

CONEXIÓN  
ILTORA

# Reporte Ejecutivo CFO

Octubre 2025

01/10/2025 - 31/10/2025

Ingresos

**\$115.6M**

Margen

**33.66%**

Resultado

**\$38.9M**

Operaciones

**228**

# Reporte Ejecutivo CFO

Octubre 2025

Generado: 09/10/2025 11:58

## Resumen Ejecutivo

Ingresos Totales

\$115.6M

Gastos Totales

\$76.7M

Utilidad Neta

\$38.9M

### Desempeño General

Durante el período **Octubre 2025**, la empresa registró:

- Ingresos totales: **\$115,603,239**
- Gastos operativos: **\$76,696,651**
- Utilidad Neta: **\$38,906,588**
- Rentabilidad Neta: **33.66%**

### Área Líder

**Contable** se destaca como el área con mayor contribución:

- Participación en ingresos: **38.05%**
- Rentabilidad: **83.85%**

# Reporte Ejecutivo CFO

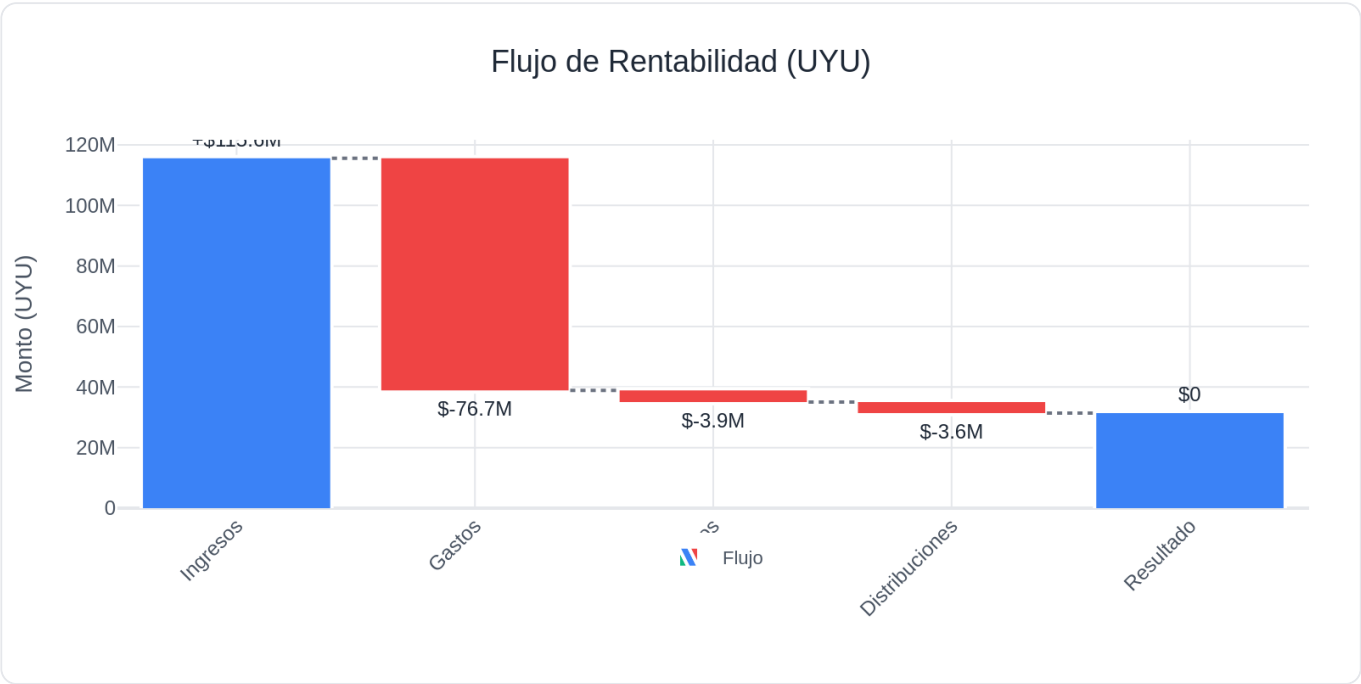
Octubre 2025

Generado: 09/10/2025 11:58

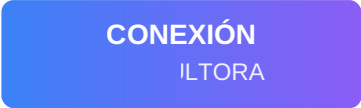
## Métricas Principales

Métrica	Valor Actual
Ingresos	\$115,603,239
Gastos	\$76,696,651
Rentabilidad Neta	33.66%

### Flujo de Rentabilidad



Evolución desde ingresos hasta resultado neto



# Reporte Ejecutivo CFO

Octubre 2025

Generado: 09/10/2025 11:58

## Análisis de Ingresos

### Distribución por Área

Área	Ingresos	Porcentaje	Distribución
Contable	\$43,983,213	38.05%	<div><div></div></div>
Recuperación	\$37,006,998	32.01%	<div><div></div></div>
Notarial	\$12,082,496	10.45%	<div><div></div></div>
Otros	\$1,149,736	0.99%	<div><div></div></div>
Jurídica	\$21,380,796	18.49%	<div><div></div></div>
TOTAL	\$115,603,239	100%	

# Reporte Ejecutivo CFO

Octubre 2025

Generado: 09/10/2025 11:58

## Análisis de Gastos

Total Gastos	Ticket Promedio Gasto	Cantidad de Gastos
\$76,696,651	\$970,844	79

## Gastos por Área

Área	Gastos	Porcentaje
Recuperación	\$23,850,716	31.10%
Jurídica	\$17,959,318	23.42%
Notarial	\$7,623,951	9.94%
Contable	\$7,101,902	9.26%
Otros	\$0	0.00%

# Reporte Ejecutivo CFO

Octubre 2025

Generado: 09/10/2025 11:58

## Análisis de Rentabilidad

Rentabilidad Neta

33.66%

Utilidad Neta

\$38,906,588

## Rentabilidad por Área

Área	Ingresos	Rentabilidad	Nivel
Contable	38.05%	83.85%	Excelente
Recuperación	32.01%	35.55%	Excelente
Notarial	10.45%	36.90%	Excelente
Otros	0.99%	100.00%	Excelente
Jurídica	18.49%	16.00%	Mejorable

CONEXIÓN  
ILTORA

# Reporte Ejecutivo CFO

Octubre 2025

Generado: 09/10/2025 11:58

---

## Distribución por Áreas y Localidades

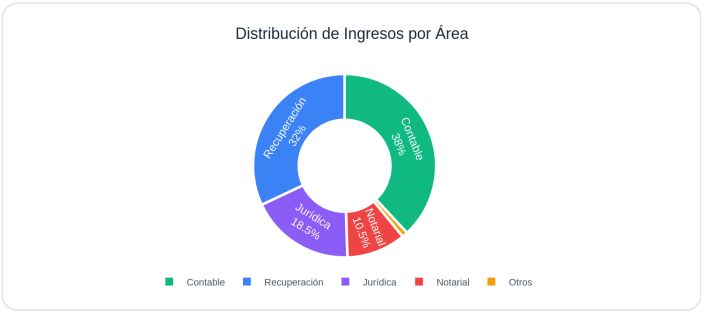
### Ingresos por Área

Área	Ingresos	Porcentaje
Contable	\$43,983,213	38.05%
Recuperación	\$37,006,998	32.01%
Notarial	\$12,082,496	10.45%
Otros	\$1,149,736	0.99%
Jurídica	\$21,380,796	18.49%

### Ingresos por Localidad

Localidad	Ingresos	Porcentaje
Montevideo	\$44,760,337	38.72%
Mercedes	\$70,842,902	61.28%

### Distribución por Área



### Distribución por Localidad





# Reporte Ejecutivo CFO

Octubre 2025

Generado: 09/10/2025 11:58

## Análisis por Localidad

Localidad	Utilidad Neta	Distribuciones	Ratio Dist/Util	Estado
Montevideo	\$15,683,180	\$1,558,875	9.94%	Prudente
Mercedes	\$23,223,407	\$2,083,210	8.97%	Prudente

### Interpretación del Ratio

- < 50%: Prudente - Acumulando capital
- 50-80%: ⚠ Moderado - Monitorear
- > 80%: ⚠ Alto riesgo - Distribuyendo mucho
- > 100%: Descapitalizando - Distribuyendo más de lo ganado

CONEXIÓN  
ILTORA

# Reporte Ejecutivo CFO

Octubre 2025

Generado: 09/10/2025 11:58

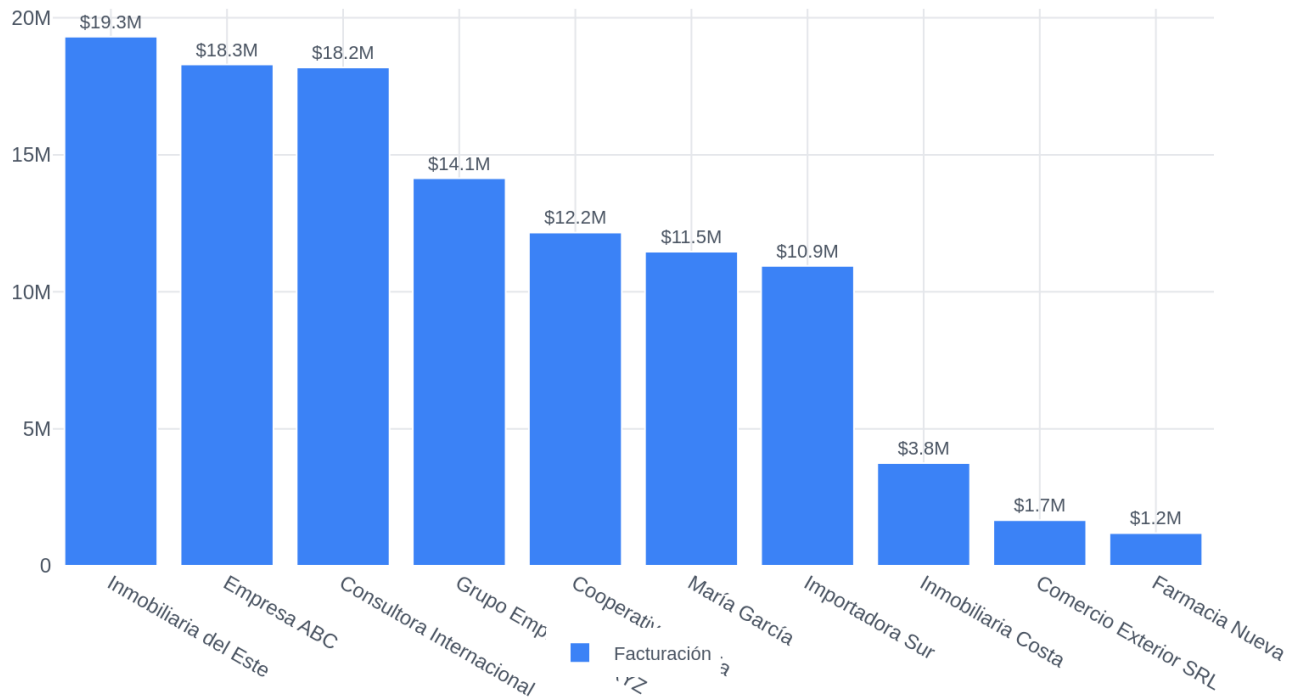
---

## Top 10 Clientes por Facturación

Los siguientes clientes representan la mayor fuente de ingresos del período analizado.

#	Cliente	Facturación	% del Total	Área Principal
1	Inmobiliaria del Este	\$19,311,250	16.72%	Contable
2	Empresa ABC	\$18,294,053	15.84%	Recuperación
3	Consultora Internacional	\$18,191,908	15.75%	Jurídica
4	Grupo Empresarial XYZ	\$14,143,874	12.25%	Recuperación
5	Cooperativa Agraria	\$12,164,699	10.53%	Notarial
6	María García	\$11,466,531	9.93%	Contable
7	Importadora Sur	\$10,945,755	9.48%	Contable
8	Inmobiliaria Costa	\$3,753,065	3.25%	Contable
9	Comercio Exterior SRL	\$1,664,248	1.44%	Recuperación
10	Farmacia Nueva	\$1,195,115	1.03%	Contable
Total Top 10		\$111,130,498	96.22%	

### Top 10 Clientes por Facturación



### Análisis

Los 10 principales clientes concentran una parte significativa de la facturación total. Esta concentración debe monitorearse para gestionar el riesgo de dependencia comercial.

# Reporte Ejecutivo CFO

Octubre 2025

Generado: 09/10/2025 11:58

## Análisis de Concentración (Pareto 80/20)

El análisis Pareto identifica qué porcentaje de clientes genera el 80% de los ingresos totales.

Principio Pareto

26.1%

de clientes generan 80% de  
ingresos

Índice HHI

1243.0

Baja concentración

Cliente Líder

16.72%

del total de ingresos

### Interpretación del Índice HHI (Herfindahl-Hirschman)

Rango HHI	Interpretación	Riesgo
HHI < 1500	Cartera diversificada	Bajo
HHI 1500-2500	Concentración moderada	Moderado
HHI > 2500	Alta concentración	Alto

### Recomendación

Su cartera está **bien diversificada**. Mantener estrategias actuales.

CONEXIÓN  
ILTORA

# Reporte Ejecutivo CFO

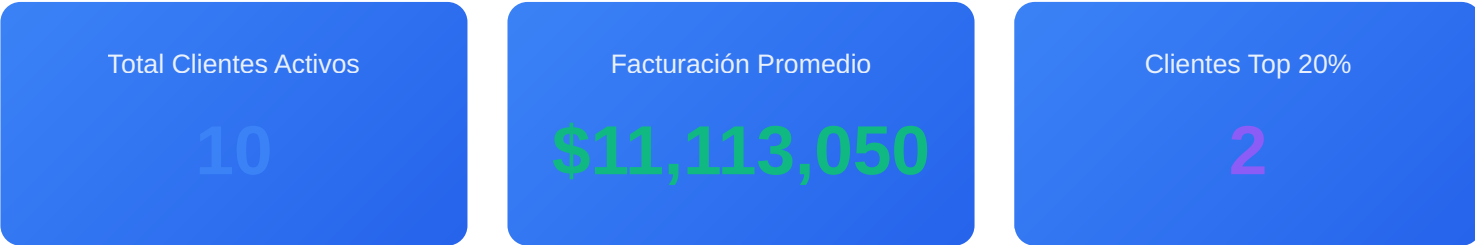
Octubre 2025

Generado: 09/10/2025 11:58

---

## Distribución de Clientes por Rango

Segmentación de la cartera de clientes según su nivel de facturación, permitiendo identificar oportunidades de crecimiento y estrategias diferenciadas.



### Clientes por Rango de Facturación

Rango de Facturación	Cantidad Clientes	Facturación Total	% del Total	Promedio/Cliente
Alto (>\$100k)	10	\$111,130,498	100.00%	\$11,113,050
Medio-Alto (\$50k-\$100k)	0	\$0	0.00%	\$0
Medio (\$20k-\$50k)	0	\$0	0.00%	\$0
Pequeño (<\$20k)	0	\$0	0.00%	\$0
TOTAL	10	\$111,130,498	100.00%	\$11,113,050

### Análisis Estratégico de Cartera

#### Segmentos Identificados:

- **Alto Valor:** Clientes estratégicos - Requieren atención personalizada
- **Medio-Alto:** Potencial de crecimiento - Oportunidades de upselling
- **Medio:** Base sólida - Estrategias de retención
- **Pequeño:** Volumen - Eficiencia operativa

#### Recomendaciones:

- Desarrollar planes de cuenta para clientes de alto valor
- Identificar clientes con potencial de migración ascendente
- Optimizar costos de servicio en segmento pequeño
- Implementar programas de fidelización diferenciados

# Reporte Ejecutivo CFO

Octubre 2025

Generado: 09/10/2025 11:58

## Proyecciones y Tendencias

### Proyección Próximos 3 Meses

Basándose en regresión lineal del histórico, se proyecta un ingreso promedio mensual de:

# \$53,039,697

Proyección con intervalo de confianza del 95%

## Promedios Móviles

Promedio Móvil 3 Meses

## \$93,879,826

Promedio Móvil 6 Meses

## \$124,862,936



# Reporte Ejecutivo CFO

Octubre 2025

Generado: 09/10/2025 11:58

## Insights y Recomendaciones

Los siguientes insights fueron generados mediante análisis con Claude Sonnet 4.5, combinando datos cuantitativos con contexto de la industria de estudios contables en Uruguay.

### Insight 1: Análisis Operativo

El ticket promedio de \$1,675,409 está por debajo del benchmark sectorial uruguayo (\$2,200,000-\$2,800,000 para estudios establecidos). Con 228 operaciones mensuales, existe potencial de incrementar ingresos \$119-256 millones anuales optimizando precios. Recomendación táctica: revisar tarifario del área Contable (que representa \$43.9 millones mensuales) aumentando 15-20% servicios de mayor valor agregado como informes gerenciales y planificación fiscal.

### Insight 2: Eficiencia

La rentabilidad neta del 33.66% (\$38.9 millones) es excepcional versus promedio sectorial (18-25%), pero el margen neto 0.00% indica problemas en la estructura de costos variables. Los gastos de \$76.7 millones representan 66.34% de ingresos. Acción inmediata: implementar control de gastos por proyecto y renegociar contratos de servicios externos que superen 8% de facturación mensual para optimizar flujo de caja operativo.

### Insight 3: Recomendación

El área Contable genera \$43.9 millones (38.05% del total) pero requiere diversificación de ingresos para reducir concentración de riesgo. Las 228 operaciones mensuales sugieren capacidad operativa subutilizada. Estrategia: lanzar paquetes de servicios complementarios (auditoría interna, consultoría tributaria) dirigidos a la base actual de clientes, proyectando incremento de 25-30% en ticket promedio y reducción de dependencia del área core.

# Reporte Ejecutivo CFO

Octubre 2025

Generado: 09/10/2025 11:58

## Conclusiones

### Hallazgos Clave

- **Desempeño General:** El período Octubre 2025 cerró con ingresos de \$115,603,239 y una rentabilidad neta del 33.66%.
- **Área Destacada:** Contable lidera con el 38.05% de los ingresos totales.
- **Eficiencia Operativa:** Ticket promedio de ingreso de \$1,675,409 en 228 operaciones.

## Próximos Pasos Recomendados

### Corto Plazo (30 días)

- Monitorear métricas clave semanalmente
- Optimizar procesos en áreas con menor rentabilidad
- Revisar estructura de costos operativos

### Mediano Plazo (90 días)

- Implementar estrategias de diversificación
- Evaluar oportunidades de escalamiento
- Fortalecer áreas de alto rendimiento

Este reporte fue generado automáticamente por el Sistema CFO Inteligente de Conexión Consultora.

Para consultas o análisis adicionales, contacte a su CFO o equipo directivo.  
Generado el 09 de October de 2025 a las 11:58