Rm2019 工作总结

1.工作经验：对于我们大学生而言，仅仅依靠所学的知识是远远不够的。不管是电控还是机械，都需要面向实物，进行大量的实践。我认为，对于大部分同学的水平而言，可以这么做：以机械为例，19级同学先接受培训，然后分配到各组。在其进组后，可以从面向实物建模开始，逐渐学习零件设计并提高绘图水平。到寒假时，应具有较熟练的建模和设计能力。在寒假中，可适当布置一整体性作业，如设计整车或设计新云台，以锻练整体建模能力。大二、大三有经验的同学需要及时点评，仔细找出不足，指导其修改。而17、18级同学最好在小学期及暑假期间完成第一代设计，交叉检查、迭代。第一次的设计肯定是不完美的，但确实是积累经验中不可缺少的。

2.制定合适的战略战术：首先需要明确，我们需要什么样的机器人，要达成什么样的目标。在开始设计之前，参加过比赛的老队员需要商讨技术指标以其为依据开始设计。尽量在设计之初就决定好所有的功能，或是预留好升级空间，而不是到后来再一项一项往上加。对于比赛规则，每个人都要认真学习，挖掘战术。在平时，可将往年可圈可点的比赛播放出来，供大家参考。每次规则修改，应当开规则研讨会，集思广益。比赛前，制定不同战术，多加训练（若是新车还没出来老车先不要拆）

3.加强团队建设：战队中应当多一些人文关怀，而不仅仅是枯燥的工作。对于思想上不好的苗头，组长、项管、队长要及时发现，想办法阻止其蔓延。可以在战队准备一些零食、饮料；工作时播放音乐、电影等。管理层需要建设权威，但不可官僚，要从群众中来、到群众中去。平时大家都是朋友，但是工作上有问题应当听从指挥。

4.经费：完善经费制度，解决后顾之忧。最好是在一开始就能申请到一笔流动资金，不必太多，5000即可，由专人保管，专款专用，严格记账。报销需要及时跟上，不应该像往常一样拖上数个月，建议报销周期不要超过一个月，这也可以大大提高工作效率。

5.各组分场地工作，不要混在一起。各组自扫门前雪，负责自己区域的整洁，避免出现“三不管”地带。原则上各组自己的工具不要拿出自己的区域，若是借用及时归还；共用工具可拿回自己组用，但用完要还回公共存放区。

6.每个同学不仅要知道自己的工作，还应该关心别人的工作。机械、硬件、电控、视觉多加交流，互相学习。不同机器人之间也可互通有无，若是某组比较忙而其他组很闲，不必拘泥于组与组的划分，可以一起工作。

7.要有严谨的作风。各组长、老队员加强监督，对不合规范的操作及时加以制止、改正。严禁螺栓混用这种既不合规，且严重影响后期维护的行为。

8.各种设备不应超期服役，电子设备老化需及时更换，防松螺母使用后及时换新，铝件尽量不要打螺纹孔，若实在要打，应当上螺纹胶使用、减少拆装次数。

9.不同人、不同设计之间加强交流，方便对接、避免干涉。机械要为视觉、电控、硬件预留位置，电控和视觉需要提前跟机械打好招呼。若不同人设计的零件需要对接，在设计伊始，就要商量好。

10.合理分配工作，让每个人都是有事干，尽量不要熬夜工作，在平时按进度推进，不要拖进度、赶ddl。