แบบ 56-1

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2560



บริษัท ซันสวีท จำกัด (มหาชน) SUNSWEET PUBLIC COMPANY LIMITED



สารบัญ

ส่วนที่ 1	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ส่วนที่ 1 - หน้า
	1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	2
	2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	7
	3. ปัจจัยความเสี่ยง	43
	4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	46
	5. ข้อพิพาททางกฎหมาย	56
ส่วนที่ 2	การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ	ส่วนที่ 2 - หน้า
	7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	2
	8. โครงสร้างการจัดการ	4
	9. การกำกับดูแลกิจการ	13
	10. ความรับผิดชอบต่อสังคม	28
	11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	34
	12. รายการระหว่างกัน	35
ส่วนที่ 3	ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	ส่วนที่ 3 - หน้า
	13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	2
	14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	10
ส่วนที่ 4	การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	ส่วนที่ 4 -หน้า
	การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	1

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมและเลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวหน่วยงานตรวจสอบภายใน

เอกสารแนบ 4 รายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน



ส่วนที่ 1 ลักษณะการประกอบธุรกิจ



1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1. วิสัยทัศน์ พันธกิจ

บริษัทมีวิสัยทัศน์ และพันธกิจในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

วิสัยทัศน์ (Vision)

เป็นผู้นำธุรกิจข้าวโพดหวานครบวงจรด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัยและมีความเป็นสากล

พันธกิจ (Mission)

นวัตกรรม (Innovation)	: 💠 ร่วมมือกับภาครัฐและเอกชนเพื่อเป็นศูนย์กลางการวิจัยข้าวโพดหวานในมิติต่างๆ เช่
	้ กระบวนการผลิตและการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์ที่มาจากข้าวโพดหวา
	- การศึกษาลักษณะทางประสาทสัมผัสของผู้บริโภคข้าวโพดหวานเพื่อการพัฒน
	- ผลิตภัณฑ์ใหม่
การเรียนรู้ (Knowledge)	: 💠 สร้างวัฒนธรรมในการเรียนรู้ เพื่อเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้และเป็นแหล่งการเรียน
	ทางด้านธุรกิจข้าวโพดหวานแบบบูรณาการ
ห่วงโซ่อุปทาน	: 💠 เพิ่มศักยภาพในการบริหารจัดการ Supply Chain ให้สามารถแข่งขันได้ เพื่อความเป็
(Supply Chain)	ผู้นำในการพัฒนาธุรกิจข้าวโพดหวาน
	💠 สร้างเครือข่ายการตลาดและการผลิตในแหล่งที่สำคัญของโลก มุ่งเน้นสร้า
	ความสัมพันธ์ระยะยาวและยั่งยืนกับคู่ค้าทางธุรกิจ
คุณภาพ (Quality)	: 💠 เป็นผู้ผลิตที่ได้รับความไว้วางใจในผลิตภัณฑ์อาหารที่มีคุณภาพ มีความปลอดภัยสุ
	สอดคล้องกับความต้องการและกฎหมายของประเทศคู่ค้า
	💠 ใส่ใจในเรื่องรสชาติ และความสะดวกในการบริโภค มุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพผลิตภัณ
	การบริการอย่างต่อเนื่องด้วยกระบวนการผลิต การจัดการที่ยืดหยุ่น รวดเร็ว
บุคลากร	: 💠 สนับสนุนและพัฒนาความสามารถของพนักงานให้มีความเป็นมืออาชีพ สร้างคุณภา
(Human Resources)	ชีวิตที่ดี และเกิดความภาคภูมิใจในการเป็นส่วนหนึ่งขององค์กรในทุกระดับ พัฒนาแส
	สรรหาบุคลากรที่มีศักยภาพสูง เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของธุรกิจเพื่อเพิ่
	ศักยภาพในการแข่งขันบนเวทีโลก
บรรษัทบริบาล	: 💠 เป็นองค์กรที่ตระหนักถึงความสำคัญและมีความสำนึกรับผิดชอบต่อแหล่งทรัพยาก
(CSR)	ด้านการเกษตร รวมถึงทรัพยากรโลกและสิ่งแวดล้อม
	💠 สร้างประโยชน์ร่วมกันในระยะยาวต่อลูกค้า คู่ค้า พนักงาน ผู้ร่วมทุน และชุมชน รวมถึ
	สร้างแบบอย่างการเป็นองค์กรที่ดีของสังคม



1.2. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

พัฒนาการที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย สามารถสรุปได้ดังนี้

ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
ปี 2535	- 24 สิงหาคม 2535 จดทะเบียนก่อตั้งบริษัท เคซี เชียงใหม่อุตสาหกรรมอาหาร จำกัด โดยมีบริษัท มาลีสามพราน จำกัด
	ถือหุ้นร้อยละ 25 เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลไม้กระป๋อง โดยมีโรงงานตั้งอยู่ที่จังหวัดเชียงใหม่
ปี 2539	- ดร.องอาจฯและครอบครัวได้ซื้อหุ้นในส่วนที่บริษัท มาลีสามพราน จำกัด ถือหุ้นทั้งหมด (ร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน)
ปี 2540	- วันที่ 25 ธันวาคม 2540 จดทะเบียนก่อตั้งบริษัท ซันสวีท จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 1.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ
	จำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เป็นการลงทุนของนางจิราพร แซ่ลิ้ม ภรรยาของดร.องอาจฯ มี
	สำนักงานตั้งอยู่ที่ 84/1 ถนนโชตนา ตำบลช้างเผือก อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ มีวัตถุประสงค์หลักเพื่อ
	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายพืชผลทางการเกษตรเช่น หอมหัวใหญ่ และผักสด สำหรับส่งออกต่างประเทศ
ปี 2543	- เดือนกุมภาพันธ์ 2543 บริษัท ซันสวีท จำกัด ย้ายที่ตั้งสำนักงานและโรงงานมาที่เลขที่ 9 หมู่ที่ 1 ตำบลทุ่งสะโตก อำเภอ
	ส้นป่าตอง จังหวัดเชียงใหม่ ซึ่งเป็นที่ตั้งปัจจุบันของบริษัท
ปี 2545	- วันที่ 27 มีนาคม 2545 ดร.องอาจ กิตติคุณชัย ร่วมกับนักธุรกิจอีก 3 ท่านร่วมก่อตั้งบริษัท ทองทา จำกัด (ปัจจุบันคือ
	บริษัท ซันสวีท ไบโอ เอ็นเนอยี่ จำกัด) ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1.00 ล้านบาท มีวัตถุประสงค์หลักเพื่อดำเนินธุรกิจ
	พลังงานทดแทนเกี่ยวกับระบบก๊าซชีวภาพ เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า (Bio Gas Power Plant)
	- วันที่ 16 กรกฎาคม 2545 บริษัท ซันสวีท จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1.00 ล้านบาทเป็น 50.00 ล้านบาท โดยการ
	ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 490,000 หุ้น เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนในราคาเสนอขายหุ้นละ 100 บาท
	เพื่อรองรับการเติบโตทางธุรกิจ
	- เดือนพฤศจิกายน 2545 บริษัท ซันสวีท จำกัด เข้าซื้อทรัพย์สินที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เคซี เชียงใหม่
	อุตสาหกรรมอาหาร จำกัด โดยทรัพย์สินที่ชื้อได้แก่ ที่ดิน สิ่งปลูกสร้าง และเครื่องมือ เครื่องจักร เช่น หม้อนึ่งฆ่าเชื้อ
	เครื่องปิดฝา เครื่องบรรจุ เครื่องลวกมะเขือเทศ และชุดผลิตและบรรจุข้าวโพด เพื่อนำมาใช้ในการดำเนินธุรกิจของ
	บริษัท ซันสวีท จำกัด
ปี 2548	- วันที่ 29 กันยายน 2548 ครอบครัวกิตติคุณชัยก่อตั้งบริษัท เคซี เวิลด์ ฟู้ดส์ จำกัด (ปัจจุบันคือบริษัท ซันสวีท อินเตอร์
	เนชั่นแนล จำกัด) ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 100,000.00 บาท เพื่อดำเนินธุรกิจซื้อมาจำหน่ายไปผลิตภัณฑ์อาหาร
	และผลผลิตทางการเกษตร
ปี 2550	- เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2550 บริษัท ซันสวีท จำกัด เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 50.00 ล้านบาทเป็น 100.00 ล้านบาท โดย
	การออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 500,000 หุ้น เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนในราคาเสนอขายหุ้นละ 100
	บาท เพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจที่มีการเติบโตขึ้นอย่างมาก
	- บริษัท เคซี เชียงใหม่อุตสาหกรรมอาหาร จำกัด หยุดดำเนินธุรกิจ และไม่มีรายได้จากการดำเนินงานตั้งแต่ปี 2550
	- บริษัท ซันสวีท จำกัด เริ่มดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายข้าวโพดหวานแปรรูปเป็นธุรกิจหลักของบริษัท
ปี 2552	- ได้รับรางวัลชนะเลิศการประกวดสุดยอด SMEs แห่งชาติ ครั้งที่ 2 กลุ่มธุรกิจการผลิตผลิตภัณฑ์อาหาร (National
	Award 2009) จากสำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม
	- เดือนสิงหาคม 2552 ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001:2004 สำหรับการผลิตสินค้าประเภทข้าวโพดหวานบรรจุ
	กระป๋อง
	- เดือนธันวาคม 2552 ได้รับการรับรองระบบมาตรฐานระบบวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุม (Hazard
	Analysis&Critical Control Points: HACCP) สำหรับสินค้าประเภทข้าวโพดหวานบรรจุกระป๋อง ซุปข้าวโพดบรรจุ



	กระป๋อง ข้าวโพดหวานบรรจุถุงสุญญากาศ และข้าวโพดหวานแช่แข็ง จากสถาบัน SGS United Kingdom Ltd ประเทศ
	อังกฤษ ภายใต้การรับรองของ United Kingdom Accreditation Service (UKAS) และสำนักงานมาตรฐานสินค้า
	เกษตรและอาหารแห่งชาติ (มกอช.) ซึ่งเป็นหน่วยงานภายใต้กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
	- วันที่ 9 กันยายน 2552 เปลี่ยนชื่อจากบริษัท ทองทา จำกัด เป็นบริษัท ซันสวีท ไบโอ เอ็นเนอยี่ จำกัด
ปี 2553	- ได้รับรางวัลอุตสาหกรรมดีเด่น ประเภทการบริหารอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อม (กลุ่มอุตสาหกรรมขนาด
	กลาง) (The Prime Minister's Industry Award 2010) จากกระทรวงอุตสาหกรรม
	- วันที่ 22 เมษายน 2553 เปลี่ยนชื่อจากบริษัท เคชี เวิลด์ ฟู้ดส์ จำกัด เป็นบริษัท ซันสวีท อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
ปี 2554	- ได้รับรางวัลผู้ส่งออกสินค้าและบริการดีเด่น (Thailand Prime Minister's Export)
	- เดือนกรกฎาคม 2554 ได้รับมาตรฐาน Britrish Retail Consortium (BRC) สำหรับการผลิตสินค้าประเภทข้าวโพดหวาน
	บรรจุกระป้อง จากสถาบัน SGS United Kingdom Ltd ประเทศอังกฤษ ภายใต้การรับรองของ United Kingdom
	Accreditation Service (UKAS)
ปี 2555	- ลงทุนตั้งโรงงานผลิตข้าวโพดหวานแช่แข็ง (Frozen) บนที่ตั้งเดียวกับโรงงานของบริษัทปัจจุบัน เพื่อขยายไลน์ผลิต
	สำหรับผลิตภัณฑ์ประเภทข้าวโพดหวานแช่แข็ง
ปี 2556	- เดือนพฤษภาคม 2556 ได้รับการรับรองระบบมาตรฐานรับรองเกี่ยวกับสุขลักษณะและข้อกำหนดการผลิต (Good
	Manufacturing Practice :GMP) จากสถาบัน SGS United Kingdom Ltd ประเทศอังกฤษ ภายใต้การรับรองของ
	United Kingdom Accreditation Service (UKAS) และลำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ (มก
	อช.) ซึ่งเป็นหน่วยงานภายใต้กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ตามข้อกำหนดของมาตรฐาน มกษ. 9023-2550
ปี 2557	- วันที่ 26 สิงหาคม 2557 ก่อตั้งบริษัท โซสวีท จำกัด ขึ้น โดยการร่วมทุนระหว่างครอบครัวกิตติคุณชัยร่วมกับหุ้นส่วนอีก
	4 ท่าน เพื่อดำเนินธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากข้าวโพดหวานเพื่อธุรกิจค้าปลีกในระบบแฟรนไชส์
ปี 2558	- เดือนมิถุนายน 2558 บริษัท ซันสวีท จำกัด ได้รับการรับรองมาตรฐาน Good Manufacturing Practice (GMP) หลัก
	ปฏิบัติที่ดีสำหรับโรงคัดบรรจุ ตามข้อกำหนดของมาตรฐาน มกษ. 9035-2553 สำหรับสินค้าประเภทข้าวโพดหวาน
	กระเจี๊ยบเขียว หน่อไม้ฝรั่ง จากกรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
	- เดือนตุลาคม 2558 บริษัท ซันสวีท จำกัด ได้รับการรับรองมาตรฐาน International Food Standard (IFS) สำหรับสินค้า
	ประเภทข้าวโพดหวานบรรจุกระป๋อง ซุปข้าวโพดบรรจุกระป๋อง ข้าวโพดหวานบรรจุถุงสุญญากาศ และข้าวโพดหวานแช่
	แข็ง จากสถาบัน SGS-International Certification Service GmbH ประเทศเยอรมนี
	- เดือนธันวาคม 2558 บริษัท ซันสวีท จำกัด ได้รับหนังสือรับรองสถานที่ผลิตอาหาร (Certificate of Manufacturer)
	สำหรับผลิตภัณฑ์บรรจุและผลิตภัณฑ์อาหารแช่แข็ง
	- เดือนธันวาคม 2558 บริษัท ซันสวีท จำกัด ได้ลงนามสัญญาซื้อเครื่องจักร Hydrolock กับ Hydrolock S.A.S., France
	เครื่อง Hydrolock นี้เป็นเครื่องฆ่าเชื้อโรคที่อุณหภูมิสูงแบบต่อเนื่อง (Continuous Sterrilizers) ที่นำมาแทนที่เครื่องฆ่า
	เชื้อโรคแบบเก่าที่ทำงานเป็นชุดๆ (Batch Retorts) จุดเด่นของเครื่องจักรคือการลดเวลาและพลังงานที่ใช้ในการฆ่าเชื้อ
	โรค ซึ่งจะเป็นผลทำให้เพิ่มคุณภาพสินค้า ลดต้นทุนการผลิต มีความยืดหยุ่นในการใช้ได้กับหลายบรรจุภัณฑ์
ปี 2559	- บริษัทมีการจัดโครงสร้างกลุ่มบริษัท โดยบริษัท ซันสวีท จำกัด ได้เข้าซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมใน 3 บริษัท ได้แก่ (1)
	บริษัท ซันสวีท อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 บริษัท ซันสวีท ไบโอ เอ็นเนอยี่ จำกัด ในสัดส่วนร้อย
	ละ 99.98 และบริษัท โซสวีท จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 เป็นผลให้ทั้ง 3 บริษัทดังกล่าว มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของ
	บริษัท ซันสวีท จำกัด
	- วันที่ 26 ธันวาคม 2559 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ซันสวีท จำกัด ครั้งที่ 3/2559 ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจด
	ทะเบียนจาก 100.00 ล้านบาทเป็น 108.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 80,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้



หุ้นละ 100 บาท เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนในราคาเสนอขายหุ้นละ 100 บาท เพื่อให้ทุนจดทะเบียนของ บริษัท ซันสวีท จำกัด เป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI)

ปี 2560

- วันที่ 24 เมษายน 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซันสวีท จำกัด ครั้งที่ 2/2560 มีมติอนุมัติขายหุ้นทั้งหมดที่ถืออยู่
 ในบริษัท ซันสวีท ไบโอเอ็นเนอยี่ จำกัด และบริษัท โซสวีท จำกัด ให้แก่ดร.องอาจฯ
- วันที่ 11 พฤษภาคม 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3/2560 มีมติอนุมัติวาระสำคัญดังนี้
 - 1) อนุมติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราหุ้นละ 43.50 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 46.98 ล้าน บาท
 - 2) อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 108.00 ล้านบาทเป็น 150.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 420,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนในราคาเสนอขายหุ้นละ 100 บาท เพื่อจัดโครงสร้างเงินทุนสำหรับการเตรียมความพร้อมในการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai)
- วันที่ 17 กรกฎาคม 2560 บริษัทได้ดำเนินการจำหน่ายหุ้นทั้งหมดที่บริษัท ซันสวีท จำกัด ถืออยู่ในบริษัท ซันสวีท ไบโอ เอ็นเนอยี่ จำกัด และบริษัท โซสวีท จำกัด ให้แก่ดร.องอาจฯ
- วันที่ 31 สิงหาคม 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ซันสวีท จำกัด ครั้งที่ 4/2560 มีมติอนุมัติวาระที่สำคัญ
 - 1) อนุมัติการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดและเปลี่ยนชื่อเป็น "บริษัท ซันสวีท จำกัด (มหาชน)"
 - 2) อนุมัติการเปลี่ยนมูลค่าหุ้นที่ตราไว้และแก้ไขจำนวนหุ้นสามัญของบริษัท จากเดิมหุ้นละ 100.00 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท ภายหลังการเปลี่ยนมูลค่าที่ตราไว้ดังกล่าว บริษัท ซันสวีท จำกัดจะมีจำนวนหุ้นสามัญที่เรียกชำระ เต็มมูลค่าแล้วจำนวน 300.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
 - 3) อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท ซันสวีท จำกัดโดยการออกหุ้นสามัญใหม่ เพื่อเป็นการระดมทุนและ เสนอขายหุ้นของบริษัทให้กับประชาชนเป็นครั้งแรกจำนวน 65.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 130.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยภายหลังจากการเพิ่มทุนจดทะเบียนดังกล่าว บริษัท ซันสวีท จำกัดมี ทุนจดทะเบียนเท่ากับ 215.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 430.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
 - 4) อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ซันสวีท จำกัด จำนวน 130.00 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering : IPO) หรือคิดเป็นร้อยละ 30.23 ของทุนชำระแล้วทั้งหมดภายหลังการเสนอขาย IPO
 - 5) อนุมัติให้นำหุ้นสามัญของบริษัทเข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ
- วันที่ 4 กันยายน 2560 บริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพจากบริษัทจำกัด เป็นบริษัทมหาชนจำกัด กับกระทรวงพาณิชย์ โดยใช้ชื่อว่า บริษัท ซันสวีท จำกัด (มหาชน)
- วันที่ 13 พฤศจิกายน 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2560 มีมติอนุมติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ ผู้ถือหุ้นสามัญเดิม (ก่อน IPO) จำนวน 300,000,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 45.00 ล้านบาท โดยกำหนดวันจ่ายปันผลภายในวันที่ 24 พฤศจิกายน 2560 ซึ่งบริษัทได้ชำระเงินปันผลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้ว เมื่อ วันที่ 21 พฤศจิกายน 2560
- วันที่ 28 ธันวาคม 2560 บริษัท ซันสวีท จำกัด (มหาชน**)** หรือ **SUN** เข้าทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เป็น วันแรก



1.3. ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทที่เกี่ยวข้อง

1. บริษัท ซันสวีท อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ("SI") [Sunsweet International Company Limited]

วันที่ก่อตั้ง : วันที่ 29 กันยายน 2548

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 9 หมู่ที่ 1 ตำบลทุ่งสะโตก อำเภอสันป่าตอง จังหวัดเชียงใหม่

ลักษณะการประกอบธุรกิจ : จัดหาและซื้อมาจำหน่ายไปซึ่งผลิตภัณฑ์อาหารและผลผลิตทางการเกษตร

ทุนจดทะเบียนและซ้าระแล้ว : 5.00 ล้านบาท

กรรมการบริษัท : 1. นายองอาจ กิตติคุณชัย

2. นางจิราพร กิตติคุณชัย

3.นางสาวมรกต กิตติคุณชัย

4. นางศุราภรณ์ ประสาทงามเลิศ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม : นายองอาจ กิตติคุณชัย หรือนางจิราพร กิตติคุณชัย ลงลายมือชื่อร่วมกัน

กับนางสาวมรกต กิตติคุณชัย หรือนางศุราภรณ์ ประสาทงามเลิศ รวมเป็น

สองคนและประทับตราบริษัท

ความสัมพันธ์กับบริษัท : บริษัท ซันสวีท อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดย

บริษัทถือหุ้นจำนวน 499,998 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจด ทะเบียนของ SI และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท ได้แก่ (1) นายองอาจ กิตติ คุณชัย (2) นางจิราพร กิตติคุณชัย (3) นางสาวมรกต กิตติคุณชัย และ (4)

นางศุราภรณ์ ประสาทงามเลิศ

โครงสร้างผู้ถือหุ้น : บริษัทถือหุ้นจำนวน 499,998 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99

นายองอาจ กิตติคุณชัย ถือหุ้นจำนวน 1 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ <0.01 นางจิราพร กิตติคุณชัย ถือหุ้นจำนวน 1 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ <0.01



2. ลักษณะการประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

บริษัท ซันสวีท จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายข้าวโพดหวานแปรรูปและผลิตภัณฑ์แปรรูป สินค้าเกษตรอื่นๆ ภายใต้ตราสินค้าของบริษัท "KC" นอกจากนี้บริษัทผลิตตามคำสั่งลูกค้าภายใต้ตราสินค้าของลูกค้า ส่วน บริษัท ซันสวีท อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (SI) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ดำเนินธุรกิจจัดหาและซื้อมาจำหน่ายไปซึ่ง ผลิตภัณฑ์อาหารและผลผลิตทางการเกษตร เช่น หอมหัวใหญ่สด แป้งมันสำปะหลัง สับปะรดบรรจุกระป๋อง น้ำมันข้าวโพด น้ำมันดอกทานตะวัน และซอสมะเขือเทศ เป็นต้น ให้กับลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ ปัจจุบันบริษัทและบริษัทย่อยจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ต่างๆ ให้แก่กลุ่มลูกค้าซึ่งกระจายอยู่มากกว่า 50 ประเทศ เช่น ญี่ปุ่น เกาหลี ได้หวัน รัสเซีย ซาอุดิอาระเบีย สวิสเซอร์แลนด์ เยอรมนี เลบานอน ตุรกี อิหร่าน เป็นต้น

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทได้ผ่านกระบวนการผลิตด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย และผ่านกระบวนการตรวจสอบคุณภาพตาม มาตรฐานการรับรองสากล เช่น มาตรฐาน British Retail Consortium (BRC) มาตรฐาน International Featured Standard (IFS) มาตรฐาน Hazard Analysis Critical Control Point (HACCP) ทำให้ผู้บริโภคสามารถมั่นใจในคุณภาพและกรรมวิธีการ ผลิตที่ถูกต้องตามหลักวิธีการผลิตที่ดี (Goods Manufacturing Practices) นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญในการผลิต ควบคู่ไปกับการดูแลสิ่งแวดล้อมตามนโยบายคุณภาพ ISO 14001:2004

ปัจจุบันบริษัทและบริษัทย่อย มีลักษณะการดำเนินธุรกิจ 2 ประเภท ได้แก่

- 1. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายข้าวโพดหวานแปรรูปและผลิตภัณฑ์แปรรูปสินค้าทางเกษตรอื่นๆ:
 ดำเนินการโดยบริษัท ซันสวีท จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายข้าวโพดหวานแปรรูป เช่น ข้าวโพดหวานบรรจุกระป๋อง (Canned Corn) ข้าวโพดหวานบรรจุถุงสุญญากาศ (Pouch Corn) และข้าวโพด หวานแช่แข็ง (Frozen Corn) นอกจากนี้ บริษัทยังผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์แปรรูปทางการเกษตรอื่นๆ เช่น ถั่วขาวในซอสมะเขือเทศ ถั่วแระแช่แข็ง เป็นต้น เพื่อส่งออกไปจำหน่ายยังต่างประเทศ สำหรับผลพลอยได้จาก กระบวนการผลิต เช่น เปลือก ซังข้าวโพด และเศษข้าวโพด จะนำไปจำหน่ายให้แก่เกษตรกรเพื่อเป็นอาหารสัตว์ และบางส่วนบริษัทจะนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อใช้ในโรงงานของบริษัท
- 2. ฐุรกิจซื้อมาจำหน่ายไป (Trading): ดำเนินการโดยบริษัท ซันสวีท อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจจัดหาและซื้อมาจำหน่ายไปซึ่ง ผลิตภัณฑ์อาหารและผลผลิตทางการเกษตรเพื่อจำหน่ายทั้งในและต่างประเทศ เช่น หอมหัวใหญ่สด ซอส มะเขือเทศ สับปะรดบรรจุกระป๋อง น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ มะพร้าวสด แป้งมันสำปะหลัง น้ำสลัด ข้าวหอม มะลิ น้ำมันข้าวโพด น้ำมันถั่วเหลือง และน้ำมันดอกทานตะวัน เป็นต้น



2.1 โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อย

1. <u>โครงสร้างรายได้แยกตามประเภทผลิตภัณฑ์</u> รายได้ของบริษัทและบริษัทย่อยแยกตามประเภทผลิตภัณฑ์ ในปี **2558 - 2560** มีดังนี้

		ปี 2558		ปี 2559		60
โครงสร้างรายได้	ล้าน	%	ล้าน	%	ล้าน	%
	บาท		บาท		บาท	
1. รายได้ธุรกิจผลิตและจำหน่ายข้าวโพดหวานแปรรูปและ	1,429.69	84.10	1,589.38	92.08	1,524.13	90.34
ผลิตภัณฑ์แปรรูปสินค้าเกษตรอื่นๆ	1,127.07	01.10	1,007.00	72.00	1,021.10	70.01
1.1. <u>ผลิตภัณฑ์ข้าวโพดหวาน</u>	<u>1,428.97</u>	<u>84.06</u>	<u>1,584.83</u>	<u>91.82</u>	<u>1,519.89</u>	90.09
- ข้าวโพดหวานบรรจุกระป๋อง	1,109.85	65.29	1,195.34	69.25	1,110.82	65.84
- ข้าวโพดหวานบรรจุถุงสุญญากาศ	105.48	6.20	135.99	7.88	161.70	9.59
- ข้าวโพดหวานแช่แข็ง	213.64	12.57	253.50	14.69	247.37	14.66
1.2.ผลิตภัณฑ์แปรรูปสินค้าเกษตรอื่นๆ	0.72	0.04	4.55	0.26	4.24	<u>0.25</u>
2. รายได้ธุรกิจซื้อมาจำหน่ายไป	189.15	11.13	35.68	2.07	37.96	2.25
รายได้จากการขายสินค้า	1,618.84	95.23	1,625.06	94.15	1,562.09	92.59
รายได้จากการขายอื่น ^{/1}	73.17	4.30	84.23	4.88	84.15	4.99
รายได้จากการขายรวม	1,692.01	99.53	1,709.29	99.03	1,646.24	97.58
รายได้อื่น ^{//}	7.92	0.47	16.66	0.97	40.76	2.42
รายได้รวม	1,699.93	100.00	1,725.95	100.00	1,687.00	100.00

<u>หมายเหตุ</u>: ⁷ รายได้จากการขายอื่น เช่น รายได้จากการขายเมล็ดพันธุ์และปุ๋ยยา รายได้จากการขายเศษวัสดุของเสี่ยจากกระบวนการผลิต เป็นต้น ¹² รายได้อื่น เช่น ดอกเบี้ยรับ รายได้ค่าชดเชยการส่งออก รายได้ค่าไฟฟ้า กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน และรายได้อื่นๆ เป็นต้น

2. <u>โครงสร้างรายได้แยกตามลักษณะการสั่งซื้อจากลูกค้า</u> รายได้ของบริษัทและบริษัทย่อยแยกตามลักษณะการสั่งซื้อจากลูกค้า ในปี **2558 - 2560** มีดังนี้

	10					
โครงสร้างรายได้		ปี 2558		ปี 2559		60
PM34M3 IA3 IAI PM	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1. รายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้าของลูกค้า	1,262.89	74.29	1,182.86	68.52	1,192.25	70.67
2. รายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้าบริษัท (KC Brand)	355.95	20.94	442.20	25.63	369.84	21.92
รายได้จากการขายสินค้า	1,618.84	95.23	1,625.06	94.15	1,562.09	92.59
รายได้จากการขายอื่น ^{/1}	73.17	4.30	84.23	4.88	84.15	4.99
รายได้จากการขายรวม	1,692.01	99.53	1,709.29	99.03	1,646.24	97.58
รายได้อื่น ¹²	7.92	0.47	16.66	0.97	40.76	2.42
รายได้รวม	1,699.93	100.00	1,725.95	100.00	1,687.00	100.00

<u>หมายเหตุ: ⁷ รายได้จากการขายอื่น เช่น รายได้จากการขายเมล็ดพันธุ์และปุ๋ยยา รายได้จากการขายเศษวัสดุของเสียจากกระบวนการผลิต เป็นต้น ⁷ รายได้อื่น เช่น ดอกเบี้ยรับ รายได้ค่าชดเชยการส่งออก รายได้ค่าไฟฟ้า กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน และรายได้อื่นๆ เป็นต้น</u>



3. โครงสร้างรายได้แยกตามภูมิศาสตร์

รายได้ของบริษัทและบริษัทย่อยแยกตามภูมิศาสตร์ ในปี 2558 - 2560 มีดังนี้

โครงสร้างรายได้	ปี 2558		ปี 25	559	ปี 2560		
Ph21M2.142.181N	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	
1.รายได้จากการขายต่างประเทศ	1,391.29	81.84	1,377.19	79.79	1,364.95	80.90	
1.1 เอเซีย	857.59	50.45	840.48	48.70	847.74	50.25	
1.2 ตะวันออกกลาง	242.68	14.27	308.85	17.89	254.53	15.09	
1.3 ยุโรป	232.32	13.67	157.03	9.10	159.05	9.42	
1.4 แอฟริกา	27.00	1.59	7.78	0.45	3.72	0.22	
1.5 อเมริกา	25.30	1.49	37.59	2.18	58.07	3.44	
1.6 โอเชียเนีย ^{/3}	6.40	0.37	25.46	1.47	41.84	2.48	
2.รายได้จากการขายในประเทศ	227.55	13.39	247.87	14.36	197.14	11.69	
รายได้จากการขายสินค้า	1,618.84	95.23	1,625.06	94.15	1,562.09	92.59	
รายได้จากการขายอื่น ^{/1}	73.17	4.30	84.23	4.88	84.15	4.99	
รายได้จากการขายรวม	1,692.01	99.53	1,709.29	99.03	1,646.24	97.58	
รายได้อื่น ^{/2}	7.92	0.47	16.66	0.97	40.76	2.42	
รายได้รวม	1,699.93	100.00	1,725.95	100.00	1,687.00	100.00	

<u>หมายเหตุ: "</u>รายได้จากการขายอื่น เช่น รายได้จากการขายเมล็ดพันธุ์และปุ๋ยยา รายได้จากการขายเศษวัสดุของเสียจากกระบวนการผลิต เป็นต้น

4. โครงสร้างรายได้แยกตามกลุ่มลูกค้า

รายได้ของบริษัทและบริษัทย่อยแยกตามกลุ่มลูกค้า ในปี 2558 - 2560 มีดังนี้

		58	ปี 255	9	ปี 2560		
โครงสร้างรายได้	ล้าน	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	
	บาท						
1. รายได้จากกลุ่มลูกค้าต่างประเทศ	1,391.29	81.84	1,377.19	79.79	1,364.95	80.90	
- กลุ่มลูกค้าธุรกิจนำเข้ารายใหญ่ที่นำผลิตภัณฑ์ไปจำหน่ายต่อ	1,311.26	77.14	1,310.24	75.91	1,273.07	75.46	
(Agent, Importer, Distributor)	1,311.20	77.14	1,310.24	73.91	1,273.07	73.40	
- กลุ่มลูกค้าธุรกิจค้าปลีกขนาดใหญ่ (Retailer)	58.76	3.45	51.09	2.96	79.20	4.69	
- กลุ่มลูกค้าธุรกิจอุตสาหกรรมผลิตอาหารและร้านอาหาร	21.27	1.25	15.86	0.92	12.68	0.75	
2. รายได้กลุ่มลูกค้าในประเทศ	227.55	13.39	247.87	14.36	197.14	11.69	
- กลุ่มลูกค้าธุรกิจส่งออกรายใหญ่ที่นำผลิตภัณฑ์ไปจำหน่ายต่อ	173.25	10.19	193.86	11.23	105.69	6.27	
(Distributor)	173.23	10.17	173.00	11.23	103.07	0.27	
- กลุ่มลูกค้าธุรกิจค้าปลีกขนาดใหญ่ (Retailer)	19.50	1.15	23.25	1.35	50.25	2.98	
- กลุ่มลูกค้าธุรกิจอุตสาหกรรมผลิตอาหารและร้านอาหาร	34.80	2.05	30.76	1.78	41.20	2.44	
รายได้จากการขายสินค้า	1,618.84	95.23	1,625.06	94.15	1,562.09	92.59	
รายได้จากการขายอื่น ^ก	73.17	4.30	84.23	4.88	84.15	4.99	
รายได้จากการขายรวม	1,692.01	99.53	1,709.29	99.03	1,646.24	97.58	
รายได้อื่น ¹²	7.92	0.47	16.66	0.97	40.76	2.42	
รายได้รวม	1,699.93	100.00	1,725.95	100.00	1,687.00	100.00	

<u>หมายเหตุ</u>: ¹⁷ รายได้จากการขายอื่น เช่น รายได้จากการขายเมล็ดพันธุ์และปุ๋ยยา รายได้จากการขายเศษวัสดุของเสียจากกระบวนการผลิต เป็นต้น ¹² รายได้อื่น เช่น ดอกเบี้ยรับ รายได้ค่าชดเชยการส่งออก รายได้ค่าไฟฟ้า กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน และรายได้อื่นๆ เป็นต้น

¹² รายได้อื่น เช่น ดอกเบี้ยรับ รายได้ค่าชดเชยการส่งออก รายได้ค่าไฟฟ้า กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน และรายได้อื่นๆ เป็นต้น

¹³ โอเชียเนีย ได้แก่ ประเทศออสเตรเลีย นิวซีแลนด์ และหมู่เกาะอื่นๆ รวม **14** ประเทศ



2.2 ธุรกิจผลิตและจำหน่ายข้าวโพดหวานแปรรูปและผลิตภัณฑ์แปรรูปสินค้าเกษตรอื่นๆ

บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายข้าวโพดหวานแปรรูปและผลิตภัณฑ์แปรรูปสินค้าเกษตรอื่นๆ โดยเน้นผลิตภัณฑ์ ข้าวโพดหวานแปรรูปเป็นหลัก ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ข้าวโพดหวานบรรจุกระป๋อง ข้าวโพดหวานบรรจุถุงสุญญากาศ และข้าวโพด หวานแช่แข็ง ภายใต้ตราสินค้าของบริษัท "KC" รวมทั้งยังผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์แปรรูปทางการเกษตรอื่นๆ เช่น ถั่วขาว ในซอสมะเขือเทศ ถั่วแระแช่แข็ง เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทยังมีการผลิตตามคำสั่งลูกค้าภายใต้ตราสินค้าของลูกค้า

ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัท สามารถแบ่งเป็น 3 ประเภท ได้ดังนี้

- 1) ข้าวโพดหวานบรรจุกระป๋อง (Canned Corn)
- 2) ข้าวโพดหวานบรรจุถุงสุญญากาศ (Pouch Corn)
- 3) ข้าวโพดหวานแช่แข็ง (Frozen Corn)

(1) ข้าวโพดหวานบรรจุกระป๋อง (Canned Corn)

ข้าวโพดหวานบรรจุกระป๋อง สามารถนำไปประกอบอาหารได้หลากหลายเมนูตามต้องการ ทั้งอาหารคาว และอาหารหวาน มีทั้งในรูปของเมล็ดข้าวโพด (Whole Kernel Corn) และซุปข้าวโพด (Cream Style Corn) ผลิตภัณฑ์ข้าวโพดหวานบรรจุกระป๋องของบริษัทผ่านกระบวนการการฆ่าเชื้อแบบสเตอริไรซ์อย่างสมบูรณ์ในระดับ อุตสาหกรรม (Commercial Sterilization) จึงทำให้สามารถเก็บรักษาผลิตภัณฑ์ได้นาน 36 เดือนในอุณหภูมิปกติ ปัจจุบันผลิตภัณฑ์ข้าวโพดหวานบรรจุกระป๋องมีจำหน่าย 5 ขนาด ได้แก่ ขนาด 8 ออนซ์ 12 ออนซ์ 15 ออนซ์ 75 ออนซ์ และ 108 ออนซ์ และมี 3 สูตร ได้แก่ สูตรน้ำตาลและเกลือ สูตรน้ำเกลือ และสูตรน้ำเปล่า







(2) ข้าวโพดหวานบรรจุถุงสูญญากาศพร้อมรับประทาน (Pouch Corn)

บริษัทได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ช้าวโพดหวานบรรจุถุงสุญญากาศพร้อมรับประทาน เพื่อเพิ่มความสะดวกในการ รับประทาน โดยใช้บรรจุภัณฑ์ประเภทถุงสุญญากาศซึ่งเป็นมิตรแก่สิ่งแวดล้อม โดยทำให้สามารถจัดเก็บหรือทำลาย ได้สะดวกกว่ารูปแบบกระป๋องโลหะ

ผลิตภัณฑ์ข้าวโพดหวานบรรจุถุงสุญญากาศของบริษัทจะถูกบรรจุในรีทอร์ท เพาซ์ (Retort Pouch) ซึ่งเป็น บรรจุภัณฑ์อาหารชนิดหนึ่งที่มีความอ่อนตัว มีความแข็งแรงสามารถทนต่อความร้อนและความดันสูงได้ ซึ่งทำให้ อาหารที่ผ่านการฆ่าเชื้อสามารถเก็บรักษาได้เป็นเวลานานและพร้อมรับประทาน ช่วยให้ผู้บริโภคได้รับความ สะดวกสบายมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้รีทอร์ท เพาซ์ ซึ่งมีรูปร่างลักษณะแบน จึงทำให้มีพื้นที่ถ่ายเทความร้อนได้มากและ ความร้อนสามารถแทรกผ่านได้ดีกว่า ส่งผลให้ใช้เวลาในการฆ่าเชื้อน้อยกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับอาหารปริมาณ เท่ากันที่บรรจุในกระป๋อง ซึ่งจะช่วยรักษาคุณภาพด้านต่างๆ ของอาหาร เช่น สี เนื้อส้มผัส ได้ดียิ่งขึ้น

ข้าวโพดหวานบรรจุถุงสุญญากาศ สามารถแบ่งได้เป็น 2 ลักษณะ ได้แก่

(2.1) ข้าวโพดหวานบรรจุถุงสุญญากาศพร้อมรับประทานแบบถุง (Retort Pouch Whole Kernel Sweet Corn) เป็นผลิตภัณฑ์ข้าวโพดหวานบรรจุถุงสุญญากาศพร้อมรับประทานแบบถุงในรูปแบบเมล็ดที่ผ่าน กระบวนการการฆ่าเชื้อแบบสเตอริไรซ์หรือฆ่าเชื้ออย่างสมบูรณ์ในระดับอุตสาหกรรม (Commercial Sterilization) จึงทำให้สามารถรักษาคุณภาพได้เป็นอย่างดีและสามารถเก็บรักษาได้นานกว่า 18 เดือนใน อุณหภูมิปกติ ปัจจุบันมีจำหน่าย 2 สูตร ได้แก่ สูตรน้ำตาลและเกลือ และสูตรน้ำเกลือ



Retort Pouch Whole Kernel Sweet Corn

(2.2) ข้าวโพดหวานบรรจุถุงสุญญากาศพร้อมรับประทานแบบฝัก (Retort Pouch Corn on the Cob)
เป็นผลิตภัณฑ์ข้าวโพดหวานบรรจุถุงสุญญากาศพร้อมรับประทานแบบฝัก โดยคัดเลือกข้าวโพดหวานฝัก
ใหญ่ นำมาบรรจุในถุงสุญญากาศด้วยเทคนิค Steamed Vacuum Packed และผ่านกระบวนการการฆ่า
เชื้อแบบสเตอริไรซ์หรือฆ่าเชื้ออย่างสมบูรณ์ในระดับอุตสาหกรรม (Commercial Sterilization) จึงทำให้
สามารถรักษาคุณภาพได้เป็นอย่างดีและสามารถเก็บรักษาได้นาน 12 เดือนในอุณหภูมิปกติ ซึ่งผู้บริโภค
สามารถนำไปรับประทานได้ทันที







Retort Pouch Corn on the Cob (Single and Twin)

สำหรับผลิตภัณฑ์ข้าวโพดหวานบรรจุถุงสุญญากาศพร้อมรับประทานแบบฝัก บริษัทมีการจัดจำหน่ายไปยัง ต่างประเทศ และมีการจัดจำหน่ายภายในประเทศผ่านร้านค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) บางแห่ง และล่าสุดบริษัทได้เริ่ม ดำเนินการขยายช่องทางการจัดจำหน่ายข้าวโพดหวานบรรจุถุงพร้อมรับประทานแบบฝัก ภายใต้ตราสินค้า KC สำหรับ กระจายสินค้าผ่านร้านสะดวกซื้อ ซึ่งโดยในปัจจุบันมีจำหน่ายในร้านสะดวกซื้อ ในเขตภาคเหนือตอนบนและกรุงเทพมหานคร บางสาขา รวมกว่า 2,500 สาขา สำหรับผลิตภัณฑ์ข้าวโพดหวานบรรจุถุงพร้อมรับประทานแบบฝัก และผลิตภัณฑ์ข้าวโพดหวานบีงเนยพร้อมรับประทานมีจำหน่ายในร้านสะดวกซื้อ ทั่วประเทศ รวมกว่า 9,000 สาขา

ผลิตภัณฑ์ข้าวโพดหวานบรรจุถุงสุญญากาศพร้อมรับประทานแบบฝัก และผลิตภัณฑ์ข้าวโพดหวานปิ้งเนยพร้อม รับประทานที่จัดส่งให้แก่ ร้านสะดวกซื้อ จะผ่านกระบวนการผลิตและฆ่าเชื้อแบบพาสเจอไรซ์ (Pasteurization) โดยผ่านความ ร้อนประมาณ 90-95 องศาเซลเซียส เพื่อฆ่าเชื้อโรค อย่างไรก็ตาม หลังจากการฆ่าเชื้อโรคแล้วและอยู่ในช่วงการเก็บรักษาเพื่อ เตรียมความพร้อมในการส่งไปจำหน่าย ก็ยังมีความจำเป็นจะต้องเก็บรักษาระดับอุณหภูมิต่ำประมาณ 2-6 องศาเซลเซียส เพื่อเป็นการป้องกันมิให้เกิดเชื้อจุลินทรีย์ ทั้งในการเก็บรักษาและระหว่างการขนส่ง เพื่อการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ โดยจะสามารถ เก็บรักษาสินค้าได้นานประมาณ 7 วัน





(3) <u>ข้าวโพดหวานแช่แข็ง</u> (Frozen)

ผลิตภัณฑ์ข้าวโพดหวานแช่แข็ง ที่ผ่านกระบวนการแช่แข็งแบบไอคิวเอฟ (Individual Quick Freezing:IQF) ที่ต้องควบคุมอุณหภูมิในห้องแช่แข็งเท่ากับ -40 องศาเซลเซียสหรือต่ำกว่า โดยเมล็ดข้าวโพดหวาน แต่ละเมล็ดจะสัมผัสกับตัวกลางที่ให้ความเย็นโดยตรงทำให้เกิดผลึกน้ำแข็ง ขนาดเล็ก มีลักษณะแยกจากกันเป็น เมล็ดๆ ไม่เกาะกันเป็นก้อน โดยต้องเก็บผลิตภัณฑ์ไว้ในอุณหภูมิที่ต่ำกว่า -18 องศาเซลเซียสตลอดเวลา เพื่อรักษา ความสดใหม่ของเมล็ด รักษาคุณภาพผลิตภัณฑ์และป้องกันการเจริญเติบโตของจุลินทรีย์ อีกทั้งยังช่วยป้องกันการ



เกิดผลึกใหม่ของน้ำแข็ง ที่เป็นสาเหตุของการเสื่อมคุณภาพของอาหารจากกรณีที่เกิดการเปลี่ยนแปลงอุณหภูมิของ อาหารแช่แข็งอย่างรวดเร็ว ผลิตภัณฑ์ข้าวโพดหวานแช่แข็งของบริษัทมีหลายรูปแบบ เช่น เมล็ดข้าวโพดหวานแช่แข็ง ผักข้าวโพดหวานแช่แข็ง เป็นต้น



Frozen Sweet Corn Kernel

นอกจากเหนือจากข้าวโพดหวานบรรจุกระป๋องแล้ว บริษัทยังผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์แปรรูปทางการเกษตรอื่นๆ เช่น ถั่วขาวในซอสมะเขือเทศ ถั่วแระแช่แข็ง เป็นต้น



2.2.1 สิทธิประโยชน์ที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทได้รับการส่งเสริมการลงทุนโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) จำนวน 3 ฉบับ ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

(1) เลขที่ 1354(1)/2552 จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนในการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ ประเภท 7.1 กิจการสาธารณูปโภคและบริการพื้นฐาน เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2552 ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

สิทธิประโยชน์

- ได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ
- มาตรา 31 วรรค 2 ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการที่ ได้รับการส่งเสริม มีกำหนดเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น โดย บริษัทเริ่มใช้สิทธิประโยชน์ในปี 2555 และคงเหลือสิทธิประโยชน์จำนวน 3 ปี
- ลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตรา ปกติ มีกำหนด 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลาตามมาตรา 31 วรรค 2
- ให้ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าประปาสองเท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าว เป็น ระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
- ให้ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้ง ก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกร้อยละ 25 ของเงิน ลงทุน นอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ

เงื่อนไข

- มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระเต็ม ไม่น้อยกว่า 100.00 ล้านบาท
- มีกำลังการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ 1 เมกะวัตต์ (เวลาทำงาน 15 ชั่วโมง/วัน: 300 วัน/ปี) โดยผล



พลอยได้ ได้แก่ เศษหรือของเสียจากกระบวนการผลิต

- มีขนาดการลงทุน (ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน) ไม่น้อยกว่า 1.00 ล้านบาท
- ต้องดำเนินการให้ได้รับใบรับรองระบบคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9000 หรือ ISO 14000 หรือ มาตรฐานสากลอื่นที่เทียบเท่า ภายใน 2 ปี นับแต่วันที่เปิดดำเนินการ
- ตั้งโรงงานในท้องที่จังหวัดเชียงใหม่ และภายใน 15 ปีนับตั้งแต่วันเปิดดำเนินการจะย้ายโรงงานไป ตั้งในท้องที่อื่นมิได้
- (2) เลขที่ 2209(2)/2553 จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตพืชผักผลไม้แช่แข็ง ประเภท 1.11 กิจการผลิตหรือถนอมอาหารหรือสิ่งปรุงแต่งอาหารโดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2553 ซึ่งมี รายละเคียด ดังนี้

สิทธิประโยชน์

- ได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ
- ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการที่ได้รับการ ส่งเสริม มีกำหนดเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น โดยรายได้ที่ นำมาคำนวณให้รวมถึงรายได้จากการจำหน่ายผลพลอยได้จากกระบวนการผลิต ได้แก่ เศษหรือ ของเสียจากกระบวนการผลิต โดยบริษัทเริ่มใช้สิทธิประโยชน์ในปี 2555 และคงเหลือสิทธิ ประโยชน์จำนวน 3 ปี

เงื่อนไข

- มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระเต็ม ไม่น้อยกว่า 100.00 ล้านบาท
- ชนิดผลิตภัณฑ์ คือ พืชผักผลไม้แช่แข็ง เช่น ข้าวโพดเม็ด
- กำลังการผลิต ปีละ 7,200 ตัน (เวลาทำงาน 24 ชั่วโมง/วัน: 360 วัน/ปี) โดยผลพลอยได้ ได้แก่ เศษหรือของเสียจากกระบวนการผลิต
- มีขนาดการลงทุน (ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน) ไม่น้อยกว่า 1.00 ล้านบาท
- ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับการยกเว้นมีมูลค่าไม่เกิน 65.00 ล้านบาท ทั้งนี้ จะปรับเปลี่ยนตาม จำนวนเงินลงทุน โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนที่แท้จริง
- ต้องดำเนินการให้ได้รับใบรับรองระบบคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9000 หรือ ISO 14000 หรือ มาตรฐานสากลอื่นที่เทียบเท่า ภายใน 2 ปี นับแต่วันที่เปิดดำเนินการ
- ตั้งโรงงานในท้องที่จังหวัดเชียงใหม่ และภายใน 15 ปีนับตั้งแต่วันเปิดดำเนินการจะย้ายโรงงานไป ตั้งในท้องที่อื่นมิได้
- (3) เลขที่ 60-0694-1-00-1-0 จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตพืชผักผลไม้บรรจุภาชนะผนึก ประเภท 1.17 กิจการผลิตหรือถนอมอาหาร เครื่องดื่ม วัตถุเจือปนอาหารหรือสิ่งปรุงแต่งอาหาร โดยใช้เทคโนโลยีที่ ทันสมัย เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2559 ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

สิทธิประโยชน์

- ได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ
- ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการที่ได้รับการ ส่งเสริม มีกำหนดเวลา 5 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น โดยรายได้ที่ นำมาคำนวณให้รวมถึงรายได้จากการจำหน่ายผลพลอยได้ ได้แก่ เศษหรือของเสียจาก กระบวนการผลิต โดยบริษัทเริ่มใช้สิทธิประโยชน์ในปี 2560 และคงเหลือสิทธิประโยชน์จำนวน 4 ปี



เงื่อนไข

- มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระเต็ม ไม่น้อยกว่า 108.00 ล้านบาท
- ชนิดผลิตภัณฑ์ คือ พืชผักผลไม้บรรจุภาชนะผนึก เช่น ข้าวโพดหวาน เป็นต้น
- กำลังการผลิต ปีละ 7,000 ตัน (เวลาทำงาน 24 ชั่วโมง/วัน: 360 วัน/ปี) โดยผลพลอยได้ ได้แก่ เศษหรือของเสียจากกระบวนการผลิต
- มีขนาดการลงทุน (ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน) ไม่น้อยกว่า 1.00 ล้านบาท
- ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับการยกเว้นมีมูลค่าไม่เกิน 28.63 ล้านบาท ทั้งนี้ จะปรับเปลี่ยนตาม จำนวนเงินลงทุน โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนที่แท้จริง
- ต้องดำเนินการให้ได้รับใบรับรองระบบคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9000 หรือ ISO 14000 หรือ มาตรฐานสากลอื่นที่เทียบเท่า ภายใน 2 ปี นับแต่วันที่เปิดดำเนินการ
- ตั้งโรงงานในท้องที่จังหวัดเชียงใหม่ และภายใน 15 ปีนับตั้งแต่วันเปิดดำเนินการจะย้ายโรงงานไป ตั้งใบท้องที่อื่นมิได้

2.2.2 กลยุทธ์การแข่งขัน

(1) กลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์ (Product)

บริษัทให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินค้าและมาตรฐานการผลิตซึ่งเป็นกลยุทธ์หลักในการแข่งขัน โดยเน้นการ ควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์ให้ได้มาตรฐาน ให้ความใส่ใจในทุกขั้นตอนการผลิตตั้งแต่การคัดเลือกเมล็ดพันธุ์ข้าวโพดหวาน ที่ใช้ในการเพาะปลูก มาตรฐานในการรับวัตถุดิบข้าวโพดหวานจากเกษตรกรเพื่อให้ได้วัตถุดิบข้าวโพดหวานที่มีคุณภาพดีและ มีความสดใหม่ ตลอดจนการเลือกใช้เครื่องจักรที่มีคุณภาพสูงและมีระบบเทคโนโลยีที่ทันสมัยจากต่างประเทศเพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพในการผลิต รวมถึงมีทีมงานตรวจสอบคุณภาพสินค้าในทุกกระบวนการผลิต เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผลิตภัณฑ์ที่ ส่งออกไปยังลูกค้าเป็นสินค้าที่มีคุณภาพและได้มาตรฐานตามที่กำหนด

บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานต่างๆ ในด้านการผลิตและควบคุมคุณภาพสินค้าที่เกี่ยวกับอาหาร เช่น มาตรฐาน Hazard Analysis Critical Control Point (HAACP) มาตรฐาน British Retail Consortium(BRC) และ Good Manufacturing Practice (GMP) มาตรฐาน Halal และมาตรฐาน Kosher ซึ่งเป็นความมุ่งมั่นของบริษัทในการผลิตสินค้าให้ได้ตาม มาตรฐานสากลที่ได้รับการยอมรับทั้งในระดับประเทศและระดับสากล

ปัจจุบันบริษัทมีการทำการตลาดภายในตราสินค้าของบริษัท "KC" มากขึ้น นอกเหนือจากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ภายใต้ตราสินค้าของลูกค้า โดยในปี 2558 - 2560 บริษัทมีสัดส่วนการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้า "KC" ของบริษัท เท่ากับร้อยละ 20.94 ร้อยละ 25.63 และร้อยละ 21.92 ของรายได้รวม ตามลำดับ

นอกเหนือจาก ความหลากหลายของรูปแบบสินค้าในปัจจุบันของบริษัท เช่น ข้าวโพดหวานบรรจุกระป๋อง ผลิตภัณฑ์ ข้าวโพดหวานบรรจุถุงสุญญากาศพร้อมรับประทานแบบถุงและฝัก และข้าวโพดหวานแช่แข็งแล้ว บริษัทยังมีทีมงานวิจัยและ พัฒนาเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ข้าวโพดหวานในรูปแบบที่หลากหลายขึ้น รวมถึงการเข้าไปมีส่วนร่วมในการร่วมกันออกแบบ ผลิตภัณฑ์กับลูกค้า เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและผู้บริโภค

(2) กลยุทธ์ด้านการกำหนดราคาขาย (Price)

บริษัทมีการนโยบายกำหนดราคาตามต้นทุนของผลิตภัณฑ์บวกด้วยอัตรากำไรที่เหมาะสมหรือวิธีการบวกส่วนเพิ่ม จากต้นทุน (Cost plus margin) ควบคู่ไปกับการพิจารณาลักษณะผลิตภัณฑ์แต่ละประเภท บริษัทมีการจัดทำ Price List สำหรับสินค้าทุกรายการ ทั้งนี้ บริษัทจะพิจารณา Price List ดังกล่าวเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อให้สอดคล้องกับต้นทุนการ



ผลิต ภาวะการตลาดและการแข่งขัน และภาวะความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ส่งผลให้บริษัทสามารถควบคุม ติดตาม และบริหารจัดการอัตรากำไรของบริษัทให้อยู่ในระดับที่น่าพอใจ

(3) กลยุทธ์ด้านช่องทางการจัดจำหน่าย (Place)

ช่องทางการจัดจำหน่ายหลักของบริษัท สามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภท คือ การจัดจำหน่ายไปยังต่างประเทศ และ การจัดจำหน่ายภายในประเทศ ในปี 2558 - 2560 บริษัทมีรายได้จากการจำหน่ายให้กับลูกค้าต่างประเทศคิดเป็นสัดส่วนร้อย ละ 81.84 ร้อยละ 79.79 และร้อยละ 80.90 ของรายได้รวม ตามลำดับ

สำหรับการจำหน่ายในต่างประเทศ บริษัทจะเน้นการจำหน่ายให้แก่ลูกค้ากลุ่มลูกค้าธุรกิจนำเข้ารายใหญ่ที่นำ ผลิตภัณฑ์ไปจำหน่ายต่อ หรือเป็นตัวแทนผู้นำเข้า (Food Importer, Agent, Distributor) เป็นหลัก เนื่องจากเป็นกลุ่มลูกค้าที่มี มูลค่าและปริมาณการสั่งซื้อสูง โดยบริษัทมีพนักงานฝ่ายขายและการตลาดเพื่อดูแลลูกค้าต่างประเทศเป็นการเฉพาะ ซึ่งจะมี การแบ่งทีมขายเพื่อดูแลลูกค้าตามเขตการขายในแต่ละทวีป ได้แก่เอเชีย แอฟริกา อเมริกาใต้ และยุโรป รวมทั้งตะวันออก กลาง

สำหรับการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ข้าวโพดหวานภายในประเทศ บริษัทจะเน้นการจำหน่ายให้แก่กลุ่มลูกค้าธุรกิจส่งออก อาหารรายใหญ่ (Food Exporter, Agent, Distributor) เป็นหลัก นอกจากนี้ ตั้งแต่ช่วงปลายปี 2559 เป็นต้นมา บริษัทเริ่มมี การทำการตลาดเพื่อขยายช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าไปยังกลุ่มร้านค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) และร้านสะดวกซื้อ (Convenience Store) อาทิเช่น 7-Eleven, Makro มากขึ้น ภายตราสินค้า "KC" เป็นหลัก

เพื่อเป็นการสร้างแบรนด์แก่สินค้าของบริษัทให้เป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวางมากขึ้น บริษัทได้ตั้งมีหน่วยงานฝ่ายพัฒนา ธุรกิจทำการวิเคราะห์ตลาด และพัฒนาสินค้า เพื่อโอกาสในการขยายช่องทางจัดจำหน่ายในประเทศให้มากขึ้น

(4) กลยุทธ์ด้านการตลาดและการประชาสัมพันธ์ (Promotion)

บริษัทให้ความสำคัญต่อการส่งเสริมการขายและประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์ของบริษัทตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา โดยมี
กิจกรรมหรือการดำเนินการตลาดอย่างสม่ำเสมอเพื่อประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์ของบริษัทให้เป็นที่รู้จักผ่านช่องทางหลักได้แก่
การร่วมจัดแสดงสินค้าในงานแสดงสินค้าสำหรับผู้ประกอบการเกี่ยวกับอาหาร ทั้งในและต่างประเทศ เพื่อเป็นการ
ประชาสัมพันธ์สินค้าของบริษัทให้เป็นที่รู้จัก เพื่อเป็นการพบปะแลกเปลี่ยนข้อมูลธุรกิจและรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้าเดิม
สำรวจข้อมูลคู่แข่งและภาวะตลาดในปัจจุบัน ซึ่งจะช่วยให้บริษัทสามารถติดตามสถานการณ์เพื่อปรับกลยุทธ์ในด้านการ
ส่งเสริมการขายและการตลาด เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันกับคู่แข่งรายอื่น รวมถึงช่วยเสริมสร้างโอกาสในการพบปะ
ลูกค้ารายใหม่ ที่ผ่านมาบริษัทได้มีการเข้าร่วมงานแสดงสินค้า เช่น

- งาน Anuga Food Fair : จัดขึ้นทุกสองปี ที่เมืองโคโลญ (Cologne) ประเทศเยอรมนี
- งาน Foodex Japan: จัดขึ้นทุกปีที่เมืองซิบะ (Chiba) ประเทศญี่ปุ่น
- งาน Prodexpo: จัดขึ้นทุกปีที่เมืองมอสโคว (Moscow) ประเทศรัสเซีย
- งาน Gulfood Dubai: จัดขึ้นทุกปีที่เมืองดูใบ (Dubai) ประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
- งาน Seoul Food & Hotel : จัดขึ้นทุกปีที่เมืองโซล (Seoul) ประเทศเกาหลีใต้
- งาน THAIFEX World of Food Asia : จัดขึ้นทุกปีที่กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย
- งาน Food Taipei: จัดขึ้นทุกปีที่เมืองไทเป (Taipei) ประเทศไต้หวัน
- งาน SIALChina: จัดขึ้นทุกปีที่เมืองเซี่ยงใฮ้ (Shanghai) ประเทศจีน
- งาน Workld Food Istanbul: จัดขึ้นทุกปีที่เมืองอิสตันบูล (Istanbul) ประเทศตุรกี



- งาน Fine Food Australia : จัดขึ้นทุกปีที่เมืองเมลเบิร์น (Melbourne) และเมืองซิดนีย์(Sydney) ประเทศ ออสเตรเลีย
- งาน SIAL Paris: จัดขึ้นทุกสองปีที่เมืองปารีส (Paris) ประเทศฝรั่งเศส

สำหรับการทำการตลาดและประชาสัมพันธ์ภายในประเทศ บริษัทจะเน้นการจัดกิจกรรมส่งเสริมการตลาดโดยเน้นไป ที่การสร้างความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับสินค้าข้าวโพดหวาน ควบคู่ไปกับการสร้างความตระหนักในตราสินค้า (Brand Awareness) สำหรับผู้บริโภค เพื่อให้เป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวาง นอกจากนี้ บริษัทยังมีการประชาสัมพันธ์และสื่อสารตราสินค้า "KC" ของบริษัทให้กับผู้บริโภคทั่วไปผ่านสื่ออิเล็กโทรนิกส์ต่างๆ เช่น เวบไซต์ของบริษัท (www.sunsweetthai.com) โซเชียล มีเดียต่างๆ เช่น Facebook รวมถึงการแจกผลิตภัณฑ์ตัวอย่างให้ผู้บริโภคทดลองรับประทาน เพื่อสร้างประสบการณ์ในการ บริโภคผลิตภัณฑ์ (Consumer Experience) และเพื่อประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์ของบริษัทให้เป็นที่รู้จักมากยิ่งขึ้น

2.2.3 ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ปัจจุบัน บริษัทมีฐานลูกค้ามากกว่า 200 รายซึ่งกระจายอยู่มากกว่า 50 ประเทศทั่วโลก เช่น ญี่ปุ่น เกาหลี ได้หวัน รัสเซีย ซาอุดิอาระเบีย สวิสเซอร์แลนด์ เยอรมนี เลบานอน ตุรกี อิหร่าน เป็นต้น โดยกลุ่มลูกค้าของบริษัท สามารถแบ่งเป็น 3 ประเภทหลัก ดังนี้

- (1) กลุ่มลูกค้าประเภทผู้นำเข้า/ส่งออกอาหารรายใหญ่ที่นำผลิตภัณฑ์ไปจำหน่ายต่อ (Distributor หรือ Wholesaler): เป็นกลุ่มลูกค้าที่นำผลิตภัณฑ์ของบริษัทไปกระจายหรือจำหน่ายต่อให้แก่ผู้ประกอบการรายอื่นๆ ในต่างประเทศ ใน ปัจจุบันกลุ่มลูกค้าประเภทนี้ถือเป็นกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัท เนื่องจากมีมูลค่าและปริมาณการสั่งซื้อสูง
- (2) กลุ่มลูกค้าค้าปลีกขนาดใหญ่ (Retailer) และร้านค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern trade): เป็นกลุ่มลูกค้าที่ประกอบธุรกิจ ค้าปลีก เช่น ซุปเปอร์มาร์เกต ร้านสะดวกซื้อที่มีเครือข่ายสาขาจำนวนมาก สำหรับการจำหน่ายสินค้าในประเทศ ปัจจุบันบริษัทมีการขยายช่องทางจำหน่ายไปยังกลุ่มร้านค้าปลีกโมเดิร์นเทรดมากขึ้น เนื่องจากลูกค้ากลุ่มนี้มี เครือข่ายผู้บริโภคเป็นจำนวนมาก กล่าวคือกลุ่มร้านค้าปลีกดังกล่าวมักจะมีสาขากระจายอยู่ทั่วทุกภูมิภาค อาทิเช่น 7-Eleven, Makro เป็นต้น นอกจากนี้การจำหน่ายสินค้าไปยังลูกค้ากลุ่มนี้ยังเป็นการสร้างชื่อเสียงและความตระหนัก (Brand Awareness) ในตราสินค้า" KC" ของบริษัท สร้างโอกาสในการเป็นที่รู้จักในกลุ่มผู้บริโภคในประเทศมากขึ้น
- (3) กลุ่มลูกค้าธุรกิจอุตสาหกรรมผลิตอาหารและร้านอาหาร: เป็นกลุ่มลูกค้าที่นำข้าวโพดหวานไปเป็นวัตถุดิบหรือ ส่วนประกอบในอาหารหรือผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปต่างๆ

สัดส่วนรายได้ตามประเภทกลุ่มลูกค้าและภูมิศาสตร์ สามารถแสดงได้ดังนี้

ตารางแสดงสัดส่วนรายได้ตามประเภทกลุ่มลูกค้า ปี 2558-2560

โครงสร้างรายได้		ปี 2558		ปี 2559		60
		%	ล้าน	%	ล้าน	%
	บาท		บาท		บาท	
1. รายได้จากกลุ่มลูกค้าต่างประเทศ	1,391.29	81.84	1,377.19	79.79	1,364.95	80.90
- กลุ่มลูกค้าธุรกิจนำเข้ารายใหญ่ที่นำผลิตภัณฑ์ไปจำหน่ายต่อ (Agent, Importer, Distributor)	1,311.26	77.14	1,310.24	75.91	1,273.07	75.46
- กลุ่มลูกค้าธุรกิจค้าปลีกขนาดใหญ่ (Retailer)	58.76	3.45	51.09	2.96	79.20	4.69



		ปี 2558		ปี 2559		60
โครงสร้างรายได้	ล้าน	%	ล้าน	%	ล้าน	%
	บาท		บาท		บาท	
- กลุ่มลูกค้าธุรกิจอุตสาหกรรมผลิตอาหารและร้านอาหาร	21.27	1.25	15.86	0.92	12.68	0.75
2. รายได้กลุ่มลูกค้าในประเทศ	227.55	13.39	247.87	14.36	197.14	11.69
- กลุ่มลูกค้าธุรกิจส่งออกรายใหญ่ที่นำผลิตภัณฑ์ไปจำหน่ายต่อ	173.25	10.19	193.86	11.23	105.69	6.27
(Distributor)	173.23	10.17	173.00	11.23	103.07	0.27
- กลุ่มลูกค้าธุรกิจค้าปลีกขนาดใหญ่ (Retailer)	19.50	1.15	23.25	1.35	50.25	2.98
- กลุ่มลูกค้าธุรกิจอุตสาหกรรมผลิตอาหารและร้านอาหาร	34.80	2.05	30.76	1.78	41.20	2.44
รายได้จากการขายสินค้า	1,618.84	95.23	1,625.06	94.15	1,562.09	92.59
รายได้จากการขายอื่น ^{/1}	73.17	4.30	84.23	4.88	84.15	4.99
รายได้จากการขายรวม	1,692.01	99.53	1,709.29	99.03	1,646.24	97.58
รายได้อื่น ^{//}	7.92	0.47	16.66	0.97	40.76	2.42
รายได้รวม	1,699.93	100.00	1,725.95	100.00	1,687.00	100.00

ตารางแสดงสัดส่วนรายได้ตามประเภทภูมิศาสตร์ ปี 2558 - 2560

โครงสร้างรายได้	ปี 25	58	ปี 2559		ปี 2560	
PM24M2.142.181PM	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1.รายได้จากการขายต่างประเทศ	1,391.29	81.84	1,377.19	79.79	1,364.95	80.90
1.1 เอเซีย	857.59	50.45	840.48	48.70	847.74	50.25
1.2 ตะวันออกกลาง	242.68	14.27	308.85	17.89	254.53	15.09
1.3 ยุโรป	232.32	13.67	157.03	9.10	159.05	9.42
1.4 แอฟริกา	27.00	1.59	7.78	0.45	3.72	0.22
1.5 อเมริกา	25.30	1.49	37.59	2.18	58.07	3.44
1.6 โอเชียเนีย ^{/3}	6.40	0.37	25.46	1.47	41.84	2.48
2.รายได้จากการขายในประเทศ	227.55	13.39	247.87	14.36	197.14	11.69
รายได้จากการขายสินค้า	1,618.84	95.23	1,625.06	94.15	1,562.09	92.60
รายได้จากการขายอื่น ^{/1}	73.17	4.30	84.23	4.88	84.15	4.99
รายได้จากการขายรวม	1,692.01	99.53	1,709.29	99.03	1,646.24	97.58
รายใด้อื่น ^{/2}	7.92	0.47	16.66	0.97	40.76	2.42
รายได้รวม	1,699.93	100.00	1,725.95	100.00	1,687.00	100.00

2.2.4 ภาวะอุตสาหกรรม

ข้าวโพดหวาน (Zea mays saccharata) เป็นผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรที่นิยมนำไปแปรรูปและจำหน่ายเพื่อการ บริโภคเป็นหลัก ข้าวโพดหวานเป็นพืชผลทางการเกษตรที่มีต้นกำเนิดจากทางตอนกลางของทวีปอเมริกามามากกว่า 1,000 ปี ซึ่งปัจจุบันได้กลายเป็นพืชที่นิยมปลูกในหลากหลายประเทศทั่วโลก เนื่องจากเป็นพืชที่ปลูกไม่ยาก และมีอัตราการให้ ผลตอบแทนต่อพื้นที่สูงกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับพืชผลทางการเกษตรบางชนิด

ภาพรวมด้านการผลิตข้าวโพดหวาน

ประเทศไทยเป็นหนึ่งในหลายๆ ประเทศที่นิยมปลูกข้าวโพดหวาน เนื่องจากประเทศไทยมีสภาพแวดล้อมและ องค์ประกอบทางธรรมชาติที่เอื้ออำนวยต่อการเพาะปลูก กล่าวคือประเทศไทยมีสภาพอากาศระหว่างฤดูที่ไม่แตกต่างกันมาก



นัก ปริมาณแสงแดดอยู่ในระดับที่เหมาะสมตลอดปี ทำให้สามารถปลูกข้าวโพดหวานได้เกือบตลอดทั้งปี นอกจากนี้พัฒนาการ ทางเทคโนโลยีด้านการเพาะปลูกในปัจจุบันส่งผลให้ผู้ปลูกสามารถควบคุมคุณภาพ สร้างผลผลิตและผลิตภัณฑ์ข้าวโพดหวาน ใหม่ๆ ได้ตรงตามความต้องการมากขึ้น ในขณะที่แนวโน้มการบริโภคข้าวโพดหวานทั่วโลกก็สูงขึ้น เพราะข้าวโพดหวานเป็น อาหารที่มีรสชาติหวานแบบธรรมชาติ อีกทั้งสังคมเริ่มตระหนักถึงการดูแลสุขภาพด้านอาหารการกิน ด้วยเหตุผลดังกล่าว ประเทศไทยจึงนิยมปลูกข้าวโพดหวาน จนกลายเป็นสินค้าเกษตรทางเศรษฐกิจที่สำคัญชนิดหนึ่งของประเทศ

ข้อมูลจากศูนย์สารสนเทศการเกษตร สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ระบุว่า ในปี 2556 ปี 2557 และปี 2558 ปริมาณ การเพาะปลูกข้าวโพดหวานเท่ากับ 385,691 ตัน 459,490 ตัน และ 434,453 ตัน ตามลำดับ พื้นที่เพาะปลูกส่วนใหญ่อยู่ที่ ภาคเหนือ ซึ่งมีปริมาณการเพาะปลูกเท่ากับ 169,846 ตัน 195,096 ตัน และ 204,971 ตัน หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 44.04 ร้อยละ 42.46 และร้อยละ 47.18 ของปริมาณการเพาะปลูกรวมภายในประเทศ ตามลำดับ

<u>ภาพรวมมูลค่าการส่งออกข้าวโพดหวานทั่วโลก</u>

รายงานจากศูนย์ข้อมูลการค้าระหว่างประเทศ (International Trade Centre: ITC) ระบุว่ามูลค่าการส่งออกข้าวโพด หวาน พิกัด 07104000 ข้าวโพดหวานแบบสดหรือแบบแปรรูป (ดิบหรือทำให้สุกโดยการนึ่งหรือต้ม) แช่เย็นจนแข็ง ในปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 เท่ากับ 402.15 ล้านเหรียญสหรัฐ 392.18 ล้านเหรียญสหรัฐ และ 396.43 ล้านเหรียญสหรัฐ ตามลำดับ โดยประเทศที่มีมูลค่าการส่งออกมากที่สุด 3 อันดับแรกในปี 2558 ได้แก่ สหรัฐอเมริกา (81.41 ล้านเหรียญสหรัฐ) ฮังการี (59.13 ล้านเหรียญสหรัฐ) และเบลเยี่ยม (34.33 ล้านเหรียญสหรัฐ) ตามลำดับ ส่วนปริมาณการส่งออกข้าวโพดหวานพิกัด 07104000 ทั่วโลก ใน ปี 2556 ปี 2557 และปี 2558 เท่ากับ 320,159 ตัน 369,912 ตัน และ 454,747 ตัน ตามลำดับ โดย ประเทศที่มีปริมาณการส่งออก 3 ลำดับแรก ได้แก่ อินโดนีเซีย (79,165 ตัน) ฮังการี (70,962 ตัน) และสหรัฐอเมริกา (69,713 ตัน)

สำหรับการส่งออกข้าวโพดหวาน พิกัด 20058000 ข้าวโพดหวาน พันธุ์ Zea Mays var. Saccharata ที่ปรุงแต่งหรือทำ ไว้ไม่ให้เสียโดยวิธีอื่น นอกจากใช้น้ำส้มสายชูหรือกรดอะซิติก ไม่ได้แช่เย็นจนแข็ง ใน ปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 เท่ากับ 1,023.25 ล้านเหรียญสหรัฐ 849.95 ล้านเหรียญสหรัฐ และ 873.53 ล้านเหรียญสหรัฐ ตามลำดับ โดยประเทศที่มีมูลค่าการ ส่งออกมากที่สุด 3 อันดับแรกในปี 2559 ได้แก่ประเทศไทย (196.00 ล้านเหรียญสหรัฐ) ฮังการี (185.02 ล้านเหรียญสหรัฐ) และฝรั่งเศส (140.10 ล้านเหรียญสหรัฐ) ตามลำดับ ส่วนปริมาณการส่งออกข้าวโพดหวานพิกัด 20058000 ทั่วโลก ในปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 เท่ากับ 757,130 ตัน 707,775 ตัน และ 745,705 ตัน ตามลำดับ โดยประเทศที่มีปริมาณการส่งออก 3 ลำดับแรก ในปี 2559 ได้แก่ ประเทศไทย (209,251 ตัน) ฮังการี (179,779 ตัน) และฝรั่งเศส (97,264 ตัน)

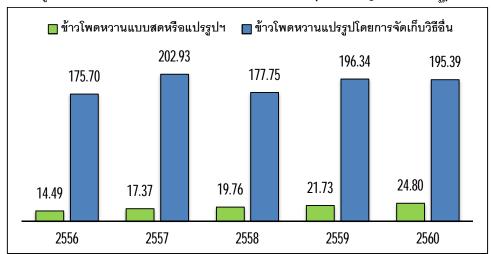
เพื่อความเข้าใจในพิกัดสินค้าของข้าวโพดหวานตามที่กล่าว ซึ่งมีความแต่งต่างกัน กล่าวคือ พิกัด 07104000 หมายถึง ข้าวโพดหวานที่ใช้การแข่เย็นเพื่อรักษาสภาพของข้าวโพดหวานแบบสดและแบบแปรรูป หลังจากผ่านกระบวนการด้วยความ ร้อน ส่วนพิกัด 20058000 นั้นหมายถึงข้าวโพดหวานที่ใช้การปรุงแต่งรูปแบบอื่นๆ ที่ไม่ใช้การแข่แข็ง แต่จะใช้ เกลือ หรือสาร ปรุงแต่งอื่นๆ (ยกเว้นน้ำส้มสายซู) การส่งออกผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทจะเป็นข้าวโพดหวานบรรจุกระป๋องที่ไม่ได้ผ่านการแข่ แข็ง แต่จะใช้เกลือเป็นส่วนประกอบในการผลิตเพื่อคงสภาพของสินค้าข้าวโพดหวานไว้ไม่ให้เสีย จึงถูกจัดอยู่ในพิกัด 20058000 โดยมียอดขายคิดเป็น ร้อยละ 84.29 ของยอดขายผลิตภัณฑ์จากข้าวโพดหวานทั้งหมดของบริษัท ส่วนการส่งออก สินค้าภายใต้พิกัด 07104000 ซึ่งเป็นข้าวโพดแบบแซ่เย็นจัดจนแข็ง มีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 15.71 ของยอดขายผลิตภัณฑ์ จากข้าวโพดหวานทั้งหมดของบริษัท



ภาพรวมตลาดข้าวโพดหวานของประเทศไทย

ประเทศไทยถือว่าเป็นผู้ส่งออกรายใหญ่ติดอันดับ 1 ใน 10 ของโลก ทั้งด้านปริมาณและมูลค่า หากพิจารณา เฉพาะเจาะจงลงไปในผลิตภัณฑ์ข้าวโพดหวาน โดยอ้างอิงข้อมูลจากศูนย์ข้อมูลการค้าระหว่างประเทศ (International Trade Centre: ITC) พบว่า ในปี 2557 - ปี 2559 ประเทศไทยมีมูลค่าการส่งออกข้าวโพดหวานแบบสดหรือแปรรูปฯ เพิ่มขึ้นอย่าง ต่อเนื่องตลอดช่วงระยะเวลาดังกล่าว โดยใน ปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 มีมูลค่าการส่งออกข้าวโพดหวานแบบสดหรือแบบ แปรรูป (ดิบหรือทำให้สุกโดยการนึ่งหรือต้ม) แช่เย็นจนแข็ง เท่ากับ 17.55 ล้านเหรียญสหรัฐ 19.74 ล้านเหรียญสหรัฐ และ 21.76 ล้านเหรียญสหรัฐ ตามลำดับ ส่วนปริมาณการส่งออกข้าวโพดหวาน ใน ปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 เท่ากับ 14,702 ตัน 17,494 ตัน และ19,241 ตัน ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนปริมาณการส่งออกเท่ากับร้อยละ 5 ของปริมาณการส่งออกรวม ทั่วโลก

สำหรับการส่งออกข้าวโพดหวานแปรรูปโดยผ่านการความร้อนด้วยไอน้ำ หรือการต้มในน้ำ หรือแบบแช่เยือกแข็ง ประเทศไทยถือได้ว่าเป็นผู้ส่งออกรายที่ใหญ่ที่สุดของโลก ทั้งในด้านมูลค่าและด้านปริมาณ โดยใน ปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 ประเทศไทยได้ส่งออกข้าวโพดหวานในกลุ่มนี้ มูลค่าเท่ากับ 206.35 ล้านเหรียญสหรัฐ 180.02 ล้านเหรียญสหรัฐ และ 196.00 ล้านเหรียญสหรัฐ ตามลำดับ ส่วนปริมาณการส่งออกใน ปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 เท่ากับ 200,044 ตัน 186,060 ตัน และ 209,251 ตัน ตามลำดับ



มูลค่าการส่งออกสินค้าข้าวโพดหวาน¹จากประเทศไทย (ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ)²

<u>ตารางแสดงมูลค่าการส่งออกข้าวโพดหวาน¹ แบ่งตามประเทศผู้ส่งออกรายใหญ่ 10 ลำดับแรก (ล้านเหรียญสหรัฐ)</u>

ประเทศ	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
1. สหรัฐอเมริกา	69.39	64.55	82.02	81.41	97.98
2. ฮังการี	65.02	63.19	79.29	59.13	58.28
3. เบลเยี่ยม	28.60	30.96	30.22	34.33	29.34
4. แคนาดา	20.65	19.25	19.40	27.42	22.38
5. จีน	27.02	25.31	23.68	21.95	22.72
6. ฝรั่งเศส	31.46	29.16	24.76	20.23	20.07
7. ไทย	14.99	14.70	17.55	19.74	21.76
8. อินโดนีเซีย	0.80	0.99	6.35	18.90	No Data

ข้อมูลมูลค่าการส่งออกสินค้าข้าวโพดหวานจากสำนักเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร กรมศุลกากร

²อ้างอิงการคำนวณจากอัตราแลกเปลี่ยนกลางของแต่ละปีโดยธนาคารแห่งประเทศไทย



ประเทศ	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
9. สเปน	12.31	13.42	19.71	18.10	19.76
10. นิวซีแลนด์	18.29	17.59	18.38	16.02	14.31

¹ข้อมูลมูลค่าการส่งออกข้าวโพดหวานจาก ศูนย์ข้อมูลการค้าระหว่างประเทศ (International Trade Centre: ITC) เป็นไปตามเลขพิกัด 07104000 "ข้าวโพดหวาน แบบสด หรือแบบแปรรูปโดยผ่านการความร้อนด้วยไอน้ำ หรือการต้มในน้ำ หรือแบบแข่เยือกแข็ง"

<u>ตารางแสดงมูลค่าการส่งออกข้าวโพดหวาน²แบ่งตามประเทศผู้ส่งออกรายใหญ่ 10 ลำดับแรก (ล้านเหรียญสหรัฐ)</u>

ประเทศ	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
1. ไทย	183.88	178.69	206.35	180.02	196.00
2. ฮังการี	178.58	220.71	228.73	179.31	185.02
3. ฝรั่งเศส	215.26	207.61	210.36	149.82	140.10
4. สหรัฐอเมริกา	125.17	129.35	118.29	114.10	107.87
5. จีน	42.70	57.41	58.90	54.93	75.46
6. สเปน	44.75	41.62	44.61	41.55	41.06
7. เบลเยี่ยม	40.22	49.78	44.79	33.09	31.54
8. บราซิล	10.04	13.23	10.36	10.14	12.03
9. รัสเซีย	11.66	17.53	13.44	9.58	11.58
10. เยอรมนี	6.14	6.60	8.79	11.47	10.84

²ข้อมูลมูลค่าการส่งออกข้าวโพดหวานจาก ศูนย์ข้อมูลการค้าระหว่างประเทศ (International Trade Centre: ITC) เป็นไปตามเลขพิกัด 20058000 "ข้าวโพดหวาน พันธุ์ "Zea Mays var. Saccharata" แปรรูปโดยการจัดเก็บโดยไม่ใช้ น้ำล้มสายชู หรือกรดน้ำล้ม (และไม่รวมการแช่แข็ง)"

<u>ตารางแสดงปริมาณการส่งออกข้าวโพดหวาน³แบ่งตามประเทศผู้ส่งออกรายใหญ่ 10 ลำดับแรก (ตัน)</u>

	•				
ประเทศ	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
1. อินโดนีเซีย	707	817	19,999	79,165	N.A.
2. ฮังการี	62,442	58,911	75,397	70,962	73,534
3. สหรัฐอเมริกา	56,977	53,252	70,637	69,713	84,415
4. เบลเยี่ยม	21,831	22,020	21,352	31,684	26,075
5. จีน	32,939	32,087	30,398	27,993	28,981
6. แคนาดา	16,698	16,112	17,462	26,969	19,778
7. ฝรั่งเศส	28,176	24,973	20,080	21,939	21,454
8. สเปน	14,490	13,266	17,683	19,964	20,500
9. ไทย	11,742	11,846	14,702	17,494	19,241
10. โปแลนด์	9,771	13,006	15,550	16,979	16,460

³ข้อมูลปริมาณการส่งออกข้าวโพดหวานจาก ศูนย์ข้อมูลการค้าระหว่างประเทศ (International Trade Centre: ITC) เป็นไปตามเลขพิกัด 07104000 "ข้าวโพดหวาน แบบสด หรือแบบแปรรูปโดยผ่านการความร้อนด้วยไอน้ำ หรือการต้มในน้ำ หรือแบบแซ่เยือกแข็ง"

<u>ตารางแสดงปริมาณการส่งออกข้าวโพดหวาน⁴แบ่งตามประเทศผู้ส่งออกรายใหญ่ 10 ลำดับแรก (ตัน)</u>

ประเทศ	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
1. ไทย	172,188	167,025	200,044	186,060	209,251
2. ฮังการี	136,142	179,041	176,329	163,455	179,779



ประเทศ	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
3. ฝรั่งเศส	122,233	113,563	115,011	102,334	97,264
4. สหรัฐอเมริกา	111,411	102,992	94,688	92,543	91,047
5. จีน	36,578	46,653	44,862	39,537	45,133
6. สเปน	26,109	21,560	24,350	24,975	22,999
7. เบลเยี่ยม	23,291	27,939	23,824	21,294	20,744
8. บราซิล	8,740	10,776	8,599	10,686	13,268
9. รัสเซีย	7,746	11,544	8,849	7,830	10,136
10. เยอรมนี	4,333	4,337	5,954	8,756	8,112

⁴ข้อมูลปริมาณการส่งออกข้าวโพดหวานจากศูนย์ข้อมูลการค้าระหว่างประเทศ(International Trade Centre: ITC) เป็นไปตามเลขพิกัด 20058000 "ข้าวโพดหวาน พันธุ์ "Zea Mays var. Saccharata" แปรรูปโดยการจัดเก็บโดยไม่ใช้ น้ำส้มสายชู หรือกรดน้ำส้ม (และไม่รวมการแช่แข็ง)"

นโยบายสนับสนุนภาคการเกษตรจากรัฐบาล

รัฐบาลได้ตระหนักถึงความสำคัญทางเศรษฐกิจจากภาคการเกษตร ซึ่งถือเป็นพื้นฐานที่สำคัญที่สุดของประเทศไทยซึ่ง เป็นประเทศเกษตรกรรม ดังนั้นรัฐบาลจึงมีนโยบายที่จะทบทวนและประกาศแผนพัฒนาภาคเกษตรกรรมทุกๆ 5 ปี เพื่อให้ สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปในแต่ละช่วงเวลา นอกจากนี้ ด้วยความตระหนักถึงความสำคัญในภาคเกษตรกรรม กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ได้กำหนดคติพจน์ประจำกระทรวง ไว้ว่า "ภาคเกษตรการไกลด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม ตลาด นำการผลิต ชีวิตเกษตรกรมีคุณภาพ ทรัพยากรการเกษตรมีความสมดุลและยั่งยืน"

แผนพัฒนาภาคการเกษตรล่าสุดจากรัฐบาลสำหรับปี 2560 - ปี 2564 มีจุดมุ่งหมายหลัก ๆ ในการพัฒนาภาค เกษตรกรรมของประเทศ ดังนี้

- เพื่อพัฒนาศักยภาพของเกษตรกร รัฐบาลมีแผนที่จะมุ่งเน้นไปที่การสร้างความมั่นคงทางด้านอาชีพและ ความสามารถให้แก่เกษตรกร ผ่านการถ่ายทอดความรู้ให้แก่เกษตรกร เพื่อพัฒนาความเป็นมืออาชีพมากขึ้น และการ สร้างกลุ่มเครือข่ายผู้ประกอบอาชีพเกษตรกรรม เพื่อสร้างความปึกแผ่นของเกษตรกร และ/หรือองค์กรด้านการเกษตร ที่เกี่ยวข้อง
- เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการผลผลิต รัฐบาลมีแผนที่จะมุ่งเน้นไปที่การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน (Supply chain) เพื่อสนับสนุนการผลิตสินค้าที่มีมาตรฐาน ลดต้นทุนการผลิต พร้อมกับการพัฒนาและเพิ่มมูลค่า ของสินค้าเกษตรให้สูงขึ้น
- เพื่อสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันผ่านการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรม รัฐบาลมีแผนที่จะสนับสนุนการวิจัยที่
 เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีและนวัตกรรมทางการเกษตร และจัดตั้งศูนย์ข้อมูลสารสนเทศด้านการเกษตรเพื่อเป็นฐาน แหล่งข้อมูลแห่งการเรียนรู้ให้เกษตรกร
- สร้างความมั่นคงยั่งยืนในด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม รัฐบาลมีนโยบายที่จะสนับสนุนการทำ
 เกษตรกรรมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม สร้างระบบการจัดสรรพื้นที่ทางการเกษตรให้เหมาะสม เพื่อพัฒนาโครงสร้าง
 พื้นฐานในอุตสาหกรรมการเกษตรให้แข็งแกร่งมากยิ่งขึ้น

ภาพรวมด้านการบริโภคข้าวโพดหวาน

ข้อมูล จาก USDA National Nutrient Database รายงานว่า ปัจจุบัน เนื่องด้วยภาวะทางสังคมมีความตระหนักถึงเรื่อง การดูแลสุขภาพมากขึ้น ส่งผลให้เกิดความต้องการในการเลือกบริโภคอาหารที่มีประโยชน์ต่อร่างกาย ซึ่งข้าวโพดหวานถือได้ว่า เป็นหนึ่งในอาหารตัวเลือกของคนรักสุขภาพ เพราะข้าวโพดหวานเป็นอาหารที่มีคุณค่าทางโภชนาการสูง อาทิเช่น มีกากอาหาร



วิตามิน และสารต้านอนุมูลอิสระ นอกจากนี้ ข้อมูลจากองค์กรวิจัยทางการตลาดอิสระภายใต้ชื่อ Euromonitor International และ Nielson Global Health and Wellness Report 2015 ได้คาดการณ์ว่า มูลค่าการจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารด้านสุขภาพ จะขยับสูงถึง 1 ล้านล้านเหรียญสหรัฐในปี 2560 โดยเฉพาะในประเทศที่กำลังพัฒนา ซึ่งมีแนวใน้มที่ยอมใช้จ่ายมากขึ้นเพื่อ บริโภคอาหารที่มีคุณภาพ

ภาพรวมการนำเข้าข้าวโพดหวานของประเทศผู้นำเข้ารายใหญ่

ข้อมูลจากศูนย์ข้อมูลการค้าระหว่างประเทศ (International Trade Centre: ITC) ซี้ให้เห็นปริมาณความต้องการบริโภค ข้าวโพดหวานที่มีนัยสำคัญ สำหรับข้าวโพดหวานแบบสดหรือแบบแปรรูป (ดิบหรือทำให้สุกโดยการนึ่งหรือต้ม) แข่เย็นจนแข็ง ญี่ปุ่นถือว่าเป็นประเทศที่มีความต้องการบริโภคข้าวโพดหวานมากที่สุด ด้วยมูลค่าการนำเข้าสินค้าข้าวโพดหวานแบบสดหรือ แปรรูปฯ สูงถึง 66.79 ล้านเหรียญสหรัฐในปี 2558 ตามมาด้วยสหราชอาณาจักรซึ่งมีมูลค่าการนำเข้าสินค้าข้าวโพดหวานสูงถึง 51.96 ล้านเหรียญสหรัฐ ในปี 2558 และอันดับ 3 คือประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งมีมูลค่าการนำเข้าสินค้าข้าวโพดหวานสูงถึง 36.45 ล้านเหรียญสหรัฐ ส่วนการนำเข้าสินค้าข้าวโพดหวานแปรรูปโดยผ่านการความร้อนด้วยไอน้ำ หรือการต้มในน้ำ หรือ แบบแข่เยือกแข็งไปที่สหราชอาณาจักรถือได้ว่าเป็นผู้นำเข้ารายใหญ่ที่สุดในเชิงมูลค่า ซึ่งสูงถึง 88.24 ล้านเหรียญสหรัฐ ในปี 2559 ตามด้วยญี่ปุ่นซึ่งมีมูลค่าการนำเข้าสินค้าข้าวโพดหวานสูงถึง 86.65 ล้านเหรียญสหรัฐ และ ประเทศเยอรมนี ซึ่งมีมูลค่า การนำเข้าสินค้าข้าวโพดหวาน 84.10 ล้านเหรียญสหรัฐ

หากพิจารณาในด้านปริมาณการนำเข้าข้าวโพดหวานแบบสดหรือแปรรูปฯ จะพบว่าสหราชอาณาจักรเป็นผู้นำเข้า ข้าวโพดหวานสูงที่สุดในปี 2558 ด้วยปริมาณการนำเข้าถึง 51,966 ตัน รองลงมาได้แก่ญี่ปุ่น ซึ่งมีปริมาณการนำเข้าในปี 2558 เท่ากับ 43,878 ตัน และอันดับสาม ได้แก่เบลเยี่ยม ซึ่งมีปริมาณการนำเข้าเท่ากับ 36,404 ตัน สำหรับสินค้าข้าวโพดหวานแปร รูปโดยผ่านการความร้อนด้วยไอน้ำ หรือการต้มในน้ำ หรือแบบแซ่เยือกแข็งไปยังประเทศเยอรมนีถือได้ว่าเป็นผู้นำเข้าข้าวโพด หวานในรูปแบบนี้ ด้วยปริมาณมากที่สุดสูงถึง 71,278 ตันในปี 2559 ตามด้วย สหราชอณาจักรด้วย 67,662 ตัน และ ญี่ปุ่น ด้วย 56.117 ตัน

<u>ตารางแสดงมูลค่าการนำเข้าข้าวโพดหวาน⁵แบ่งตามประเทศผู้นำเข้ารายใหญ่ 10 ลำดับแรก (ล้านเหรียญสหรัฐ)</u>

ประเทศ	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
1. ญี่ปุ่น	75.45	74.26	65.02	66.79	72.36
2. สหราชอาณาจักร	55.31	52.50	5931	51.96	42.06
3. สหรัฐอเมริกา	28.90	27.95	27.18	36.45	32.89
4. เบลเยี่ยม	33.82	38.80	44.62	33.88	34.38
5. จีน	18.85	16.17	16.30	16.96	16.22
6. เยอรมนี	13.92	16.34	18.29	15.79	14.96
7. ซาอุดิอาระเบีย	14.24	15.04	12.63	12.47	No Data
8. ออสเตรเลีย	15.21	13.42	13.26	11.41	9.70
9. เม็กซิโก	6.03	7.41	8.42	9.12	10.68
10. รัสเซีย	9.52	8.64	9.44	9.10	8.24

⁵ข้อมูลมูลค่าการนำเข้าข้าวโพดหวานจาก ศูนย์ข้อมูลการค้าระหว่างประเทศ (International Trade Centre: ITC) เป็นไปตามเลขพิกัด 07104000

[&]quot;ข้าวโพดหวาน แบบสด หรือแบบแปรรูปโดยผ่านการความร้อนด้วยไอน้ำ หรือการต้มในน้ำ หรือแบบแช่เยือกแข็ง"



<u>ตารางแสดงมูลค่าการนำเข้าข้าวโพดหวาน⁶แบ่งตามประเทศผู้นำเข้ารายใหญ่ 10 ลำดับแรก (ล้านเหรียญสหรัฐ)</u>

ประเทศ	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
1. สหราชอาณาจักร	94.85	94.14	100.59	80.75	88.24
2. ญี่ปุ่น	98.20	92.42	91.64	91.30	86.65
3. เยอรมนี	97.11	107.46	106.21	86.88	84.10
4. สเปน	76.62	76.48	70.24	65.97	58.66
5. เกาหลีใต้	39.99	34.50	33.71	38.77	43.69
6. เบลเยี่ยม	43.52	50.92	54.48	42.29	36.68
7. ฝรั่งเศส	49.26	53.89	58.05	30.22	31.23
8. ใต้หวัน	29.20	28.90	28.48	28.06	30.99
9. สวีเดน	30.20	26.57	34.86	28.90	30.33
10. อิตาลี	34.64	34.80	36.87	30.85	30.19

⁶ข้อมูลมูลค่าการส่งออกข้าวโพดหวานจาก ศูนย์ข้อมูลการค้าระหว่างประเทศ (International Trade Centre: ITC) เป็นไปตามเลขพิกัด 20058000 "ข้าวโพดหวาน พันธุ์ "Zea Mays var. Saccharata" แปรรูปโดยการจัดเก็บโดยไม่ใช้ น้ำส้มสายซู หรือกรดน้ำส้ม (และไม่รวมการแข่แข็ง)"

<u>ตารางแสดงปริมาณการนำเข้าข้าวโพดหวาน ใแบ่งตามประเทศผู้นำเข้ารายใหญ่ 10 ลำดับแรก (ตัน)</u>

ประเทศ	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
1. สหราชอาณาจักร	47,522	44,929	50,265	51,996	47,170
2. ญี่ปุ่น	47,790	46,616	41,216	43,878	49,026
3. เบลเยี่ยม	32,014	35,216	41,256	36,404	40,451
4. สหรัฐอเมริกา	21,121	21,054	22,076	32,482	25,930
5. เยอรมนี	11,936	12,911	13,613	14,942	13,899
6. รัสเซีย	12,116	10,887	12,177	13,983	12,549
7. จีน	15,609	12,641	12,695	12,960	12,675
8. ซาอุดิอาระเบีย	10,188	11,456	9,474	10,770	No Data
9. ออสเตรเลีย	10,581	9,644	10,080	10,137	8,643
10. สเปน	6,139	5,451	6,602	9,039	6,666

⁷ข้อมูลปริมาณการนำเข้าข้าวโพดหวานจาก ศูนย์ข้อมูลการค้าระหว่างประเทศ (International Trade Centre: ITC) เป็นไปตามเลขพิกัด 07104000 "ข้าวโพดหวาน แบบสด หรือแบบแปรรูปโดยผ่านการความร้อนด้วยไอน้ำ หรือการต้มในน้ำ หรือแบบแข่เยือกแข็ง"

<u>ตารางแสดงปริมาณการนำเข้าข้าวโพดหวาน⁸แบ่งตามประเทศผู้นำเข้ารายใหญ่ 10 ลำดับแรก (ตัน)</u>

			ข		•
ประเทศ	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
1. เยอรมนี	71,043	74,222	74,000	71,589	71,278
2. สหราชอาณาจักร	58,471	56,438	58,832	56,724	67,662
3. ญี่ปุ่น	58,928	54,482	55,013	55,400	56,117
4. เกาหลีใต้	35,376	30,455	32,683	37,848	45,265
5. สเปน	43,516	40,992	43,035	44,130	29,911



ประเทศ	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
6. ใต้หวัน	24,170	23,926	24,405	25,151	28,246
7. เบลเยี่ยม	31,164	32,913	33,076	31,966	26,774
8. รัสเซีย	46,027	44,807	47,463	23,638	26,375
9. ฝรั่งเศส	33,166	34,415	37,957	24,193	25,869
10. อิตาลี	20,384	19,306	19,565	21,576	22,341

[็]ข้อมูลมูลค่าการส่งออกข้าวโพดหวานจาก ศูนย์ข้อมูลการค้าระหว่างประเทศ (International Trade Centre: ITC) เป็นไปตามเลขพิกัด 20058000 "ข้าวโพดหวาน พันธุ์ "Zea Mays var. Saccharata" แปรรูปโดยการจัดเก็บโดยไม่ใช้ น้ำส้มสายซู หรือกรดน้ำส้ม (และไม่รวมการแช่แข็ง)"

สำหรับสินค้าข้าวโพดหวานที่ประเทศไทยส่งออกนั้น สามารถแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภท คือข้าวโพดหวานแช่แข็ง (เลขพิกัด 10160202 ตามหลักการของกรมศุลกากร ซึ่งตรงกับข้าวโพดหวานแบบสดหรือแปรรูปฯ ของข้อมูลการค้าระหว่างประเทศ) และ ข้าวโพดหวานกระป๋องแปรรูป (เลขพิกัด 204020000 ตามหลักการของกรมศุลกากร ซึ่งตรงกับข้าวโพดหวานแปรรูปโดย ผ่านการความร้อนด้วยไอน้ำ หรือการต้มในน้ำ หรือแบบแช่เยือกแข็งของข้อมูลการค้าระหว่างประเทศ) โดยประเทศที่นำเข้า ข้าวโพดแช่แข็งจากประเทศไทยมากที่สุดคือ ประเทศญี่ปุ่น ด้วยมูลค่า 460.10 ล้านบาทในปี 2560 ตามด้วย ประเทศอิหร่าน ด้วยมูลค่า 313.96 ล้านบาท และ ได้หวัน ด้วยมูลค่า 20.65 ล้านบาท สำหรับข้าวโพดหวานกระป๋องแปรรูป

<u>ตารางแสดงมูลค่าและการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าการส่งออกข้าวโพดหวานแช่แข็งจากประเทศไทย</u> <u>แบ่งตามประเทศผู้นำเข้ารายใหญ่ 10 ลำดับแรก</u>

	<u></u>									
ประเทศ		มูลค่า (ล้านบาท)		อัตราขยายตัว (%)						
กระเทพ	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560				
1. ญี่ปุ่น	407.60	461.16	460.10	18.16	13.14	(0.23)				
2. อิหร่าน	227.61	261.31	313.96	53.05	14.80	20.15				
3. ใต้หวัน	12.22	22.39	20.65	-	83.32	(7.79)				
4. จีน	4.87	5.10	18.45	(41.94)	4.70	262.07				
5. เนเธอร์แลนด์	-	2.10	7.52	-	-	258.69				
6. เกาหลีใต้	2.78	3.47	7.29	70,602.01	24.80	110.28				
7. สหราชอาณาจักร	0.08	0.02	3.03	16.23	(70.77)	13,393.62				
8. สหรัฐอเมริกา	2.97	1.44	2.80	40.93	(51.66)	94.78				
9. มาเลเซีย	4.52	2.60	2.66	(39.22)	(42.45)	2.06				
10. ซีเรีย	1.23	1.49	1.45	-	21.58	(2.77)				

ที่มา:ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สำนักงานปลัดกระทรวงพาณิชย์ โดยความร่วมมือจากกรมศุลกากร

ตารางแสดงมูลค่าและการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าการส่งออกข้าวโพดหวานกระป๋องแปรรูปจากประเทศไทย แบ่งตามประเทศผู้นำเข้ารายใหญ่ 10 ลำดับแรก

<u> </u>									
ประเทศ		มูลค่า (ล้านบาท	1)	อัตราขยายตัว (%)					
กระเทษ	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560			
1. ญี่ปุ่น	1,169.82	1,375.59	1,451.02	8.09	17.59	5.48			
2. เกาหลีใต้	603.93	779.73	748.19	2.22	29.11	(4.04)			
3. ใต้หวัน	517.54	637.92	504.50	12.50	23.26	(20.91)			



ประเทศ	มูลค่า (ล้านบาท)			อัตราขยายตัว (%)		
กระเมเน	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
4. ฟิลิปปินส์	252.56	442.89	370.30	(25.56)	75.36	(16.39)
5. ซาอุดิอาระเบีย	197.65	262.67	253.16	(4.54)	32.90	(3.62)
6. สหราชอาณาจักร	274.24	257.86	241.27	(27.00)	(5.98)	(6.43)
7. ออสเตรเลีย	251.34	239.40	236.98	9.34	(4.75)	(1.01)
8. นอร์เวย์	174.65	173.90	222.59	(11.26)	(0.43)	28.00
8. เลบานอน	206.82	215.60	219.24	4.17	4.25	1.69
10. รัสเซีย	145.32	150.65	173.31	(62.92)	3.67	15.04

ที่มา : ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สำนักงานปลัดกระทรวงพาณิชย์ โดยความร่วมมือจากกรมศุลกากร

2.2.5 ภาวะการแข่งขัน

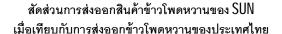
ภาวะการแข่งขันภายในประเทศ

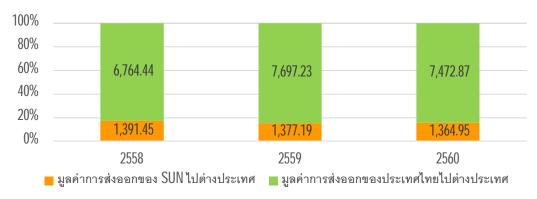
ในประเทศไทยมีผู้ผลิตข้าวโพดหวานแปรรูปเพียงไม่กี่รายที่มีความสามารถผลิตสินค้าข้าวโพดหวานคุณภาพสูงได้ ทำให้ตลาดนี้มีผู้ขายน้อยราย (oligopoly) โดย 5 บริษัทที่มีความสามารถในการผลิตข้าวโพดหวานแปรรูปคุณภาพสูงได้แก่:

- (1) บริษัท ริเวอร์แคว อินเตอร์เนชั่นแนล อุตสาหกรรมอาหาร จำกัด
- (2) บริษัท กาญจน์คอร์น จำกัด
- (3) บริษัท ซันสวีท จำกัด (มหาชน)
- (4) บริษัท มาเจสติค อุตสาหกรรมอาหาร จำกัด
- (5) บริษัท ช้างอวอดส์ (1959) จำกัด

เมื่อเทียบรายได้การส่งออกผลิตภัณฑ์ข้าวโพดหวานแปรรูปของบริษัท ซันสวีท จำกัด (มหาชน) (ข้อมูลจากบริษัท) กับมูลค่าการส่งออกผลิตภัณฑ์ข้าวโพดหวานของประเทศไทย พิกัด 07104000 และ 20058000 (ข้อมูลจากศูนย์เทคโนโลยี สารสนเทศและการสื่อสาร สำนักงานปลัดกระทรวงพาณิชย์ โดยความร่วมมือจากกรมศุลกากร) ระหว่างปี 2558 ถึง ปี 2560 แสดงให้เห็นว่าสัดส่วนการส่งออกสินค้าข้าวโพดหวานของบริษัทได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ โดยในปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 มูลค่าการส่งออกของบริษัทเท่ากับ 1,391.45 ล้านบาท 1,377.19 ล้านบาท และ 1,365.97 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 20.57 ร้อยละ 17.89 และร้อยละ 18.28 ของมูลค่าการส่งออกสินค้าข้าวโพดหวานทั้งหมดของประเทศไทย ตามลำดับ







	2558 (ล้านบาท)	2559 (ล้านบาท)	2560 (ล้านบาท)
มูลค่าการส่งออกของ SUN ไปต่างประเทศ	1,391.45	1,377.19	1,364.95
มูลค่าการส่งออกของประเทศไทยไปต่างประเทศ	6,764.44	7,697.23	7,472.87
สัดส่วนการส่งออกของ SUN เทียบกับการส่งออกข้าวโพดหวานของทุกประเทศ	20.57%	17.89%	18.28%

ภาวะการแข่งขันในต่างประเทศ

ในต่างประเทศ คู่แข่งสำคัญของบริษัทมีหลายราย รวมถึงบริษัทข้ามชาติรายใหญ่ เช่น **Bonduelle S.A.** จากประเทศ ฝรั่งเศสที่มีประวัติการจำหน่ายมายาวนานกว่าร้อยปี และมีความเชี่ยวชาญในการผลิตผักแปรรูปนานาชนิด รวมถึงข้าวโพด หวาน ทั้งในแบบกระป๋องและแช่แข็ง อีกทั้งบริษัทคู่แข่งดังกล่าวยังสามารถจำหน่ายในเขตสหภาพยุโรปในราคาที่สูงได้ โดยไม่ มีการคิดภาษีเพิ่มเติม ในฐานะเป็นผู้ผลิตที่อยู่ในเขตสหภาพยุโรป

ทั้งนี้ ในระหว่าง ปี 2557 จนถึง ปี 2559 ข้อมูลจาก International Trade Centre โดยสัดส่วนการส่งออกสินค้า ข้าวโพดหวานในพิกัด 0710400 และ 20058000 ระหว่างประเทศของบริษัท เมื่อเทียบกับมูลค่าการส่งออกของทั้งโลกนั้น เพิ่มขึ้น โดยในปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 สัดส่วนมูลค่าการส่งออกของบริษัทเท่ากับ ร้อยละ 2.74 ร้อยละ 3.27 และร้อยละ 3.08 ของมูลค่าการส่งออกสินค้าข้าวโพดหวานทั้งหมดของทั่วโลก ตามลำดับ

	2558 (ล้านบาท)	2559 (ล้านบาท)	
มูลค่าการส่งออกข้าวโพดหวานของบริษัท	1,391.46	1,377.19	
มูลค่าการส่งออกข้าวโพดหวานของทุกประเทศ	42,507.19	44,771.88	
สัดส่วนการส่งออกของ SUN	3.27%	3.08%	
เทียบกับการส่งออกข้าวโพดหวานของทุกประเทศ	J.Z1 /0	3.0070	



2.2.6 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

(1) การจัดหาวัตถุดิบ- ข้าวโพดหวาน

วัตถุดิบหลักในการผลิตสินค้าของบริษัท ได้แก่ ข้าวโพดหวาน ซึ่งใช้ในการผลิตสินค้าหลักทุกประเภทของบริษัท โดย บริษัทมีการจัดซื้อวัตถุดิบทั้งหมดภายในประเทศ บริษัทมีมาตรฐานเรื่องคุณภาพของวัตถุดิบ และมีการบริหารจัดการเพื่อ รองรับความเพียงพอต่อความต้องการของโรงงานและตลาด

วัตถุดิบข้าวโพดหวานที่นำเข้ามาผลิตในโรงงานจะต้องผ่านขั้นตอนการตรวจสอบคุณภาพ ตามมาตรฐานคุณภาพ วัตถุดิบข้าวโพดหวานสำหรับผู้ปลูกข้าวโพดหวานที่บริษัทกำหนด บริษัทมีการกำหนดสายพันธุ์ข้าวโพดที่บริษัทจะรับซื้อ คุณลักษณะและคุณภาพของขนาดฝักข้าวโพด เช่น ลักษณะของฝักเป็นฝักตรง ยาว ไม่คดงอ เมล็ดสมบูรณ์เรียงเป็นระเบียบ สี เมล็ดสม่ำเสมอ ไม่มีสีอื่นเจือปน ปราศจากตำหนิจากการเข้าทำลายของศัตรูพืชหรือสาเหตุอื่น มีการกำหนดระดับความอ่อนแก่ โดยกำหนดอายุการเก็บเกี่ยว ขนาดและน้ำหนักของฝักต้องได้มาตรฐานตามที่บริษัทกำหนด รวมถึงต้องมีการปลูกและ ปฏิบัติตามระบบคุณภาพเกษตรกรที่ดีเหมาะสมสำหรับข้าวโพดหวาน (GAP: Good Agricultural Practice) เป็นต้น

ปัจจุบันบริษัทจัดหาวัตถุดิบข้าวโพดหวานจากบริเวณภาคเหนือตอนบนและตอนล่างรวม 13 จังหวัด โดยบริษัทมี วิธีการจัดหาวัตถุดิบข้าวโพดหวาน 3 วิธี ได้แก่ การจัดหาผ่านผู้รวบรวมวัตถุดิบ (Broker) การจัดหาผ่านเกษตรกรที่บริษัท ส่งเสริมผ่านโครงการสมาร์ทฟาร์ม (Smart Farming) และการจัดหาผ่านเกษตรกรโดยการส่งเสริมตรง (Contact Farming) โดยมีรายละเอียด ดังนี้

(1.1) ผู้รวบรวมวัตถุดิบ (Broker):

บริษัทมีการทำสัญญากับผู้รวบรวมวัตถุดิบ ซึ่งทำหน้าที่รวบรวมข้าวโพดหวานสดจากไร่ (วัตถุดิบ) จากเกษตรกรใน ท้องถิ่นและบริเวณใกล้เคียงมาส่งมอบให้กับโรงงาน ในคุณภาพ ปริมาณและราคาตามที่ตกลงกันไว้ในสัญญา ผู้รวบรวม วัตถุดิบแบ่งได้เป็น 3 ประเภท ดังนี้

- (1.1.1) ผู้รวบรวมรายใหญ่ เป็นผู้รวบรวมที่รวบรวมวัตถุดิบจากพื้นที่ปลูกมากกว่า 300 ไร่ และมีการปลูก ต่อเนื่อง 6-8 เดือน โดยบริษัทและผู้รวบรวมรายใหญ่มีการทำสัญญาระยะยาวเป็นรายปีและมีการ วางแผนการปลูกร่วมกัน เพื่อให้สามารถจัดส่งวัตถุดิบข้าวโพดหวานให้แก่บริษัทตามที่ตกลงกัน
- (1.1.2) ผู้รวบรวมรายกลาง เป็นผู้รวบรวมที่รวบรวมวัตถุดิบจากพื้นที่ปลูกมากกว่า 100 ไร่ขึ้นไป โดยบริษัท และผู้รวบรวมรายกลางจะทำสัญญาเป็นรายเดือน
- (1.1.3) ผู้รวบรวมรายย่อย เป็นผู้รวบรวมที่รวบรวมวัตถุดิบจากพื้นที่ปลูกต่ำกว่า 100 ไร่ โดยบริษัทและผู้ รวบรวมรายย่อยจะทำสัญญาเป็นรายเดือน

บริษัทจะพิจารณาทำสัญญาจะซื้อจะขายวัตถุดิบกับผู้รวบรวมรายใหญ่และจะมีการประชุมจัดทำประมาณการส่ง วัตถุดิบให้บริษัทตามที่ตกลงกันในสัญญา สำหรับผู้รวบรวมรายกลางและรายย่อยนั้น บริษัทจะพิจารณาปริมาณวัตถุดิบเป็น รายเดือน โดยบริษัทมีกระบวนการในการคัดเลือกและประเมินผู้รวบรวมที่มีคุณสมบัติตามที่ต้องการ โดยราคาซื้อขายจะ เป็นไปตามที่ตกลงกันตามสัญญา

บริษัทและผู้รวบรวม (Broker) จะมีการวางแผนการปลูกร่วมกัน โดยผู้รวบรวมมีหน้าที่กระจายการปลูกให้เกษตรกร ในสังกัด ให้ได้ผลผลิตเป็นไปตามแผนการปลูกที่ได้ตกลงไว้ในสัญญาจะซื้อจะขายวัตถุดิบกับบริษัท โดยทีมส่งเสริมของบริษัท จะร่วมสำรวจพื้นที่และให้ความรู้แก่เกษตรกรเป็นครั้งคราว นอกจากนี้ผู้รวบรวมจะต้องส่งข้อมูลการผลิต เช่น ข้อมูลการปลูก พื้นที่ที่ปลูก ประวัติเกษตรกร ให้แก่บริษัทเป็นรายสัปดาห์เพื่อประมวลผลและวางแผนในการรับวัตถุดิบต่อไป



ในปีฤดูการผลิต 2559/2560 (ช่วงเดือนตุลาคม 2559- กันยายน 2560) บริษัทจัดหาข้าวโพดผ่านผู้รวบรวมวัตถุดิบ ซึ่งจะจัดหาข้าวโพดหวานจากเกษตรกรบนพื้นที่ที่กระจายกันอยู่ในพื้นที่ภาคเหนือของประเทศไทย คิดเป็นพื้นที่เพาะปลูกรวม ทั้งหมดเท่ากับ 72,901 ไร่ และสามารถแยกเป็นรายจังหวัดได้ตามนี้

จังหวัด	พื้นที่ปลูกข้าวโพดหวาน ปีฤดูการผลิต 2559/2560 (ตุลาคม 2559- กันยายน 2560) (ไร่)	สัดส่วนของพื้นที่รวม (ร้อยละ)
เชียงใหม่	22,984	31.53
เชียงราย	16,933	23.23
ลำปาง	8,472	11.62
จังหวัดอื่นๆ	24,512	33.62
รวม	72,901	100.00

(1.2) <u>เกษตรกรที่บริษัทส่งเสริมการเพาะปลูกผ่านโครงการสมาร์ทฟาร์ม (Smart Farming)</u>:

บริษัทได้เริ่มเปิดโครงการ Smart Farming ของบริษัทขึ้นเมื่อเดือนธันวาคม 2555 เป็นต้นมา โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อ นำเทคโนโลยีการผลิตมาช่วยในการพัฒนาการปลูกข้าวโพดหวานให้แก่เกษตรกรผู้ปลูก ในการส่งเสริมผ่านโครงการ Smart Farming บริษัทจะส่งเสริมเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการ ตั้งแต่การนำดินในพื้นที่ปลูกมาวิเคราะห์ธาตุอาหารในดิน การปลูกโดย ใช้วิธีย้ายกล้าเพื่อให้ได้จำนวนตันต่อไร่มากขึ้นตามเกณฑ์ที่กำหนด การวางระบบน้ำหยดในแปลงปลูกเพื่อให้ต้นข้าวโพดได้รับ ความชื้นที่เหมาะสมและสามารถให้ปุ๋ยทางระบบน้ำหยด รวมถึงการให้ความรู้ทางด้านวิชาการแก่เกษตรกรอย่างต่อเนื่อง การ ตรวจติดตามอย่างใกล้ชิดตั้งแต่ในช่วงการเพาะปลูกจนถึงช่วงเก็บเกี่ยวข้าวโพดและนำมาจำหน่ายให้แก่โรงงานได้ เพื่อให้ได้ ผลผลิตที่มีคุณภาพและปริมาณตามต้องการ เป็นการช่วยลดต้นทุนและเพิ่มรายได้ให้แก่เกษตรกร

การส่งเสริมเกษตรกรผ่านโครงการ **Smart Farming** นี้จะเป็นลักษณะการทำสัญญาโดยตรงระหว่างเกษตรกรกับ บริษัท โดยเกษตรกรจะนำวัตถุดิบข้าวโพดหวานมาจำหน่ายให้แก่บริษัทในราคาประกัน ตามที่ตกลงไว้ในสัญญา

ในปีฤดูการผลิต 2559/2560 (ช่วงเดือนตุลาคม 2559- กันยายน 2560) ที่ผ่านมา บริษัทได้ทำสัญญาส่งเสริมกับ เกษตรกรเป็นจำนวน 50 ราย คิดเป็นพื้นที่เพาะปลูกรวมทั้งหมดเท่ากับ 2,181 ไร่ โดยสามารถแบ่งตามพื้นที่เพาะปลูก ได้ดังนี้

จังหวัด	พื้นที่ปลูกข้าวโพดหวาน ปีฤดูการผลิต 2559/2560 (ตุลาคม 2559- กันยายน 2560) (ใร่)	สัดส่วนของพื้นที่รวม (ร้อยละ)
เชียงใหม่	1,819	83.40
ลำพูน	314	14.40
แม่ฮ่องสอน	48	2.20
รวม	2,181	100.00

บริษัทให้ความสำคัญกับการสนับสนุนและส่งเสริมเกษตรกรในการปลูกข้าวโพดหวาน โดยได้ริเริ่มโครงการส่งเสริม พื้นที่ปลูกข้าวโพดหวานในรูปแบบ Smart Farming รอบโรงงาน ในรัศมีประมาณ 50-100 กิโลเมตร เช่น อำเภอแม่วาง อำเภอ สันป่าตอง จ.เชียงใหม่ รวมถึงบางพื้นที่ในจ.ลำพูน การปลูกข้าวโพดหวานในรูปแบบ Smart Farming จะเน้นการนำเทคโนโลยี เข้ามาใช้ในการควบคุมการปลูกข้าวโพด เช่น การควบคุมระบบน้ำภายในแปลงปลูก ซึ่งจะทำให้ได้ผลผลิตที่มีคุณภาพ ได้ มาตรฐาน และผลผลิตมีความสม่ำเสมอ สามารถเพาะปลูกผลผลิตได้ 2-3 รอบต่อปี ซึ่งการทำเกษตรแบบ Smart Farming ให้



ผลผลิตประมาณ 3 ตันต่อไร่ ขณะที่การปลูกข้าวโพดแบบปกติให้ผลผลิต 1.5 - 2 ตันต่อไร่ ดังนั้นการส่งเสริมเกษตรกรผ่าน โครงการ Smart Farming จะมุ่งเน้นการเพิ่มผลผลิตข้าวโพดหวานต่อไร่ ลดต้นทุนการผลิต ลดความเสี่ยงในด้านคุณภาพของ วัตถุดิบ รวมถึงยกระดับมาตรฐานสร้างมูลค่าเพิ่ม โดยใช้เทคโนโลยีเข้ามาใช้ในการบริหารจัดการ นอกจากนี้เกษตรกรจะได้รับ การส่งเสริมความรู้ทางวิชาการ ทักษะ และเทคนิคในการปลูกข้าวโพดหวาน และพัฒนาระบบการปลูกข้าวโพดหวานให้เป็น แบบอุตสาหกรรม บริษัทจะช่วยดูแลการบริหารจัดการการเพาะปลูกตั้งแต่ขั้นตอน วิธีการ และการปฏิบัติทางการเกษตรอย่าง ถูกต้อง รวมทั้งวางแผนช่วงระยะเวลาการผลิตและการเก็บเกี่ยวให้สอดคล้องกับแผนการผลิตและจำหน่ายสินค้าของบริษัท

กระบวนการพิจารณาให้การสนับสนุนแก่เกษตรกรผ่านโครงการ Smart Farming

บริษัทมีกระบวนการพิจารณาสนับสนุนเกษตรกรผ่านโครงการ Smart Farming ดังนี้

- (1) เกษตรกรติดต่อฝ่ายส่งเสริมเกษตรกรของบริษัท เพื่อขอรับการส่งเสริมจากบริษัท
- (2) บริษัทจัดส่งเจ้าหน้าที่ส่งเสริมลงสำรวจพื้นที่ที่เพาะปลูก และคุณสมบัติของเกษตรกรแต่ละราย เพื่อดูความเหมาะสม ของพื้นที่สำหรับการปลูกข้าวโพดหวาน โดยมีปัจจัยสำคัญเช่น ความมีตัวตนของเกษตรกร สภาพดินควรเป็นดินร่วน ปนทราย มีแหล่งน้ำใกล้เคียงพื้นที่ปลูกเพื่อควบคุมการให้น้ำอย่างเหมาะสม เป็นต้น
- (3) เมื่อผ่านการพิจารณาคุณสมบัติของเกษตรกรเรียบร้อยแล้ว บริษัทจะดำเนินการทำสัญญาและข้อตกลงกับเกษตรกร รวมถึงหลักประกันที่เกษตรกรต้องนำมาให้ทางบริษัท เช่น โฉนดที่ดิน ทะเบียนรถยนต์ ทะเบียนรถไถ เป็นต้น หรือให้ บุคคลที่เกี่ยวข้องของเกษตรกรร่วมค้ำประกันด้วย หลังจากเกษตรกรทำสัญญากับบริษัทเรียบร้อยแล้ว บริษัทจะให้ การสนับสนุนเมล็ดพันธุ์ข้าวโพด หรือสารเคมีที่จำเป็นต่อการเพาะปลูก
- (4) บริษัทมีการจัดเก็บข้อมูลของเกษตรกรอย่างละเอียดเพื่อใช้ในการดูแล และตรวจสอบการเพาะปลูก รวมถึงจัดเก็บ ประวัติการส่งมอบข้าวโพดเพื่อใช้ในการติดตามดูแลการเพาะปลูกข้าวโพด และสำหรับเก็บเป็นข้อมูลเพื่อพิจารณา การทำสัญญาส่งเสริมในอนาคต

รูปแบบในการให้การสนับสนุนเกษตรกร

การให้การสนับสนุนเกษตรกรเป็นส่วนหนึ่งในการเสริมสร้างความมั่นคงทางด้านวัตถุดิบและการขยายธุรกิจของ บริษัท เพื่อส่งเสริมให้เกษตรกรเพาะปลูกข้าวโพดให้ได้ผลผลิตที่ดีและมีคุณภาพ ในทางกลับกันยังเป็นการเพิ่มความมั่นคง ด้านรายได้ให้กับเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการ บริษัทมีรูปแบบการให้การสนับสนุนการเพาะปลูกไปยังเกษตรกร ดังนี้

1.2.1 การสนับสนุนเมล็ดพันธุ์ข้าวโพด

เมล็ดพันธุ์ข้าวโพดเป็นปัจจัยที่สำคัญในการเพาะปลูกข้าวโพด เนื่องจากผลผลิตมีโอกาสผันแปรสูงตามปัจจัยที่มี ผลกระทบ เช่น สภาพอากาศ สิ่งแวดล้อม ปุ๋ย โดยผลกระทบจากปัจจัยเหล่านี้ สามารถบริหารจัดการได้โดยการเลือก พันธุ์ข้าวโพดที่มีความเหมาะสมกับพื้นที่เพาะปลูก ทั้งนี้ ข้าวโพดแต่ละสายพันธุ์มีความเหมาะสมกับพื้นที่และให้ผล ผลิตที่แตกต่างกัน ดังนั้นการวิจัยและพัฒนาพันธุ์ข้าวโพด การศึกษาดินและปุ๋ยอินทรีย์เคมีที่ใช้และการศึกษาทาง เกษตรอื่นๆ จึงมีความสำคัญอย่างมาก บริษัทมีการให้การสนับสนุนเมล็ดพันธุ์แก่เกษตรกรและผู้รวบรวมวัตถุดิบโดย จะมีการหักชำระค่าเมล็ดพันธุ์เมื่อเกษตรกรหรือผู้รวบรวมนำผลิตข้าวโพดหวานมาจำหน่ายแก่โรงงานในราคาที่ตกลง กันไว้ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการกำหนดสายพันธุ์ข้าวโพดที่บริษัทรับซื้อไว้ ในกรณีที่เกษตรกรหรือผู้รวบรวมจัดหา เมล็ดพันธุ์ในการเพาะปลูกเอง

1.2.2 การให้ความรู้ในการปลูกข้าวโพดและการใช้เครื่องมือทางการเกษตร

เพื่อช่วยให้เกษตรกรสามารถเพาะปลูกได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทมีการจัดอบรมและให้ความรู้เกี่ยวกับการ เพาะปลูกและการใช้เครื่องมือทางการเกษตรให้แก่เกษตรกร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการเพาะปลูก ซึ่งการให้ความรู้ แก่เกษตรกรก่อให้เกิดผลดีต่อทั้งบริษัทและเกษตรกร กล่าวคือเกษตรกรจะสามารถสร้างผลผลิตที่มีคุณภาพและ



ได้ผลผลิตที่เพียงพอตามที่ได้ตกลงกันไว้ ทำให้เกษตรกรมีรายได้ที่มั่นคงมากขึ้น ในขณะที่บริษัทก็สามารถควบคุม และรักษาระดับคุณภาพและปริมาณของวัตถุดิบได้อย่างสม่ำเสมอ เพราะมีพนักงานฝ่ายส่งเสริมของบริษัทคอยให้ คำแนะนำและช่วยตรวจสอบติดตาม การเพาะปลูกตั้งแต่เริ่มต้นไปจนถึงช่วงเก็บเกี่ยวข้าวโพดหวาน





(1.3) <u>เกษตรกรภายใต้การทำสัญญาส่งเสริมโดยตรง (Contract Farming)</u>

บริษัทมีการทำสัญญาซื้อขาย/ส่งเสริมโดยตรงกับเกษตรกรในท้องถิ่นและบริเวณใกล้เคียงที่มีพื้นที่ปลูกเป็นของ ตนเองซึ่งพื้นที่โดยเฉลี่ยอยู่ที่ประมาณ 3-5 ไร่ ความแตกต่างระหว่างเกษตรกรภายใต้การทำสัญญาส่งเสริมตรง และเกษตรกร จาก Smart Farming คือ การทำสัญญากับเกษตรกรภายใต้การทำสัญญาส่งเสริมโดยตรงเป็นการทำสัญญาปลูกรายครั้ง บริษัทมีการให้ความรู้พื้นฐานแก่เกษตรกรในการเพาะปลูกข้าวโพดให้ได้ผลิตผลที่มีคุณภาพ โดยเกษตรกรจะนำผลผลิตมา จำหน่ายให้แก่บริษัทในราคาประกัน และบริษัทยังคงใช้มาตรฐานการตรวจรับวัตถุดิบข้าวโพดจากเกษตรกรภายใต้การทำสัญญาส่งเสริมโดยตรงเทียบเท่ากับวัตถุดิบข้าวโพดหวานจากผู้รวมรวมวัตถุดิบและเกษตรกรในโครงการ Smart Farming

ปัจจุบันบริษัทมีการทำเกษตรแบบพันธสัญญา (Contract Farming) กับเกษตรกรที่มีเครือข่ายมากกว่า 20,000 ราย ครอบคลุมพื้นที่ทางภาคเหนือตอนบนและล่าง จำนวน 50,000 - 100,000 ไร่ต่อปี ผ่านการรับซื้อจาก 3 แหล่งที่สำคัญ โดย สัดส่วนวัตถุดิบข้าวโพดหวานรับเข้าจากแหล่งวัตถุดิบของบริษัท ปี 2558 - 2560 มีรายละเอียดดังนี้

	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
	ตัน	%	ตัน	%	ตัน	%
ผู้รวบรวมวัตถุดิบ	79,288	94.77	90,680	94.08	94,934	96.13
รายใหญ่	49,476	59.14	52,697	54.67	59,207	59.95
รายกลาง	25,734	30.76	23,179	24.05	20,344	20.60
รายย่อย	4,078	4.87	14,804	15.36	15,383	15.58
Smart Farming	3,020	3.61	3,441	3.57	119	0.12
ส่งเสริมตรง	1,353	1.62	2,267	2.35	3,705	3.75
รวม	83,661	100.00	96,388	100.00	98,758	100.00

หมายเหตุ: ในปี 2560 บริษัทมีปริมาณรับเข้าวัตถุดิบข้าวโพดหวานผ่านโครงการ Smart Farming ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจาก บริษัทอยู่ ในระหว่างการปรับปรุงและพัฒนาระบบงานส่งเสริมในรูปแบบ Smart Farming ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

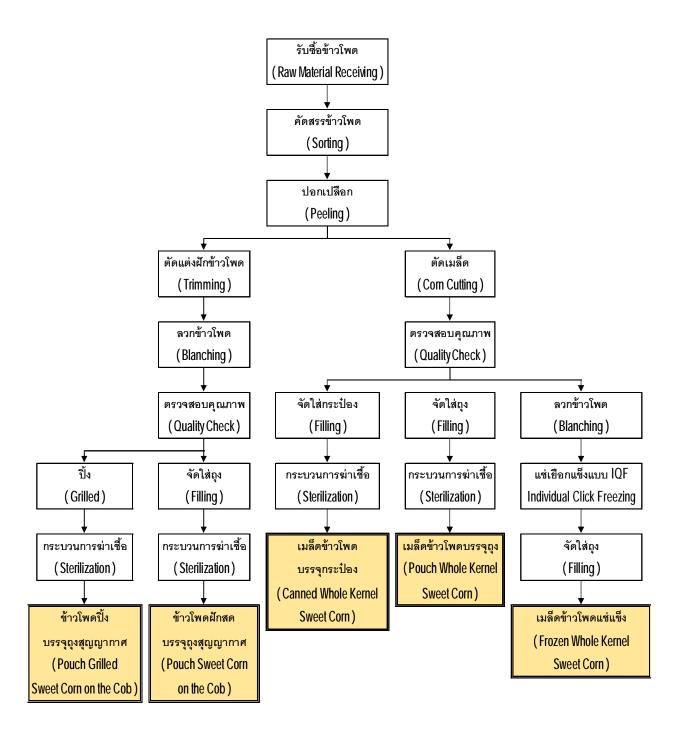
(2) กระบวนการผลิตและกำลังการผลิต

ปัจจุบันบริษัทมีโรงงานผลิตจำนวน 1 แห่ง มีกำลังการผลิตประมาณ 150,000 ตัน/ปี ตั้งอยู่เลขที่ 9 หมู่ที่ 1 ตำบลทุ่ง สะโตก อำเภอสันป่าตอง จังหวัดเชียงใหม่ บนเนื้อที่ทั้งหมด 62-2-90 ไร่



กระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์

กระบวนการผลิตครอบคลุมตั้งแต่การจัดลำดับการรับเข้าวัตถุดิบข้าวโพดหวานของเกษตรกรหรือผู้รวบรวมมาส่งที่ โรงงาน การเตรียมวัตถุดิบเข้าสู่กระบวนการผลิต ตลอดจนการบรรจุสินค้าเพื่อจำหน่ายแก่ลูกค้า โดยมีรายละเอียดดังนี้





ขั้นตอนที่ 1 การรับเข้าวัตถุดิบข้าวโพดหวาน (Raw Material Receving)

เนื่องจากข้าวโพดหวานเป็นวัตถุดิบหลักในกระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ทุกชนิดของบริษัท ดังนั้นจะมีการรับข้าวโพด หวานจากแหล่งเพาะปลูกที่หลากหลาย โดยมีนำวัตถุดิบเข้ามาส่งในพื้นที่โรงงานอย่างต่อเนื่องทุกวัน บริษัทจึงต้องมีการวาง แผนการรับวัตถุดิบจากผู้รวบรวมและเกษตรกรล่วงหน้า เพื่อบริหารจัดการวัตถุดิบและลดระยะเวลารอคอยในการเข้าสู่ กระบวนการผลิต เนื่องจากการปล่อยฝักข้าวโพดหวานสดที่เก็บเกี่ยวจากไร่ เป็นระยะเวลานานจะทำให้ความหวานของ ข้าวโพดหวานลดลง โดยขั้นตอนการรับวัตถุดิบข้าวโพดหวาน บริษัทจะสุ่มตรวจสอบคุณภาพของข้าวโพดหวานก่อนนำเข้าสู่ กระบวนการผลิต

ขั้นตอนที่ 2 การเตรียมข้าวโพดหวานเข้าสู่กระบวนการผลิต (Raw Material Preparation)

หลังจากที่ผ่านขั้นตอนการสุ่มตรวจและรับผึ้กข้าวโพดหวานมาเรียบร้อยแล้ว บริษัทจะดำเนินการคัดสรรข้าวโพด (Sorting) บนพื้นที่ด้านหน้าโรงงาน โดยฝักข้าวโพดที่สมบูรณ์เต็มฝักจะถูกคัดแยกและปอกเปลือกโดยแรงงานคน เพื่อส่งเข้าสู่ โรงงานเพื่อผลิตภัณฑ์ข้าวโพดหวานบรรจุประเภทถุงสุญญากาศพร้อมรับประทานแบบถุง (Pouched Sweet Corn on the Cob) โดยตรง ส่วนฝักข้าวโพดส่วนที่เหลือจะถูกตัดส่วนที่ไม่สมบูรณ์ออก และเข้าสู่กระบวนการให้ความร้อนเพื่อให้เปลือก ข้าวโพดอ่อนตัวก่อนเข้าสู่กระบวนการปอกเปลือก (Peeling) กระบวนการตัดเมล็ด (Corn Cutting) และคัดแยกเมล็ดที่มีคุณภาพตามมาตรฐาน โดยใช้เครื่องจักร หลังจากนั้นเมล็ดที่มีคุณภาพจะถูกส่งต่อไปยังกระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ข้าวโพด หวานบรรจุกระป๋อง (Canned Whole Kernel Sweet Corn) ข้าวโพดหวานบรรจุถุงสุญญากาศพร้อมรับประทานแบบถุง (Pouched Whole Kernel Sweet Corn) และข้าวโพดหวานแช่แข็ง (Frozen Sweet Corn Kernel) สำหรับเมล็ดที่ไม่ได้ คุณภาพจะถูกรวบรวมเป็นเศษวัตถุดิบจากกระบวนการผลิต เพื่อนำไปจำหน่ายต่อไป

ขั้นตอนที่ 3 กระบวนการผลิตและบรรจุผลิตภัณฑ์ (Filling)

ก่อนการบรรจุเมล็ดข้าวโพดหวานลงบรรจุภัณฑ์ประเภทต่างๆ บริษัทจะดำเนินการคัดแยกขนาดเมล็ด แบ่งเป็นขนาด ใหญ่และขนาดปกติ และหลังจากนั้นจะนำไปบรรจุและเติมน้ำตามสูตรที่ต้องการ เช่น สูตรไม่มีน้ำตาล สูตรน้ำเกลือ จากนั้นจะ ผ่านการซั่งน้ำหนักเพื่อให้ได้น้ำหนักตามมาตรฐาน ผ่านขั้นตอนการปิดฝาและผนึก เพื่อเตรียมเข้าสู่กระบวนการต่อไป

สำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์ข้าวโพดหวานแช่แข็ง เมล็ดข้าวโพดจากกระบวนการตัดเมล็ด จะถูกแยกและนำไปเข้าสู่ หน่วยงานผลิตข้าวโพดหวานแช่แข็ง โดยจะมีการตรวจสอบและนำไปล้างน้ำอีกครั้งหนึ่ง ก่อนลวกด้วยไอน้ำเพื่อเป็นการยับยั้ง เอนไซม์ไม่ให้เจริญเติบโต หลังจากนั้นจะผ่านกระบวนการลดอุณหภูมิ (Cooling) และเข้าสู่กระบวนการ Individual Quick Freezing (IQF) ที่อุณหภูมิติดลบ 40 องศาเซลเซียส เมื่อผ่านขั้นตอนดังกล่าวแล้ว จะผ่านการคัดเลือกเมล็ดโดยพนักงานอีก ครั้งหนึ่งเพื่อแยกเมล็ดที่ไม่ได้มาตรฐานออกไป ขั้นตอนสุดท้ายก็จะนำไปบรรจุลงในบรรจุภัณฑ์ตามขนาดและน้ำหนักที่ ต้องการ ปิดผนึกปากถุงและบรรจุลงกล่องและจะถูกเก็บในห้องแช่เย็น เพื่อรักษาความเย็นไว้ที่มีอุณหภูมิติดลบ 18 องศา เซลเซียส

สำหรับผลิตภัณฑ์ข้าวโพดหวานบรรจุถุงสุญญากาศพร้อมรับประทานแบบฝัก หลังจากที่ฝักข้าวโพดสมบูรณ์ที่ถูกส่ง มาที่สายการผลิตเฉพาะ จะถูกตรวจสอบคุณภาพและความเหมาะสมในการทำเป็นผลิตภัณฑ์ข้าวโพดหวานบรรจุถุง สุญญากาศพร้อมรับประทานแบบฝักอีกครั้งหนึ่ง จากนั้นจะผ่านไปยังเครื่องตัดเพื่อให้ฝักข้าวโพดมีขนาดตามมาตรฐาน ผ่าน การกำจัดไหมข้าวโพด ลวกน้ำเพื่อให้สุกในระดับหนึ่ง ก่อนผ่านการลดอุณหภูมิ (Cooling) ซึ่งผลิตภัณฑ์ข้าวโพดหวานปิ้งบรรจุ ถุงสุญญากาศพร้อมรับประทานแบบถุง จะผ่านกระบวนการปิ้งก่อนที่จะไปสู่ขั้นตอนถัดไป คือกระบวนการผ่านเครื่องตรวจจับ โลหะเพื่อตรวจสอบคุณภาพ และขั้นสุดท้ายฝักข้าวโพดจะถูกบรรจุลงในบรรจุภัณฑ์ เติมน้ำ ปิดผนึกบรรจุภัณฑ์และดูดอากาศ ให้ภายในถุงเป็นสุญญากาศ



ขั้นตอนที่ 4 กระบวนการฆ่าเชื้ออย่างสมบรณ์ในระดับอตสาหกรรม (Commercial Sterilization)

สำหรับผลิตภัณฑ์ข้าวโพดหวานบรรจุกระป้องและข้าวโพดหวานบรรจุถุงสุญญากาศพร้อมรับประทาน ที่ถูกบรรจุใน บรรจุภัณฑ์แล้วจะผ่านกระบวนการฆ่าเชื้อแบบเสตอริไรซ์หรือฆ่าเชื้ออย่างสมบูรณ์ในระดับอุตสาหกรรม (Commercial Sterilization) เพื่อให้สามารถรักษาคุณภาพได้เป็นอย่างดีและเก็บรักษาไว้ได้เป็นเวลานาน ทั้งนี้ข้าวโพดหวานบรรจุถุง สุญญากาศพร้อมรับประทานยังสามารถผ่านกระบวนการฆ่าเชื้อแบบพาสเจอร์ไรซ์ (Pasteurization) ได้อีกด้วย แต่จะรักษา คุณภาพของสินค้าได้ไม่เกิน 7 วัน โดยวิธีการเก็บรักษาที่อุณหภูมิที่ 2 - 6 องศาเซลเซียส

ขั้นตอนที่ 5 กระบวนการติดฉลากและบรรจุภัณฑ์ (Labeling and Packaging)

ผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการบรรจุและกระบวนการฆ่าเชื้อเรียบร้อยแล้ว จะผ่านการยิงโค้ดข้อมูลการผลิตและจะถูกเก็บไว้ใน คลังสินค้า อย่างน้อย 7-14 วันเพื่อทำการสุ่มตรวจว่ามีเชื้อจุลินทรีย์ในผลิตภัณฑ์หรือไม่ อีกครั้งจนแน่ใจ และเมื่อได้รับคำสั่งชื้อ จากลูกค้า ผลิตภัณฑ์นี้จะถูกเบิกจากคลังสินค้าเพื่อติดฉลาก (Labeling) และบรรจุใส่กล่อง (Packaging) ตามรูปแบบที่ลูกค้า ต้องการ

กำลังการผลิตของบริษัทสามารถแสดงได้ดังนี้

ประเภทสินค้า	หน่วย	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560			
ข้าวโพดหวานบรรจุกระป๋องและข้าวโพดหวานบรรจุถุงสุญญากาศ							
กำลังการผลิตเต็มที่ (Full Capacity)	ตันฝักเขียว	150,000	150,000	150,000			
ปริมาณการผลิต (Utilization)	ตันฝักเขียว	76,379	76,599	86,436			
อัตราการใช้กำลังการผลิต (%)	%	50.92	51.07	57.62			
ข้าวโพดหวานแช่แข็ง							
กำลังการผลิตเต็มที่ (Full Capacity)	ตันฝักเขียว	16,200	16,200	16,200			
บริมาณการผลิต (Utilization)	ตันฝักเขียว	12,569	14,662	15,296			
อัตราการใช้กำลังการผลิต (%)	%	77.59	90.51	94.41			

นอกจากนี้ บริษัทมีการบริหารจัดการภายในโรงงาน ด้วยการใช้พลังงานหมุนเวียนจากวัตถุดิบส่วนที่เหลือ พลังงาน ส่วนเกิน และของเสียจากกระบวนการผลิต เช่น การนำพลังงานไอน้ำที่ได้จากเครื่องกำเนิดไอน้ำในกระบวนการต้มข้าวโพด นำมาเป็นพลังงานหมุนเวียนเพื่อใช้ในโรงงาน ตลอดจนมีการนำซังข้าวโพด เปลือกข้าวโพดและส่วนอื่นๆ ของข้าวโพด มาทำ เป็นเชื้อเพลิงชีวมวล (Biomass) รวมถึงมีบริหารจัดการน้ำเสียด้วยการนำไปใช้เพื่อผลิตก๊าซชีวภาพ (Biogas) เพื่อผลิตเป็น กระแสไฟฟ้าสำหรับใช้ในโรงงานบางส่วนและส่วนที่เหลือสามารถจำหน่ายไปยังการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้

กระบวนการผลิตเชื้อเพลิงชีวมวล (Biomass) และก๊าซชีวภาพ (Biogas) มีรายละเอียดดังนี้ กระบวนการผลิตเชื้อเพลิงชีวมวล (Biomass) และก๊าซชีวภาพ (Biogas)

(1) ซังข้าวโพดที่เหลือจากกระบวนการผลิตจะถูกผสมกับกะลาปาล์มและเชื้อเพลิงชีวมวลอัดแท่ง (Wood Pallet) และถูกนำไปเผาใช้เป็นเชื้อเพลิงเพื่อผลิตไอน้ำ โดยไอน้ำที่ผลิตได้จะถูกส่งไปใช้เป็นเชื้อเพลิงในกระบวนการผลิต ในโรงงานต่าไป



(2) ซังข้าวโพดอีกส่วน จะถูกนำไปบีบน้ำออกและนำน้ำที่บีบนั้นไปผ่านกระบวนการหมักผสมรวมกับน้ำเสียจน เกิดปฏิกิริยาเคมีจนได้ก๊าซมีเทนที่มีคุณภาพเพียงพอสำหรับการผลิตกระแสไฟฟ้า ซึ่งบริษัทจะนำกลับมาใช้ใน โรงงาน ส่วนที่เหลือจากการใช้ภายในโรงงานจะขายให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคแห่งประเทศไทย (กฟผ.)

ตารางแสดงข้อมูลการผลิตไฟฟ้า ในปี 2558-2560

	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
บริมาณไฟฟ้าที่ผลิตได้ (กิโลวัตต์)	493,590	445,080	745,460
บริมาณไฟฟ้าที่นำกลับมาใช้ภายในโรงงาน (กิโลวัตต์)	383,966	392,823	685,732
บริมาณไฟฟ้าที่จำหน่าย (กิโลวัตต์)	89,880	34,454	29,910
บริมาณไฟฟ้าที่จำหน่าย (บาท)	369,574	140,755	117,222

(3) มาตรฐานระบบคุณภาพและผลิตภัณฑ์

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะรักษาและพัฒนามาตรฐานคุณภาพของผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องตามหลักสากล โดยบริหาร จัดการและควบคุมคุณภาพในแต่ละขั้นตอนการผลิตตั้งแต่การจัดหา การตรวจรับวัตถุดิบ การควบคุมคุณภาพระหว่างการ ผลิตและระหว่างขนส่ง เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตามมาตรฐานที่ลูกค้าได้กำหนดไว้ ปัจจุบัน บริษัทได้รับการรับรอง มาตรฐานต่างๆ ที่สำคัญ ดังนี้

(3.1) มาตรฐานระบบคุณภาพ

บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (Environment Management System) ตามนโยบาย มาตรฐาน ISO 14001:2004 จากสถาบัน Registra of Systems (URC) ภายใต้การรับรองของ United Kingdom Accreditation Service (UKAS) ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อให้องค์กรมีความตระหนักถึงความสำคัญของการจัดการสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เกิดการดูแลและพัฒนาสิ่งแวดล้อมควบคู่กับการพัฒนาธุรกิจ

(3.2) มาตรฐานผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานด้านผลิตภัณฑ์ต่างๆ เช่น

- 💠 มาตรฐาน Britrish Retail Consortium (BRC)
 - เป็นมาตรฐานความปลอดภัยทางอาหารของสมาคมผู้ประกอบธุรกิจค้าปลีกแห่งสหราชอาณาจักร ซึ่ง ครอบคลุมด้านระบบ Hazard Analysis&Critical Control Points (HACCP) ระบบบริหารคุณภาพ มาตรฐาน การควบคุมสภาพแวดล้อมของสถานประกอบการ การควบคุมผลิตภัณฑ์ กระบวนการ และบุคลากร โดย BRC บังคับใช้กับผู้ประกอบการที่ต้องการส่งสินค้าให้กับองค์การค้าปลีกในสหราชอาณาจักรที่ใช้ตราสินค้า ของตนเอง โดยผลิตภัณฑ์ของบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานดังกล่าวจากสถาบัน SGS United Kingdom Ltd ประเทศอังกฤษ ภายใต้การรับรองของ United Kingdom Accreditation Service (UKAS)
- ❖ มาตรฐาน International Food Standard (IFS) เป็นหลักเกณฑ์มาตรฐานสำหรับการผลิตอาหารที่ดีมี คุณภาพและปลอดภัยต่อผู้บริโภค โดยผู้ค้าปลีกแห่งสหพันธ์ สาธารณรัฐเยอรมนี และผู้ค้าปลีก-ค้าส่งแห่ง สาธารณรัฐฝรั่งเศส เพื่อกำหนดคุณภาพและมาตฐานความปลอดภัยของอาหารสำหรับผู้ค้าปลีก มี จุดมุ่งหมายเพื่อช่วยประเมินความปลอดภัยของอาหารจากผู้ผลิตให้มีคุณภาพสอดคล้องตามมาตรฐาน ซึ่ง



ผลิตภัณฑ์ของบริษัทได้การรับรองมาตรฐานดังกล่าวจากสถาบัน SGS-International Certification Service GmbH ประเทศเยอรมนี

- ❖ มาตรฐานผลิตภัณฑ์ฮาลาล (HALAL) เป็นการรับรองจากสำนักงานคณะกรรมการกลางอิสลามแห่งประเทศ ไทยว่าได้ดำเนินการตามกรรมวิธีอย่างถูกต้องตามหลักศาสนาอิสลามฮาลาล ซึ่งทำให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัท สามารถจำหน่ายให้กับผู้บริโภคที่เป็นชาวมุสลิมในแต่ละประเทศทั่วโลก โดยเฉพาะในกลุ่มประเทศตะวันออก กลาง
- ❖ มาตรฐานรับรองเกี่ยวกับสุขลักษณะและข้อกำหนดการผลิต (Good Manufacturing Practice :GMP) เป็น มาตรฐานอาหารระหว่างประเทศที่รับรองเกี่ยวกับหลักเกณฑ์วิธีการ และการควบคุมที่ดีในการผลิตอาหาร เพื่อให้ผลิตอาหารได้อย่างปลอดภัย โดยเน้นการป้องกันและขจัดความเสี่ยงที่อาจทำให้อาหารเป็นพิษ เป็น อันตราย หรือเกิดความไม่ปลอดภัยต่อผู้บริโภค ซึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทได้การรับรองจากสถาบัน SGS United Kingdom Ltd ประเทศอังกฤษ ภายใต้การรับรองของ United Kingdom Accreditation Service (UKAS) และสำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ (มกอช.) ซึ่งเป็นหน่วยงานภายใต้กระทรวง เกษตรและสหกรณ์
- มาตรฐานระบบวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุม (Hazard Analysis&Critical Control Points: HACCP) เป็นระบบการจัดการด้านความปลอดภัย โดยมีการควบคุมกระบวนการผลิตอาหารที่ปราศจาก อันตรายจากเชื้อจุลินทรีย์ สารเคมี และสิ่งแปลกปลอมต่างๆ ซึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทได้การรับรองจากสถาบัน SGS United Kingdom Ltd ประเทศอังกฤษ ภายใต้การรับรองของ United Kingdom Accreditation Service (UKAS) และสำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ (มกอช.) ซึ่งเป็นหน่วยงานภายใต้ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- ❖ มาตรฐานการปฏิบัติทางการเกษตรที่ดีและเหมาะสม (Good Agriculture Practice: GAP) ซึ่งเป็นแนวทางใน การทำการเกษตร เพื่อให้ได้ผลผลิตที่มีคุณภาพดีตรงตามมาตรฐานที่กำหนด ได้ผลผลิตสูงคุ้มค่าการลงทุน และขบวนการผลิตจะต้องปลอดภัยต่อเกษตรกรและผู้บริโภค มีการใช้ทรัพยากรที่เกิดประโยชน์สูงสุด เกิด ความยั่งยืนทางการเกษตรและไม่ทำให้เกิดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม โดยหลักการนี้ได้รับการกำหนดโดยองค์การ อาหารและเกษตรแห่งสหประชาชาติ (FAO) โดยในประเทศไทย กรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและ สหกรณ์ เป็นหน่วยงานที่มีหน้าที่ในการตรวจรับรองระบบการจัดการคุณภาพ และได้กำหนดข้อกำหนด กฎเกณฑ์และวิธีการตรวจประเมิน ซึ่งเป็นไปตามหลักการที่สอดคล้องกับ GAP ตามหลักการสากล
- (4) การจัดหาบรรจุภัณฑ์และวัตถุดิบอื่น นอกเหนือจากวัตถุดิบข้าวโพดหวานแล้ว วัตถุดิบอื่นที่สำคัญในการผลิต ได้แก่
 - (4.1) บรรจุภัณฑ์
 บริษัทสั่งซื้อบรรจุภัณฑ์ประเภทกระป๋องเหล็ก และฝากระป๋อง รวมถึงถุงสุญญากาศ จากผู้ผลิตในประเทศ เพื่อใช้บรรจุผลิตภัณฑ์ข้าวโพดหวานบรรจุกระป๋อง คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 50 ของยอดซื้อวัตถุดิบ ทั้งหมดของบริษัท ซึ่งบริษัทมีการวางแผนการสั่งซื้อบรรจุภัณฑ์เป็นรายปีตามแผนการผลิตประจำปี โดยจะ สั่งซื้อบรรจุภัณฑ์จากผู้จำหน่ายในประเทศจำนวน 2-3 ราย โดยใช้ใบสั่งซื้อ (Purchase Order) ซึ่งมีการ ระบุราคาซื้อขายและจำนวนที่แน่นอนล่วงหน้า ทั้งนี้ บริษัทมียอดซื้อกระป๋องเหล็กจากผู้จัดหาวัตถุดิบใน ประเทศรายหนึ่งเกินกว่าร้อยละ 10 คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 30.24 ร้อยละ 26.91 และร้อยละ 29.26 ของ ยอดซื้อรวมในปี 2558 2560 ตามลำดับ



(4.2) ส่วนผสม

ส่วนผสมที่สำคัญในการผลิต ได้แก่ น้ำตาล โดยบริษัทได้จัดทำสัญญาซื้อขายน้ำตาลทรายรายปีกับ โรงงานผลิตน้ำตาลทรายในประเทศ โดยมีการกำหนดปริมาณและราคาล่วงหน้า โดยบริษัทผู้ผลิตจะส่ง มอบสินค้าเป็นระยะๆ ตามที่ได้ตกลงกันไว้และภายใต้สิทธิที่ผู้ขายได้รับอนุมัติจากสำนักงานคณะกรรมการ อ้อยและน้ำตาลทราย (สอน.) ทั้งนี้ หากทางหน่วยงานราชการที่ควบคุมดูแลมีการปรับเปลี่ยนราคา จำหน่ายควบคุมหรือปรับฐานภาษีมูลค่าเพิ่ม ทั้งสองฝ่ายจะตกลงราคากันใหม่ เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบ ประกาศและข้อกำหนดที่มีการแก้ไข

สัดส่วนยอดซื้อวัตถุ	ดิบที่ใช้ในการผลิตของ:	บริษัท ปี 2558 - 2560 :	มีรายละเอียดดังนี้
	ai JEEU	ai JEEU	ai JE/V

ยอดซื้อวัตถุดิบ	ปี 25	ปี 2558 ปี 2559		59	ปี 2560	
គ.គ.ស.ភ.គ. ១៣ ខ្មីស ក	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
วัตถุดิบข้าวโพดหวาน	411.07	50.90	476.31	54.38	461.95	48.60
บรรจุภัณฑ์	385.97	47.79	388.15	44.32	471.42	49.59
ส่วนผสม	10.62	1.31	11.38	1.30	17.21	1.81
รวม	807.66	100.00	875.84	100.00	950.58	100.00

2.2.7 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

นอกเหนือจากการให้ความสำคัญด้านคุณภาพและมาตรฐานของผลิตภัณฑ์แล้ว บริษัทได้ให้ความสำคัญในการดูแล และรักษาสิ่งแวดล้อมมาโดยตลอด บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001: 2004 ซึ่งเป็นมาตรฐานระบบการจัดการ สิ่งแวดล้อม (Environmental management System) เป็นการจัดการทรัพยากรและสิ่งแวดล้อมไปพร้อมกับการพัฒนาธุรกิจ และเน้นเรื่องของการป้องกันมลพิษและรักษาสิ่งแวดล้อมเป็นหลัก เพื่อช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงลดต้นทุนการ ผลิตในธุรกิจ

บริษัทได้ทำการตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อมเพื่อที่จะตั้งมาตรการป้องกัน และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดย บริษัทได้มีการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญอิสระเพื่อทำการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมที่มีผลกระทบต่ออากาศ น้ำเสีย และเสียง ซึ่ง จากรายงานผลการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อม จัดทำโดยบริษัท เอแอลเอส แลบอราทอรี่ กรุ๊ป (ประเทศไทย) จำกัด เมื่อวันที่ 24-25 พฤศจิกายน 2559 พบว่าบริษัทอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานไม่ก่อให้เกิดปัญหาใดๆ ต่อสิ่งแวดล้อม นอกจากนั้น ที่ผ่านมา บริษัทก็ไม่เคยมีข้อพิพาทหรือถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจ และไม่เคยได้รับการตักเตือนหรือเสียค่าปรับ ในเรื่องดังกล่าว เนื่องจากบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัดมาโดยตลอด

สำหรับน้ำเสียจากกระบวนการผลิต จะถูกนำไปผ่านการบำบัดน้ำเสีย และใช้สำหรับการผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อ สามารถนำกลับมาใช้ในโรงงาน หรือจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคแห่งประเทศไทย (กฟผ.) โดยน้ำเสียจะไม่ถูกปล่อย ออกสู่ภายนอกโรงงาน

ในส่วนของผลพลอยได้จากการผลิต ได้แก่ ซังข้าวโพดหรือเปลือกข้าวโพดที่เหลือ บริษัทก็จะจำหน่ายให้แก่เกษตรกร สำหรับเป็นอาหารสัตว์ และบางส่วนบริษัทจะนำมาใช้เป็นผลิตเชื้อเพลิงชีวมวล (Biomass) และก๊าซชีวภาพ (Biogas) ตามที่ ได้กล่าวไว้แล้วข้างต้น ดังนั้น จึงไม่มีของเสียจากเศษวัตถุดิบที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม



ในการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าจากก๊าซซีวภาพ บริษัทก็ได้ปฏิบัติตาม ข้อกำหนดของกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม อย่างไรก็ตาม การที่โรงไฟฟ้าของบริษัทมีกำลังการผลิตต่ำกว่า 10 เมกะวัตต์ จึงไม่มีความจำเป็นต้องจัดทำรายงานประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม ตามข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

2.2.8 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

-ไม่มี-

2.3 ธุรกิจซื้อมาจำหน่ายไป

2.3.1 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท บริษัทจะเน้นการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ข้าวโพดหวานไปยังลูกค้าที่อยู่ใน ต่างประเทศกว่า 50 ประเทศเป็นหลัก ส่วนผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรอื่นๆ ทั้งในและต่างประเทศ บริษัทจะให้บริษัท ซันสวีท อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (SI) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยดำเนินการเป็นหลักในการจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรอื่นๆ สามารถ แบ่งประเภทสินค้าได้ ดังนี้

สินค้าที่ SI ส่งออกไปจำหหน่ายยังต่างประเทศ SI จะดำเนินการจัดหาผลิตภัณฑ์จากทั้งในและต่างประเทศ เพื่อ จำหน่ายให้แก่ลูกค้าต่างประเทศ โดยผลิตภัณฑ์ที่ SI จำหน่าย ได้แก่ ผลิตภัณฑ์อาหารและผลผลิตทางการเกษตร เช่น หอมหัวใหญ่สด สับปะรดบรรจุกระป๋อง ข้าวโพดอ่อนบรรจุกระป๋อง น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ (Refined Sugar) มะพร้าวสด แป้งมันสำปะหลัง น้ำสลัด ข้าวหอมมะลิ น้ำมันข้าวโพด น้ำมันถั่วเหลือง และน้ำมันดอกทานตะวัน เป็นต้น



หอมหัวใหญ่สด



ส้บปะรดบรรจุกระป๋อง



ข้าวโพดฝักอ่อนบรรจุกระป๋อง

นอกจากนี้ SI ยังมีสินค้าที่จัดจำหน่ายภายใต้ตราสินค้า "KC" เช่น



ข้าวหคมมะลิ



น้ำมันข้าวโพด และน้ำมันดคกทานตะวัน







<u>สินค้าที่ SI นำเข้าจากต่างประเทศ</u> ในปัจจุบัน SI มีการนำเข้าน้ำมันพืชจากดอกทานตะวันและข้าวโพด ตราสินค้า SUNAR จากประเทศตุรกี และซอสมะเชือเทศจากประเทศจีนเป็นหลัก เพื่อนำมาจัดจำหน่ายให้แก่ลูกค้าภายในประเทศ



น้ำมันพืชจากดอกทานตะวันและข้าวโพด ตราสินค้า SUNAR



์ ขอสมะเขื่อเทศ

2.3.2 <u>กลยุทธ์การแข่งขัน</u>

(1) กลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์ (Product)

\$\footnote{SI} มีนโยบายที่จะเน้นการจัดหาสินค้าทางการเกษตรที่มีความหลากหลายนอกเหนือไปจากผลิตภัณฑ์ข้าวโพดหวาน เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าของบริษัท และในความหลากหลายของสินค้าก็จะต้องมีคุณภาพและมาตรฐานในระดับ เดียวกันกับมาตรฐานของผลิตภัณฑ์ข้าวโพดหวานของบริษัท

SI ยังมีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรต่างๆ ภายใต้ตราสินค้า KC เช่นกัน อาทิเช่น ข้าวสาร น้ำมันดอก ทานตะวัน น้ำมันข้าวโพด ซอสมะเชือเทศ หัวหอมใหญ่สด และสัปปะรดกระป๋อง เป็นต้น SI ได้ว่าจ้างเจ้าของกิจการที่มีโรงงาน ที่มีคุณภาพและน่าเชื่อถือในการผลิตสินค้าทางการเกษตรอื่นๆ ที่นอกเหนือจากข้าวโพดหวาน ให้กับ SI โดย SI ยังคงเน้นการ ควบคุมคุณภาพสินค้าตั้งแต่การคัดสรรวัตถุดิบไปจนถึงกระบวนการผลิต เพื่อสร้างและรักษาความน่าเชื่อถือของตราสินค้า KC ในทุกๆผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัท



(2) กลยุทธ์ด้านการกำหนดราคาขาย (Price)

SI มีนโยบายที่จะตั้งราคาสินค้าโดยการคำนวนต้นทุนบวกกำไรขั้นต้น (Cost Plus Method) ในระดับที่สามารถ แข่งขันในตลาดได้ และให้ความสำคัญในการจัดหาผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรที่หลากหลายเพื่อจำหน่ายให้แก่ลูกค้าที่ต้องการ นอกเหนือจากผลิตภัณฑ์ข้าวโพดหวาน เพื่อแสดงถึงศักยภาพและความเป็นศูนย์กลางในด้านผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรที่ หลากหลายของกลุ่มบริษัท

(3) กลยุทธ์ด้านช่องทางการจัดจำหน่าย (Place)

ช่องทางการจัดจำหน่ายของ SI โดยส่วนใหญ่จะใช้ช่องทางการจัดจำหน่ายเช่นเดียวกับช่องทางการจัดจำหน่ายของ บริษัทเป็นส่วนใหญ่ กล่าวคือ SI จะจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรอื่นๆ ควบคู่ไปกับการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ข้าวโพดหวาน ของบริษัท ซึ่งส่วนใหญ่ ลูกค้าต่างประเทศที่เป็นผู้นำเข้ารายใหญ่ที่นำผลิตภัณฑ์ไปจำหน่ายต่อ (Distributor หรือ Wholesaler) ที่มีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรที่หลากหลายอยู่แล้ว ดังนั้น SI จึงสามารถใช้ช่องทางการจัดจำหน่ายผ่านกลุ่มลูกค้า ที่กล่าวได้ โดยไม่มีความจำเป็นที่จะต้องโฆษณาหรือประชาสัมพันธ์ ทำให้เกิดการประหยัดค่าใช้จ่ายในส่วนนี้

(4) กลยุทธ์ด้านการตลาดและการประชาสัมพันธ์ (Promotion)

ในด้านการตลาดและการประชาสัมพันธ์สำหรับธุรกิจซื้อมาจำหน่ายไปของ SI จะมีการดำเนินการควบคู่ไปกับ แผนการตลาดและประชาสัมพันธ์ของบริษัทเป็นส่วนใหญ่ ที่ผ่านมา SI จะเข้าร่วมงานแสดงสินค้าร่วมกันกับบริษัท และ นำเสนอผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรอื่นๆ ให้แก่กลุ่มลูกค้าของบริษัทไปพร้อมกัน

2.3.3 <u>ลักษณะลูกค้า กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย</u>

(1) <u>กลุ่มลูกค้าต่างประเทศ</u>

กลุ่มลูกค้าหลักในต่างประเทศของ SI ส่วนใหญ่คือลูกค้ากลุ่มเดียวกับลูกค้าของบริษัทที่มีการซื้อผลิตภัณฑ์ข้าวโพด หวานอยู่แล้ว กลุ่มลูกค้าต่างประเทศของบริษัทส่วนใหญ่เป็นผู้นำเข้ารายใหญ่ที่นำผลิตภัณฑ์ไปจำหน่ายต่อ (Distributor หรือ Wholesaler) ซึ่งมีความต้องการผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรที่หลากหลายอยู่แล้ว

(2) กลุ่มลูกค้าในประเทศ

\$\textbf{SI} ยังมีการนำเข้าสินค้าซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรจากต่างประเทศ มาขายให้กับลูกค้าในประเทศ ซึ่งเป็นกลุ่ม ลูกค้าที่อยู่ในอุตสาหกรรมอาหารและร้านอาหารที่ต้องใช้สินค้าคุณภาพสูงจากต่างประเทศ เช่น น้ำมันเมล็ดทานตะวัน และ ซอสมะเขือเทศ เป็นต้น โดยกลุ่มลูกค้าที่อยู่ในอุตสาหกรรมอาหารจะนำสินค้าไปใช้ในกระบวนการผลิตสินค้าอาหารประเภท อื่นต่อไป เช่น อาหารทะเลกระป๋อง หรือ อาหารกึ่งสำเร็จรูป เป็นต้น

2.3.4 <u>ภาวะอุตสาหกรรม</u>

(1) การส่งออกสินค้าภาคการเกษตรในส่วนของผัก ผลไม้สดและที่แปรรูปของทั่วโลก

จากข้อมูลที่รวบรวมเกี่ยวกับมูลค่าการส่งออกสินค้าภาคการเกษตรทุกประเภทของศูนย์ข้อมูลการค้าระหว่างประเทศ (International Trade Centre: ITC) ปรากฏว่ามูลค่าการส่งออกสินค้าและนำเข้าภาคการเกษตรในส่วนของผักและผลไม้สด และแปรรูปทั่วโลก ระหว่างปี 2555 ถึง 2559 เปรียบเทียบกับประเทศไทยมีรายละเอียดดังนี้

มูลค่าการส่งออกสินค้าภาคการเกษตรในส่วนของผัก ผลไม้สดและที่แปรรูป (ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ)					
곕	มูลค่าการส่งออก จากทุกประเทศ	การเติบโต(%)	มูลค่าการส่งออก ของประเทศไทย	การเติบโต(%)	
2555	115,877.76	N/A	3,270.08	N/A	
2556	127,279.34	9.84%	3,566.97	9.08%	
2557	128,437.20	0.91%	3,900.57	9.35%	



มูลค่าการส่งออกสินค้าภาคการเกษตรในส่วนของผัก ผลไม้สดและที่แปรรูป (ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ)					
킵	มูลค่าการส่งออก จากทุกประเทศ	การเติบโต(%)	มูลค่าการส่งออก ของประเทศไทย	การเติบโต(%)	
2558	124,142.56	-3.34%	4,003.72	2.64%	
2559	128,817.66	3.77%	3,755.18	-6.21%	

จากตารางการส่งออกสินค้าภาคการเกษตรในส่วนของผัก ผลไม้สดและที่แปรรูป ของโลกนั้นมีความผันผวนในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา ซึ่งมูลค่าการส่งออกของโลกในปี 2555 ปี 2556 ปี2557 ปี2558 ปี2559 มีมูลค่าเท่ากับ 115,877.76 ล้านเหรียญ ดอลลาร์สหรัฐ 127,279.31ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ 128,437.20ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ 124,142.56ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ และ 128,817.66 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ ตามลำดับ โดยมีอัตราการเติบโตสูงสุดในช่วงปี 2556 คิดเป็นร้อยละ 9.84 และมีอัตราการเติบโตต้าสุด คิดเป็นร้อยละ -3.34 ในปี 2558

จากตารางการส่งออกสินค้าภาคการเกษตรในส่วนของผัก ผลไม้สดและที่แปรรูปของประเทศไทยนั้น มีมูลค่าในปี 2555 ปี 2556 ปี 2557 ปี 2558 ปี 2559 มีมูลค่าเท่ากับ 3,270.28 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ 3,566.97 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ 3,900.57 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ 4,003.72 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ และ 3,755.18 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ มี การเติบโตอย่างมากในปี 2556 ถึง 2557 ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 9.08 และ 9.35 แต่มีการเติบโตที่ลดลงในภายหลังซึ่งต่ำสุดในปี 2559 โดยคิดเป็นร้อยละ -6.21

(2) การนำเข้าสินค้าภาคการเกษตรในส่วนของผัก ผลไม้สดและที่แปรรูปของทั่วโลก

มูลค่าการเ	มูลค่าการนำเข้าสินค้าภาคการเกษตรผัก ผลไม้สดและที่แปรรูป (ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ)				
ปี	มูลค่าการนำเข้าของ ทั่วโลก	การเติบโต(%)	มูลค่าการนำเข้าของ ประเทศไทย	การเติบโต(%)	
2555	117,725.40	N/A	656.13	N/A	
2556	127,215.52	8.06%	701.25	6.88%	
2557	128,516.44	1.02%	686.33	-2.13%	
2558	123,700.77	-3.75%	870.01	26.76%	
2559	127,807.98	3.32%	1,032.76	18.71%	

จากตารางการนำเข้าสินค้าภาคการเกษตรในส่วนของผัก ผลไม้สดและที่แปรรูปของโลก แสดงให้เห็นว่ามูลค่าการ นำเข้าสินค้าภาคการเกษตรามีความผันผวนในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา ซึ่งมูลค่าการส่งออกของโลกในปี 2555 ปี 2556 ปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 มีมูลค่าเท่ากับ 117,725.40 ล้านเหรียญ ดอลล่าร์สหรัฐ 127,215.52 ล้านเหรียญ ดอลล่าร์สหรัฐ 128,516.44 ล้านเหรียญดอลล่าร์สหรัฐ 123,700.77 ล้านเหรียญดอลล่าร์สหรัฐ และ127,807.98 ล้านเหรียญดอลล่าร์สหรัฐ ตามลำดับ โดยมีอัตราการเติบโตสูงสุดในช่วงปี 2556 คิดเป็นร้อยละ 8.86 และมีอัตราการเติบโตต่ำสุด คิดเป็นร้อยละ -3.75 ในปี 2558 ซึ่งสอดคล้องกับอัตราการส่งออกที่ลดลงของโลก

จากตารางการนำเข้าสินค้าภาคการเกษตรในส่วนของผัก ผลไม้สดและที่แปรรูปที่ผ่านมา ประเทศไทยมีมูลค่าการ นำเข้าในปี 2555 ปี 2556 ปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 เท่ากับ 656.13 ล้านเหรียญดอลล่าร์สหรัฐ 701.25 ล้านเหรียญดอล ล่าร์สหรัฐ 686.33 ล้านเหรียญดอลล่าร์สหรัฐ 870.01 ล้านเหรียญดอลล่าร์สหรัฐ และ 1,032.76 ล้านเหรียญดอลล่าร์สหรัฐ ตามลำดับ มีการเติบโตมากในปี 2558 และปี 2559 ซึ่งคิดเป็นอัตราการเจริญเติบโตร้อยละ 26.76 และ 18.71 ตามลำดับ



2.3.5 ภาวะการแข่งขัน

ธุรกิจซื้อมาขายไปนับว่าเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันสูงทั้งในประเทศและต่างประเทศ แต่ด้วยฐานลูกค้าผลิตภัณฑ์ ข้าวโพดหวานของบริษัทที่มีจำนวนมากทั้งในประเทศและต่างประเทศ จึงทำให้ SI จึงสามารถใช้ช่องทางการจัดหน่ายส่วน ใหญ่ร่วมกันกับบริษัทได้อย่างดี นอกจากนี้การใช้ตราสินค้า KC ในผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรอื่นๆ ของ SI จะช่วยให้ผลิตภัณฑ์ ของ SI ก็ช่วยให้ผลิตภัณฑ์ของ SI ได้รับความเชื่อถือและเป็นที่ยอมรับของลูกค้า และสามารถแข่งขันได้ทั้งในประเทศและ ต่างประเทศ

2.3.6 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

ในการจัดหาผลิตภัณฑ์ เพื่อจัดจำหน่ายสินค้าไปยังต่างประเทศนั้น SI มีการจัดหาในรูปแบบการซื้อมาจำหน่ายไป และว่าจ้างเจ้าของกิจการที่มีโรงงานให้ผลิตสินค้าภายใต้ตราสินค้าของบริษัท ซึ่ง SI จะมีวิธีการการคัดเลือกโรงงานที่มีความ น่าเชื่อถือและมีมาตรฐานการผลิตตามมาตรฐานสากล โดยการตรวจสอบคุณสมบัติของเจ้าของกิจการ มีการเยี่ยมชมโรงงาน เพื่อดูกระบวนการการผลิต ความสะอาด และมาตรฐานการผลิต เพื่อให้มั่นใจว่าเจ้าของโรงงานผู้ผลิตมีกระบวนการผลิตสินค้า ได้มาตรฐาน และมีความน่าเชื่อถือ

สำหรับการจัดหาผลิตภัณฑ์จากต่างประเทศมาจำหน่ายในประเทศนั้น ปัจจุบันมีเพียงผลิตภัณฑ์น้ำมันพืชจากดอก ทานตะวันและจากข้าวโพด ภายใต้ตราสินค้า SUNAR จากประเทศตุรกี เพื่อให้เกิดความมั่นใจในคุณภาพและมาตรฐานการ ผลิตตามนโยบายของ SI ผู้บริหารของ SI ได้เดินทางไปเยี่ยมชมโรงงานและกระบวนการผลิตสินค้าดังกล่าว

2.3.7 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

-ไม่มี-

2.3.8 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

-ไม่มี-



3. ปัจจัยความเสี่ยง

ก่อนตัดสินใจลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท นักลงทุนควรใช้วิจารณญาณในการพิจารณาปัจจัยความเสี่ยงอย่าง รอบคอบทั้งข้อมูลในเอกสารฉบับนี้ และปัจจัยความเสี่ยงอื่นเพิ่มเติม ปัจจัยความเสี่ยงที่ระบุไว้ในเอกสารฉบับนี้ อ้างอิงจาก ข้อมูลปัจจุบันและการคาดการณ์อนาคตเท่าที่สามารถระบุได้ ซึ่งปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญบางประการ อาจมีผลกระทบ ต่อมูลค่าหุ้นของบริษัทได้ และในอนาคตอาจมีผลกระทบต่อธุรกิจ รายได้ และผลการดำเนินงานของบริษัทได้

นอกจากนี้ ข้อความในลักษณะการคาดการณ์ในอนาคต เช่น คำว่า "เชื่อว่า" "คาดการณ์ว่า" "คาดหมายว่า" "มีแผน จะ" "ตั้งใจ" หรือ "ประมาณ" หรือข้อความอื่นในทำนองเดียวกัน เป็นคำหรือข้อความที่บ่งชี้ถึงสิ่งที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตซึ่งมี ความไม่แน่นอน และผลที่จะเกิดขึ้นอาจแตกต่างจากการคาดการณ์ก็ได้ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจ ภาวะการเมือง นโยบาย ของรัฐ การเปลี่ยนแปลงของกฎหมายที่เกี่ยวข้องเป็นต้น

บริษัทมีปัจจัยความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ ดังต่อไปนี้

3.1 ความเสี่ยงในการประกอบธูรกิจ

3.1.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของปริมาณและราคาวัตถุดิบข้าวโพดหวาน

ข้าวโพดหวานเป็นวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตสินค้าส่วนใหญ่ของบริษัท ซึ่งเป็นผลผลิตทางการเกษตรที่มีความผัน ผวนทั้งในด้านปริมาณและราคา โดยมีสาเหตุจากหลายปัจจัย กล่าวคือ สภาพภูมิอากาศที่เปลี่ยนแปลง ภัยธรรมชาติ เช่น น้ำ ท่วม ภัยแล้ง อาจส่งผลต่อปริมาณผลผลิตข้าวโพดหวานต่อพื้นที่เพาะปลูกและคุณภาพของข้าวโพดหวาน นอกจากนี้ยังอาจ เป็นผลมาจากนโยบายจากภาครัฐ เช่น นโยบายส่งเสริมการปลูกพืชพลังงานทดแทน นโยบายการสนับสนุนพลังงานทดแทน นโยบายการกำหนดราคาพืชผลทางการเกษตรบางประเภท เป็นต้น ซึ่งอาจส่งผลให้เกษตรกรเปลี่ยนไปเพาะปลูกพืชที่ให้ ผลตอบแทนสูงกว่า เป็นผลให้บริมาณพื้นที่ในการเพาะปลูกข้าวโพดหวานโดยรวมเปลี่ยนแปลงไป และอาจทำให้ราคาวัตถุดิบข้าวโพดหวานที่ มีคุณภาพให้เพียงพอต่อการผลิต หรือราคาวัตถุดิบข้าวโพดหวานปรับตัวในทิศทางที่เพิ่มขึ้น กรณีต่างๆตามที่กล่าวอาจส่งผล ให้บริษัทไม่มีวัตถุดิบในการผลิตสินค้าเพียงพอ เพื่อจำหน่ายให้แก่ลูกค้าหรือมีต้นทุนด้านวัตถุดิบเพิ่มขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบ โดยตรงต่อผลประกอบการของบริษัท

กราฟแสดงราคาวัตถุดิบข้าวโพดหวานเฉลี่ยในช่วงปี 2558 - 2560





จากกราฟแสดงราคาวัตถุดิบข้าวโพดหวานข้างต้น จะเห็นได้ว่า ในปี 2558 - 2560 ราคาวัตถุดิบข้าวโพดหวานเฉลี่ยที่ บริษัทรับซื้อเท่ากับ 4.91 บาทต่อกิโลกรัม 5.23 บาทต่อกิโลกรัม และ 4.84 บาทต่อกิโลกรัม ตามลำดับ

ปัจจัยเหล่านี้เป็นปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อปริมาณผลผลิตจากการเพาะปลูกในแต่ละปี และส่งผลต่อราคาผลผลิต ข้าวโพดหวาน บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการผันผวนของปริมาณและราคาวัตถุดิบข้าวโพดหวาน ซึ่งส่งผลกระทบต่อผล ประกอบการของบริษัทได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงจากความผันผวนของปริมาณและราคาของวัตถุดิบข้าวโพดหวานตามที่ กล่าว บริษัทจึงได้มีการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว ด้วยการทำสัญญาทางการเกษตรแบบพันธสัญญา (Contract Farming) กับผู้รวบรวมวัตถุดิบ (Broker) หลายรายซึ่งมีสมาชิกเกษตรกรในเครือข่ายกว่า 20,000 ครอบครัว ในการทำสัญญาตามที่ กล่าว บริษัทจะมีการกำหนดราคารับซื้อล่วงหน้าจากผู้รวบรวมวัตถุดิบหรือเกษตรกร อีกทั้งบริษัทยังมีโครงการ Smart Farming ที่จะช่วยส่งเสริมการเพาะปลูกข้าวโพดหวานแก่เกษตรกรในโครงการ ทำให้บริษัทสามารถวางแผนควบคุมและ ติดตามปริมาณผลผลิตให้สอดคล้องกับความต้องการของบริษัทได้ นอกจากนี้บริษัทยังมีทีมงานฝ่ายส่งวัตถุดิบที่ทำหน้าที่ใน การวางแผนการเพาะปลูกร่วมกับผู้รวบรวมและเกษตรกร รวมถึงเสาะหาพื้นที่ปลูกเพิ่มเติมเพื่อให้เพียงพอต่อการผลิต

3.1.2 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงมาตรการทางการค้าจากกลุ่มประเทศในสหภาพยุโรป (EU)

บ้างจุบันกลุ่มประเทศในสหภาพยุโรป (European Union: EU) มีมาตรการด้านภาษีเพื่อป้องกันการทุ่มตลาดและ ปกป้องเกษตรกรและอุตสาหกรรมข้าวโพดหวานแปรรูปในสหภาพยุโรป ผ่านการกำหนดอัตราภาษีต่อต้านการทุ่มตลาด (Anti-Dumping Tax) สำหรับผู้ประกอบการของไทยที่ส่งออกผลิตภัณฑ์ข้าวโพดหวาน (Zea mays var. saccharata) ในลักษณะ เมล็ดข้าวโพดหวานแปรรูปในน้ำส้มสายชูหรือกรดอะซิติกที่ไม่ผ่านการแช่แข็ง (พิกัดภาษีศุลกากร 2001903010) และเมล็ดข้าวโพดหวานแปรรูปที่ไม่ผ่านการแช่แข็งอื่นๆ (พิกัดภาษีศุลกากร 2005800010) ซึ่งเริ่มใช้ตั้งแต่ปี 2549 เป็นต้นมา และเป็น มาตรการที่ไม่มีกำหนดอายุ เว้นแต่จะมีการเปลี่ยนแปลงโดยคณะมนตรีของ EU

นอกจากนี้ ยังมีข้อกำหนดตาม Council Implementing Regulation (EU) No. 875/2013 of 2 September 2013 imposting a definitive anti-dumping duty on imports of certain prepared or preserved sweetcorn in kernels originating in Thailand following an expiry review pursuant to article 11(2) of Regulation (EC) No 1225/2009 ซึ่ง ตีพิมพ์ใน วารสาร Official Journal of the European Union เมื่อปลายปี 2013 ซึ่งกำหนดเกี่ยวกับอัตราภาษีต่อต้านการทุ่ม ตลาด (Anti-Dumping Tax) ร้อยละ 11.1 ทั้งนี้ ประกาศข้อกำหนดฉบับปัจจุบันจะหมดอายุลงในเดือนกันยายน 2562 หาก คณะมนตรีของ EU มีการเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มอัตราภาษีต่อต้านการทุ่มตลาด (Anti-Dumping Tax) ในอัตราที่สูงขึ้นแล้ว ก็ อาจส่งผลให้สินค้าของบริษัทมีราคาที่สูงขึ้นในประเทศของกลุ่ม EU ซึ่งจะส่งผลกับคู่แข่งในด้านตลาดที่ไม่ถูกข้อกำหนด ดังกล่าวบังคับใช้ ก็จะทำให้บริษัทมีความสามารถในการแข่งขันในตลาดของกลุ่มประเทศ EU ลดลง

สำหรับสัดส่วนการส่งออกสินค้าและผลิตภัณฑ์ของบริษัทไปจำหน่ายยังกลุ่มประเทศในสหภาพยุโรป (EU) ที่ผ่านมา ปรากฏว่าบริษัทมียอดส่งออก ในปี 2558 - 2560 บริษัทมีรายได้จากการจำหน่ายสินค้าไปยังลูกค้ากลุ่มประเทศในสหภาพ ยุโรป (European Union) คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 13.73 ร้อยละ 9.19 และร้อยละ 9.66 ของรายได้จากการขาย ตามลำดับ จะ เห็นได้ว่าสัดส่วนการจำหน่ายสินค้าไปยังประเทศในกลุ่มสหภาพยุโรปมีสัดส่วนที่ไม่สูงมากเมื่อเทียบกับรายได้จากการผลิต และจำหน่ายรวม ดังนั้นบริษัทจึงเชื่อว่า จะไม่มีผลกระทบต่อรายได้อย่างมีนัยสำคัญ



3.2 ความเสี่ยงด้านการบริหารและการจัดการ

3.2.1 ความเสี่ยงจากการที่ผู้ถือหุ้นใหญ่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการบริหารงาน

กลุ่มครอบครัวกิตติคุณชัยเป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ซึ่งถือหุ้นรวมกันคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 69.77 ของทุนชำระ แล้ว (หลังการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชน) ซึ่งสัดส่วนการถือหุ้นดังกล่าว จะทำให้ผู้ถือหุ้นรายใหญ่มีอำนาจในการ ควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมด ดังนั้น บริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้นรายย่อยจึงอาจมีความเสี่ยงจากการที่กลุ่มผู้ถือหุ้น ใหญ่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการบริหารงานไปในทิศทางใดทิศทางหนึ่ง จากการที่เป็นผู้ถือหุ้นรวมกันเกินกว่ากึ่งหนึ่ง และเป็นกรรมการบริษัทอยู่ในคณะกรรมการบริษัทด้วย ก็จะทำให้คณะกรรมการของบริษัทสามารถตัดสินใจดำเนินการใดๆได้ ซึ่งบางครั้งอาจทำให้เกิดผลกระทบหรือความเสียหายกับผู้ถือหุ้นกลุ่มอื่นๆ ได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน จากจำนวนคณะกรรมการบริษัท ทั้งหมด 9 ท่าน ซึ่งกรรมการตรวจสอบของบริษัททุกท่านล้วนแต่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิ เป็นที่รู้จักและยอมรับในสังคม ซึ่งถือเป็นการ ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและความโปร่งใสในการบริหารจัดการ ผ่านกลไกของระบบควบคุมภายในและเป็นการถ่วงดุลอำนาจของ คณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้บริษัทยังได้ว่าจ้าง บริษัท สอบบัญชี ไอวีแอล จำกัด เข้าทำหน้าที่เป็นหน่วยงานตรวจสอบ ภายในที่มีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้ง คณะกรรมการบริษัทยังคำนึงถึง ความสำคัญของนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Principles of Good Corporate Governance) หลักจริยธรรมและ จรรยาบรรณทางธุรกิจ โดยจะปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด อีกทั้งบริษัทมีการกำหนดของเขต อำนาจหน้าที่และกำหนดตารางอำนาจอนุมัติรายการสำหรับแต่ละขอบเขตหรือวงเงินที่เหมาะสม ดังนั้นด้วยโครงสร้างที่มีการ ตรวจสอบและถ่วงดุลดังกล่าว บริษัทจึงมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นทุกท่าน รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัท จะได้รับการปฏิบัติอย่างเป็น ธรรมและเท่าเทียมกัน

3.2.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงกรรมการและผู้บริหารหลักในการบริหารงาน

กรรมการและผู้บริหารหลักของบริษัทในปัจจุบัน ได้แก่ นายองอาจ กิตติคุณชัย ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และมีบุคคลอื่นในครอบครัวกิตติคุณชัยดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ผู้บริหารและเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บริษัทในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้วของบริษัทก่อน IPO หรือ ร้อยละ 69.77 ของทุนชำระแล้วของบริษัทหลัง IPO โดยที่ นายองอาจ กิตติคุณชัย เป็นผู้มีประสบการณ์ในธุรกิจมาเป็นเวลานานกว่า 30 ปี เป็นผู้มีวิสัยทัศน์และมีหน้าที่โดยตรงใน การกำหนดนโยบาย ทิศทางและการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท ดังนั้น หากมีการเปลี่ยนแปลงของกรรมการและผู้บริหารหลัก รายดังกล่าว อาจทำให้บริษัทประสบบัญหาในการดำเนินธุรกิจในอนาคตก็ได้ ดังนั้น เพื่อเป็นการกระจายอำนาจการจัดการและ ลดความเสี่ยงในการพึ่งพิงกรรมการ บริษัทจึงจัดโครงสร้างองค์กรให้มีการแต่งตั้งกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ใน การบริหารและการดำเนินธุรกิจขึ้นและให้ผู้บริหารในระดับต่างๆ ได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจและกำหนดทิศทางของบริษัทมาก ขึ้น มีการกระจายอำนาจการบริหาร มีการกำหนดอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบในงานด้านต่างๆ อย่างชัดเจน

3.3 ความเสี่ยงด้านการเงิน

3.3.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทและบริษัทย่อยมีฐานลูกค้ามากกว่า 200 รายในกว่า 50 ประเทศทั่วโลก ทั้งในเอเซีย ยุโรป แอฟริกา และ ตะวันออกกลาง ในการขายสินค้าส่วนใหญ่ก็จะใช้สกุลเงินของผู้ซื้อหรือใช้สกุลเงินเป็นดอลลาร์สหรัฐในการรับชำระเงิน บริษัท และบริษัทย่อยมีสัดส่วนในการจำหน่ายสินค้าไปยังลูกค้าต่างประเทศเป็นส่วนใหญ่ จากที่ผ่านมา ปรากฏว่า ในปี 2558 –



2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีสัดส่วนการจำหน่ายสินค้าไปยังต่างประเทศคิดเป็น ร้อยละ 82.23 ร้อยละ 80.57 และร้อยละ 82.91 ของรายได้จากการขาย ตามลำดับ ดังนั้นบริษัทและบริษัทย่อยจึงอาจได้รับความเสี่ยงจากการความผันผวนของอัตรา แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทได้ ดังจะเห็นได้ว่าในปี 2558 ปี 2559 และ งวดปี 2560 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวามคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน เท่ากับ (32.48) ล้านบาท และ 22.35 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งส่งผลให้บริษัทมีผลประกอบการขาดทุนในปี 2557 บริษัทจึงมี นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว ด้วยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) กับ ธนาคาร ในสัดส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 ของมูลค่าสั่งชื้อจากลูกค้าแต่ละราย โดยจะใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ทำสัญญา ซื้อขายล่วงหน้า นอกจากนี้ บริษัทยังมีการติดตามและประเมินสถานการณ์ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด เกี่ยวกับแนวโน้มและทิศทางการเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศ จากการวิเคราะห์ข้อมูลข่าวสารทาง เศรษฐกิจต่างๆ ประกอบการดำเนินธุรกิจของบริษัทด้วย เพื่อจะได้นำมาใช้ประกอบในการบริหารจัดการความเสี่ยงในด้าน อัตราแลกเปลี่ยน

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1. ตารางแสดงทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ณ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย:ล้านบาท

ประเภท ทรัพย์สิน	ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่า สุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2560	การใช้ ประโยชน์ ในทรัพย์สิน
1.ที่ดิน และ	ที่ดิน 13 แปลง โฉนดเลขที่	บริษัท		101.18	เป็นที่ตั้งของ
ส่วนปรับปรุง	5753, 5924, 5926, 5927,		บางส่วนใช้เป็นส่วนหนึ่งของ		สำนักงาน
ที่ดิน	5846, 8587, 5906, 5880,		หลักประกันวงเงินสินเชื่อกับเจ้าหนึ่		อาคารโรงงาน
	5881, 52845, 52846, 27820		สถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ในวงเงิน		และคลังสินค้า
	และ 75820 เนื้อที่รวม 62 ไร่		สินเชื่อ วงเงินหนังสือค้ำประกัน		
	2 งาน 90 ตารางวา ซึ่งเป็น		รวมประมาณ 1,264.88 ล้านบาท		
	ที่ตั้งของสำนักงาน อาคาร		และวงเงิน Forward Contract 50		
	โรงงานและคลังสินค้าของ		ล้านเหรียญดอลล่าร์สหรัฐ โดย		
	บริษัท ตั้งอยูที่ ตำบลทุ่ง		ทรัพย์สินที่เป็นกรรมสิทธิ์ของ		
	สะโตก อำเภอสันป่าตอง		บริษัทมีวงเงินจดจำนองเป็น		
	จังหวัดเชียงใหม่		หลักประกันประมาณ 494.94 ล้าน		
2. อาคาร และ	อาคารสำนักงาน อาคาร	บริษัท	บาท	87.76	เพื่อใช้เป็น
ส่วนปรับปรุง	โรงงานและอาคารคลังสินค้า				อาคาร
อาคาร	ตั้งอยู่เลขที่ 9 หมู่ที่ 1 ตำบลทุ่ง				สำนักงาน
	สะโตก อำเภอสันป่าตอง				โรงงานและ



ประเภท ทรัพย์สิน	ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่า สุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2560	การใช้ ประโยชน์ ในทรัพย์สิน
	จังหวัดเชียงใหม่				คลังสินค้า
3. เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ใน การผลิตสินค้า	บริษัทและ บริษัทย่อยและ บางส่วนอยู่ ภายใต้สัญญา เช่าทางการเงิน		336.08	เพื่อใช้ใน กระบวนการ ผลิตสินค้า
4. เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และ อุปกรณ์ สำนักงาน	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้ สำนักงานที่ใช้ในอาคาร สำนักงานของบริษัท	บริษัทและ บริษัทย่อย	- Migi-	3.45	เพื่อใช้ใน สำนักงาน บริษัท
5. ยานพาหนะ	ยานพาหนะที่ใช้ในการดำเนิน ธุรกิจ	บริษัทและ บริษัทย่อยและ บางส่วนอยู่ ภายใต้สัญญา เช่าซื้อและ สัญญาเช่าทาง การเงิน	- ไม่มี-	4.27	เพื่อใช้ในการ ดำเนินธุรกิจ ของบริษัท
6. งานระหว่าง ก่อสร้าง	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและ ก่อสร้าง	บริษัท	-ไม่มี-	26.68	
		รวม		559.42	

4.2. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิเท่ากับ 6.69 ล้านบาท ประกอบด้วย โปรแกรมคอมพิวเตอร์ (ราคาทุนเท่ากับ 7.94 ล้านบาท และค่าตัดจำหน่ายสะสมเท่ากับ 1.25 ล้านบาท)

4.3. สัญญาสำคัญที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ

4.3.1. <u>สัญญาจ้างดำเนินงาน</u>

รายละเอียดสำคัญของสัญญาจ้างดำเนินงาน-การจัดเก็บผักและผลไม้แช่แข็ง		
คู่สัญญา	บริษัท เกษมสันต์ จำกัด (ผู้ให้บริการ) ซึ่งไม่ได้เป็นบริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น	
	กรรมการและผู้บริหารบริษัท	
วันที่ทำสัญญา	1 สิงหาคม 2560	



รายละเอียดสำคัญของสัญญาจ้างดำเนินงาน-การจัดเก็บผักและผลไม้แช่แข็ง		
รายละเอียดสัญญา	สัญญาว่าจ้างการจัดเก็บสินค้าผักและผลไม้แช่แข็ง	
ระยะเวลาสัญญา	1 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2560 ถึง วันที่ 31 กรกฎาคม 2561	

รายละเอียดสำคัญของสัญญาจ้างดำเนินงาน-การจัดเก็บเมล็ดพันธุ์			
คู่สัญญา	บริษัท เกษมสันต์ จำกัด (ผู้ให้บริการ) ซึ่งไม่ได้เป็นบริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น		
	กรรมการและผู้บริหารบริษัท		
วันที่ทำสัญญา	1 สิงหาคม 2560		
รายละเอียดสัญญา	สัญญาว่าจ้างการจัดเก็บเมล็ดพันธุ์		
ระยะเวลาสัญญา	1 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2560 ถึง วันที่ 31 กรกฎาคม 2561		

4.3.2. สัญญากรมธรรม์ประกันภัย

บริษัทได้ทำประกันภัยทรัพย์สินของบริษัทในสำนักงานและโรงงานของบริษัท โดยมีรายละเอียดสัญญาที่สำคัญ ดังนี้

รายละเอียดสำคัญของสัญญ Policy Schedule)	า – กรมธรรม์ประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน (Accidental Damage (property) Insurance
คู่สัญญา	บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
เลขที่กรมธรรม์	14016-005-170000330
ประเภทประกันภัย	การประกันการเสี่ยงภัยทรัพย์สิน
ระยะเวลาประกันภัย	เริ่มตั้งแต่วันที่ 10 สิงหาคม 2560 ถึงวันที่ 10 สิงหาคม 2561
วงเงินเอาประกันภัย	60,067,000 บาท
สถานที่ตั้งทรัพย์สิน	เลขที่ 9 หมู่ 1 ถนนสันป่าตอง-บ้านกาด-แม่วาง (ทล.1013) ตำบลทุ่งสะโตก อำเภอสันป่า
(สถานที่เอาประกันภัย)	ตอง จังหวัดเชียงใหม่ 50120
ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย	ระบบและอุปกรณ์ในการผลิตก๊าซชีวภาพจากน้ำเสียของโรงงาน
เงื่อนไขความคุ้มครอง	คุ้มครองความสูญเสียหรือความเสียหายต่อทรัพย์สินที่เอาประกันภัยทางกายภาพที่เกิดขึ้น
	โดยตรงต่อทรัพย์สินที่เอาประกันภัยอันเกิดจากสาเหตุ ไฟไหม้ ฟ้าผ่า ภัยระเบิด ภัยลมพายุ
	ภัยจากควัน ภัยจากลูกเห็บ ภัยอากาศยาน ภัยจากยวดยานพาหนะ แผ่นดินไหว ภัย
	เนื่องจากน้ำ ภัยน้ำท่วม ภัยจากการนัดหยุดงาน การจลาจลหรือการกระทำอันมีเจตนาร้าย
	(ยกเว้นการกระทำเพื่อผลทางการเมือง ศาสนาและลัทธินิยม) และภัยจากปัจจัยอื่น ๆ ที่
	ไม่ได้ถูกระบุไว้เป็นข้อยกเว้นในกรมธรรม์ประกันภัยฉบับนี้
ผู้รับผลประโยชน์	ธนาคารที่ให้สินเชื่อ ตามภาระผูกพัน

รายละเอียดสำคัญของสัญญา – กรมธรรม์ประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน						
(Accidental Damage (prop	(Accidental Damage (property) Insurance Policy Schedule)					
คู่สัญญา	บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)					
เลขที่กรมธรรม์	14016-005-170000175					



	บา - กรมธรรม์ประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน perty) Insurance Policy Schedule)				
ประเภทประกันภัย	ประกันภัยความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน				
ระยะเวลาประกันภัย	เริ่มตั้งแต่วันที่ 23 พฤศจิกายน 2560 ถึง 17 พฤษภาคม 2561				
วงเงินเอาประกันภัย	280,000,000 บาท				
สถานที่ตั้งทรัพย์สิน (สถานที่เอาประกันภัย)	 สถานที่เอาประกันที่ 1 โกดังซันสวีทอาคาร 1 เลขที่ 9 หมู่ 1 ติดถนนสันปาตอง-แม่วาง (กม.5) ตำบลทุ่งสะโตก อำเภอสันปาตอง				
	5. <u>สถานที่เอาประกันที่ 5</u> โกดังทุ่งเสี้ยว เลขที่ 419 หมู่ที่ 3 ตำบลบ้านกลาง อำเภอสันป่าตอง จังหวัดเชียงใหม่				
ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย	สถานที่เอาประกันที่ 1 โกดังซันสวีทอาคาร 1 สต็อกอาหารกระป๋อง วัสดุหีบห่อ ภาชนะบรรจุส่วนผสม น้ำตาล เกลือ จำนวน 20,000,000 บาท				
	ชุดานที่เอาประกันที่ 2 โกดังซันสวีทอาคาร 2 สต็อกอาหารกระป๋อง วัสดุหีบห่อ ภาชนะบรรจุส่วนผสม น้ำตาล เกลือ จำนวน 30,000,000 บาท				
	 สถานที่เอาประกันที่ 3 โกดังชันสวีทอาคาร 3 สต็อกอาหารกระป๋อง วัสดุหีบห่อ ภาชนะบรรจุส่วนผสม น้ำตาล เกลือ จำนวน 50,000,000 บาท 				
	4. <u>สถานที่เอาประกันที่ 4</u> โกดังสันป่าตอง (คลังปั๊มเชลล์) สต็อกอาหารกระป๋อง วัสดุหีบห่อ ภาชนะบรรจุส่วนผสม น้ำตาล เกลือ จำนวน 100,000,000 บาท				
	5. <u>สถานที่เอาประกันที่ 5</u> โกดังทุ่งเสี้ยว สต็อกอาหารกระป๋อง วัสดุหีบห่อ ภาชนะบรรจุส่วนผสม น้ำตาล เกลือ จำนวน 80,000,000 บาท				
เงื่อนไขความคุ้มครอง	ความสูญเสียหรือความเสียหายต่อทรัพย์สินที่เอาประกันภัย อันเนื่องมาจากสาเหตุไฟไหม้ ฟ้าผ่า ภัยระเบิด ภัยแผ่นดินไหว ภัยลมพายุ ภัยจากน้ำท่วม ภัยจากยวดยานพาหนะ ภัย จากการนัดหยุดงาน การจลาจลหรือการกระทำอันมีเจตนาร้าย (ยกเว้นการกระทำเพื่อผล ทางการเมือง ศาสนาและลัทธินิยม) ภัยจากลูกเห็บ ภัยเนื่องจากน้ำ ภัยจากอากาศยาน ภัย				



รายละเอียดสำคัญของสัญญา - กรมธรรม์ประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน (Accidental Damage (property) Insurance Policy Schedule)					
	จากควัน ภัยจากไฟผ่า ภัยจากการระอุ และภัยจากปัจจัยอื่น ๆ ที่ไม่ได้ถูกระบุไว้เป็น				
	ข้อยกเว้นในกรมธรรม์ประกันภัยความเสี่ยงทรัพย์สิน (OIC Form)				
ผู้รับผลประโยชน์	ธนาคารที่ให้สินเชื่อ ตามภาระผูกพัน				

	า - กรมธรรม์ประกันภัยความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน
(Accidental Damage (prop	erty) Insurance Policy Schedule)
คู่สัญญา	บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
เลขที่กรมธรรม์	14016-005-170000341
ประเภทประกันภัย	ประกันภัยความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน
ระยะเวลาประกันภัย	1ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 10 สิงหาคม 2560 ถึงวันที่ 10 สิงหาคม 2561
วงเงินเอาประกันภัย	126,479,500 บาท
สถานที่ตั้งทรัพย์สิน(สถานที่	เลขที่ 9 หมู่ 1 ถนนสันป่าตอง-แม่วาง ตำบลทุ่งสะโตก อำเภอสันป่าตอง จังหวัดเชียงใหม่
เอาประกันภัย)	50120
ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย	1. สิ่งปลูกสร้างตัวอาคาร(ไม่รวมฐานราก) อาคารโรงงานผลิตข้าวโพดแช่แข็งชั้นเดียวรวม
	ชั้นลอย มูลค่า 57,279,500 บาท
	2. เครื่องจักรอุตสาหกรรมห้องเย็น มูลค่า 69,200,000 บาท
เงื่อนไขความคุ้มครอง	ความสูญเสียหรือความเสียหายต่อทรัพย์สินที่เอาประกันภัย อันเนื่องมาจากสาเหตุไฟไหม้
	ฟ้าผ่า ภัยระเบิด ภัยจากยวดยานพาหนะ ภัยจากควัน ภัยทางอากาศ ภัยเนื่องจากน้ำ ภัย
	ลมพายุ ภัยน้ำท่วม ภัยแผ่นดินไหวหรือภูเขาไฟระเบิดหรือคลื่นใต้น้ำหรือสึนามิ ภัยจาก
	ลูกเห็บ ภัยจากการนัดหยุดงาน การจลาจลหรือการกระทำอันมีเจตนาร้าย (ยกเว้นการ
	กระทำเพื่อผลทางการเมือง ศาสนาและลัทธินิยม) ภัยจากการลุกไหม้หรือการระอุหรือการ
	ระเบิดตามธรรมชาติและอุบัติเหตุต่าง ๆ ที่มิอาจคาดถึงจากปัจจัยภายนอก หรือภัยจาก
	ปัจจัยอื่น ๆ ที่ไม่ได้ถูกระบุไว้เป็นข้อยกเว้นในกรมธรรม์ประกันภัยความเสี่ยงทรัพย์สิน (OIC
	Form)
ผู้รับผลประโยชน์	ธนาคารที่ให้สินเชื่อ ตามภาระผูกพัน

รายละเอียดสำคัญของสัญญา - กรมธรรม์ประกันภัยความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน (Accidental Damage (property) Insurance Policy Schedule)					
คู่สัญญา	บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด(มหาชน)				
เลขที่กรมธรรม์	14016-005-170000374				
ประเภทประกันภัย	ประกันภัยความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน				
ระยะเวลาประกันภัย	1 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 7 กันยายน 2560 ถึง 7 กันยายน 2561				
วงเงินเอาประกันภัย	160,620,000 บาท				
สถานที่ตั้งทรัพย์สิน	เลขที่ 9 หมู่ 1 ถนนสันป่าตอง-แม่วาง ตำบลทุ่งสะโตก อำเภอสันป่าตอง จังหวัดเชียงใหม่				



รายละเอียดสำคัญของสัญญ	รายละเอียดสำคัญของสัญญา - กรมธรรม์ประกันภัยความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน						
(Accidental Damage (property) Insurance Policy Schedule)							
(สถานที่เอาประกันภัย)	50120						
ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย	1. สิ่งปลูกสร้างตัวอาคาร (ไม่รวมฐานราก) มูลค่า 55,200,000 บาท						
	2. อาคารเครื่องกำเนิดไอน้ำ, และอาคารเก็บเชื้อเพลิง 1 หลัง มูลค่า 7,500,000 บาท						
	3. เครื่องจักร และอุปกรณ์ต่าง ๆ มูลค่า 97,920,000 บาท						
เงื่อนไขความคุ้มครอง	ความสูญเสียหรือความเสียหายต่อทรัพย์สินที่เอาประกันภัย อันเนื่องมาจากสาเหตุไฟใหม้						
	ฟ้าผ่า ภัยระเบิด ภัยแผ่นดินไหว ภัยลมพายุ ภัยจากน้ำท่วม ภัยจากยวดยานพาหนะ ภัยนัด						
	หยุดงาน ภัยจลาจลหรือภัยจากการกระทำอันมีเจตนาร้าย (ยกเว้นการกระทำเพื่อผลทาง						
	การเมือง ศาสนาและลัทธินิยม) ภัยจากลูกเห็บ ภัยเนื่องจากน้ำ ภัยจากอากาศยาน ภัยจาก						
	ควัน ภัยจากไฟป่า ภัยจากการระอุ และภัยจากปัจจัยอื่น ๆ ที่ไม่ได้ถูกระบุไว้เป็นข้อยกเว้น						
	ในกรมธรรม์ประกันภัยความเสี่ยงทรัพย์สิน (OIC Form)						
ผู้รับผลประโยชน์	ธนาคารที่ให้สินเชื่อ ตามภาระผูกพัน						



4.4. <u>เครื่องหมายการค้า</u>

ปัจจุบันบริษัทมีเครื่องหมายการค้าสำหรับการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัท (Brand Logo) ที่จดทะเบียนเครื่องหมายการค้ากับกรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์ ดังนี้

เครื่องหมาย การค้า	ภาพเครื่องหมาย การค้า	กรรมสิทธิ์	ประเทศ	ประเภทสินค้า	วันที่จด ทะเบียน	เลขทะเบียน	ระยะเวลาคุ้มครอง	วันที่ต่ออายุ ครั้งหลังสุด	วันที่สิ้นสุด
KC	KČ	บริษัท	ไทย	ลำไยกระป๋อง ลิ้นจี่กระป๋อง สับปะรด กระป๋อง เงาะกระป๋องและลำใยอบแห้ง	30 มีนาคม 2542	ค108507	10 ปีนับแต่วันที่จด ทะเบียน (ต่ออายุได้ทุก 10 ปี)	22 เมษายน 2552	29 มีนาคม 2562
KC	KČ	บริษัท	ไทย	ข้าวโพดหวานกระป๋อง/ ข้าวโพดผักอ่อน กระป๋อง/ ซอสมะเขือเทศ	30 มีนาคม 2542	ค108509	10 ปีนับแต่วันที่จด ทะเบียน (ต่ออายุได้ทุก 10 ปี)	22 เมษายน 2552	30 มีนาคม 2562
КС	KČ	บริษัท	ไทย	หอมหัวใหญ่สด	30 มีนาคม 2542	ค108603	10 ปีนับแต่วันที่จด ทะเบียน (ต่ออายุได้ทุก 10 ปี)	22 เมษายน 2552	29 มีนาคม 2562
KC	KČ	บริษัท	เมียนมาร์	ประเภท 29: ข้าวโพดหวานบรรจุกระป๋อง ครีมข้าวโพดบรรจุกระป๋อง เมล็ดข้าวโพด หวานแช่แข็ง ประเภท 31: ข้าวโพดหวานแบบฝึกบรรจุถุง สุญญากาศ เมล็ดข้าวโพดหวานบรรจุถุง	30 มกราคม 2557	4/8015/2014	ยื่นคำแถลงแสดงความเป็	นำให้ผู้ขอจดทะเบีย	น ยการค้า พร้อมลง
KC	KČ	บริษัท	ญี่ปุ่น	ประเภท 29: ผักแปรรูป ผลไม้บรรจุ กระบ๋อง ข้าวโพดหวานบรรจุกระบ๋อง ข้าวโพดหวานบรรจุถุงสูญญากาศ ซุปรวม ซุปข้าวโพดบรรจุกระบ๋อง ซุปข้าวโพด ผัก แช่แข็ง ข้าวโพดแช่แข็ง	23 พฤษภาคม 2557	5672805	10 ปีนับแต่วันที่จด ทะเบียน (ต่ออายุได้ทุก 10 ปี)	-	22 พฤษภาคม 2567



เครื่องหมาย การค้า	ภาพเครื่องหมาย การค้า	กรรมสิทธิ์	ประเทศ	ประเภทสินค้า	วันที่จด ทะเบียน	เลขทะเบียน	ระยะเวลาคุ้มครอง	วันที่ต่ออายุ ครั้งหลังสุด	วันที่สิ้นสุด
KC	KČ	บริษัท	ใต้หวัน	ประเภท 29 : น้ำมันข้าวโพด ซอสข้าวโพด บรรจุกระป๋อง ข้าวโพดบรรจุกระป๋อง ข้าวโพดผสมแป้งอบกรอบ	1 มกราคม 2557	1618553	10 ปีนับแต่วันที่จด ทะเบียน (ต่ออายุได้ทุก 10 ปี)	-	31 ธันวาคม 2566
KC	KČ	บริษัท	ฮ่องกง	ประเภท 29: เมล็ดข้าวโพดหวานบรรจุ กระป๋อง ครีมข้าวโพดบรรจุกระป๋อง ข้าวโพดหวานแบบฝักบรรจุถุงสุญญากาศ เมล็ดข้าวโพดหวานบรรจุถุงสุญญากาศ เมล็ดข้าวโพดหวานแช่แข็ง	18 กันยายน 2557	303140144	10 ปีนับแต่วันที่จด ทะเบียน (ต่ออายุได้ทุก 10 ปี)	-	17 กันยายน 2567
KC	KČ	บริษัท	สิงคโปร์	ประเภท 29: เมล็ดข้าวโพดหวานบรรจุ กระป๋อง ครีมข้าวโพดบรรจุกระป๋อง ข้าวโพดหวานแบบฝักสุกบรรจุถุง เมล็ด ข้าวโพดหวานปรุงสุกบรรจุถุง เมล็ด ข้าวโพดหวานแช่แข็ง	20 พฤษภาคม 2558	40201508401V	10 ปีนับแต่วันที่จด ทะเบียน (ต่ออายุได้ทุก 10 ปี)	-	20 พฤษภาคม 2568
KC	KČ	บริษัท	ตุรกี	ประเภท 29: เมล็ดข้าวโพดหวานบรรจุ กระป๋อง ครีมข้าวโพดหวานบรรจุกระป๋อง เมล็ดข้าวโพดหวานแช่แข็ง ข้าวโพดอบแห้ง กระป๋อง แช่แข็ง ปรุงสุก รมควัน ข้าวโพด ผลไม้และผัก ผักบรรจุกระป๋อง ผักแช่แข็ง ประเภท 30: ชาใหมข้าวโพด ประเภท 31: ข้าวโพดหวานแบบฝักบรรจุถุง สุญญากาศ เมล็ดข้าวโพดหวานบรรจุถุง	1 กันยายน 2558	2013/103096	10 ปีนับแต่วันที่จด ทะเบียน (ต่ออายุได้ทุก 10 ปี)	-	17 ธันวาคม 2566
KC	KČ	บริษัท	อิหร่าน	ประเภท 29: น้ำมันพืช น้ำมันข้าวโพด น้ำมันพืชแบบถนอมอาหาร	20 กันยายน 2557	218202	10 ปีนับแต่วันที่จด ทะเบียน	-	2 กรกฎาคม 2567



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2560 บริษัท ซันสวีท จำกัด (มหาชน)

เครื่องหมาย การค้า	ภาพเครื่องหมาย การค้า	กรรมสิทธิ์	ประเทศ	ประเภทสินค้า	วันที่จด ทะเบียน	เลขทะเบียน	ระยะเวลาคุ้มครอง	วันที่ต่ออายุ ครั้งหลังสุด	วันที่สิ้นสุด
							(ต่ออายุได้ทุก 10 ป ี)		
KC	KČ	บริษัท	เกาหลี	ประเภท 35: ผักและผลไม้ที่ผ่าน กระบวนการ แช่แข็ง อบแห้งและปรุงสุก แบบขายส่ง ผักและผลไม้สดแบบขายส่ง	2 กุมภาพันธ์ 2558	41-0311585	-	-	2 กุมภาพันธ์ 2568
Dragon king	Drangen king	บริษัท	ไทย	ข้าวโพดหวานบรรจุกระป้อง	6 สิงหาคม 2553	ค 340538	10 ปีนับแต่วันที่จด ทะเบียน (ต่ออายุได้ทุก10 ปี)	-	5 สิงหาคม 2563
Goodboy	Goodboy	บริษัท	ไทย	ข้าวโพดหวานบรรจุกระป๋อง	6 สิงหาคม 2553	ค 341566	10 ปีนับแต่วันที่จด ทะเบียน (ต่ออายุได้ทุก10 ปี)	-	5 สิงหาคม 2563
		บริษัท	ไทย	ปุ๋ยหมักชีวภาพ	21 เมษายน 2551	ค 295212	10 ปีนับแต่วันที่จด ทะเบียน (ต่ออายุได้ทุก10 ปี)	-	20 เมษายน 2561



4.5. เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

สำหรับนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทจะคำนึงถึงผลตอบแทนจากการลงทุน ความเสี่ยง และสภาพคล่อง ทางการเงินของบริษัทอย่างรอบคอบ โดยจะพิจารณาลงทุนในบริษัทย่อยที่มีศักยภาพที่จะเกื้อหนุนและเอื้อประโยชน์ต่อการ ดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นสำคัญ และโครงการลงทุนแต่ละครั้งจะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท ตาม ขอบเขตอำนาจการอนุมัติที่กำหนดไว้ ซึ่งบริษัทมีนโยบายส่งกรรมการ และ/หรือผู้บริหารของบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการไม่น้อย กว่าสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อย เพื่อควบคุมการบริหาร และนโยบายที่สำคัญของบริษัทย่อยให้สอดคล้องกับนโยบาย บริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยภายใต้วิธีราคาทุน เท่ากับ 7.37 ล้านบาท หรือคิด เป็นสัดส่วนร้อยละ 0.63 ของสินทรัพย์รวมตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

บริษัทย่อย	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการลงทุน (%)	มูลค่าเงินลงทุน ภายใต้วิธีราคาทุน (ล้านบาท)
บริษัท ซันสวีท อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	5.00	5.00	99.99	7.37

สำหรับบริษัทย่อยของบริษัท 2 บริษัท ได้แก่ บริษัท ซันสวีท ไบโอ เอ็นเนอยี่ จำกัด ที่มีวัตถุประสงค์ในการดำเนิน ธุรกิจพลังงานทดแทนเกี่ยวกับระบบก๊าซชีวภาพเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า และบริษัท โซสวีท จำกัด ที่มีวัตถุประสงค์ในการดำเนิน ธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากข้าวโพดหวานในรูปแบบธุรกิจค้าปลีกด้วยระบบแฟรนไซส์นั้น ผู้บริหารของบริษัทได้พิจารณาการ ดำเนินธุรกิจของทั้ง 2 บริษัทยังไม่มีความชัดเจน และเพื่อประหยัดค่าใช้จ่าย ในการดำเนินการและค่าสอบบัญชี จึงนำเสนอให้ขายหุ้นของทั้ง 2 บริษัทออกไป ต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2560 ได้มีมติอนุมัติขายหุ้นทั้งหมดที่บริษัทถืออยู่ให้แก่ นายองอาจกิตติคุณชัย

บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท ซันสวีท ไบโอ เอ็นเนอยี่ จำกัด และ บริษัท โซสวีท จำกัด ให้แก่ นายองอาจ กิตติ คุณชัย ซึ่งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2560 ที่ผ่านมา จึงทำให้บริษัทย่อยทั้งสองบริษัทดังกล่าวไม่ได้อยู่ภายใต้ การควบคุมของบริษัทนับตั้งแต่วันที่ดังกล่าว ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพียง 1 บริษัท ได้แก่ บริษัท ซันสวีท คินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด



5. ข้อพิพาททางกฏหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ และบริษัทไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทที่มีจำนวนสูงกว่าร้อย ละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น

6. ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

6.1. ข้อมูลทั่วไป

ชื่อภาษาไทย : บริษัท ซันสวีท จำกัด (มหาชน)

ชื่อภาษาอังกฤษ : Sunsweet Public Company Limited

เลขทะเบียนบริษัท : 0107560000354

ชื่อย่อหลักทรัพย์ : SUN

ลักษณะการประกอบธุรกิจ : ธุรกิจผลิตและจำหน่ายข้าวโพดหวานแปรรูปและผลิตภัณฑ์แปรรูปสินค้า

เกษตรอื่นๆ รวมถึงธุรกิจจัดหาและซื้อมาจำหน่ายไปซึ่งผลิตภัณฑ์อาหาร

และผลผลิตทางการเกษตร

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 9 หมู่ที่ 1 ตำบลทุ่งสะโตก อำเภอสันป่าตอง จังหวัดเชียงใหม่ 50120

โทรศัพท์ : (66) 53-106-538-40 โทรสาร : (66) 53-106-541

เว็บไซต์ (URL) : www.sunsweetthai.com

ทุนจดทะเบียน : 215,000,000 (สองร้อยสิบห้าล้านบาทถ้วน)
 ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว : 150,000,000 (หนึ่งร้อยห้าสิบล้านบาทถ้วน)

(ก่อนเสนอขาย**IPO)**

ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว : 215,000,000 (สองร้อยสืบห้าล้านบาทถ้วน)

(หลังเสนอขาย**IPO)**

มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น : 0.50 บาท (ห้าสิบสตางค์)

6.2. ข้อมูลบริษัทย่อย

ชื่อภาษาไทย : บริษัท ซันสวีท อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

ชื่อภาษาอังกฤษ : Sunsweet International Company Limited

ลักษณะการประกอบธุรกิจ : ธุรกิจจัดหาและซื้อมาจำหน่ายไปซึ่งผลิตภัณฑ์อาหารและผลผลิตทางการ

เกษตร

ทุนจดทะเบียน
 รี,000,000 (ห้าล้านบาทถ้วน)
 ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว
 รี,000,000 (ห้าล้านบาทถ้วน)

มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น : 10 บาท (สิบบาท)



7. ข้อมูลสำคัญอื่น

7.1 นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท : บริษัท ศูนย์ฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ที่ตั้ง : เลขที่ 9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ

โทรศัพท์เกรสารเว็บไซต์บ-2009-9991เพพพ.set.or.th

7.2 บริษัทตรวจสอบบัญชื

ชื่อบริษัท : บริษัท ไพร้ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด

ที่ตั้ง : เลขที่ 179/74-80 อาคารบางกอกซิตี้ทาวเวอร์ ชั้น 15 ถนนสาทรใต้

แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ

โทรศัพท์ : 0-2344-1000, 0-2824-5000

โทรสาร : **0-2286-0500** เว็บไซต์ : **www.pwc.com**

7.3 บริษัทตรวจสอบบัญชีภายใน

ชื่อบริษัท เยอบบัญชี ไอ วีแอล จำกัด

ที่ตั้ง : เลขที่ 35 ซอยวชิรธรรมสาธิต 36 แขวงบางจาก เขตพระโขนง

กรุงเทพฯ

โทรศัพท์ : 0-2746-4861-3 โทรสาร : 0-2476-4569

เว็บไซต์ : www.ivlaudit.com



ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ



7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

7.1. จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วเท่ากับ 215,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 430,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

7.2. ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ณ วันที่ 6 มีนาคม 2561 มีดังนี้

ลำดับ		รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วน (%)
1	นางจิราพร	กิตติคุณซัย	299,999,600	69.77%
2	กองทุนเปิด	ภัทร SMALL AND MID CAP EQUITY	4,544,400	1.06%
3	บริษัท	ฟิลลิปประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) โดยบมจ. หลักทรัพย์ฟิลลิป (ประเทศไทย)	3,664,600	0.85%
4	บริษัท	ฟิลลิปประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	1,750,000	0.41%
5	นายเจริญ	ศรีสุวัฒน์	1,530,100	0.36%
6	นายธวัช	ธนาวุฒิวัฒนา	1,375,000	0.32%
7	นายนันทพันธ์	มหัทธนธัญ	1,295,000	0.30%
8	นายณัฐพล	ทรงสายชลชัย	1,104,100	0.26%
9	นายทวีจิตร	พัฒน์ชนะ	1,000,000	0.23%
10	บริษัท	ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	907,300	0.21%
	ผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ		112,829,900	26.24%
		รวม	430,000,000	100.00%

7.3. นโยบายการจ่ายปันผล

บริษัทกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลในแต่ละปีในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังจากหักเงินสำรอง ต่างๆทุกประเภทตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทและตามกฎหมาย หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผล นั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลที่กล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งจะขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน ของบริษัท สภาพคล่อง แผนการลงทุน รวมถึงปัจจัยที่เกี่ยวข้องในการบริหารงาน ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นๆ ใน อนาคต ซึ่งการจ่ายเงินปันผลจะอยู่ในอำนาจของคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา ทั้งนี้มติคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการ อนุมัติการจ่ายเงินปันผลจะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณา เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่ง คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ โดยจะต้องแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมครั้ง ต่อไป



บริษัทย่อยจะพิจารณานโยบายการจ่ายปั่นผลตามที่คณะกรรมการบริษัทนั้นๆ นำเสนอ โดยพิจารณาจากผล ประกอบการและความเหมาะสมของปัจจัยอื่นของแต่ละบริษัท

<u>ข้อมูลเปรียบเทียบอัตราการจ่ายเงินปันผล</u>

รายการ	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560	
กำไรสุทธิ์ (งบเฉพาะกิจการ)	ล้านบาท	20.19	111.21	120.19
เงินสำรองตามกฎหมาย	ล้านบาท	-	-	8.50
กำไรสุทธิ (หลังหักเงินสำรอง)	ล้านบาท	20.19	111.21	111.69
เงินปันผลจ่าย	ล้านบาท	0.00	0.00	156.48′¹
อัตราการจ่ายปั่นผล	%	0.00	0.00	130.19

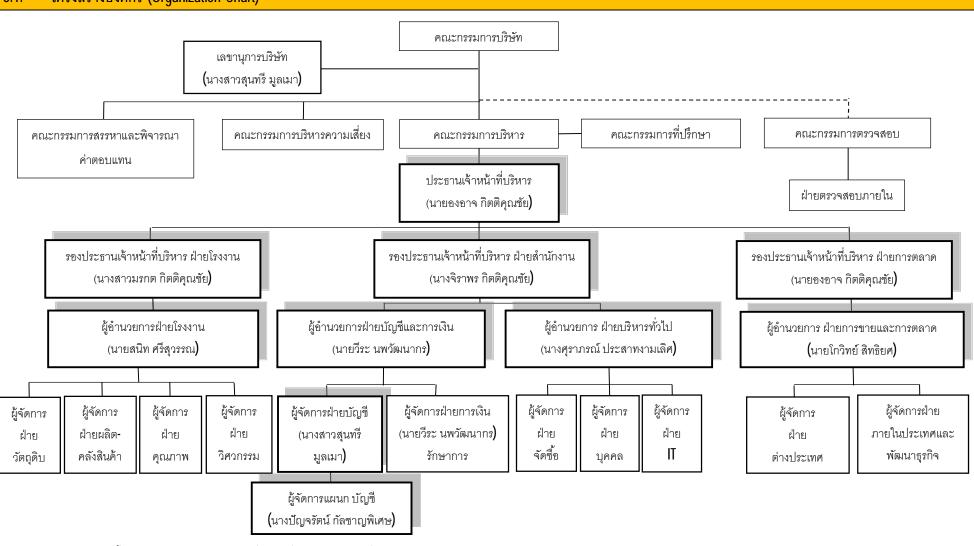
<u>หมายเหตุ: /่</u>1

- ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2560 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล จากกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 (งบตรวจสอบฉบับล่าสุด ณ วันที่พิจารณาจ่ายปัน ผล) ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 43.50 บาท คิดเป็นเงินปันผลรวมทั้งสิ้น 46,980,000 บาท และได้กำหนดให้ จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 22 พฤษภาคม 2560
- ที่ประชุมกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2560 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล จากกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 ให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท คิดเป็นเงิน ปันผลรวมทั้งสิ้น 45,000,000 บาท และได้กำหนดให้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 24 พฤศจิกายน 2560
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2561 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากกำไร สุทธิประจำปี 2560 ให้แก่ผู้ถือหุ้นที่มีรายชื่อในบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 3 พฤษภาคม 2561 จำนวน 430,000,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท คิดเป็นเงินปันผลรวมทั้งสิ้น 64.50 ล้านบาท (รอมติอนุมัติจากที่ ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี2561)



8. โครงสร้างการจัดการ

8.1. โครงสร้างองค์กร (Organization Chart)



<u>หมายเหตุ</u>: บริษัทได้แต่งตั้งบริษัท สอบบัญชี ไอ วีแอล จำกัด ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญเข้าทำหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายใน (รายละเอียดตามเอกสารแนบ **3**)



8.2. คณะกรรมการบริษัท (Board of Director)

al	e «	ം പ്രവ	۰٬ ۵۲/۵	a c	ു പൂ
รายชื่อคณะกรรมการ	บริษัท	ณ วันที่ 3 I	์ ธันวาคม Հ 560	ไม้จำนวน ร	🖊 ท่าน ดังนิ

	ชื่อ - นา	มสกุล	ตำแหน่ง
1.	นายไกรฤทธิ์	บุณยเกี่ยรติ	ประธานกรรมการบริษัท/ กรรมการอิสระ
2.	นายพิชัย	คชมิตร	รองประธานกรรมการบริษัท/ ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ
3.	นายวรพงศ์	นันทาภิวัฒน์	กรรมการบริษัท/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ
4.	นายอนุชา	ดำรงมณี	กรรมการบริษัท/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ
5.	นางสาวมรกต	กิตติคุณชัย	รองประธานกรรมการบริษัท
6.	นายองอาจ	กิตติคุณชัย	กรรมการบริษัท
7.	นางจิราพร	กิตติคุณซัย	กรรมการบริษัท
8.	นางศุราภรณ์	ประสาทงามเลิศ	กรรมการบริษัท
9.	นายชัยยศ	สันติวงษ์	กรรมการบริษัท

หมายเหตุ:

- ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2560 มีมติแต่งตั้งกรรมการบริษัทเพิ่ม 8 ท่าน ได้แก่ นายไกรฤทธิ์ บุณยเกียรติ นางสาวมรกต กิตติคุณชัย นายวรพงศ์ นันทาภิวัฒน์ นายพิชัย คชมิตร นายชัยยศ สันติวงษ์ นายองอาจ กิตติคุณชัย นาง ศุราภรณ์ ประสาท งามเลิศ และนายอนุชา ดำรงมณี โดยมีมติแต่งตั้ง นายไกรฤทธิ์ บุณยเกียรติเป็นประธานกรรมการบริษัท และมีมติแต่งตั้งนายพิชัย คชมิตร นายวรพงศ์ นันทาภิวัฒน์ และ นายอนุชา ดำรงมณี ในฐานะกรรมการตรวจสอบ โดยมี นายพิชัย คชมิตร เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ
- รายละเอียดกรรมการบริษัทปรากฏตามเอกสารแนบ 1

โดยมี นางสาวสุนทรี มูลเมา ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท (รายละเอียดของเลขานุการบริษัทปรากฏตามเอกสารแนบ 1)
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท : นายองอาจ กิตติคุณชัย หรือนางจิราพร กิตติคุณชัย ลงลายมือชื่อร่วมกับ
นางสาวมรกต กิตติคุณชัย หรือนางศุราภรณ์ ประสาทงามเลิศ รวมเป็นสองคน
และประทับตราสำคัญของบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- 1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดใน พ.ร.บ.บริษัทมหาชน พ.ศ.
 2535 และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง กับตำแหน่งกรรมการ ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากการออกตามวาระ
- 3. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร โดยเลือกจากกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหารของบริษัท พร้อมทั้งกำหนด ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริหาร
- 4. พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ โดยพิจารณาจาก คุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือต่อที่ประชุมผู้ ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของบริษัทต่อไป
- 5. พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงกรรมการซึ่งมีอำนาจผูกพันบริษัทได้



- 6. แต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัท ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้ บุคคลดังกล่าวมีอำนาจ และ/หรือ ภายในเวลาตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิก ถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้น ๆ ได้
- 7. พิจารณาอนุมัติการทำรายการการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท เว้นแต่ในกรณีที่รายการดังกล่าว จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณาอนุมัติดังกล่าวให้เป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/ หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- 8. พิจารณาอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน เว้นแต่ในกรณีที่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือ หุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณาอนุมัติดังกล่าวให้เป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับตลาด หลักทรัพย์ฯ หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- 9. พิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นได้ว่าบริษัทมีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้น และรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป
- 10. มีหน้าที่กำหนดวิสัยทัศน์ นโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท กลยุทธ์ธุรกิจ งบประมาณประจำปี และ กำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น และการเติบโตอย่างยั่งยืน
- 11. รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ ดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น มีการเปิดเผยข้อมูลที่เป็น สาระสำคัญต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้องครบถ้วน มีมาตรฐานและโปร่งใส
- 12. ประเมินผลการปฏิบัติงานและกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง
- 13. กำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารมีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- 14. พิจารณาตัดสินในเรื่องที่มีสาระสำคัญ เช่น นโยบายและแผนธุรกิจโครงการลงทุนขนาดใหญ่ อำนาจการบริหาร การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และรายการอื่นใดที่กฎหมายกำหนด
- 15. กำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติในการทำธุรกรรม และการดำเนินการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานของบริษัทให้
 คณะหรือบุคคลตามตามความเหมาะสม และให้เป็นไปตามข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องโดยจัดทำเป็นคู่มืออำนาจ
 ดำเนินการ และให้มีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 16. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลจัดให้มีกระบวนการในการ ประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายใน
- ให้ความเห็นชอบในการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณาค่าสอบบัญชีประจำปี เพื่อนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นในการ พิจารณาอนมัติแต่งตั้ง
- 18. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการในการจัดทำรายงานทางการเงินโดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบ บัญชีไว้ในรายงานประจำปี และครอบคลุมในเรื่องสำคัญ ๆ ตามนโยบายข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจด ทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- กำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ให้เป็นไปตามกฎบัตรหรือตามข้อกำหนดที่บริษัท กำหนดไว้
- 20. คณะกรรมการต้องประเมินผลการปฏิบัติด้วยตนเอง และประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวม

ทั้งนี้ กำหนดให้กรรมการซึ่งมีหรืออาจมีความขัดแย้งในส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับ บริษัท ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น



นอกจากนั้น ในกรณีต่อไปนี้ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วย คะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

- (ก) การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
- (ข) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทมหาชนอื่นมาเป็นของบริษัท
- (ค) การทำ แก้ไข หรือยกเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบ หมายให้บุคคลอื่นใดเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทหรือการควบรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อ การแบ่งผลกำไรขาดทุนกัน
- (ง) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับของบริษัท
- (จ) การเพิ่มหรือลดทุนจดทะเบียนของบริษัท
- (ฉ) การเลิกบริษัท
- (ช) การออกหุ้นกู้ของบริษัท
- (ซ) การควบรวมกิจการบริษัทกับบริษัทอื่น
- (ฌ) การอื่นใดที่ได้กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติแห่งกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และ/หรือข้อกำหนดของตลาด หลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น อาทิ รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน รายการที่เกี่ยวโยงกัน เป็นต้น

<u>วาระการดำรงตำแหน่งก</u>รรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทที่มีหน้าที่ในการบริหารจัดการการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้มีวาระการดำรงตำแหน่งตาม ข้อบังคับของบริษัท กล่าวคือ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุด กับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้

สำหรับคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ ให้มีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดย 1 ปี ใน ที่นี้ หมายถึง ช่วงเวลาระหว่างวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของปีที่ได้รับการแต่งตั้ง จนถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีถัดไป กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเสนอชื่อและแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ได้

ทั้งนี้ การมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัทหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทสามารถอนุมัติรายการที่ตน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) สำหรับทั้ง บริษัทและบริษัทย่อย

สถิติการเข้าประชุมคณะกรรมการ ปี 2558 - 2560

ชื่อ-นามสกุล		ปี 2558	ปี 2559	ปี 2	560	
		กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	
			บริษัท	บริษัท	บริษัท	ตรวจสอบ
1.	นายไกรฤทธิ์	บุณยเกียรติ ^{/1}	-	-	7/7	-
2.	นางสาวมรกต	กิตติคุณชัย ^{/1}	-	-	6/7	-
3.	นายพิชัย	คชมิตร ^{/1/2}	-	-	7/7	6/6
4.	นายวรพงศ์	นันทาภิวัฒน์ ^{1/2}	-	-	3/7	4/6



ชื่อ-นามสกุล			ปี 2558	ปี 2559	ปี 2	560
			กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ
			บริษัท	บริษัท	บริษัท	ตรวจสอบ
5.	นายอนุชา	ดำรงมณี ^{/1/2}	-	-	7/7	6/6
6.	นายองอาจ	กิตติคุณชัย ^{/1}	-	-	6/7	-
7.	นางจิราพร	กิตติคุณชัย	-	-	6/7	-
8.	นางศุราภรณ์	ประสาทงามเลิศ ^{/1}	-	-	6/7	-
9.	นายชัยยศ	สันติวงษ์ ^{/1}	-	-	6/7	-

<u>หมายเหตุ</u> : ตัวเลขแสดงจำนวนครั้งที่กรรมการเข้าร่วมการประชุมต่อจำนวนครั้งการประชุม

8.3. คณะกรรมการบริษัท (Board of Director)

8.3.1. คณะผู้บริหาร (Management Team)

รายชื่อคณะผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 9 ท่าน ดังนี้

	ชื่อ - น	ามสกุล	ตำแหน่ง
1.	นายองอาจ	กิตติคุณชัย	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการตลาด
2.	นางสาวมรกต	กิตติคุณชัย	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายโรงงาน
3.	นางจิราพร	กิตติคุณชัย	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายสำนักงาน
4.	นายสนิท	ศรีสุวรรณ	ผู้อำนวยการฝ่ายโรงงาน
5.	นายวีระ	นพวัฒนากร	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน
6.	นางศุราภรณ์	ประสาทงามเลิศ	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารทั่วไป
7.	นายโกวิทย์	สิทธิยศ	ผู้อำนวยการฝ่ายการขายและการตลาด
8.	นางสาวสุนทรี	มูลเมา	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
9.	นางปัญจรัตน์	กัลชาญพิเศษ	ผู้จัดการแผนกบัญชี

<u>หมายเหตุ</u>: ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงินคือ นายวีระ นพวัฒนากร จบการศึกษาระดับ บริญญาตรีสาขาบริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) จากมหาวิทยาลัยรามคำแหง และทำงานในตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี และการเงินของบริษัทมามากกว่า 1 ปี

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- 1. ควบคุมการดำเนินกิจการ วางแผนกลยุทธ์ในการดำเนินงาน และบริหารงานประจำวันของบริษัท
- 2. ตัดสินในเรื่องที่สำคัญของบริษัท กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของบริษัท รวมถึงการควบคุมการ บริหารงานในสายงานต่าง ๆ
- 3. เป็นผู้มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดต่อ สั่งการ ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรมสัญญา เอกสารคำสั่ง หนังสือแจ้ง ใด ๆ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ

⁷ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท โดยที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2560

¹² ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบโดยที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2560



- 4. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย บุคคลตามที่เห็นสมควร ตลอดจนกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และผลตอบแทนที่ เหมาะสม และให้มีอำนาจ เลิกจ้าง ปลดออก ให้ออกตามความเหมาะสม ของพนักงานระดับต่าง ๆ ตามที่กำหนด ไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ
- 5. มีอำนาจในการกำหนดเงื่อนไขทางการค้า เพื่อประโยชน์ของบริษัท
- 6. พิจารณาการลงทุนในธุรกิจใหม่ หรือการเลิกธุรกิจ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และ/ หรือกรรมการบริษัท
- 7. อนุมัติและแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท
- 8. ดำเนินการใด ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร และ/หรือกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารดังกล่าวข้างต้นนั้น ประธาน เจ้าหน้าที่บริหารจะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและระเบียบวาระต่างๆ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และจะไม่ รวมถึงอำนาจ และ/หรือ การมอบอำนาจช่วงในการอนุมัติรายการใดที่ตน หรือผู้รับมอบอำนาจช่วง หรือบุคคลที่อาจมีความ ขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) มีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับ บริษัท ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่ กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

8.4. คณะกรรมการบริษัท (Board of Director)

ตามข้อกำหนดในมาตรา **89/15** แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ.**2535** กำหนดให้คณะกรรมการต้องจัดให้มี เลขานุการบริษัทรับผิดชอบในนามของบริษัทหรือคณะกรรมการบริษัท โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ **1/2560** เมื่อ วันที่ **1** กุมภาพันธ์ **2560** มีมติแต่งตั้งให้นางสาวสุนทรี มูลเมา ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท โดยมีบทบาทหน้าที่และ ความรับผิดชอบสำหรับเลขานุการบริษัท ดังนี้

- 1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้
 - (1) ทะเบียนกรรมการ
 - (2) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
 - (3) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- 2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหารและส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้ประธาน กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายในเจ็ดวันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงาน
- 3. จัดทำระบบการเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการแสดงข้อมูลดังต่อไปนี้ รวมทั้งดูแลให้มีการเก็บ รักษาเอกสารหรือหลักฐานดังกล่าวให้ถูกต้องครบถ้วนและสามารถตรวจสอบได้ในระยะเวลาไม่น้อยกว่าห้าปีนับ แต่วันที่มีการจัดทำเอกสารหรือข้อมูลดังกล่าวโดยการเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานข้างต้นให้หมายความรวมถึง การเก็บรักษาด้วยระบบคอมพิวเตอร์หรือระบบอื่นใดที่สามารถเรียกดูได้โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงข้อความ
 - (1) การให้ข้อมูลประกอบการขอมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 - (2) งบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทหรือรายงานอื่นใดที่ต้อง เปิดเผยตามมาตรา 56 มาตรา 57 มาตรา 58 หรือ มาตรา 199 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาด หลักทรัพย์
 - (3) ความเห็นของบริษัทเมื่อมีผู้ทำคำเสนอซื้อหุ้นของบริษัทจากผู้ถือหุ้นเป็นการทั่วไป
 - (4) การให้ข้อมูลหรือรายงานอื่นใดเกี่ยวกับกิจการที่บริษัทจัดทำขึ้นเพื่อเผยแพร่ต่อผู้ถือหุ้นหรือประชาชนทั่วไป ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด



- 4. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนดต่อไป
- 5. ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการตลอดจนมติผู้ถือหุ้นและไม่กระทำการใดอันเป็นการขัดหรือแย้ง กับประโยชน์ของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
- 6. ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบและความระมัดระวังเยี่ยงวิญญูชนผู้ประกอบธุรกิจเช่นนั้นจะพึงกระทำ ภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน โดย
 - (1) การตัดสินใจได้กระทำไปด้วยความเชื่อโดยสุจริตและสมเหตุสมผลว่าเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของ บริษัท เป็นสำคัญ
 - (2) การตัดสินใจได้กระทำบนพื้นฐานข้อมูลที่เชื่อโดยสุจริตว่าเพียงพอ และ
 - (3) การตัดสินใจได้กระทำไปโดยตนไม่มีส่วนได้เสีย ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในเรื่องที่ตัดสินใจนั้น

ทั้งนี้ ในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่ง หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง เลขานุการบริษัทคนใหม่ภายใน 90 วันนับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้

8.5. ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

8.5.1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ก**)** ค่าตอบแทนกรรมการ

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2560 ได้มีมติอนุมัติกำหนดค่าตอบแทน ให้แก่คณะกรรมการประจำปี 2560 ในวงเงินรวมไม่เกิน 3,000,000 บาท โดยมีรายละเอียดต่อไปนี้

ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุมปี 2560
<u>คณะกรรมการบริษัท</u>	
ประธานกรรมการบริษัท	65,000 บาท/ ท่าน/ ครั้ง
กรรมการบริษัท	30,000 บาท/ ท่าน/ ครั้ง
<u>คณะกรรมการตรวจสอบ</u>	
ประธานกรรมการตรวจสอบ	20,000 บาท/ ท่าน/ ครั้ง
กรรมการตรวจสอบ	15,000 บาท / ท่าน / ครั้ง
<u>คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน</u>	
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	20,000 บาท/ ท่าน/ ครั้ง
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	15,000 บาท / ท่าน/ ครั้ง
<u>คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง</u>	
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	20,000 บาท/ ท่าน/ ครั้ง
กรรมการบริหารความเสี่ยง	15,000 บาท / ท่าน / ครั้ง
<u>คณะกรรมการบริหาร</u>	
ประธานกรรมการบริหาร	20,000 บาท/ ท่าน/ ครั้ง
กรรมการบริหาร	15,000 บาท / ท่าน / ครั้ง

ทั้งนี้ กรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ การดำเนินธุรกิจของบริษัทที่มีรายได้ประจำจะไม่ได้รับค่าตอบแทน



สรุปค่าตอบแทนกรรมการบริษัท ปี 2558 - 2560

		ปี 2558	ปี 2559	ปี 2	560	
ชื่อ-นามสกุล			กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ
			บริษัท	บริษัท	บริษัท	ตรวจสอบ
1.	นายไกรฤทธิ์	บุณยเกียรติ	-	-	455,000	-
2.	นางสาวมรกต	กิตติคุณชัย	-	-	-	-
3.	นายพิชัย	คชมิตร	-	-	210,000	120,000
4.	นายวรพงศ์	นันทาภิวัฒน์	-	-	90,000	60,000
5.	นายอนุชา	ดำรงมณี	-	-	210,000	90,000
6.	นายองอาจ	กิตติคุณชัย	-	-	-	-
7.	นางจิราพร	กิตติคุณชัย	-	-	-	-
8.	นางศุราภรณ์	ประสาทงามเลิศ	-	-	-	-
9.	นายชัยยศ	ส้นติวงษ์	-	-	180,000	-

ข) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	จำนวน	จำนวนเงิน	จำนวน	จำนวนเงิน	จำนวน	จำนวนเงิน
	(คน)	(ล้านบาท)	(คน)	(ล้านบาท)	(คน)	(ล้านบาท)
เงินเดือน	7	14.02	7	16.50	7	20.62
ผลตอบแทนอื่น ^ก	7	0.04	7	0.04	7	3.82
รวม	7	14.06	7	16.54	7	24.44

<u>หมายเหตุ: "</u>ผลตอบแทนอื่น ได้แก่ เงินสมทบน้ำส่งประกันสังคม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและโบนัส

8.5.2. ค่าตอบแทนอื่น

-ไม่มี-



8.6. บุคลากร

8.6.1. จำนวนพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีจำนวนพนักงาน ดังนี้

	ณ 31 ธ.ค. 58	ณ 31 ธ.ค. 59	ณ 31 ธ.ค. 60
จำนวนพนักงาน	จำนวน (คน)	จำนวน (คน)	จำนวน (คน)
ฝ่ายวัตถุดิบ	17	17	19
ฝ่ายคุณภาพ	23	27	27
ฝ่ายโรงงาน	20	20	24
ฝ่ายบัญชี	10	9	10
ฝ่ายการเงิน	3	3	4
ฝ่ายจัดซื้อ	4	3	4
ฝ่ายบุคคลและ IT	15	15	16
ฝ่ายต่างประเทศ	19	22	23
ฝ่ายภายในประเทศและพัฒนาธุรกิจ	2	2	2
ฝ่ายผลิตและคลังสินค้า	46	54	66
ฝ่ายวิศวกรรม	41	36	31
รวม	200	208	226

8.6.2. ผลตอบแทนรวมของพนักงาน ลูกจ้างบริษัท และลักษณะผลตอบแทน

หน่วย: ล้านบาท

หน่วย : บาท	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
ค่าตอบแทนของพนักงานในรูปเงินเดือน เงินสมทบ ประกันสังคม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โบนัส	42.03	48.66	61.04

<u>หมายเหตุ</u>: ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2560 อนุมัติการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยมอบหมายให้ บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทจะจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนฯ ในอัตราส่วนร้อยละ 3 ของเงินเดือน โดยมีผล ใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 15 มิถุนายน 2560 เป็นต้นไป

8.6.3. ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

8.6.4. นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาบุคลากรเพื่อเสริมสร้างความรู้ความสามารถให้แก่พนักงาน เพื่อ สนับสนุนและพัฒนาความสามารถของพนักงานให้มีความเป็นมืออาชีพ สร้างคุณภาพชีวิตที่ดีและเกิดความภาคภูมิใจใน การเป็นส่วนหนึ่งขององค์กร โดยได้กำหนดแผนการพัฒนาบุคลากรเป็นแผนการฝึกอบรมประจำปีสำหรับการอบรมเพื่อเพิ่ม ทักษะในการทำงาน ทั้งการอบรมภายในบริษัทและส่งเข้ารับการอบรมในหลักสูตรของหน่วยงานภายนอก รวมถึงมีการจัดให้ มีสวัสดิการในรูปแบบต่างๆ ให้กับบุคลากรเพื่อเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจในการทำงานของพนักงานในระยะยาว



9. การกำกับดูแลกิจการ

9.1. คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Code of Conduct)

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2560 (ครั้งแรกหลังแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 5 กันยายน 2560 ได้มีมติอนุมัติการ กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้มีความโปร่งใสใน การดำเนินงานของบริษัทในทุกระดับชั้นทั้งในส่วนของพนักงานระดับปฏิบัติงาน ผู้บริหาร ตลอดจนคณะกรรมการ และเพื่อ ประโยชน์ในระยะยาวของผู้ถือหุ้น ลูกค้า นักลงทุนและสาธารณชนทั่วไปซึ่งรวมถึงการกำหนดระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับ จริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Business Ethics) และจรรยาบรรณ (Code of Conduct) เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ ของกรรมการและผู้บริหารให้สอดคล้องกับข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practice) เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้ให้แนวทางไว้ ซึ่งสาระสำคัญของการกำกับดูแลกิจการแบ่งออกเป็น 5 หมวด ดังนี้

หมวดที่ 1: สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น โดยวางหลักการในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น อย่างเป็นธรรม และเป็นไปตามกฎหมายโดยตลอด เช่น สิทธิในการซื้อขายและโอนหุ้น สิทธิในการรับเงินปันผล สิทธิในการ ได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัท สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการออกเสียงลงคะแนนในวาระต่างๆ ที่พิจารณา สิทธิในการมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าประชุมแทน สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการและผู้สอบบัญชี สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและ ขักถามกรรมการในที่ประชุมผู้ถือหุ้น และสิทธิในการเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อกรรมการล่วงหน้า เป็นต้น และได้ ดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิดังกล่าวโดยเคร่งครัด และไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือริดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น

1. <u>การจัดประชุมผู้ถือหุ้น</u>

บริษัทได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยปฏิบัติ ตามแนวทางการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.)

- 1.1 บริษัทมีการเปิดเผยนโยบายในการสนับสนุน หรือส่งเสริมผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม ให้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น
- 1.2 บริษัทได้ดูแลให้มีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม โดยมีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบในแต่ ละวาระหรือประกอบมติที่ขอตามที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้นหรือในเอกสารแนบ วาระการประชุม
- 1.3 บริษัทได้อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ และละเว้น การกระทำใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้น เช่น การเข้าประชุมเพื่อออกเสียงลงมติไม่ ควรมีวิธีการที่ยุ่งยากหรือมีค่าใช้จ่ายมากเกินไป สถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้นสะดวกต่อการเดินทาง เป็นต้น
- 1.4 บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยกำหนดหลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าให้ ชัดเจน และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมกับการนำส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้บริษัทได้เผยแพร่ หลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าผ่านทาง Website ของบริษัท
- 1.5 บริษัทสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนสียงได้ และควรเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น



2. การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

- 2.1 บริษัทได้ส่งเสริมมีการนำเทคโนโลยีมาใช้กับการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนนและ แสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้รวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ
- 2.2 กรรมการทุกคนควรเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้น สามารถซักถามประธานคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้
- 2.3 ในการประชุมผู้ถือหุ้นให้มีการลงมติเป็นแต่ละรายการ
- 2.4 คณะกรรมการบริษัทควรส่งเสริม หรือจัดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงใน การประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น และเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบพร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม
- 2.5 คณะกรรมการบริษัทควรสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระที่สำคัญ เช่น การทำรายการเกี่ยวโยง การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ในกรณีมีข้อ โต้แย้งในภายหลัง
- 2.6 ประธานในที่ประชุมควรจัดสรรเวลาให้เหมาะสมและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสในการแสดงความเห็นและตั้ง คำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้

3. การจัดทำรายงานการประชุม และการเปิดเผยมติการประชุมผู้ถือหุ้น

- 3.1 รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นจะบันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนน และวิธีการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุม ทราบก่อนดำเนินการประชุม รวมทั้งการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นตั้งประเด็น หรือซักถาม นอกจากนี้ ควรบันทึก คำถาม คำตอบ และผลการลงคะแนนในแต่ละวาระว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย คัดค้าน และงดออกเสียงเป็นอย่างไร รวมถึงควรบันทึกรายชื่อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาประชุมด้วย
- 3.2 บริษัทจะเปิดเผยให้สาธารณชนทราบถึงผลการลงคะแนนของแต่ละวาระในการประชุมสามัญและวิสามัญ ผู้ ถือหุ้นผ่านทาง **Website** ของบริษัท

หมวดที่ 2: การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

การสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้นว่า คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารจะดูแลให้การใช้เงินของผู้ถือหุ้นเป็นไป อย่างเหมาะสม เป็นปัจจัยสำคัญต่อความมั่นใจในการลงทุนกับบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงควรกำกับดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับ การปฏิบัติ และปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน ดังนี้

ก. <u>สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนนแทน</u>

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นรายใดไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ สามารถใช้สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นหรือ กรรมการอิสระของบริษัท ที่บริษัทเสนอชื่อให้เป็นผู้รับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนได้ ในกรณีมอบ ฉันทะให้กับกรรมการอิสระของบริษัท ผู้ถือหุ้นจะต้องส่งหนังสือมอบฉันทะที่ระบุรายละเอียดครบถ้วนพร้อมทั้งสำเนาบัตร ประชาชนหรือหนังสือเดินทางหรือเอกสารแสดงตนอื่นๆ ตามที่กำหนดกลับมายังบริษัทก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น



ข. สิทธิในการเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติม

บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมนอกเหนือจากวาระการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ ประจำปี โดยในการเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมสามารถเสนอได้ตามขั้นตอน ดังนี้

- จัดส่งเรื่องที่จะเสนอให้บรรจุเข้าเป็นวาระการประชุมเพิ่มเติมพร้อมด้วยเหตุผล รายละเอียดข้อเท็จจริง
 และข้อมูลที่จำเป็นลงในแบบเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- บริษัทจะตรวจสอบการเป็นผู้ถือหุ้นของผู้ขอเสนอเพิ่มวาระการประชุมกับทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันปิดสมุด ทะเบียนผู้ถือหุ้นซึ่งเกณฑ์การพิจารณาเรื่องที่มีผู้เสนอให้บรรจุเข้าเป็นวาระการประชุมเพิ่มเติมคือต้องเป็น เรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจการหรืออาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ หากคณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบกับเรื่องที่เสนอเพิ่มเติมแล้ว ก็จะบรรจุเข้าเป็นวาระในการประชุมผู้ ถือหุ้น พร้อมทั้งระบุว่าเป็นวาระที่เสนอโดยผู้ถือหุ้น

ค. สิทธิในการเสนอบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยบริษัทขอสงวนสิทธิ์พิจารณาเฉพาะบุคคลที่ มีคุณสมบัติตามเกณฑ์ที่กำหนด ดังนี้

- มีคุณสมบัติถูกต้องและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
- มีวุฒิทางการศึกษา ประสบการณ์ในการทำงาน หรือคุณสมบัติอื่น ทั้งนี้ ตามที่บริษัทกำหนด หรือที่ คณะกรรมการสรรหาเห็นว่าเหมาะสม
- ต้องอุทิศเวลาอย่างเพียงพอ และทุ่มเทความสามารถอย่างเต็มที่เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยถือ เป็นหน้าที่และพร้อมที่จะเข้าร่วมการประชุมของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
- ไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 บริษัท

คณะกรรมการอิสระจะเป็นผู้พิจารณาคัดสรรผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาลงมติ แต่หากที่ประชุมคณะกรรมการอิสระไม่คัดเลือกที่จะเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ที่ได้รับเสนอชื่อดังกล่าวจะถูกเสนอให้ที่ ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณานอกเหนือความเห็นของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ที่ประชุมลงมติครั้งสุดท้าย ซึ่งเอกสารที่ผู้ถือหุ้น ต้องแนบมาด้วยในการเสนอชื่อเสนอบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่ง ได้แก่ (1) แบบฟอร์มเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท และ (2) ข้อมูลบุคคลผู้ได้รับการเสนอชื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการโดยแนบใบหุ้นหรือหนังสือยืนยันการถือ หุ้นจากบริษัทหลักทรัพย์/ตัวแทน ซึ่งเจ้าของข้อมูลต้องลงนามยินยอมและรับรอง และส่งไปรษณีย์ลงทะเบียนถึงบริษัท ภายในระยะเวลาที่บริษัทกำหนด

ง. <u>การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน</u>

บริษัทมีนโยบายจำกัดการใช้ข้อมูลภายในให้อยู่ในวงเฉพาะผู้บริหารตั้งแต่ระดับกลางถึงระดับสูงที่เกี่ยวข้องภายใน แผนกหรือบริษัทเท่านั้น สำหรับงบการเงินที่ผ่านการตรวจสอบแล้วจะถูกเก็บไว้ที่ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน ข้อมูลที่ เป็นความลับอื่นจะใช้เพื่อการปรึกษาหารือกับบุคคลในระดับผู้จัดการขึ้นไปเท่านั้น บริษัทมีบทลงโทษกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง หากมีการใช้ข้อมูลภายในที่ทำให้เกิดความเสียหาย นอกจากนั้น บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการถือครอง หลักทรัพย์ของบริษัทที่ตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะถือครองอยู่ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. และบริษัท



จ. การกำกับดูแลเรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์ภายใน

บริษัทมีนโยบายไม่ให้พนักงาน ผู้บริหาร และผู้ทราบข้อมูลภายในของผลการดำเนินงาน ซื้อขายหลักทรัพย์ของ บริษัท ตั้งแต่วันที่ทราบข้อมูลจนกระทั่งข้อมูลได้เปิดเผยสู่สาธารณชนเรียบร้อยแล้ว และห้ามนำข้อมูลภายในที่ไม่ควรเปิดเผย ไปเผยแพร่เพื่อเป็นการสร้างราคาให้กับหลักทรัพย์ โดยเฉพาะการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือนก่อนที่ งบการเงินจะออก เผยแพร่ต่อสาธารณชน

นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาด หลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และรับทราบบทกำหนดลงโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมถึงการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ทั้งนี้กรรมการและผู้บริหารจะต้อง จัดส่งสำเนาการรายงานดังกล่าวแก่บริษัทในวันเดียวกับที่รายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ซึ่งกำหนดให้แจ้งภายใน 3 วันทำการ

หมวดที่ 3: บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม อาทิ ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ผู้ถือหุ้น หรือผู้ลงทุน เจ้าหนี้ และชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ เป็นต้น ผู้มีส่วนได้เสียจะได้รับการดูแลจากบริษัทตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง บริษัทจะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่มี บริษัทได้พิจารณาให้ มีกระบวนการส่งเสริมให้เกิดการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียตามบทบาทและหน้าที่ที่มีในการสร้างเสริมผลการดำเนินงาน ของบริษัทเพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปด้วยดี รวมถึงสร้างความมั่นคงอย่างยั่งยืนให้กับกิจการ และสร้าง ผลประโยชน์ที่เป็นธรรมให้แก่ทุกฝ่าย นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อสื่อสาร เสนอแนะ หรือให้ข้อมูลต่อคณะกรรมการบริษัทผ่านทางกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบของบริษัท

บริษัทได้พิจารณาให้มีกระบวนการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่ง คั่ง ความมั่นคงทางการเงิน และความยั่งยืนของกิจการ ดังนี้

- ให้ความสำคัญกับพนักงานทุกระดับของบริษัท โดยปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และให้ ผลตอบแทนที่เหมาะสมกับความรู้ความสามารถของพนักงานแต่ละคน ควบคู่ไปกับการมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพ และความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยคำนึงถึงความปลอดภัยในการทำงานและคุณภาพชีวิตของพนักงานเป็นสำคัญ
- การซื้อสินค้าและบริการจากคู่ค้าจะเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า โดยจะปฏิบัติตามสัญญาที่ทำร่วมกันอย่าง
 เคร่งครัด เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่จะก่อให้เกิดประโยชน์ในระยะยาวกับทั้งสองฝ่าย
- การปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมตามข้อตกลงที่มี
- เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า มีความรับผิดชอบต่อลูกค้าทั้งด้านคุณภาพสินค้า และการให้บริการที่ดีและได้ มาตรฐาน การรักษาความลับของลูกค้า และการให้ความสำคัญกับการกำหนดราคาที่เป็นธรรมและเท่าเทียม ภายใต้นโยบายการกำหนดราคาที่มี
- การปฏิบัติตามกรอบกติกา การแข่งขันที่ดี รวมถึงหลีกเลี่ยงวิธีการที่ไม่สุจริต เพื่อทำลายคู่แข่งทางการค้า
- ให้ความสำคัญและรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมใกล้เคียงเกี่ยวกับสภาพแวดล้อม รวมถึงให้การสนับสนุนกิจกรรม สาธารณประโยชน์ของชุมชน ตลอดจนพัฒนาสภาพแวดล้อมของชุมชนและสังคม เพื่อชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น โดย พิจารณาตามความเหมาะสม



หมวดที่ 4: การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูล โดยคณะกรรมการจะดูแลให้บริษัทเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับ บริษัท ทั้งข้อมูลด้านการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ด้านการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส โดยเปิดเผยผ่าน ช่องทางต่างๆ ที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ เป็นไปตามช่องทางที่กฎหมายกำหนด ซึ่งข้อมูลสำคัญ ที่บริษัทจะเปิดเผย ได้แก่ รายงานทางการเงินและข้อมูลที่มิใช่ข้อมูลทางการเงินต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ ของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย

บริษัทจะดูแลให้คุณภาพของรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีที่เป็นอิสระซึ่งได้รับการรับรองจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้ บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลต่อไปนี้เพื่อแสดงถึงความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ ได้แก่ เปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบ อาทิ จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่ กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมถึงรูปแบบและลักษณะของค่าตอบแทน และรายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการและผลการปฏิบัติงานตามนโยบาย ทั้งนี้ ข้อมูลต่างๆ ข้างต้น นอกจากจะเปิดเผยสู่สาธารณะผ่านช่องทางสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาด หลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทจะเปิดเผยผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทด้วย

หมวดที่ 5: ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่หลากหลายซึ่ง สามารถนำประสบการณ์ที่มีมาพัฒนาและกำหนดแนวนโยบายที่จะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดย คณะกรรมการของบริษัทมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของกิจการและผู้ถือหุ้นโดยรวม และมีหน้าที่ สำคัญในการกำหนดนโยบายบริษัท รวมถึงกำกับดูแล ติดตามและตรวจสอบการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร รวมถึง ประเมินผลการดำเนินงานของกิจการเทียบกับแผนงานที่วางไว้ ซึ่งบริษัทมีคณะกรรมการจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่มาจากฝ่ายบริหารจำนวน 4 ท่าน กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน โดยมีกรรมการที่มีคุณสมบัติ เป็นอิสระจำนวน 4 ท่าน ซึ่งเกินกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ จึงถือเป็นการถ่วงดุลของกรรมการที่เป็นผู้บริหาร อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน และมี วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยได้กำหนดขอบเขตและอำนาจในการดำเนินการของคณะกรรมการดังกล่าวไว้อย่าง ขัดเจนในกุฦบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทมีกระบวนการกำหนดค่าตอบแทนที่ชัดเจนและโปร่งใส โดยนำเสนอเพื่อขอความเห็นชอบจากที่ประชุม ผู้ถือ หุ้น ซึ่งจะพิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการตามขอบเขตภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของ กรรมการแต่ละคน เพื่อให้อยู่ในระดับที่สามารถจูงใจและรักษากรรมการที่มีความรู้ความสามารถให้ปฏิบัติหน้าที่กับบริษัทได้ รวมทั้งอัตราค่าตอบแทนที่กำหนดสามารถเทียบเคียงได้กับค่าตอบแทนกรรมการในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน

กรรมการของบริษัททุกคนเข้าใจถึงหน้าที่ความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัท และพร้อมที่จะแสดงความ คิดเห็นของตนอย่างเป็นอิสระและปรับปรุงตัวเองให้ทันสมัยอยู่ตลอดเวลา รวมถึงปฏิบัติหน้าที่ด้วยความชื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังและรอบคอบ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกคน นอกจากนี้ กรรมการบริษัท ทุกคนยังอุทิศเวลาเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบอย่างเต็มที่และเพียงพอ รวมทั้งถือปฏิบัติในการเข้าประชุม คณะกรรมการ ยกเว้นกรณีที่มีเหตุผลจำเป็น



นอกจากนี้ คณะกรรมการของบริษัทยังให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้ที่ เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ข้อมูลที่เปิดเผยจะต้องมีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทั่วถึง และทันเวลา ซึ่งรวมถึงรายงานทางการเงิน ผลการดำเนินงาน ข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทตามหลักการกำกับดูแล กิจการที่ดี โดยเผยแพร่ข้อมูลและข่าวสารต่างๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน ผ่านช่องทางต่าง ๆ ทั้งการจัดส่งเอกสารทางไปรษณีย์ สื่อของตลาดหลักทรัพย์และสำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึงเว็บไซต์ของ บริษัทภายหลังจากการนำหุ้นสามัญเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้ว

9.2. คณะกรรมการชุดย่อย

ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2560 (ครั้งแรกหลังแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 5 กันยายน 2560 ได้มีมติอนุมัติ กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะอนุกรรมการทั้ง 4 คณะคือ คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) และ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (Nomination and Compensation Committee) ดังนี้

9.2.1. คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

ณ วันที่ 5 กันยายน 2560 รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ มีจำนวน 3 ท่านประกอบด้วย

	ชื่อ - ร	นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	นายพิชัย	คชมิตร	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	นายวรพงศ์	นันทาภิวัตน์	กรรมการตรวจสอบ
3.	นายอนุชา	ดำรงมณี	กรรมการตรวจสอบ

โดยมี นางสาววัลดี สีบุญเรื่อง เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะ กรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2560 (ครั้งแรกหลังแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 5 กันยายน 2560

<u>หมายเหตุ</u>: - กรรมการตรวจสอบ ที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินคือ นายอนุซา ดำรงมณี จบการศึกษาระดับปริญญาตรีสาขาบัญชีและบริหารธุรกิจ จากมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ และได้ทำงานใน ตำแหน่ง ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี ที่โรงแรมแมนดาริน โอเรียนเต็ล ดาราเทวี เชียงใหม่ และดำรงตำแหน่ง ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี ภาคพื้นเอเชียแปซิฟิค ที่โรงแรมในเครือสตาร์วูด สำนักงาน ประเทศสิงคโปร์

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

- 1. สอบทานรายงานทางการเงินเพื่อให้มั่นใจว่า มีความถูกต้องและเชื่อถือได้ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาส และประจำปี
- 2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ให้มี ความเหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความ เห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่ รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน และอาจเสนอแนะให้มีการสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่า จำเป็นและเป็นสิ่งสำคัญ พร้อมทั้งนำข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายในที่สำคัญและ



- จำเป็นเสนอคณะกรรมการบริษัท โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้จัดการแผนกตรวจสอบ ระบบงานภายใน
- 3. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ นโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4. พิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชี รวมถึงพิจารณาเสนอ ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่าย จัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 5. สอบทานแผนงานตรวจสอบภายในของบริษัท ตามวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไป
- 6. พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในเรื่องดังกล่าวให้มีความถูกต้องและ ครบถ้วน ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 7. สอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- 8. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
- 9. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลง นามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - 1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - 2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - 3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาด หลักทรัพย์และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - 4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - 5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - 7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฏบัตร (Charter)
 - 8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับ มอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 10. ร่วมให้ความเห็นในการพิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอน ประเมินผลงานของเจ้าหน้าที่ของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- 11. ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายจัดการ/ ผู้บริหาร/ หรือพนักงาน ของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องหรือจำเป็น
- 12. คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษาหรือบุคคลภายนอกตามระเบียบของบริษัท หรือตามที่กฎหมาย หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้อำนาจ มาให้ความเห็นหรือให้คำปรึกษาในกรณีจำเป็น
- 13. คณะกรรมการตรวจสอบต้องประเมินผลการปฏิบัติงานโดยการประเมินตนเองและรายงานผลการประเมินพร้อมทั้ง ปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงานที่อาจเป็นเหตุให้การปฏิบัติงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งคณะกรรมการ ตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกปี
- 14. พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
- 15. ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายภายในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ตรวจสอบ



วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบ มีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดย 1 ปี ในที่นี้ หมายถึง ช่วงเวลาระหว่างวันประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นของปีที่ได้รับการแต่งตั้งจนถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีถัดไป กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับการเสนอชื่อและแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ได้

9.2.2. คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีคณะกรรมการบริหารจำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วย

	ชื่อ -	นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	นายองอาจ	กิตติคุณชัย	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นางสาวมรกต	กิตติคุณชัย	รองประธานกรรมการบริหาร
3.	นางจิราพร	กิตติคุณชัย	กรรมการบริหาร
4.	นางศุราภรณ์	ประสาทงามเลิศ	กรรมการบริหาร
5.	นายอนันต์	บุญมหาธนากร	กรรมการบริหาร
6.	นายสนิท	ศรีสุวรรณ	กรรมการบริหาร
7.	นายวิระ	นพวัฒนากร	กรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)

- 1. ทำหน้าที่ควบคุมการบริหารงานของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้และรายงานผล การดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ในการดำเนินการประชุมของคณะกรรมการบริหารต้องมี คณะกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการบริหาร ส่วนการลงมติของคณะกรรมการบริหารต้อง ได้รับคะแนนเสียงข้างมากจากที่ประชุมและคะแนนเสียงดังกล่าวที่นับได้อย่างน้อยกึ่งหนึ่งจากคะแนนเสียงของ คณะกรรมการบริหารทั้งหมด
- 2. พิจารณาการกำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติของแต่ละบุคคลให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและจัดให้มีการแบ่งแยก หน้าที่ที่อาจเอื้อให้เกิดการทำทุจริตออกจากกัน รวมถึงการกำหนดขั้นตอนและวิธีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นราย ใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเหมาะสมเพื่อป้องกันการถ่ายเทผลประโยชน์ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติหลักการ รวมถึงควบคุมให้มีการถือปฏิบัติตามหลักการและ ข้อกำหนดที่ได้รับอนมัติแล้ว
- 3. พิจารณางบประมาณประจำปีและขั้นตอนในการใช้จ่ายงบประมาณเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและ ควบคุมดูแลการใช้จ่ายตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
- 4. พิจารณาปรับปรุงแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เหมาะสมเพื่อประโยชน์ของบริษัท
- 5. พิจารณาอนุมัติการลงทุนและกำหนดงบประมาณในการลงทุน ตามอำนาจในคู่มืออำนาจดำเนินการ
- 6. พิจารณาการทำลัญญาต่างๆที่มีผลผูกพันบริษัท ตามอำนาจในคู่มืออำนาจดำเนินการ
- 7. รับผิดชอบให้มีข้อมูลที่สำคัญต่างๆของบริษัทอย่างเพียงพอ เพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรวมถึงจัดทำรายงานทางการเงินที่น่าเชื่อถือ เป็นไปตามมาตรฐานที่ดีและโปร่งใส
- 8. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัทและเสนอจ่ายปันผลประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท
- 9. พิจารณาการดำเนินธุรกิจใหม่หรือการเลิกธุรกิจ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท



- 10. กำกับดูแลให้มีขั้นตอนให้ผู้ปฏิบัติงานต้องรายงานเหตุการณ์หรือการกระทำที่ผิดปกติหรือการกระทำผิดกฎหมาย ต่อคณะกรรมการบริหารอย่างทันท่วงที่ และในกรณีที่เหตุการณ์ดังกล่าวมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญจะต้องรายงาน ให้คณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อพิจารณาแก้ไขภายในระยะเวลาอันสมควร
- 11. ดำเนินการใดๆเพื่อสนับสนุนการดำเนินการดังกล่าวข้างต้นหรือตามความเห็นของคณะกรรมการบริษัทหรือตามที่ ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท
- 12. การดำเนินเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารในเรื่องใดๆซึ่งได้รับการลงมติ และ/หรือ อนุมัติจากที่ประชุม คณะกรรมการบริหาร จะต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งถัดไป

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารดังกล่าวข้างต้นนั้น จะไม่รวมถึง อำนาจ และ/หรือ การมอบอำนาจช่วงในการอนุมัติรายการใดที่ตน หรือผู้รับมอบอำนาจช่วง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) มีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัท ซึ่ง การอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น(แล้วแต่กรณี) เพื่อ พิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว ตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

9.2.3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

	ชื่อ	า - นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	นายชัยยศ	สันติวงษ์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2.	นายพิชัย	คชมิตร	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3.	นางจิราพร	กิตติคุณชัย	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4.	นายวรวัชร	ตันตรานนท์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5.	นายอนันต์	บุญมหาธนากร	กรรมการบริหารความเสี่ยง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- 1. กำหนดนโยบายและโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริหารโดยให้สอดคล้องและ เป็นไปตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่ง ประเทศไทย
- 2. วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สามารถประเมิน ติดตามและควบคุมความเสี่ยง แต่ละประเภทให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยให้หน่วยงานต่างๆ มีส่วนร่วมในการบริหารและควบคุมความเสี่ยง
- 3. ประเมินความเสี่ยงในระดับองค์กร และกำหนดวิธีการบริหารความเสี่ยงนั้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้ง ควบคุมดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงตามวิธีการที่กำหนดไว้
- 4. ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงและปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างเพียงพอ ที่จะควบคุม ความเสี่ยง
- 5. มีอำนาจในการเรียกบุคคลที่เกี่ยวข้องมาชี้แจงหรือแต่งตั้งและกำหนดบทบาทที่ให้ผู้ปฏิบัติงานทุกระดับมีหน้าที่ บริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสม และให้รายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้การบริหารความ เสี่ยงบรรลุวัตถุประสงค์



- 6. รายงานผลของการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อนำเสนอต่อ คณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส
- 7. จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยง
- 8. ระบุความเสี่ยงด้านต่างๆ พร้อมทั้ง วิเคราะห์ และประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งแนวโน้มซึ่งมีผลกระทบ บริษัท
- 9. จัดทำแผนงานเพื่อป้องกัน หรือลดความเสี่ยง
- 10. ประเมินผล และจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยง
- 11. จัดวางระบบบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการโดยเชื่อมโยงระบบสารสนเทศ
- 12. ปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

9.2.4. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (Nomination and Compensation Committee) ณ วันที่ 31 ธันวาคม_ 2560 บริษัทมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล			ตำแหน่ง		
1.	นายวรพงศ์	นันทาภิวัฒน์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน		
2.	นายพิชัย	คชมิตร	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน		
3.	นายองอาจ	กิตติคุณชัย	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน		

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ด้านการสรรหา

- 1. กำหนดวิธีการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการให้เหมาะสมกับลักษณะและการดำเนินธุรกิจ ขององค์กร โดยการกำหนดคุณสมบัติ และความรู้ความชำนาญแต่ละด้านที่ต้องการให้มี
- 2. สรรหากรรมการ เมื่อถึงวาระที่จะต้องเสนอชื่อกรรมการให้แก่คณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยการสรรหาอาจ พิจารณาจากกรรมการเดิมให้ดำรงตำแหน่งต่อ หรือเปิดรับการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้น หรือการใช้บริษัทภายนอกช่วย สรรหา หรือพิจารณาจากบุคคลจากทำเนียบกรรมการอาชีพ หรือการให้กรรมการแต่ละคนเสนอชื่อบุคคลที่ เหมาะสม เป็นต้น
- 3. พิจารณารายชื่อบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อมาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่ กำหนดไว้
- 4. ตรวจสอบว่าบุคคลที่จะถูกเสนอชื่อนั้นมีคุณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- 5. ดำเนินการทาบทามบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลดังกล่าวมี ความยินดีที่จะมารับตำแหน่งกรรมการของบริษัท หากได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้น
- 6. เสนอชื่อให้คณะกรรมการเพื่อพิจารณาและบรรจุชื่อในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา แต่งตั้ง
- 7. พิจารณาให้ความเห็นชอบการแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ระดับรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารขึ้นไป ตามที่ได้รับ มอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ด้านการพิจารณาค่าตอบแทน

1. พิจารณาหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้มีความเหมาะสม โดยทบทวน ความเหมาะสมของเกณฑ์ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน เปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ใน



- อุตสาหกรรมเดียวกับบริษัท และกำหนดหลักเกณฑ์ให้เหมาะสมเพื่อให้เกิดผลงานตามที่คาดหวัง ให้มีความเป็น ธรรม และเป็นการตอบแทนบุคคลที่ช่วยให้งานของบริษัทประสบผลสำเร็จ
- 2. ทบทวนรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภท เช่น ค่าตอบแทนประจำ ค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงาน และ ค่าเบี้ยประชุม โดยคำนึงถึงแนวปฏิบัติที่อุตสาหกรรมเดียวกันใช้อยู่ ผลประกอบการและขนาดของธุรกิจของบริษัท และความรับผิดชอบ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่บริษัทต้องการ
- 3. พิจารณาเกณฑ์การประเมินผลงานกรรมการผู้จัดการ กรรมการบริหารสายงาน และผู้บริหารระดับสูงตามที่ได้รับ มอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 4. กำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริหารสายงาน และผู้บริหาร ระดับสูง ตามหลักเกณฑ์การจ่ายได้พิจารณาไว้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติค่าตอบแทนของ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริหารสายงาน และผู้บริหารระดับสูง ส่วนของกรรมการ ให้คณะกรรมการ บริษัทนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้อนุมัติ
- 5. พิจารณาความเหมาะสมและให้ความเห็นชอบ ในกรณีที่มีการเสนอขายหลักทรัพย์ใหม่ให้กรรมการและพนักงาน โดยยึดหลักให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น และสร้างแรงจูงใจให้กรรมการและพนักงานปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้เกิด การสร้างมูลค่าเพิ่มให้ผู้ถือหุ้นในระยะยาวและสามารถรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพได้อย่างแท้จริง

<u>ผังตารางอำนาจอนุมัติ</u>

ประเภทธุรกรรม	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ บริหาร	ประธาน เจ้าหน้าที่ บริหาร	รองประธาน เจ้าหน้าที่ บริหาร	ผู้อำนวยการ ฝ่าย	ผู้จัดการฝ่าย
	เกินร้อยละ 10	ไม่เกินร้อยละ	ไม่เกินร้อย	-	-	-
ในการลงทุนสินทรัพย์	ของ	10 ของ	ละ 5 ของ			
้ ถาวร ส่วนเพิ่ม เติม	งบประมาณ	งบประมาณ	งบประมาณ			
ระหว่างปี						
2. การเบิกเงินทดรองจ่าย	วงเงินเกิน 10	วงเงินไม่เกิน 10	วงเงินไม่เกิน	วงเงินไม่เกิน 3	วงเงินไม่เกิน	วงเงินไม่เกิน 1
ต่อครั้ง	ล้านบาท	ล้านบาท	1 ล้านบาท	แสนบาท	5 หมื่นบาท	หมื่นบาท
3. การอนุมัติการเบิกจ่าย	-	-	วงเงินเกิน 2	วงเงินไม่เกิน 2	วงเงินไม่เกิน	วงเงินไม่เกิน 5
จากวงเงินสดย่อย			หมื่นบาท	หมื่นบาท	1 หมื่นบาท	พันบาท
4. การอนุมัติวงเงินเครดิต	วงเงินเกิน 10	วงเงินไม่เกิน 10	วงเงินไม่เกิน	-	-	-
ลูกค้า	ล้านบาท	ล้านบาท	1 ล้านบาท			
5. การอนุมัติการทำ	-	วงเงินเกิน 100	วงเงินไม่เกิน	วงเงินไม่เกิน 50	วงเงินไม่เกิน	วงเงินไม่เกิน
Sales Contract กับ		ล้านบาท	100 ล้าน	ล้านบาท	20 ล้านบาท	10 ล้านบาท
ลูกค้า			บาท			
6. การรับวัตถุดิบ/ปัจจัย		วงเงินเกิน 1	วงเงินไม่เกิน	วงเงินไม่เกิน 5	วงเงินไม่เกิน	วงเงินไม่เกิน 2
การผลิต		ล้านบาท	1 ล้านบาท	แสนบาท	3 แสนบาท	แสนบาท

<u>หมายเหตุ</u> : อำนาจอนุมัติฉบับดังกล[่]าวข้างต้นได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2560 (ครั้งแรกหลังแปรสภาพเป็นบริษัท มหาชนจำกัด) เมื่อวันที่ 5 กันยายน 2560



9.3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

การคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทนั้น บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการและผู้บริหารของบริษัทจะต้องเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอ ขายหุ้นที่ออกใหม่ โดยมีองค์ประกอบและหลักเกณฑ์การสรรหาดังนี้

9.3.1. องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริษัท

- (1) ให้บริษัทมีคณะกรรมการของบริษัทเพื่อดำเนินกิจการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อยห้า (5) คน โดย กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัท จะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด และกรรมการบริษัทจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้
- (2) ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้ลงมติแต่งตั้งกรรมการบริษัท ตามหลักเกณฑ์ และวิธีการดังต่อไปนี้
 - 2.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่ง (1) หุ้นต่อหนึ่ง (1) เสียง
 - 2.2 ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม 2.1 เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ ได้ กรณีเลือกบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
 - 2.3 บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึง มีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกิน จำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้เป็นประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
- (3) ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวน กรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วน หนึ่งในสาม (1/3) และกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ และกรรมการที่ จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้ กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
- (4) กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไป ถึงบริษัท
- (5) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่ น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่ง หนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
- (6) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมี คุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดหรือกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไปเว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะ เหลือน้อยกว่าสอง (2) เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่า วาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน และมติของคณะกรรมการตามความในวรรคแรกจะต้อง ประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
- (7) ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนเป็นประธานกรรมการ และในกรณีที่กรรมการพิจารณาเห็นสมควร จะเลือก กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้ รองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการ ซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย



9.3.2. องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบของบริษัท จะต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทและเห็นชอบโดยผู้ถือหุ้นของบริษัท ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้อง เป็นผู้มีความรู้ด้านการบัญชีและการเงิน วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราว ละ 3 ปี นับจากวันที่มีมติแต่งตั้ง และเมื่อครบวาระแล้ว หากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นยังไม่ได้มีมติแต่งตั้ง คณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่ ก็ให้คณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมปฏิบัติหน้าที่ต่อไป จนกว่าคณะกรรมการบริษัทหรือที่ ประชุมผู้ถือหุ้นจะได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่แทนคณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมที่หมดวาระลง และ/หรือ เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบชุดใหม่แทนคณะกรรมการตรวจสอบที่สรรหามาได้จะต้องเป็นกรรมการอิสระและมี คุณสมบัติเป็นคณะกรรมการตรวจสอบ ตามหลักเกณฑ์และประกาศที่กำหนดโดยสำนักงานก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่ง ประเทศไทย ดังนี้

คุณสมบัติคณะกรรมการอิสระ

- (1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือ หุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- (2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจ ควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มี อำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขอ อนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่ รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มี อำนาจควบคุมของบริษัท
- (3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่ สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะ ได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- (4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจ ควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคย เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัท ร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อย กว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- (5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจ ควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบ บัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- (6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการ เงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพ



- นั้น เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน คณะกรรมการทำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- (7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็น ผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- (8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่ เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือน ประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพ อย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- (9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท กรรมการอิสระตามคุณสมบัติข้างต้น อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนิน กิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจ ควบคุม โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (Collective Decision) ได้ คุณสมบัติคณะกรรมการตรวจสอบ
- (1) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัท ย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- (2) ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- (3) มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการ ตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความ น่าเชื่อถือของงบการเงินได้
- (4) มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขต การดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

9.3.3. องค์ประกอบและ<u>การสรรหาคณะกรรมการบริหาร</u>

คณะกรรมการบริหารจะต้องเป็นกรรมการบริษัทและ/หรือผู้บริหารของบริษัท และ/หรือพนักงานบริษัท และหรือ บุคคลที่มีความเหมาะสม ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีจำนวนตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร และโดยที่คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร

9.3.4. องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยประกอบด้วย กรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน และควรประกอบด้วยกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยส่วนใหญ่ ทั้งนี้ให้ แต่งตั้ง กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนหนึ่งคน ขึ้นเป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

9.3.5. องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จะต้องเป็นกรรมการบริษัท และ/หรือผู้บริหารของบริษัท และ/หรือพนักงานของ บริษัท และหรือบุคคลที่มีความเหมาะสม ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีจำนวนตามที่คณะกรรมการ บริษัทเห็นสมควร และโดยที่คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการบริหารความเสี่ยงคนหนึ่งเป็นประธานอนุกรรมการ บริหารความเสี่ยง



9.3.6. องค์ประกอบและการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้มาจากการเสนอชื่อของคณะกรรมการบริหารโดยคัดเลือกจากบุคคลที่มีชื่อเป็นคณะ กรรมการบริหารอยู่ในขณะที่ทำการคัดเลือกเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติแต่งตั้งบุคคลที่ถูกเสนอชื่อเข้า มาดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

9.4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น บริษัทจะส่งตัวแทนของบริษัท เข้าไปเป็น กรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทดังกล่าว โดยตัวแทนของบริษัทอาจเป็นประธานกรรมการ กรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารระดับสูง หรือบุคคลใด ๆ ซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์เหมาะสมใน ธุรกิจดังกล่าว และปราศจากผลประโยชน์ขัดแย้งกับธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเหล่านั้น อนึ่ง ตัวแทนของบริษัทซึ่ง เข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย จะต้องบริหารและจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยตามกฎเกณฑ์ และระเบียบตามที่บริษัท กำหนด รวมถึงอำนาจในการดำเนินการ (Delegation of Authority) ของบริษัทย่อย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องของบริษัทย่อย

9.5. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2560 (ครั้งแรกหลังแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 5 กันยายน 2560 มีมติที่เกี่ยวข้อง กับระเบียบข้อบังคับในการนำข้อมูลภายในของบริษัทที่ยังไม่ได้เปิดเผยไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น ทางบริษัทมี ข้อกำหนด ดังนี้

- 1. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท ต้องปฏิบัติดังนี้
 - ก) ต้องรักษาความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท
 - ข) ต้องไม่นำความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทไปเปิดเผยหรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อ ประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
 - ค) ต้องไม่ทำการซื้อขาย โอน หรือรับโอน หลักทรัพย์ของบริษัท โดยใช้ความลับและ/หรือข้อมูลภายในบริษัท และ/หรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท อันอาจก่อให้เกิดความ เสียหายต่อบริษัทไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในของบริษัทให้ หลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินต่อสาธารณชน และ 24 ชั่วโมงหลังจากการเปิดเผยงบการเงินหรือข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญต่อสาธารณชน โดยข้อกำหนดดังกล่าวให้รวมความถึงคู่ สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร และลูกจ้างของบริษัท ด้วย หากผู้ใดฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับ ดังกล่าวจะถือว่าได้กระทำผิดร้ายแรง

- 2. กรรมการและผู้บริหารของบริษัทรวมถึงผู้สอบบัญชีของบริษัท ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ในบริษัทของตนเอง ตลอดจนคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาด หลักทรัพย์ตามมาตรา 59
 - 3. ทางบริษัทได้ประกาศข้อบังคับดังกล่าวให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างทราบโดยทั่วกัน



9.6. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปีบัญชี **2558-2560** /1 ให้แก่ผู้สอบบัญชี ดังนี้

9.6.1. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี (Audit Fee)

หน่วย : บาท

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
1. ค่าสอบบัญชีประจำปี	135,000	2,350,000	2,000,000
2. ค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาส	-	-	1,050,000
รวม	135,000	2,350,000	3,050,000

9.6.2. ค่าบริการอื่นๆ (Non Audit Fee)

-

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
1. ค่าธรรมเนียมสำหรับ IPO	-	-	800,000
2. ค่าสอบบัญชีเพื่อขอใช้สิทธิประโยชน์ทาง			
ภาษีเงินได้นิติบุคคล ตามเงื่อนไขในบัตร	-	-	30,000
ส่งเสริมการลงทุน (BOI)			
รวม	-	-	830,000

11 .ค่าตอบแทนนี้ไม่รวมค่าใช้จ่ายที่ผู้สอบบัญชีขอเบิกชดเชยตามที่เกิดขึ้นจริง

10. ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทมีนโยบายเพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและกลุ่มผู้มี ส่วนได้ส่วนเสีย ซึ่งเป็นไปตามแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยซึ่ง กำหนดหลักการ 6 ข้อ ได้แก่ 1) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม 2) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น 3) การเคารพ สิทธิมนุษยชน 4) การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม 5) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค และ 6) การมีนวัตกรรมและเผยแพร่ นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสีย

10.1. นโยบายภาพรวม

บริษัทคำนึงและให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการภายใต้หลักบรรษัทภิบาลที่ดี เพื่อใช้เป็นแนวทางในการหล่อ หลอมให้ผู้บริหารและพนักงานมีความเชื่อมั่นในหน้าที่ความรับผิดชอบของตนที่พึงมีต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ตลอดจนชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility) อย่างสมดุล จึงได้จัดทำแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมี วัตถุประสงค์ให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทได้รับทราบถึงนโยบาย เรื่องที่สำคัญขององค์กร ตลอดจนหน้าที่ความ รับผิดชอบของตนในการปฏิบัติงานภายใต้คุณธรรมและจริยธรรม โดยได้กำหนดแนวทางในการปฏิบัติร่วมกันเพื่อให้บริษัท ก้าวไปสู่ความสำเร็จด้วยสำนึกของความถูกต้องและดีงาม



ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2560 (ครั้งแรกหลังแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 5 กันยายน 2560 ได้มีมติอนุมัติ คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายต่อต้านการทุจริต เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติในการดำเนินการของ บริษัทให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนยึดถือปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด โดยให้มีผลบังคับใช้ในทุกส่วนงานในการ ดำเนินธุรกิจให้มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ซึ่งช่วยเพิ่มความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสียและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายผ่านการดำเนินธุรกิจปกติ ตั้งแต่กระบวนการจัดซื้อจัดหากับคู่ค้า การศึกษาและวิจัยผลิตภัณฑ์บริการที่ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงการสร้างจิตสำนึกถึงบทบาทหน้าที่การเป็น สมาชิกที่ดีต่อสังคม โดยให้ความสำคัญในการมีส่วนร่วมและสร้างความสัมพันธ์อันดีให้เกิดขึ้นระหว่างบริษัทและสังคมบน พื้นฐานของความถูกต้อง โปร่งใส เป็นธรรม และส่งเสริมกิจกรรมด้านต่างๆที่เป็นประโยชน์ในการพัฒนาสังคมและชุมชน การ ดูแลสวัสดิการของพนักงาน โดยกำหนดระเบียบการปฏิบัติงานส่วนต่างๆที่ชัดเจนและบังคับใช้อย่างเคร่งครัดเพื่อความ ปลอดภัยและความเท่าเทียมในการทำงาน รวมถึงการกำหนดแนวทางปฏิบัติให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานต้องปฏิบัติ หน้าที่ของตนด้วยความชื่อสัตย์สุจริต การให้ความสำคัญและเอาใจใส่ต่อลูกค้า ตลอดจนการมอบสินค้าที่มีคุณภาพในราคา เป็นธรรมให้กับลูกค้าและผู้บริโภค ตามอุดมการณ์ของบริษัทที่ยึดมั่น จริงใจ และชื่อตรงในการดำเนินธุรกิจมากว่า 20 ปี

นอกจากนี้บริษัทยังมีการกำกับดูแลระบบการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพและป้องกันการความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์รวมถึงการทุจริตคอร์รัปชั่น โดยผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทรับรู้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียต่างๆทั้งที่ได้ กำหนดไว้ในกฎหมายและที่บริษัทกำหนดนโยบายขึ้นไม่ว่าจะเป็นการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เป็นต้น

10.2. การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

บริษัทมีการกำหนดความรับผิดชอบต่อสังคมภายใต้คู่มือจริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Business Conduct) ดังนี้

10.2.1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทได้กำหนดความหมายและบัจจัยของจริยธรรมไว้ ซึ่งคำนึงถึง "คุณธรรมและจริยธรรม" ในการยึดมั่นในความ ถูกต้อง เคารพกฎหมาย กฎระเบียบต่าง ๆ ปฏิบัติโดยอาศัยลำนึกถึงหลักคุณธรรมและจริยธรรม หลีกเลี่ยงการกระทำใด ๆ ที่ อาจเกิดประเด็นขัดแย้ง หรือ ข้อโต้แย้งในความถูกต้องและความชอบธรรม "ความโปร่งใส" ซึ่งเน้นการทำงานด้วยความ โปร่งใส ถูกต้องตามขั้นตอนและระเบียบ เปิดเผยและรายงานความไม่ปรกติทันทีเมื่อพบ พร้อมที่จะให้มีการตรวจสอบได้ และยินดีนำผลการตรวจสอบไปปรับปรุงแก้ไข "ความชื่อสัตย์สุจริต" ที่ไม่มีความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ ไม่ใช้ตำแหน่ง หน้าที่หรือข้อมูลของบริษัทไปใช้เพื่อเกิดประโยชน์แก้ตนเอง และ/หรือ ผู้อื่นทั้งทางตรงและทางอ้อม ปฏิเสธหลีกเลี่ยงหรือ เปิดเผยและประโยชน์อื่นที่ได้รับจากผู้อื่น อันสืบเนื่องจากการปฏิบัติงาน "ความน่าเชื่อถือและไว้ใจ" ที่พูดในสิ่งที่เป็นความจริง เปิดเผยและตรงไปตรงมา รักษาคำพูด จดจำสิ่งที่พูดได้และมุ่งมั่นอย่างดีที่สุดเพื่อบรรลุผลตามสิ่งที่พูด "การเก็บความลับ" ซึ่งข้อมูลที่เกิดจากการดำเนินงานของบริษัทเข้านั้นข้อมูลที่ผ่าของบริษัท ต้องช่วยกันเก็บรักษาและป้องกัน ข้อมูลของ บริษัทเป็นข้อมูลเฉพาะสำหรับกิจการของบริษัทเท่านั้นข้อมูลที่สำคัญชึ่งอาจกระทบต่อผลประโยชน์และโทษแก้ผู้อื่นต้องใช้ อย่างถูกต้องและรระมัดระวัง "การกล้าพูดกล้าทำ" ซึ่งยืดหลักการ การกล้าพูดกล้าตัดสินใจทำในสิ่งที่ถูกต้อง กล้ายอมรับ ความรับผิดชอบในความผิดพลาด และเสียหายของผลการตัดสินใจและการดำเนินงาน พร้อมยอมรับข้อผิดพลาด พร้อม ซี้แจงเหตุผลตามความเป็นจริง และรีบปรับปรุงแก้ไข ไม่ผลักหรือกลบเกลื่อนความผิดพลาดของตนเองให้แก้ผู้อื่น ไม่โกรธ และอาฆาติผู้ที่เดียนการกระทำ หรือรายงานความผิดพลาดของตน "ความละเอียดรอบคอบ ยูติธรรม" ซึ่งการตัดสินใจ



ดำเนินการใด ๆ จะต้องมีความละเอียดรอบคอบโดยใช้เหตุผลและข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอ ก่อนดำเนินการใด ๆ คำนึงถึง ผลกระทบและความเสี่ยงต่างๆ อย่างดีที่สุดสามารถแยกอารมณ์ ความรู้สึก ความซอบส่วนตัวได้ในการตัดสินใจ "การให้ เกียรติกัน" โดยปฏิบัติต่อผู้อื่นอย่างสุภาพและให้เกียรติกัน ยอมรับฟังความคิดเห็นของผู้อื่นและนำไปคิดไตร่ตรองอย่างมี เหตุผล ไม่นำผลงานผู้อื่นเป็นของตนเอง ติและชมผู้อื่นด้วยความจริงใจและเจตนาที่ดี ไม่วิพากษ์วิจารณ์เรื่องที่ไม่เกี่ยวข้อง ไม่รู้ข้อเท็จจริงให้ผู้อื่นเสียหาย และ "การมีสำนึกต่อสังคม" ซึ่งเน้นการเป็นสมาชิกที่ดีของสังคมที่อาศัยอยู่ ดำเนินงานโดย คำนึงถึงผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเสมอ ช่วยเหลือและร่วมทำประโยชน์เป็นการตอบแทนให้แก่สังคมที่อยู่ตาม ฐานะและตามสมควร

10.2.2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น

บริษัทให้ความสำคัญแก่การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นเป็นอย่างมาก โดยมีแนวทางปฏิบัติให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องไม่เรียกร้อง รับเงิน ผลประโยชน์ หรือสิ่งของที่ไม่สมควร หรือเกินปกติวิสัยจากผู้เกี่ยวข้องในกิจการของ บริษัท รวมถึงไม่จ่ายเงินตามที่ถูกเรียกร้อง เสนอจะให้เงิน หรือผลประโยชน์ หรือสิ่งของให้กับบุคคลหรือนิติบุคคลที่ร่วมทำ ธุรกิจด้วย หรือหน่วยราชการที่เกี่ยวข้อง ไม่ว่าจะเป็นการดำเนินการโดยตรงหรือโดยอ้อม เพื่อให้มีการตอบแทนปฏิบัติที่เอื้อ ประโยชน์ต่อกัน หรือหวังผลประโยชน์เกี่ยวกับงานของบริษัท เว้นแต่เป็นกรณีที่ให้หรือรับตามจารีตประเพณี หรือตาม เทศกาลของแต่ละท้องถิ่น และตามที่สมควร

10.2.3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทตระหนักต่อการเคารพต่อชีวิตและศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ของทุกคนซึ่งนับเป็นรากฐานของการบริหารและ การพัฒนาทรัพยากรบุคคล รวมทั้งการสร้างมนุษยสัมพันธ์ในสังคม ดังนั้นบริษัทจึงมีแนวทางส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตาม หลักการสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานและความเสมอภาคโดยไม่คำนึงถึงความแตกต่างในเรื่องเชื้อชาติ สีผิว เพศ ภาษา ศาสนา ความเชื่อทางการเมืองหรือความเชื่อในทางอื่นใด ชาติพันธุ์หรือพื้นเพทางสังคม ทรัพย์สิน กำเนิดหรือสถานะ

10.2.4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทได้กำหนดโครงสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมสอดคล้องกับอัตราตลาด ตามความรู้ความสามารถ ความ รับผิดชอบต่อหน้าที่การงาน และพฤติกรรม ผ่านกระบวนการประเมินยุทธศาสตร์ทุกระดับ ได้แก่ ยุทธศาสตร์องค์กร ยุทธศาสตร์สายงานและยุทธศาสตร์ฝ่ายงาน และการประเมินผลงานเชิงทักษะ และเชิงพฤติกรรม (CSB - Competency Skill Behavior) โดยให้ผู้บังคับบัญชาประเมินผู้ใต้บังคับบัญชา ผู้ใต้บังคับบัญชาประเมินผู้บังคับบัญชา และการประเมิน ตนเองทุกระดับ นอกจากนี้ บริษัทมุ่งมั่นที่จะปรับปรุงและจัดหาสวัสดิการที่ดี และประโยชน์อื่นที่เหมาะสม เช่น การประกัน อุบัติเหตุสำหรับพนักงาน และผู้บริหารที่เดินทางไปปฏิบัติงานนอกสถานที่ การทำประกันสุขภาพ การตรวจสุขภาพประจำปี การจัดให้มีเครื่องดื่มบริการพนักงาน เป็นต้น

บริษัทต้องการสร้างความเข้าใจให้แก่พนักงานในเป้าหมาย บทบาทและความรับผิดชอบ ให้โอกาสเจริญก้าวหน้า ตามเหตุผล สร้างการยอมรับและรับรู้ในผลงานที่ทำ การให้รางวัลและการลงโทษพนักงานต้องอยู่บนพื้นฐานของความ ถูกต้อง และกระทำด้วยความสุจริต รวมถึงการดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต สุขภาพ อนามัย ทรัพย์สิน และเอื้อประโยชน์ในการทำงานแก่พนักงาน



10.2.5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

ในเรื่องของความรับผิดชอบต่อลูกค้า บริษัทได้กำหนดนโยบายการตั้งราคาที่ยุติธรรมและเหมาะสม โดยการ พิจารณาเงื่อนไขทางการค้า การเจรจาทางธุรกิจ จะไม่มีรายการใดเป็นพิเศษโดยยึดหลักเสมือนกับการทำรายการกับ บุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) ทุกรายการ นอกจากนี้บริษัทยังมีนโยบายที่จะจัดหาและปรับปรุงระบบการให้บริการ ที่เหมาะสม และเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า และเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้อง และเป็นประโยชน์ ถูกต้องครบถ้วน ทันเวลา และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง โดยคำนึงถึงการรักษาสารสนเทศที่เป็นความลับของลูกค้าเสมือนหนึ่งสารสนเทศของ บริษัท และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองและพวกพ้อง

สำหรับความรับผิดชอบต่อผู้บริโภคสินค้าของบริษัทนั้น บริษัทมีนโยบายที่จะส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพได้ตาม มาตรฐานที่กำหนด ให้กับผู้บริโภค ใส่ใจในทุกกระบวนการ คำนึงถึงความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้าและมุ่งเน้นให้ลูกค้าได้รับ ผลิตภัณฑ์ที่ดี และมีคุณภาพ

10.2.6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อม จึงตระหนักในความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน โดยถือเป็นภารกิจ หลักอย่างหนึ่งของบริษัทโดยให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานต้องอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและรักษาสิ่งแวดล้อม รวมทั้ง มีการปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด ระมัดระวัง ไม่ให้การดำเนินกิจการเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมใน บริเวณชุมชนใกล้เคียงหรือให้เกิดผลกระทบน้อยที่สุด รวมถึงการจัดกิจกรรมหรือสนับสนุนการจัดกิจกรรมของผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียอันเป็นกิจกรรมเพื่อสาธารณประโยชน์และการบริการสังคมอย่างต่อเนื่อง

10.2.7. การร่วมพัฒนาชุมชมหรือสังคม

บริษัทมีจิตสำนึกถึงบทบาทหน้าที่การเป็นสมาชิกที่ดีต่อสังคม โดยมีแนวทางที่จะปฏิบัติหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติ ตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงให้ความร่วมมือ ช่วยเหลือ สนับสนุนและอาสาทำกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อ ชุมชนและสังคม ตามสมควรแต่ละกรณี

10.2.8. <u>การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม</u> สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้กำหนดนโยบายที่เกี่ยวกับสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมที่ชัดเจน และมีแผนจัดทำโครงการ ISO14001 เพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อประโยชน์ต่อสังคมส่วนรวมทั่วไปอย่างต่อเนื่องและเหมาะสม

10.3. กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมในการสร้างความสัมพันธ์อันดีให้เกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับสังคมและสิ่งแวดล้อม โดย ให้การสนับสนุนส่งเสริมการดำเนินกิจกรรมด้านต่างๆ

บริษัทมีความต้องการที่จะพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพให้แก่อุตสาหกรรมการเกษตรในประเทศไทย โดยการ ทำงานร่วมกับเกษตกรและภาครัฐอย่างใกล้ชิด บริษัทมีการจัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการเพาะปลูกพืชผักที่ได้มาตรฐาน และมีคุณภาพ เช่น การให้ความรู้การทำเกษตรแบบสมาร์ทฟาร์มเพื่อลดปัญหาการขาดทุนของเกษตรกรผู้ปลูกข้าวโพด ใน เขตพื้นที่จังหวัดเชียงใหม่และเขตพื้นที่ภาคเหนือ) สนับสนุนการลดการใช้ปุ๋ยและยาฆ่าแมลงที่ทำจากสารเคมี รวมถึงการ ต่อต้านการผลิตพืชผักที่เป็น GMO (Genetically Modified Organisms)



ตั้งแต่ปี 2559 บริษัทได้ริเริ่มให้มีการจัดงานนวัตกรรมและเทคโนโลยี ซันสวีท ทุกปี ณ ศูนย์เรียนรู้ KC Farm ของ บริษัท โดยมีบริษัทและห้างร้านต่างๆ มาร่วมจัดกิจกรรมให้ความรู้ด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยีการเกษตร แก่เกษตรกร นักเรียนนักศึกษา และผู้ที่สนใจในบริเวณใกล้เคียง ในงานนวัตกรรมและเทคโนโลยีการเกษตร ซันสวีท ประจำปี 2560 ได้มี การทำข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) เรื่องหลักสูตรวิชาข้าวโพดหวาน ระหว่างศูนย์การศึกษานอกระบบและการศึกษาตาม อัธยาศัยอำเภอแม่วางและบริษัท ซึ่งเป็นการสร้างและพัฒนาหลักสูตรการเรียนรู้วิชาการเพาะปลูกข้าวโพดหวาน หลักสูตร ดังกล่าวมีเป้าหมายเพื่อสร้างบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถและความเข้าใจในการปลูกข้าวโพดหวาน ซึ่งจะช่วยพัฒนา คุณภาพของบุคลากรในอุตสาหกรรมข้าวโพดหวานได้ในภาพรวม



รูป : "ซันสวีทร่วมมืออำเภอแม่วาง สอนวิชาปลูก 'ข้าวโพดหวาน'หนุนอาชีพเกษตรกร"



รูป: "วันงานข้าวโพดหวานซันสวีท"

นอกจากนี้ บริษัทมีการเน้นการถ่ายทอดความรู้เกี่ยวกับการดูแลสิ่งแวดล้อม เช่น การวางระบบบำบัดน้ำเสียที่ดี และการนำวัตถุดิบคงเหลือหรือของเสียจากกระบวนการผลิตกลับมาใช้เป็นแหล่งพลังงานในการผลิตพลังงานทดแทน เช่น ก๊าซชีวภาพ และเชื้อเพลิงชีวมวล

นอกจากนั้น บริษัทยังให้ความสำคัญในการมีส่วนร่วมและสร้างความสัมพันธ์อันดีให้เกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับชุมชน และสังคมเพื่อส่งเสริมกิจกรรมด้านต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ในการพัฒนาสังคมและชุมชน ตลอดจนการจัดกิจกรรมเพื่อบำเพ็ญ สาธารณประโยชน์ต่อสังคมในทุกๆ ปี โดยมีวัตถุประสงค์หลักที่จะให้พนักงานทุกคนมีจิตสำนึกต่อการพัฒนาสังคม เช่น





รูป: "การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม เช่น การปลูกต้นไม้ และการบริจาคอุปกรณ์ดับไฟป่า เป็นต้น"



รูป : "การสนับสนุนด้านสาธารณสุข เช่น การบริจาคอุปกรณ์ทางการแพทย์ เป็นต้น"



รูป: "กิจกรรมทางศาสนา เช่น การทำบุญวันเข้าพรรษา เป็นต้น"



รูป : "การจัดกิจกรรม รดน้ำดำหัวผู้สูงอายุ มอบทุนการศึกษา และเครื่องอุปโภคบริโภค ให้คนในชุมชน เป็นต้น"



11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

11.1. ระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2560 (ครั้งแรกหลังแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 5 กันยายน 2560 โดยมี คณะกรรมการตรวจสอบ ในฐานะกรรมการอิสระของบริษัท รวม 3 ท่าน เข้าร่วมประชุม ทางคณะกรรมการบริษัทได้ประเมิน ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทในแง่ต่างๆ ทั้ง 5 ประเด็น ได้แก่ ประเด็นเกี่ยวกับองค์กรและ สภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และ ระบบการติดตาม คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนิน ธุรกิจของบริษัทแล้ว

สำหรับการดำเนินการเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน บริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้ามาสอบทานระบบการ ควบคุมภายใน และระบบการปฏิบัติงานของบริษัท โดยมีการประสานงานกับผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน และผู้บริหารบริษัท เกี่ยวกับการสอบทานรายงานทางการเงินให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและเชื่อถือได้ เพื่อให้การ ปฏิบัติงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ กฎ ระเบียบ ประกาศ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

11.2. หน่วยงานตรวจสอบภายในและหน่วยงานกำกับดูแลกิจการ

บริษัทมีการแต่งตั้ง บริษัท สอบบัญชี ใอ วี แอล จำกัด ซึ่งเป็นสำนักงานตรวจสอบจากภายนอก (Outsource) โดยมี นางสาววัลดี สีบุญเรื่อง ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นหุ้นส่วนผู้จัดการ ทำหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบ ภายในของบริษัท เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทและประเมินความเพียงพอของระบบควบคุม ภายใน โดยผู้ตรวจสอบภายในจะนำเสนอรายงานผลการตรวจสอบภายในต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบภายในจะจำปีเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาอนุมัติแผนงานสำหรับใช้ ติดตามและตรวจสอบความถูกต้องสมบูรณ์ในการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับแผนงานและนโยบายที่บริษัทกำหนด ซึ่งบริษัท ได้ดำเนินการปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัท สอบบัญชี ใอ วี แอล จำกัด ซึ่งทำหน้าที่ในฐานะหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทนั้น มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นผู้ ตรวจสอบภายในเนื่องจากมีประวัติและประสบการณ์การตรวจสอบบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯหลายราย



12. รายการระหว่างกัน

12.1. ลักษณะความสัมพันธ์

บริษัทมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้นเป็นการทำรายการกับกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นใหญ่ และบริษัทที่ เกี่ยวข้องกันซึ่งมีบุคคลที่มีความขัดแย้งเป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ที่เกิดขึ้นในรอบบัญชีปี 2559 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 สิ้นสุดวันที่ 31

บริษัท/บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง		รายการระหว่างกัน (มี=✔์, ไม่มี=Ⅹ)		
กร ล มเก็ แผนมเ ถ เสทแง เทมผ <i>ู</i> กก	ลักษณะความสัมพันธ์	งวดปี 2559 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	งวดปี 2560 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	
1. นางจิราพร กิตติคุณชัย	 - ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร ความเสี่ยง รองประธานเจ้าที่บริหารฝ่ายสำนักงาน - ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 69.77 ของทุนชำระแล้วของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 	√	✓	
2. นายองอาจ กิตติคุณชัย	- เป็นคู่สมรสของนางจิราพร กิตติคุณชัย และดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท กรรมการผู้มีอำนาจ ลงนาม กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการตลาด	√	✓	
3. นางสาวมรกต กิตติคุณชัย	- เป็นพี่สาวของนายองอาจ กิตติคุณซัย และดำรงตำแหน่งเป็นรองประธานกรรมการบริษัท กรรมการ ผู้มีอำนาจลงนาม รองประธานกรรมการบริหาร และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายโรงงาน	×	√	
4. นางศุราภรณ์ ประสาทงามเลิศ	- เป็นน้องสาวของนายองอาจ กิตติคุณชัย และดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท กรรมการผู้มี อำนาจลงนาม กรรมการบริหาร และผู้อำนวยการฝ่ายบริหารทั่วไป	×	√	
5. นายสนิท ศรีสุวรรณ	- ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริหาร และผู้อำนวยการฝ่ายโรงงาน	×	✓	
6. นายโกวิทย์ สิทธิยศ	- ดำรงตำแหน่งเป็นผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด	×	✓	



4 4 9 V		รายการระหว่างกัน (มี=√์ , ไม่มี=×ั)		
บริษัท/บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	งวดปี 2559 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	งวดปี 2560 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	
 บจก. ซันสวีท อโกรเทค: ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่าย ผลไม้ กระป๋องและพืชผลทางการเกษตร กรรมการบริษัทมี 1 ท่าน คือ นายองอาจ กิตติคุณขัย 	- เป็นบริษัทที่นายองอาจ กิตติคุณชัย เป็นกรรมการและถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 95.99 ของทุนจด ทะเบียนชำระแล้วของ บจก.ซันสวีท อโกรเทค ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	√	√	
 8. บจก.ซันไซน์ทราเวล: ดำเนินธุรกิจการนำเที่ยว รวมทั้งธุรกิจที่ เกี่ยวข้องกับการนำเที่ยวทุกชนิด กรรมการบริษัทมี 3 ท่าน คือ 1) นายองอาจ กิตติคุณชัย 2) นางสาวสุนันทา แช่ลิ้ม 3) นายอนุพงศ์ คุโณปการพันธ์ 	 เป็นบริษัทที่นายองอาจ กิตติคุณชัย เป็นกรรมการและถือหุ้นร้อยละ 9.09 ของทุนจดทะเบียนชำระ แล้วของ บจก.ซันไซน์ทราเวล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็นบริษัทที่นางจิราพร กิตติคุณชัย ถือหุ้นร้อยละ 9.09 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ บจก.ซัน ไซน์ทราเวล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็นบริษัทที่นางสาวมรกต กิตติคุณชัย ถือหุ้นร้อยละ 9.09 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ บจก. ซันไซน์ทราเวล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็นบริษัทที่นางศุราภรณ์ ประสาทงามเลิศ ถือหุ้นร้อยละ 9.09 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ บจก.ซันไซน์ทราเวล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 	×	√	
9. บจก.โซสวีท ดำเนินธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์จาก ช้าวโพดหวานเพื่อประกอบธุรกิจแฟรนไชส์ กรรมการบริษัทมี 4 ท่านคือ 1)นายองอาจ กิตติคุณชัย 2)นางศุราภรณ์ ประสาทงามเลิศ 3)นายเมธา ประสาทงามเลิศ 4)นางสาวพนิดา กิตติคุณชัย	 เป็นบริษัทที่นายองอาจ กิตติคุณชัย เป็นกรรมการและถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนชำระ แล้วของ บจก.โซสวีท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็นบริษัทที่นางสาวมรกต กิตติคุณชัย ถือหุ้นร้อยละ 0.005 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ บจก. โซสวีท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็นบริษัทที่นางศุราภรณ์ ประสาทงามเลิศ ถือหุ้นร้อยละ 0.005 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ บจก.โซสวีท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 	√	✓	



12.2. รายละเอียดรายการระหว่างกัน

รายละเอียดรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในรอบปี 2559 (สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559) และปี 2560 (สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคมน 2560) มี รายละเอียดดังนี้

		มูลค่ารายการระเ	หว่างกัน (ล้านบาท)	
บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการระหว่างกัน	ณ วันที่	ณ วันที่	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
	9/	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	
1. นางจิราพร กิตติคุณชัย	การค้ำประกันวงเงินหนังสือค้ำประกันและวงเงิน กู้ยืมกับสถาบันการเงินให้แก่บริษัทและบริษัทย่อย - นางจิราพร กิตติคุณชัย ค้ำประกันวงเงินกู้กับ สถาบันการเงินในประเทศให้แก่บริษัทและ บริษัทย่อย โดยมีวงเงินกู้ยืมรวม 1,363.88 ล้านบาท และ 86.02 ล้านเหรียญดอลล่าร์ สหรัฐสำหรับวงเงินชื้อขายอัตราแลกเปลี่ยน ล่วงหน้า โดยไม่มีการคิดค่าตอบแทนในการค้ำ ประกันดังกล่าว			บริษัทมีความจำเป็นต้องใช้วงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินใน ประเทศเพื่อใช้เป็นเงินทุนในการดำเนินธุรกิจ โดยการค้ำ ประกันวงเงินกู้ยืมดังกล่าว ไม่มีการคิดค่าตอบแทนหรือ ค่าธรรมเนียมในการค้ำประกันแต่อย่างใด ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่า รายการ ดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการ ดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากมีความจำเป็นที่จะต้องปฏิบัติ ตามเงื่อนไขในการขอรับการสนับสนุนวงเงินสินเชื่อจาก
	TISTIMAMILA	 ยอดคงค้าง 455.11	ยอดคงค้าง 79.29	สถาบันการเงินเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ
	- บริษัทมียอดคงค้างของวงเงินจากรายการ ดังกล่าว	ยยตคงคาง 433.11	ยชติศากา 17.27	พยาบนาวเจนเพอยานการตาแนบรูกาจ
2. นายองอาจ กิตติคุณชัย	การค้ำประกันวงเงินหนังสือค้ำประกันและวงเงิน กู้ยืมกับสถาบันการเงินให้แก่บริษัทและบริษัทย่อย - นายองอาจ กิตติคุณชัย ค้ำประกันวงเงินกู้กับ สถาบันการเงินในประเทศให้แก่บริษัทและ บริษัทย่อย โดย มีวงเงินกู้ยืมรวม 1,328.88 ล้านบาท และ 74.52 ล้านเหรียญดอลล่าร์ สหรัฐสำหรับวงเงินซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยน ล่วงหน้า โดยไม่มีการคิดค่าตอบแทนในการค้ำ			บริษัทมีความจำเป็นต้องใช้วงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินใน ประเทศเพื่อใช้เป็นเงินทุนในการดำเนินธุรกิจ โดยการค้ำ ประกันวงเงินกู้ยืมดังกล่าว ไม่มีการคิดค่าตอบแทนหรือ ค่าธรรมเนียมในการค้ำประกันแต่อย่างใด ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่า รายการ ดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการ ดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากมีความจำเป็นที่จะต้องปฏิบัติ



		มูลค่ารายการระเ	หว่างกัน (ล้านบาท)	
บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการระหว่างกัน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
	ประกันดังกล่าว - บริษัทมียอดคงค้างของวงเงินจากรายการ ดังกล่าว	ยอดคงค้าง 425.11	ยอดคงค้าง 79.29	ตามเงื่อนไขในการขอรับการสนับสนุนวงเงินสินเชื่อจาก สถาบันการเงินเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ
	 เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน บจก.โซสวีท ซึ่งเคยเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มี รายการกู้ยืมเงินระยะยาวจากกรรมการ 	1.93		บจก. โซสวีท ซึ่งเคยเป็นบริษัทย่อยของบริษัทมีความจำเป็น ต้องกู้ยืมเงินระยะยาวจากกรรมการสำหรับใช้เป็นทุนหมุน เวียนในการดำเนินธุรกิจ เนื่องจากเป็นช่วงเริ่มต้นของการ ดำเนินธุรกิจ โดยไม่มีการคิดค่าตอบแทนแต่อย่างใด
				อย่างไรก็ตาม จากการศึกษาและพิจารณาแนวโน้มการดำเนิน ธุรกิจดังกล่าวตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทมองว่าโอกาส ทางธุรกิจของบจก.โซสวีท ยังไม่มีความชัดเจน จึงตัดสินใจ หยุดดำเนินกิจการดังกล่าว และได้มีการนำเสนอแก่ที่ประชุม
				คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2560 ที่ผ่านมา เพื่อพิจารณาอนุมัติการจำหน่ายหุ้นทั้งหมดที่ บริษัทถืออยู่ในบจก.โซสวีท ซึ่งที่ประชุมได้พิจารณาแล้วและมี มติเป็นเอกฉันท์อนุมัติการจำหน่ายหุ้นทั้งหมดที่บริษัทถืออยู่
				ในบจก.โซสวีท ให้แก่นายองอาจ กิตติคุณชัย ซึ่งเป็นหนึ่งใน กรรมการบริษัทของบจก.โซสวีท โดยดำเนินการแล้วเสร็จเมื่อ เดือนกรกฎาคม 2560 ที่ผ่านมา ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ
				คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบรายการดังกล่าวและมี ความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล เนื่องจาก ณ ขณะนั้นเป็นช่วงเริ่มต้นธุรกิจจึงจำเป็นต้องจัดหาแหล่งเงินทุน ในการดำเนินงาน
	เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน - บจก.ซันสวีท อินเตอร์เนชั่นแนล ซึ่งเป็นบริษัท			บจก.ซันสวีท อินเตอร์เนชั่นแนล ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทมี ความจำเป็นต้องกู้ยืมเงินระยะสั้นจากกรรมการจำนวน 5.00



		มูลค่ารายการระห	หว่างกัน (ล้านบาท)	
บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการระหว่างกัน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
	ย่อยของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มี รายการกู้ยืมเงินระยะสั้นจากกรรมการ - บจก.ซันสวีท อินเตอร์เนชั่นแนล มีรายการ ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากรายดังกล่าว		0.06	ล้านบาท เพื่อใช้ค้ำประกันเงินกู้ระยะสั้นกับสถาบันการเงิน วงเงินรวมจำนวน 12.00 ล้านบาท โดยอัตราดอกเบี้ยกู้ยืมจาก กรรมการดังกล่าวเท่ากับร้อยละ 5.12 ต่อปี ซึ่งอ้างอิงตาม อัตราดอกเบี้ยตั๋วสัญญาใช้เงินของธนาคาร โดยมีมูลค่า ดอกเบี้ยตลอดทั้งสัญญาเท่ากับ 129,754 บาท อย่างไรก็ตาม บจก. ซันสวีท อินเตอร์เนชั่นแนล ได้ดำเนินการคืนเงินกู้ยืม ระยะสั้นดังกล่าวแก่กรรมการแล้วเมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2560 ที่ผ่านมา ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบ อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการตราจสอบได้แนะนำเพิ่มเติมให้บ จก.ซันสวีท อินเตอร์เนชั่นแนล หาแหล่งเงินภายในกลุ่มบริษัท เป็นหลัก เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์
	ค่าใช้จ่ายจากการเช่าที่ดิน - บริษัทมีค่าใช้จ่ายจากการเช่าที่ดิน		0.14	ในปี 2559 บริษัทได้มีการใช้ที่ดินที่ตำบลทุ่งปี้ อำเภอแม่วาง จังหวัดเชียงใหม่ จำนวนเนื้อที่ 25 ไร่ 1 งาน 30 ตารางวา ซึ่ง เป็นกรรมสิทธิ์ของนายองอาจ กิตติคุณชัย นางจิราพร กิตติคุณ ชัย และนางสาวมรกต กิตติคุณชัย เพื่อใช้เป็นพื้นที่สำหรับการ พัฒนาและวิจัยข้าวโพดหวานโดยไม่มีการคิดค่าเช่า อย่างไรก็ตาม เมื่อต้นปี 2560 บริษัทได้ดำเนินการจัดทำ สัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างดังกล่าว ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ ของนายองอาจ กิตติคุณชัย นางจิราพร กิตติคุณชัย และ นางสาวมรกต กิตติคุณชัย โดยสัญญาระบุเงื่อนไขให้นาย องอาจ กิตติคุณชัยเป็นตัวแทนรับชำระค่าเช่าเพียงผู้เดียว สัญญาเช่ามีกำหนดระยะเวลาเช่า 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม



		มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		
บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการระหว่างกัน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
				2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ในอัตราค่าเช่า 138,000 บาทต่อปี ทั้งนี้ ราคาค่าเช่าดังกล่าวเป็นไปตามราคาประเมิน มูลค่าค่าเช่า โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดเป็นเกณฑ์ใน การพิจารณามูลค่าทรัพย์สินและมีวัตถุประสงค์การประเมิน เพื่อสาธารณะ ตามรายงานประเมินมูลค่าทรัพย์สิน ลงวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2560 ของบริษัท เยียร์ แอพไพรซัล จำกัด โดยมี นางสาวเบญจวรรณ จงยศยิ่ง ผู้ประเมินราคาหลัก ชั้นวุฒิ เลขที่ วฒ.111 เป็นผู้ประเมินราคาซึ่งอยู่ในรายชื่อบริษัท ประเมินมูลค่าสินทรัพย์ในตลาดทุนและผู้ประเมินหลักได้รับ ความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พบว่าค่าเช่าตลาดของทรัพย์สินที่ ประเมินมูลค่าเท่ากับ 11,500 บาทต่อเดือน (หรือเท่ากับ 138,000 บาทต่อปี)
	n 9.cd			คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบและมีความเห็นว่ารายการ ดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและมีความจำเป็นเพื่อก่อให้เกิด ประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยเงื่อนไขการทำ สัญญาและราคามีความสมเหตุสมผลเมื่อเปรียบเทียบกับ ราคาประเมินมูลค่าการเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างโดยผู้ ประเมินราคาซึ่งอยู่ในรายชื่อบริษัทประเมินมูลค่าทรัพย์สินใน ตลาดทุนและผู้ประเมินหลักที่ได้รับความเห็นชอบจาก สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
	รายได้อื่น - บริษัทมีรายได้อื่นจากการให้กรรมการเช่าที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้าง เพื่อใช้เป็นที่พักอาศัย		0.22	บริษัทให้กรรมการเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ซึ่งมีลักษณะ เป็นอาคารบ้านเดี่ยวชั้นเดียวตั้งอยู่บ้านเลขที่ 9/9 ภายใน บริเวณโรงงานซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท สำหรับใช้เป็นที่พัก



		มูลค่ารายการระห	หว่างกัน (ล้านบาท)	
บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการระหว่างกัน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
	 บริษัทมีรายได้อื่นจากการได้รับซำระค่าไฟฟ้า จากรายการดังกล่าว ลูกหนี้อื่น บริษัทมียอดลูกหนี้อื่นจากรายได้ค่าเช่าและ รายได้ค้างรับจากค่าไฟฟ้า 		1,166 บาท	อาศัย โดยไม่มีการคิดค่าเช่าแต่อย่างใด อย่างไรก็ตามเมื่อต้นปี 2560 บริษัทได้ดำเนินการจัดทำสัญญา เช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างดังกล่าว โดยมีกำหนดระยะเวลา เช่า 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ในอัตราค่าเช่า 18,600 บาทต่อเดือน โดยผู้เช่าจะเป็น ผู้รับผิดชอบชำระค่าไฟฟ้าให้แก่ผู้ให้เช่าในอัตราค่าไฟฟ้าหน่วย ละ 5 บาท (สัญญาระบุเงื่อนไขให้นายองอาจ กิตติคุณชัย เป็น ตัวแทนจ่ายชำระค่าไฟฟ้าเพียงผู้เดียว) เมื่อสัญญาเช่าครบ กำหนดแล้วหากผู้เช่ามีความประสงค์จะเช่าสถานที่เช่าต่อไป จะมีการต่ออายุสัญญาครั้งละ 3 ปิโดยมีข้อกำหนดและเงื่อนไข การเช่าเป็นไปตามสัญญาเช่าฉบับนี้ เว้นแต่ค่าเช่า ผู้เช่า จะต้องชำระค่าเช่าเพิ่มจากค่าเช่าเดิมอีกร้อยละ 10 ของค่าเช่า เดิม ทั้งนี้ ราคาค่าเช่าดังกล่าวเป็นไปตามราคาประเมินมูลค่าค่าเช่า โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดเป็นเกณฑ์ในการพิจารณา มูลค่าทรัพย์สิน และมีวัตถุประสงค์การประเมินพื่อสาธารณะ ตามรายงานประเมินมูลค่าทรัพย์สิน ลงวันที่ 23 พฤศจิกายน 2559 ของบริษัท เยียร์ แอฟไพรซัล จำกัด โดยมีนางสาวเบญจ วรรณ จงยศยิ่ง ผู้ประเมินราคาหลัก ชั้นวุฒิ เลขที่ วฒ.111 เป็นผู้ประเมินราคาซึ่งอยู่ในรายชื่อบริษัทประเมินมูลค่า สินทรัพย์ในตลาดทุนและผู้ประเมินหลักได้รับความเห็นชอบ จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาด หลักทรัพย์



		มูลค่ารายการระง	หว่างกัน (ล้านบาท)	
บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการระหว่างกัน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
				ดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยบริษัทมีการดำเนินการจัดทำ สัญญาเช่าเรียบร้อยแล้ว ภายใต้เงื่อนไขและราคาที่มีความ สมเหตุสมผลเมื่อเปรียบเทียบกับราคาประเมินมูลค่าการเช่า ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างโดยผู้ประเมินราคาซึ่งอยู่ในรายชื่อ บริษัทประเมินมูลค่าทรัพย์สินในตลาดทุนและผู้ประเมินหลักที่ ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
3. นางสาวมรกต กิตติคุณชัย	การค้าประกันวงเงินหนังสือค้ำประกันและวงเงิน กู้ยืมกับสถาบันการเงินให้แก่บริษัทและบริษัทย่อย - นางสาวมรกต กิตติคุณชัย ค้ำประกันวงเงินกู้ กับสถาบันการเงินในประเทศให้แก่บริษัทและ บริษัทย่อย โดยมีวงเงินกู้ยืมรวม 5.00 ล้าน บาท และ 0.90 ล้านเหรียญดอลล่าร์สหรัฐ สำหรับวงเงินซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า โดยไม่มีการคิดค่าตอบแทนในการค้ำประกัน ดังกล่าว - บริษัทมียอดคงค้างของวงเงินจากรายการ ดังกล่าว	 ยอดคงค้าง 0.51		บริษัทมีความจำเป็นต้องใช้วงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินใน ประเทศเพื่อใช้เป็นเงินทุนในการดำเนินธุรกิจ โดยการค้ำ ประกันวงเงินกู้ยืมดังกล่าว ไม่มีการคิดค่าตอบแทนหรือ ค่าธรรมเนียมในการค้ำประกันแต่อย่างใด ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่า รายการ ดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการ ดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากมีความจำเป็นที่จะต้องปฏิบัติ ตามเงื่อนไขในการขอรับการสนับสนุนวงเงินสินเชื่อจาก สถาบันการเงินเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ
	รายได้อื่น - บริษัทมีรายได้อื่นจากการให้กรรมการเช่าที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้าง เพื่อใช้เป็นที่พักอาศัย - บริษัทมีรายได้อื่นจากการได้รับชำระค่า ไฟฟ้า จากรายการดังกล่าว		0.28 2,233 บาท	บริษัทให้กรรมการเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ซึ่งมีลักษณะ เป็นอาคารบ้านเดี่ยวชั้นเดียวตั้งอยู่บ้านเลขที่ 9/7 ภายใน บริเวณโรงงานซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท สำหรับใช้เป็นที่พัก อาศัย โดยไม่มีการคิดค่าเช่าแต่อย่างใด อย่างไรก็ตามเมื่อต้นปี 2560 บริษัทได้ดำเนินการจัดทำสัญญา เช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างดังกล่าว โดยมีกำหนดระยะเวลา เช่า 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม



		มูลค่ารายการระห	หว่างกัน (ล้านบาท)	
บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการระหว่างกัน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
	 บริษัทมียอดลูกหนี้อื่นจากรายได้ค่าเข่าและ รายได้ค้างรับจากค่าไฟฟ้า 			2562 ในอัตราค่าเช่า 23,000 บาทต่อเดือน โดยผู้เช่าจะเป็น ผู้รับผิดชอบชำระค่าไฟฟ้าให้แก่ผู้ให้เช่าในอัตราค่าไฟฟ้าหน่วย ละ 5 บาท เมื่อสัญญาเช่าครบกำหนดแล้วหากผู้เช่ามีความ ประสงค์จะเช่าสถานที่เช่าต่อไปจะมีการต่ออายุสัญญาครั้งละ 3 ปิโดยมีข้อกำหนดและเงื่อนใขการเช่าเป็นไปตามสัญญาเช่า ฉบับนี้ เว้นแต่ค่าเช่า ผู้เช่าจะต้องชำระค่าเช่าเพิ่มจากค่าเช่า เดิมอีกร้อยละ 10 ของค่าเช่าเดิม ทั้งนี้ ราคาค่าเช่าดังกล่าวเป็นไปตามราคาประเมินมูลค่าค่าเช่า โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดเป็นเกณฑ์ในการพิจารณา มูลค่าทรัพย์สิน และมีวัตถุประสงค์การประเมินเพื่อสาธารณะ ตามรายงานประเมินมูลค่าทรัพย์สิน ลงวันที่ 23 พฤศจิกายน 2559 ของบริษัท เยียร์ แอฟไพรซัล จำกัด โดยมีนางสาวเบญจาวรรณ จงยศยิ่ง ผู้ประเมินราคาหลัก ชั้นวุฒิ เลขที่ วฒ.111 เป็นผู้ประเมินราคาซึ่งอยู่ในรายชื่อบริษัทประเมินมูลค่า สินทรัพย์ในตลาดทุนและผู้ประเมินหลักได้รับความเห็นชอบ จากสำนักงานคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบและมีความเห็นว่ารายการ ดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล เนื่องจากบริษัทมีการดำเนินการจักทำสัญญาเข่าเรียบร้อยแล้ว ภายใต้เงื่อนไขและราคาที่มี ความสมเหตุสมผลเมื่อเปรียบเทียบกับราคาประเมินมูลค่าการ เช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างโดยผู้ประเมินราคาซึ่งอยู่ในรายชื่อ บริษัทประเมินมูลค่าทรัพย์สินในตลาดทุนและผู้ประเมินหลักที่ ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับ



		มูลค่ารายการระห	หว่างกัน (ล้านบาท)	
บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการระหว่างกัน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
				หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
4. นางศุราภรณ์ ประสาทงามเลิศ	รายได้อื่น - บริษัทมีรายได้อื่นจากการให้กรรมการเช่าที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้าง เพื่อใช้เป็นที่พักอาศัย - บริษัทมีรายได้อื่นจากการได้รับชำระค่า ไฟฟ้า		0.13 1,139 บาท	บริษัทให้กรรมการเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ซึ่งมีลักษณะ เป็นอาคารบ้านเดี่ยวชั้นเดียวตั้งอยู่บ้านเลขที่ 9/7 ภายใน บริเวณโรงงานซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท สำหรับใช้เป็นที่พัก อาศัย โดยไม่มีการคิดค่าเช่าแต่อย่างใด
	- บรษทมรายเดอนจากการเดรบชาระคา เพพา จากรายการดังกล่าว <u>ลูกหนี้อื่น</u>		1,139 บาท	อาศย เดยเมมการคดคาเซาแตอยางเด อย่างไรก็ตามเมื่อต้นปี 2560 บริษัทได้ดำเนินการจัดทำสัญญา เช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างดังกล่าว โดยมีกำหนดระยะเวลา เช่า 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม
	- บริษัทมียอดลูกหนี้อื่นจากรายได้ค่าเช่าและ รายได้ค้างรับจากค่าไฟฟ้า			2562 ในอัตราค่าเช่า 10,800 บาทต่อเดือน โดยผู้เช่าจะเป็น ผู้รับผิดชอบชำระค่าไฟฟ้าให้แก่ผู้ให้เช่าในอัตราค่าไฟฟ้าหน่วย ละ 5 บาท เมื่อสัญญาเช่าครบกำหนดแล้วหากผู้เช่ามีความ ประสงค์จะเช่าสถานที่เช่าต่อไปจะมีการต่ออายุสัญญาครั้งละ 3 ปิโดยมีข้อกำหนดและเงื่อนไขการเช่าเป็นไปตามสัญญาเช่า ฉบับนี้ เว้นแต่ค่าเช่า ผู้เช่าจะต้องชำระค่าเช่าเพิ่มจากค่าเช่า เดิมอีกร้อยละ 10 ของค่าเช่าเดิม ทั้งนี้ ราคาค่าเช่าดังกล่าวเป็นไปตามราคาประเมินมูลค่าค่าเช่า โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดเป็นเกณฑ์ในการพิจารณา มูลค่าทรัพย์สิน และมีวัตถุประสงค์การประเมินเพื่อสาธารณะ ตามรายงานประเมินมูลค่าทรัพย์สิน ลงวันที่ 23 พฤศจิกายน
				2559 ของบริษัท เยียร์ แอพไพรซัล จำกัด โดยมีนางสาวเบญจารรณ จงยศยิ่ง ผู้ประเมินราคาหลัก ชั้นวุฒิ เลขที่ วฒ.111 เป็นผู้ประเมินราคาซึ่งอยู่ในรายชื่อบริษัทประเมินมูลค่า สินทรัพย์ในตลาดทุนและผู้ประเมินหลักได้รับความเห็นชอบ จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาด หลักทรัพย์



	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระห	หว่างกัน (ล้านบาท)	
บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
				ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบและมีความเห็นว่ารายการ ดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล เนื่องจากบริษัทมีการดำเนินการ จัดทำสัญญาเช่าเรียบร้อยแล้ว ภายใต้เงื่อนไขและราคาที่มี ความสมเหตุสมผลเมื่อเปรียบเทียบกับราคาประเมินมูลค่าการ เช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างโดยผู้ประเมินราคาซึ่งอยู่ในรายชื่อ บริษัทประเมินมูลค่าทรัพย์สินในตลาดทุนและผู้ประเมินหลักที่ ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับ
5. นายโกวิทย์ สิทธิยศ	รายได้จากการขาย - บริษัทได้ขายสินค้าข้าวโพดกระป๋องให้แก่นาย โกวิทย์ สิทธิยศ		1,755 บาท	หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ บริษัทจำหน่ายสินค้าข้าวโพดกระป๋อง ให้กับนายโกวิทย์ สิทธิ ยศ โดยมีราคาขายเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขทางการค้า ทั่วไป ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่ารายการ ดังกล่าวมีความเหมาะสมและเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ โดยมีราคาขายและเงื่อนไขการชำระเงินไม่แตกต่างจากการ ขายให้ลูกค้าทั่วไป
6. นายสนิท ศรีสุวรรณ	รายได้จากการขาย - บริษัทได้ขายสินค้าข้าวโพดกระป๋องให้แก่นาย สนิท ศรีสุวรรณ		320 บาท	บริษัทจำหน่ายสินค้าข้าวโพดกระป๋อง ให้กับนายสนิท ศรี สุวรรณ โดยมีราคาขายเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขทางการค้า ทั่วไป ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่ารายการ ดังกล่าวมีความเหมาะสมและเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ โดยมีราคาขายและเงื่อนไขการชำระเงินไม่แตกต่างจากการ ขายให้ลูกค้าทั่วไป



		มูลค่ารายการระง	หว่างกัน (ล้านบาท)	
บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการระหว่างกัน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
7. บจก.ซันสวีท อโกรเทค	รายการทดรองจ่ายค่าโทรศัพท์ และภงด.3, 53 - บริษัทมีรายการทดรองจ่ายค่าโทรศัพท์พื้นฐาน รายเดือน และและภงด.3, 53	2,022.70 บาท	241 บาท	บริษัทมีรายการการทดรองจ่ายค่าโทรศัพท์พื้นฐานรายเดือน และภงด.3, 53 ให้แก่บจก. ซันสวีท อโกรเทค ซึ่งในปัจจุบันไม่มี กิจกรรมทางธุรกิจแล้ว อย่างไรก็ตามตั้งแต่วันที่ 14 เมษายน 2560 บริษัทได้ยกเลิกการทดรองจ่ายค่าโทรศัพท์พื้นฐาน ให้แก่บจก.ซันสวีท อโกรเทคแล้ว และมีนโยบายหยุดการทำ ธุรกรรมใดๆกับบจก.ซันสวีท อโกรเทค ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบและเสนอแนะให้ดำเนินการ ยุติรายการดังกล่าวภายในไตรมาสที่ 2/2560 และไม่ควรมีการ ทำธุรกรรมใดๆกับบจก.ซันสวีท อโกรเทคอีกต่อไป เพื่อขจัด ความขัดแย้งทางผลประโยชน์
8. บจก.ซันไซน์ทราเวล	ค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการปลูก - บริษัทใช้บริการนำผู้รวบรวมวัตถุดิบไปดูงาน ต่างประเทศ		0.61	บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการปลูก กล่าวคือบริษัทใช้ บริการบจก. ขันไชน์ทราเวล ในการจัดโปรแกรมเดินทางเพื่อพา ผู้รวบรวมวัตถุดิบข้าวโพดหวานเดินทางไปศึกษาดูงาน ที่ ประเทศญี่ปุ่นเมื่อเดือนมีนาคม 2560 ที่ผ่านมา ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบและมีความเห็นว่ารายการ ดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการ ดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากการพาผู้รวบรวมวัตถุดิบ เดินทางไปศึกษาดูงานต่างประเทศนั้นจะช่วยให้ผู้รวบรวม วัตถุดิบเอง สามารถนำความรู้มาพัฒนาต่อยอดเพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพในการเพาะปลูก ซึ่งคาดว่าจะเป็นประโยชน์ต่อ บริษัทในการจัดหาวัตถุดิบหลัก ส่วนค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจาก การใช้บริการดังกล่าวมีสมเหตุสมผล เมื่อเปรียบเทียบกับผู้ให้



		มูลค่ารายการระเ	หว่างกัน (ล้านบาท)	
บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการระหว่างกัน	ณ วันที่	ณ วันที่	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	
				บริการรายอื่น



		มูลค่ารายการระเ	หว่างกัน (ล้านบาท)	
บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการระหว่างกัน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
9. บจก.โซสวีท	รายการทดรองจ่ายค่าใช้จ่าย บริษัทมีรายการทดรองจ่าย ค่าใช้จ่าย ค่าธรรมเนียม ค่าสอบบัญชี ค่าบริการด้าน กฎหมาย และค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด ค่าสินค้า บริษัทได้จำหน่ายสินค้าใช้ในงานส่งเสริมการขาย (ข้าวโพด)เป็นเงินเชื่อ	0.24 0.16	0.26 0.16	บริษัทใด้มีการทดรองจ่ายค่าบริการแต่ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ดต่าง ๆให้แก่บริษัทโซสวีทจำกัดซึ่งเคยเป็นบริษัทย่อย และได้มีการจำหน่ายสินค้า(ข้าวโพดหวาน)เพื่อส่งเสริมการ ขายในปี 2559ให้กับบริษัทโซสวีทจำกัด โดยมีราคาขายเป็นไป ตามราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเนื่องจากบริษัทโซสวีท ไม่ได้ดำเนินการทางธุรกิจในปี 2560 จึงยังไม่มีการชำระเงินคืน บริษัท อย่างไรก็ตามหลังจากได้มีการปรับโครงสร้างแล้วก็ ไม่ได้มีรายการที่เกิดขึ้นอีกและจะมีการดำเนินการชำระหนี้ที่ คงค้างทั้งหมดให้แก่บริษัทฯ ภายใน 28 กุมภาพันธ์ 2561
				ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบและมีความเห็นว่ารายการ ดังกล่าวมีเป็นรายการระหว่างกันของบริษัทที่เคยเป็นบริษัท ย่อยดังนั้นเห็นสมควรให้มีชำระหนี้ดังกล่าวตามวันที่กำหนด



ส่วนที่ 3 ฐานะการดำเนินงานและผลการดำเนินงาน



13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

13.1. ความเห็นของผู้สอบบัญชี

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทประจำปี 2558 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ประจำปี 2559 สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และปี 2560 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 สามารถสรุปได้ดังนี้

งบตรวจสอบ

งบการเงินสำหรับงวดบัญชีปี 2558 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

ผู้สอบบัญชี และความเห็น โดยผู้สอบบัญชี นายนัทธพงศ์ กัลชาญพิเศษ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6404 ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ไม่อยู่ใน รายชื่อผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาด หลักทรัพย์ ได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ผู้สอบบัญชีของบริษัทเห็นว่า งบ การเงินของบริษัท แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และผลการดำเนินงาน สำหรับปี สิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน สำหรับ กิจการที่ไม่มีส่วนได้เสียสาธารณะ

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขว่า การประเมินราคาที่ดินและอาคารของบริษัท ใหม่เมื่อปี 2545 โดยแสดงส่วนตีราคาเพิ่มขึ้นจำนวนเงินประมาณ 33.58 ล้านบาท รวมในกำไรสะสม ที่แสดงภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะทางการเงิน ซึ่งตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน สำหรับกิจการที่ไม่มีส่วนได้เสียสาธารณะที่บริษัทได้เริ่มต้นถือปฏิบัติตั้งแต่ปี 2554 ไม่กำหนดให้มี การประเมินราคาทรัพย์สินใหม่ ทั้งนี้ บริษัทไม่มีการปรับปรุงรายการตีทรัพย์สินใหม่ดังกล่าวให้เป็นไป ตามมาตรฐานรายงานทางการเงินนี้ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีส่วนเกินทุนจาก การตีราคาสินทรัพย์รวมในกำไรสะสมเป็นจำนวนเงินประมาณ 27.20 ล้านบาทและ 27.68 ล้านบาท ตามลำดับ และบริษัทบันทึกค่าเสื่อมราคาอาคารส่วนที่ตีราคาใหม่เป็นค่าใช้จ่ายประจำปีในงบกำไร ขาดทุนปี 2558 และ 2557 เป็นจำนวนเงินประมาณ 0.48 ล้านบาท หากกิจการได้ปรับปรุงรายการ ดังกล่าวให้เป็นไปตามมาตรฐานรายงานทางการเงินสำหรับกิจการที่ไม่มีส่วนได้เสียสาธารณะ จะทำ ให้บริษัทมีกำไรเพิ่มขึ้นในปี 2558 และ 2557 อีกเป็นจำนวนเงิน 0.48 ล้านบาท และรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ ในส่วนทรัพย์สินไม่หมุนเวียน รวมถึงกำไรสะสมในส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ลดลงเป็นจำนวนเงินประมาณ 27.20 ล้านบาทและ 27.68 ล้านบาท ตามลำดับ

งบตรวจสอบ

งบการเงินสำหรับงวดบัญชีปี 2559 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

ผู้สอบบัญชี และความเห็น โดยผู้สอบบัญชี บริษัท ไพร้ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด ซึ่งมีนายวิเชียร กิ่งมนตรี ผู้สอบบัญชีอนุญาต เลขที่ 3977 ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายชื่อผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบ บัญชี ผู้สอบบัญชีของบริษัทเห็นว่า งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะ กิจการของบริษัท แสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มกิจการและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผลการดำเนินงานรวม และผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแส



เงินสดรวม และกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรใน สาระสำคัญตามมาตรฐานการรายการทางการเงิน

งบตรวจสอบ

งบการเงินสำหรับงวดบัญชีปี 2560 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ผู้สอบบัญชี และข้อสรุปโดย ผู้สอบบัญชี บริษัท ใพร้ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด ซึ่งมีนายวิเชียร กิ่งมนตรี ผู้สอบบัญชีอนุญาต เลขที่ 3977 ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายชื่อผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบ บัญชี ผู้สอบบัญชีของบริษัทเห็นว่า งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะ กิจการของบริษัท แสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มกิจการและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานรวม และผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแส เงินสดรวม และกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรใน สาระสำคัญตามมาตรฐานการรายการทางการเงิน

13.2. ตารางสรุปฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

ตารางสรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

(1) งบแสดงฐานะการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

	งบการ	เงินรวม	งบการ	เงินรวม	งบการเ	จิ๋งเรกงเ
	สิ้นสุดวันที่		สิ้นสุดวันที่		411111978938	
			,		สิ้นสุดวันที่	
_		าคม 2558 ** ``		าคม 2559	31 ธันวาศ	
งบแสดงฐานะทางการเงิน		เอบแล้ว)		เอบแล้ว)	(ตรวจสร	າງແລ້ວ)
		รุงใหม่) ^{/1}	(ปรับปร	รุงใหม่) ^{/1}	(210 0 1012	2 2 30 01 07
	ล้าน	%	ล้าน	%	ล้านบาท	%
	บาท	70	บาท	70	พานบาท	/0
สินทรัพย์						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	32.74	3.88	15.46	2.05	119.66	10.15
เงินลงทุนชั่วคราว	0.00	0.00	0.00	0.00	100.00	8.49
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-สุทธิ	120.14	14.25	74.48	9.89	105.25	8.93
สินค้าคงเหลือ	172.30	20.43	66.29	8.80	191.84	16.28
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	5.38	0.64	12.54	1.67	17.73	1.50
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	330.56	39.20	168.77	22.41	534.48	45.35
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	69.35	8.23	68.74	9.13	71.88	6.10
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	422.74	50.14	506.73	67.27	559.41	47.47
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ	1.98 0.23		4.51	0.60	6.69	0.57
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	18.58	2.20	4.48	0.59	5.97	0.51
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	512.65	60.80	584.46	77.59	643.95	54.65



	งบการเงินรวม สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 (ตรวจสอบแล้ว) (ปรับปรุงใหม่) ^{/1}		งบการ	งบการเงินรวม		งบการเงินรวม		
งบแสดงฐานะทางการเงิน			สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 (ตรวจสอบแล้ว) (ปรับปรุงใหม่) ^{/1}		สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 (ตรวจสอบแล้ว)			
	ล้าน บาท	%	ล้าน บาท	%	ล้านบาท	%		
รวมสินทรัพย์	843.21	100.00	753.23	100.00	1,178.43	100.00		
หนี้สินและส่วนผู้ถือหุ้น								
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก สถาบันการเงิน	541.30	64.20	384.92	51.10	0.95	0.08		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	142.85	16.94	139.48	18.52	107.43	9.12		
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	60.59	7.19	42.86	5.69	25.20	2.14		
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	0.49	0.06	3.16	0.42	6.91	0.59		
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินที่ถึง กำหนดชำระภายใน 1 ปี	1.78	0.21	2.02	0.27	6.50	0.55		
หนี้สิ้นหมุนเวียนอื่น	0.53	0.06	0.63 0.08		2.55	0.22		
รวมหนี้สินหมุนเวียน	747.54	88.66	573.07	76.08	149.54	12.70		
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	43.68	5.18	24.61	3.27	51.18	4.34		
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	1.21	0.14	1.93	0.26	0.00	0.00		
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	5.29	0.63	3.99	0.53	16.78	1.42		
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	15.20	1.80	16.96	2.25	24.78	2.10		
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	65.38	7.75	47.49	6.31	92.74	7.86		
รวมหนี้สิน	812.92	96.41	620.56	82.39	242.28	20.56		
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	100.00	11.86	102.00	13.54	215.00	18.24		
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	0.00	0.00	0.00	0.00	665.53	56.48		
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การ ควบคุมเดียวกัน	(21.00)	(2.49)	(23.80)	(3.16)	(20.64)	(1.75)		
กำไรสะสม-จัดสรรแล้ว	0.00	0.00	0.00	0.00	8.50	0.72		
กำไร(ขาดทุน)สะสม-ยังไม่ได้จัดสรร	(57.19)	(6.78)	54.47	7.23	72.66	6.17		
องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ	0.00	0.00	0.00	0.00	(4.90)	(0.42)		
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	21.81	2.59	132.67	17.61	936.15	79.44		
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	8.48	1.00	0.00	0.00	0.00	0.00		
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	30.29	3.59	132.67	17.61	936.15	79.44		
รวมหนี้สิ้นและส่วนของผู้ถือหุ้น	843.21	100.00	753.23	100.00	1,178.43	100.00		

<u>หมายเหตุ: ^กงบการเงินสำหรับปิสิ้นสุดวันที่ 31</u> ธันวาคม 2558 มีผลกระทบจากการนำมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ใหม่มาถือปฏิบัติ การแก้ไขข้อผิดพลาดและจัดประเภทรายการใหม่ ดังนี้



- การนำมาตรฐานบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ จากงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับ กิจการที่ไม่มีส่วนได้เสียสาธารณะ เป็น งบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
- การแก้ไขข้อผิดพลาด เกี่ยวกับการวัดมูลค่าที่ดินและอาคารส่วนที่มีการตีราคาเพิ่มให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีที่บริษัทถือปฏิบัติตาม วิธีราคาทุน
- การจัดประเภทรายการใหม่ เพื่อให้เปรียบเทียบได้กับการแสดงรายการที่เปลี่ยนแปลงไปในปี 2559
- ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ การแก้ไขข้อผิดพลาดและจัดประเภท รายการใหม่ มีผลกระทบต่องบแสดงฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และมีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 1 มกราคม 2558 และวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้
 - 1. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ลดลง 1.04 ล้านบาท
 - 2. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ลดลง 33.54 ล้านบาท
 - 3. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เพิ่มขึ้น 4.04 ล้านบาท
 - 4. เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เพิ่มขึ้น 1.04 ล้านบาท
 - 5. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ลดลง 6.18 ล้านบาท
 - สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เพิ่มขึ้น 15.00 ล้านบาท
 - 7. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี-สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เพิ่มขึ้น 14.38 ล้านบาท
 - 8. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เพิ่มขึ้น 0.04 ล้านบาท
 - 9. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เพิ่มขึ้น 1.20 ล้านบาท
 - 10. หนี้สินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เพิ่มขึ้น 0.53 ล้านบาท
 - 11. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ลดลง 1.20 ล้านบาท
 - 12. ภาระผูกผันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ลดลง 1.07 ล้านบาท
 - 13. ขาดทุนสะสม- ยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ลดลง 21.40 ล้านบาท
 - 14. ส่วนเกินจากการตีราคาสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ลดลง 27.20 ล้านบาท

นอกจากนึ่งบแสดงฐานะทางการเงิน สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2559 มีผลกระทบเพิ่มเติมจากการปรับงบการเงินย้อนหลังสำหรับการเลิกรับรู้รายการเครื่องหมายการค้าที่บันทึกเป็นส่วนหนึ่งในสินทรัพย์ไม่มี ตัวตนจำนวน 21 ล้านบาท เพื่อให้เหมาะสมและสอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชี การแก้ไขข้อผิดพลาดตามที่กล่าวมีผลกระทบต่องบการเงิน เฉพาะกิจการและงบการเงินรวม ดังนี้

- 1. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559 ลดลง 21.00 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ลดลง 21.00 ล้านบาท
- สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี-สุทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559 เพิ่มขึ้น 4.20 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เพิ่มขึ้น 4.20 ล้านบาท
- กำไร (ขาดทุน) สะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2559 เพิ่มขึ้น 4.20 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เพิ่มขึ้น 4.20 ล้านบาท
- 4. ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ณ วันที่ 1 มกราคม 2559 ลดลง 21.00 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ลดลง 21.00 ล้านบาท
- การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2560 มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 42.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้น ใหม่เป็นหุ้นสามัญจำนวน 420,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เพื่อเสนอขายต่อผู้ถือหุ้นรายเดิมตามสัดส่วน จึงทำให้ทุนจดทะเบียนของ บริษัทเพิ่มขึ้นเป็น 150.00 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,500,000 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 100 บาท
- การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2560 ได้มีมติอนุมัติเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จากหุ้นละ 100.00 บาท เป็น หุ้นละ 0.50 บาท และมีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 65.00 ล้านบาท เป็น 215.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 130,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) หรือคิดเป็นร้อยละ 30.23 ของทุนชำระ แล้วทั้งหมดภายหลังการเสนอขาย IPO โดยบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 4 กันยายน 2560 ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 215.00 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 430,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และมีทุนชำระแล้ว 150.00 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 300,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท



- บริษัทได้รับเงินจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนเป็นครั้งแรก จำนวน 130 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และได้ ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2560 ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีทุนจด ทะเบียนจำนวน 215.00 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 430,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และมีทุนชำระแล้ว 215.00 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 300,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

(2) งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หน่วย : ล้านบาท

N801 . 4 161 11							
	งบการเงินรวม		งบการเ	งินรวม	งบการเงินรวม		
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	(ปรับปรุงใหม่) /1		(ตรวจสอบแล้ว)		(ตรวจสอบแล้ว)		
<u> </u>	ปี 25	558	ปี 2	559	ปี 2560		
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	
รายได้จากการขาย	1,692.01	99.53	1,709.29	99.03	1,646.24	97.58	
รายได้อื่น	7.92	0.47	16.66	0.97	40.76	2.42	
รวมรายได้	1,699.93	100.00	1,725.95	100.00	1,687.00	100.00	
ต้นทุนขาย	1,425.69	83.87	1,391.17	80.60	1,331.70	78.94	
กำไรขั้นต้น (ไม่รวมรายได้อื่น)	266.32	15.74	318.12	18.61	314.54	19.11	
ค่าใช้จ่ายในการขาย	127.62	7.51	122.42	7.09	120.30	7.13	
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	55.64	3.27	58.02	3.36	85.94	5.10	
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	32.48	1.91	0.00	0.00	0.00	0.00	
รวมค่าใช้จ่าย	215.74	12.69	180.44	10.45	206.24	12.23	
กำไร (ขาดทุน)ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	58.50	3.44	154.34	8.94	149.06	8.83	
ต้นทุนทางการเงิน	40.95	2.41	25.45	1.47	24.80	1.47	
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	17.55	1.03	128.89	7.47	124.26	7.36	
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้	(2.06)	(0.12)	17.34	1.01	6.77	0.40	
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	19.61	1.15	111.55	6.46	117.49	6.96	
<u>การแบ่งปันกำไรสุทธิรวม</u>							
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	20.09	1.18	111.67	6.47	117.49	6.96	
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(0.48)	(0.03)	(0.12)	(0.01)	-	-	
กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	(4.90)	-	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	19.61	1.15	111.55	6.46	112.59	6.96	
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	0.10		0.54		0.44		
(คำนวณจากมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท)/²	0.10		0.56		0.44		
	1	1					

หมายเหตุ:

- 1. รายได้จากการขาย เพิ่มขึ้น 56.58 ล้านบาท
- 2. ต้นทุนขาย เพิ่มขึ้น 31.34 ล้านบาท
- 3. กำไรขั้นต้น เพิ่มขึ้น 25.23 ล้านบาท
- 4. รายได้อื่น ลดลง 56.58 ล้านบาท
- 5. ค่าใช้จ่ายในการขาย ลดลง 25.76 ล้านบาท

[้] ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ การแก้ไขข้อผิดพลาดและจัดประเภทรายการ ใหม่ มีผลกระทบต่อ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้



- 6. ค่าใช้จ่ายในการบริหาร ลดลง 6.96 ล้านบาท
- 7. หนี้สูญและหนี้ส่งสัยจะสูญ ลดลง 9.03 ล้านบาท
- 8. กำไรก่อนภาษีเงินได้ เพิ่มขึ้น 10.41 ล้านบาท
- ภาษีเงินได้ เพิ่มขึ้น 2.73 ล้านบาท
- 10. กำไรสูทธิสำหรับปี เพิ่มขึ้น 13.14 ล้านบาท

(3) งบกระแสเงินสด

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2558	ปี 2559	ี 2560
งบกระแสเงินสด	ปรับปรุง	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
	ใหม่	แล้ว	แล้ว
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรก่อนภาษีเงินได้	17.55	128.89	124.26
รายการปรับปรุง			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	48.48	48.22	45.60
หนี้สงสัยจะสูญ	5.65	6.06	0.35
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(0.43)	-	(0.03)
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	-	-	3.52
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายโปรแกรมคอมพิวเตอร์	-	1.51	1.24
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(0.14)	0.02	0.05
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1.56	1.76	1.70
ขาดทุนจากมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลง	-	-	1.36
รายได้ดอกเบี้ย	(1.19)	(1.14)	(0.86)
ต้นทุนทางการเงิน	40.94	25.45	24.80
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน	112.43	210.77	201.99
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	10.85	39.71	(31.18)
สินค้าคงเหลือ	63.80	106.01	(127.23)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(0.50)	(7.14)	(6.14)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(40.68)	(0.24)	(21.96)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	0.09	0.09	1.91
•่ายภาษีเงินได้	(1.76)	(0.57)	(2.45)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	144.23	348.63	14.94
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			

¹² การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2560 มีมติเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จากหุ้นละ 100.00 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท จึงคำนวณกำไรต่อหุ้นสำหรับปี 2558-2560 จากจำนวนหุ้นสามัญที่ปรับเป็นมูลค่าที่ตราไว้เท่ากับ 0.50 บาทต่อหุ้นเพื่อประโยชน์ในการ เปรียบเทียบกำไรต่อหุ้น ณ ปัจจุบัน



	ปี 2558	ปี 2559	2560
งบกระแสเงินสด	ปรับปรุง	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
	ใหม่	แล้ว	แล้ว
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	0.68	-	0.04
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	2.47
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	1.10	1.01	0.89
เงินสดจ่ายเพื่อเงินลงทุนชั่วคราว	-	-	(100.00)
เงินสดรับ(จ่าย)เงินฝากธนาคารติดภาระค้ำประกัน	(8.02)	0.61	(3.14)
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อยภายใต้การควบคุมเดียวกัน	-	(11.17)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์	(59.52)	(122.80)	(93.23)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(0.02)	(4.17)	(3.05)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(65.78)	(136.52)	(196.02)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(39.30)	(31.06)	(26.05)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนหุ้นสามัญ	-	2.00	48.00
เงินสดรับจากการเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่ม	-	-	-
เงินสดรับจากการออกจำหน่ายหุ้น	-	-	730.53
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	19.56	(156.90)	(384.41)
หนี้สินภายใต้สัญญาเข่าการเงินลดลง	(2.25)	(2.86)	(0.33)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	5.00
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(5.00)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	1.21	0.73	0.16
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	28.54	27.99	103.19
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	(0.01)	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันทางการเงิน	(79.52)	(64.79)	(94.27)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนและเรียกชำระค่าหุ้นของบริษัทย่อย	4.40		
จากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	6.40	-	-
เงินสดจ่ายเงินปันผล	-	-	(91.98)
เงินสดจ่ายปันผลโดยบริษัทย่อยแก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ		/E 00\	
ควบคุม	-	(5.00)	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(65.36)	(229.90)	284.84
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	13.09	(17.79)	103.76
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	19.65	32.74	14.95
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	32.74	14.95	118.71
<u>บวก</u> เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	-	0.51	0.95
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	<u>32.74</u>	<u>15.46</u>	<u>119.66</u>



(4) อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
อดราสเวนพานารเจน	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.44	0.29	3.57
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.18	0.14	1.46
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.19	0.53	0.04
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	15.24	19.25	19.25
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	24	19	19
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	8.82	18.27	14.36
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	41	20	25
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	11.30	13.53	14.83
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	32	27	24
CASH CYCLE (วัน)	33	12	20
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (PROFITABILITY RATIO)			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	15.74	18.61	19.11
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	2.99	8.05	6.58
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%)	285.16	253.22	13.80
อัตรากำไรสุทธิ (%)	1.18	6.47	6.96
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	101.52	137.05	21.98
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)			
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์ (%)	2.33	13.99	12.16
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์ถาวร (%)	16.54	34.40	30.59
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	1.97	2.16	1.75
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)			
อัตราส่วนหนี้สิ้นต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	26.84	4.68	0.26
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	3.52	13.70	0.60
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis) (เท่า)	1.73	2.34	(0.05)
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	-	-	133.19/1

หมายเหตุ:

/1 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2560 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสมที่ยังไม่ได้ จัดสรร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 (งบตรวจสอบฉบับล่าสุด ณ วันที่พิจารณาจ่ายปันผล) จำนวน 1,080,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 43.50 บาท คิด เป็นเงินปันผลรวมทั้งสิ้น 46,980,000 บาท และได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 22 พฤษภาคม 2560



นอกจากนี้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2560 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิมก่อน IPO จำนวน 300,000,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท รวมเป็น 45,000,000 บาท โดยกำหนดจ่ายปันผลภายในวันที่ 24 พฤศจิกายน 2560 ซึ่ง บริษัทได้ชำระเงินปันผลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2560

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2561 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิประจำปี 2560 ให้แก่ผู้ถือหุ้นที่มีรายชื่อในบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 3 พฤษภาคม 2561 จำนวน 430,000,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท คิด เป็นเงินปันผลรวมทั้งสิ้น 64.50 ล้านบาท (รอมติอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561)

14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

14.1. ผลการดำเนินงาน

ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

บริษัท ซันสวีท จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายข้าวโพดหวานแปรรูปและผลิตภัณฑ์แปร รูปสินค้าเกษตรอื่นๆ ภายใต้ตราสินค้าของบริษัท "KC" นอกจากนี้บริษัทผลิตตามคำสั่งลูกค้าภายใต้ตราสินค้าของลูกค้า ส่วนบริษัท ซันสวีท อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (SI) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ดำเนินธุรกิจจัดหาและซื้อมาจำหน่ายไปซึ่ง ผลิตภัณฑ์อาหารและผลผลิตทางการเกษตร เช่น หอมหัวใหญ่สด แป้งมันสำปะหลัง สับปะรดบรรจุกระป้อง น้ำมันข้าวโพด น้ำมันดอกทานตะวัน และซอสมะเขือเทศ เป็นต้น ให้กับลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ

โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อยประกอบด้วย 1) รายได้ธุรกิจผลิตและจำหน่ายข้าวโพดหวานแปรรูปและ ผลิตภัณฑ์แปรรูปสินค้าเกษตรอื่นๆ 2) รายได้ธุรกิจซื้อมาจำหน่ายไปซึ่งดำเนินธุรกิจโดย SI เป็นหลัก 3) รายได้จากการขาย อื่น เช่น รายได้จากการขายเผษวัสดุที่มาจากกระบวนการผลิต และ 4) รายได้อื่น เช่น ดอกเบี้ย รับ รายได้ค่าขดเชยการส่งออก รายได้ค่าไฟฟ้า กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน

รายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ช้าวโพดหวานและผลิตภัณฑ์แปรรูปสินค้าเกษตรอื่นๆ ใน ปี 2558 ปี 2559 และ ปี 2560 มีมูลค่าเท่ากับ 1,429.69 ล้านบาท 1,589.38 ล้านบาท และ 1,524.13 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 84.10 ร้อยละ 92.08 และร้อยละ 90.34 ของรายได้รวม ตามลำดับ ในปี 2558 บริษัทมีรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ข้าวโพดหวาน ลดลง 84.73 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นอัตราร้อยละ 5.60 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า สาเหตุมาจากลูกค้าในกลุ่มประเทศ รัสเซียมีมูลค่าการสั่งชื้อลดลง สืบเนื่องจากภาวะเศรษฐกิจในประเทศรัสเซียหดตัว ส่งผลให้ค่าเงินรูเบิลรัสเซียอ่อนค่าลงอย่าง มีนัยสำคัญ กอปรกับผลผลิตจากการเพาะปลูกข้าวโพดหวานทั้งประเทศลดลง ซึ่งเป็นผลจากภัยแล้งในปีดังกล่าว ส่วนปี 2559 บริษัทมีรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ข้าวโพดหวานเพิ่มขึ้น 155.86 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.91 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า สาเหตุหลักมาจากผลผลิตจากการเพาะปลูกข้าวโพดหวานลดลง 64.94 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 4.10 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนหน้า เนื่องจากบริษัทมีการปรับปรุงเครื่องจักรใหม่ ซึ่งดำเนินการ ต่อเนื่องมาจากปลายปี 2559 ทำให้บริษัทไม่สามารถผลิตสินค้าได้เต็มประสิทธิภาพ ส่งผลให้ปริมาณการผลิตและจำหน่าย ลดลงในไตรมาสที่ 1 ปี 2560

สำหรับธุรกิจซื้อมาจำหน่ายไป SI รายได้จากธุรกิจซื้อมาจำหน่ายไป ในปี 2558 เท่ากับ 189.15 ล้านบาท ซึ่งสูงกว่า รายได้จากธุรกิจซื้อมาจำหน่ายในปีอื่นๆ เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการจำหน่ายและส่งออกมันเส้นให้แก่ ลูกค้าต่างประเทศรายใหม่ จำนวน 150.32 ล้านบาท ซึ่งปัจจุบันบริษัทจึงไม่ได้มีการจำหน่ายมันเส้นให้กับลูกค้ารายดังกล่าว แล้ว อย่างไรก็ตาม ปัจจุบัน SI ยังคงเน้นการค้าขายกับกลุ่มลูกค้าของบริษัทเป็นส่วนใหญ่ และ มีนโยบายการจำหน่าย



ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้ โดยกำหนดให้ลูกค้าชำระเงินให้แก่ **SI** ล่วงหน้าในวันสั่งซื้อสินค้า เพื่อเป็นการบริหารจัดการสภาพคล่อง ให้เหมาะสมกับฐานะทางการเงินในปัจจุบัน ดังนั้นธุรกิจซื้อมาจำหน่ายไปดังกล่าวจึงมีมูลค่าไม่สูงนัก

บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ในปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 เท่ากับ 20.09 ล้านบาท 111.67 ล้านบาท และ 117.49 ล้านบาท และมีอัตรากำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท ใหญ่ เท่ากับร้อยละ 1.18 ร้อยละ 6.47 และร้อยละ 6.96 ตามลำดับ ปี 2559 บริษัทมีอัตรากำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้เป็น เจ้าของของบริษัทใหญ่ เท่ากับร้อยละ 6.47 เพิ่มขึ้นจากปี 2558 ที่มีอัตรากำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ เท่ากับร้อยละ 1.18 เพราะการปรับเพิ่มขึ้นของอัตรากำไรขั้นต้นจากร้อยละ 15.74 ในปี 2558 เป็นร้อยละ 18.61 ในปี 2559 รวมถึงมีสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขาย ค่าใช้จ่ายในการขายกำไรสุทธิสูงขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2558 ปี 2559 และ ปี2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 0.44 เท่า 0.29 เท่า และ 3.57 เท่า และมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 0.18 เท่า 0.14 เท่า และ 1.46 เท่า ตามลำดับ ซึ่งเกิด จากผลประกอบการที่ขาดทุนตั้งแต่ปี 2557 อย่างไรก็ตาม การสร้างผลกำไรอย่างต่อเนื่อง กอปรกับได้รับเงินจากการเสนอ ขายหุ้นสามัญเงินทุนให้แก่ประชาชนครั้งแรก(IPO)ทำให้บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินทุนมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการ ดำเนินธุรกิจ ซึ่งจะส่งผลให้สภาพคล่องของบริษัทและบริษัทย่อยดีขึ้นได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 26.84 เท่า 4.68 เท่าและ 0.26 เท่า ตามลำดับ โดยสาเหตุที่อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2559 และงวดปี 2560 ลดลงอย่างมีนัยสำคัญเป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของกำไรสะสมจากความสามารถในการทำกำไรของบริษัทและบริษัท ย่อยอย่างต่อเนื่อง

<u>การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน</u> รายได้

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวมใน ปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 เท่ากับ 1,699.93 ล้านบาท 1,725.95 ล้านบาท และ 1,687.00 ล้านบาท ตามลำดับ แบ่งเป็นรายได้จากการขายเท่ากับ 1,692.01 ล้านบาท 1,709.29 ล้านบาท และ 1,646.24 ล้านบาท และรายได้อื่น เท่ากับ 7.92 ล้านบาท 16.66 ล้านบาท และ 40.76 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมี รายละเจียดดังนี้

รายได้ ปี 2558		ปี 25	59	ปี 2560		
3 IB IN	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการขาย	1,692.01	99.53	1,709.29	99.03	1,646.24	97.58
รายได้อื่น ^ก	7.92	0.47	16.66	0.97	40.76	2.42
รายได้รวม	1,699.93	100.00	1,725.95	100.00	1,687.00	100.00

<u>หมายเหตุ</u>: ⁷ รายได้อื่น ได้แก่ ดอกเบี้ยรับ รายได้ค่าชดเชยการส่งออก รายได้ค่าไฟฟ้า กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน และรายได้อื่นๆ เป็นต้น

รายได้จากการขาย

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายในปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 เท่ากับ 1,692.01 ล้านบาท 1,709.29 ล้านบาท และ 1,646.24 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 99.53 ร้อยละ 99.03 และร้อยละ 97.58 ของรายได้รวม ตามลำดับ โดยมีรายละเจียดโครงสร้างรายได้ ดังนี้



		ปี 2558		ปี 2559		60
โครงสร้างรายได้	ล้าน	%	ล้าน	%	ล้าน	%
	บาท		บาท		บาท	
1. รายได้ธุรกิจผลิตและจำหน่ายข้าวโพดหวานแปรรูปและ	1,429.69	84.10	1,589.38	92.08	1,524.13	90.34
ผลิตภัณฑ์แปรรูปสินค้าเกษตรอื่นๆ	1,427.07	04.10	1,307.30	72.00	1,324.13	70.34
1.1 ผลิตภัณฑ์ข้าวโพดหวาน	1,428.97	<u>84.06</u>	1,584.83	91.82	1,519.89	90.09
- ข้าวโพดหวานบรรจุกระป๋อง	1,109.85	65.29	1,195.34	69.25	1,110.82	65.85
- ข้าวโพดหวานบรรจุถุงสุญญากาศ	105.48	6.20	135.99	7.88	161.70	9.59
- ข้าวโพดหวานแช่แข็ง	213.64	12.57	253.50	14.69	247.37	14.66
1.2 ผลิตภัณฑ์แปรรูปสินค้าเกษตรอื่นๆ	0.72	0.04	4.55	0.26	4.24	0.25
2. รายได้ธุรกิจซื้อมาจำหน่ายไป	189.15	11.13	35.68	2.07	37.96	2.25
รายได้จากการขายสินค้า	1,618.84	95.23	1,625.06	94.15	1,562.09	92.59
รายได้จากการขายอื่น ¹¹	73.17	4.30	84.23	4.88	84.15	4.99
รายได้จากการขายรวม	1,692.01	99.53	1,709.29	99.03	1,646.24	97.58
รายได้อื่น ^{/2}	7.92	0.47	16.66	0.97	40.76	2.42
รายได้รวม	1,699.93	100.00	1,725.95	100.00	1,687.00	100.00

<u>หมายเหตุ</u>:¹¹ รายได้จากการขายอื่น เช่น รายได้จากการขายเมล็ดพันธุ์และปุ๋ยยา รายได้จากการขายเศษวัสดุของเสียจากกระบวนการผลิต เป็นต้น ¹² รายได้อื่น เช่น ดอกเบี้ยรับ รายได้ค่าชดเชยการส่งออก รายได้ค่าไฟฟ้า กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน และรายได้อื่นๆ เป็นต้น

(1) รายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายข้าวโพดหวานแปรรูปและผลิตภัณฑ์แปรรูปทางการเกษตรอื่น ๆ

บริษัทและบริษัทย่อย มีรายได้หลักจากธุรกิจผลิตและจำหน่ายข้าวโพดหวานและผลิตภัณฑ์แปรรูปสินค้า เกษตรอื่นๆ โดยในปี 2558-2560 จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ข้าวโพดหวานและผลิตภัณฑ์แปรรูปสินค้าเกษตรอื่นๆ มีมูลค่าเท่ากับ 1,429.69 ล้านบาท 1,589.38 ล้านบาท และ 1,524.13 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 84.10 ร้อยละ 92.08 และร้อยละ 90.34 ของรายได้รวม ตามลำดับ

ในปี 2559 บริษัทมีรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ข้าวโพดหวานเพิ่มขึ้น 155.86 ล้านบาท หรือคิดเป็น อัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.91 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า สาเหตุหลักมาจากผลผลิตจากการเพาะปลูกข้าวโพดหวาน มีปริมาณสูงขึ้น และสม่ำเสมอตลอดทั้งปี เนื่องจากบริษัทมีการขยายพื้นที่ส่งเสริมเกษตรกร ควบคู่ไปกับการพัฒนา และส่งเสริมความรู้ในการนำเทคโนโลยีมาช่วยในการเพาะปลูกแก่เกษตรกร ทำให้เกษตรกรมีปริมาณผลผลิตต่อไร่ ที่สูงขึ้นและมีผลผลิตมีคุณภาพมากขึ้น ส่งผลให้บริษัทมีวัตถุดิบที่เพียงพอและมีผลผลิตจำหน่ายให้กับลูกค้ามาก ขึ้น ดังจะเห็นได้ว่า ในปี 2559 มูลค่าจากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ข้าวโพดหวานทุกประเภทเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะ ข้าวโพดหวานบรรจุถุงสุญญากาศและข้าวโพดหวานแช่แข็งที่มีอัตราการเติบโตสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ค่าเงินบาทที่อ่อนค่าลงในปี 2559 ยังเป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่ทำให้มูลค่าการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ข้าวโพดหวานเพิ่มขึ้น เพราะ ถึงแม้ว่าบริษัทกำหนดราคาขายในสกุลเงินต่างประเทศใกล้เคียงกับปีก่อนหน้า แต่บริษัทสามารถ แลกเปลี่ยนเป็นเงินบาทได้มากขึ้นเนื่องจากค่าเงินบาทที่อ่อนค่าลง

ในปี 2560 บริษัทมีรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ข้าวโพดหวานลดลง 64.94 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 4.10 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนหน้า เนื่องจากบริษัทมีการปรับปรุงเครื่องจักรใหม่ ซึ่ง ดำเนินการต่อเนื่องมาจากปลายปี 2559 ทำให้บริษัทไม่สามารถผลิตสินค้าได้เต็มประสิทธิภาพ ส่งผลให้ปริมาณ การผลิตและจำหน่ายลดลงในไตรมาสที่ 1 ปี 2560



(2) รายได้จากธุรกิจซื้อมาจำหน่ายไป

ในปี 2558-2560 รายได้จากธุรกิจซื้อมาจำหน่ายไป มีมูลค่าเท่ากับ 189.15 ล้านบาท 35.68 ล้านบาท และ 37.96 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 11.13 ร้อยละ 2.07 และร้อยละ 2.25 ของรายได้รวม ตามลำดับ

ในปี 2558 รายได้จากธุรกิจซื้อมาจำหน่ายไป เท่ากับ 189.15 ล้านบาท ซึ่งสูงกว่ารายได้จากธุรกิจซื้อมา จำหน่ายในปีอื่นๆ เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการจำหน่ายและส่งออกมันเส้นให้แก่ลูกค้า ต่างประเทศรายใหม่ จำนวน 150.32 ล้านบาท แต่อย่างไรก็ตาม เนื่องจากข้อจำกัดของเงื่อนไขทางการค้า ปัจจุบัน บริษัทจึงไม่ได้มีการจำหน่ายมันเส้นให้กับลูกค้ารายดังกล่าวแล้ว

ปัจจุบัน บริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจซื้อมาจำหน่ายไปสำหรับผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรอื่นๆ ยังคงเน้นการค้า ขายกับกลุ่มลูกค้าของบริษัทเป็นส่วนใหญ่ กอปรกับ SI มีนโยบายการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้ โดยกำหนดให้ ลูกค้าชำระเงินให้แก่ SI ล่วงหน้าในวันสั่งซื้อสินค้า เพื่อเป็นการบริหารจัดการสภาพคล่องให้เหมาะสมกับฐานะ ทางการเงินในปัจจุบัน ดังนั้นธุรกิจซื้อมาจำหน่ายไปดังกล่าวจึงมีมูลค่าไม่สูงนัก

<u>รายได้จากการขา</u>ยอื่น

รายได้จากการขายอื่นของบริษัทและบริษัทย่อยประกอบด้วย 1) รายได้จากการขายเมล็ดพันธุ์ให้แก่ผู้รวบรวมหรือ เกษตรกรสำหรับนำไปใช้ปลูกข้าวโพดหวาน 2) รายได้จากการผลพลอยได้จากกระบวนการผลิต เช่น เปลือก ซังข้าวโพด และ เศษข้าวโพดให้แก่เกษตรสำหรับเป็นอาหารสัตว์ บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายอื่น ใน ปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 เท่ากับ 73.17 ล้านบาท 84.23 ล้านบาท และ 84.15 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4.30 ร้อยละ 4.88 และร้อยละ 4.99 ของรายได้รวม ตามลำดับ

ในปี 2559 บริษัทมีรายได้จากการขายอื่น เพิ่มขึ้น 11.06 ล้านบาทหรือคิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 15.11 ของปี ก่อนหน้า สาเหตุมาจากรายได้จากการขายเมล็ดพันธุ์ให้แก่เกษตรกรเพิ่มขึ้น 8.42 ล้านบาท ตามปริมาณการเพาะปลูกที่ เพิ่มขึ้น และรายได้จากการจำหน่ายเศษวัสดุที่เกิดจากผลพลอยได้จากกระบวนการผลิตเพิ่มขึ้นจำนวน 5.68 ล้านบาท กอปร กับปริมาณการผลิตผลิตภัณฑ์ข้าวโพดหวานที่เพิ่มขึ้น ทำให้มีเศษวัสดุที่เกิดจากกระบวนการผลิตเพื่อจำหน่ายเพิ่มขึ้นด้วย

รายได้อื่น

รายได้อื่นของบริษัทและบริษัทย่อยประกอบด้วย ดอกเบี้ยรับ รายได้ค่าชดเชยบัตรภาษีการส่งออก รายได้ค่าไฟฟ้า กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน และรายได้อื่นๆ เป็นต้น บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้อื่นในปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 เท่ากับ 7.92 ล้านบาท 16.66 ล้านบาท และ 40.76 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.47 ร้อยละ 0.97 และร้อยละ 2.42 ของรายได้รวม ตามลำดับ

ในปี 2559 บริษัทมีรายได้อื่น เท่ากับ 16.66 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 8.74 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นเท่ากับ ร้อยละ 110.41 สาเหตุเกิดจากการที่บริษัทมีผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 8.65 ล้านบาท และสำหรับปี 2560 บริษัท มีรายได้อื่นเท่ากับ 40.76 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 24.10 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นเท่ากับร้อยละ 144.62 เมื่อเทียบกับ งวดเดียวกันของปีก่อนหน้า เนื่องจากบริษัทมีผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 22.35 ล้านบาท กอปรกับมีรายได้อื่นๆ เพิ่มขึ้นจากการที่บริษัทได้รับเงินชดใช้ค่าเสียหายจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง จำนวน 11.06 ล้านบาท กรณีบริษัทเป็นโจทย์ พ้องอดีตพนักงานฐานทุจริตปลอมแปลงลายมือชื่อบนเซ็คสั่งจ่ายของบริษัท ซึ่งเป็นข้อพิพาทที่เกิดขึ้นตั้งแต่ปี 2554 และในปี 2558 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษาให้สถาบันการเงินดังกล่าวชดใช้ค่าเสียหายให้แก่บริษัท จนกระทั่งบริษัทได้รับชำระ ค่าเสียหายดังกล่าวเมื่อเดือนสิงหาคม 2560 นอกจากนี้บริษัทยังมีรายได้อื่นจากเงินชดเชยความเสียหายจากผู้จัดหาวัตถุดิบ ประเภทบรรจุภัณฑ์และผู้จัดหน่ายเครื่องจักรจำนวน 1.26 ล้านบาท



<u>ต้นทุนขายและอัตรากำไรขั้นต้น</u>

ต้นทุนขาย ประกอบด้วย ต้นทุนวัตถุดิบในการผลิต อาทิเช่น วัตถุดิบ ส่วนผสม ฉลากและบรรจุภัณฑ์ เงินเดือน ค่าแรงพนักงานและค่าล่วงเวลาฝ่ายผลิต ค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการปลูก ค่าเชื้อเพลิงไฟฟ้า ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ดโรงงาน และค่าเสื่อมราคาของอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ในโรงงาน เป็นต้น ในปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 บริษัทและบริษัท ย่อยมีต้นทุนจากการขายเท่ากับ 1,425.69 ล้านบาท 1,391.17 ล้านบาทและ 1,331.70 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 83.87 ร้อยละ 80.60 และร้อยละ 78.94 ของรายได้รวม ตามลำดับ

บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้น ในปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 เท่ากับ 266.32 ล้านบาท 318.12 ล้านบาท และ 314.54 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 15.74 ร้อยละ 18.61 และร้อยละ 19.11 ของรายได้จาก การขาย ตามลำดับ

สำหรับปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 18.61 เพิ่มขึ้นจากปี 2558 ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 15.74 สาเหตุหลักเกิดจากการที่บริษัทสามารถบริหารจัดการต้นทุนการผลิตได้ดีขึ้น กล่าวคือ การที่ บริษัทมีส่วนร่วมในการพัฒนาและให้ความรู้ในการเพาะปลูกข้าวโพดหวานให้แก่ผู้รวบรวม (Broker) เกษตรกรในสังกัดของผู้ รวบรวม และเกษตรกรในโครงการ Smart Farm มากขึ้นในช่วงที่ผ่านมา ทำให้วัตถุดิบข้าวโพดหวานมีคุณภาพและสามารถ นำมาใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตได้มากขึ้น และผลผลิตต่อไร่ที่สูงขึ้นก็ส่งผลให้ต้นทุนในการรับซื้อต่อหน่วยของบริษัทต่ำลง นอกจากนี้ การลงทุนพัฒนาเครื่องจักรของบริษัท เช่น เครื่องตัดเม็ดข้าวโพด ยังช่วยลดอัตราการสูญเสียเม็ดข้าวโพดใน ระหว่างการผลิต ทำให้ต้นทุนการผลิตต่อหน่วยลดลง ส่วนการที่บริษัทมีสัดส่วนการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ข้าวโพดหวาน ประเภทบรรจุถุงสุญญากาศและแช่แข็งมากขึ้นในปี 2559 ก็เป็นอีกสาเหตุหนึ่งที่ส่งผลให้อัตรากำไรเพิ่มสูงขึ้น ตามที่กล่าว

สำหรับปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 19.11 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน หน้าซึ่งเท่ากับร้อยละ 18.61 สาเหตุหลักเกิดจากการที่บริษัทสามารถบริหารจัดการด้านการส่งเสริมการปลูกข้าวโพดหวาน อย่างมีประสิทธิภาพด้วยการเพิ่มการมีส่วนร่วมในการพัฒนาและให้ความรู้ในการเพาะปลูกข้าวโพดหวานตามที่กล่าว ทำให้ ตลอดช่วงระยะเวลาดังกล่าว บริษัทสามารถรับซื้อข้าวโพดหวานและนำมาผลิตได้อย่างสม่ำเสมอ ส่งผลให้ต้นทุนคงที่ (Fixed cost) ต่อหน่วยการผลิตลดลง นอกจากนี้ ในช่วงต้นไตรมาสที่ 2 ปี 2560 บริษัทได้ติดตั้งเครื่องจักรเสร็จสมบูรณ์ และ เริ่มใช้งานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ อาทิเช่น เครื่องบรรจุกระป๋องแบบอัตโนมัติซึ่งช่วยลดการใช้แรงงานคน และเพิ่มความ แม่นยำในการชั่งน้ำหนักและการบรรจุ ส่งผลให้อัตราการสูญเสียและระยะเวลาในการบรรจุลดลง อีกทั้งการลงทุน ปรับเปลี่ยนหม้อฆ่าเชื้อ ส่งผลให้เกิดการประหยัดเชื้อเพลิงในกระบวนการให้ความร้อน ทำให้ต้นทุนพลังงานลดน้อยลง เป็น ต้น ส่งผลให้การบริหารต้นทุนการผลิตในช่วงดังกล่าวมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการขาย

ค่าใช้จ่ายในการขาย ประกอบด้วย ค่าขนส่งสินค้า ค่าคอมมิชชัน ค่าโฆษณาและค่าส่งเสริมการขาย ค่าใช้จ่าย เกี่ยวกับเงินเดือนและผลตอบแทนพนักงานขาย เป็นต้น โดยใน ปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมี ค่าใช้จ่ายในการขายเท่ากับ 127.62 ล้านบาท 122.42 ล้านบาท และ 120.30 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 7.51 ร้อย ละ 7.09 และร้อยละ 7.13 ของรายได้รวม ตามลำดับ

ในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการขายเท่ากับ 122.42 ล้านบาท ลดลงเท่ากับ 5.20 ล้านบาท หรือ คิดเป็นอัตราการลดลงเท่ากับร้อยละ 4.08 จากปีก่อนหน้า เนื่องจากบริษัทมีค่าใช้จ่ายในการส่งออกลดลงตามปริมาณการ จำหน่ายสินค้าไปยังต่างประเทศที่ลดลง อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับบุคลากรฝ่ายขาย เพิ่มขึ้น อีกทั้งยังมีการตัดจำหน่ายหนี้สูญจำนวน 3.87 ล้านบาท ซึ่งเป็นลูกหนี้ที่เกิดจากการที่บริษัทซื้อมันเส้นกับผู้จัดหา วัตถุดิบมันเส้นจำนวน 2 รายในปี 2558 ต่อมาบริษัทมีการชำระเงินค่าสินค้าให้แก่ผู้จัดหาวัตถุดิบทั้ง 2 รายแล้ว แต่ไม่ได้รับ



สินค้าตามที่ตกลงกันไว้ ทำให้บริษัทต้องเรียกร้องให้ผู้จัดหามันเส้นดังกล่าวชำระเงินคืน ซึ่งในปี 2559 บริษัทได้ดำเนินการ ทางกฎหมายกับลูกหนี้รายดังกล่าว และศาลได้ทำการไกล่เกลี่ยคู่ความทั้งสองฝ่ายจนผู้จัดหามันเส้นที่เป็นหนี้ทั้ง 2 รายให้ทำ สัญญาประนีประนอมยอมความ โดยตกลงคืนเงินให้แก่บริษัทจำนวน 0.15 ล้านบาท และจำนวนเงิน 0.30 ล้านบาท ปัจจุบัน ลูกหนี้รายแรกได้ชำระคืนหนี้ครบตามสัญญาประนีประนอมแล้ว ส่วนอีกรายหนึ่งยังเหลือหนี้ ซึ่งอยู่ในระหว่างการผ่อนชำระ คืน

สำหรับปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการขายเท่ากับ 120.30 ล้านบาท ลดลง 2.12 ล้านบาท หรือ คิดเป็นอัตราการลดลงเท่ากับร้อยละ 1.73 จากงวดเดียวกันของปีก่อนหน้า โดยสาเหตุเนื่องจากค่าใช้จ่ายส่งออกลดลง

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารที่สำคัญ ประกอบด้วย เงินเดือน ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าที่ปรึกษา ค่าใช้จ่าย เบ็ดเตล็ด ค่าเสื่อมราคาอาคาร เครื่องใช้สำนักงานและยานพาหนะ และค่าธรรมเนียมอื่นๆ เป็นต้น บริษัทและบริษัทย่อยมี ค่าใช้จ่ายในการบริหาร ในปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 เท่ากับ 55.64 ล้านบาท 58.02 ล้านบาทและ 85.94 ล้านบาท หรือ คิดเป็นร้อยละ 3.27 ร้อยละ 3.36 และร้อยละ 5.10 ของรายได้รวม ตามลำดับ

ในปี 2559 ค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 58.02 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเท่ากับ 2.38 ล้านบาทหรือคิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้น เท่ากับร้อยละ 4.28 เทียบกับปีก่อนหน้า โดยมีสาเหตุหลักจากค่าใช้จ่ายในการบริหารที่เพิ่มขึ้น เช่น ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร ซึ่งเกิดจากการปรับโครงสร้างเงินเดือน ค่าสอบบัญชีและค่าที่ปรึกษาของบริษัท ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับการเตรียมความ พร้อมในการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

สำหรับปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 85.94 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเท่ากับ 27.92 ล้าน บาทหรือคิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นเท่ากับร้อยละ 48.12 เทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนหน้า โดยสาเหตุหลักเกิดจากค่าใช้จ่ายใน การบริหารที่เพิ่มขึ้น เช่น ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรซึ่งเกิดจากปรับโครงสร้างเงินเดือน ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ ค่าธรรมเนียมใน การดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุน และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน เป็นต้น

<u>ต้นทุนทางการเงิน</u>

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วย ดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดจากการใช้วงเงินสินเชื่อจากสถาบันทางการเงินและ/หรือแหล่ง เงินกู้อื่นๆ เช่น ดอกเบี้ยจากการใช้วงเงินสินเชื่อเพื่อการส่งออก (Packing Credit) ตั๋วสัญญาใช้เงิน (P/N) และดอกเบี้ยจาก ภาระหนี้ตามสัญญาเงินกู้ระยะยาว เป็นต้น ในปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนทางการเงิน เท่ากับ 40.95 ล้านบาท 25.45 ล้านบาท และ 24.80 ล้านบาทหรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.41 ร้อยละ 1.47 และร้อยละ 1.47 ของรายได้รวม ตามลำดับ

สำหรับปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนทางการเงินเท่ากับ 25.45 ล้านบาท ลดลง 15.49 ล้านบาทหรือคิด เป็นอัตราลดลงเท่ากับร้อยละ 37.84 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เนื่องจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัทลดลง จาก การชำระคืนเงินต้นตามงวดที่ระบุในสัญญาเงินกู้ นอกจากนี้ดอกเบี้ยจากการใช้วงเงินสินเชื่อเพื่อการส่งออก (Packing Credit) ลดลง ซึ่งเป็นไปตามทิศทางอัตราดอกเบี้ยที่ลดลงในปี 2559

สำหรับปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนทางการเงินเท่ากับ 24.80 ล้านบาท ลดลงเท่ากับ 0.65 ล้านบาทหรือ คิดเป็นอัตราลดลงเท่ากับร้อยละ 2.55 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนหน้า เนื่องจากในระหว่างปี บริษัทมีการใช้เงินทุน หมุนเวียนภายในบริษัทมากขึ้น และลดการใช้วงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารลง ซึ่งถึงแม้ว่าเงินกู้ยืมระยะยาวจะเพิ่มขึ้นจาก การลงทุนในเครื่องจักร แต่บริษัทมีการเบิกใช้เงินกู้ดังกล่าวในช่วงปลายไตรมาสที่ 2 ปี 2560 ทำให้ยังไม่มีต้นทุนทางการเงิน เกิดขึ้นในงวดดังกล่าวมากนัก



กำไรสุทธิ และอัตรากำไรสุทธิ

บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ ในปี **2558** ปี **2559** และปี **2560** เท่ากับ **20.09** ล้านบาท **111.67** ล้านบาทและ **117.49** ล้านบาท ตามลำดับ

ในปี 2558 กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ มีมูลค่าเท่ากับ 20.09 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 72.58 ล้านบาทจากปีก่อนหน้า สาเหตุหลักมาจากกำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้น กอปรกับค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่ลดลง นอกจากนี้ บริษัทมีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 32.48 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปี 2557 โดยผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ เกิดขึ้นก็เป็นผลจากการทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้า (Forward Contract) ที่ต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2557 ตามที่กล่าว

ปัจจุบัน บริษัทได้กำหนดนโยบายการบริหารอัตราแลกเปลี่ยนที่ชัดเจน โดยกำหนดให้มีการทำ Forward Contract ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 70 ของมูลค่าสั่งซื้อจากลูกค้าแต่ละราย ณ ขณะใดขณะหนึ่ง ดังนั้นนโยบายดังกล่าวจะช่วยป้องกันผล ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เคยเกิดขึ้นในปี 2557 ตามที่กล่าว

ในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ เท่ากับ 111.67 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 91.58 ล้านบาทหรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นเท่ากับร้อยละ 455.96 เนื่องจากมีรายได้รวมเพิ่มขึ้น กอปรกับสามารถ บริหารจัดการต้นทุนและค่าใช้จ่ายได้ดีขึ้น รวมถึงมีต้นทุนทางการเงินลดลง จึงส่งผลให้กำไรสุทธิสูงขึ้น

สำหรับปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ เท่ากับ 117.49 ล้าน บาท เพิ่มขึ้น 5.82 ล้านบาทหรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นเท่ากับร้อยละ 5.21 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนหน้า สาเหตุ หลักเกิดจากกำไรขั้นต้นที่สูงขึ้นเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า ถึงแม้ว่าจะมีค่าใช้จ่ายขายและบริหารที่สูงขึ้น

อัตรากำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ ในปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 เท่ากับ ร้อยละ 1.18 ร้อยละ 6.47 และร้อยละ 6.96 ตามลำดับ ซึ่งอัตรากำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง สามารถอธิบายได้ดังนี้

- ในปี 2558 บริษัทมีอัตรากำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ เท่ากับร้อยละ 1.18 เพิ่มขึ้น จากปี 2557 ที่มีอัตราขาดทุนสุทธิร้อยละ 3.21 โดยมีสาเหตุมาจากการปรับเพิ่มขึ้นของอัตรากำไรขั้นต้น จากร้อยละ 14.05 ในปี 2557 เป็นร้อยละ 15.74 ในปี 2558 รวมถึงผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ ลดลง ตามที่กล่าวมาแล้วข้างต้น
- ในปี 2559 บริษัทมีอัตรากำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ เท่ากับร้อยละ 6.47 เพิ่มขึ้น จากปี 2558 ที่มีอัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 1.18 ซึ่งมีสาเหตุมาจากการปรับเพิ่มขึ้นของอัตรากำไร ขั้นต้นจากร้อยละ 15.74 ในปี 2558 เป็นร้อยละ 18.61 ในปี 2559 รวมถึงมีสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขาย ค่าใช้จ่ายในการบริหารต่อรายได้รวมลดลง จึงส่งผลให้อัตรากำไรสุทธิสูงขึ้น
- สำหรับปี 2560 บริษัทมีอัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 6.96 เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนหน้าซึ่งมี
 อัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 6.47 สาเหตุหลักก็เนื่องมาจากความสามารถในการบริหารต้นทุนการผลิตที่
 ดีขึ้น ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นสูงขึ้น กอปรกับบริษัทมีรายได้อื่นสูงขึ้นจากผลกำไรของอัตราแลกเปลี่ยนที่
 สูงขึ้น และได้รับเงินชดเชยค่าเสียหายจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง กรณีบริษัทเป็นโจทก์ฟ้องอดีต
 พนักงานฐานทุจริต ตามที่ได้กล่าวมาแล้วข้างต้น

<u>อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น</u>

บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นสำหรับ ปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 เท่ากับร้อยละ 101.52 ร้อย ละ 137.05 และร้อยละ 21.98 ตามลำดับ โดยในปี 2558-2559 อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นตามการเพิ่มขึ้นของกำไร สุทธิ อย่างไรก็ตาม อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นในปี 2560 ลดลงเป็นร้อยละ 21.98 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของทุนจดทะเบียน



ชำระแล้วและส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจากการเสนอขายหุ้น IPO เป็นสำคัญ ทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2560 มีมูลค่า สูงขึ้น และส่งผลต่ออัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นมีมูลค่าลดลง

14.2. ฐานะทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

สินทรัพย์รวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2558 ปี 2559 และปี2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 843.21 ล้านบาท 753.23 ล้านบาท และ 1,178.43 ล้านบาท ตามลำดับ

สินทรัพย์หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2558 ปี 2559 และ ปี2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์หมุนเวียน เท่ากับ 330.56 ล้าน บาท 168.77 ล้านบาท และ 534.48 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 39.20 ร้อยละ 22.41 และร้อยละ 45.35 ของ สินทรัพย์รวม ตามลำดับ รายละเอียดของรายการสินทรัพย์หมุนเวียนที่สำคัญมีดังนี้

- <u>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</u>: ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2558 ปี 2559 และปี2560 มีมูลค่าเท่ากับ 32.74 ล้านบาท 15.46 ล้านบาทและ 119.66 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับร้อยละ 3.88 ร้อย ละ 2.05 และร้อยละ 10.15 ตามลำดับ โดยประกอบด้วยเงินสดย่อย เงินฝากกระแสรายวันและเงินฝากออม ทรัพย์กับสถาบันทางการเงิน
- <u>เงินลงทุนชั่วคราว</u>: ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี2560 มีมูลค่าเท่ากับ 100 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์ รวม เท่ากับร้อยละ 8.49 โดยเป็นเงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำที่มีอายุครบกำหนด 6 เดือน ซึ่งเกิดจาก ได้รับเงินจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ประชาชนครั้งแรก(IPO) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนใน เครื่องจักรตามแผนการใช้เงินซึ่งยังอยู่ในระหว่างดำเนินการ
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สุทธิ : ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2558 ปี 2559 และปี2560 มีรายการลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น-สุทธิ เท่ากับ 120.14 ล้านบาท 74.48 ล้านบาท และ 105.25 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อ สินทรัพย์รวม เท่ากับร้อยละ 14.25 ร้อยละ 9.89 และร้อยละ 8.93 ตามลำดับ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย:ล้านบาท**)**

	31 ธ.ค.58	31 ธ.ค.59	31 ธ.ค.60
ลูกหนี้การค้า	105.31	72.30	98.70
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(6.53)	(8.72)	(0.35)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	98.78	63.58	98.35
ลูกหนี้อื่น-สุทธิ	0.30	0.25	2.08
เงินส่งเสริมให้แก่เกษตรกร	11.56	0.00	0.00
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	6.60	6.06	3.08
เงินทดรองจ่าย	0.47	0.34	0.22
อื่นๆ	2.43	4.25	1.52
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	120.14	74.48	105.25



จากการพิจารณามูลค่าลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2558 ปี 2559 และปี2560 พบว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ลูกหนี้การค้ามีมูลค่าลดลงอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากบริษัทมียอดขายในช่วงปลายปี 2559 ที่ลดลง ซึ่งมีสาเหตุจากการปรับปรุงเครื่องจักรในช่วงระยะเวลาดังกล่าว ทำให้บริษัทใช้กำลังการผลิตได้ ไม่เต็มที่ ส่งผลให้ทั้งปริมาณการผลิตและการจำหน่ายลดลง ดังนั้นมูลค่าลูกหนี้การค้าคงค้าง ณ สิ้นปี 2559 จึง ลดลงจากปีก่อนหน้า

ในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้นจากปี 2558 คิดเป็นจำนวน 2.19 ล้านบาท ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญดังกล่าวเป็นหนี้ที่เกิดจากการจำหน่ายเมล็ดพันธุ์ให้แก่เกษตรกรจำนวน 0.48 ล้านบาท และการจำหน่ายปุ๋ยให้แก่ผู้รวบรวมวัตถุดิบรายหนึ่ง จำนวน 1.36 ล้านบาท ที่เกิดขึ้นตั้งแต่ปี 2552 ซึ่งบริษัทได้พิจารณาโอกาสในการเก็บเงินจากลูกหนี้การค้าดังกล่าว และเห็นว่าไม่มีโอกาสเก็บเงินได้ ดังนั้น ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทครั้งที่ 3/2560 (หลังการแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2560 จึงได้มีมติอนุมัติ Write off ลูกหนี้ดังกล่าวทั้งหมดจำนวน 8.67 ล้านบาท

ทั้งนี้ บริษัทกำหนดนโยบายการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญร้อยละ 100 สำหรับลูกหนี้การค้าที่เกิน กำหนดชำระมากกว่า 360 วัน และร้อยละ 50 สำหรับลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระมากกว่า 180 วัน

ในปี 2559 เงินส่งเสริมให้แก่เกษตรกรของบริษัทลดลง 11.56 ล้านบาท ซึ่งทำให้บริษัทไม่มีรายการ ดังกล่าวคงเหลืออยู่ตั้งแต่ปี 2559 รายการเงินส่งเสริมให้แก่เกษตรกรเกิดจากการที่บริษัทให้เงินเกษตรกรเพื่อ นำไปใช้ในการเพาะปลูกข้าวโพดหวาน และนำผลผลิตที่ได้กลับมาจำหน่ายให้แก่บริษัท ซึ่งเป็นรายการที่เริ่ม เกิดขึ้นตั้งแต่ปี 2550 -2556 อย่างไรก็ตาม ในปี 2559 บริษัทได้พิจารณาถึงข้อจำกัดและความเสี่ยงในการ ส่งเสริมเกษตรกรโดยการให้เงินสด ดังนั้นบริษัทจึงได้ดำเนินการติดตามเพื่อรับชำระยอดหนี้คงเหลือดังกล่าวจน ครบเต็มจำนวน และต่อมา ในปี 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2560 (หลังการแปรสภาพ) เมื่อ วันที่ 8 พฤศจิกายน 2560 ได้มีมติอนุมัติการกำหนดไม่ให้บริษัทมีการส่งเสริมเกษตรกรโดยการให้ยืม/กู้ยืมใน รูปแบบของการให้เงินสดแก่ทั้งเกษตรกรหรือผู้รวบรวม (Broker)

(หน่วย:ล้านบาท)

มูลค่าลูกหนี้การค้า	31 ธิ.ค.58	%	31 ธ.ค.59	%	31 ธ.ค.60	%
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	16.94	16.08	17.99	24.88	32.40	32.83
เกินกำหนด						
- ไม่เกิน 3 เดือน	79.16	75.17	43.99	60.85	63.49	64.32
- มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	0.41	0.39	0.62	0.85	2.27	2.30
- มากกว่า 6 เดือนถึง 12 เดือน	0.12	0.11	0.38	0.53	0.07	0.07
- มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	8.68	8.25	9.32	12.89	0.47	0.48
ลูกหนี้การค้ารวม	105.31	100.00	72.30	100.00	98.70	100.00
้ หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(6.53)		(8.72)		(0.35)	
ลูกหนี้การค้า-สุทธิ	98.78		63.58		98.35	

จากตารางแสดงมูลค่าลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้คงค้าง (Aging) ข้างต้น พบว่าลูกหนี้การค้าส่วน ใหญ่เป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระและลูกหนี้ที่เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน ซึ่งมีมูลค่าเท่ากับ 96.10 ล้านบาท 61.98 ล้านบาทและ 95.89 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 91.25 ร้อยละ 85.73 และร้อยละ 97.15 ของลูกหนี้การค้ารวม ณ วันที่ 31 ธันวาคมปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 ตามลำดับ



บริษัทมีนโยบายการให้เครดิตเทอมแก่ลูกหนี้การค้าในประเทศเป็นระยะเวลาประมาณ 7-45 วัน โดย พิจารณาจากฐานะทางการเงินของลูกค้า ประวัติการชำระเงิน ความถี่ในการสั่งซื้อและมูลค่าการสั่งซื้อ อย่างไร ก็ตาม บริษัทไม่ได้ให้เครดิตเทอมแก่ลูกค้าต่างประเทศ ในปี 2558-2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีระยะเวลาเก็บ หนี้เฉลี่ยทางบัญชี เท่ากับ 24 วัน 19 วัน และ 19 วัน ตามลำดับ ซึ่งจะเห็นว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีระยะเวลา เก็บหนี้เฉลี่ยที่ดีขึ้น ในปี 2559 มีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยลดลงจำนวน 5 วันจากปี 2558 สาเหตุก็เนื่องมาจาก บริมาณการผลิตและจำหน่ายสินค้าที่ลดลงในช่วงปลายปี 2559 ซึ่งเป็นผลจากการเริ่มปรับปรุงเครื่องจักร กอปร กับปริมาณวัตถุดิบข้าวโพดหวานในช่วงปลายปีลดลง ทำให้บริษัทไม่สามารถใช้กำลังการผลิตได้เต็มที่ ตามที่ได้ กล่าวมาแล้วข้างต้น

สำหรับรายการลูกหนี้อื่น ได้แก่ เงินส่งเสริมเกษตรกร เงินทดรองจ่าย ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคมปี 2558 ปี 2559 และปี2560 บริษัทมีรายการลูกหนี้อื่นเท่ากับ 21.36 ล้านบาท 10.90 ล้าน บาทและ 6.90 ล้านบาท ตามลำดับ

สินค้าคงเหลือ–สุทธิ์ : ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินค้าคงเหลือ สุทธิเท่ากับ 172.30 ล้านบาท 66.29 ล้านบาทและ 191.84 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับ ร้อยละ 20.43 ร้อยละ 8.80 และร้อยละ 16.28 ตามลำดับ

(หน่วย:ล้านบาท**)**

	31 ธ.ค.58	%	31 ธ.ค.59	%	31 ธ.ค.60	%
วัตถุดิบ	2.76	1.60	2.84	4.30	4.85	2.51
สินค้าระหว่างทาง	20.41	11.85	-	-	-	-
สินค้าสำเร็จรูป	117.90	68.43	34.39	51.87	151.03	78.18
ภาชนะบรรจุและวัสดุหีบห่อ	26.76	15.53	26.67	40.23	30.76	15.92
วัสดุสิ้นเปลือง	4.47	2.59	2.39	3.60	6.55	3.39
สินค้าคงเหลือ - รวม	172.30	100.00	66.29	100.00	193.19	100.00
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	-		-		(1.35)	
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	172.30	100.00	66.29	100.00	191.84	

สินค้าคงเหลือส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยคือสินค้าสำเร็จรูป ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีสัดส่วนสินค้าสำเร็จรูปต่อสินค้าคงเหลือ-รวม เท่ากับร้อยละ 68.43 ร้อยละ 51.87 และร้อยละ 78.18 ตามลำดับ สินค้าสำเร็จรูปของบริษัทส่วนใหญ่ ได้แก่ สินค้ากึ่งสำเร็จรูป คงเหลือ สินค้าสำเร็จรูปคงเหลือและเมล็ดพันธุ์คงเหลือ จะเห็นว่า ณ 31 ธันวาคม 2559 มูลค่าสินค้าสำเร็จรูป ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากในปี 2559 บริษัทได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้ามากขึ้น จึงได้มีการจำหน่าย สินค้าออกไป กอปรกับในช่วงปลายปี 2559 ปริมาณวัตถุดิบข้าวโพดหวานลดลง ทำให้บริษัทมีวัตถุดิบในการ ผลิตน้อยลง จึงมีการเก็บสต็อกสินค้าไม่มากในช่วงปลายปี 2559 สำหรับ ณ 31 ธันวาคม 2560 สินค้า สำเร็จรูปมีมูลค่าเพิ่มขึ้นจากปี 2559 เนื่องจากเป็นสินค้าที่เตรียมไว้ส่งมอบให้กับลูกค้าในช่วงต้นปี 2561 ตาม กำหนดการของลูกค้า

หากพิจารณาจากอัตราส่วนระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยในปี 2558-2560 พบว่าบริษัทมีระยะเวลาขาย สินค้าเฉลี่ย เท่ากับ 41 วัน 20 วัน และ 25 วัน ตามลำดับ โดยสาเหตุที่ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยของบริษัทและ บริษัทย่อยในปี 2559 ลดลง ก็เนื่องจากบริษัทมีการปรับปรุงเครื่องจักรในโรงงาน กอปรกับปริมาณวัตถุดิบ



ข้าวโพดหวานในช่วงปลายปิลดลง ทำให้สินค้าคงเหลือ ณ สิ้นปี **2559** ลดลง ส่งผลให้ระยะเวลาขายสินค้า เฉลี่ยลดลงตามที่กล่าว ส่วนในปี **2560** สืบเนื่องจากการมีสินค้าสำเร็จรูปคงเหลือเพื่อเตรียมส่งมอบให้ลูกค้า ในช่วงต้นปี **2561** ตามที่กล่าวข้างต้น

ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยมีการกำหนดนโยบายการตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าล้าสมัยจากการพิจารณาการ ล้าสมัยของสินค้าคงเหลือ ตามประเภทของสินค้า ซึ่งสินค้าข้าวโพดหวานบรรจุกระป๋อง ที่มีอายุเกินกว่า 2 ปี สินค้าเมล็ดข้าวโพดหวานบบรรจุถุง ที่มีอายุเกินกว่า 1 ปี และสินค้าข้าวโพดหวานแบบผักบรรจุถุง และสินค้า ข้าวโพดหวานแช่แข็งที่มีอายุเกินกว่า 6 เดือนนับจากวันที่ผลิต บริษัทจะตั้งค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพทั้งจำนวน

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคมปี 2558 ปี 2559 และปี2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เท่ากับ 512.65 ล้านบาท 584.46 ล้านบาทและ 643.95 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 60.80 ร้อยละ 77.59 และร้อยละ 54.65 ของ สินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดในแต่ละรายการที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

- ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์–สุทธิ : ณ วันที่ 31 ธันวาคมปี 2558 ปี 2559 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและ บริษัทย่อยมีมูลค่าที่ดิน อาคาร อุปกรณ์–สุทธิ เท่ากับ 422.74 ล้านบาท 506.73 ล้านบาทและ 559.41 ล้าน บาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับร้อยละ 50.14 ร้อยละ 67.27 และร้อยละ 47.47 ตามลำดับ บริษัทมีการลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์อย่างต่อเนื่องในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ในปี 2557 บริษัทได้มีการลงทุน ปรับปรุงเครื่องจักรในสายการผลิต เช่น เครื่อง Convenyer Stainless เครื่อง X-Lift Unloading Overhaul เป็น ต้น ต่อมาในปี 2558 บริษัทได้ลงทุนในปรับปรุงสายการผลิตเพิ่มเติม เช่น เครื่องตัดเมล็ด เครื่องตัดข้าวโพดฝัก ท่อนสำหรับ Pouch แบบฝัก ในขณะที่ปี 2559 บริษัทลงทุนในเครื่องจักรใหม่ เช่น เครื่องปิดฝา Seamer ที่ นำมาใช้ทดแทนเครื่องเดิม เครื่องเช็คน้ำหนักจำนวน 3 เครื่องสำหรับใช้ในการกระบวนการผลิต

ในปี 2560 บริษัทได้ลงทุนในเครื่องจักรสำคัญ ได้แก่ เครื่อง Hydrolock ซึ่งเป็นเครื่องฆ่าเชื้อที่อุณหภูมิสูง แบบต่อเนื่อง (Continuous Sterrilizers) ที่นำมาแทนที่เครื่องฆ่าเชื้อแบบเก่าที่ทำงานเป็นชุดๆ (Batch Retorts) จุดเด่นของเครื่องจักรเครื่องนี้คือการลดเวลาและพลังงานที่ใช้ในการฆ่าเชื้อ ซึ่งจะเป็นผลทำให้เพิ่มคุณภาพ สินค้า ลดต้นทุนการผลิต มีความยืดหยุ่นที่จะใช้กับบรรจุภัณฑ์ประเภทต่างๆ เครื่อง Hydrolock นี้ได้ติดตั้งเสร็จ และเริ่มใช้งานเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2560 ที่ผ่านมา นอกจากนี้ บริษัทยังมีการลงทุนในเครื่องจักร สำหรับการผลิตข้าวโพดหวานบรรจุถุงสุญญากาศ เช่น เครื่องบรรจุถุงสุญญากาศ เครื่องตัดแต่งฝักข้าวโพด เครื่องลวกแบบฝัก รวมถึงการลงทุนในเครื่องจักรเพื่อพัฒนาสายงานผลิตอื่น เช่น เครื่องตัดเมล็ดอัตโนมัติ เครื่องบรรจุกระป๋องอัตโนมัติ ปรับปรุงหม้อฆ่าเชื้อ และหุ่นยนต์จัดเรียงกระป๋องลงพาเลตอัตโนมัติ

- <u>เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน</u>: ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 มีเงินฝากธนาคารที่มี ภาระค้ำประกันเท่ากับ 69.35 ล้านบาท 68.74 ล้านบาท และ 71.88 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับร้อยละ 8.23 ร้อยละ 9.13 และร้อยละ 6.10 ตามลำดับ ซึ่งบริษัทได้นำเงินฝากออมทรัพย์และฝากประจำ เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันกับเจ้าหนี้สถาบันทางการเงินสำหรับค้ำประกันวงเงินสินเชื่อและเงินเบิกเกินบัญชีของ บริษัท



<u>แหล่งที่มาของเงินทุน</u> หนี้สิน

หนี้สินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2558 ปี 2559 ปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมเท่ากับ 812.92 ล้านบาท 620.56 ล้านบาท และ 242.28 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 96.41 ร้อยละ 82.39 และร้อยละ 20.56 ของหนี้สิน และส่วนของผู้ถือหุ้นรวมตามลำดับ รายการหนี้สินที่มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ มีดังนี้

หนี้สินหมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินหมุนเวียน เท่ากับ 747.54 ล้าน บาท 573.07 ล้านบาท และ 149.54 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 88.66 ร้อยละ 76.08 และร้อยละ 12.70 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวมตามลำดับ โดยมีรายละเอียดในแต่ละรายการที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน : ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินมีมูลค่าเท่ากับ 541.30 ล้านบาท 384.92 ล้าน บาท และ 0.95 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อหนี้สิ้นและส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับร้อยละ 64.20 ร้อยละ 51.10 และร้อยละ 0.08 ตามลำดับ โดยมีรายการที่สำคัญ เช่น เงินกู้ยืมระยะสั้นสำหรับเป็นสินเชื่อเพื่อการส่งออก (Packing Credit) เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และหนี้สินตามตั๋วสัญญาใช้เงิน (P/N) เป็นต้น วงเงินสินเชื่อ ดังกล่าวใช้สำหรับสั่งชื้อและสต๊อกวัตถุดิบ และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนเพื่อเสริมสภาพคล่องในการดำเนิน ธุรกิจ อย่างไรก็ตาม เมื่อเดือนธันวาคม 2560 บริษัทได้รับเงินจากการเสนอขายหุ้นสามัญ เพิ่มทุนให้แก่ ประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) และนำเงินบางส่วนมาใช้สำหรับเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ และลด การใช้วงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน จึงส่งผลให้มูลค่าเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบัน การเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ลดลง อย่างมีนัยสำคัญ
- <u>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น</u>: ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2558 ปี 2559 และ ปี 2560 มีมูลค่าเท่ากับ 142.85 ล้าน บาท 139.48 ล้านบาท และ 107.43 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 16.94 ร้อยละ 18.52 และร้อยละ 9.12 ตามลำดับ ซึ่งมีรายละเอียดตามตารางดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	<u>31 ธิ.ค.58</u>	<u>31 ธิ.ค.59</u>	<u>31 ธ.ค.60</u>
เจ้าหนี้การค้า	98.04	107.61	71.95
เจ้าหนี้อื่น	0.53	4.56	2.79
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	17.20	11.26	9.51
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	22.08	16.05	23.18
เงินปันผลค้างจ่าย	5.00	-	-
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	142.85	139.48	107.43

จากข้อมูลข้างต้นพบว่ารายการส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้การค้า เนื่องจากบริษัทมีการสั่งซื้อวัตถุดิบ ข้าวโพดหวานและวัตถุดิบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการผลิต บริษัทได้รับเครดิตเทอมจากเจ้าหนี้การค้าประมาณ 30-90 วัน ขึ้นอยู่กับวัตถุดิบแต่ละประเภท โดยมีระยะเวลาการจ่ายชำระหนี้ในปี 2558-2560 เท่ากับ 32 วัน 27 วัน



และ **24** วัน ตามลำดับ ในปี **2560** สาเหตุหลักเนื่องจากการจัดซื้อข้าวโพดหวานที่เพิ่มขึ้นมาอย่างต่อเนื่องซึ่งมี ระยะเวลาการจ่ายชำระหนี้ **7** วัน จึงทำให้ระยะเวลาจ่ายหนี้โดยรวมลดลง

หนี้สินไม่หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินไม่หมุนเวียน เท่ากับ 65.38 ล้าน บาท 47.49 ล้านบาท และ 92.74 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 7.75 ร้อยละ 6.31 และร้อยละ 7.86 ของหนี้สินและ ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ตามลำดับ รายละเอียดของรายการหนี้สินไม่หมุนเวียนที่สำคัญมีดังนี้

- <u>เงินกู้ยืมระยะยาว</u>: ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระหนี้เงิน กู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน-สุทธิ เท่ากับ 43.68 ล้านบาท 24.61 ล้านบาท และ 51.18 ล้านบาท หรือคิด เป็นสัดส่วนร้อยละ 5.18 ร้อยละ 3.27 และร้อยละ 4.34 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ตามลำดับ เมื่อ นำไปรวมกับภาระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี บริษัทและบริษัทย่อยจะมียอดคงค้างวงเงิน กู้ยืมระยะยาวทั้งหมดเท่ากับ 104.27 ล้านบาท 67.47 ล้านบาท และ 76.38 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 12.37 ร้อยละ 8.96 และร้อยละ 6.48 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ตามลำดับ

ในปี 2559 บริษัทมีการเบิกวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มเติมจำนวน 27.99 ล้านบาท เพื่อใช้ สำหรับการลงทุนซื้อเครื่องจักร เช่น ชุดเครื่องบีบซัง ชุดหม้อฆ่าเชื้อ ชุดสายพาน และเครื่องบรรจุกระป๋องแบบ อัตโนมัติ เป็นต้น สำหรับปี 2560 บริษัทมีการเบิกวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มเติมอีกจำนวน 103.18 ล้านบาท เพื่อใช้สำหรับการลงทุนในเครื่องจักร เช่น ชุดเครื่อง Hydrolock และชุดปรับปรุงการติดฉลาก และการบรรจุหีบห่อ (Packing Line) เป็นต้นนอกจากนี้ บริษัทนำเงินส่วนหนึ่งที่ได้รับจากการเสนอขายหุ้น สามัญเพิ่มทุนให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) ชำระคืนเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันทางการเงิน จำนวน 50.00 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามแผนการใช้เงินจาก IPO จึงส่งผลให้ ณ วันสิ้นปี 2560 บริษัทมียอดคงค้างวงเงินกู้ยืม ระยะยาวทั้งหมดเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าเล็กน้อย

- เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้อง: ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 บริษัท และบริษัทย่อยมีภาระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากกรรมการบริษัท เท่ากับ 1.21 ล้านบาท 1.93 ล้านบาท และ 0.00 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 0.14 ร้อยละ 0.26 และร้อยละ 0.00 ตามลำดับ โดยในปี 2558 บริษัท โชสวีท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มีความจำเป็นต้องกู้ยืมเงิน จากกรรมการ เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ เนื่องจากเป็นช่วงเริ่มต้นของการดำเนินธุรกิจ อย่างไรก็ ตาม ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2560 ในวันที่ 24 เมษายน 2560 มีมติอนุมัติการจำหน่ายหุ้น ทั้งหมดที่บริษัทถืออยู่ในบจก.โชสวีท ให้แก่ นายองอาจ กิตติคุณชัย ซึ่งเป็นหนึ่งในกรรมการบริษัทของ บจก. โชสวีท โดยดำเนินการแล้วเสร็จเมื่อเดือนกรกฎาคม 2560 ที่ผ่านมา ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ทั้ง 2 บริษัทดังกล่าวไม่มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ดังนั้น บริษัทและบริษัทย่อยก็จะไม่มีภาระเงินกู้ยืมระยะ ยาวจากกรรมการดังกล่าวแล้ว

<u>ส่วนของผู้ถือหุ้น</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 30.29 ล้านบาท 132.67 ล้านบาท และ 936.15 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายการหนี้สิ้นและส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ ร้อยละ 3.59 ร้อยละ 17.61 และร้อยละ 79.44 ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดในแต่ละรายการที่สำคัญ ดังต่อไปนี้



- <u>ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว</u> :

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้วเท่ากับ 100.00 ล้านบาท
 แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,0000,000 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 108.00 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 1,080,000 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท และมีทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว เท่ากับ 102.00 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท ชำระแล้วเต็มมูลค่า และหุ้นสามัญจำนวน 80,000 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท ชำระ แล้วหุ้นละ 25 บาท ซึ่งต่อมาบริษัทมีการชำระเงินเพิ่มทุนจนครบจำนวน 108.00 ล้านบาท เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2560
- ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2560 ได้มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียน จำนวน 42.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นใหม่เป็นหุ้นสามัญจำนวน 420,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เพื่อเสนอขายต่อผู้ถือหุ้นรายเดิมตามสัดส่วน จึงทำให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทเพิ่มขึ้นเป็น ี่ 150.00 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,500,000 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 100 บาทที่ ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2560 มีมติอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ ตราไว้จากหุ้นละ 100.00 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท และมีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 65.00 ล้าน บาท เป็น 215.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 130,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) หรือคิดเป็นร้อยละ 30.23 ของทุน ชำระแล้วทั้งหมดภายหลังการเสนอขาย IPO โดยบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับ กระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 4 กันยายน 2560 ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 215.00 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 430,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และมีทุน ชาระแล้ว 150.00 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 300,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท นอกจากนี้ บริษัทได้รับเงินจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนเป็นครั้งแรก จำนวน 130 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้ว กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2560 ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีทุนจด ทะเบียนจำนวน 215.00 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 430,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.50 บาท และมีทุนชำระแล้ว 215.00 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 300,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
- ช่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ: ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560บริษัทมีรายการส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ เท่ากับ 665.53 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายการหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ ร้อยละ 56.48 ซึ่งเป็นรายการที่เกิดจาก เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2560 บริษัทได้รับเงินจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนเป็นครั้งแรก จำนวน 130 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50บาทในราคาเสนอขายหุ้นละ 5.85บาท เป็นจำนวนเงินรวม ทั้งสิ้น 760.50ล้านบาท โดยมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการเสนอขายหุ้นแก่ประชาชนจำนวน 29.97 ล้าน บาท และแสดงเป็นรายการหักจากส่วนเกินมูลค่ามูลค่าหุ้นสามัญ
- <u>กำไร(ขาดทุน)สะสม-ที่ยังไม่ได้จัดสรร</u> : ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2558 ปี 2559 และ ปี 2560 บริษัทมีกำไร (ขาดทุน) สะสมที่ยังไม่จัดสรรจำนวน (57.19) ล้านบาท 54.47 ล้านบาท และ 72.66 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน



ต่อรายการหนี้สิ้นและส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ ร้อยละ (6.78) ร้อยละ 7.23 และร้อยละ 6.17 ตามลำดับ จะเห็น ได้ว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2558 บริษัทมีขาดทุนสะสมจำนวนมาก สาเหตุหลักก็มาจากการที่บริษัทมีผล ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ตามที่กล่าวมาแล้วข้างต้น

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2560 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผล ระหว่างกาลจากกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 43.50 บาท คิดเป็นเงินปันผลรวมทั้งสิ้น 46,980,000 บาท และได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 22 พฤษภาคม 2560

นอกจากนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2560 ณ วันที่ 13 พฤศจิกายน 2560 มีมติอนุมติ การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิม (ก่อน IPO) จำนวน 300,000,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 45.00 ล้านบาท โดยกำหนดวันจ่ายปันผลภายในวันที่ 24 พฤศจิกายน 2560 ซึ่ง บริษัทได้ชำระเงินปันผลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้ว เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2560

- ส่วนเกิน (ส่วนต่ำกว่า) ทุนที่เกิดจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2558 ปี 2559 และ ปี 2560 ส่วนต่ำกว่าทุนที่เกิดจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันมีมูลค่าเท่ากับ (21.00) ล้านบาท (23.80) ล้านบาท และ (20.64) ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดในแต่ละรายการที่สำคัญ ดังต่อไปนี้
 - การเข้าซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท ซันสวีท อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และบริษัท ซันสวีท ไบโอ เอ็นเนอ ยี่ จำกัด จากกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิม ตามมติของที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม พ.ศ. 2558 ซึ่งถือเป็นการซื้อธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ด้วยมูลค่าเงินลงทุนจำนวนเงิน 7.37 ล้าน บาท และ 1.80 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งบริษัทย่อยดังกล่าวมีมูลค่าสินทรัพย์สุทธิเท่ากับ 7.73 ล้านบาท และ 1.74 ล้านบาท เป็นผลให้มีผลต่างรวมสุทธิจำนวน 0.30 ล้านบาท ซึ่งแสดงอยู่ในส่วนของเจ้าของใน งบการเงินรวมภายใต้ส่วนเกิน (ส่วนต่ำกว่า) ทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

นอกจากนี้ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม พ.ศ. 2559 มี มติอนุมัติให้บริษัทเข้าซื้อในหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท โซสวีท จำกัด จากกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิม ซึ่งถือเป็นการ ซื้อธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ด้วยมูลค่าเงินลงทุนจำนวน 2.00 ล้านบาท บริษัทย่อยดังกล่าวมี มูลค่าหนี้สิ้นสุทธิเท่ากับ 1.10 ล้านบาท เป็นผลให้มีผลต่างสุทธิจำนวน 3.10 ล้านบาท

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท ซันสวีท ไบโอ เอ็นเนอยี่ จำกัด และ บริษัท โซสวีท จำกัด ให้แก่กรรมการเมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2560 ที่ผ่านมา รวมเป็นเงิน 3.80 ล้านบาท จึงทำให้ บริษัทย่อยทั้งสองไม่ได้อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัทนับตั้งแต่วันที่ดังกล่าว และได้มีการกลับรายการต่ำ กว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันจำนวน 3.16 ล้านบาท จากส่วนของเจ้าของในข้อมูล ทางการเงินรวมไปยังกำไรสะสม

ส่วนประกอบที่สำคัญของรายการส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันอีกรายการ หนึ่งก็คือการปรับปรุงการบันทึกบัญชีของเครื่องหมายการค้าแบรนด์ KC ที่บริษัทเคยบันทึกเป็นสินทรัพย์ ไม่มีตัวตนไว้ จำนวน 21.00 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทได้พิจารณาและเห็นว่าการที่บริษัทซื้อเครื่องหมาย การค้ามูลค่า 21.00 ล้านบาทดังกล่าวจากบริษัท เคชี เชียงใหม่อุตสาหกรรมอาหาร จำกัด ที่เกิดขึ้นในปี 2552 นั้นเป็นการซื้อสินทรัพย์จากบริษัทในเครือที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน นอกจากนั้นมูลค่าซื้อขาย ดังกล่าวไม่ได้ถูกประเมินให้เป็นมูลค่ายุติธรรมโดยผู้ประเมินอิสระ ซึ่งหากพิจารณาจากข้อเท็จจริงและ



สถานการณ์แวดล้อม ณ ขณะนั้น จะเห็นได้ว่าบริษัท เคชี เชียงใหม่อุตสาหกรรมอาหาร จำกัด ไม่มีการ ดำเนินธุรกิจใด ๆ มาช่วงระยะเวลาหนึ่ง ตลอดจนบริษัทมีผลขาดทุนจากการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ทำ ให้พิจารณาได้ว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดังกล่าวนั้นต่ำมากหรือใกล้เคียงศูนย์ ดังนั้นบริษัทจึงไม่ควร รับรู้รายการซื้อสินทรัพย์ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากรายการดังกล่าวเป็นการซื้อจากบริษัทในเครือที่อยู่ภายใต้ การควบคุมเดียวกัน ผู้บริหารของบริษัทจึงให้ปรับปรุงรายการโดยการเลิกรับรู้สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและ บันทึกเป็นรายการส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 26.84 เท่า 4.68 เท่าและ 0.26 เท่า ตามลำดับ โดยสาเหตุที่อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2559 ลดลง อย่างมีนัยสำคัญเป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของกำไรสะสมจากกำไรสุทธิในปี 2559

สำหรับปี 2560 เนื่องจากบริษัทได้รับเงินจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) และนำเงินบางส่วนมาใช้สำหรับเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจเพื่อลดการใช้วงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน รวมถึง ได้นำเงินบางส่วนสำหรับชำระคืนเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันทางการเงิน จึงส่งผลให้มูลค่าหนี้สิ้น ณ สิ้นปี 2560 ลดลง ในขณะที่มูลค่าส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2560 เพิ่มขึ้นจากส่วนเกินมูลค่ามูลค่าหุ้นสามัญที่เกิดจาก IPO จึงส่งผลให้ อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ

อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยและภาระผูกพัน

ในปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยเท่ากับ 3.52 เท่า 13.70 เท่า และ 0.60 เท่า ตามลำดับ ในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ยที่ดีขึ้น เนื่องจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของบริษัทที่เพิ่มขึ้น กอปรกับบริษัทและบริษัทย่อยมีภาระการจ่ายดอกเบี้ยลดลง อย่างไรก็ตามในปี 2560 อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยลดลง เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสด จากการดำเนินงานที่ลดลง ซึ่งเป็นผลมาจากสินค้าคงคลังที่เพิ่มมากขึ้น และเจ้าหนี้การค้าและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบัน การเงินลดลง

ในปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพันเท่ากับ 1.73 เท่า 2.34 เท่า และ (0.05) เท่า ตามลำดับ ในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีความสามารถในการชำระภาระผูกพันที่ดี ขึ้น จากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของบริษัทที่เพิ่มขึ้น สำหรับปี 2560 อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูก ผันของบริษัทและบริษัทย่อยติดลบ เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานลดลง ในขณะที่มี กระแสเงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในเครื่องจักรเพิ่มเติมและเงินจ่ายปันผล แม้ว่าในปี 2560 อัตราส่วนความสามารถในการชำระ ภาระผูกพันติดลบ ซึ่งสะท้อนถึงความไม่เพียงพอของกระแสเงินสดจากการดำเนินงานในการชำระภาระผูกพันที่เกิดขึ้น แต่ บริษัทมีการบริหารจัดการสภาพคล่องโดยการใช้เงินกู้ยืมระยะส้นจากสถาบันทางการเงินในระหว่างปี

สภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์หมุนเวียน เท่ากับ 330.56 ล้านบาท 168.77 ล้านบาท และ 534.48 ล้านบาท ในขณะที่มีหนี้สินหมุนเวียน เท่ากับ 747.54 ล้านบาท 573.07 ล้านบาท และ 149.54 ล้านบาท ส่งผลให้มีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 0.44 เท่า 0.29 เท่า และ 3.57 เท่า และมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 0.18 เท่า 0.14 เท่า และ 1.46 เท่า ตามลำดับ สาเหตุหลักที่ทำให้บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องต่ำก็มา จากผลประกอบการที่ขาดทุนตั้งแต่ปี 2557 ซึ่งเกิดจากการขาดทุนอัตราแลกเปลี่ยนเป็นจำนวนมากตามที่กล่าว นอกจากนี้



การลงทุนปรับปรุงเครื่องจักรอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี **2558** ส่งผลให้บริษัทมีภาระหนี้เงินกู้ยืมระยาวที่เพิ่มสูงขึ้น ซึ่งส่งผลต่อ กระแสเงินสดในการดำเนินธุรกิจของบริษัท อย่างไรก็ตาม การสร้างผลกำไรได้อย่างต่อเนื่อง กอรปกับบริษัทได้รับเงินจาก การเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) และนำเงินบางส่วนมาใช้สำหรับเป็นเงินทุนหมุนเวียนใน การดำเนินธุรกิจ จึงส่งผลให้สภาพคล่องของบริษัทดีขึ้นอย่างมาก

อัตราส่วนวงจรหมุนเวียนเงินสด (Cash Cycle)

ในปี 2558-2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหมุนเวียนเงินสดเท่ากับ 33 วัน 12 วัน และ 20 วัน ตามลำดับ โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหมุนเวียนเงินสดที่ดีขึ้น เพราะมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยและระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยที่ ดีขึ้น กอปรกับมีระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยเพิ่มขึ้น

กระแสเงินสด สำหรับปี 2560 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงาน เท่ากับ 14.94 ล้านบาท เกิดจากการที่บริษัท สามารถทำกำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานเท่ากับ 201.99 ล้านบาท และ เป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ในขณะที่สินค้าคงเหลือ และลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น

เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน

บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนเท่ากับ 196.02 ล้านบาท จากการลงทุนในอาคาร เครื่องจักร และอุปกรณ์เพิ่มเติม จำนวน 93.23 ล้านบาท และมีกระแสเงินสดจ่ายเพื่อเงินลงทุนชั่วคราวจำนวน 100.00 ล้านบาท

เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินเท่ากับ 284.84 ล้านบาท มีรายการที่สำคัญคือ เงินสดรับ จากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันทางการเงินจำนวน 103.19 ล้านบาท เงินสดรับจากการเพิ่มทุนและเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่ม จำนวน 48.00 ล้านบาท และเงินสดรับจากการออกจำหน่ายหุ้น IPO จำนวน 730.53 ล้านบาท ในขณะที่มีการจ่ายคืนเงิน กู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันทางการเงิน 384.41 ล้านบาท และจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันทางการเงิน 94.27 ล้าน บาท และมีเงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 91.98 ล้านบาท

<u>รายจ่ายเพื่อการลงทุน</u>

รายจ่ายเพื่อการลงทุนของบริษัทและบริษัทย่อยที่ผ่านมา มีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนในการก่อสร้างอาคารโรงงาน และการลงทุนเครื่องจักรเพิ่มเติมเพื่อรองรับการเติบโตทางธุรกิจในอนาคต โดยมีรายละเอียดรายจ่ายเพื่อการลงทุน ดังต่อไปนี้

ตารางรายละเอียดรายจ่ายเพื่อการลงทุน

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
รายจ่ายเพื่อการลงทุนในสินทรัพย์ถาวร	59.52	122.80	93.23
รายจ่ายเพื่อการลงทุนในเงินลงทุนชั่วคราว	-	-	100.00



<u>ปัจจัยและอิทธิพลที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานหรือฐานะทางการเงินในอนาคต</u>

ความผันผวนของปริมาณและราคาวัตถุดิบข้าวโพดหวาน

ข้าวโพดหวานเป็นวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตสินค้าส่วนใหญ่ของบริษัท ซึ่งเป็นผลผลิตทางการเกษตรที่มีความผัน ผวนทั้งในด้านปริมาณและราคา โดยมีสาเหตุจากหลายปัจจัย กล่าวคือ สภาพภูมิอากาศที่เปลี่ยนแปลง ภัยธรรมชาติ เช่น น้ำท่วม ภัยแล้ง อาจส่งผลต่อปริมาณผลผลิตข้าวโพดหวานต่อพื้นที่เพาะปลูก และคุณภาพของข้าวโพดหวาน นอกจากนี้ยัง อาจเป็นผลมาจากนโยบายภาครัฐ เช่น นโยบายส่งเสริมการปลูกพืชพลังงานทดแทน นโยบายการสนับสนุนพลังงานทดแทน นโยบายการกำหนดราคาพืชผลทางการเกษตรบางประเภท เป็นต้น ซึ่งอาจส่งผลให้เกษตรกรเปลี่ยนไปเพาะปลูกพืชที่ให้ ผลตอบแทนสูงกว่า เป็นผลให้ปริมาณพื้นที่ในการเพาะปลูกข้าวโพดหวานโดยรวมเปลี่ยนแปลงไป และอาจทำให้ราคา วัตถุดิบข้าวโพดหวานในตลาดเปลี่ยนแปลงไปด้วยตามกลไกอุปสงค์อุปทาน ดังนั้น หากบริษัทไม่สามารถจัดหาวัตถุดิบข้าวโพดหวานที่มีคุณภาพให้เพียงพอต่อการผลิต หรือราคาวัตถุดิบข้าวโพดหวานปรับตัวในทิศทางที่เพิ่มขึ้น กรณีต่างๆ ตามที่กล่าวอาจส่งผลให้บริษัทไม่มีวัตถุดิบในการผลิตสินค้าเพียงพอ เพื่อจำหน่ายให้แก่ลูกค้าหรือมีต้นทุนด้านวัตถุดิบ เพิ่มขึ้น

อย่างไรก็ตาม บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงจากความผันผวนของปริมาณและราคาวัตถุดิบข้าวโพดหวานตามที่ กล่าว บริษัทจึงได้มีการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว ด้วยการทำสัญญาทางการเกษตรแบบพันธสัญญา (Contract Farming) กับผู้รวบรวมวัตถุดิบหรือเกษตรกร อีกทั้ง บริษัทยังมีโครงการ Smart Farming ที่จะช่วยส่งเสริมการเพาะปลูกข้าวโพดหวาน แก่เกษตรกรในโครงการ ทำให้บริษัทสามารถวางแผนควบคุมและติดตามปริมาณผลผลิตให้สอดคล้องกับความต้องการของ บริษัทได้ นอกจากนี้บริษัทยังมีทีมงานฝ่ายส่งเสริมวัตถุดิบที่ทำหน้าที่ในการวางแผนการเพาะปลูกร่วมกับผู้รวบรวมและ เกษตรกร รวมถึงเสาะหาพื้นที่ปลูกเพิ่มเติมเพื่อให้เพียงพอต่อการผลิต



การรับรองความถูกต้อง



การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้วด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

- (1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่ประกอบเป็นส่วนหนึ่งของแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขาย หลักทรัพย์และหนังสือชี้ช่วนได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผล การดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว
- (2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็น สาระสำคัญของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตาม ระบบดังกล่าว
- (3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และ ข้าพเจ้าได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ต่อผู้สอบบัญชีและ กรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการ ควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มิชอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องแล้ว ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้นายองอาจ กิตติคุณชัย เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือ ชื่อของนายองอาจ กิตติคุณชัย กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าว ข้างต้น"

	ชื่อ-นาม	มสกุล	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1.	นายองอาจ	กิตติคุณชัย	กรรมการบริษัท /	
			ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท	
2.	นางสาวมรกต	กิตติคุณชัย	กรรมการบริษัท / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่าย โรงงาน/	
3.	นางจิราพร	กิตติคุณชัย	กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท กรรมการบริษัท / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่าย	
4.	นางศุราภรณ์	ประสาทงามเลิศ	สำนักงาน/ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท กรรมการบริษัท / ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารทั่วไป/ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท	



שש	•
ผรา	มมอบอานา จ

1.	นายองอาจ	กิตติคุณขัย	กรรมการบริษัท /	
			ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/	

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท



เอกสารแนบ 1: รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและ การเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

				ความสัมพันธ์	สัดส่วน		ประสบการณ์การทำงานใน	ระยะ 5 ปีย้อนหลัง
ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ช่วงเวลา	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
1.	นายไกรฤทธิ์ บุณยเกียรติ	73	<u>บริญญาตรี</u>	ไม่มี	-	2559 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการบริษัท/	- ผลิตและจำหน่ายข้าวโพดหวานแปรรูป
	- ประธานกรรมการบริษัท		- วิทยาศาสตรบัณฑิต				กรรมการอิสระ	และผลิตภัณฑ์แปรรูปสินค้าเกษตรอื่นๆ
	- กรรมการอิสระ		จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย				บมจ. ซันสวีท	รวมถึงธุรกิจจัดหาและซื้อมาจำหน่ายไปซึ่ง
			<u>บริญญาโท</u>					ผลิตภัณฑ์อาหารและผลผลิตทางการ
	(ชื่อ-สกุลเดิม)		- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต การบริหาร สถาบัน					เกษตร
	-111 -		Massachusetts Institute of Technology					
			(USA)			2554- ปัจจุบัน	- กรรมการบริษัท	- วิจัย พัฒนา ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์
			<u>ประกาศนียบัตร</u>				บมจ. เอเชียน ไฟย์โตซูติคอลส์	เพื่อสุขภาพและความงามจากธรรมชาติ
			- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์					(จากสมุนไพร)
			สาขาวิชาการตลาด มหาวิทยาลัยเชียงใหม่					
			- Anti-Corruption for Executive Program			2540- ปัจจุบัน	- กรรมการบริษัท	- บริการเกี่ยวกับลิขสิทธิ์ (ซื้อ-ขายลิขสิทธิ์)
			(สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย:				บจก. แอนนิเมชั่น อินเตอร์เนชั่น	บริการโฆษณาและส่งเสริมการขาย
			IOD) ปี 2558				แนล (ประเทศไทย)	
			- ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง (Post					
			Graduate) ด้านการค้าระหว่างประเทศ จาก			2537- ปัจจุบัน	- กรรมการบริษัท	- ประกันวินาศภัยการลงทุน และอื่นๆ
			โรงเรียนผู้จัดการแห่งสหประชาชาติ (เมือง				บมจ. ประกันคุ้มภัย	
			Turin ประเทศอิตาลี)					
			- ประกาศนียบัตรการเข้ารับอบรมหลักสูตร			2532- ปัจจุบัน	- กรรมการบริษัท	- ผลิตและจำหน่ายเวชสำอางและ



				ความสัมพันธ์	สัดส่วน		ประสบการณ์การทำงานใน	ระยะ 5 ปีย้อนหลัง
ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ช่วงเวลา	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
			DCP 0/2000 ของสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย				บมจ. แพนราชเทวี กรุ๊ป	เครื่องสำอาง
						2530- ปัจจุบัน	- กรรมการบริษัท บมจ. มิตรภาพโภคภัณฑ์	- ผลิตและจำหน่ายสุกรมีชีวิต
2.	นายพิชัย คชมิตร - กรรมการบริษัท - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ (ชื่อ-สกุลเดิม) -ไม่มี -	68	ปริญญาตรี - เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาโท - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ประกาศนียบัตร - ประกาศนียบัตรการเข้ารับอบรมหลักสูตร DCP 2/2000 ของสมาคมส่งเสริมสถาบัน	ไม่มี	-	2559 - ปัจจุบัน 2555-ปัจจุบัน	- กรรมการบริษัท/ กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ขันสวีท - คณะกรรมการบริหารการลงทุน บมจ.ทิพยประกันภัย	 ผลิตและจำหน่ายข้าวโพดหวานแปรรูป และผลิตภัณฑ์แปรรูปสินค้าเกษตรอื่นๆ รวมถึงธุรกิจจัดหาและซื้อมาจำหน่ายไปซึ่ง ผลิตภัณฑ์อาหารและผลผลิตทางการ เกษตร ประกันวินาศภัยการลงทุน
3.	นายวรพงศ์ นันทาภิวัฒน์ - กรรมการบริษัท - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ (ชื่อ-สกุลเดิม) -ไม่มี -	60	กรรมการบริษัทไทย <u>ปริญญาตรี</u> - Bachelor Degree in Industrial Engineering, Lehigh University (Pennsylvania, USA) <u>ประกาศนียบัตร</u> - ประกาศนียบัตรการเข้ารับอบรมหลักสูตร RCP 3/2001 DCP 16/2002 และ ACP 41/2012 ของสมาคมส่งเสริมสถาบัน	ไท่ <u>ที</u>	-	·	- กรรมการบริษัท/ กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ บมจ. ขันสวีท - กรรมการบริษัท บจก. อิมมูในไทย	 ผลิตและจำหน่ายข้าวโพดหวานแปรรูป และผลิตภัณฑ์แปรรูปสินค้าเกษตรอื่นๆ รวมถึงธุรกิจจัดหาและซื้อมาจำหน่ายไปซึ่ง ผลิตภัณฑ์อาหารและผลผลิตทางการ เกษตร ธุรกิจอาหารเสริมสุขภาพ อาหารสมุนไพร เครื่องดื่มเสริมสุขภาพ



				ความสัมพันธ์	สัดส่วน		ประสบการณ์การทำงานใน	ระยะ 5 ปีย้อนหลัง
ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ช่วงเวลา	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
			กรรมการบริษัทไทย				 กรรมการบริษัท บจก. สนิทนันท์ พี่น้อง กรรมการบริษัท บจก. สนิทนันท์ 	 บริการให้เช่าที่พักอาศัย ให้บริการท่าเทียบเรือและจำหน่ายน้ำมัน
						2555-2558	- กรรมการบริษัพ/ กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ บมจ. แพ็คฟู้ด	 ผลิตสัตว์น้ำ แข่เย็นหรือแข่แข็ง
4.	นายอนุซา ดำรงมณี - กรรมการบริษัท - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ (ชื่อ-สกุลเดิม)	61	ปริญญาตรี - ศิลปศาสตรบัณฑิต (การบริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ประกาศนียบัตร - ประกาศนียบัตรการเข้ารับอบรมหลักสูตร DAP 136/2017 ของสมาคมส่งเสริมสถาบัน	¹ ราลี			- กรรมการบริษัท/ กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ บมจ. ซันสวีท	- ผลิตและจำหน่ายข้าวโพดหวานแปรรูป และผลิตภัณฑ์แปรรูปสินค้าเกษตรอื่นๆ รวมถึงธุรกิจจัดหาและซื้อมาจำหน่ายไปซึ่ง ผลิตภัณฑ์อาหารและผลผลิตทางการ เกษตร
	-ไม่มี -		กรรมการบริษัทไทย			2558- บัจจุบัน	- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ วิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัย ราชภัฎ เชียงใหม่	-สถาบันการศึกษา
						2557- ปัจจุบัน	- รองประธานผู้พิพากษาสมทบ ฝ่าย ลูกจ้าง ศาลแรงงานภาค 5	- ศาลแรงงาน



				ความสัมพันธ์	สัดส่วน		ประสบการณ์การทำงานใน	ระยะ 5 ปีย้อนหลัง
ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	(%)	ช่วงเวลา	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
						2555- ปัจจุบัน	- กรรมการบริษัท	- ธุรกิจให้เช่า ขาย ซื้อและการดำเนินงาน
							บจก. โก ยี เรสซิเดนซ 2012	ด้านอสังหาริมทรัพย์
						2555 - ปัจจุบัน	- กรรมการบริษัท	- ธุรกิจให้เช่า ขาย ซื้อและการดำเนินงาน
							บจก. เดอะ คำปัน 2012	ด้านอสังหาริมทรัพย์
						2552- ปัจจุบัน	- กรรมการส่งเสริมกิจการ มหาวิทยาลัย และกรรมการ	- สถาบันการศึกษา
							อำนวยการบริหารทรัพย์สิน ใน	
							กำกับของ มหาวิทยาลัยแม่ใจ้	
						2548- ปัจจุบัน	- อาจารย์พิเศษ	-สถาบันการศึกษา
							คณะบริหารธุรกิจและการบัญชี	
							มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	
						2547 – 2556	- ผู้อำนวยการฝ่าย การเงินและบัญชี	- ธุรกิจโรงแรม
							โรงแรมแมนดาริน โอเรียลเต็ล ดารา	
							เทวี เชียงใหม่	
5.	นางสาวมรกต กิตติคุณชัย	67	ประกาศนียบัตร	พี่สาวนายองอาจ	-	2540-ปัจจุบัน	- กรรมการบริษัท/ กรรมการบริหาร/	- ผลิตและจำหน่ายข้าวโพดหวานแปรรูป
	- กรรมการบริษัท		- ประกาศนียบัตรการเข้ารับอบรมหลักสูตร	กิตติคุณชัยและ			รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่าย	และผลิตภัณฑ์แปรรูปสินค้าเกษตรอื่นๆ
	- รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร		DAP 131/2016 ของสมาคมส่งเสริมสถาบัน	นางศุราภรณ์			โรงงาน	รวมถึงธุรกิจจัดหาและซื้อมาจำหน่ายไปซึ่ง
	ฝ่ายโรงงาน		กรรมการบริษัทไทย	ประสาทงามเลิศ			บมจ. ซันสวีท	ผลิตภัณฑ์อาหารและผลผลิตทางการ



				ความสัมพันธ์	สัดส่วน		ประสบการณ์การทำงานใน	ระยะ 5 ปีย้อนหลัง
ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ช่วงเวลา	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
	(ชื่อ-สกุลเดิม) -ไม่มี -		- Mini-MBA มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ รุ่น 10			2548- ปัจจุบัน	- กรรมการบริษัท บจก. ซันสวีท อินเตอร์เนชั่นแนล	เกษตร - ธุรกิจจัดหาและซื้อมาจำหน่ายไปซึ่ง ผลิตภัณฑ์อาหารและผลผลิตทางการ เกษตร
6.	นายองอาจ กิตติคุณชัย - กรรมการบริษัท - ประธานกรรรมการบริหาร - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายการตลาด (ชื่อ-สกุลเดิม) -ไม่มี -	61	ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ - วิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาเทคโนโลยีทางการอาหาร มหาวิทยาลัยแม่ใจ้ ประกาศนียบัตร - ประกาศนียบัตรการเข้ารับอบรมหลักสูตร DAP 131/2016 ของสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย - Mini-MBA มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ รุ่น 1	น้องชายนางสาว มรกต กิตติคุณชัย พี่ชายนางศุรา ภรณ์ ประสาทงาม เลิศ และคู่สมรส นางจิราพร แช่ลิ้ม	7	2559 - ปัจจุบัน	 กรรมการบริษัท/ ประธาน กรรมการบริหาร/ ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร / รองประธานเจ้าหน้าที่ บริหารฝ่ายการตลาด บมจ. ขันสวีท กรรมการบริษัท บจก. เชียงใหม่วิสาหกิจเพื่อสังคม กรรมการบริษัท บจก. โชสวีท 	 ผลิตและจำหน่ายข้าวโพดหวานแปรรูป และผลิตภัณฑ์แปรรูปสินค้าเกษตรอื่นๆ รวมถึงธุรกิจจัดหาและซื้อมาจำหน่ายไปซึ่ง ผลิตภัณฑ์อาหารและผลผลิตทางการ เกษตร ธุรกิจวิสาหกิจเพื่อสังคม ธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากข้าวโพด หวานในรูปแบบธุรกิจค้าปลีกด้วยระบบ แฟรนไซส์
						·	 กรรมการบริษัท บจก. ซันไซน์ทราเวล กรรมการบริษัท บจก. ซันสวีท อินเตอร์เนชั่นแนล 	 - ธุรกิจการนำเที่ยว รวมทั้งธุรกิจที่เกี่ยวข้อง กับการนำเที่ยวทุกชนิด - ธุรกิจจัดหาและซื้อมาจำหน่ายไปซึ่ง ผลิตภัณฑ์อาหารและผลผลิตทางการ เกษตร



				ความสัมพันธ์	สัดส่วน		ประสบการณ์การทำงานใน	ระยะ 5 ปีย้อนหลัง
ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ช่วงเวลา	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
						2548 - ปัจจุบัน	- กรรมการบริษัท บจก. ซันสวีท ไบโอ เอ็นเนอยี่	- ธุรกิจพลังงานทดแทนเกี่ยวกับระบบก๊าซ ชีวภาพเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า
						2535- ปัจจุบัน	- กรรมการบริษัท บจก. ซันสวีท อโกรเทค	- ธุรกิจผลิตและจำหน่าย ผลไม้กระป๋องและ พืชผลทางการเกษตร
7.	นางจิราพร แช่ลิ้ม - กรรมการบริษัท - รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายสำนักงาน (ชื่อ-สกุลเดิม)	60	ประกาศนียบัตร - ประกาศนียบัตรวิชาชีพขั้นสูง สาขาการบัญชี วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษาภาค พายัพ - ประกาศนียบัตรการเข้ารับอบรมหลักสูตร DAP 131/2016 ของสมาคมส่งเสริมสถาบัน	คู่สมรสนายองอาจ กิตติคุณขัย	99.99%	2540-ปัจจุบัน	- กรรมการบริษัท / รองประธาน เจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายสำนักงาน บมจ. ขันสวีท	- ผลิตและจำหน่ายข้าวโพดหวานแปรรูป และผลิตภัณฑ์แปรรูปสินค้าเกษตรอื่นๆ รวมถึงธุรกิจจัดหาและซื้อมาจำหน่ายไปซึ่ง ผลิตภัณฑ์อาหารและผลผลิตทางการ เกษตร
	นางสาวจิราพร แซ่ลิ้ม		กรรมการบริษัทไทย			2554- ปัจจุบัน	- กรรมการบริษัท บจก. เวียงเจ็ดริน	- ธุรกิจจัดจำหน่ายหรือเป็นตัวแทนจำหน่าย ไอศครีม
						2549- ปัจจุบัน	- กรรมการบริษัท บจก. คอฟฟี่ลิ้งค์	- ธุรกิจจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม
						2548- ปัจจุบัน	- กรรมการบริษัท บจก. ซันสวีท อินเตอร์เนชั่นแนล	- ธุรกิจจัดหาและซื้อมาจำหน่ายไปซึ่ง ผลิตภัณฑ์อาหารและผลผลิตทางการ เกษตร



				ความสัมพันธ์	สัดส่วน		ประสบการณ์การทำงานใน	ระยะ 5 ปีย้อนหลัง
ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ช่วงเวลา	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
8.	นางศุราภรณ์ ประสาทงามเลิศ	58	<u>ประกาศนียบัตร</u>	น้องสาวนางสาว	-	2540 -ปัจจุบัน	- กรรมการบริษัท/ ผู้อำนวยการฝ่าย	- ผลิตและจำหน่ายข้าวโพดหวานแปรรูป
	- กรรมการบริษัท		- ประกาศนียบัตรการเข้ารับอบรมหลักสูตร	มรกต กิตติคุณชัย			บริหารทั่วไป	และผลิตภัณฑ์แปรรูปสินค้าเกษตรอื่นๆ
	- ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารทั่วไป		DAP 131/2016 ของสมาคมส่งเสริมสถาบัน	และนายองอาจ			บมจ. ซันสวีท	รวมถึงธุรกิจจัดหาและซื้อมาจำหน่ายไปซึ่ง
			กรรมการบริษัทไทย	กิตติคุณชัย				ผลิตภัณฑ์อาหารและผลผลิตทางการ
	(ชื่อ-สกุลเดิม)		- Mini-MBA มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ รุ่น 10					เกษตร
	นางสาวศุราภรณ์ กิตติคุณชัย							
						2557- ปัจจุบัน	- กรรมการบริษัท	- ธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากข้าวโพด
							บจก. โซสวีท	หวานในรูปแบบธุรกิจค้าปลีกด้วยระบบ
								แฟรนไชส์
9.	นายชัยยศ สันติวงษ์	65	<u>บริญญาตรี</u>	ไม่มี	-	2559 - ปัจจุบัน	- กรรมการบริษัท	- ผลิตและจำหน่ายข้าวโพดหวานแปรรูป
	- กรรมการบริษัท		- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (สาขาไฟฟ้า)				บมจ. ซันสวีท	และผลิตภัณฑ์แปรรูปสินค้าเกษตรอื่นๆ
			มหาวิทยาลัยขอนแก่น					รวมถึงธุรกิจจัดหาและซื้อมาจำหน่ายไปซึ่ง
	(ชื่อ-สกุลเดิม)		<u>ปริญญาโท</u>					ผลิตภัณฑ์อาหารและผลผลิตทางการ
	-1111 -		- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิตทาง					เกษตร
			บริหารธุรกิจ					
			สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์			2539 - 2556	- รองศาสตราจารย์	- มหาวิทยาลัย
			<u>ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์</u>				คณะบริหารธุรกิจ	
			- คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแม่ใจ้				มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	
			<u>ประกาศนียบัตร</u>					
			- หลักสูตร Applied International					
			Management ๑าก Swedish Institute of					
			Management					
			- ประกาศนียบัตรการศึกษาความเป็นไปได้ของ					



				ความสัมพันธ์	สัดส่วน		ประสบการณ์การทำงานใน	ระยะ 5 ปีย้อนหลัง
ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ช่วงเวลา	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
			โครงการธุรกิจ JICA - ประกาศนียบัตรการเข้ารับอบรมหลักสูตร DAP 141/2017 ของสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย					
10.	นายวีระ นพวัฒนากร - ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและ การเงิน (ชื่อ-สกุลเดิม) -ไม่มี –	55	ปริญญาตรี - บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง	12/2J	-	2548 - ปัจจุบัน	- ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บมจ. ซันสวีท	- ผลิตและจำหน่ายข้าวโพดหวานแปรรูป และผลิตภัณฑ์แปรรูปสินค้าเกษตรอื่นๆ รวมถึงธุรกิจจัดหาและซื้อมาจำหน่ายไปซึ่ง ผลิตภัณฑ์อาหารและผลผลิตทางการ เกษตร
11.	นายสนิท ศรีสุวรรณ - ผู้อำนวยการฝ่ายโรงงาน (ชื่อ-สกุลเดิม) -ไม่มี -	66		ไม่มี	-	2545 - ปัจจุบัน	- ผู้อำนวยการฝ่ายโรงงาน บมจ. ซันสวีท	- ผลิตและจำหน่ายข้าวโพดหวานแปรรูป และผลิตภัณฑ์แปรรูปสินค้าเกษตรอื่นๆ รวมถึงธุรกิจจัดหาและซื้อมาจำหน่ายไปซึ่ง ผลิตภัณฑ์อาหารและผลผลิตทางการ เกษตร
12.	นายโกวิทย์ สิทธิยศ - ผู้อำนวยการ ฝ่ายการขายและ การตลาด (ชื่อ-สกุลเดิม) นายนิพนธ์ สิทธิยศ	57		ไม่มี	-	2544- ปัจจุบัน	- ผู้อำนวยการฝ่ายการขายและ การตลาด บมจ. ซันสวีท	- ผลิตและจำหน่ายข้าวโพดหวานแปรรูป และผลิตภัณฑ์แปรรูปสินค้าเกษตรอื่นๆ รวมถึงธุรกิจจัดหาและซื้อมาจำหน่ายไปซึ่ง ผลิตภัณฑ์อาหารและผลผลิตทางการ เกษตร



ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
13.	นางสาวสุนทรี มูลเมา - เลขานุการบริษัท - ผู้จัดการฝ่ายบัญชี (ชื่อ-สกุลเดิม) -ไม่มี -	51	บริญญาตรี บัญชีบัณฑิต คณะบัญชี การเงิน และการ ธนาคาร มหาวิทยาลัย พายัพ ประกาศนียบัตร ประกาศนียบัตรการเข้ารับอบรมหลักสูตร CSP 77/2017 ของสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย	ห็น	-	2557 - ปัจจุบัน 2554 - 2557	บมจ. ซันสวีท - หัวหน้าเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและ การเงิน บจก. เอ เอ็ฟ เอ็ม ฟลาว	 ผลิตและจำหน่ายข้าวโพดหวานแปรรูป และผลิตภัณฑ์แปรรูปสินค้าเกษตรอื่นๆ รวมถึงธุรกิจจัดหาและซื้อมาจำหน่ายไปซึ่ง ผลิตภัณฑ์อาหารและผลผลิตทางการ เกษตร จำหน่ายเมล็ดพันธุ์ดอกไม้
14.	นางปัญจรัตน์ กัลชาญพิเศษ - ผู้จัดการแผนกบัญชี (ชื่อ-สกุลเดิม) นางสาวปัญจรัตน์ จันทรา	44	ปริญญาตรี - บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาโท - วิทยาศาตรมหาบัณฑิต (ระบบสารสนเทศ ทางการบัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ไม่มี	-	2560 - ปัจจุบัน	เวอร์ซีดส์ (ไทยแลนด์) - ผู้จัดการแผนกบัญชี บมจ. ซันสวีท	- ผลิตและจำหน่ายข้าวโพดหวานแปรรูป และผลิตภัณฑ์แปรรูปสินค้าเกษตรอื่นๆ รวมถึงธุรกิจจัดหาและซื้อมาจำหน่ายไปซึ่ง ผลิตภัณฑ์อาหารและผลผลิตทางการ เกษตร
						2551 - ปัจจุบัน	 หุ้นส่วนผู้จัดการ หจก.เชียงใหม่สอบบัญชีและที่ ปรึกษา 	- สำนักงานบัญชี
						2555 - 2560	 ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายบัญชี/สมุห์บัญชี บจก. ลีดเวย์ เฮฟวี่ แมชชีนเนอร์ร่ 	- ตัวแทนขายเครื่องจักรกลหนักและอะไหล่



ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
15.	นายอนันต์ บุญมหาธนากร - กรรมการบริหาร - ผู้จัดการฝ่ายบุคคลและ เทคในโลยีสารสนเทศ	63	<u>ปริญญาตรี</u> - คณะบริหารการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ <u>ปริญญาโท</u> - เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	ไม่มี	-	2558- ปัจจุบัน	- กรรมการบริหาร/ ผู้จัดการฝ่าย บุคคลและเทคโนโลยีสารสนเทศ บมจ. ซันสวีท	- ผลิตและจำหน่ายข้าวโพดหวานแปรรูป และผลิตภัณฑ์แปรรูปสินค้าเกษตรอื่นๆ รวมถึงธุรกิจจัดหาและซื้อมาจำหน่ายไปซึ่ง ผลิตภัณฑ์อาหารและผลผลิตทางการ เกษตร
	(ชื่อ-สกุลเดิม) ไม่มี		ทุก.เมค.เพ ค เกลง เพท			2560- ปัจจุบัน	- กรรมการบริษัท บจก. เชียงใหม่วิสาหกิจเพื่อสังคม	- ธุรกิจวิสาหกิจเพื่อสังคม
						2558-2558	- ผู้อำนวยการฝ่าย บมจ. ธนาคารกรุงไทย	- ธนาคาร
						2555-2558	 ผู้จัดการสาขาอาวุโส บมจ. ธนาคารกรุงไทย 	- ธนาคาร



เอกสารแนบ 2: รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

- ไม่มี -



เอกสารแนบ 3: รายละเอียดเกี่ยวกับหน่วยงานตรวจสอบภายใน

บริษัท ซันสวีท จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งบริษัท สอบบัญชี ไอ วีแอล จำกัด ให้ปฏิบัติงานเป็นหัวหน้างานตรวจสอบ ภายในโดยบริษัท สอบบัญชี ไอ วีแอล จำกัด ได้มอบหมายให้ นางสาววัลดี สีบุญเรื่อง ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นหุ้นส่วนผู้จัดการ ทำหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท เพื่อทำการตรวจสอบและประเมินความ เพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และรายงานผลการตรวจสอบดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอทุกไตร มาส ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท สอบบัญชี ไอ วีแอล จำกัดและนางสาววัลดี สีบุญเรื่อง แล้วได้ลงความเห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวเนื่องจากมีความเป็นอิสระและมีประสบการณ์ใน การปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน

นอกจากนี้บริษัทกำหนดให้มีระบบการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย และข้อกำหนดของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาด หลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น และกำหนดนโยบายบรรษัทภิบาล เพื่อกำหนดให้คณะกรรมการ บริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ ผู้บริหารระดับสูง ฝ่ายงานหรือหน่วยงาน และพนักงานต้องปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมาย รวมถึงมีการสื่อสารกับพนักงานให้ได้ตระหนักว่า พนักงานทุกคนมีหน้าที่ และความรับผิดชอบในการศึกษาและทำความเข้าใจ ในกฎหมายรวมถึงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องในงานที่รับผิดชอบ และปฏิบัติให้ถูกต้องครบถ้วน เป็นไปตามกฎเกณฑ์อย่าง เคร่งครัด

ประวัตินางสาววัลดี สีบุญเรื่อง

การศึกษา : ปริญญาตรี สาขาทฤษฎีบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การทำงาน : พ.ศ. 2537 - ปัจจุบัน หุ้นส่วนผู้จัดการ

บริษัท สอบบัณชี ไอ วีแอล จำกัด

พ.ศ. 2533 - 2537 ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

บริษัท แมนดอมคอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด

พ.ศ. 2529 - 2533 Audit Senior

บริษัท ดีลอยท์ ทูช โธมัทสุ ไชยยศ จำกัด

ใบอนุญาตประกอบวิชาชีพ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA) ทะเบียนเลขที่ 3829

ประกาศนียบัตร

: - หลักสูตรสำหรับกรรมการบริษัท (Director Accreditation Program: DAP) รุ่นที่ 32/2005

จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors

Association: IOD)

- หลักสูตรสำหรับกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee Program: ACP) รุ่นที่ 4/2005 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors

Association: IOD)



เอกสารแนบ 4: รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

- ไม่มี -