

Proje Yönetimine Giriş

A. Buğru BAYAZIT YILDIRIM, PMP, PMI-RMP

10.11.2016 Kocaeli Üniversitesi



Projeler Her Zaman Vardı



MÖ 2550



MÖ 221

Proje Nedir?

Özgün bir ürün, hizmet ya da sonuç yaratmak için yürütülen **geçici** bir girişimdir.

Operasyonlar

- Hiç deęişmeden tekrarlama
- Sıradan
- Sürekli
- Daha önce yapılmış
- Daha sonra aynı şekilde yapılma durumu var
- Geçmiř bilgi ve tecrübe mevcut
- Her şey belirli/tanımlı

Projeler

- Yeni olma
- Zamanla gelişim, ilerleme
- Bir defa yapılma
- Daha önce yapılmamış olma
- Daha sonra birebir aynı şekilde yapılmama
- Geçmiř tecrübe az veya yok
- Her şey belirli /tanımlı değil



Proje Yönetimi Nedir?

Bilgilerin, becerilerin, araçların ve tekniklerin, projenin gereksinimlerini yerine getirmek amacıyla proje aktivitelerine uygulanmasıdır.

Proje Yönetiminin Faydaları

- Başarılı bir proje yönetimi ile;
 - Daha fazla iş, daha az kaynakla, daha kısa sürede yapılabilir. (karlılık artar)
 - Değişiklikler üzerinde daha etkin kontrol sağlanır.
 - Organizasyonel davranış prensipleri sayesinde organizasyonun etkinliği artar.
 - Müşteri ile daha yakın çalışılır.

Portföy,

stratejik hedeflere ulaşmak için bir bütün halinde yönetilen projeler, programlar, alt portföyler ve operasyonlar toplamıdır.

Programlar,

portföyün içinde bir grup oluşturur ve portföyü destekleyen ve eşgüdümlü bir şekilde yönetilen alt programlardan, projelerden, ya da diğer işlerden oluşur.

Güneydoğu Anadolu Projesi / Programı ?

Kısaca GAP, Fırat ve Dicle Nehirleri üzerinde yapılan barajlar, hidroelektrik santralleri ve sulama tesislerinin yanı sıra kentsel ve kırsal altyapı, ulaştırma, sanayi, eğitim, sağlık ve diğer sektörlerin gelişmesini ve hizmetlerini kapsayan entegre projedir.

2005 yılı verilerine göre toplam proje maliyeti 32 milyar dolardır.



Portföy

Alt Portföyler

Programlar

Projeler

Projeler

Programlar

Projeler

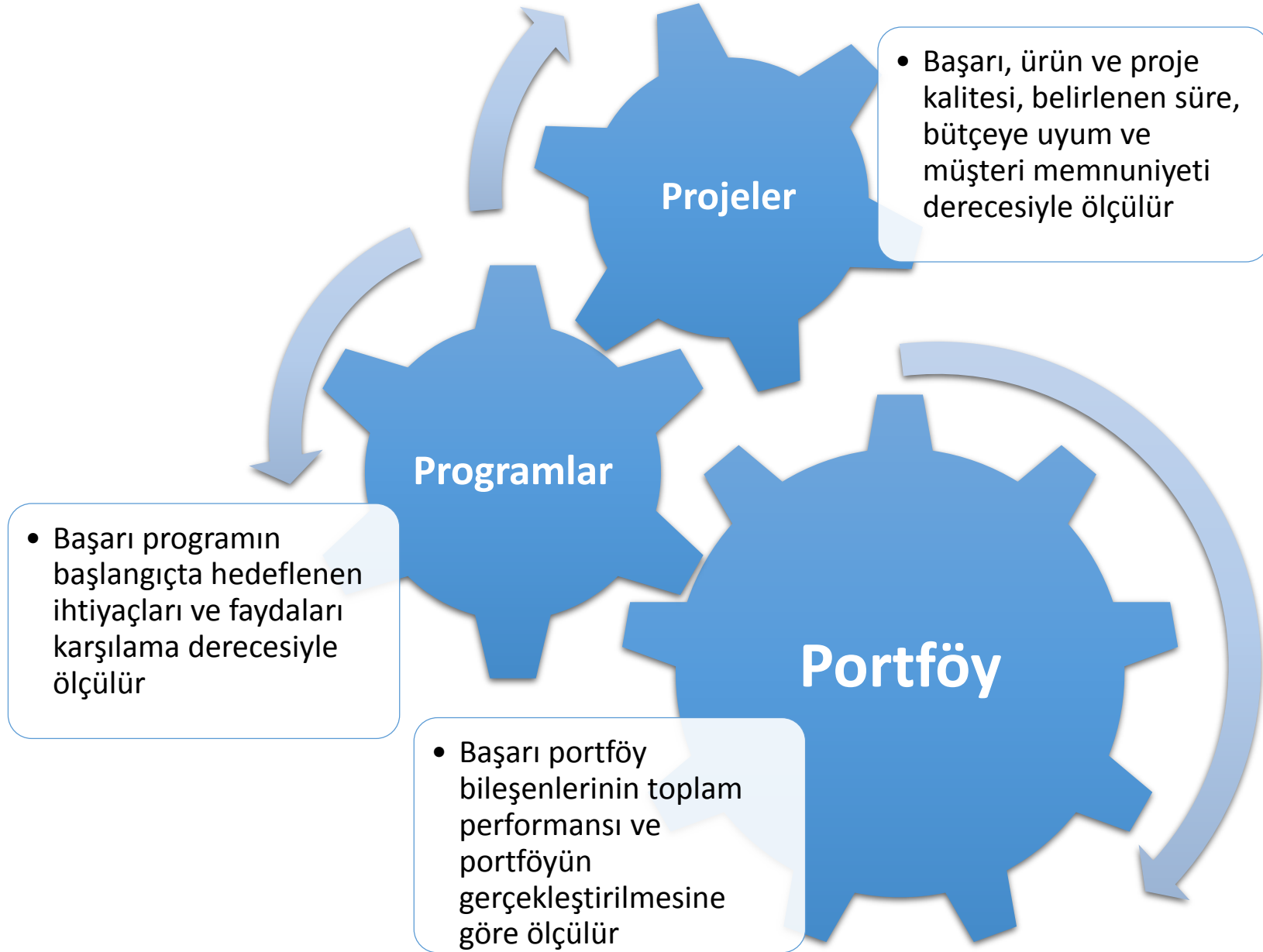
Alt
Programlar

Projeler

Alt
Programlar

Projeler

Projeler



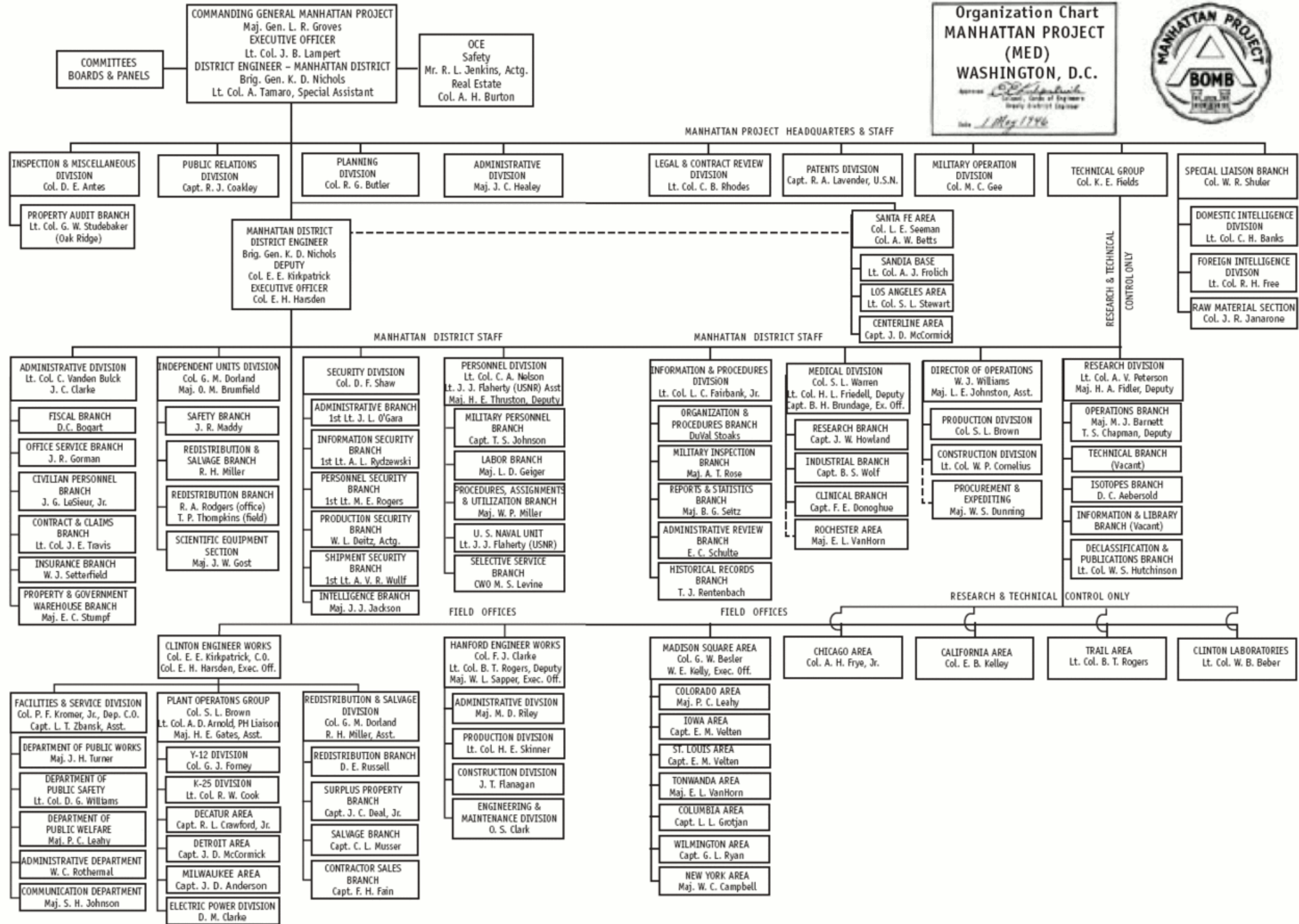
Proje Yönetiminin Tarihçesi

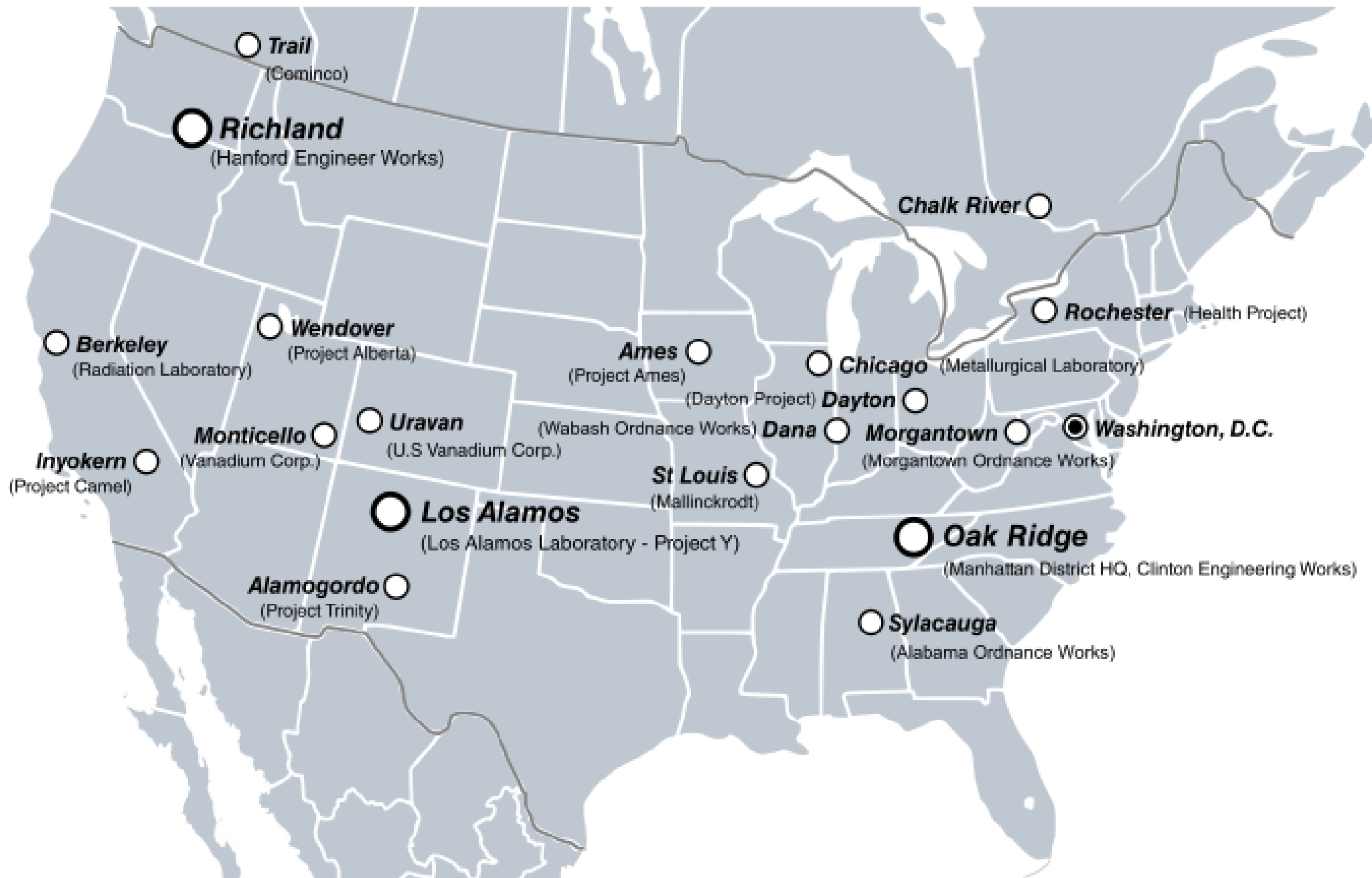




Manhattan Project

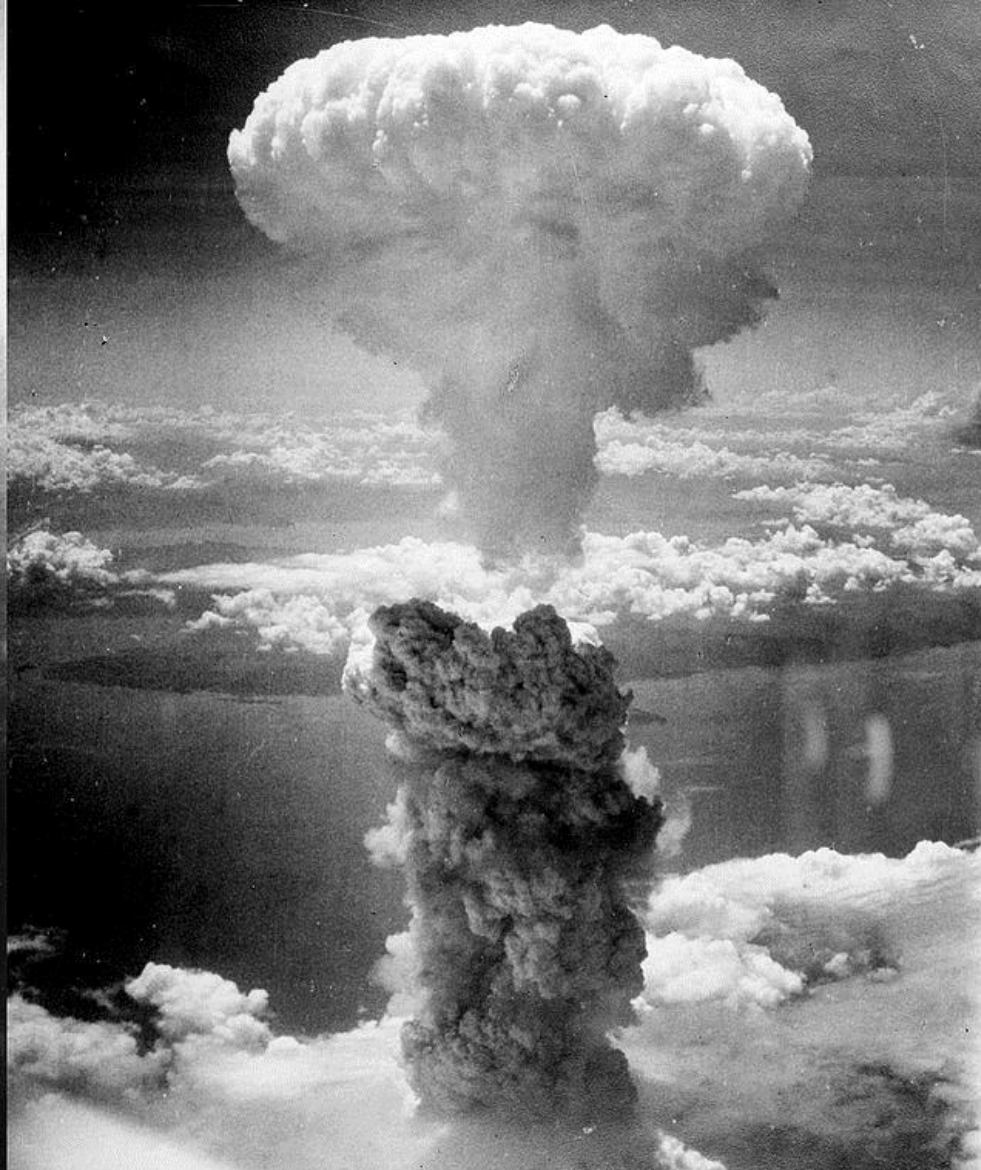
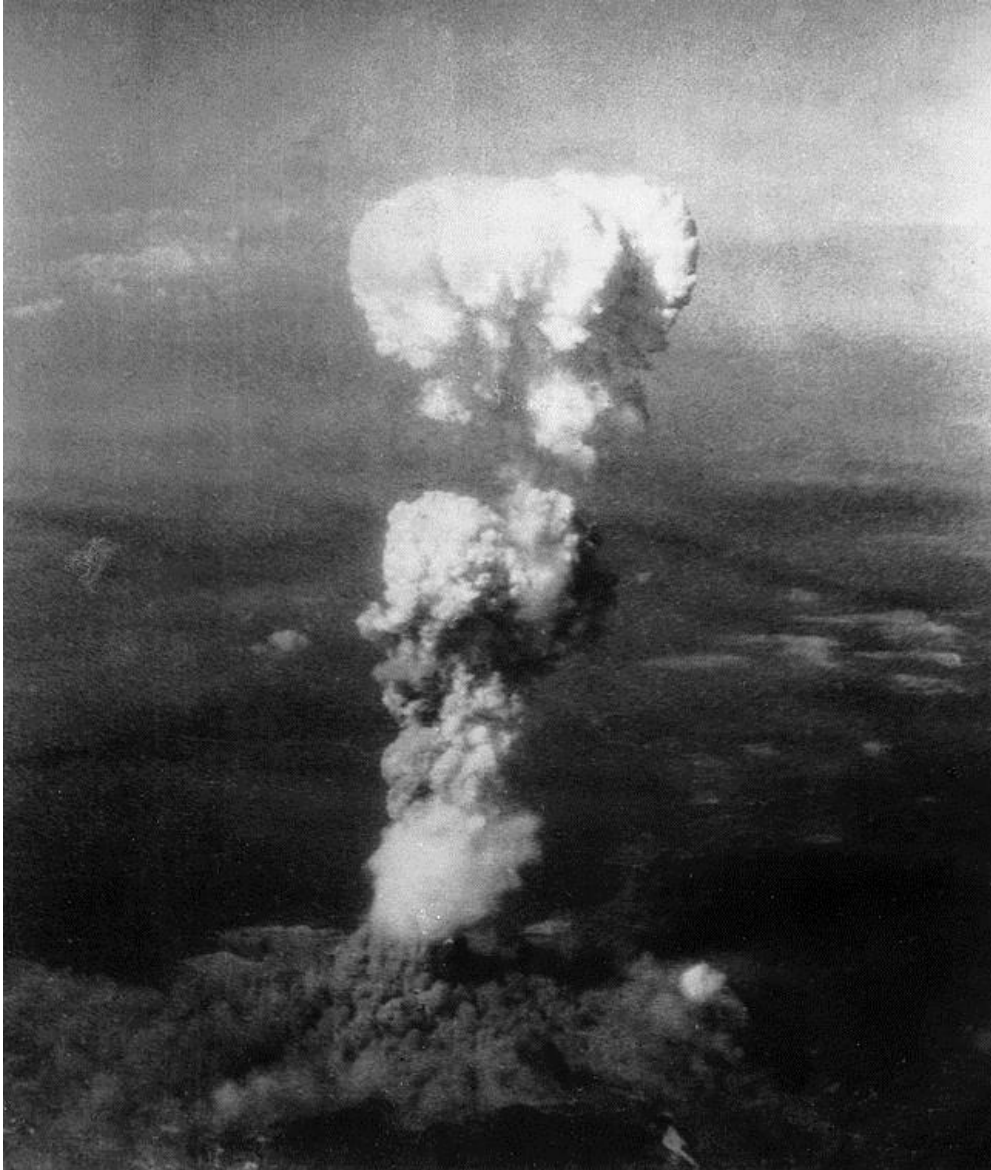


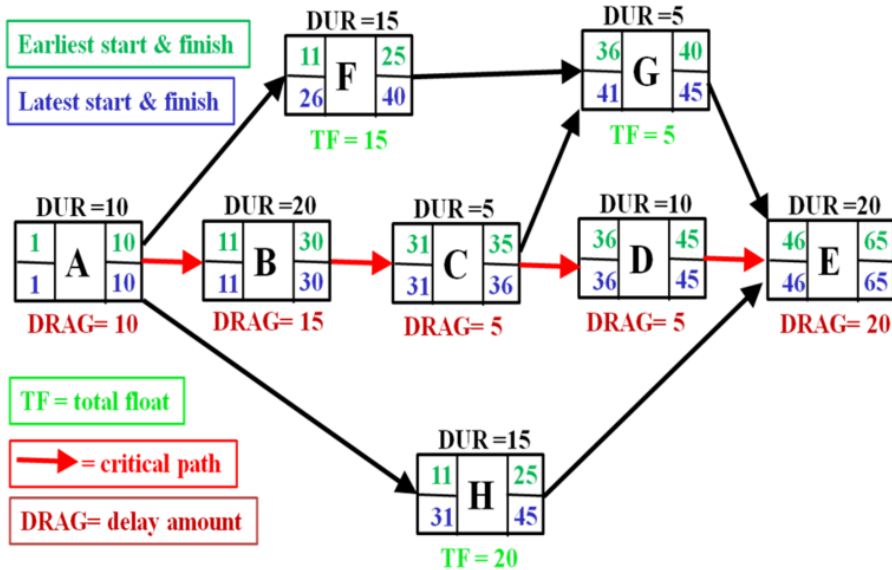
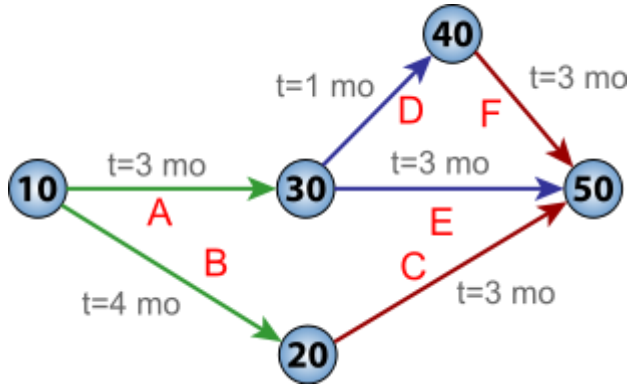






WHAT YOU SEE HERE
WHAT YOU DO HERE
WHAT YOU HEAR HERE
WHEN YOU LEAVE HERE
LET IT STAY HERE





• 1950'ler

- Askeri silah sistemleri ve yeni başlayan uzay yarışı sebebiyle karmaşıklaşan proje ihtiyaçları
- Henry Gantt - Gantt Çizelgesi
- Booz Allen Hamilton - Program Evaluation and Review Technique (PERT) (Polaris Missile Program)
- DuPont Corporation ve Remington Rand Corporation - Critical Path Method (CPM)



James Snyder

Eric Jenett

Susan Gallagher

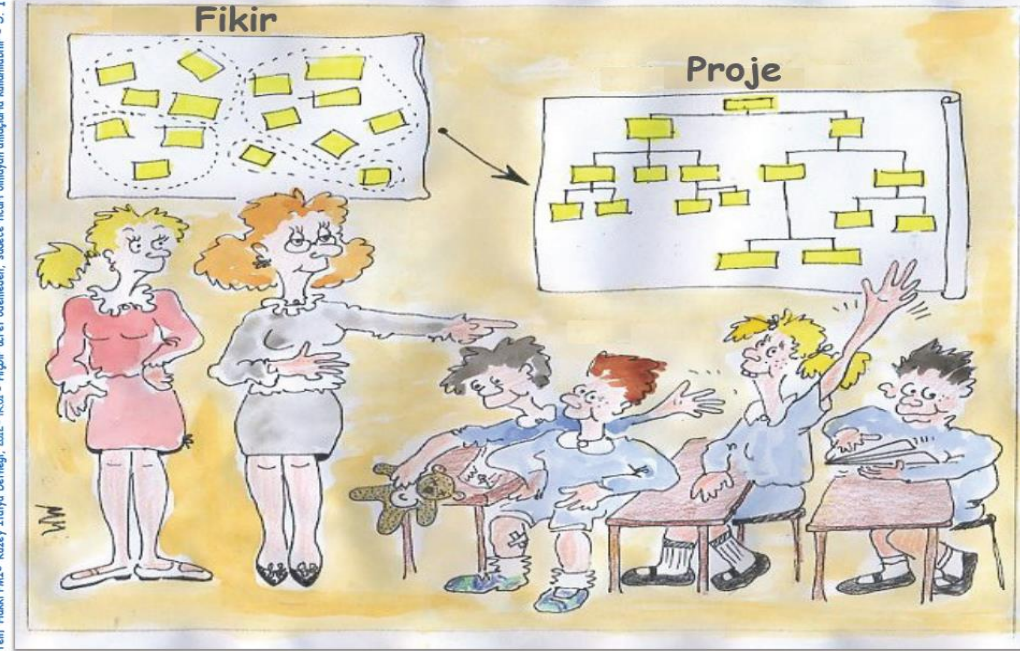
Gordon Davis

Ned Engman

- 1960'lar
 - Kazanılmış değer (Earned Value) ve iş kırılım yapısı (Work Breakdown Structure - WBS) yöntemleri (DoD)
 - İnşaat sektöründe modern proje yönetimi araçlarının kullanımı hızla artış gösterdi.
- 1970'ler
 - Project Management Institute (PMI) kuruldu.
 - International Project Management Association (IPMA) kuruldu.
- 1980'ler
 - Toplam kalite yönetimi
 - Risk yönetimi
 - PMBOK



Gelecekte gelen projeler®: İlkokullara yönelik Kit



Telif Hakkı PMI® Kuzey İtalya Derneği, 2002-TR.01 - Hiçbir ücret ödemesiz, sadece ticari olmayan amaçlarla kullanılabilir - S. 1

• 1990'lar

- Stratejik plana uyum
- Proje ağları (portföy ve program yönetimi)
- Proje yönetimi olgunluk modeli

2000'ler

- PY bilgisinin herkese ve her alana yaygınlaştırılması
- PY'lerin çok daha fazla işletme yönetimi bilgisi ihtiyacı oluşması (özellikle bütçe ve finans)
- İK'nın artan önemi nedeni ile işgücüne verilen değer, rol modellik ve liderlik vasıflarının PY için anahtar hale gelmesi
- Değişime ayak uydurma yeteneği, değişim yönetimi
- PY eğitiminin ilköğretime kadar inmesi

Kit'in
tanıtımı

Temel
kavramlar

Çalışma
yöntemi

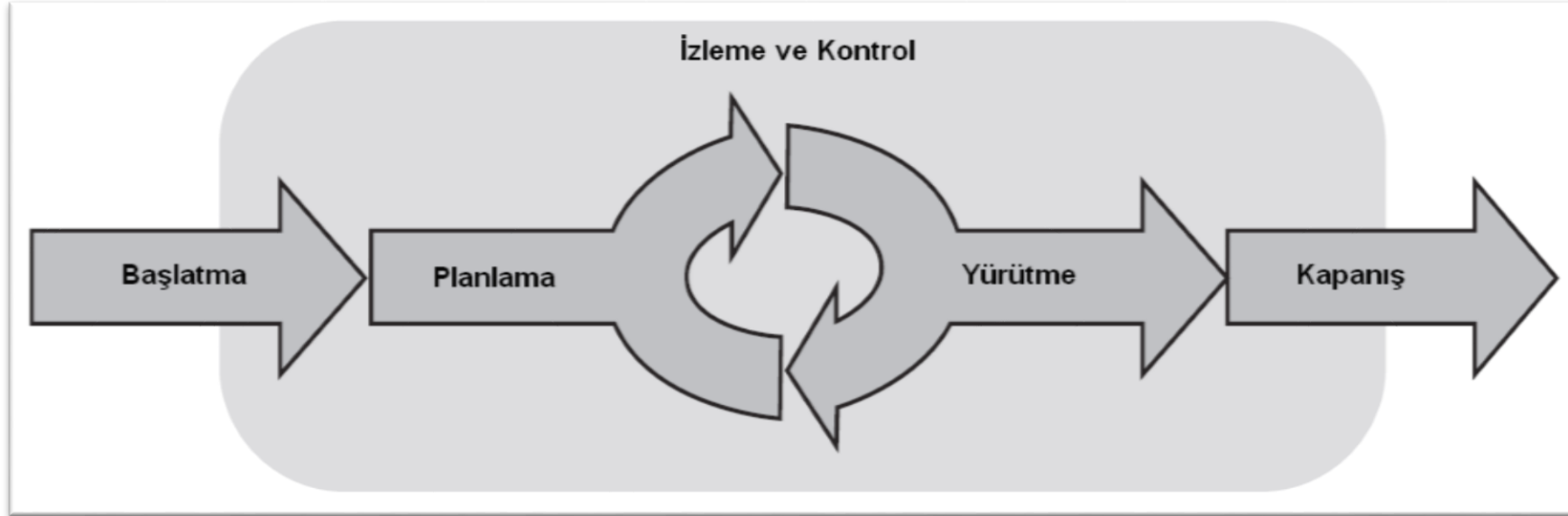
Yedi pratik
araç

Örnek
projeler

Deneyimler

Diğer
ülkeler

Proje Yaşam Döngüsü & Proje Yönetimi Süreç Grupları



Proje Bilgi Alanları

Proje Entegrasyon Yönetimi

Proje Kapsam Yönetimi

Proje Zaman Yönetimi

Proje Maliyet Yönetimi

Proje Kalite Yönetimi

Proje insan Kaynakları Yönetimi

Proje İletişim Yönetimi

Proje Risk Yönetimi

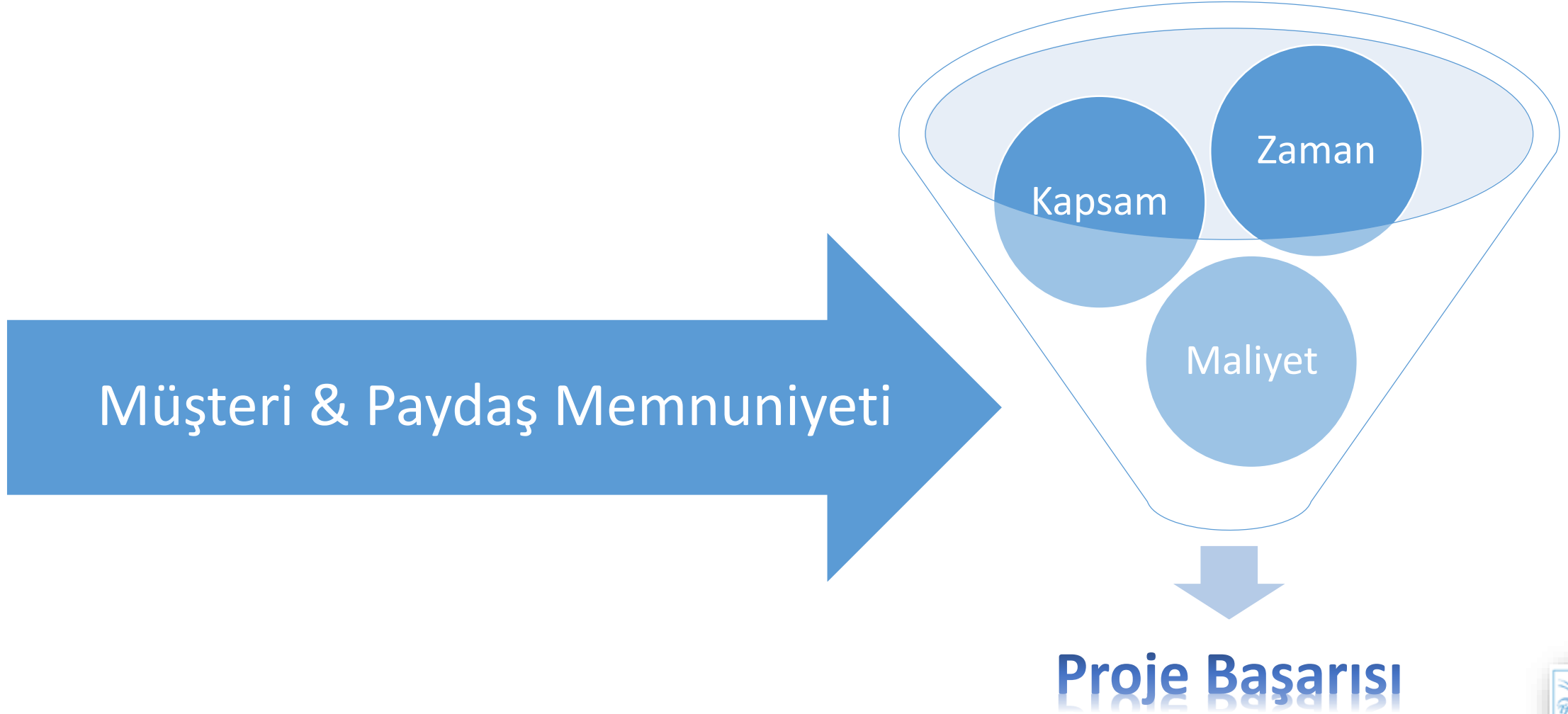
Proje Tedarik Yönetimi

Proje Paydaş Yönetimi

PMBOK® Kılavuzu 'nda tanımlanan 47 proje yönetimi süreci on ayrı Bilgi Alanı olarak gruplanır. Bir Bilgi Alanı, mesleki saha, proje yönetimi sahası ya da uzmanlık alanını oluşturan kavramlar, terimler ve aktiviteler dizisidir.

Bilgi Alanları	Proje Yönetimi Süreç Grupları				
	Başlangıç Süreç Grubu	Planlama Süreçleri Grubu	Yürütme Süreçleri Grubu	İzleme ve Kontrol Süreçleri Grubu	Kapanış Süreçleri Grubu
Proje Entegrasyon Yönetimi	Proje başlatma belgesinin geliştirilmesi	Proje yönetimi planının geliştirilmesi	Proje Çalışmalarının İzlenmesi ve Kontrolü	Proje Çalışmalarının İzlenmesi ve Kontrolü Entegre Değişiklik Kontrolünün Gerçekleştirilmesi	Projenin ya da Fazın kapatılması
Proje Kapsam Yönetimi		Kapsam yönetiminin planlanması Gereksinimlerin toplanması Kapsamın tanımlanması İş kırılım yapısının oluşturulması			Kapsamın onaylanması Kapsamın kontrolü
Proje Zaman Yönetimi		Zaman çizelgesi yönetiminin planlanması Aktivitelerin tanımlanması Aktivitelerin sıralanması Aktivite kaynaklarının tahmin edilmesi Aktivite sürelerinin tahmin edilmesi Zaman çizelgesinin geliştirilmesi		Zaman çizelgesinin kontrolü	
Proje Maliyet Yönetimi		Maliyet yönetiminin planlanması Maliyetlerin tahmin edilmesi Bütçenin belirlenmesi		Maliyetlerin kontrolü	
Proje Kalite Yönetimi		Kalite yönetiminin planlanması	Kalite güvencesinin sağlanması	Kalitenin kontrolü	
Proje İnsan Kaynakları Yönetimi		İnsan kaynaklarının planlanması	Proje ekibinin oluşturulması Proje ekibinin geliştirilmesi Proje ekibinin yönetilmesi		
Proje İletişim Yönetimi		İletişim yönetiminin planlanması		İletişimin Kontrolü	
Proje Risk Yönetimi		Risk yönetiminin planlanması Risklerin tanımlanması Niteliksel risk analizinin yapılması Niceliksel risk analizinin yapılması Risk yanıtlarının planlanması		Risklerin kontrolü	
Proje Tedarik Yönetimi		Tedarik yönetiminin planlanması	Tedariklerin yürütülmesi	Tedariklerin kontrolü	Tedariklerin kapanışı
Proje Paydaş Yönetimi	Paydaşların belirlenmesi	Paydaş yönetiminin planlanması	Paydaş katılımının yönetilmesi	Paydaş katılımının kontrolü	

Proje ne zaman başarılı olarak tanımlanabilir?





Proje Yöneticisinin Sorumlulukları ve Yetkileri

- Bilgi
- Performans
- Kişisel etkinlik

With our newly adopted Agile project management methodology, I can now get nine women to deliver a baby in one month.

som^{ee}cards
user card



LİDERLİK



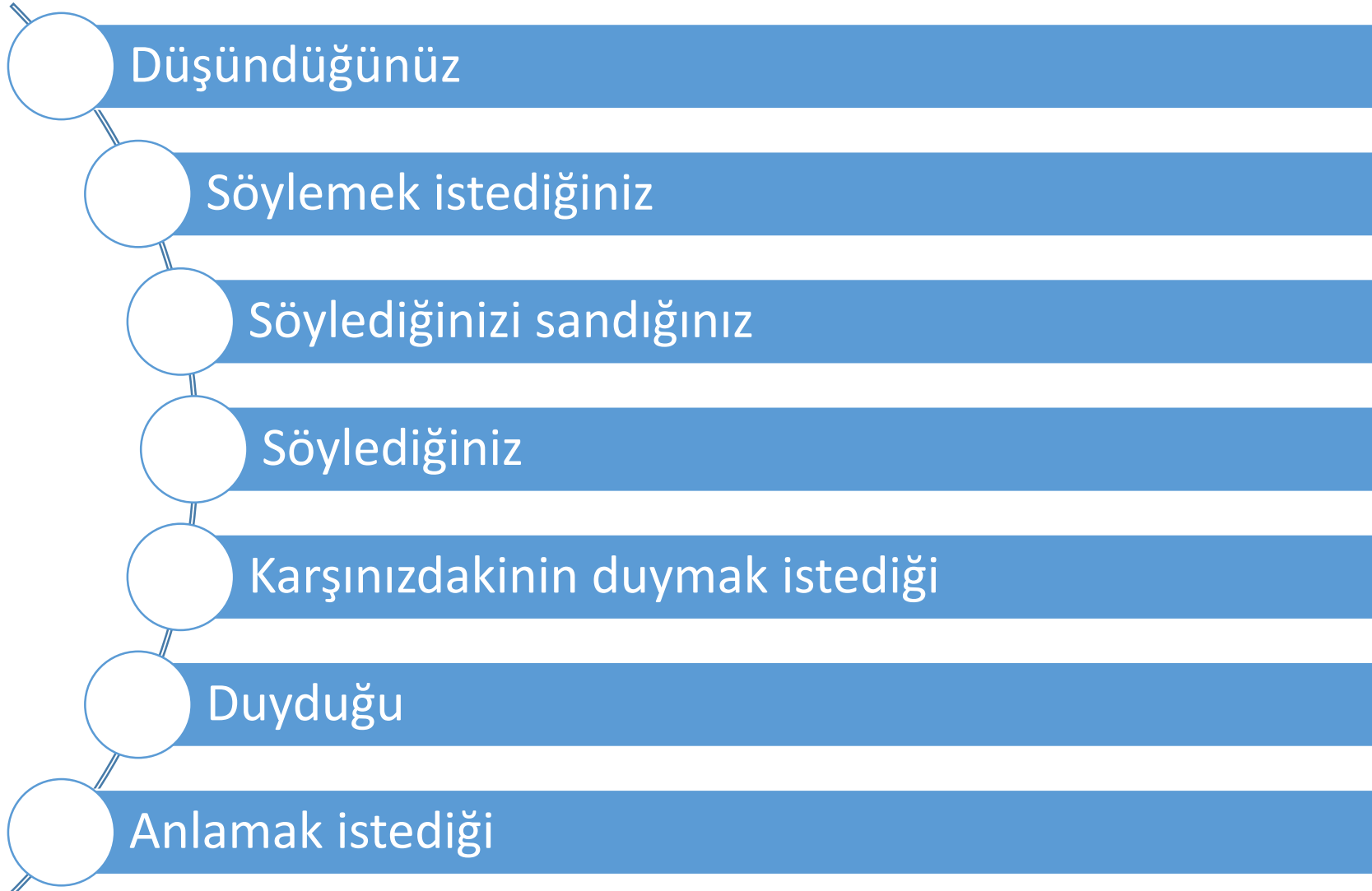
EKİP KURMA



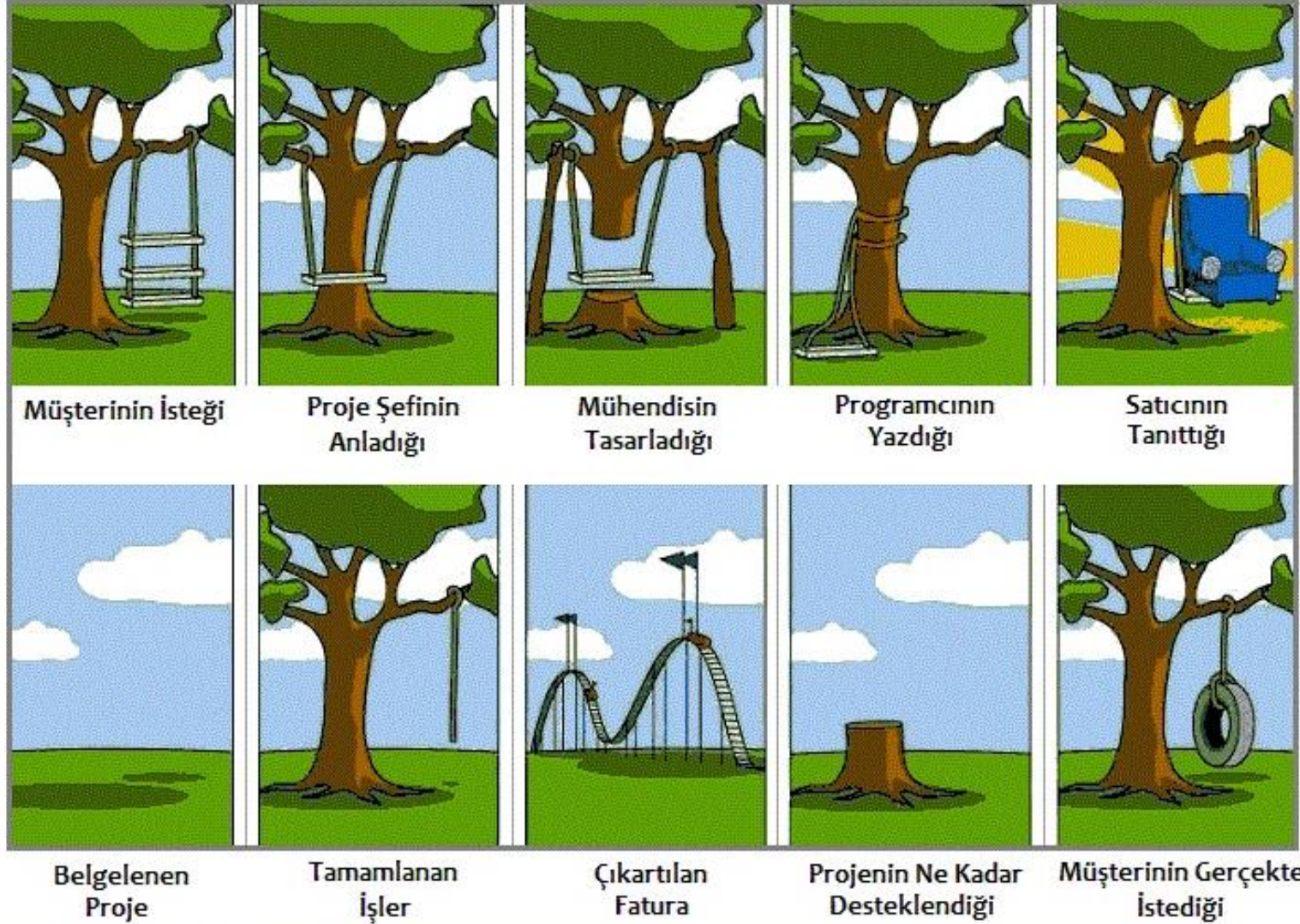
MOTİVASYON



İLETİŞİM



İLETİŞİM



ETKİLEME



Bu önem derecesi çok yüksek bir proje ama hiç bütçesi yok, ana hatları tanımlı değil, destekleyici personel yok ve 15 dakika içinde bitirilmesi gerekiyor.
İşte sana herkesi etkileme fırsatı!

KARAR ALMA



SİYASİ ve KÜLTÜREL FARKINDALIK



MÜZAKERE



GÜVEN OLUŞTURMA

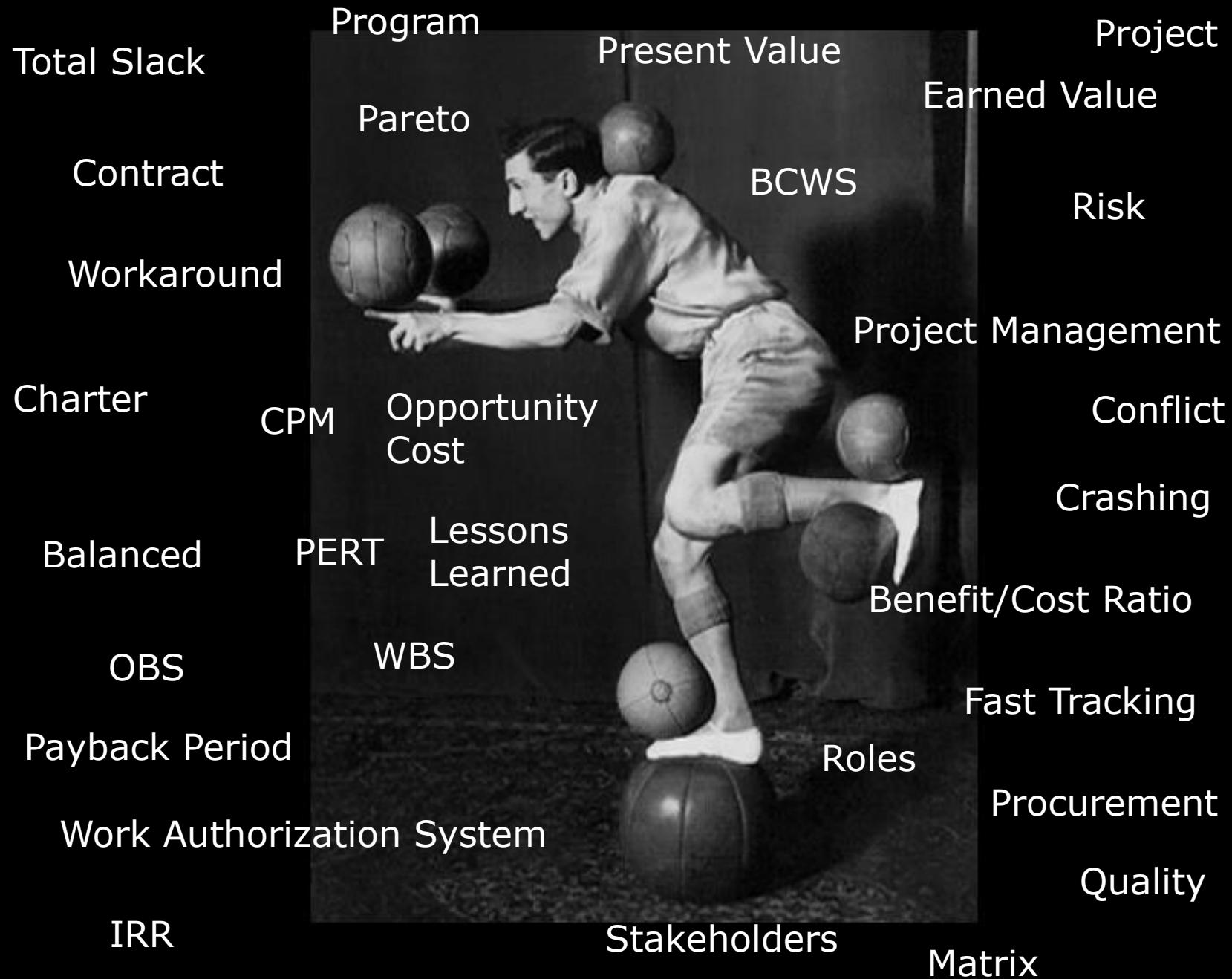


ÇATIŞMA YÖNETİMİ



KOÇLUK





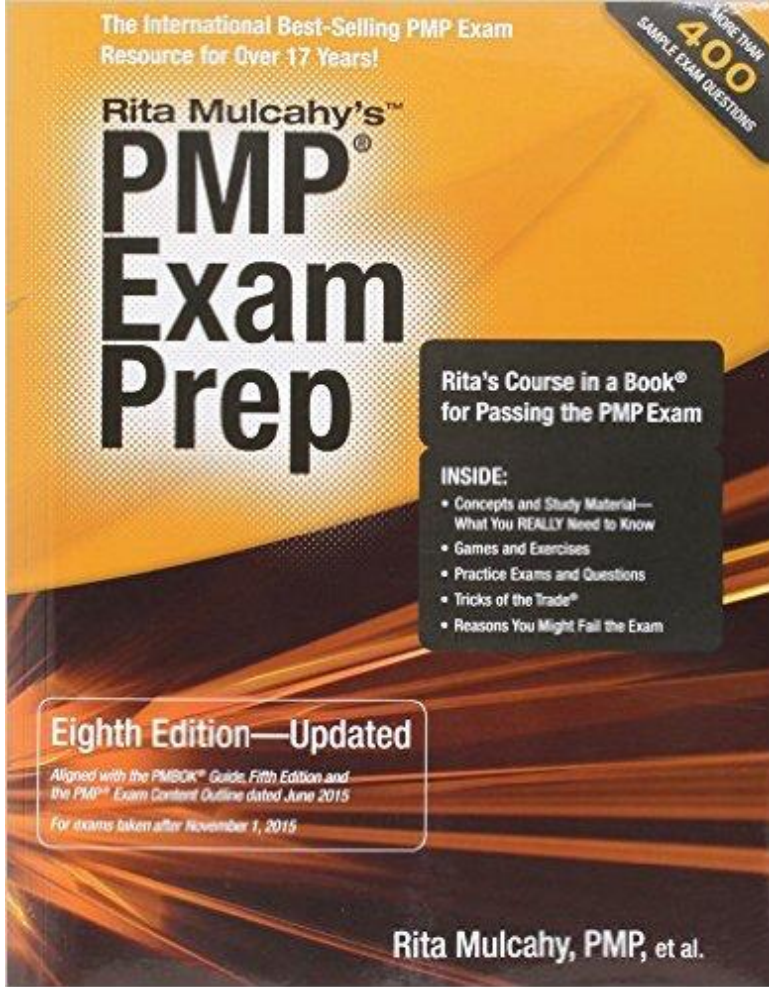
*Saygıyla
Anıyoruz*



Neler Yapabilirim?

- Proje yönetimi araç ve tekniklerini öğrenin.
- Pratik yapın – hata yapmaya hazır olun.
- Kişisel bir kontrol listesi oluşturun.
- Proje yönetimi eğitimi alın.
- Softskill eğitimleri alın.
- Önce CAPM, sonra PMP Sertifikası alın.
- Tecrübelerinizi paylaşın (okuyun, konuşun...)

Sınav için tavsiyeler



Rita online oyunu proje yönetiminin tüm süreçlerinin büyük resmini görmenize yardım eder

Sınav için tavsiyeler

- İnternette çok test yapmayın, bu zamana kadar birçok yanlış çözümle karşılaşıldı. Sadece güvenilir kaynakları kullanın.
- Gerçek sınavda ne olacağını öğrenmek için çalışmanız bittiğinde 4 saatlik benzer bir örnek sınav çözün.
- Deneme sınavlarından sonra eksik analizi yapın ve zayıf alanlara odaklanın.
- Deneme sınavlarını uygulamak için son dakikaya kadar beklemeyin.

Sınav için tavsiyeler

- Uygulayabildiğiniz kadar deneme sınavları uygulayın.
- Değişik tarzdaki soruları çabuk okumada ve onları yorumlamada esneklik geliştirmek için farklı kaynaklarla çalışmak önemlidir.
- Christopher Scordo'nun soruları gerçek sınava çok yakındır.
- Oliver Lehmanns'ın benzer testleri gerçek sınava oldukça benzer, PMZilla PMP final sınavı gerçek sınavdan daha zor.
- PMBOK içerik anlayışınızı arttırmak için online materyalleri kullanın.

TEŞEKKÜRLER

A. Buğuş BAYAZIT YILDIRIM

bugu.bayazit@pmi.org.tr

bugubayazit@yahoo.com