O PMBOK define ______ áreas de conhecimento para se organizar e otimizar a gestão, sendo essas atividades interrelacionadas e distribuídas nos cinco grupos de processos de um projeto.

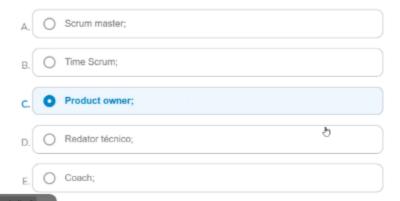
Agora, assinale a alternativa que completa corretamente a lacuna:

A.	0	Cinco;
в.	0	Nove;
c.	0	Dez;
D.	0	Oito;
E.	0	Seis;

Questão 2

Tem como função trazer uma perspectiva sob o ponto de vista do cliente em relação aos limites e às restrições que o cliente quer para aquele produto que será desenvolvido. Ele deve possuir argumentos suficientes para justificar a importância do projeto, sendo o representante do cliente dentro da equipe.

Assinale a alternativa que apresenta qual é o membro da equipe do Scrum descrita no texto anterior:



A gestão de projetos é o conjunto de conhecimentos, habilidades, técnicas e ferramentas utilizadas para planejar, executar e monitorar um projeto. Sobre a gestão de projetos, analise as afirmativas a seguir:

- I- A gestão de projetos inclui Identificação das necessidades do projeto;
- II- A gestão de projetos inclui o balanceamento dos objetivos do projeto em face de diferentes prioridades e expectativas das partes interessadas;
- III- A gestão de projeto não inclui o gerenciamento das demandas conflitantes de escopo, tempo, custo e qualidade.

Agora, assinale a alternativa que apresenta a resposta CORRETA:

A.	0	Apenas as afirmativas I e II estão corretas;
B.	0	Apenas a afirmativa II está correta;
c.	0	As afirmativas I, II e III estão corretas.
D.	0	Apenas as afirmativas I e III estão corretas;

Questão 4

Sobre a evolução do sistema, analise as asserções a seguir:

- I- No ciclo de evolução do sistema, é possível perceber que o desenvolvimento e a manutenção, na realidade, são duas atividades que percorrem, juntas, todo o ciclo do software.
- II- por mais que tenha um momento para definir os requisitos do sistema, ele não deve, necessariamente, ser executado apenas uma vez;

Analisando-se as asserções apresentadas, conclui-se que:

A.	0	As duas afirmações são verdadeiras, e a segunda justifica a primeira.
В.	0	As duas afirmações são verdadeiras, e a segunda não justifica a primeira.
c.	0	As duas afirmações são falsas.
D.	0	A primeira afirmação é verdadeira, e a segunda é falsa.
E.	0	A primeira afirmação é faisa, e a segunda é verdadeira.

Sobre os métodos de comunicação, analise as afirmativas a seguir:

- I- A comunicação interativa é a troca de informações entre dois ou mais stakeholders. Essa é a maneira que se entende como a mais eficiente para garantir um entendimento comum a todos os envolvidos.
- II- A comunicação ativa deve ser direcionada para os interessados específicos, que foram designados a obter as informações ou que necessitam delas.

III-A comunicação passiva é útil para informar muitas pessoas, com grandes volumes de informação. Agora, assinale a alternativa que apresenta a resposta CORRETA:

A.	0	As afirmativas I, II e III estão corretas.
В.	0	Apenas a afirmativa II está correta;
c.	0	Apenas as afirmativas I e III estão corretas;
D.	0	Apenas b afirmativa I está correta;
E.	0	Apenas as afirmativas I e II estão corretas;

Questão 6

Uma estrutura organizacional pode ser descrita como a linha oficial de autoridade e controle dentro de uma organização. As estruturas de gerenciamento de projetos dizem-nos como as relações de subordinação funcionam em uma determinada organização. Sobre as estruturas de gerenciamento de projetos, analise as afirmativas a seguir:

- I- A estrutura funcional é orientada a mercado.
- II- A estrutura projetizada consiste na divisão de departamento, sendo a mais tradicional.
- III- A estrutura matricial é uma combinação da estrutura funcional e projetizada, classificada como matricial forte, equilibrada e fraca.

Agora, assinale a alternativa que apresenta a resposta CORRETA:

A.	0	Apenas a afirmativa III está correta;
В.	0	Apenas as afirmativas I e II estão corretas;
c.	0	Apenas as afirmativas I e III estão corretas;
D.	0	Apenas a afirmativa I está correta;
E.	0	As afirmativas I, II e III estão corretas.

Questão 7

Este grupo de processo exige maior tempo, orçamento, esforço e recursos; é nessa etapa que todo o planejamento deverá ser colocado em prática, iniciando-se a criação do produto ou serviço especificado. Trata-se da fase em que as implementações em código-fonte com as devidas tarefas de integração, gerenciamento de configuração, refatoração e estruturação do banco de dados serão realizadas, bem como outras tarefas do desenvolvimento do software.

Assinale a alternativa que apresenta a fase do processo a qual o texto anterior de refere:

E.	_	Execução
D.	0	Encerramento
c.	0	Planejamento
B.	0	Monitoramento e controle
A. (0	Iniciação

Um ______, ao ser designado para a função de liderança, tem como principal atribuição o total conhecimento do ciclo de vida de um projeto. Trata-se de um profissional multidisciplinar, apto a identificar os problemas e buscar soluções eficientes e eficazes, não importando a área do conhecimento. Agora, assinale a alternativa que completa corretamente a lacuna:

A. (0	Lider técnico;
В.	0	Programador;
c.	0	Gerente de projeto;
D.	0	Analista;
E.	0	Lider funcional;

Questão 9

O gerenciamento de risco no desenvolvimento ágil é menos formal. As mesmas atividades fundamentais ainda devem ser seguidas, e os riscos, discutidos, embora possam não estar formalmente documentados. Sobre o gerenciamento de risco no desenvolvimento ágil, analise as afirmativas a seguir:

- I- O desenvolvimento ágil depende de pessoas, portanto, a rotatividade de desenvolvedores traz efeitos significativos para o software a ser desenvolvido e para o projeto.
- II- O desenvolvimento ágil acentua alguns riscos, como os de mudanças de requisitos.
- III- A falta de documentos formais e a comunicação informal dificultam a continuidade e o ritmo no caso de desenvolvedores-chave deixarem o projeto.

Agora, assinale a alternativa que apresenta a resposta CORRETA:

Α.	Apenas a afirmativa I está correta;	
B.	Apenas a afirmativa II está correta;	
c.	As afirmativas I, II e III estão corretas.	
D.	 Apenas as afirmativas II e III estão corretas; 	
E.	Apenas as afirmativas I e III estão corretas;	

Questão 10

A comunicação e suas respectivas ações podem assumir dimensões distintas. No foco hierárquico, a comunicação pode ser adaptada conforme o público-alvo. Sobre essa dimensão, analise as afirmativas a sequir:

- I- Upward são partes interessadas da alta administração.
- II- Horizontal trata da equipe e outras pessoas que contribuirão para o trabalho do projeto.
- III- Downward são os pares do gerente do projeto ou da equipe.

Agora, assinale a alternativa que apresenta a resposta CORRETA:

A.	0	As afirmativas I, II e III estão corretas.
B.	0	Apenas a afirmativa I está correta;
c.	0	Apenas a afirmativa II está correta;
D.	0	Apenas as afirmativas II e III estão corretas;
Е.	0	Apenas as afirmativas I e II estão corretas;

Este ciclo é uma ferramenta da qualidade utilizada no controle de processos, que tem como foco a solução de problemas. Esse ciclo deve ser utilizado constantemente e a qualquer momento do projeto, pois o objetivo de melhoria contínua exige essa constância; além disso, esse recurso se utiliza de outras ferramentas capazes de trazer meios de se medir a qualidade.

Assinale a alternativa que apresenta o ciclo descrito no texto anterior:

A.	0	5W2H;
в.	0	PDCA;
c.	0	Ciclo de vida;
D.	0	BSC;
E.	0	Kanban;

Questão 12

Sobre o modelo cascata de desenvolvimento, analise as afirmativas a seguir:

- I- O modelo Cascata foi criada em meados da década de 1970, e sua ideia principal, é que uma etapa seja executada apenas quando a anterior for finalizada.
- II- Na etapa de comunicação, contempla-se a inicialização de um projeto e, consequentemente, a etapa de levantamento de requisitos.
- III- A etapa de construção refere-se à implementação, em que a codificação é complementada com os testes.

Agora, assinale a alternativa que apresenta a resposta CORRETA:

A. (0	Apenas as afirmativas I e III estão corretas;
B.	0	Apenas a afirmativa I está correta;
c.	0	As afirmativas I, II e III estão corretas.
D.	0	Apenas as afirmativas I e II estão corretas;
	_	Apenas a afirmativa II está correta;

Questão 13

Assim como a filosofia ágil possui seus valores, o Scrum possui alguns princípios básicos. Sobre os princípios do Scrum, analise as afirmativas a seguir:

- I- Desenvolvimento iterativo: sendo representado pela sprint, em que cada ciclo será composto por diversas particularidades.
- II- Time-boxing: refere-se ao tempo determinado para algumas cerimônias, como indicação de sprints entre 2 e 6 semanas, duração de 15 minutos nas reuniões diárias, entre outros.
- III- Colaboração: essa característica é bem explícita e traz a responsabilidade dos resultados a todos. Agora, assinale a alternativa que apresenta a resposta CORRETA:

A.	0	As afirmativas I, II e III estão corretas.
B.	0	Apenas a afirmativa II está correta;
c.	0	Apenas a afirmativa I está correta;
D.	0	Apenas as afirmativas I e II estão corretas;
E. (0	Apenas as afirmativas I e III estão corretas;

É nesse processo que se documenta como serão efetuados os controles e o monitoramento do desenvolvimento do projeto, como será a administração das mudanças, como será o acompanhamento, a análise e o controle do progresso e do desempenho do projeto. Assinale a alternativa que apresenta o processo do ciclo de vida apresentado no texto:

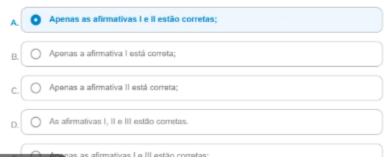


Questão 15

Sobre as etapas do design thinking, analise as afirmativas a seguir:

- I- A fase de imersão é o momento inicial do projeto e envolve a aproximação da equipe com o problema que o cliente retrata. Trata-se de uma fase de extrema importância, pois a situação é vista por meio da descrição do cliente e do usuário final, ou seja, o cliente do cliente.
- II- É importante salientarmos que a fase de análise e síntese é um processo que ocorre durante todo o ciclo, tendo em vista que, em determinados momentos, pode ser capaz de retratar soluções novas e melhorias no que está sendo desenvolvido.
- III- A ideação oportuniza a utilização da representação visual de todos os conceitos obtidos nas etapas anteriores. Além disso, ela é utilizada para consagrar se algo faz ou não sentido. Muitas vezes, é nesse momento que fica mais claro se as soluções definidas realmente fazem sentido.

Agora, assinale a alternativa que apresenta a resposta CORRETA:



Questão 16

O gerente de projeto é uma peça fundamental para o bom andamento de um projeto. Sobre as características do gerente de projeto, analise as afirmativas a seguir:

- I- O gerente de projetos deve ter habilidades de negociação muito fortes.
- II- O gerente de projetos não pode postergar.
- III- O gerente de projetos deve ser o primeiro a chegar e o último a sair, pois deverá liderar servindo de modelo para a equipe.

Agora, assinale a alternativa que apresenta a resposta CORRETA:

