

Questão 1

Um _____ ao ser designado para a função de liderança, tem como principal atribuição o total conhecimento do ciclo de vida de um projeto. Trata-se de um profissional multidisciplinar, apto a identificar os problemas e buscar soluções eficientes e eficazes, não importando a área do conhecimento.

Agora, assinale a alternativa que completa corretamente a lacuna:

A. ☐ Programador;

B. ☒ Gerente de projeto;

C. ☐ Líder técnico;

D. ☐ Líder funcional;

E. ☐ Analista;

Questão 2

Sobre a comunicação e suas respectivas dimensões, analise as afirmativas a seguir:

I- A dimensão interna seleciona a quem deve ser direcionada determinada informação, ou seja, algumas informações fazem parte apenas da comunicação interna da equipe.

II- A dimensão externa trata da informação que pode ser alinhada para que o cliente possa compreender os acontecimentos do projeto. É importante mencionar que não é só o cliente que faz parte das partes externas, pois temos os fornecedores, outras empresas, setores governamentais, entre outros.

III- Na dimensão com foco hierárquico, a comunicação pode ser adaptada conforme o público-alvo.

Agora, assinale a alternativa que apresenta a resposta CORRETA:

A. ☐ Apenas as afirmativas II e III estão corretas;

B. ☒ As afirmativas I, II e III estão corretas.

C. ☐ Apenas a afirmativa I está correta;

D. ☐ Apenas as afirmativas I e II estão corretas;

E. ☐ Apenas a afirmativa II está correta;

Questão 3

A comunicação e suas respectivas ações podem assumir dimensões distintas. No foco hierárquico, a comunicação pode ser adaptada conforme o público-alvo. Sobre essa dimensão, analise as afirmativas a seguir:

I- Upward são partes interessadas da alta administração.

II- Horizontal trata da equipe e outras pessoas que contribuirão para o trabalho do projeto.

III- Downward são os pares do gerente do projeto ou da equipe.

Agora, assinale a alternativa que apresenta a resposta CORRETA:

- A. ☐ Apenas a afirmativa II está correta;
- B. ☐ As afirmativas I, II e III estão corretas.
- C. ☐ Apenas as afirmativas I e II estão corretas;
- D. ☒ Apenas a afirmativa I está correta;
- E. ☐ Apenas as afirmativas II e III estão corretas;

Questão 4

A gestão de projetos é o conjunto de conhecimentos, habilidades, técnicas e ferramentas utilizadas para planejar, executar e monitorar um projeto. Sobre a gestão de projetos, analise as afirmativas a seguir:

I- A gestão de projetos inclui Identificação das necessidades do projeto;

II- A gestão de projetos inclui o balanceamento dos objetivos do projeto em face de diferentes prioridades e expectativas das partes interessadas;

III- A gestão de projeto não inclui o gerenciamento das demandas conflitantes de escopo, tempo, custo e qualidade.

Agora, assinale a alternativa que apresenta a resposta CORRETA:

- A. ☐ Apenas a afirmativa I está correta;
- B. ☐ Apenas as afirmativas I e III estão corretas;
- C. ☒ Apenas as afirmativas I e II estão corretas;
- D. ☐ Apenas a afirmativa II está correta;
- E. ☐ As afirmativas I, II e III estão corretas.

Questão 5

Sobre o modelo cascata de desenvolvimento, analise as afirmativas a seguir:

I- O modelo Cascata foi criada em meados da década de 1970, e sua ideia principal, é que uma etapa seja executada apenas quando a anterior for finalizada.

II- Na etapa de comunicação, contempla-se a inicialização de um projeto e, consequentemente, a etapa de levantamento de requisitos.

III- A etapa de construção refere-se à implementação, em que a codificação é complementada com os testes.

Agora, assinale a alternativa que apresenta a resposta CORRETA:

A. ☒ As afirmativas I, II e III estão corretas.

B. ☐ Apenas as afirmativas I e III estão corretas;

C. ☐ Apenas a afirmativa I está correta;

D. ☐ Apenas as afirmativas I e II estão corretas;

E. ☐ Apenas a afirmativa II está correta;

Questão 6

Se um time de desenvolvimento de software, acostumado com o método tradicional, vai procurar conhecer as competências da metodologia ágil vai encontrar semelhanças, porém as diferenças são importantes para obter resultados adequados e relevantes.

Analise as afirmativas a seguir:

I- O método mais eficiente e eficaz de transmitir informações para e entre uma equipe de desenvolvimento é por meio de troca de e-mail escrito com texto e diagramas.

II- Mudanças nos requisitos são bem-vindas, mesmo tardiamente, no desenvolvimento. Processos ágeis tiram vantagem das mudanças visando à vantagem competitiva para o cliente.

III- Nossa maior prioridade é satisfazer o cliente por meio da entrega contínua e adiantada de software com valor agregado.

Agora, assinale a alternativa que apresenta a resposta CORRETA:

A. ☐ Apenas a afirmativa I está correta;

B. ☐ Apenas as afirmativas I e III estão corretas;

C. ☐ Apenas a afirmativa II está correta;

D. ☒ Apenas as afirmativas II e III estão corretas.

Questão 7

Uma estrutura organizacional pode ser descrita como a linha oficial de autoridade e controle dentro de uma organização. As estruturas de gerenciamento de projetos dizem-nos como as relações de subordinação funcionam em uma determinada organização. Sobre as estruturas de gerenciamento de projetos, analise as afirmativas a seguir:

I- A estrutura funcional é orientada a mercado.

II- A estrutura projetizada consiste na divisão de departamento, sendo a mais tradicional.

III- A estrutura matricial é uma combinação da estrutura funcional e projetizada, classificada como matricial forte, equilibrada e fraca.

Agora, assinale a alternativa que apresenta a resposta CORRETA:

A. ☐ Apenas as afirmativas I e II estão corretas;

B. ☐ Apenas a afirmativa I está correta;

C. ☐ As afirmativas I, II e III estão corretas.

D. ☒ Apenas a afirmativa III está correta;

E. ☐ Apenas as afirmativas I e III estão corretas;

Questão 8

Sobre os processos do ciclo de vida, analise as afirmativas a seguir:

I- No processo de Iniciação, define-se o escopo do produto e o escopo do projeto, obtendo autorização para iniciar.

II- No processo de Planejamento, momento em que se investe a maior parte do orçamento previsto e do tempo para execução e conclusão.

III- No processo de Encerramento, em que se documentam as lições aprendidas para usá-las nos próximos projetos.

Agora, assinale a alternativa que apresenta a resposta CORRETA:

A. ☒ As afirmativas I, II e III estão corretas.

B. ☐ Apenas as afirmativas I e III estão corretas;

C. ☐ Apenas as afirmativas I e II estão corretas;

D. ☐ Apenas a afirmativa III está correta;

E. ☐ Apenas a afirmativa I está correta;

Questão 9

Instrumento fácil para ser construído dada a temporalidade dos projetos, ela é empregada pelas organizações que trabalham com projetos, para poder dividir o trabalho e alocá-lo aos diversos participantes do projeto, tornando explícita a relação destes com suas tarefas. Assinale a alternativa que apresenta este instrumento descrito no texto:

- A. ☐ BSC;
- B. ☐ Gráfico de Gantt;
- C. ☒ **Matriz de responsabilidade;**
- D. ☐ Matriz de comunicação;
- E. ☐ Matriz de risco;

Questão 10

Sobre a definição de projetos, analise as afirmativas a seguir e marque V para verdadeiro e F para falso:

() Um projeto, por ter um tempo bem definido para sua execução, não possui riscos atrelados a sua execução;

() Por ser temporário, ele precisa ser planejado, necessitando de uma preparação e de um planejamento prévio, de forma a definir quais, quantas e quando as atividades devem ser controladas e coordenadas;

() Os projetos são criados para gerar valor para a organização executora, clientes e usuários dos produtos.

Agora, assinale a alternativa que apresenta a sequência CORRETA:

- A. ☐ F-F-F;
- B. ☒ **F-V-V;**
- C. ☐ V-V-V;
- D. ☐ V-F-F;
- E. ☐ V-V-F;

Questão 11

Sobre o gerenciamento de comunicações, analise as afirmativas a seguir:

I- Reuniões e ligações telefônicas caracterizam a comunicação passiva, ocorrendo, assim, a comunicação entre as partes interessadas.

II- O uso de videoconferência caracteriza uma comunicação interativa, proporcionando a troca de informações entre duas ou mais partes.

III- Entre os princípios da comunicação, é possível citar a ação de ouvir e o preparo antes de uma reunião.

Agora, assinale a alternativa que apresenta a resposta CORRETA:

- A. ☐ As afirmativas I, II e III estão corretas.
- B. ☐ Apenas a afirmativa II está correta;
- C. ☐ Apenas as afirmativas I e II estão corretas;
- D. ☒ **Apenas as afirmativas II e III estão corretas;**
- E. ☐ Apenas a afirmativa I está correta;

Questão 12

Sobre documentação, analise as afirmativas a seguir:

I- Um dos documentos de encerramento de todo e qualquer projeto, sem dúvida alguma, deve ser o das lições apreendidas. Por meio dele, as equipes de desenvolvimento de sistemas poderão se guiar para não cometerem as mesmas falhas e, ainda, utilizar-se das mesmas estratégias para ganhar tempo no desenvolvimento de um novo sistema.

II- A falta de documentos formais e a comunicação informal dificultam a continuidade e o ritmo no caso de desenvolvedores-chave deixarem o projeto.

III- O planejamento do escopo e a sua correta documentação são necessários para se saber se o projeto trará o retorno necessário.

Agora, assinale a alternativa que apresenta a resposta CORRETA:

- A. ☐ Apenas as afirmativas II e III estão corretas;
- B. ☐ Apenas a afirmativa II está correta;
- C. ☒ **As afirmativas I, II e III estão corretas.**
- D. ☐ Apenas a afirmativa I está correta;

Questão 13

O gestor de projetos se utiliza de documentos fundamentais para aumentar a capacidade de gerenciar a qualidade num projeto, dentre eles o plano de Escopo, Custo e Prazo.

Sobre a custos e prazos, analise as asserções a seguir:

I- O custo e o prazo de um projeto são planejados em função do escopo.

Portanto,

II- é fundamental que sejam revisados ao longo do projeto para garanti que continuam coerentes entre si.

Se o escopo do projeto mudar, consequentemente, o custo e o prazo também mudarão.

Analisando-se as asserções apresentadas, conclui-se que:

- A. ☐ As duas afirmações são falsas.
- B. ☐ As duas afirmações são verdadeiras, e a segunda não justifica a primeira.
- C. ☐ A primeira afirmação é falsa, e a segunda é verdadeira.
- D. ☐ A primeira afirmação é verdadeira, e a segunda é falsa.
- E. ☒ As duas afirmações são verdadeiras, e a segunda justifica a primeira.

Questão 14

Sobre o grupo de processos encerramento, analise as afirmativas a seguir:

I- Nesse processo, deixar documentado os acertos e erros é extremamente relevante; esse documento é chamado de lições aprendidas, com o objetivo de ser utilizado em um próximo projeto;

II- Nessa etapa, verifica-se os resultados obtidos para concluir se o escopo do projeto foi alcançado e se as especificações do produto foram atendidas;

III- O ponto crítico desse processo está na aceitação do cliente final do produto ou serviço e se sua funcionalidade foi alcançada, ou seja, se as funcionalidades especificadas nos requisitos foram implementadas adequadamente e de acordo com os requisitos não funcionais.

Agora, assinale a alternativa que apresenta a resposta CORRETA:

- A. ☐ Apenas a afirmativa II está correta;
- B. ☐ Apenas a afirmativa I está correta;
- C. ☐ Apenas as afirmativas I e II estão corretas;
- D. ☐ Apenas as afirmativas I e III estão corretas;
- E. ☒ As afirmativas I, II e III estão corretas.

Questão 15

Sobre os princípios do manifesto ágil, são paradigmas que fazem muita diferença em resultados. Ou seja, se um time conhece os valores da metodologia sabe que a sua atitudes vai contribuir ou não para o bom andamento do projeto e também para o sucesso final.

Analisar as afirmativas a seguir e marque V para verdadeira e F para falsa:

- () As equipes de negócio e de desenvolvimento devem trabalhar juntas;
- () As melhores arquiteturas, os melhores requisitos e projetos emergem de times auto-organizáveis;
- () Software documentado é a medida primária de progresso de um software em desenvolvimento.

Agora, assinale a alternativa que apresenta a sequência CORRETA:

- A. ☐ F-F-F;
- B. ☐ V-V-V;
- C. ☒ V-V-F;
- D. ☐ V-F-V;
- E. ☐ F-V-V;

Questão 16

Existem inúmeras instituições reconhecidas que disponibilizam normas para permitir o planejamento, desenvolvimento e controle da qualidade, inclusive específicas para softwares. Analise as afirmativas a seguir sobre essas normas:

- I- O CMMI não se enquadra nas normas ISS, porém é amplamente aceita para a avaliação da qualidade dos processos de desenvolvimento do software;
- II- NBR ISO 9001 é uma padronização para a garantia da qualidade em projetos, desenvolvimento, instalação e processos – Sistema de qualidade.
- III- O SPICE melhora os processos de desenvolvimento de software, semelhante a ISO 12207, referente à parte de ciclo de vida de Software.

Agora, assinale a alternativa que apresenta a resposta CORRETA:

- A. ☐ Apenas as afirmativas II e III estão corretas;
- B. ☐ Apenas as afirmativas I e II estão corretas;
- C. ☐ Apenas a afirmativa II está correta;
- D. ☐ Apenas a afirmativa I está correta;
- E. ☒ As afirmativas I, II e III estão corretas.