

Lista de Exercícios

Unidade 1 – Introdução & Unidade 2 – O Projeto dentro das Organizações

1. Defina projeto

“Um esforço temporário com a finalidade de criar um produto/serviço ou resultado exclusivo/único”

2. O que é Gerenciamento de Projetos?

“Aplicação de conhecimentos, habilidades, ferramentas e técnicas às atividades do projeto a fim de alcançar seus objetivos.”

3. O que representam as partes interessadas no projeto?

É um indivíduo, grupo ou organização que pode afetar, ser afetada ou sentir-se afetada por uma decisão, atividade ou resultado de um projeto. Incluem todos os membros da equipe do projeto, assim como todas as entidades interessadas dentro ou fora da organização.

4. Quais são os critérios para seleção de um projeto ?

- Critérios Técnicos
- Critérios Comerciais

5. Quais são os riscos e as dificuldades durante a realização de um projeto?

- Complexidade Técnica
- Complexidade Relacional
- Incerteza com o Produto
- Incerteza quanto aos métodos
- Grau de maturidade ou familiaridade

6. Defina os grupos que compõem as partes interessadas no projeto

- Patrocinador
- Clientes e Usuários
- Vendedores
- Grupos Organizacionais
- Gerentes Funcionais
- Outras partes interessadas

7. Quais são as fases de um projeto ?

- Fase de iniciação
- Fase de Planejamento
- Fase de execução
- Fase de controle
- Fase de encerramento

8. Como avaliar se um projeto foi concluído com sucesso?

O sucesso deve ser medido em termos da sua conclusão dentro das restrições de:

- Escopo
- Tempo
- Custo
- Qualidade
- Recursos
- Riscos

9. Quais são as áreas do conhecimento segundo o PMBOK ?

As áreas de conhecimento segundo o PMBOK são:

- Administração da Integração
- Administração do Escopo
- Administração do tempo ou dos prazos
- Administração dos custos
- Administração da qualidade
- Administração de recursos humanos
- Administração das comunicações
- Administração de riscos
- Administração de suprimentos

10. Esquematize o roteiro prático para a administração do projeto

