

PREMIERE PARTIE – ANALYSE DU PROJET

1. Présenter le projet envisagé, ses objectifs et les contraintes associées à ce projet. 2pts

Projet envisagé : A l'occasion d'un déménagement des locaux de l'entreprise, le projet est d'installer un réseau local disposant d'une connexion Internet en réutilisant au maximum les matériels et les logiciels déjà détenus par l'entreprise.

Objectif :

Le projet doit permettre à l'entreprise Maliboud de réaliser des économies tout en ayant un réseau sécurisé.

Contraintes :

- être de qualité et répondre aux besoins exprimés par le client soit avoir un réseau local sécurisé permettant le partage de données, de documents, d'applications et de l'hébergement du site web de la société.
- respecter les délais prévus et être fonctionnel pour le 22 décembre 2023
- tenir dans le budget imparti de 13 000 €

2. Présenter les différents acteurs impliqués dans ce projet. 2pts

- Le **maître d'œuvre** est celui qui réalise le projet, ici il s'agit de l'entreprise Izencia.
- Le **maître d'ouvrage** est le client qui demande la réalisation d'un projet, ici il s'agit de l'entreprise Maliboud, représenté par son commanditaire, Hervé Maliboud.
- Le **chef de projet**, Guillaume Parrou qui fait partie de la maîtrise d'œuvre
- L'**équipe projet** composée de 5 personnes faisant partie de la maîtrise d'œuvre : un ingénieur réseau et sécurité, un administrateur réseau, trois techniciens réseau,
- Le **comité de pilotage** : le commanditaire Hervé Maliboud, le chef de projet, Guillaume Parrou et le directeur administratif et financier du maître d'ouvrage.
- Les **utilisateurs** : les salariés de la société Maliboud.

3. Envisager deux risques qui pourraient mettre en péril la réalisation du projet. 1pt

- **Risques matériels et financiers** : les matériels pourraient être endommagés lors du déménagement et il faudrait alors envisager d'acheter du nouveau matériel ce qui engendrerait un cout supplémentaire, nécessiterait un délai supplémentaire pour la livraison du projet.
- **Risques humains** : les utilisateurs pourraient être réticents à l'idée de déménager, les membres de l'équipe projet pourraient être absents ce qui allongerait la durée du projet.

4. Identifier la méthode de gestion de projet mise en œuvre par Izencia, puis indiquer deux avantages et deux inconvénients de l'utilisation de cette méthode. 2pts

Méthode de gestion de projet

Izencia utilise une méthode traditionnelle de gestion de projet, celle dite en cascade (waterfall) car le projet est découpé en étapes sans aucune rétroactivité. Quand le projet est bien défini avec le client, le chef de projet se charge tout seul de veiller à ce que chaque tâche soit accomplie au moment prévu et dans le respect des objectifs définis. C'est seulement lorsqu'une tâche est bien exécutée que la phase suivante est lancée.

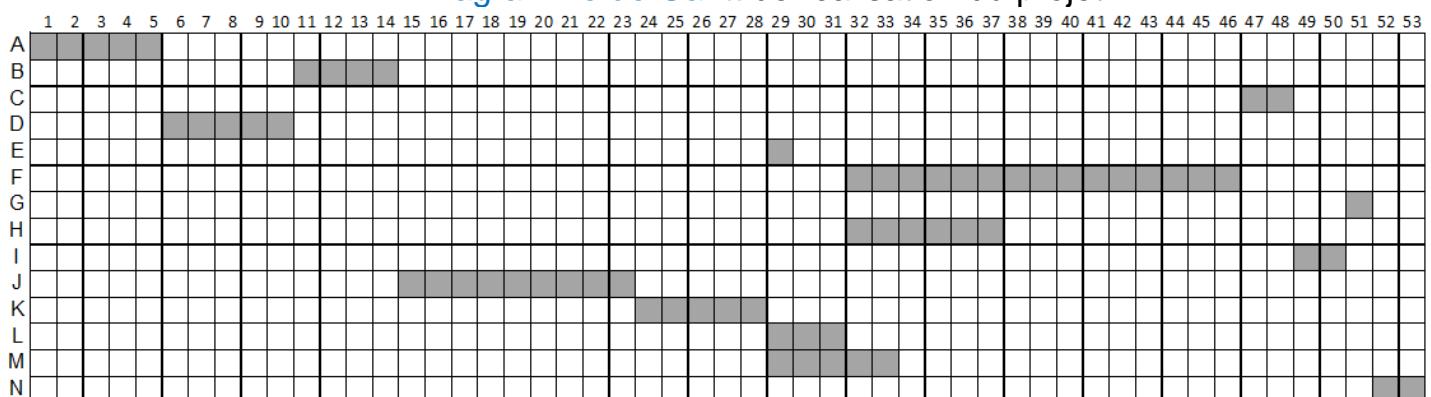
Avantages et inconvénients de cette méthode

Avantages	Inconvénients
- planning à suivre précis dès le départ - travail à mener par les équipes est clair et bien défini	- aucune possibilité de retour en arrière - le moindre problème entraîne un allongement du délai de réalisation

DEUXIEME PARTIE – PLANIFICATION DU PROJET

5. Réaliser, sans outil spécifique, le graphe d'ordonnancement des tâches du projet au format GANTT. 3pts

Diagramme de Gantt de réalisation du projet



6. Déterminer la durée minimale du projet et le chemin critique. 2pts

Durée du projet : 53 jours

Chemin critique : A – D – B – j – K – L – F – C – I – G – N

Le chemin critique est l'ensemble des tâches devant être achevées selon les prévisions pour que le projet se termine à temps.

7. Indiquer quand doit débuter le projet pour être fini le 22 décembre 2023. (Izencia ne travaille ni les week-ends ni les jours fériés). 0,5pt

Jours fériés : 1^{er} et 11 novembre 2023

Date de fin de projet : 22 décembre 2023

Le projet doit débuter 53j ouvrés avant cette date.

Date de début de projet : 10 octobre 2023

8. Etablir une liste de cinq applications informatiques permettant de réaliser des diagrammes de Gantt. Indiquer pour chacune d'entre elles, si elle est sous licence commerciale ou non. 1pt

Tout choix proposé est accepté

9. Choisir une de ces applications et réaliser le diagramme de Gantt de manière à reproduire celui fait à la question 5. 3pts

TROISIEME PARTIE – SUIVI DU PROJET

10. Dans l'hypothèse où le câblage durerait 10 jours au lieu de 6 jours, indiquer la conséquence éventuelle sur la date de fin de projet. 1pt

Le câblage est la tâche H, cette tâche dispose d'une marge, elle peut prendre jusqu'à 9j de retard. Donc si le câblage dure 10j au lieu de 6j, elle prendra 4j de retard, cela n'aura **aucun impact sur la date de fin de projet**.

11. Analyser l'opportunité d'affecter un administrateur supplémentaire à la réalisation de la tâche N en calculant les effets produits sur la durée de la tâche et sur la date de fin de projet. 1pt

En ajoutant un administrateur à la réalisation de la tache N, cela permettrait de diminuer la durée de la tache de moitié, elle passerait donc à 1j. Etant une tache critique, la durée du projet serait raccourcie de 1j et la **date de fin de projet serait 1j plus tôt**, soit le 21 décembre.

12. Préciser quelle serait la conséquence de l'absence de l'ingénieur réseau et sécurité pour la réalisation de la tâche B pendant 2j sur la date de fin de projet. 1pt

Si Carole est absente pendant 2j pour la réalisation de la tache B alors sa durée passerait de 4 j à 6j. B étant sur le chemin critique, la **durée du projet augmenterait de 2j** et le projet serait fini trop tard, le 26 décembre soit après la date du déménagement.