

Questão 1

O PMBOK define _____ áreas de conhecimento para se organizar e otimizar a gestão, sendo essas atividades interrelacionadas e distribuídas nos cinco grupos de processos de um projeto.

Agora, assinale a alternativa que completa corretamente a lacuna:

A. ☐ Cinco;

B. ☐ Nove;

C. ☒ Dez;

D. ☐ Oito;

E. ☐ Seis;

Questão 2

Tem como função trazer uma perspectiva sob o ponto de vista do cliente em relação aos limites e às restrições que o cliente quer para aquele produto que será desenvolvido. Ele deve possuir argumentos suficientes para justificar a importância do projeto, sendo o representante do cliente dentro da equipe.

Assinale a alternativa que apresenta qual é o membro da equipe do Scrum descrita no texto anterior:

A. ☐ Scrum master;

B. ☐ Time Scrum;

C. ☒ Product owner;

D. ☐ Redator técnico;

E. ☐ Coach;

Questão 3

A gestão de projetos é o conjunto de conhecimentos, habilidades, técnicas e ferramentas utilizadas para planejar, executar e monitorar um projeto. Sobre a gestão de projetos, analise as afirmativas a seguir:

I- A gestão de projetos inclui Identificação das necessidades do projeto;

II- A gestão de projetos inclui o balanceamento dos objetivos do projeto em face de diferentes prioridades e expectativas das partes interessadas;

III- A gestão de projeto não inclui o gerenciamento das demandas conflitantes de escopo, tempo, custo e qualidade.

Agora, assinale a alternativa que apresenta a resposta CORRETA:

A. ☒ Apenas as afirmativas I e II estão corretas;

B. ☐ Apenas a afirmativa II está correta;

C. ☐ As afirmativas I, II e III estão corretas.

D. ☐ Apenas as afirmativas I e III estão corretas;

Questão 4

Sobre a evolução do sistema, analise as asserções a seguir:

I- No ciclo de evolução do sistema, é possível perceber que o desenvolvimento e a manutenção, na realidade, são duas atividades que percorrem, juntas, todo o ciclo do software.

Então,

II- por mais que tenha um momento para definir os requisitos do sistema, ele não deve, necessariamente, ser executado apenas uma vez;

Analisando-se as asserções apresentadas, conclui-se que:

A. ☐ As duas afirmações são verdadeiras, e a segunda justifica a primeira.

B. ☒ As duas afirmações são verdadeiras, e a segunda não justifica a primeira.

C. ☐ As duas afirmações são falsas.

D. ☐ A primeira afirmação é verdadeira, e a segunda é falsa.

E. ☐ A primeira afirmação é falsa, e a segunda é verdadeira.

Questão 5

Sobre os métodos de comunicação, analise as afirmativas a seguir:

I- A comunicação interativa é a troca de informações entre dois ou mais stakeholders. Essa é a maneira que se entende como a mais eficiente para garantir um entendimento comum a todos os envolvidos.

II- A comunicação ativa deve ser direcionada para os interessados específicos, que foram designados a obter as informações ou que necessitam delas.

III- A comunicação passiva é útil para informar muitas pessoas, com grandes volumes de informação.

Agora, assinale a alternativa que apresenta a resposta CORRETA:

A. ☒ As afirmativas I, II e III estão corretas.

B. ☐ Apenas a afirmativa II está correta;

C. ☐ Apenas as afirmativas I e III estão corretas;

D. ☐ Apenas a afirmativa I está correta;

E. ☐ Apenas as afirmativas I e II estão corretas;

Questão 6

Uma estrutura organizacional pode ser descrita como a linha oficial de autoridade e controle dentro de uma organização. As estruturas de gerenciamento de projetos dizem-nos como as relações de subordinação funcionam em uma determinada organização. Sobre as estruturas de gerenciamento de projetos, analise as afirmativas a seguir:

I- A estrutura funcional é orientada a mercado.

II- A estrutura projetizada consiste na divisão de departamento, sendo a mais tradicional.

III- A estrutura matricial é uma combinação da estrutura funcional e projetizada, classificada como matricial forte, equilibrada e fraca.

Agora, assinale a alternativa que apresenta a resposta CORRETA:

A. ☒ Apenas a afirmativa III está correta;

B. ☐ Apenas as afirmativas I e II estão corretas;

C. ☐ Apenas as afirmativas I e III estão corretas;

D. ☐ Apenas a afirmativa I está correta;

E. ☐ As afirmativas I, II e III estão corretas.

Questão 7

Este grupo de processo exige maior tempo, orçamento, esforço e recursos; é nessa etapa que todo o planejamento deverá ser colocado em prática, iniciando-se a criação do produto ou serviço especificado. Trata-se da fase em que as implementações em código-fonte com as devidas tarefas de integração, gerenciamento de configuração, refatoração e estruturação do banco de dados serão realizadas, bem como outras tarefas do desenvolvimento do software.

Assinale a alternativa que apresenta a fase do processo a qual o texto anterior se refere:

A. ☐ Iniciação

B. ☐ Monitoramento e controle

C. ☐ Planejamento

D. ☐ Encerramento

E. ☒ Execução

Questão 8

Um _____, ao ser designado para a função de liderança, tem como principal atribuição o total conhecimento do ciclo de vida de um projeto. Trata-se de um profissional multidisciplinar, apto a identificar os problemas e buscar soluções eficientes e eficazes, não importando a área do conhecimento.

Agora, assinale a alternativa que completa corretamente a lacuna:

A. ☐ Líder técnico;

B. ☐ Programador;

C. ☒ Gerente de projeto;

D. ☐ Analista;

E. ☐ Líder funcional;

Questão 9

O gerenciamento de risco no desenvolvimento ágil é menos formal. As mesmas atividades fundamentais ainda devem ser seguidas, e os riscos, discutidos, embora possam não estar formalmente documentados. Sobre o gerenciamento de risco no desenvolvimento ágil, analise as afirmativas a seguir:

I- O desenvolvimento ágil depende de pessoas, portanto, a rotatividade de desenvolvedores traz efeitos significativos para o software a ser desenvolvido e para o projeto.

II- O desenvolvimento ágil acentua alguns riscos, como os de mudanças de requisitos.

III- A falta de documentos formais e a comunicação informal dificultam a continuidade e o ritmo no caso de desenvolvedores-chave deixarem o projeto.

Agora, assinale a alternativa que apresenta a resposta CORRETA:

A. ☐ Apenas a afirmativa I está correta;

B. ☐ Apenas a afirmativa II está correta;

C. ☐ As afirmativas I, II e III estão corretas.

D. ☒ Apenas as afirmativas II e III estão corretas;

E. ☐ Apenas as afirmativas I e III estão corretas;

Questão 10

A comunicação e suas respectivas ações podem assumir dimensões distintas. No foco hierárquico, a comunicação pode ser adaptada conforme o público-alvo. Sobre essa dimensão, analise as afirmativas a seguir:

I- Upward são partes interessadas da alta administração.

II- Horizontal trata da equipe e outras pessoas que contribuirão para o trabalho do projeto.

III- Downward são os pares do gerente do projeto ou da equipe.

Agora, assinale a alternativa que apresenta a resposta CORRETA:

A. ☐ As afirmativas I, II e III estão corretas.

B. ☒ Apenas a afirmativa I está correta;

C. ☐ Apenas a afirmativa II está correta;

D. ☐ Apenas as afirmativas II e III estão corretas;

E. ☐ Apenas as afirmativas I e II estão corretas;

Questão 11

Este ciclo é uma ferramenta da qualidade utilizada no controle de processos, que tem como foco a solução de problemas. Esse ciclo deve ser utilizado constantemente e a qualquer momento do projeto, pois o objetivo de melhoria contínua exige essa constância; além disso, esse recurso se utiliza de outras ferramentas capazes de trazer meios de se medir a qualidade.

Assinale a alternativa que apresenta o ciclo descrito no texto anterior:

A. ☐ 5W2H;

B. ☒ PDCA;

C. ☐ Ciclo de vida;

D. ☐ BSC;

E. ☐ Kanban;

Questão 12

Sobre o modelo cascata de desenvolvimento, analise as afirmativas a seguir:

I- O modelo Cascata foi criada em meados da década de 1970, e sua ideia principal, é que uma etapa seja executada apenas quando a anterior for finalizada.

II- Na etapa de comunicação, contempla-se a inicialização de um projeto e, conseqüentemente, a etapa de levantamento de requisitos.

III- A etapa de construção refere-se à implementação, em que a codificação é complementada com os testes.

Agora, assinale a alternativa que apresenta a resposta CORRETA:

A. ☐ Apenas as afirmativas I e III estão corretas;

B. ☐ Apenas a afirmativa I está correta;

C. ☒ As afirmativas I, II e III estão corretas.

D. ☐ Apenas as afirmativas I e II estão corretas;

E. ☐ Apenas a afirmativa II está correta;

Questão 13

Assim como a filosofia ágil possui seus valores, o Scrum possui alguns princípios básicos. Sobre os princípios do Scrum, analise as afirmativas a seguir:

I- Desenvolvimento iterativo: sendo representado pela sprint, em que cada ciclo será composto por diversas particularidades.

II- *Time-boxing*: refere-se ao tempo determinado para algumas cerimônias, como indicação de *sprints* entre 2 e 6 semanas, duração de 15 minutos nas reuniões diárias, entre outros.

III- Colaboração: essa característica é bem explícita e traz a responsabilidade dos resultados a todos.

Agora, assinale a alternativa que apresenta a resposta CORRETA:

A. ☒ As afirmativas I, II e III estão corretas.

B. ☐ Apenas a afirmativa II está correta;

C. ☐ Apenas a afirmativa I está correta;

D. ☐ Apenas as afirmativas I e II estão corretas;

E. ☐ Apenas as afirmativas I e III estão corretas;

Questão 14

É nesse processo que se documenta como serão efetuados os controles e o monitoramento do desenvolvimento do projeto, como será a administração das mudanças, como será o acompanhamento, a análise e o controle do progresso e do desempenho do projeto. Assinale a alternativa que apresenta o processo do ciclo de vida apresentado no texto:

A. ☒ Planejamento;

B. ☐ Iniciação;

C. ☐ Monitoramento e Controle;

D. ☐ Encerramento;

E. ☐ Execução;

Questão 15

Sobre as etapas do *design thinking*, analise as afirmativas a seguir:

I- A fase de imersão é o momento inicial do projeto e envolve a aproximação da equipe com o problema que o cliente retrata. Trata-se de uma fase de extrema importância, pois a situação é vista por meio da descrição do cliente e do usuário final, ou seja, o cliente do cliente.

II- É importante salientarmos que a fase de análise e síntese é um processo que ocorre durante todo o ciclo, tendo em vista que, em determinados momentos, pode ser capaz de retratar soluções novas e melhorias no que está sendo desenvolvido.

III- A ideação oportuniza a utilização da representação visual de todos os conceitos obtidos nas etapas anteriores. Além disso, ela é utilizada para consagrar se algo faz ou não sentido. Muitas vezes, é nesse momento que fica mais claro se as soluções definidas realmente fazem sentido.

Agora, assinale a alternativa que apresenta a resposta CORRETA:

A. ☒ Apenas as afirmativas I e II estão corretas;

B. ☐ Apenas a afirmativa I está correta;

C. ☐ Apenas a afirmativa II está correta;

D. ☐ As afirmativas I, II e III estão corretas.

E. ☐ Apenas as afirmativas I e III estão corretas;

Questão 16

O gerente de projeto é uma peça fundamental para o bom andamento de um projeto. Sobre as características do gerente de projeto, analise as afirmativas a seguir:

I- O gerente de projetos deve ter habilidades de negociação muito fortes.

II- O gerente de projetos não pode postergar.

III- O gerente de projetos deve ser o primeiro a chegar e o último a sair, pois deverá liderar servindo de modelo para a equipe.

Agora, assinale a alternativa que apresenta a resposta CORRETA:

A. ☒ As afirmativas I, II e III estão corretas.

B. ☐ Apenas as afirmativas I e II estão corretas;

C. ☐ Apenas as afirmativas I e III estão corretas;

D. ☐ Apenas a afirmativa I está correta;

E. ☐ Apenas a afirmativa III está correta;