

Plano Plurianual

PPA 24
27

Manual de Monitoramento



GOVERNADOR

Cláudio Bomfim de Castro e Silva

SECRETÁRIO DE ESTADO DE PLANEJAMENTO E GESTÃO

Adilson de Faria Maciel

SUBSECRETÁRIO DE PLANEJAMENTO E ORÇAMENTO

Rafael Ventura Abreu

SUBSECRETÁRIA ADJUNTA DE PLANEJAMENTO

Débora Sader

Assessoria: Marcela Pinheiro Fontes

SUPERINTENDENTE DE PLANEJAMENTO

Vitor Vilar Drumond

COORDENADORIA DE INSTRUMENTOS DE PLANEJAMENTO

Suellem Henriques da Silva

Débora de Moura Calile

Fernanda de Oliveira Gregório

Gisela da Silva Machado

Letícia Braz Nascimento

Lucas Souza Felício

Manuella Gonçalves Fernandes

Richard Henrique Moura Castro

Suellem Henriques da Silva

Vatusi de Paula Silva

Yasmim de Menezes Garcia

COORDENADORIA DE QUALIFICAÇÃO DA INFORMAÇÃO EM PLANEJAMENTO

Leandro de Almeida Silva

Julia Arruda Figueredo

SECRETARIA DE ESTADO DE PLANEJAMENTO E GESTÃO – SEPLAG RJ**SUBSECRETARIA DE PLANEJAMENTO E ORÇAMENTO - SUBPLO**

Av. Erasmo Braga nº 118 - Centro

CEP 20020-000 – Rio de Janeiro – RJ

Fones: 55 (21) 2333-3396

Site: www.planejamento.rj.gov.br

Normalização Bibliográfica

Rio de Janeiro.

Secretaria de Estado de Planejamento e Gestão.

Subsecretaria de Planejamento e Orçamento.

Manual de monitoramento do PPA 2024-2027

Rio de Janeiro, 2024.

Plano Plurianual

PPA 24
27

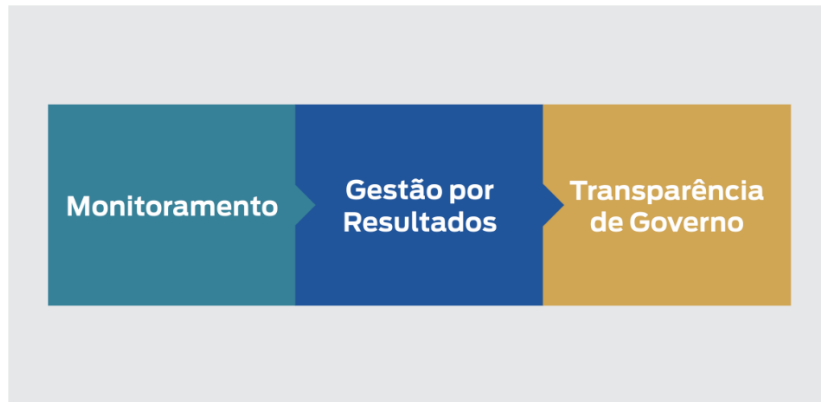
Manual de Monitoramento

Sumário

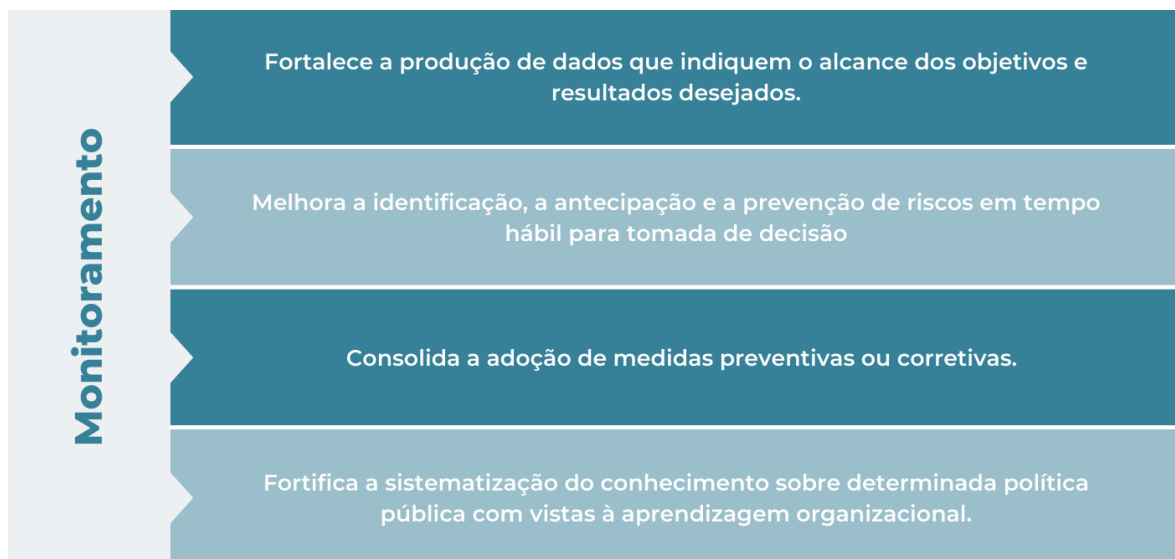
1. Por que é importante monitorar uma política pública?	6
1.1 O Monitoramento do PPA no Estado do Rio de Janeiro	7
2. Monitoramento e Metodologia do PPA 2024-2027	9
2.1 Periodicidade do monitoramento do PPA	9
2.2 A Rede de Planejamento: papéis e fluxo de informação	10
3. Monitoramento dos produtos e indicadores de iniciativa	12
3.1 Processo de Monitoramento dos Produtos e Indicadores de Iniciativa	12
3.2 Produtos	12
3.3 Indicadores de Iniciativa	18
3.4 Análise Crítica	22
4. Conclusão	23

1. Por que é importante monitorar uma política pública?

O monitoramento das políticas públicas é uma atividade que integra o ciclo de planejamento do Plano Plurianual (PPA) e representa um passo na gestão orientada para resultados, bem como para o aprimoramento da transparência das iniciativas do governo.



O monitoramento é uma das principais estratégias no fortalecimento da efetividade das políticas públicas, pois o ato de monitorar traz ao agente público condições mais favoráveis para realização de diagnósticos e para o acompanhamento dos objetivos pactuados previamente no PPA, alcançando os diversos atores da sociedade.



Desse modo, um dos objetivos do monitoramento de uma política pública é obter evidências por meio da observação contínua a fim de melhorar a qualidade das informações a respeito das dimensões de um fenômeno de interesse a fim de apoiar a tomada de decisão.



Atenção! Apenas o acompanhamento, isto é, o simples registro dos dados e evidências, não é suficiente para um monitoramento eficiente. É preciso que haja uma análise crítica sobre os dados, o que consiste na reflexão a partir da comparação e interpretação das informações advindas das evidências e dos registros do acompanhamento, a fim subsidiar uma conclusão ou uma tomada de decisão.

1.1 O Monitoramento do PPA no Estado do Rio de Janeiro

O Plano Plurianual é um instrumento de planejamento de médio prazo que define as diretrizes, objetivos e metas das Unidades de Planejamento do Governo Estadual. É esperado que o PPA 2024-2027 seja uma ferramenta gerencial que reflita o Planejamento para as metas e resultados planejados. Assim, o monitoramento é um dos processos centrais no ciclo do PPA, sendo fundamental para uma gestão interna baseada em evidências e para a qualificação das informações sobre as iniciativas governamentais.

PPA 2024-2027			
1º ANO	2º ANO	3º ANO	4º ANO
2024	2025	2026	2027
MONITORAMENTO DO PPA	MONITORAMENTO DO PPA	MONITORAMENTO DO PPA	MONITORAMENTO DO PPA

A **elaboração** do PPA ocorre no **primeiro ano** de mandato de um **novo governo**. Após sancionado, o PPA entra em vigor no início do **segundo ano** de mandato do governo vigente. As **metas físicas dos produtos** e

os resultados dos **indicadores** das iniciativas do PPA em vigor serão, segundo a metodologia para o ciclo 24-27, monitoradas **quadrimestralmente**.



O monitoramento não se refere às atividades de controle físico e financeiro das ações orçamentárias, ou, ainda, com a prestação de contas *ex post* das realizações governamentais. Muito embora os dados e relatórios do PPA sejam utilizados pelos órgãos de controle interno e externo, pretende-se aqui estimular a prática do monitoramento para viabilizar entregas efetivas de bens, serviços e resultados à população e os resultados alcançados com a implementação das iniciativas.

Cabe destacar que a realização de um monitoramento efetivo será útil para outros processos do PPA, como a atividade de Revisão, dando subsídios para que as modificações pretendidas sejam mais realísticas e exequíveis ante os diversos cenários.

2. Monitoramento e Metodologia do PPA 2024-2027

No PPA, o monitoramento se dá através do acompanhamento e análise crítica do registro das metas físicas dos produtos e da mensuração dos resultados dos indicadores das iniciativas.

A atividade de execução do PPA 2024-2027 possui dois tipos de processos:

Processo	Descrição	Período de Referência
Adequação de Metas	Permite que o órgão faça ajustes nas metas previstas para o ano corrente, garantindo maior factibilidade para efetividade na a previsão das entregas com base no orçamento efetivamente disponível. Geralmente, esse processo ocorre em meados de março.	Exercício corrente
Registro de Metas Realizadas	É o momento de envio das metas físicas realizadas e dos valores apurados dos indicadores para que o órgão central consolide os relatórios de governo.	Quadrimestral: <ul style="list-style-type: none"> Janeiro a Abril Maio a Agosto Setembro a Dezembro

Este manual concentra as orientações para o **Registro de Metas Realizadas** dos produtos e resultados dos indicadores.

Excepcionalmente em 2024, o Relatório de Monitoramento do PPA será anual, sendo a atividade de registro das metas físicas alcançadas e resultados dos indicadores a se realizar somente em janeiro de 2025, ao final do 3º quadrimestre.

2.1 Periodicidade do monitoramento do PPA

Para a efetividade do monitoramento, o acompanhamento e análise crítica das informações deve ser contínua dentro das unidades de planejamento, muito embora os marcos de registro das informações sejam quadrimestrais, com a Rede de Planejamento em diálogo com o Órgão Central de Planejamento.



No âmbito das unidades de planejamento, o acompanhamento, análise crítica e registros das metas das ações governamentais devem ocorrer em períodos curtos, de acordo com as capacidades gerenciais de monitoramento dos órgãos setoriais e das características inerentes ao bem, serviço e resultado a ser monitorado.

Cabe mencionar que, a partir do registro das metas realizadas no Sistema de Inteligência em Planejamento e Gestão - SIPLAG, são gerados e publicados relatórios que formalizam e dão transparência ao monitoramento do PPA - Relatórios de Acompanhamento (1º, 2º e 3º quadrimestres).

2.2 A Rede de Planejamento: papéis e fluxo de informação

O processo de monitoramento se dá em duas dimensões para os produtos e para os indicadores de iniciativa:



Nesse sentido, o monitoramento é compartilhado e interdependente, envolvendo diferentes áreas dos órgãos setoriais e o órgão central. A característica do monitoramento compartilhado e da interdependência das informações se concretiza no trabalho em rede (interna ao órgão e na Redeplan). Para que o monitoramento do PPA seja efetivo, é preciso que os diferentes atores da Rede de Planejamento, dentro de suas respectivas responsabilidades, desempenhem o seu papel:



- **Áreas finalísticas:** fazem o registro contínuo das informações e, com base nas evidências, levando em consideração a análise crítica. Devem repassar as informações à equipe de planejamento e, as que forem mais estratégicas, à governança. É importante preservar o histórico das informações prestadas em diretório institucional.
- **Equipe de planejamento:** oferece suporte às áreas finalísticas para execução das políticas setoriais, na perspectiva orçamentária e também na análise de coerência e validação das informações recebidas pelas áreas finalísticas. Participa do constante diálogo com a governança para repasse de informações que subsidiem a tomada de decisão.
- **Governança:** deve acompanhar o andamento das entregas e o alcance dos resultados pretendidos, sobretudo no que se refere às iniciativas prioritárias, intervindo, quando necessário, para superação de gargalos que surgirem na implementação da política pública. A ela também cabe tomar decisões estratégicas sobre correção de rumos das ações de governo.
- **Órgão central:** coordena os processos de monitoramento, oferecendo suporte metodológico, insumos e ferramentas que possam facilitar as tarefas de monitoramento pelos órgãos setoriais. É responsável pela consolidação dos relatórios governamentais sobre as ações realizadas que serão disponibilizados aos órgãos de controle e à sociedade. Dessa forma, os dados e informações gerados no monitoramento percorrem um fluxo dentro da Rede de Planejamento.



Em suma, a estrutura metodológica de monitoramento do PPA está fundamentada nas seguintes características:



A consolidação dos relatórios da execução do PPA ocorre ao final de cada monitoramento. Todavia, o monitoramento é um exercício contínuo de reflexão e necessita de coleta sistemática de informações, supervisão e observação crítica, podendo, então, subsidiar a tomada de decisão sobre a necessidade de mudanças ante o planejado.

3. Monitoramento dos produtos e indicadores de iniciativa

A seguir são apresentadas as características e etapas do monitoramento dos produtos e dos indicadores de iniciativa.

3.1 Processo de Monitoramento dos Produtos e Indicadores de Iniciativa

O processo de monitoramento PPA é coordenado pelo Órgão Central de Planejamento do Estado, sendo a atualização das informações de responsabilidade dos órgãos e entidades estaduais.

Nesse sentido, o monitoramento dos produtos e indicadores das iniciativas contribuirão no acompanhamento de elementos como:

- a) Se os produtos foram executados de acordo com o planejado;
- b) Se o objetivo da iniciativa foi atingido ou não com a mensuração dos indicadores
- c) E quais foram os volumes/parâmetros atingidos para produtos e indicadores.

Nesse processo, deve-se considerar que cada produto e indicador corresponde à implementação de uma iniciativa. Além disso, eles possuem um conjunto de atributos a serem observados com atenção.

O registro interno de dados e informações que alimentam o acompanhamento dos produtos e indicadores de iniciativa, na grande maioria das vezes, requer que as bases de dados e sistemas de coleta e tratamento de informação sejam organizadas e consistentes para que a atividade de acompanhamento se dê de forma assertiva.

3.2 Produtos

O produto pode ser definido como um relevante bem ou serviço final, entregue à sociedade ou ao Estado, resultante de uma iniciativa. O SIPLAG é a ferramenta operacional utilizada na realização do monitoramento das entregas previstas no PPA, sendo disponibilizado às unidades setoriais a cada quadrimestre para o registro das metas físicas realizadas.

De acordo com a metodologia do PPA, o monitoramento dos produtos se dá sob os aspectos quantitativo, que corresponde à quantidade das entregas realizadas, e qualitativo, com o fornecimento de informações que auxiliem a compreensão da realização daquela entrega. Ao registrar as metas realizadas no SIPLAG deve-se observar os seguintes aspectos:

- **Somável:** A meta de cada quadrimestre é somada automaticamente pelo sistema.
- **Regionalizável:** A entrega de um bem ou serviço é realizada em determinado município. Importante destacar que a previsão da meta é feita na região;
- **Não regionalizável:** A entrega de um bem ou serviço é realizada ao Estado como um todo e o registro da meta será realizado no Estado.

Atenção! Durante o processo de monitoramento pode ser incluído um produto que não estava previsto, desde que ele esteja em execução.

Atributos do Produto

- **Título:** Nome pelo qual o bem ou serviço a ser entregue ao público-alvo da iniciativa será chamado e apresentado ao público. O título do Produto deve ser formulado no singular, expressando claramente de que forma o bem ou serviço será entregue ou prestado.
- **Unidade de Medida:** Padrão escolhido para mensuração da entrega do bem ou serviço finalístico destinado ao público-alvo da iniciativa. Por caracterizar a entrega final da iniciativa, a mensuração via porcentagem não figura dentre os modos de mensuração aceitos na metodologia do PPA 2024-2027.
- **Regionalização:** Localização do território no qual serão entregues os bens e serviços ofertados.
- **Meta Física:** Representa a quantificação dos produtos. Na elaboração do PPA, elas são previstas por região do estado e depois da execução são informadas por município.



O produto é:

Entrega apropriada pelo público

No PPA 2024-2027, o produto deve ser, preferencialmente, a entrega já apropriada pelo público-alvo. Assim, no caso de uma iniciativa de qualificação de mão de obra para o mercado de trabalho, por exemplo, o produto seria “aluno capacitado”, e não “vaga ofertada”.



Somável

É importante destacar que todos os produtos do PPA 2024-2027 são somáveis e serão monitorados quadrimestralmente. Dessa forma, **ao fim do ano, a meta realizada do produto será a soma das metas realizadas nos quadrimestres.**



De uso compartilhado

Ao contrário das iniciativas, o produto não é de uso exclusivo de uma Unidade de Planejamento, podendo ser compartilhado por diferentes órgãos executores. Os produtos “Unidade habitacional construída” e “Unidade escolar reformada”, por exemplo, são genéricos o suficiente para serem utilizados por mais de um

órgão e em mais de um caso. Ao mesmo tempo, são específicos o suficiente para que a população entenda que o governo está construindo moradias e reformando escolas.

No entanto, a padronização dos produtos para possibilitar seu compartilhamento não deve prevalecer em detrimento da **especificidade necessária para dar visibilidade e transparência às realizações de governo**. Dessa forma, não é recomendável que produtos muito genéricos, como “projeto apoiado” ou “campanha realizada”, façam parte do PPA, podendo o órgão optar por descrições mais específicas que **explicitem a relação com a finalidade do órgão**, como “campanha de vacinação realizada”, por exemplo.



Há casos em que uma entrega pode ser um produto de PPA para um órgão e não ser para outro.

O produto “auditoria realizada”, por exemplo, pode ser produto de PPA da Controladoria Geral do Estado, que tem como uma de suas **finalidades** realizar auditorias. Em outro órgão, que não tenha como finalidade realizar auditorias, uma “auditoria realizada” pode fazer parte de seu processo de gestão, mas não será aceito como produto de PPA.



Depende da finalidade do órgão



Os **produtos** de uma iniciativa devem ser suas principais entregas finalísticas. Como o PPA agrega todos os órgãos e entidades do Poder Executivo, a multiplicação de produtos com características de processo torna pouco visível as entregas finalísticas e relacionadas às suas atribuições do órgão.

Na nova metodologia do PPA 2024-2027, produtos com meta zero (0) para o ano corrente ficarão aparentes. O resultado esperado no monitoramento é o acompanhamento dos produtos ao longo do ciclo, em especial para os que são tipicamente relacionados à projetos, que possuem meta zerada nos exercícios anteriores à previsão de execução.

No momento do registro das metas dos produtos no SIPLAG, deve-se informar também a situação de cada produto (e em cada região em caso de regionalizável), conforme quadro a seguir:

Status	Descrição	Meta
Cancelado	Não se pretende mais executar o produto, tendo ele iniciado ou não.	-
Não iniciado	Produtos em que não se realizou nenhum procedimento para sua execução, mas ainda há previsão.	Total no quadrimestre = 0
Em andamento	Produtos que já iniciaram os procedimentos necessários à sua realização (reuniões, estudos técnicos, projeto básico, licitação entre outros) ou estão em fase de execução.	Total no quadrimestre $\neq 0$ ou = 0
Concluído	Bem ou serviço que foi efetivamente entregue, sem previsão de mais execução no ciclo.	Total no exercício > 0
Paralisado	O produto já foi executado parcialmente e encontra-se temporariamente suspenso, sem execução no quadrimestre e com previsão de que as metas previstas voltem a ser executadas.	Total no exercício > 0 ou 0



Será atribuído o status “**Não informado**” em caso de não preenchimento das informações pelos órgãos setoriais.

Segue exemplo:

Quantitativo			Qualitativo		
Produto	Meta Prevista	Meta Realizada	Município	Situação	Comentário do produto
Avaliação de imóvel realizada	130	0	Campos dos Goytacazes	Cancelado	Produto foi cancelado devido à mudança de atribuições da unidade de planejamento não havendo mais perspectiva de execução.
Unidade de ensino reformada	1	0	Estado	Não iniciado	Não houve nenhum procedimento para a reforma da unidade de ensino. A previsão de início dos procedimentos de definição e contratação, incluindo fase interna de planejamento, está para o 3º trimestre.
Curso de mestrado implantado	3	2	Rio de Janeiro	Em andamento	Foi realizada a implantação de dois cursos de mestrado na Universidade, que já se encontram em funcionamento. A meta prevista de 3 cursos não foi cumprida neste exercício, porém o produto ainda se encontra em andamento, visto que o terceiro curso possui previsão de entrega para o início do próximo exercício.
Procedimento hospitalar realizado	10.800	12.487	Niterói	Concluído	Realização completa das metas projetadas. Através de maior disponibilidade de recursos, foi possível realizar os procedimentos acima das metas previstas inicialmente.
Aeroporto reformado	1	0	Rio de Janeiro	Paralisado	As obras para entrega do aeroporto foram parcialmente realizadas. No entanto, devido à exigência de um laudo de conformidade, a obra foi paralisada.



No SIPLAG, será necessário primeiro registrar as metas físicas do produto para somente depois selecionar a sua situação.

Com a mudança na metodologia do PPA 2024-2027, **não é mais permitido projetar metas físicas ou registrar seu monitoramento como um processo**. O que é relevante é a sua entrega final. Por exemplo: um produto de “Obra realizada” com meta 1 projetada para 2024, se ainda não executada totalmente entre o 1º e 2º quadrimestre deste ano, **terá o monitoramento zero (0)** nestes períodos de registro e situação de acordo com a verificada pelo órgão setorial.



Um aspecto importante é o campo 'Comentário do Produto', onde a unidade deve, de forma concisa (até 1000 caracteres), comentar sobre o produto em relação à sua situação. O preenchimento desse campo é obrigatório – exceto para produto com situação geral “Concluído” – e comporá o relatório de monitoramento anual com objetivo de qualificar as informações registradas.

Nesse sentido, espera-se uma qualidade na informação acerca do andamento das entregas, que deverá ser realizada através do preenchimento correto da situação do produto e do comentário acerca da sua execução. No caso apresentado acima, se a obra ocorreu no 1º e 2º quadrimestres, é esperado que haja o lançamento do status “**Em andamento**” e seja feito um **comentário** que informe as razões e motivos de estar em andamento. Se não houve nenhuma execução, é esperado o lançamento de “**Não iniciado**”.

Caso a entrega esteja prevista em mais de uma região, é necessário que o campo comentário do produto traduza, de maneira geral, as informações acerca da execução do produto em suas diversas regiões.

Quantitativo				Qualitativo			
Quadri mestre	Produto	Meta Prevista	Meta Realizada	Região	Município	Situação	Comentário da situação
1º	Obra realizada	1	0	Metropolitana	Rio de Janeiro	Não iniciado	As obras para entrega final do aeroporto já estão sendo realizadas em Macaé, enquanto no município do Rio de Janeiro não foi realizada nenhuma atividade para seu desenvolvimento. A expectativa é entregar todas as obras ao final do 3º quadrimestre.
		1	0	Norte fluminense	Macaé	Em andamento	
2º	Obra realizada	1	0	Metropolitana	Rio de Janeiro	Não iniciado	As obras para entrega final do aeroporto já estão sendo realizadas em Macaé, enquanto no município do Rio de Janeiro não foi realizada nenhuma atividade para seu desenvolvimento, com baixa expectativa de execução nesse exercício.
	Obra realizada	1	0	Norte fluminense	Macaé	Em andamento	
3º	Obra realizada	1	0	Metropolitana	Rio de Janeiro	Não iniciado	A obra foi entregue no município de Macaé em novembro, enquanto no Rio de Janeiro foi necessário um replanejamento, estando em fase de discussão técnica.
	Obra realizada	1	1	Norte fluminense	Macaé	Concluído	

3.3 Indicadores de Iniciativa

Indicadores são elementos próprios nos ciclos de monitoramento e avaliação em matéria de planejamento, permitindo a identificação de um determinado fenômeno, problema ou resultado. A principal finalidade do indicador é traduzir de forma **mensurável** aspectos de uma realidade já existente ou de uma realidade construída a partir de uma política pública.

Na metodologia do PPA 2024-2027, os **indicadores de iniciativa** estão diretamente vinculados ao **resultado expresso no objetivo da iniciativa**, potencializando seu papel de aliado para tomada de decisões com base em evidências.

Atributos	Descrição
Iniciativa	Nome da iniciativa a qual o indicador está associado
Denominação do indicador	Nome pelo qual o indicador será chamado e apresentado ao público.
Descrição do Indicador	Explicação do tipo de informação obtida, seu significado e relevância.
Fórmula de cálculo	Fórmula a ser utilizada no cálculo do indicador, com a definição clara de todos seus componentes.
Unidade de medida	Padrão escolhido para mensuração do indicador. Está diretamente relacionada à fórmula de cálculo do indicador.
Polaridade	Sentido em que o indicador deve ser avaliado. Orientado para o melhor desempenho, polaridade de um indicador pode ser positiva (quanto maior, melhor), negativa (quanto menor, melhor) ou não aplicável.
Periodicidade de Mensuração	De quanto em quanto tempo o indicador será medido? (Ex: Anual, semestral, quadrimestral, mensal, outro?)
Meta	Expressão quantificável do resultado que se deseja alcançar.
Linha de base	Valor ou média de referência mais recente do indicador.
Fonte de coleta ou geração de dados	Órgão responsável pelo registro ou produção das informações necessárias para a apuração do indicador e sua divulgação periódica.
Setor responsável	Registro do setor administrativo do órgão ou entidade que será responsável pela coleta ou registro dos dados periodicamente.

Monitoramento por meio de indicadores



No monitoramento, as medidas dos indicadores das iniciativas visam mensurar os resultados obtidos com a implementação das iniciativas e entregas dos produtos.

Veja abaixo um exemplo:

Atributos	Descrição
Iniciativa	Promoção de qualidade de vida no sistema socioeducativo
Denominação do indicador	Taxa de atendimento à demanda por vaga de internação
Descrição do Indicador	O indicador monitora o atendimento à demanda judicial por vagas no sistema socioeducativo
Fórmula de cálculo	$(\text{Número total de vagas de internação} / \text{Número de vagas demandadas pelo poder judiciário}) * 100$
Unidade de medida	Percentual (%)
Polaridade	Quanto maior, melhor.
Periodicidade de Mensuração	Mensal

Meta

2024 - 71%
2025 - 77%
2026 - 83%
2027 - 100%

Linha de base

Linha de base: 0%



Para o registro dos resultados dos indicadores de iniciativa observa-se o campo “Comentário” onde se orienta que a unidade de planejamento realize observações sobre o desempenho do resultado em relação à meta projetada para o ano.

O monitoramento dos indicadores de resultado das ações é uma atividade sistemática e contínua e o registro e envio dos resultados alcançados será realizado através do SIPLAG de acordo com as atividades de monitoramento do PPA:

Periodicidade do indicador	Acompanhamento 1º Quadrimestre	Acompanhamento 2º Quadrimestre	Acompanhamento 3º Quadrimestre
MENSAL	Envio das metas alcançadas de janeiro a abril	Envio das metas alcançadas de maio a agosto	Envio das metas alcançadas de setembro a dezembro
BIMESTRAL	Envio das metas alcançadas de janeiro a fevereiro e março a abril	Envio das metas alcançadas de maio a junho e julho a agosto	Envio das metas alcançadas de setembro a outubro e novembro a dezembro
TRIMESTRAL	Envio de meta alcançadas de janeiro a março	Envio de meta alcançadas de abril a junho	Envio das metas alcançadas de julho a setembro e outubro a dezembro
QUADRIMESTRAL	Envio da meta alcançadas de janeiro a abril	Envio da meta alcançadas de maio a agosto	Envio da meta alcançadas de setembro a dezembro
SEMESTRAL	Não há acompanhamento	Envio de metas alcançadas de janeiro a junho	Envio de metas alcançadas de julho a dezembro
ANUAL OU SUPERIOR	Não há acompanhamento	Não há acompanhamento	O envio será realizado somente ao final do 3º Quadrimestre .

Diferente dos produtos do PPA, em que o monitoramento é realizado através do acompanhamento das metas físicas no curto prazo, os indicadores de resultado irão aferir os benefícios decorrentes dessas entregas no médio prazo.

Para utilizar outra linguagem acerca da classificação de indicadores, o foco do uso de indicadores de resultados nesses níveis consiste em aferir a efetividade das iniciativas.

Na etapa de elaboração, foram buscados indicadores que fossem representativos do objetivo das iniciativas, respondendo à pergunta: para que esta iniciativa é realizada?

No monitoramento, entendido como propriedade indissociável da prática cotidiana de planejamento, através da coleta, organização e reflexão sobre dados ao longo do ciclo do PPA 2024-2027 nos marcos de tempo estabelecidos, os indicadores irão acompanhar os resultados alcançados com a execução das iniciativas.

3.4 Análise Crítica

Como parte inerente do processo de monitoramento, a análise crítica das informações sobre as metas físicas dos produtos e mensuração dos resultados dos indicadores tem como objetivo, em última instância, contribuir para uma reflexão sobre o alcance das entregas realizadas e os efeitos em termos de resultado. A análise crítica deve permear o processo de monitoramento como um todo e, em conjunto com o acompanhamento, oferecer elementos para a tomada de decisões, redução de problemas e correção de rumos.



A disseminação dos dados e conhecimentos produzidos compõe o processo de monitoramento. Dessa forma, as informações referentes aos produtos e indicadores integram um conjunto de informações integradas de sobre o planejamento dos órgãos e entidades estaduais.

4. Conclusão

Esperamos que este Manual de Monitoramento tenha contribuído para explicitar a metodologia de acompanhamento do Plano Plurianual 2024-2027 e que a utilização das orientações possa contribuir com a transparência e qualidade das informações disponíveis para o alcance dos resultados planejados.



Subsecretaria de
Planejamento e Orçamento - SUBPLO

Secretaria de
Planejamento e Gestão



GOVERNO DO ESTADO
RIO DE JANEIRO