conhe os pr	ecimer oblem	ao ser designado para a função de liderança, tem como principal atribuição o total no do ciclo de vida de um projeto. Trata-se de um profissional multidisciplinar, apto a identificar as e buscar soluções eficientes e eficazes, não importando a área do conhecimento. nale a alternativa que completa corretamente a lacuna:
Α.	0	Programador;
B.	0	Gerente de projeto;
C.	0	Lider técnico;
D.	0	Lider funcional;
E.	0	Analista;

Questão 2

Sobre a comunicação e suas respectivas dimensões, analise as afirmativas a seguir:

I- A dimensão interna seleciona a quem deve ser direcionada determinada informação, ou seja, algumas informações fazem parte apenas da comunicação interna da equipe.

II- A dimensão externa trata da informação que pode ser alinhada para que o cliente possa compreender os acontecimentos do projeto. É importante mencionar que não é só o cliente que faz parte das partes externas, pois temos os fornecedores, outras empresas, setores governamentais, entre outros.

III- Na dimensão com foco hierárquico, a comunicação pode ser adaptada conforme o público-alvo. Agora, assinale a alternativa que apresenta a resposta CORRETA:

Α.	0	Apenas as afirmativas II e III estão corretas;
B.	0	As afirmativas I, II e III estão corretas.
с.(0	Apenas a afirmativa I está correta;
D.	0	Apenas as afirmativas I e II estão corretas;
E. (0	Apenas a afirmativa II está correta;

A comunicação e suas respectivas ações podem assumir dimensões distintas. No foco hierárquico, a comunicação pode ser adaptada conforme o público-alvo. Sobre essa dimensão, analise as afirmativas a sequir:

- I- Upward são partes interessadas da alta administração.
- II- Horizontal trata da equipe e outras pessoas que contribuirão para o trabalho do projeto.
- III- Downward são os pares do gerente do projeto ou da equipe.

Agora, assinale a alternativa que apresenta a resposta CORRETA:

Α.	0	Apenas a afirmativa II está correta;
B.	0	As afirmativas I, II e III estão corretas.
C.	0	Apenas as afirmativas I e II estão corretas,
D.	0	Apenas a afirmativa I está correta;
E.	0	Apenas as afirmativas II e III estão corretas;

Questão 4

A gestão de projetos é o conjunto de conhecimentos, habilidades, técnicas e ferramentas utilizadas para planejar, executar e monitorar um projeto. Sobre a gestão de projetos, analise as afirmativas a seguir:

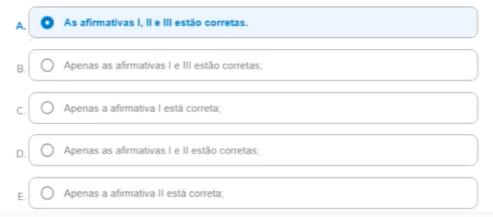
- I- A gestão de projetos inclui Identificação das necessidades do projeto;
- II- A gestão de projetos inclui o balanceamento dos objetivos do projeto em face de diferentes prioridades e expectativas das partes interessadas;
- III- A gestão de projeto não inclui o gerenciamento das demandas conflitantes de escopo, tempo, custo e qualidade.

A. (0	Apenas a afirmativa I está correta;
В.	0	Apenas as afirmativas I e III estão corretas;
c.	0	Apenas as afirmativas I e II estão corretas;
D.	0	Apenas a afirmatīva II está correta;
F (0	As afirmativas I, II e III estão corretas.

Sobre o modelo cascata de desenvolvimento, analise as afirmativas a seguir:

- I- O modelo Cascata foi criada em meados da década de 1970, e sua ideia principal, é que uma etapa seja executada apenas quando a anterior for finalizada.
- II- Na etapa de comunicação, contempla-se a inicialização de um projeto e, consequentemente, a etapa de levantamento de requisitos.
- III- A etapa de construção refere-se à implementação, em que a codificação é complementada com os testes.

Agora, assinale a alternativa que apresenta a resposta CORRETA:



Questão 6

Se um time de desenvolvimento de software, acostumado com o método tradicional, vai procurar conhecer as competências da metodologia ágil vai encontrar semelhanças, porém as diferenças são importantes para obter resultados adequados e relevantes.

Analise as afirmativas a seguir:

- I- O método mais eficiente e eficaz de transmitir informações para e entre uma equipe de desenvolvimento é por meio de troca de e-mail escrito com texto e diagramas.
- II- Mudanças nos requisitos são bem-vindas, mesmo tardiamente, no desenvolvimento. Processos ágeis tiram vantagem das mudanças visando à vantagem competitiva para o cliente.
- III- Nossa maior prioridade é satisfazer o cliente por meio da entrega contínua e adiantada de software com valor agregado.

A. (0	Apenas a afirmativa I está correta;
в. (0	Apenas as afirmativas I e III estão corretas,
c.(0	Apenas a afirmativa II está correta;
D.	0	Apenas as afirmativas II e III estão corretas.

Uma estrutura organizacional pode ser descrita como a linha oficial de autoridade e controle dentro de uma organização. As estruturas de gerenciamento de projetos dizem-nos como as relações de subordinação funcionam em uma determinada organização. Sobre as estruturas de gerenciamento de projetos, analise as afirmativas a seguir:

- I- A estrutura funcional é orientada a mercado.
- II- A estrutura projetizada consiste na divisão de departamento, sendo a mais tradicional.
- III- A estrutura matricial é uma combinação da estrutura funcional e projetizada, classificada como matricial forte, equilibrada e fraca.

Agora, assinale a alternativa que apresenta a resposta CORRETA:

Α.	0	Apenas as afirmativas I e II estão corretas;
В.	0	Apenas a afirmativa I está correta;
C.	0	As afirmativas I, II e III estão corretas.
D.	0	Apenas a afirmativa III está correta;
nha	0	Apenas as afirmativas I e III estão corretas;

Questão 8

Sobre os processos do ciclo de vida, analise as afirmativas a seguir:

- I- No processo de Iniciação, define-se o escopo do produto e o escopo do projeto, obtendo autorização para iniciar.
- II- No processo de Planejamento, momento em que se investe a maior parte do orçamento previsto e do tempo para execução e conclusão.
- III- No processo de Encerramento, em que se documentam as lições aprendidas para usá-las nos próximos projetos.

A.	0	As afirmativas I, II e III estão corretas.
B.	0	Apenas as afirmativas I e III estão corretas;
c.	0	Apenas as afirmativas I e II estão corretas;
D.	0	Apenas a afirmativa III está correta;
E.	0	Apenas a afirmativa I está correta;

Instrumento fácil para ser construído dada a temporalidade dos projetos, ela é empregada pelas organizações que trabalham com projetos, para poder dividir o trabalho e alocá-lo aos diversos participantes do projeto, tornando explícita a relação destes com suas tarefas. Assinale a alternativa que apresenta este instrumento descrito no texto:

А.	0	BSC;
В.	0	Gráfico de Gantt;
c.	0	Matriz de responsabilidade;
D.	0	Matriz de comunicação;
E.	0	Matriz de risco;

Questão 10

Sobre a definição de projetos, analise as afirmativas a seguir e marque V para verdadeiro e F para falso:

- () Um projeto, por ter um tempo bem definido para sua execução, não possui riscos atrelados a sua execução;
- () Por ser temporário, ele precisa ser planejado, necessitando de uma preparação e de um planejamento prévio, de forma a definir quais, quantas e quando as atividades devem ser controladas e coordenadas;
- () Os projetos são criados para gerar valor para a organização executora, clientes e usuários dos produtos. Agora, assinale a alternativa que apresenta a sequência CORRETA:

А.	O F-F-F;
B.	● F-V-V;
C.	O V-V-V;
D.	O V-F-F;
E.	O v-v-F;

Sobre o gerenciamento de comunicações, analise as afirmativas a seguir:

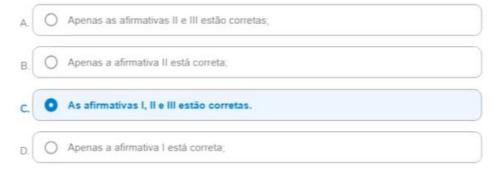
- I- Reuniões e ligações telefônicas caracterizam a comunicação passiva, ocorrendo, assim, a comunicação entre as partes interessadas.
- II- O uso de videoconferência caracteriza uma comunicação interativa, proporcionando a troca de informações entre duas ou mais partes.
- III- Entre os princípios da comunicação, é possível citar a ação de ouvir e o preparo antes de uma reunião. Agora, assinale a alternativa que apresenta a resposta CORRETA:

Α.	0	As afirmativas I, II e III estão corretas.
В.	0	Apenas a afirmativa II está correta;
C.	0	Apenas as afirmativas I e II estão corretas;
D.	0	Apenas as afirmativas II e III estão corretas;
E.	0	Apenas a afirmativa I está correta;

Questão 12

Sobre documentação, analise as afirmativas a seguir:

- I- Um dos documentos de encerramento de todo e qualquer projeto, sem dúvida alguma, deve ser o das lições apreendidas. Por meio dele, as equipes de desenvolvimento de sistemas poderão se guiar para não cometerem as mesmas falhas e, ainda, utilizar-se das mesmas estratégias para ganhar tempo no desenvolvimento de um novo sistema.
- II- A falta de documentos formais e a comunicação informal dificultam a continuidade e o ritmo no caso de desenvolvedores-chave deixarem o projeto.
- III- O planejamento do escopo e a sua correta documentação são necessários para se saber se o projeto trará o retorno necessário.



O gestor de projetos se utiliza de documentos fundamentais para aumentar a capacidade de gerenciar a qualidade num projeto, dentre eles o plano de Escopo, Custo e Prazo.

Sobre a custos e prazos, analise as asserções a seguir:

I- O custo e o prazo de um projeto são planejados em função do escopo.
Portanto,

II- é fundamental que sejam revisados ao longo do projeto para garanti que continuam coerentes entre si. Se o escopo do projeto mudar, consequentemente, o custo e o prazo também mudarão. Analisando-se as asserções apresentadas, conclui-se que:

		As duas afirmações são verdadeiras, e a segunda justifica a primeira.
D.	0	A primeira afirmação é verdadeira, e a segunda é falsa.
C.	0	A primeira afirmação é falsa, e a segunda é verdadeira.
B.	0	As duas afirmações são verdadeiras, e a segunda não justifica a primeira.
Α.	0	As duas afirmações são falsas.

Questão 14

Sobre o grupo de processos encerramento, analise as afirmativas a seguir:

- I- Nesse processo, deixar documentado os acertos e erros é extremamente relevante; esse documento é chamado de lições aprendidas, com o objetivo de ser utilizado em um próximo projeto;
- II- Nessa etapa, verifica-se os resultados obtidos para concluir se o escopo do projeto foi alcançado e se as especificações do produto foram atendidas;
- III- O ponto crítico desse processo está na aceitação do cliente final do produto ou serviço e se sua funcionalidade foi alcançada, ou seja, se as funcionalidades especificadas nos requisitos foram propertidades adequadamente e de acordo com os requisitos não funcionais.

E.	0	As afirmativas I, II e III estão corretas.
D.	0	Apenas as afirmativas I e III estão corretas;
c.	0	Apenas as afirmativas I e II estão corretas;
В.	0	Apenas a afirmativa I está correta;
A.	0	Apenas a afirmativa II está correta;

Sobre os princípios do manifesto ágil, são paradigmas que fazem muita diferença em resultados. Ou seja, se um time conhece os valores da metodología sabe que a sua atitudes vai contribuir ou não para o bom andamento do projeto e também para o sucesso final.

Analise as afirmativas a seguir e marque V para verdadeira e F para falsa:

- () As equipes de negócio e de desenvolvimento devem trabalhar juntas;
- () As melhores arquiteturas, os melhores requisitos e projetos emergem de times auto-organizáveis;
- () Software documentado é a medida primária de progresso de um software em desenvolvimento.

Agora, assinale a alternativa que apresenta a sequência CORRETA:



Questão 16

Existem inúmera instituições reconhecidas que disponibilizam normas para permitir o planejamento, desenvolvimento e controle da qualidade, inclusive específicas para softwares. Analise as afirmativas a seguir sobre essas normas:

- I- O CMMI não se enquadra nas normas ISS, porém é amplamente aceita para a avaliação da qualidade dos processos de desenvolvimento do software:
- II- NBR ISO 9001 é uma padronização para a garantia da qualidade em projetos, desenvolvimento, instalação e processos Sistema de qualidade.
- III- O SPICE melhora os processos de desenvolvimento de software, semelhante a ISO 12207, referente à parte de ciclo de vida de Software.

Α.	Apenas as afirmativas II e III estão corretas;	
В.	Apenas as afirmativas I e II estão corretas,	
c.	Apenas a afirmativa II está correta;	
D.	Apenas a afirmativa I está correta;	
E.	As afirmativas I, II e III estão corretas.	