



GOBIERNO DE DATOS

Bryan Guapulema



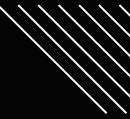
Definición

“El ejercicio de autoridad y control (planificación, seguimiento y ejecución) sobre la gestión de los activos de datos”

DAMA-DMBOK

“Conjunto de procesos, directivas, roles, métricas y normas que garantizan un uso eficaz y eficiente de la información”

Microsoft



DAMA DMBOK



- Marco de trabajo, establece principios y mejores prácticas para la **gestión** de datos.
- 11 áreas de conocimiento, con el Gobierno de Datos como eje central que orchestra personas, procesos y tecnología.
- No es una **metodología**, luego cada empresa puede adaptar las áreas de conocimiento a su contexto y objetivos.

Gestión de Datos vs Gobierno de Datos

Gestión de Datos: asegura que una organización obtenga valor de sus datos.



Gobierno de Datos: cómo se toman las decisiones sobre los datos y cómo se espera que se comporten las personas y los procesos en relación con los datos

- Establecer procesos de administración de datos que mantengan sus datos seguros, privados, precisos y utilizables durante todo el ciclo de vida de los datos

¿Qué se hace?

0. Diagnóstico de madurez (evaluar brechas respecto a DAMA).

1. Definir el Gobierno de Datos para la Organización

1. Desarrollar una Estrategia de Gobierno de Datos
2. Realizar Evaluación de Preparación
3. Realizar un Descubrimiento y Alineación de Negocios
4. Desarrollar Puntos de Contacto Organizacionales

2. Definir Estrategia de Gobierno de Datos

1. Definir la **Estructura** Operativa del Gobierno de Datos
2. **Desarrollar Metas, Principios, y Políticas**
3. Suscribir Proyectos de Gestión de Datos
4. Comprometer la Gestión del Cambio
5. Comprometerse en la **Gestión de Problemas**
6. Evaluar los Requisitos de Cumplimiento Normativo

3. Implementar Gobierno de Datos

1. **Estándares** y Procedimientos de Datos
2. Desarrollar un **Glosario** de Negocios
3. Coordinar con el Grupo de Arquitectura
4. Promover Valoración de los Activos de Datos

4. Embeber el Gobierno de Datos

Herramientas de apoyo: Collibra, Alation, Azure Purview, AWS Glue, Power BI Dataflows

Roles: Stakeholders, Data Specialist, Data Steward, Data Owner, Data Executive



Gobierno de Datos y Custodia

Definición: El ejercicio de autoridad, control y compartir la toma de decisiones (planificación, monitoreo y aplicación) sobre la gestión de los activos de datos.

Metas:

1. Habilitar una organización para gestionar sus datos como un activo.
2. Definir, aprobar, comunicar, e implementar principios, políticas, procedimientos, métricas, herramientas y responsabilidades para la gestión de datos.
3. Monitorear y guiar el cumplimiento de la política, uso de datos, y actividades de gestión.

Motivadores de
Negocio

Entradas:

- Estrategias y Metas de Negocios
- Estrategias y Metas de TI
- Estrategias de Datos y de Gestión de Datos
- Políticas y Estándares de la Organización
- Evaluación de la Cultura de Negocios
- Evaluación de Madurez de Datos
- Prácticas de TI
- Requerimientos Regulatorios

Actividades:

1. Definir el Gobierno de Datos para la Organización (P)

1. Desarrollar una Estrategia de Gobierno de Datos
2. Realizar Evaluación de Preparación
3. Realizar un Descubrimiento y Aliación de Negocios

4. Desarrollar Puntos de Contacto Organizacionales

2. Definir Estrategia de Gobierno de Datos (P)

1. Definir la Estructura Operativa del Gobierno de Datos
2. Desarrollar Metas, Principios, y Políticas
3. Suscribir Proyectos de Gestión de Datos
4. Comprometer la Gestión del Cambio
5. Comprometerse en la Gestión de Problemas
6. Evaluar los Requerimientos de Cumplimiento Normativo

3. Implementar Gobierno de Datos (O)

1. Patrocinar Estándares y Procedimientos de Datos
2. Desarrollar un Glosario de Negocios
3. Coordinar con el Grupo de Arquitectura
4. Promover Valoración de los Activos de Datos

4. Embeber el Gobierno de Datos (C,O)

Salidas:

- Estrategia de Gobierno de Datos
- Estrategia de Datos
- Hoja de Ruta de Estrategia de Negocios / Gobierno de Datos
- Principios de Datos, Políticas de Gobierno de Datos, Procesos de Gobierno de Datos, Marco de referencia operativo
- Hoja de Ruta y Estrategia de Implementación
- Plan Operativo
- Glosario de Negocios
- Tablero de Control de Gobierno de Datos
- Sitio Web de Gobierno de Datos
- Plan de Comunicaciones
- Valor de los Datos reconocido
- Prácticas de madurez de Gestión de Datos

Proveedores:

- Ejecutivos de Negocios
- Data Stewards
- Propietarios de Datos
- Expertos en la materia
- Asesores de Desarrollo
- Reguladores
- Arquitectos
- Empresariales

Participantes:

- Comités de Dirección
- CIO
- CDO/Data Steward en Jefe
- Data Steward Ejecutivo
- Coordinador de Data Stewards
- Data Stewards
- Organos de Gobierno de Datos*
- Equipo de Cumplimiento
- Ejecutivos DM
- Gerentes de Cambio
- Arquitectos de Datos Empresariales
- Oficina de Gestión de Proyectos
- Organos de Gobierno
- Auditoría
- Profesionales de Datos

Consumidores:

- Organos de Gobierno de Datos
- Gerentes de Proyectos
- Equipo de Cumplimiento
- Comunidades de Interés DM
- Equipo DM
- Gerencia de Negocios
- Grupos de Arquitectura
- Organizaciones Asociadas

Motivadores
Técnicos

Técnicas:

- Mensajes Concisos
- Lista de Contactos
- Login

Herramientas:

- Sitios Web
- Herramientas de Glosario de Negocios
- Herramientas de Flujo de Trabajo
- Herramientas de Gestión de Documentos
- Tablero de Control de Gobierno de Datos

Métricas:

- Cumplimiento de las Políticas de Datos Regulatorias e Internas
- Valor
- Efectividad
- Sustentabilidad

(P) Planificación, (C) Control, (D) Desarrollo, (O) Operaciones

Diagrama de Contexto de Gobierno de Datos

Gracias »

