

# **PENGENALAN MANAJEMEN PROYEK**



**MANAJEMEN PROYEK TEKNOLOGI INFORMASI**

**HARDIANSYAH PUTRA, S.T., M.KOM**

## **7 NILAI DASAR YAYASAN UNPAB**

1. Menjaga kemurnian Akidah Tauhid dan melaksanakan Syariat (salat, zikir dll)
2. bersyukur, bersuka cita dan tidak mengeluh
3. rendah hati, memaafkan, tidak tersinggung, tidak marah dan tidak "jaim"
4. Berpikir positif, berprasangka baik dan tidak bergunjing
5. optimis dan tidak mengatakan "tidak mungkin", "tidak Bisa" dan "tidak mau"
6. berempati dan memberikan solusi; bukan mengkritik atau mencela.
7. patuh kepada pemimpin dan mentaati peraturan.

# Visi Fakultas Sains dan Teknologi

Menjadi fakultas yang mampu menerapkan sains dan teknologi berbasis integritas keilmuan dengan mengedepankan karakter religius untuk kemaslahatan ummat.

## Misi Fakultas Sains dan Teknologi

1. Meningkatkan kualitas mutu Pendidikan, Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat yang selaras dengan profil lulusan Program Studi.
2. Mengembangkan sumber daya manusia yakni Dosen dan Tenaga Kependidikan.
3. Meningkatkan kapasitas sarana dan prasarana yang selaras dengan kebutuhan program Studi untuk pencapaian profil lulusan.
4. Meningkatkan implementasi kerjasama eksternal untuk mendukung pencapaian profil lulusan dan keterserapan lulusan Program Studi.

# **KONTRAK PERKULIAHAN**

## **Metode Pembelajaran**

- Ceramah
- Diskusi

## **Indikator Penilaian**

Ketepatan dalam menguraikan konsep sistem dan layanan virtual

## **Etika dan Norma**

- Sikap yang baik dalam berdiskusi dan mengemukakan pendapat

## **Toleransi Keterlambatan Perkuliahan**

- Dispensasi 15 menit



## **PERTEMUAN 1**

- Pengenalan Manajemen Proyek

## **PERTEMUAN 2**

- Organisasi, Manajemen Proyek, dan Konteks Teknologi Informasi

## **PERTEMUAN 3**

- Proses Manajemen Proyek

## **PERTEMUAN 4**

- Pengenalan Microsoft Project atau Aplikasi Proyek Lainnya

## **PERTEMUAN 5**

- Manajemen Integrasi Proyek

## **PERTEMUAN 6**

- Manajemen Batasan Proyek

## **PERTEMUAN 7**

- Manajemen Waktu Proyek

## **PERTEMUAN 8**

- Ujian Tengah Semester

## **PERTEMUAN 9**

- Manajemen Biaya Proyek

## **PERTEMUAN 10**

- Manajemen Kualitas Proyek

## **PERTEMUAN 11**

- Manajemen Sumber Daya Manusia

## **PERTEMUAN 12**

- Manajemen Komunikasi

## **PERTEMUAN 13**

- Manajemen Risiko Proyek Teknologi Informasi

## **PERTEMUAN 14**

- Manajemen Pengadaan Proyek

## **PERTEMUAN 15**

- Mini Proposal Penawaran Proyek

## **PERTEMUAN 16**

- Ujian Akhir Semester

## **CAPAIAN PEMBELAJARAN**

- Mahasiswa mampu dalam Manajemen Proyek

## REFERENSI

Santoso, J. T. (2023). Manajemen Proyek Teknologi Informasi. *Penerbit Yayasan Prima Agus Teknik*, 1-493.

Suryanto, A., & Nugroho, A. (2021). *Manajemen Proyek Teknologi Informasi*. Deepublish.

Schwalbe, K. (2015). Information Technology Project Management. Cengage Learning

# Pengantar Manajemen Proyek

Manajemen proyek adalah disiplin ilmu yang melibatkan perencanaan, pengorganisasian, pengendalian, dan pemantauan seluruh aspek proyek untuk mencapai tujuan proyek.

Dalam konteks Proyek Teknologi Informasi, manajemen proyek berupaya menciptakan produk atau jasa unik dalam bidang teknologi informasi, seperti pengembangan perangkat lunak, implementasi sistem informasi, atau peningkatan infrastruktur TI. Setiap tahapan proyek memiliki kegiatan yang spesifik, dan manajer proyek harus memastikan semua aktivitas dijalankan dengan baik dan efisien. Manajemen proyek melibatkan beberapa proses yang penting, mulai dari inisiasi hingga penyelesaian proyek. Manajer proyek memiliki tanggung jawab besar dalam mengelola waktu, anggaran, sumber daya, dan risiko untuk memastikan proyek TI berhasil diselesaikan sesuai dengan kebutuhan dan tujuan yang diinginkan.



# Definisi Proyek

Proyek memiliki **awal** dan **akhir yang jelas**. Proyek tidak berlangsung terus-menerus.

## Karakteristik Proyek

- Sementara
- Unik
- Progresif

## Contoh Proyek

- Pembangunan Gedung
- Pengembangan Software
- Kampanye Pemasaran

## Perbedaan Proyek dan Operasi

Proyek selesai setelah tujuan tercapai, operasi berkelanjutan.



# Siklus Hidup Proyek

**Inisiasi**  
Menentukan tujuan dan ruang lingkup proyek

**Penutupan**  
Menyelesaikan dan mendokumentasikan hasil proyek



**Perencanaan**

Membuat jadwal, anggaran, dan alokasi sumber daya

**Eksekusi**

Melaksanakan pekerjaan sesuai rencana

**Monitoring & Pengendalian**

Memantau kemajuan dan mengambil tindakan korektif

# Area Pengetahuan Manajemen Proyek (PMBOK)

- Manajemen Integrasi
- Manajemen Ruang Lingkup
- Manajemen Jadwal
- Manajemen Biaya
- Manajemen Kualitas
- Manajemen Sumber Daya
- Manajemen Komunikasi
- Manajemen Risiko
- Manajemen Pengadaan
- Manajemen Pemangku Kepentingan





# Peran Manajer Proyek

## Memimpin dan Mengkoordinasi Tim

Membangun semangat kerja sama dan kolaborasi

## Berkomunikasi dengan Pemangku Kepentingan

Menjaga transparansi dan keterlibatan seluruh pihak

## Merencanakan dan Mengelola Proyek

Menyiapkan jadwal dan sumber daya secara efisien

## Menyelesaikan Masalah dan Mengambil Keputusan

Memecahkan hambatan dan menjaga proyek tetap sesuai tujuan



# Tools dan Teknik Manajemen Proyek

## Gantt Chart

Visualisasi jadwal proyek secara kronologis

## PERT Chart

Analisis jalur kritis dan penjadwalan industri

## WBS

Memecah proyek menjadi tugas-tugas kecil dan terukur

## Anggaran Proyek

Estimasi biaya dan kontrol pengeluaran secara ketat



# Studi Kasus: Proyek Sukses

1

## Contoh Proyek

Pembuatan alat berbasis IoT

2

## Faktor Keberhasilan

- Perencanaan matang
- Tim solid dan komunikasi efektif
- Pengelolaan risiko tepat



# Studi Kasus: Proyek Gagal

1

## Contoh Proyek Gagal

Pengembangan aplikasi yang terlambat dan melebihi anggaran

2

## Pembelajaran

- Kurangnya perencanaan risiko
- Komunikasi buruk antar tim
- Tidak adaptif terhadap perubahan



# Tips Sukses dalam Manajemen Proyek

## Perencanaan Matang

Mengantisipasi kendala dan mengatur sumber daya

## Komunikasi Efektif

Transparansi dan kolaborasi di semua level

## Pengelolaan Risiko

Identifikasi dan mitigasi risiko secara dini

## Adaptasi Perubahan

Responsif terhadap kondisi dan kebutuhan baru

## Pembelajaran Berkelanjutan

Evaluasi dan peningkatan proses secara rutin





## **Evaluasi / Soal Latihan**

1. Jelaskan apa yang dimaksud dengan proyek dan manajemen proyek dalam konteks teknologi informasi!