

Questão 1

Sobre a custos e prazos, analise as asserções a seguir:

I- O custo e o prazo de um projeto são planejados em função do escopo.

Portanto,

II- é fundamental que sejam revisados ao longo do projeto para garanti que continuam coerentes entre si. Se o escopo do projeto mudar, consequentemente, o custo e o prazo também mudarão.

Analisando-se as asserções apresentadas, conclui-se que:

A) As duas afirmações são verdadeiras, e a segunda não justifica a primeira.

B) A primeira afirmação é verdadeira, e a segunda é falsa.

C) As duas afirmações são verdadeiras, e a segunda justifica a primeira.

D) A primeira afirmação é falsa, e a segunda é verdadeira.

E) As duas afirmações são falsas.

Questão 2

Sobre a documentação, analise as afirmativas a seguir e marque V para verdadeiro e F para falso:

() O documento de controle integrado de mudanças, oportuniza a verificação de um ciclo para o controle das alterações, iniciando com a solicitação da mudança, passando para uma análise do impacto no projeto e tendo o feedback de aprovado ou de reprovado.

() A documentação das lições aprendidas inclui tudo que deu certo no projeto, o que deu errado, não deve ser documentado.

() As empresas que utilizam alguma metodologia ágil não precisam desenvolver uma documentação.

Agora, assinale a alternativa que apresenta a sequência CORRETA:

A) V-F-F;

B) V-F-V;

C) F-F-F;

D) V-V-V;

E) F-V-V;

Questão 3

A manutenção também pode ser vista como uma etapa que ocorre após a entrega do sistema ao cliente, ou seja, após a implantação. Sobre a manutenção, analise as afirmativas a seguir:

I- A manutenção corretiva é realizada quando existem erros de codificação, erros no projeto ou erros nos requisitos.

II- A manutenção do tipo preventiva ocorre durante o processo, trazendo melhorias ao sistema e garantindo que ele esteja atendendo às necessidades do cliente.

III- A Adaptação ambiental: ocorre quando as funcionalidades precisam se adaptar às mudanças presentes no atual contexto em que o software precisa ser utilizado.

Agora, assinale a alternativa que apresenta a resposta CORRETA:

A) Apenas a afirmativa I está correta;

B) Apenas as afirmativas I e III estão corretas;

C) As afirmativas I, II e III estão corretas.

D) Apenas a afirmativa II está correta;

E) Apenas as afirmativas I e II estão corretas;

Questão 4

Uma estrutura organizacional pode ser descrita como a linha oficial de autoridade e controle dentro de uma organização. As estruturas de gerenciamento de projetos dizem-nos como as relações de subordinação funcionam em uma determinada organização. Sobre as estruturas de gerenciamento de projetos, analise as afirmativas a seguir:

I- A estrutura funcional é orientada a mercado.

II- A estrutura projetizada consiste na divisão de departamento, sendo a mais tradicional.

III- A estrutura matricial é uma combinação da estrutura funcional e projetizada, classificada como matricial forte, equilibrada e fraca.

Agora, assinale a alternativa que apresenta a resposta CORRETA:

A) Apenas a afirmativa I está correta;

B) Apenas as afirmativas I e II estão corretas;

C) Apenas a afirmativa III está correta;

D) Apenas as afirmativas I e III estão corretas;

E) As afirmativas I, II e III estão corretas.

Questão 5

As estratégias de ação estão sempre sendo utilizadas com o objetivo de trazer inovação aos processos de desenvolvimento de sistemas, produtos e serviços, em que as principais etapas do *design thinking* são: imersão, análise e síntese, ideação e a prototipação. Sobre as etapas do *design thinking*, analise as afirmativas a seguir e marque V para verdadeiro e F para falso:

- () A pesquisa exploratória é uma estratégia da fase de análise e síntese;
- () A Pesquisa Desk é uma estratégia da fase de imersão;
- () O Cardápio de ideias é uma prática da fase de ideação;

Agora, assinale a alternativa que apresenta a sequência CORRETA:

A) F-V-V;

B) V-V-V;

C) V-F-F;

D) F-F-F;

E) V-V-F;

Questão 6

Sobre o time ágil, analise as afirmativas a seguir:

I- Um time ágil possui a divisão clara de cada função dentro da equipe; o profissional consegue direcionar melhor seus conhecimentos e suas habilidades, porém isso não deve ser visto como trabalho individual.

II- Conforme a metodologia, a organização da equipe ágil pode ter variações.

III- A colaboração entre a equipe não é um ponto primordial, por isso, cabe a cada membro desempenhar suas atividades da melhor maneira possível.

Agora, assinale a alternativa que apresenta a resposta CORRETA:

A) As afirmativas I, II e III estão corretas.

B) Apenas a afirmativa II está correta;

C) Apenas as afirmativas I e II estão corretas;

D) Apenas a afirmativa I está correta;

E) Apenas as afirmativas I e III estão corretas;

Questão 7

O _____ é uma espécie de enciclopédia sobre gerenciamento de projetos publicada. Sua publicação é regularmente revisada pelo PMI (*Project Management Institute*). Sua função é padronizar e difundir as práticas mais eficientes, testadas e comprovadas por gerentes de projetos do mundo inteiro em um só guia.

Agora, assinale a alternativa que completa corretamente a lacuna:

- A) ITIL;
- B) SCRUM;
- C) COBIT;
- D) PMBOK;
- E) XP;

Questão 8

Relacione as etapas do *design thinking* com as suas práticas/estratégias correspondentes:

I- Imersão

II- Análise e síntese;

III- Ideação;

1- Cartões de insights;

2- Reenquadramento;

3- Matriz de posicionamento;

A seguir, assinale a alternativa que contém a sequência correta da associação:

A) I-1; II-2; III-3;

B) I-2; II-3; III-1;

C) I-3; II-2; III-1;

D) I-1; II-3; III-2;

E) I-2; II-1; III-3;

Questão 9

Sobre documentação, analise as afirmativas a seguir:

I- Um dos documentos de encerramento de todo e qualquer projeto, sem dúvida alguma, deve ser o das lições apreendidas. Por meio dele, as equipes de desenvolvimento de sistemas poderão se guiar para não cometerem as mesmas falhas e, ainda, utilizar-se das mesmas estratégias para ganhar tempo no desenvolvimento de um novo sistema.

II- A falta de documentos formais e a comunicação informal dificultam a continuidade e o ritmo no caso de desenvolvedores-chave deixarem o projeto.

III- O planejamento do escopo e a sua correta documentação são necessários para se saber se o projeto trará o retorno necessário.

Agora, assinale a alternativa que apresenta a resposta CORRETA:

A) Apenas a afirmativa II está correta;

B) Apenas a afirmativa I está correta;

C) Apenas as afirmativas I e II estão corretas;

D) As afirmativas I, II e III estão corretas.

E) Apenas as afirmativas II e III estão corretas;

Questão 10

O gerenciamento de projetos pode trazer benefícios para a organização. Sobre as motivações que se pode obter com um bom gerenciamento de projeto, analise as afirmativas a seguir:

I- Antecipar riscos, evitando surpresas com mudanças de requisitos ou perdas de recursos.

II- Facilitar o processo de revisão do projeto a partir do detalhamento das atividades.

III- Otimizar a locação de recursos humanos, compreendendo a competência e a aptidão necessárias para cada fase do projeto.

Agora, assinale a alternativa que apresenta a resposta CORRETA:

A) Apenas as afirmativas I e III estão corretas;

B) Apenas a afirmativa II está correta;

C) As afirmativas I, II e III estão corretas.

D) Apenas a afirmativa I está correta;

E) Apenas as afirmativas I e II estão corretas;

Questão 11

Um dos elementos da fase de Iniciação é a elaboração do termo de abertura do projeto (TAP). Sobre este termo, analise as afirmativas a seguir e marque V para verdadeiro e F para falso:

- () No TAP é desenvolvido um estudo de viabilidade do projeto;
- () No TAP é realizada a documentação da fase de implementações e integração das unidades;
- () No TAP são elaborados os documentos técnicos relevantes para a área de aplicação.

Agora, assinale a alternativa que apresenta a sequência CORRETA:

- A) V-V-F;
- B) V-F-V;
- C) F-F-F;
- D) F-V-V;
- E) V-V-V;

Questão 12

Sobre o gerenciamento de comunicações, analise as afirmativas a seguir:

I- Reuniões e ligações telefônicas caracterizam a comunicação passiva, ocorrendo, assim, a comunicação entre as partes interessadas.

II- O uso de videoconferência caracteriza uma comunicação interativa, proporcionando a troca de informações entre duas ou mais partes.

III- Entre os princípios da comunicação, é possível citar a ação de ouvir e o preparo antes de uma reunião.

Agora, assinale a alternativa que apresenta a resposta CORRETA:

A) Apenas as afirmativas II e III estão corretas;

B) Apenas as afirmativas I e II estão corretas;

C) Apenas a afirmativa II está correta;

D) As afirmativas I, II e III estão corretas.

E) Apenas a afirmativa I está correta;

Questão 13

A comunicação é a troca de informações, intencional ou involuntária. As informações trocadas podem estar em forma de ideias, instruções ou emoções. Sobre os mecanismos por meio dos quais as informações são trocadas, analise as afirmativas a seguir:

I- Escrita: podendo ser utilizados meios físicos (como cartas, notas) ou eletrônicos (e-mails, publicações).

II- Falada: podendo ser presencial (reuniões) ou remoto (reuniões remotas, videoconferências).

III- Por meio de mídias: imagens, ações ou mesmo pela escolha de palavras.

Agora, assinale a alternativa que apresenta a resposta CORRETA:

A) Apenas as afirmativas I e II estão corretas;

B) Apenas as afirmativas I e III estão corretas;

C) Apenas a afirmativa II está correta;

D) As afirmativas I, II e III estão corretas.

E) Apenas a afirmativa I está correta;

Questão 14

Sobre a equipe de trabalho no XP (*Extreme Programming*), relacione o cargo com a sua respectiva descrição:

I- Gerente de Projeto;

II- Coach;

III- Analista de teste;

1- Responsável pelos assuntos administrativos, incluindo relacionamento com o cliente;

2- Responsável técnico pelo projeto;

3- Ajuda o cliente a escrever os testes de aceitação e fornece feedback para a equipe interna;

A seguir, assinale a alternativa que contém a sequência correta da associação:

A) I-1; II- 3; III-1;

B) I-2; II-3; III-1;

C) I-3; II-2; III-1;

D) I-1; II-2; III-3;

E) I-2; II-1; III-3;

Questão 15

Sobre os princípios do manifesto ágil, analise as afirmativas a seguir:

I- O método mais eficiente e eficaz de transmitir informações para e entre uma equipe de desenvolvimento é por meio de conversa face a face.

II- Mudanças nos requisitos são bem-vindas, mesmo tardiamente, no desenvolvimento. Processos ágeis tiram vantagem das mudanças visando à vantagem competitiva para o cliente.

III- Nossa maior prioridade é satisfazer o cliente por meio da entrega contínua e adiantada de software com valor agregado.

Agora, assinale a alternativa que apresenta a resposta CORRETA:

- A) Apenas a afirmativa II está correta;
- B) Apenas a afirmativa I está correta;
- C) Apenas as afirmativas I e III estão corretas;
- D) Apenas as afirmativas I e II estão corretas;
- E) As afirmativas I, II e III estão corretas.

Questão 16

O PMBOK define _____ áreas de conhecimento para se organizar e otimizar a gestão, sendo essas atividades interrelacionadas e distribuídas nos cinco grupos de processos de um projeto.

Agora, assinale a alternativa que completa corretamente a lacuna:

- A) Seis;
- B) Cinco;
- C) Oito;
- D) Nove;
- E) Dez;