

Lista de Exercícios Unidade 6 – Gestão dos custos / Equipes com até 5 componentes

Considere a tabela de atividades abaixo:

ATIVIDADE	RECURSO	DURAÇÃO	CUSTO/HORA
Projeto Peça	Engenheiro	150 horas	\$ 10,00
Projeto Ferramental	Engenheiro	200 horas	\$ 10,00
Construção Ferramental	Terceiro	250 horas	\$ 10.000,00
Produção Teste	Técnico Produção	20 horas	\$ 7,00
Medições Peça	Técnico Produção	2 horas	\$ 7,00
Documentação Técnica	Engenheiro	150 horas	\$ 10,00
Documentação Qualidade	Técnico Qualidade	170 horas	\$ 10,00
Homologação	Engenheiro	8 horas	\$ 10,00

* Para hora extra, considere um adicional de 100%

** Custo do ferramental completo, produzido por terceiro.

*** Considere que os recursos têm 6 horas livres por dia para este projeto

Uma determinada empresa irá lançar um novo produto. O prazo para desenvolvimento de produto é muito restrito. A área de projetos elaborou a tabela acima, como um orçamento das atividades de desenvolvimento que deverão ser realizadas.

Considere que o desenvolvimento se inicia no projeto da peça e em seguida o projeto do ferramental, porém há apenas um engenheiro disponível. Após a elaboração do projeto do ferramental, este é construído, e uma vez aprovado pela empresa, colocado para produção de teste. Após a produção, são realizados todos os ensaios e medições da peça. Os resultados destes testes serão utilizados na elaboração da documentação técnica e da Qualidade para homologação. Normalmente, isso é realizado simultaneamente na engenharia e na área da qualidade. Após o término da documentação de testes do produto, o engenheiro submete as peças, os resultados e a documentação ao cliente para a homologação do produto.

Tal atividade é comum na indústria automotiva e é normalmente conhecida como PPAP, ou aprovação de peças de produção.

Respostas

Atividade	
A	150h / 25 dias
B	200h / 34 dias
C	250h / 42 dias
D	20h / 4 dias
E	2h / 1 dia
F	150h / 25 dias
G	150h / 29 dias
H	8h / 2 dias

- O projeto será encerrado em aproximadamente 137 dias.
- O custo aproximado é R\$ 17.422,00