

**Promotion : 1CS**  
**Correction Examen Final Conduite de Projets**

28 Octobre 2020

Documents non autorisés

Durée: 1H10

**Partie 1 : QCM (12 pts)**

Q1 : Le management de projet est abordé comme une démarche volontaire

• de transformation du management par les projets	<input type="checkbox"/>
• de transformation du pilotage par les projets	<input type="checkbox"/>
• de transformation de l'organisation par les projets	<input checked="" type="checkbox"/>
• Aucune des réponses	<input type="checkbox"/>

Q2 : Gérer la durée d'un projet, c'est gérer quatre temps, celui

• de réflexion, de coordination, de concertation, marge du chef de projet	<input type="checkbox"/>
• de concertation, de coordination, de test, marge de manœuvre de chacun	<input type="checkbox"/>
• de coordination, de concertation, de réalisation, marge de manœuvre de chacun	<input checked="" type="checkbox"/>
• Aucune des réponses	<input type="checkbox"/>

Q3 : PMI définit un programme comme: «un groupe de petits projets reliés, gérés d'une manière coordonnée afin d'instaurer un contrôle global »

Vrai	<input type="checkbox"/>	Faux	<input checked="" type="checkbox"/>
------	--------------------------	------	-------------------------------------

Q4 : Clôturer un projet, c'est capitaliser sur le projet, cela passe par :

• Une réunion clôture et un archivage de l'expérience	<input type="checkbox"/>
• Une réunion de clôture et une réunion bilan	<input type="checkbox"/>
• Une réunion de clôture et un archivage de l'expérience	<input type="checkbox"/>
• Aucune des réponses	<input checked="" type="checkbox"/>

Q5 : Le découpage du projet en lots (trop simples ou trop détaillées) dépend du degré de nouveauté projet

Vrai	<input checked="" type="checkbox"/>	Faux	<input type="checkbox"/>
------	-------------------------------------	------	--------------------------

Q6: Dans tout projet, il y a trois familles d'activités à surveiller

• de pilotage, de support, de conduite de projet	<input type="checkbox"/>
• de production, de support, de gestion de projet	<input checked="" type="checkbox"/>
• de production, de Contrôle, de conduite de projet	<input type="checkbox"/>
• Aucune de ces réponses	<input type="checkbox"/>

Q7 : Dans le cas d'un Consortium d'entreprises, le propriétaire contrôle le projet, partagé entre plusieurs prestataires.

Vrai	<input type="checkbox"/>	Faux	<input checked="" type="checkbox"/>
------	--------------------------	------	-------------------------------------

Q8 : Quelles sont les caractéristiques qui différencient les projets globaux de ceux qui sont de nature locale. (Comporte plusieurs réponses)

Technologie	<input type="checkbox"/>	Emplacement	<input checked="" type="checkbox"/>
Organisation	<input checked="" type="checkbox"/>	Cahier de charge	<input type="checkbox"/>
Fuseau horaire	<input checked="" type="checkbox"/>	Langue	<input checked="" type="checkbox"/>

Q9 : PMI est un organisme international de normalisation

Vrai	<input type="checkbox"/>	Faux	<input type="checkbox"/>
------	--------------------------	------	--------------------------

Q10: Le poids de la conduite de projet est de 40 % à 50% de la charge totale d'un projet

Vrai	<input type="checkbox"/>	Faux	<input checked="" type="checkbox"/>
------	--------------------------	------	-------------------------------------

Q11: L'investissement officielle passe par l'élaboration d'un contrat (document qui officialise la mission du responsable du projet)

Vrai	<input checked="" type="checkbox"/>	Faux	<input type="checkbox"/>
------	-------------------------------------	------	--------------------------

Q12: Le chef de projet a une position difficile, d'équilibriste Pour cela, il doit veiller au couple

• Maitrise d'œuvre et Prestataires	<input type="checkbox"/>
• Maitrise d'ouvrage et Prestataires	<input checked="" type="checkbox"/>
• Aucune de réponses	<input type="checkbox"/>

## Partie 2 : Exercices (8 pts)

**Exo1** (4 pts): Donnez le profil d'un projet informatique faiblement risqué à travers 4 caractéristiques uniquement.

- **Petite taille**
- **Equipe stable et compétente**
- **Degré de nouveauté faible**
- **Degré d'intégration faible**

**Exo 2** (4 pts) : Chaque groupe de termes ci-dessous appartient à une catégorie. A vous de trouver cette catégorie (attention: deux termes max.). La première ligne est un exemple.

<i>Termes</i>	<i>Catégorie</i>
WBS, OBS, PBS	Découpage projet
<i>Amélioration continue, itération</i>	<b>PDCA ou Qualité</b>
<i>Salaires, prestations, frais de missions</i>	<b>Budget projet</b>
<i>Progression/ Changement/ incertitude/ conflit,</i>	<b>Mode projet</b>
<i>Volontariat/ persuasion / réquisition</i>	<b>Recrutement équipe</b>

. CPRJ/ICS/19-20/AR GHOMARI