

Acta de Constitución de Proyecto

Empresa:	Distribuidora Zuluaga y Soto S.A.S
Nombre del proyecto:	Zuluaga y Soto S.A.S
Tipo de proyecto:	Proyecto de desarrollo de software orientado a mejorar la gestión de ventas, pedidos, facturación y seguimiento de clientes.
Patrocinador:	Jael López Gómez
Dueño del Producto:	Jael López Gómez
Gerente de Proyecto:	David Santiago Medina Castro
Scrum Máster:	David Santiago Medina Castro

Propósito del documento

Este documento se define gracias al informe general de la empresa, dándonos así la autorización de poder seguir o continuar con lo planteado, para esto tenemos una visión general de en su estructura organizativa, procesos comerciales y sistemas de gestión. Dándonos una claridad de lo que hacen, por ello se crearon los requerimientos, gracias a esto tenemos una base para el diseño e implementación de una solución tecnológica que mejore la eficiencia y la precisión en las operaciones comerciales de la distribuidora. Obteniendo por parte del grupo Scrum, reuniones constantes sobre este tema, para lograr satisfacer las necesidades identificadas, creando así cada parte del proyecto.

Propósito / Justificación:

Optimización de Procesos y Requerimientos Tecnológicos en Distribuidora Zuluaga y Soto.

Queremos dar una visión general de los procesos comerciales, destacando su estructura organizativa y las prácticas relacionadas con la gestión de pedidos, ventas a crédito, conciliación de pagos y devoluciones. Queremos identificar los desafíos actuales y proponer requerimientos tecnológicos para la implementación de un sistema que mejore la eficiencia, la precisión de las operaciones de la empresa. Dando así una guía para el desarrollo de soluciones tecnológicas que impulsen la productividad y la competitividad de la distribuidora.

Breve descripción del proyecto:

Queremos ofrecer una visión general de los procesos comerciales de la Distribuidora Zuluaga y Soto, dándonos una buena estructura organizativa y prácticas relacionadas con la gestión de pedidos, ventas a crédito y conciliación de pagos. Se identifican desafíos actuales y se proponen requerimientos tecnológicos para implementar un sistema que mejore la eficiencia y la precisión en las operaciones.

Alcance preliminar del proyecto:

implementar un sistema de gestión integral en Distribuidora Zuluaga y Soto para optimizar sus procesos comerciales. Algunos de estos puntos pueden ser:

- Análisis de Requerimientos.
- Diseño del Sistema.
- Pruebas y Ajustes.
- Evaluación y Seguimiento.

Resultados esperados del proyecto / Beneficios:

Esperamos reflejar muy buenos resultados ante el proyecto, como bien dice anteriormente, nos vamos a enfocar en implementar en un sistema de gestión para la empresa, con esto queremos resaltar que los resultados esperados son:

- Mejora de la Eficiencia Operativa.
- Mayor Precisión, Control Financiero y Fiabilidad.
- Mejora en la Gestión de Inventarios.
- Incremento de la Productividad.
- Mejora en la Experiencia del Cliente.
- Adaptabilidad al cambio.

Requisitos de alto nivel del proyecto:

Requisito	Criterio de Éxito
Gestión De Pedidos: El sistema debe permitir a los vendedores registrar y gestionar pedidos de manera eficiente.	Gestión De Pedidos: Se espera que el tiempo promedio para el procesamiento de pedidos se reduzca en un 30% en comparación con los procesos manuales anteriores.
Procesamiento Automatizado de Facturación: Se requiere que el sistema genere facturas de manera automática para todos los pedidos procesados.	Procesamiento Automatizado de Facturación: El sistema deberá ser capaz de generar facturas con una precisión para minimizar los errores y reduciendo el tiempo dedicado a la corrección de facturas incorrectas.
Control Integral de Inventarios: El sistema debe proporcionar funcionalidades para el seguimiento y control de inventarios en tiempo real.	Control Integral de Inventarios: El sistema deberá mantener una precisión en el inventario minimizando pérdidas tanto en el mercado como en su control diario.

Hitos

Creación de formato sobre un modulo de gestión de pedidos.

Se espera que el sistema haya sido desarrollado y configurado para permitir a los vendedores registrar y gestionar pedidos de manera eficiente. La finalización de este hito representa un avance importante hacia la optimización de los procesos comerciales de la empresa y la mejora de su eficiencia operativa.

Riesgos

Al implementar el formato sobre la gestión de pedidos, podemos obtener varios altercados, tanto en el desarrollo como en la optimización, ya que puede que el desarrollo de software no quede muy bien protegido y se pueda falsificar los procesos comerciales de la empresa.

En el control integral de inventarios, podemos perder el seguimiento dado al proporcionar el control de inventario a tiempo real, debido a esto no se podrá tener una precisión en inventario.


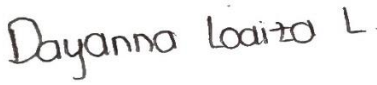
Perdida en el proceso de facturación, hablando ciertamente este proceso es importante y es un gran riesgo al momento de implementar esto, ya que queremos facilitar el proceso de financiación de la empresa.

Costo Preliminar Estimado / Presupuesto

Algunos costos preliminares que podemos obtener al momento de realizar los factores nos dan una metodología para implementar las siguientes estimaciones:

- Tarifa del Scrum Master - 100,000 COP a 300,000 COP por hora de trabajo
- Duración del proyecto - 10,000,000 COP
- Recursos adicionales – Otros Costos...
- Capacitación - 500,000 COP a 2,000,000 COP
- Herramientas y tecnología - 250,000 COP a 500,000 COP
- Costos de infraestructura - 1,000,000 COP
- Costos de reuniones y eventos - 500,000 COP
- Costos de viaje y hospedaje - 1,000,000 COP

Interesados en el proyecto				
Interesado	Cargo	Rol	Teléfono	Email
David Medina	Scrum Máster	Líder de Desarrollo	3173960713	davidsantiagomedina922@gmail.com
Dayanna Loaiza	Desarrolladora Scrum – Product Manager	Gerente en Finanzas	3127752920	dayana.08.2005@gmail.com
Brayan Lozano	Desarrolladora Scrum	Director de Proyectos	3227496888	Brayan.lozano-h@uniminuto.edu.co
Santiago Ortiz	Desarrolladora Scrum	Arquitecto de Sistemas	3023999133	ortizgonzalezsantiago86@gmail.com
Kevin Ballesteros	Desarrolladora Scrum	Controller Financiero	3143582054	kevinballesteros17@gmail.com
Jefrey Herrera	Desarrolladora Scrum	Coordinador de operaciones	3103168255	jefreyeduardoherreraortrega@gmail.com

Autorización de proyecto			
Nombre	Cargo	Firma	Fecha
David Santiago Medina Castro	Scrum Master		23/abr/2024
Dayanna Loaiza López	Desarrolladora Scrum – Product Manager		23/abr/2024