

**Lista de Exercícios Unidade 5 – Gestão do TEMPO**

**Questões:**

1. Defina o que é gerenciamento do tempo do projeto segundo o guia PMBOK e quais os processos são requeridos para assegurar a conclusão do projeto no prazo previsto.

Segundo o Guia PMBOK®, o gerenciamento do tempo inclui os processos requeridos para assegurar a conclusão do projeto no prazo previsto: Planejar o gerenciamento do cronograma, definir as atividades, sequenciar as atividades, estimar os recursos das atividades, estimar a duração da atividade, desenvolver cronograma e controlar cronograma.

2. Cite alguns dos atributos das atividades mais usados para em projetos (mínimo 6 atributos)

- ☐ identificador da atividade;
- ☐ código da atividade;
- ☐ descrição da atividade ;
- ☐ atividades predecessoras;
- ☐ atividades sucessoras;
- ☐ relacionamentos lógicos;
- ☐ antecipações e atrasos;
- ☐ recursos necessários;
- ☐ datas impostas, restrições e premissas;
- ☐ pessoa responsável pela execução do trabalho;
- ☐ a área geográfica ou o local onde o trabalho será executado

3. Quais são os três tipos de dependências para a definição de uma sequência de atividades? (dê exemplos).

- ☐ **dependências obrigatórias**: inerentes à natureza do trabalho que está sendo realizado (Exemplo: é preciso construir uma parede antes de poder pintá-la;
- ☐ **dependências arbitrárias**: por não serem obrigatórias são aquelas com base nas melhores práticas de mercado (*soft*) ou em

função de um desejo da equipe de projeto (*preferential*). Exemplo: desenvolvimento de sistemas.

- ☐ **dependências externas**: são aquelas que envolvem relações de dependência entre atividades de dentro e de fora do controle do projeto. Ex: atividades ligadas ao governo (licenças ambientais, leis, etc.).

4. Quais são as técnicas recomendadas para uma boa estimativa da duração das atividades?

- ☐ Utilizar os dados históricos e documentar seu registro;
- ☐ Opinião do especialista;
- ☐ Aplicar a estimativa dos três pontos;
- ☐ Aplicar estimativas paramétricas;
- ☐ Inferir baseado na similaridade a outras atividades;
- ☐ Considerar o uso de reservas ("gorduras").

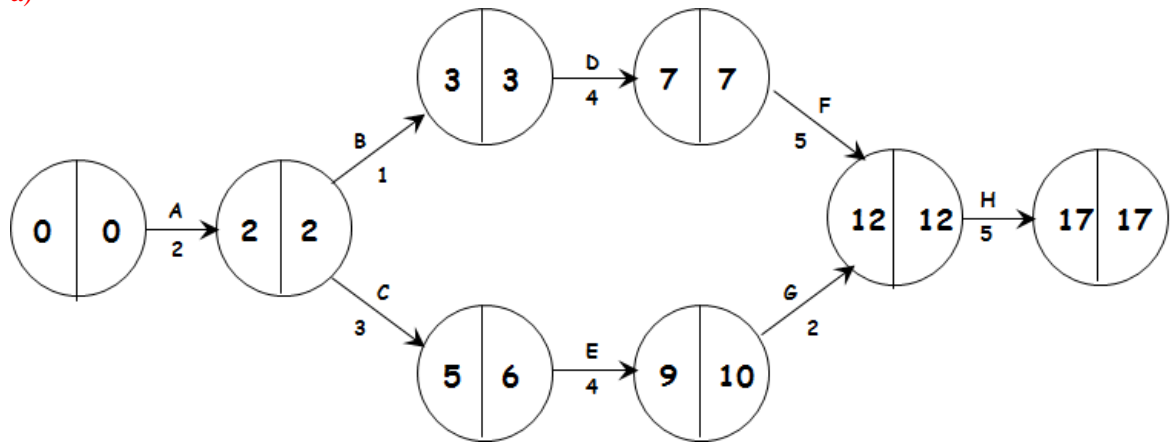
5. Uma empresa de consultoria pretende reorganizar uma indústria de maneira a diminuir o tempo de fabricação de um dos seus produtos (cadeira). Como vai utilizar a técnica de PERT-CPM, fez um levantamento de todas as tarefas necessárias para a produção da cadeira, assim:

Atividades	Dependência	Duração (dias)
A - Compra e entrega de matéria-prima	-	2
B - Corte e preparação da madeira	A	1
C -Preparação da estrutura metálica da base	A	3
D - Acabamento da madeira	B	4
E - Pintura da base	C	4
F - Controle de qualidade da madeira	D	5
G - Controle de qualidade da base metálica	E	2
H – Montagem e embalagem	F e G	5

Pede-se:

- a) desenhar a rede
- b) determinar o *lead time* de fabricação da cadeira (data término do projeto)
- c) determinar o caminho crítico

a)



b) *Lead Time* =: 17 dias

d) Caminho Crítico = A – B – D – F - H