

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Московский государственный технический университет имени
Н.Э.Баумана
(национальный исследовательский университет)» (МГТУ им.
Н.Э.Баумана)

Факультет: "Информатика и системы управления"
Кафедра: "Программное обеспечение ЭВМ и информационные
технологии"
Дисциплина: "Экономика программной инженерии"

Отчет
"Лабораторная работа №5"
"Контроль хода выполнения проекта с помощью средств анализа
затрат. Анализ рисков по методу REPT. Работа с отчетами"

Студент: Барсуков Н.М.
Группа: ИУ7-86Б
Преподаватели: Барышникова М.Ю.
Силантьева А.В.

Содержание

1. Описание и исходные данные	3
1.1. Исходный план выполнения задач	3
1.2. Исходная информация о ресурсах	3
2. Причины перегрузки ресурсов	3

1. Описание и исходные данные

Команда разработчиков из 16 человек занимается созданием карты города на основе собственного модуля отображения. Проект должен быть завершен в течение 6 месяцев. Бюджет проекта: 50000 рублей.

1.1. Исходный план выполнения задач

	Режим задач	Название задачи	Длительность	Начало	Окончание	Предшественники
0		Проект	22,12 нед	Пн 01 03 21	Пт 06 08 21	
1		Начало проекта	0 нед	Пн 01 03 21	Пн 01 03 21	
2		Совещание	21,23 нед	Ср 03 03 21	Ср 04 08 21	
26		Создание интерфейса	17,29 нед	Пн 01 03 21	Пн 05 07 21	1
32		Построение базы объектов	17,05 нед	Вт 23 03 21	Пт 23 07 21	
36		Создание ядра GIS	14,29 нед	Пн 01 03 21	Пт 11 06 21	
41		Создание мультимедиа -	6 нед	Вт 06 04 21	Пт 21 05 21	27
42		Создание справочной системы	2 нед	Пн 19 07 21	Пн 02 08 21	31
43		Создание руководства пользователя	3,63 нед	Пн 21 06 21	Чт 15 07 21	31ОН-10 дней
46		Создание web - сайта и поддержка	4,93 нед	Ср 23 06 21	Ср 28 07 21	
50		Тестирование сайта	2,5 нед	Ср 21 07 21	Пт 06 08 21	46ОН-1 нед
51		Сдача сайта в эксплуатацию	0 нед	Пт 06 08 21	Пт 06 08 21	50

Рис. 1. Исходный план выполнения

1.2. Исходная информация о ресурсах

Название ресурса	Затраты	Базовые затраты	Отклонение	Фактические затраты	Оставшиеся
Группа: Internet	1 487,00р.	1 487,00р.	0,00р.	0,00р.	1 487,00р.
Web-дизайнер	1 487,00р.	1 487,00р.	0,00р.	0,00р.	1 487,00р.
Группа: Анализ	5 060,00р.	5 060,00р.	0,00р.	0,00р.	5 060,00р.
Системный аналитик	5 060,00р.	5 060,00р.	0,00р.	0,00р.	5 060,00р.
Группа: Аренда	5 862,00р.	5 862,00р.	0,00р.	0,00р.	5 862,00р.
Дополнительный сервер	5 862,00р.	5 862,00р.	0,00р.	0,00р.	5 862,00р.
Группа: Ввод данных	4 850,00р.	4 850,00р.	0,00р.	0,00р.	4 850,00р.
Наборщик данных#1	970,00р.	970,00р.	0,00р.	0,00р.	970,00р.
Наборщик данных#2	970,00р.	970,00р.	0,00р.	0,00р.	970,00р.
Наборщик данных#3	970,00р.	970,00р.	0,00р.	0,00р.	970,00р.
Наборщик данных#4	970,00р.	970,00р.	0,00р.	0,00р.	970,00р.
Наборщик данных#5	970,00р.	970,00р.	0,00р.	0,00р.	970,00р.
Группа: Дизайн	4 308,00р.	4 308,00р.	0,00р.	0,00р.	4 308,00р.
3D аниматор	2 314,00р.	2 314,00р.	0,00р.	0,00р.	2 314,00р.
Художник-дизайнер	1 994,00р.	1 994,00р.	0,00р.	0,00р.	1 994,00р.
Группа: Документация	1 155,00р.	1 155,00р.	0,00р.	0,00р.	1 155,00р.
Технический писатель	1 155,00р.	1 155,00р.	0,00р.	0,00р.	1 155,00р.
Группа: М-медиа	809,00р.	809,00р.	0,00р.	0,00р.	809,00р.
Мультимедиа-корреспондент	809,00р.	809,00р.	0,00р.	0,00р.	809,00р.
Группа: Программирование	23 380,83р.	22 164,83р.	1 216,00р.	0,00р.	23 380,83р.
Ведущий программист	6 766,45р.	6 446,45р.	320,00р.	0,00р.	6 766,45р.
Программист#1	3 935,51р.	3 711,51р.	224,00р.	0,00р.	3 935,51р.
Программист#2	3 628,65р.	3 404,65р.	224,00р.	0,00р.	3 628,65р.
Программист#3	4 525,16р.	4 301,16р.	224,00р.	0,00р.	4 525,16р.
Программист#4	4 525,16р.	4 301,16р.	224,00р.	0,00р.	4 525,16р.

Рис. 2. Исходные ресурсы

2. Причины перегрузки ресурсов

В лабораторной работе №2 наблюдалась перегрузка следующих ресурсов:

- 1) Системный аналитик:

- а) Анализ и построение структуры базы объектов;
 - б) Анализ и проектирование ядра.
- 2) Художник-дизайнер
 - а) Разработка дизайна руководства;
 - б) Разработка дизайна сайта.
- 3) Технический писатель:
 - а) Написание руководства пользователя;
 - б) Создание справочной системы.

Такая перегрузка ресурсов была связана с одновременной работой на за-
нятости 100% на 2ух задачах. Способы устрения перегрузок:

- 1) изменить календарь работы ресурса;
- 2) назначить ресурс на неполный рабочий день;
- 3) изменить профиль назначения ресурса;
- 4) изменить ставку оплаты ресурса;
- 5) добавить ресурсу время задержки;
- 6) разбить задачу на этапы и перекрыть по времени их выполнения;
- 7) автоматическое выравнивание;

Для устранения перегрузки было выбрано "Автоматическое выравнива-
ние"