

Questão 1

Sobre documentação, analise as afirmativas a seguir:

- I- Um dos documentos de encerramento de todo e qualquer projeto, sem dúvida alguma, deve ser o das lições aprendidas. Por meio dele, as equipes de desenvolvimento de sistemas poderão se guiar para não cometerem as mesmas falhas e, ainda, utilizar-se das mesmas estratégias para ganhar tempo no desenvolvimento de um novo sistema.
- II- A falta de documentos formais e a comunicação informal dificultam a continuidade e o ritmo no caso de desenvolvedores-chave deixarem o projeto.
- III- O planejamento do escopo e a sua correta documentação são necessários para se saber se o projeto trará o retorno necessário.

Agora, assinale a alternativa que apresenta a resposta CORRETA:

- A. Apenas as afirmativas I e II estão corretas;
- B. Apenas a afirmativa II está correta;
- C. Apenas as afirmativas II e III estão corretas;
- D. As afirmativas I, II e III estão corretas.

Questão 2

A comunicação e suas respectivas ações podem assumir dimensões distintas. No foco hierárquico, comunicação pode ser adaptada conforme o público-alvo. Sobre essa dimensão, analise as afirmativas seguir:

- I- Upward são partes interessadas da alta administração.
- II- Horizontal trata da equipe e outras pessoas que contribuirão para o trabalho do projeto.
- III- Downward são os pares do gerente do projeto ou da equipe.

Agora, assinale a alternativa que apresenta a resposta CORRETA:

- A. Apenas a afirmativa I está correta;
- B. Apenas as afirmativas II e III estão corretas;
- C. Apenas a afirmativa II está correta;
- D. Apenas as afirmativas I e II estão corretas;
- E. As afirmativas I, II e III estão corretas

Questão 3

Sobre a definição de projetos, analise as afirmativas a seguir e marque V para verdadeiro e F para falso:

- () Um projeto, por ter um tempo bem definido para sua execução, não possui riscos atrelados a sua execução;
- () Por ser temporário, ele precisa ser planejado, necessitando de uma preparação e de um planejamento prévio, de forma a definir quais, quantas e quando as atividades devem ser controladas e coordenadas;
- () Os projetos são criados para gerar valor para a organização executora, clientes e usuários dos produtos.
- Agora, assinale a alternativa que apresenta a sequência CORRETA:

A. V-F-F;

B. F-F-F;

C. V-V-V;

D. V-V-F;

E. F-V-V;

Questão 4

Sobre o grupo de processos encerramento, analise as afirmativas a seguir:

- I- Nesse processo, deixar documentado os acertos e erros é extremamente relevante; esse documento é chamado de lições aprendidas, com o objetivo de ser utilizado em um próximo projeto;
- II- Nessa etapa, verifica-se os resultados obtidos para concluir se o escopo do projeto foi alcançado e se as especificações do produto foram atendidas;
- III- O ponto crítico desse processo está na aceitação do cliente final do produto ou serviço e se sua funcionalidade foi alcançada, ou seja, se as funcionalidades especificadas nos requisitos foram implementadas adequadamente e de acordo com os requisitos não funcionais.
- Agora, assinale a alternativa que apresenta a resposta CORRETA:

A. Apenas as afirmativas I e III estão corretas;

B. Apenas a afirmativa I está correta;

C. As afirmativas I, II e III estão corretas.

D. Apenas as afirmativas I e II estão corretas;

Questão 5

Se um time de desenvolvimento de software, acostumado com o método tradicional, vai procurar conhecer as competências da metodologia ágil vai encontrar semelhanças, porém as diferenças são importantes para obter resultados adequados e relevantes.

Analise as afirmativas a seguir:

- I- O método mais eficiente e eficaz de transmitir informações para e entre uma equipe de desenvolvimento é por meio de troca de e-mail escrito com texto e diagramas.
- II- Mudanças nos requisitos são bem-vindas, mesmo tardivamente, no desenvolvimento. Processos ágeis tiram vantagem das mudanças visando à vantagem competitiva para o cliente.
- III- Nossa maior prioridade é satisfazer o cliente por meio da entrega contínua e adiantada de software com valor agregado.

Agora, assinale a alternativa que apresenta a resposta CORRETA:

- A. Apenas as afirmativas II e III estão corretas.
- B. Apenas a afirmativa II está correta;
- C. Apenas a afirmativa I está correta;
- D. Apenas as afirmativas I e II estão corretas;

Questão 6

Sobre a análise de riscos, analise as afirmativas a seguir:

- I- A matriz probabilidade x impacto classifica os riscos envolvidos.
- II- As estratégias de respostas podem vir a minimizar a ocorrência, mas também podem minimizar os impactos, caso o risco venha a ocorrer, transferir ou mesmo eliminá-los.
- III- O impacto do risco está relacionado ao que ele poderá causar no projeto caso venha a ocorrer, podendo ser classificado, de forma simples, como baixo, médio ou alto.

Agora, assinale a alternativa que apresenta a resposta CORRETA:

- A. As afirmativas I, II e III estão corretas.
- B. Apenas a afirmativa I está correta;
- C. Apenas as afirmativas I e II estão corretas;
- D. Apenas a afirmativa II está correta;
- E. Apenas as afirmativas I e III estão corretas;

Questão 7

Uma estrutura organizacional pode ser descrita como a linha oficial de autoridade e controle dentro de uma organização. As estruturas de gerenciamento de projetos dizem-nos como as relações de subordinação funcionam em uma determinada organização. Sobre as estruturas de gerenciamento de projetos, analise as afirmativas a seguir:

- I- A estrutura funcional é orientada a mercado.
- II- A estrutura projetizada consiste na divisão de departamento, sendo a mais tradicional.
- III- A estrutura matricial é uma combinação da estrutura funcional e projetizada, classificada como matrícia forte, equilibrada e fraca.

Agora, assinale a alternativa que apresenta a resposta CORRETA:

- A. Apenas a afirmativa I está correta;
- B. Apenas a afirmativa III está correta;
- C. Apenas as afirmativas I e III estão corretas;
- D. As afirmativas I, II e III estão corretas.
- E. Apenas as afirmativas I e II estão corretas.

Questão 8

Sobre as etapas do *design thinking*, analise as afirmativas a seguir:

- I- A fase de imersão é o momento inicial do projeto e envolve a aproximação da equipe com o problema que o cliente retrata. Trata-se de uma fase de extrema importância, pois a situação é vista por meio da descrição do cliente e do usuário final, ou seja, o cliente do cliente.
- II- É importante salientarmos que a fase de análise e síntese é um processo que ocorre durante todo o ciclo, tendo em vista que, em determinados momentos, pode ser capaz de retratar soluções novas e melhorias no que está sendo desenvolvido.
- III- A ideação oportuniza a utilização da representação visual de todos os conceitos obtidos nas etapas anteriores. Além disso, ela é utilizada para consagrar se algo faz ou não sentido. Muitas vezes, é nesse momento que fica mais claro se as soluções definidas realmente fazem sentido.

Agora, assinale a alternativa que apresenta a resposta CORRETA:

- A. Apenas as afirmativas I e III estão corretas;
- B. Apenas a afirmativa II está correta;
- C. Apenas a afirmativa I está correta;
- D. Apenas as afirmativas I e II estão corretas;

Questão 9

No ciclo de vida de um software são executadas diversas etapas, então, inicialmente, deve haver um planejamento, fundamentando as demais ações e os passos que deverão ser executados posteriormente. Os custos de investimento durante esse ciclo variam conforme a etapa; dessa forma, caso seja detectado algum erro no sistema e uma mudança tenha quer ser realizada, os custos serão variados.

A respeito da etapa mais onerosa para detecção de erros, assinale a alternativa correta.

- A. A etapa mais onerosa é a de planejamento;
- B. A etapa mais onerosa é a de modelagem;
- C. A etapa mais onerosa é a de comunicação;
- D. A etapa mais onerosa é a de manutenção;
- E. A etapa mais onerosa é a de implementação;

Questão 10

É nesse processo que se documenta como serão efetuados os controles e o monitoramento do desenvolvimento do projeto, como será a administração das mudanças, como será o acompanhamento, a análise e o controle do progresso e do desempenho do projeto. Assinale a alternativa que apresenta o processo do ciclo de vida apresentado no texto:

- A. Encerramento;
- B. Planejamento;
- C. Execução;
- D. Iniciação;
- E. Monitoramento e Controle;

Questão 11

Um _____ ao ser designado para a função de liderança, tem como principal atribuição o total conhecimento do ciclo de vida de um projeto. Trata-se de um profissional multidisciplinar, apto a identificar os problemas e buscar soluções eficientes e eficazes, não importando a área do conhecimento.

Agora, assinale a alternativa que completa corretamente a lacuna:

A. Gerente de projeto;

B. Analista;

C. Líder funcional;

D. Programador;

E. Líder técnico;

Questão 12

A comunicação é a troca de informações, intencional ou involuntária. As informações trocadas podem estar em forma de ideias, instruções ou emoções. Sobre os mecanismos por meio dos quais as informações são trocadas, analise as afirmativas a seguir:

I- Escrita: podendo ser utilizados meios físicos (como cartas, notas) ou eletrônicos (e-mails, publicações).

II- Falada: podendo ser presencial (reuniões) ou remoto (reuniões remotas, videoconferências).

III- Por meio de mídias: imagens, ações ou mesmo pela escolha de palavras.

Agora, assinale a alternativa que apresenta a resposta CORRETA:

A. As afirmativas I, II e III estão corretas.

B. Apenas a afirmativa II está correta;

C. Apenas as afirmativas I e II estão corretas;

D. Apenas a afirmativa I está correta;

E. Apenas as afirmativas I e III estão corretas;

Questão 13

Projetos são criados para gerar valor para a organização executora, clientes e usuários dos produtos. Sobre as características de projetos, analise as afirmativas a seguir:

I- Um projeto é temporário. Isso quer dizer que possui um tempo bem definido para sua execução, com começo e fim;

II- Um aspecto fundamental de um projeto é ser único, uma vez que terá características exclusivas;

III- Todo e qualquer projeto é definido por três aspectos fundamentais: tempo, ser único e planejamento.

Agora, assinale a alternativa que apresenta a resposta CORRETA:

A. Apenas as afirmativas I e II estão corretas;

B. Apenas a afirmativa I está correta;

C. Apenas as afirmativas I e III estão corretas;

D. As afirmativas I, II e III estão corretas.

E. Apenas a afirmativa II está correta;

Questão 14

O gerente de projeto é uma peça fundamental para o bom andamento de um projeto. Sobre as características do gerente de projeto, analise as afirmativas a seguir:

I- O gerente de projetos deve ter habilidades de negociação muito fortes.

II- O gerente de projetos não pode postergar.

III- O gerente de projetos deve ser o primeiro a chegar e o último a sair, pois deverá liderar servindo de modelo para a equipe.

Agora, assinale a alternativa que apresenta a resposta CORRETA:

A. As afirmativas I, II e III estão corretas.

B. Apenas as afirmativas I e III estão corretas;

C. Apenas a afirmativa III está correta;

D. Apenas a afirmativa I está correta;

E. Apenas as afirmativas I e II estão corretas;

Questão 15

Sobre a metodologia ágil Scrum, relate a terminologia com a sua respectiva descrição:

I- Kanban;

II- Daily Scrum;

III- Sprint Review Meeting;

1- breve reunião de no máximo 15 minutos com todos os participantes em pé.

2- funcionalidades implementadas e o que foi alcançado neste Sprint.

3- "quadro de trabalho", organizar as atividades dos itens de Backlog da Sprint;

A seguir, assinale a alternativa que contém a sequência correta da associação:

A. I-2; II-3; III-1;

B. I-1; II-2; III-3;

C. I-3; II-2; III-1;

D. I-2; II-1; III-3;

E. I-3; II- 1; III-2;

Questão 16

Responsável por propiciar à equipe, um ambiente organizado e alinhado aos valores que o projeto deve atingir. Também é de sua responsabilidade verificar se os conceitos Scrum estão sendo aplicados de maneira conceitualmente correta.

Assinale a alternativa que apresenta qual é o membro da equipe do Scrum descrita no texto anterior:

A. Product owner;

B. Time Scrum;

C. Coach;

D. Scrum master;

E. Redator técnico;