



Reporte Ejecutivo CFO

Octubre 2025

01/10/2025 - 31/10/2025

Ingresos	Margen	Resultado	Operaciones
\$115.6M	33.66%	\$38.9M	228

Reporte Ejecutivo CFO

Octubre 2025

Generado: 09/10/2025 11:45

Resumen Ejecutivo

Ingresos Totales

\$115.6M

Gastos Totales

\$76.7M

Utilidad Neta

\$38.9M

Desempeño General

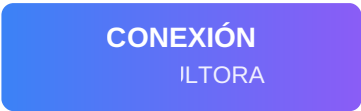
Durante el período **Octubre 2025**, la empresa registró:

- Ingresos totales: **\$115,603,239**
- Gastos operativos: **\$76,696,651**
- Utilidad Neta: **\$38,906,588**
- Rentabilidad Neta: **33.66%**

Área Líder

Contable se destaca como el área con mayor contribución:

- Participación en ingresos: **38.05%**
- Rentabilidad: **83.85%**



Reporte Ejecutivo CFO

Octubre 2025

Generado: 09/10/2025 11:45

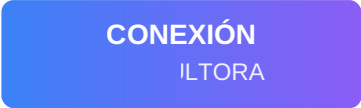
Métricas Principales

Métrica	Valor Actual
Ingresos	\$115,603,239
Gastos	\$76,696,651
Rentabilidad Neta	33.66%

Flujo de Rentabilidad

Flujo de Rentabilidad

Evolución desde ingresos hasta resultado neto



Reporte Ejecutivo CFO

Octubre 2025

Generado: 09/10/2025 11:45

Análisis de Ingresos

Distribución por Área

Área	Ingresos	Porcentaje	Distribución
Contable	\$43,983,213	38.05%	<div><div></div></div>
Recuperación	\$37,006,998	32.01%	<div><div></div></div>
Notarial	\$12,082,496	10.45%	<div><div></div></div>
Otros	\$1,149,736	0.99%	<div><div></div></div>
Jurídica	\$21,380,796	18.49%	<div><div></div></div>
TOTAL	\$115,603,239	100%	

CONEXIÓN
ILTORA

Reporte Ejecutivo CFO

Octubre 2025

Generado: 09/10/2025 11:45

Análisis de Gastos

Total Gastos

\$76,696,651

Ticket Promedio Gasto

\$970,844

Cantidad de Gastos

79

Gastos por Área

Área	Gastos	Porcentaje
Recuperación	\$23,850,716	31.10%
Jurídica	\$17,959,318	23.42%
Notarial	\$7,623,951	9.94%
Contable	\$7,101,902	9.26%
Otros	\$0	0.00%

Reporte Ejecutivo CFO

Octubre 2025

Generado: 09/10/2025 11:45

Análisis de Rentabilidad

Rentabilidad Neta

33.66%

Utilidad Neta

\$38,906,588

Rentabilidad por Área

Área	Ingresos	Rentabilidad	Nivel
Contable	38.05%	83.85%	Excelente
Recuperación	32.01%	35.55%	Excelente
Notarial	10.45%	36.90%	Excelente
Otros	0.99%	100.00%	Excelente
Jurídica	18.49%	16.00%	Mejorable

Reporte Ejecutivo CFO

Octubre 2025

Generado: 09/10/2025 11:45

Distribución por Áreas y Localidades

Ingresos por Área

Área	Ingresos	Porcentaje
Contable	\$43,983,213	38.05%
Recuperación	\$37,006,998	32.01%
Notarial	\$12,082,496	10.45%
Otros	\$1,149,736	0.99%
Jurídica	\$21,380,796	18.49%

Ingresos por Localidad

Localidad	Ingresos	Porcentaje
Montevideo	\$44,760,337	38.72%
Mercedes	\$70,842,902	61.28%

Distribución por Área

Distribución por Área

Distribución por Localidad

Distribución por Localidad

Reporte Ejecutivo CFO

Octubre 2025

Generado: 09/10/2025 11:45

Análisis por Localidad

Localidad	Utilidad Neta	Distribuciones	Ratio Dist/Util	Estado
Montevideo	\$15,683,180	\$1,558,875	9.94%	Prudente
Mercedes	\$23,223,407	\$2,083,210	8.97%	Prudente

Interpretación del Ratio

- < 50%: Prudente - Acumulando capital
- 50-80%: ⚠ Moderado - Monitorear
- > 80%: ⚠ Alto riesgo - Distribuyendo mucho
- > 100%: Descapitalizando - Distribuyendo más de lo ganado

CONEXIÓN
ILTORA

Reporte Ejecutivo CFO

Octubre 2025

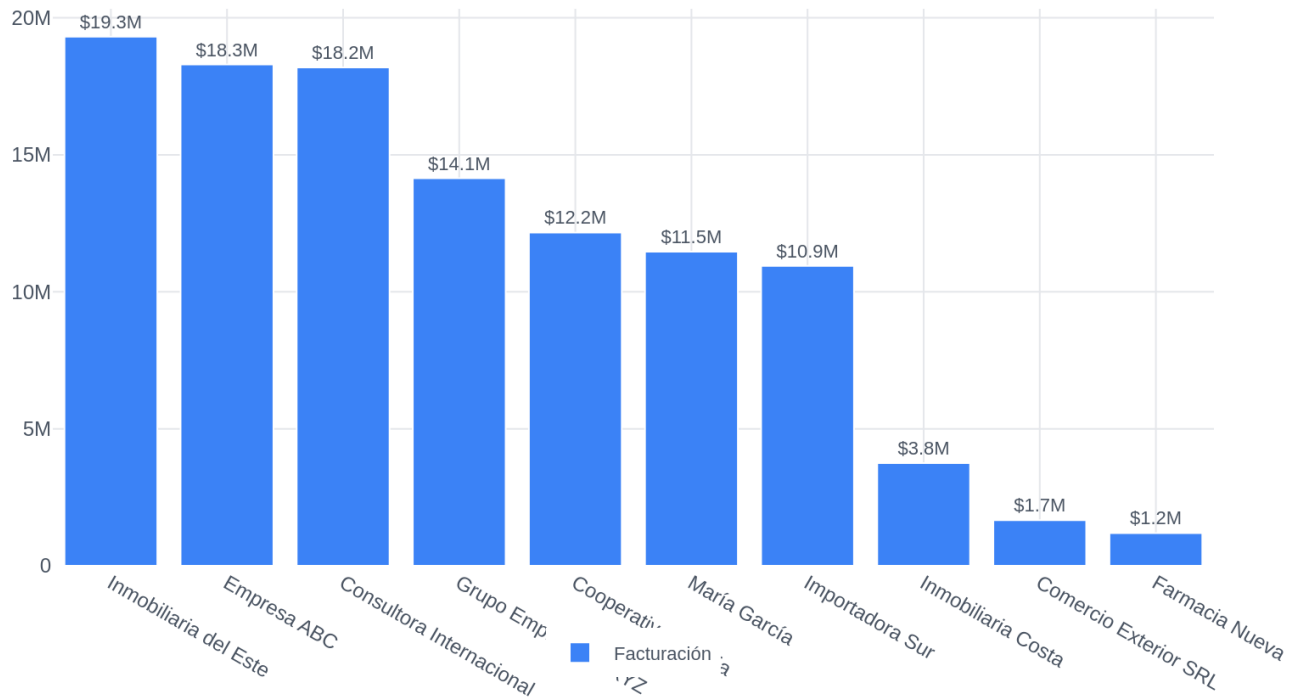
Generado: 09/10/2025 11:45

Top 10 Clientes por Facturación

Los siguientes clientes representan la mayor fuente de ingresos del período analizado.

#	Cliente	Facturación	% del Total	Área Principal
1	Inmobiliaria del Este	\$19,311,250	16.72%	Contable
2	Empresa ABC	\$18,294,053	15.84%	Recuperación
3	Consultora Internacional	\$18,191,908	15.75%	Jurídica
4	Grupo Empresarial XYZ	\$14,143,874	12.25%	Recuperación
5	Cooperativa Agraria	\$12,164,699	10.53%	Notarial
6	María García	\$11,466,531	9.93%	Contable
7	Importadora Sur	\$10,945,755	9.48%	Contable
8	Inmobiliaria Costa	\$3,753,065	3.25%	Contable
9	Comercio Exterior SRL	\$1,664,248	1.44%	Recuperación
10	Farmacia Nueva	\$1,195,115	1.03%	Contable
Total Top 10		\$111,130,498	96.22%	

Top 10 Clientes por Facturación



Análisis

Los 10 principales clientes concentran una parte significativa de la facturación total. Esta concentración debe monitorearse para gestionar el riesgo de dependencia comercial.

Reporte Ejecutivo CFO

Octubre 2025

Generado: 09/10/2025 11:45

Análisis de Concentración (Pareto 80/20)

El análisis Pareto identifica qué porcentaje de clientes genera el 80% de los ingresos totales.

Principio Pareto

26.1%

de clientes generan 80% de
ingresos

Índice HHI

1243.0

Baja concentración

Cliente Líder

16.72%

del total de ingresos

Interpretación del Índice HHI (Herfindahl-Hirschman)

Rango HHI	Interpretación	Riesgo
HHI < 1500	Cartera diversificada	Bajo
HHI 1500-2500	Concentración moderada	Moderado
HHI > 2500	Alta concentración	Alto

Recomendación

Su cartera está **bien diversificada**. Mantener estrategias actuales.

CONEXIÓN
ILTORA

Reporte Ejecutivo CFO

Octubre 2025

Generado: 09/10/2025 11:45

Distribución de Clientes por Rango

Segmentación de la cartera de clientes según su nivel de facturación, permitiendo identificar oportunidades de crecimiento y estrategias diferenciadas.



Clientes por Rango de Facturación

Rango de Facturación	Cantidad Clientes	Facturación Total	% del Total	Promedio/Cliente
Alto (>\$100k)	10	\$111,130,498	100.00%	\$11,113,050
Medio-Alto (\$50k-\$100k)	0	\$0	0.00%	\$0
Medio (\$20k-\$50k)	0	\$0	0.00%	\$0
Pequeño (<\$20k)	0	\$0	0.00%	\$0
TOTAL	10	\$111,130,498	100.00%	\$11,113,050

Análisis Estratégico de Cartera

Segmentos Identificados:

- **Alto Valor:** Clientes estratégicos - Requieren atención personalizada
- **Medio-Alto:** Potencial de crecimiento - Oportunidades de upselling
- **Medio:** Base sólida - Estrategias de retención
- **Pequeño:** Volumen - Eficiencia operativa

Recomendaciones:

- Desarrollar planes de cuenta para clientes de alto valor
- Identificar clientes con potencial de migración ascendente
- Optimizar costos de servicio en segmento pequeño
- Implementar programas de fidelización diferenciados

Reporte Ejecutivo CFO

Octubre 2025

Generado: 09/10/2025 11:45

Proyecciones y Tendencias

Proyección Próximos 3 Meses

Basándose en regresión lineal del histórico, se proyecta un ingreso promedio mensual de:

\$53,039,697

Proyección con intervalo de confianza del 95%

Promedios Móviles

Promedio Móvil 3 Meses

\$93,879,826

Promedio Móvil 6 Meses

\$124,862,936

Reporte Ejecutivo CFO

Octubre 2025

Generado: 09/10/2025 11:45

Insights y Recomendaciones

Los siguientes insights fueron generados mediante análisis con Claude Sonnet 4.5, combinando datos cuantitativos con contexto de la industria de estudios contables en Uruguay.

Insight 1: Análisis Operativo

Con un ticket promedio de \$1,675,409 y 228 operaciones mensuales, el estudio está operando en el segmento medio-alto del mercado uruguayo. Sin embargo, la concentración del 38.05% en servicios contables (\$43,944,632) presenta riesgo de dependencia. Recomendación táctica: implementar cross-selling agresivo en las 228 cuentas existentes, priorizando servicios tributarios y laborales que típicamente generan 40-60% más facturación por cliente en estudios similares.

Insight 2: Eficiencia

La rentabilidad neta del 33.66% (\$38,906,588) está 8-12 puntos por encima del benchmark sectorial uruguayo (21-25%). Esta eficiencia operativa indica capacidad de inversión inmediata. Acción concreta: destinar \$15-20 millones mensuales a tecnología (software de gestión integrado) y captación de talento senior, manteniendo rentabilidad objetivo del 28-30% mientras se escala operación.

Insight 3: Recomendación

El margen neto 0.00% sugiere reinversión total de utilidades o error en clasificación contable. Con gastos de \$76,696,651 contra ingresos de \$115,603,239, hay \$38.9 millones no contabilizados como utilidad distribuible. Acción inmediata: revisar estructura de costos y definir política de retención de utilidades del 15-20% (\$5.8-7.8 millones mensuales) para capitalización y crecimiento sostenible.

Reporte Ejecutivo CFO

Octubre 2025

Generado: 09/10/2025 11:45

Conclusiones

Hallazgos Clave

- **Desempeño General:** El período Octubre 2025 cerró con ingresos de \$115,603,239 y una rentabilidad neta del 33.66%.
- **Área Destacada:** Contable lidera con el 38.05% de los ingresos totales.
- **Eficiencia Operativa:** Ticket promedio de ingreso de \$1,675,409 en 228 operaciones.

Próximos Pasos Recomendados

Corto Plazo (30 días)

- Monitorear métricas clave semanalmente
- Optimizar procesos en áreas con menor rentabilidad
- Revisar estructura de costos operativos

Mediano Plazo (90 días)

- Implementar estrategias de diversificación
- Evaluar oportunidades de escalamiento
- Fortalecer áreas de alto rendimiento

Este reporte fue generado automáticamente por el Sistema CFO Inteligente de Conexión Consultora.

Para consultas o análisis adicionales, contacte a su CFO o equipo directivo.

Generado el 09 de October de 2025 a las 11:45