Manual de Actividades para MVM Solutions

Área de Dirección General (CEO)

Actividades:

- 1. Definir la estrategia anual de crecimiento y expansión.
- 2. Revisar y ajustar la visión y misión corporativa según las tendencias del mercado.
- 3. Representar a la empresa en eventos clave del sector y reuniones con stakeholders.
- 4. Monitorear el cumplimiento de los objetivos estratégicos de todas las áreas.

Tiempos:

- Actividad 1: Primer trimestre del año.
- Actividad 2: Revisión semestral.
- Actividad 3: A lo largo del año, según agenda.
- Actividad 4: Mensualmente.

Recursos:

- Agenda corporativa.
- Software de gestión estratégica.
- Personal de apoyo.

Análisis SMART:

- Específico: Enfocado en metas anuales detalladas.
- **Medible:** Indicadores clave de rendimiento (KPI) trimestrales.
- Alcanzable: Basado en recursos actuales y alianzas.
- Real: Vinculado a la realidad del mercado y capacidades de la empresa.
- Tiempo: Objetivos programados en plazos concretos.

Área de Tecnología e Infraestructura (CIO)

Actividades:

- 1. Actualizar la infraestructura tecnológica.
- 2. Implementar protocolos avanzados de ciberseguridad.
- 3. Evaluar la adopción de tecnologías emergentes.
- 4. Formar al equipo de TI en nuevas herramientas tecnológicas.

Tiempos:

• Actividad 1: Primer semestre.

- Actividad 2: Continuo, con revisiones trimestrales.
- Actividad 3: Informe anual.
- Actividad 4: Dos capacitaciones anuales.

Recursos:

- Equipo de TI.
- Presupuesto anual.
- Herramientas de seguridad (firewalls, CASB, UEBA).

Análisis SMART:

- Específico: Enfocado en la modernización de tecnologías clave.
- Medible: Informes de cumplimiento trimestrales.
- Alcanzable: Basado en un presupuesto previamente asignado.
- Real: Alineado con las necesidades del negocio.
- Tiempo: Plazos definidos para cada implementación.

Área de Desarrollo de Productos (CTO)

Actividades:

- 1. Diseñar nuevos productos alineados con la demanda del mercado.
- 2. Revisar la calidad de los desarrollos existentes.
- 3. Implementar metodologías ágiles en el desarrollo de software.
- 4. Probar y evaluar prototipos tecnológicos.

Tiempos:

- Actividad 1: Segundo trimestre.
- Actividad 2: Revisión trimestral.
- Actividad 3: Inicio del año fiscal.
- Actividad 4: Continuo durante el desarrollo.

Recursos:

- Herramientas de desarrollo (ágiles y DevOps).
- Equipo de ingenieros.
- Presupuesto para pruebas.

Análisis SMART:

- Específico: Asegurar la innovación constante.
- **Medible:** KPI de calidad y tiempo de desarrollo.
- Alcanzable: Planes basados en recursos existentes.
- **Real:** Enfocado en metas tangibles y necesarias.
- **Tiempo:** Fechas límites para cada iteración.

Área de Marketing y Comunicación

Actividades:

- 1. Diseñar y ejecutar una campaña de marketing digital.
- 2. Actualizar el sitio web y redes sociales con contenido relevante.
- 3. Analizar el comportamiento del mercado para ajustes.
- 4. Medir el retorno de inversión de las campañas.

Tiempos:

- Actividad 1: Durante todo el año, con renovación trimestral.
- Actividad 2: Mensualmente.
- Actividad 3: Informe semestral.
- Actividad 4: Revisión mensual.

Recursos:

- Software de analítica.
- Personal de marketing.
- Presupuesto publicitario.

Análisis SMART:

- Específico: Alcanzar a audiencias definidas.
- Medible: Datos de analítica digital.
- Alcanzable: Basado en herramientas y recursos actuales.
- Real: Apoyo a la estrategia global.
- Tiempo: Revisiones mensuales.

Área de Finanzas (Gerente de Finanzas)

Actividades:

- 1. Elaborar el presupuesto anual.
- 2. Controlar el flujo de caja mensual.
- 3. Mitigar riesgos financieros.
- 4. Preparar informes financieros trimestrales.

Tiempos:

- Actividad 1: Primer trimestre.
- Actividad 2: Mensualmente.
- Actividad 3: Continuo.
- Actividad 4: Final de cada trimestre.

Recursos:

- Software de contabilidad.
- Equipo financiero.

Análisis SMART:

- **Específico:** Foco en optimización de recursos.
- Medible: KPIs financieros.
- Alcanzable: Planes realistas según ingresos.
- Real: Alineado a objetivos.Tiempo: Fechas trimestrales.

Área de Seguridad

Actividades:

- 1. Elaborar las políticas de seguridad informática.
- 2. Diseñar un plan de contingencia.
- 3. Realizar auditorías de seguridad periódicas.
- 4. Implementar medidas contra malware y virus.

Tiempos:

- Actividad 1: Primer semestre.
- Actividad 2: Segundo semestre.
- Actividad 3: Trimestral.
- Actividad 4: Continuo.

Recursos:

- Equipos tecnológicos.
- Documentación legal y de referencia.

Análisis SMART:

- **Específico:** Basado en directrices claras.
- Medible: Reportes de auditoría.
- Alcanzable: Basado en recursos asignados.
- Real: Alineado a las necesidades de seguridad.
- **Tiempo:** Fechas de implementación concretas.