

GESTION DE PROYECTOS

P



Recursos
Iniciales



Recursos
Tipo Costo,
Materiales y
Apero



Ciclo de Vida
En V



Fases



Nivelación y
Camino Critico



GESTION DE PROYECTOS

P



Línea Base



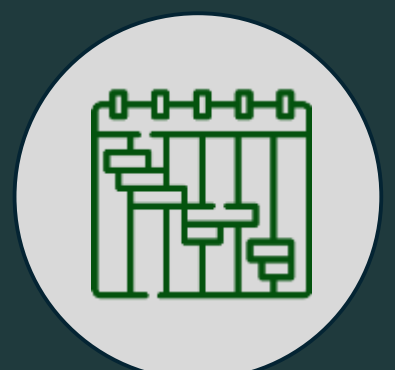
Seguimiento



Replanificación



Cierre Proyecto



Multiproyecto



RECURSOS INICIALES

Nombre	Descripción	Tasa
A1	Analista	30€/h
A2	Analista	30€/h
D1	Diseñador	30€/h
D2	Diseñador	30€/h
DS1	Desarrollador	25€/h
DS2	Desarrollador	25€/h
DS3	Desarrollador	25€/h
DS4	Desarrollador	25€/h
DS5	Desarrollador	25€/h
T1	Tester	15€/h
T2	Tester	15€/h



Recursos
Tipo Costo,
Materiales y
Apero





RECURSOS TIPO COSTO, MATERIAL Y APERO



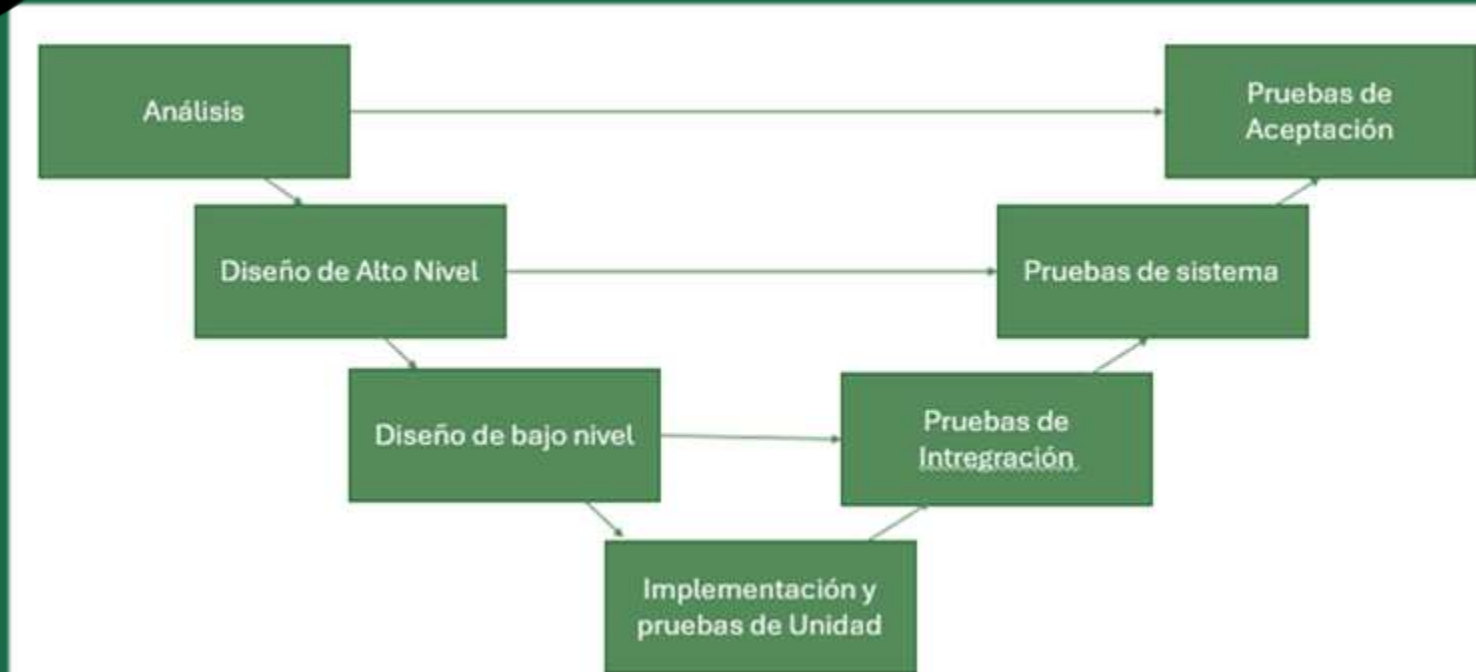
Recurso tipo trabajo al 1% puesto que su participación no reduce el tiempo De finalización de la tarea.



Ciclo de En



CICLO DE VIDA EN V



rsos
Costo,
ales y
ero

Fas



GESTION DE PROYECTOS

P

FASES

0

Fase 0

1

Análisis

2

Diseño

3

Desarrollo

4

Test

le Vida
v

Nive
Camin



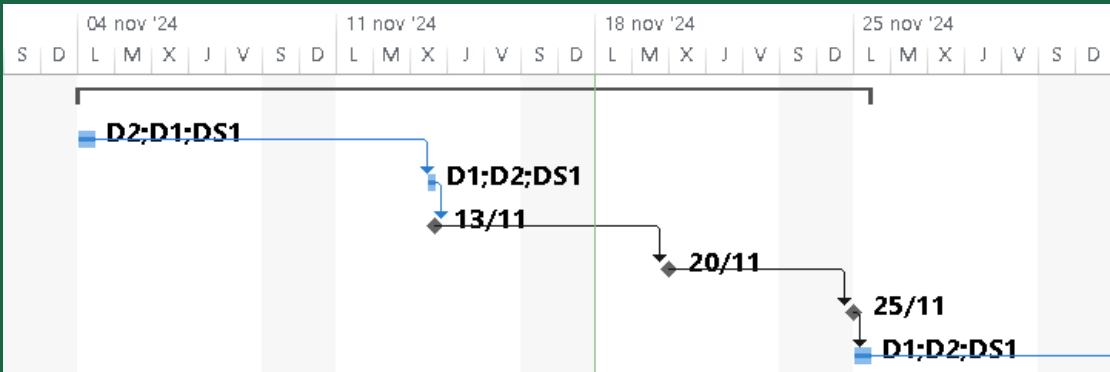


0

Fase 0

FASES

FASE 0. ADQUISICIÓN	No	0 horas	24 horas	24 horas
Selección de proveedores	Sí	0 horas	8 horas	8 horas
Análisis de presupuestos	Sí	0 horas	8 horas	8 horas
Trámite	No	0 horas	0 horas	0 horas
Inicio de Subcontrata	No	0 horas	0 horas	0 horas
Fin de Subcontrata	No	0 horas	0 horas	0 horas
Revisión final	Sí	0 horas	8 horas	8 horas



le Vida
V



Nive
Camin



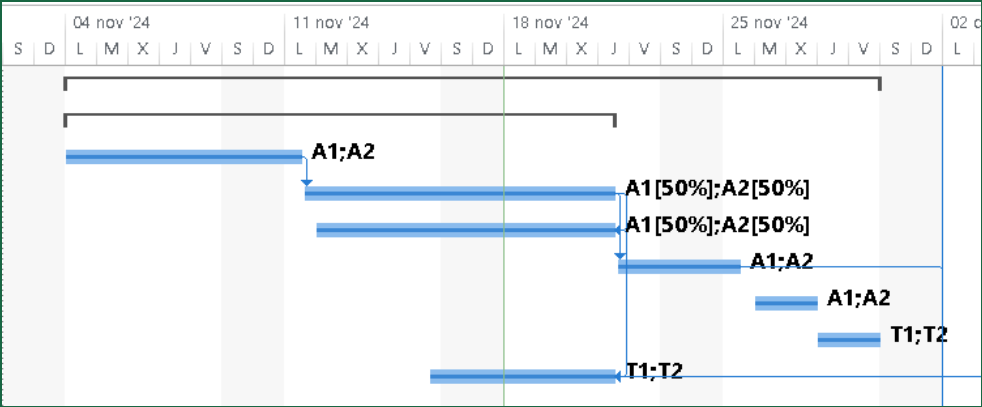


1

Análisis

FASES

• FASE ANÁLISIS	No	0 horas	412 horas	412 horas
• Supervisión análisis	No	0 horas	268 horas	268 horas
Elaborar ERS1	Si	0 horas	40 horas	40 horas
Elaborar ERS2	Si	0 horas	60 horas	60 horas
Elaborar Doc. Usuario v1	Si	0 horas	60 horas	60 horas
Peer Review de Requisitos	No	0 horas	32 horas	32 horas
Corrección errores de ERS y Doc User	No	0 horas	32 horas	32 horas
Corrección errores Plan de Pruebas Acept:	No	0 horas	32 horas	32 horas
Elaborar plan pruebas Aceptación	Si	0 horas	48 horas	48 horas



Nive.
Camin



FASES

2

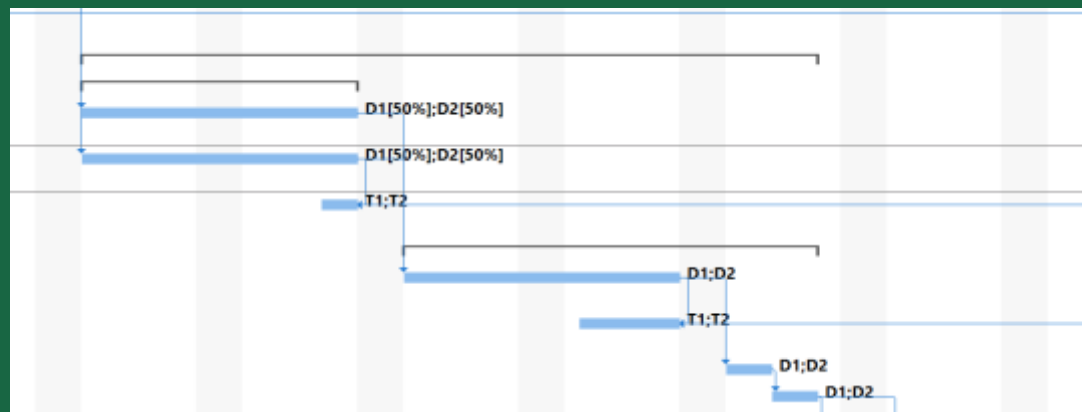
Diseño

FASE DISEÑO	No	0 horas	491 horas	491 horas
FASE DISEÑO ALTO NIVEL	No	0 horas	195 horas	195 horas
Elaborar Arquitectura (diseño alto nivel)	Sí	0 horas	90 horas	90 horas
Diseño BBDD(diseño alto nivel)	Sí	0 horas	75 horas	75 horas
Elaborar plan de pruebas de sistema	Sí	0 horas	30 horas	30 horas
FASE DISEÑO BAJO NIVEL	No	0 horas	296 horas	296 horas
Detalle Componentes (diseño bajo nivel)	Sí	0 horas	160 horas	160 horas
Elaborar plan de pruebas de integración	Sí	0 horas	72 horas	72 horas
RDS	No	0 horas	32 horas	32 horas
Elaborar Doc. Usuario v2	Sí	0 horas	32 horas	32 horas

FASES

2

Diseño





de Vida
V



Nive
Camin

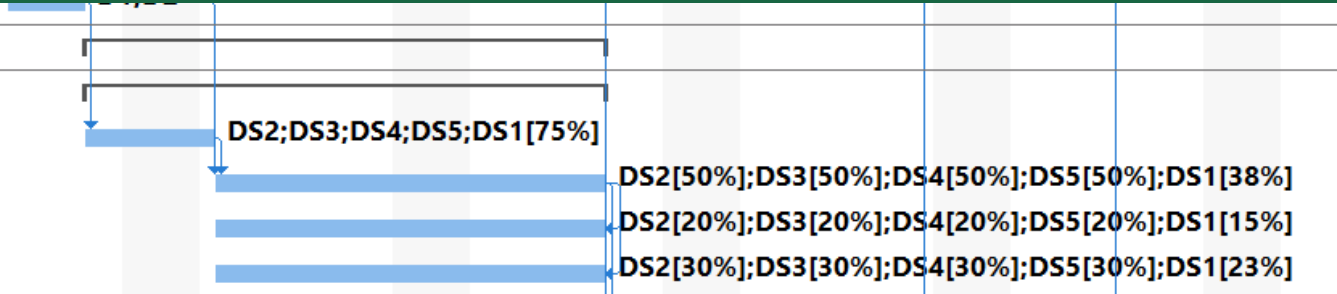


FASES

3

Desarrollo

FASE DESARROLLO	No	378,95 horas	75,79 horas?
Supervision	No	378,95 horas	75,79 horas?
Implementar BBDD	Sí	40 horas	8,42 horas?
Implementar Unidades	Sí	160 horas	67,37 horas?
Documentar Unidades	Sí	64 horas	67,37 horas?
Ejecutar pruebas de unidad	Sí	96 horas	67,37 horas?



FASES

4

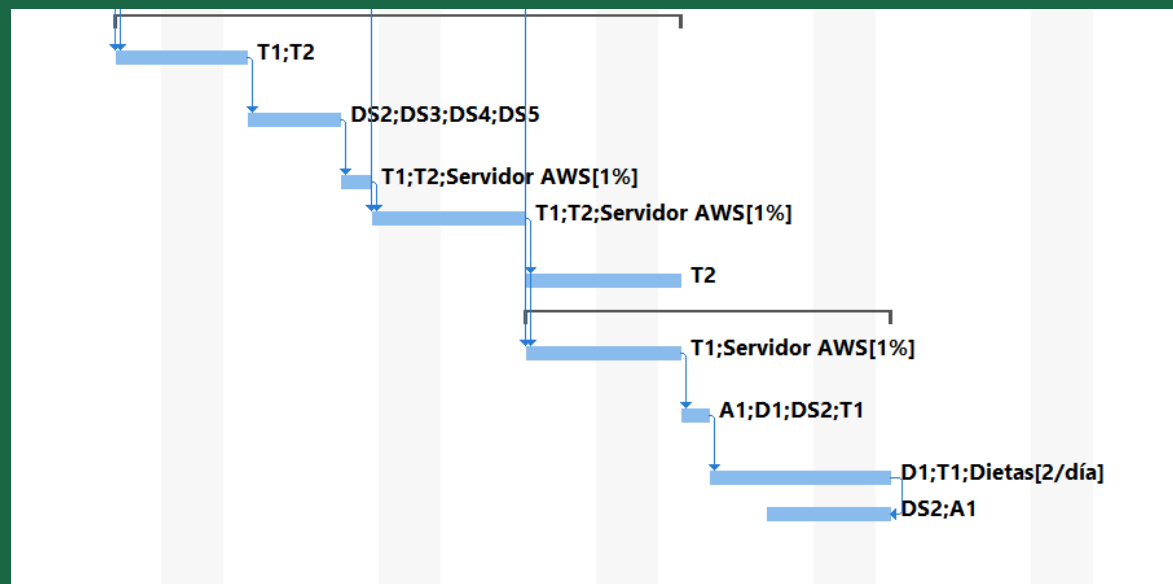
Test

PRUEBAS	No	0 horas	246,08 horas
Ejecutar plan de pruebas de integracion	Sí	0 horas	40 horas
Preparar paquete de instalacion	No	0 horas	96 horas
Test de usabilidad	No	0 horas	40,08 horas
Ejecutar plan de pruebas de sistema	Sí	0 horas	46 horas
Elaborar Doc. Usuario v3	Sí	0 horas	24 horas
INSTALACIÓN CLIENTE	No	0 horas	140,24 horas
Ejecutar plan pruebas Aceptacion	No	0 horas	24,24 horas
Elaborar Plan Instalación y formacion	Sí	0 horas	24 horas
Instalacion en cliente	Sí	0 horas	60 horas
Formacion	No	0 horas	32 horas

FASES

4

Test



NIVELACIÓN

Analistas

Elaboración del ERS en 2:

- 40h con ambos analistas al 100%
- 60h (= documento de usuario) con los analistas al 50% cada uno.



NIVELACIÓN

Analistas

Elaboración del ERS en 2:

- 40h con ambos analistas al 100%
- 60h (= documento de usuario) con los analistas al 50% cada uno.

Diseñadores

En las tareas de **elaborar arquitectura** y **elaborar diseño de bases de datos**, como ambas tareas son tareas que pueden ir en paralelo y tienen la misma duración, hemos asignado ambos diseñadores al 50% cada uno en ambas tareas.



NIVELACIÓN

Analistas

Elaboración del ERS en 2:

- 40h con ambos analistas al 100%
- 60h (= documento de usuario) con los analistas al 50% cada uno.

Diseñadores

En las tareas de **elaborar arquitectura** y **elaborar diseño de bases de datos**, como ambas tareas son tareas que pueden ir en paralelo y tienen la misma duración, hemos asignado ambos diseñadores al 50% cada uno en ambas tareas.

Desarrolladores

- DS1 está haciendo una **supervisión continua** al 25%, este tendrá que estar al 75% en las demás tareas como máximo.
- 50% para **Implementar Unidades**, 20% **Documentar Unidades** y 30% **Ejecutar Pruebas de Unidad** en todos los desarrolladores menos DS1, con el 38%, 15% y 23%.



NIVELACIÓN

Analistas

Elaboración del ERS en 2:

- 40h con ambos analistas al 100%
- 60h (= documento de usuario) con los analistas al 50% cada uno.

Diseñadores

En las tareas de **elaborar arquitectura** y **elaborar diseño de bases de datos**, como ambas tareas son tareas que pueden ir en paralelo y tienen la misma duración, hemos asignado ambos diseñadores al 50% cada uno en ambas tareas.

Desarrolladores

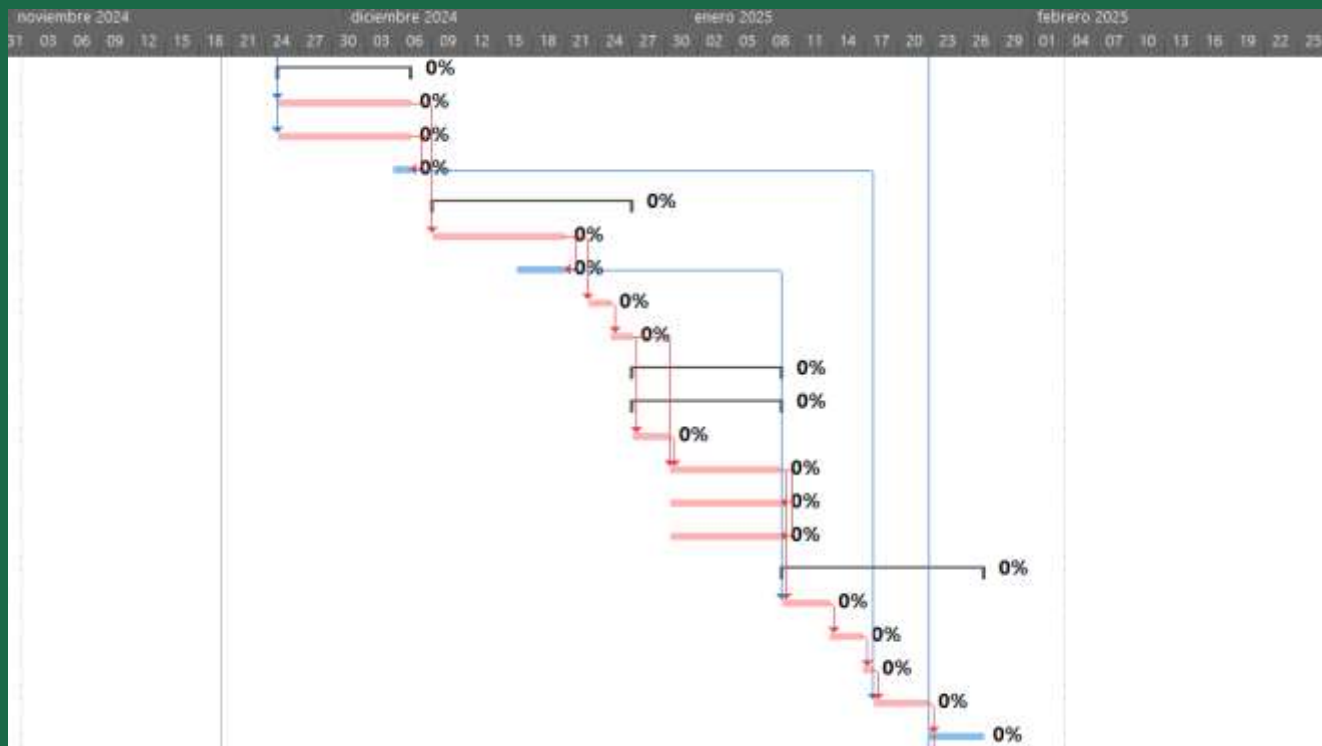
- DS1 está haciendo una **supervisión continua** al 25%, este tendrá que estar al 75% en las demás tareas como máximo.
- 50% para **Implementar Unidades**, 20% **Documentar Unidades** y 30% **Ejecutar Pruebas de Unidad** en todos los desarrolladores menos DS1, con el 38%, 15% y 23%.

Testers

Colocar en serie las tareas de Tests de usabilidad, Ejecutar plan de pruebas de sistema y ejecutar plan de pruebas de aceptación, aunque esta última al poder ir en paralelo con la elaboración del documento de usuario v3, hemos decidido asignar un tester a cada tarea, encargándose T1 del plan de aceptación y T2 del documento de usuario v3.

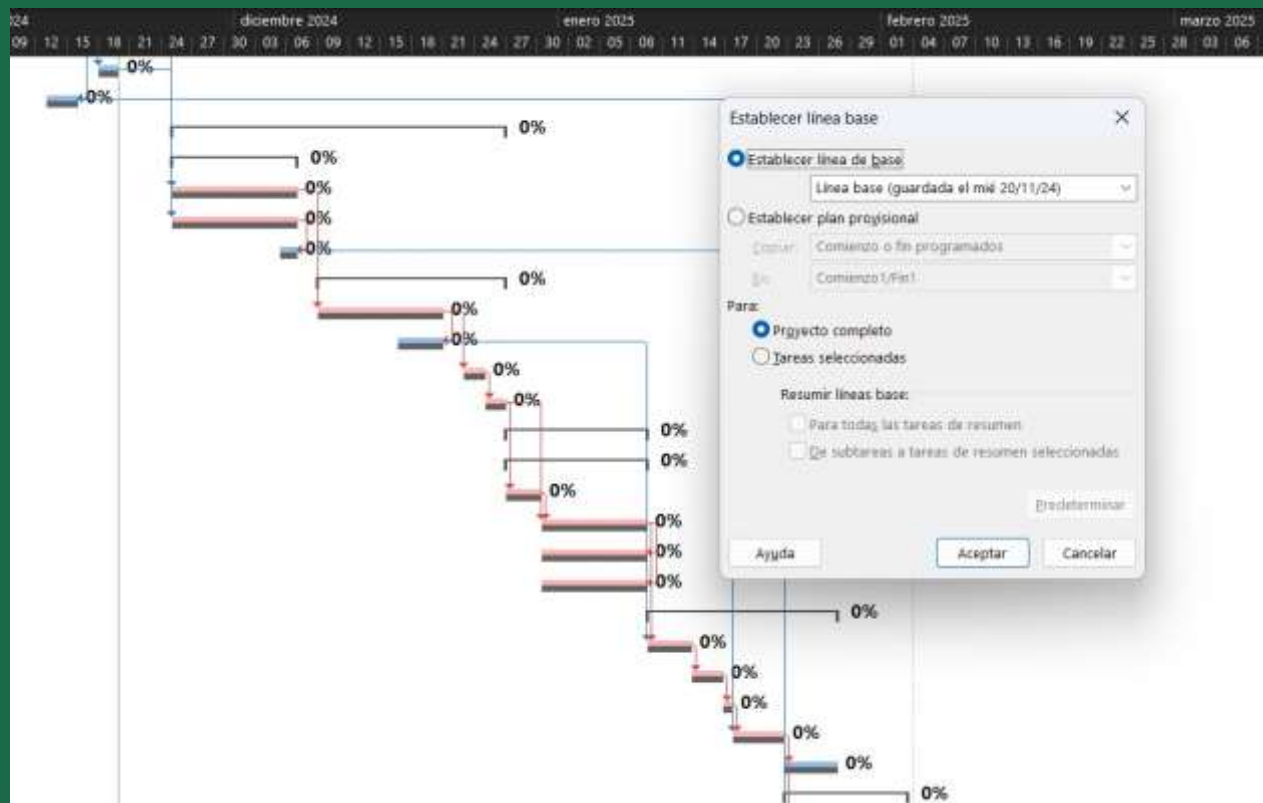


CAMINO CRÍTICO





LÍNEA BASE



Segu...



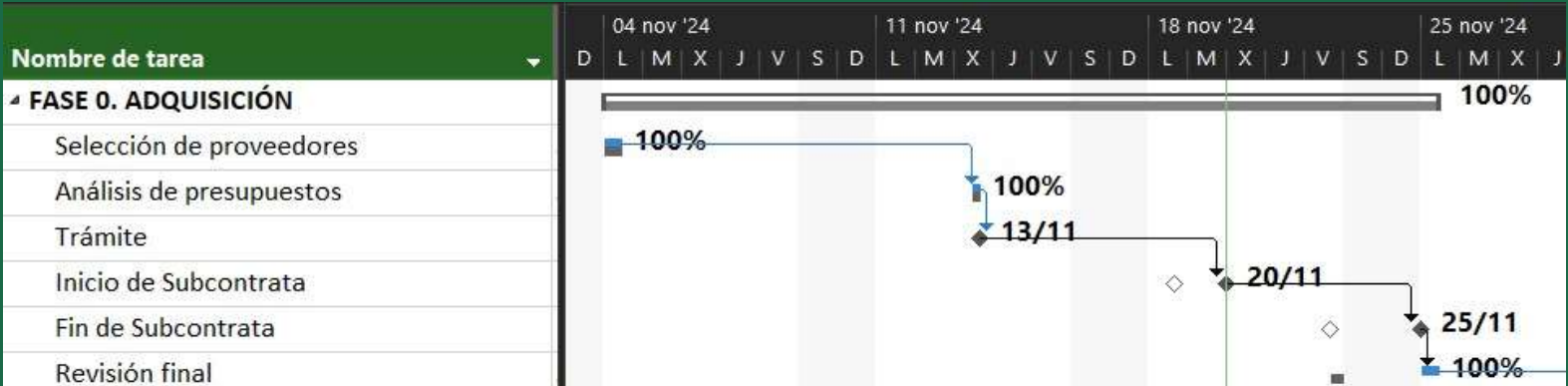


SEGUIMIENTO

1

En la fase 0, los proveedores se retrasan 2 días. Debido a este incumplimiento por parte de los proveedores tenemos un 5% de rebaja en el precio de los productos

Pago1	4FC+3 días	3.800,00 €
Pago2	5FC+4 días	5.700,00 €



Replani





SEGUIMIENTO

2

A1 enferma el 4º día de trabajo en el ERS (y Doc. Usuario v1 si ya ha empezado). Ese día sólo realiza las 3 primeras horas de jornada y se va. en 3 días estará de vuelta al trabajo, por lo que se guarda su trabajo para su regreso.

Modo de	Nombre de tarea	oct '24							04 nov '24							11 nov '24		
		M	X	J	V	S	D		L	M	X	J	V	S	D	L	M	X
→	Supervisión análisis																	
→	Elaborar ERS1																	100%
→	Elaborar ERS2																	
→	Elaborar Doc. Usuario v1																	
→	Peer Review de Requisitos																	
→	Corrección errores de ERS y Doc User																	
→	Corrección errores Plan de Pruebas Aceptacion																	



Replani

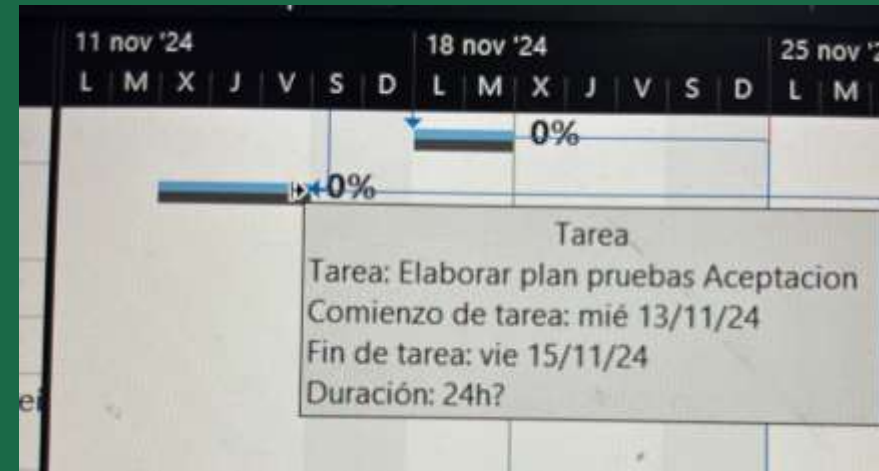
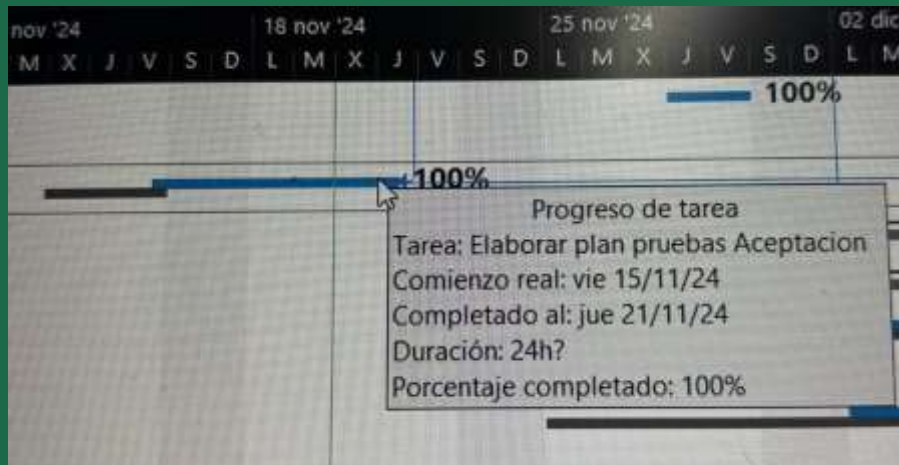




SEGUIMIENTO

3

Durante la elaboración del plan de pruebas de aceptación, el cliente se ausenta el segundo día. Por lo tanto, ese día no se puede trabajar en la tarea, pues es imprescindible que el cliente esté presente durante la elaboración del plan.



Replani

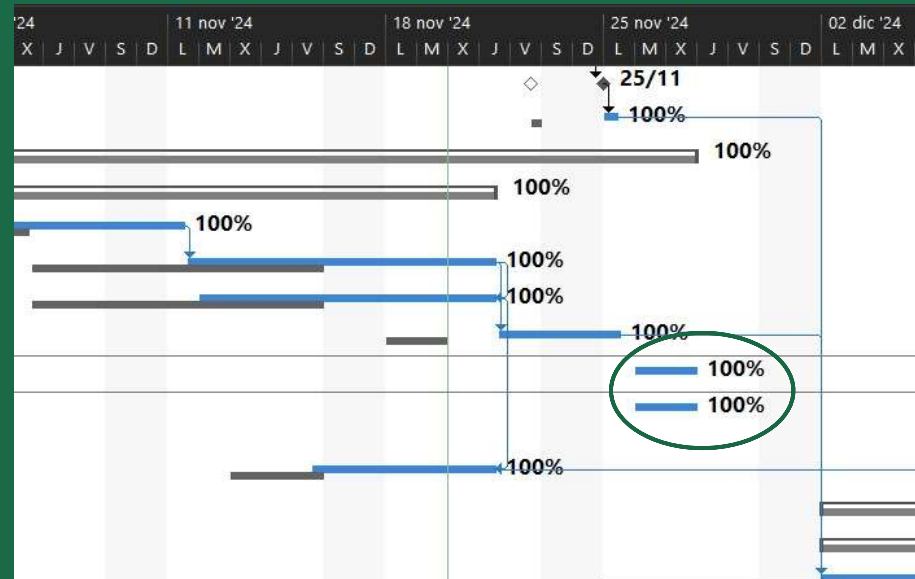




SEGUIMIENTO

4

La peer review de requisitos detecta errores en el ERS y el Doc. de Usuario v1. Solucionarlos les lleva a los analistas 2 días de trabajo y a los testers otros 2.



Replani





SEGUIMIENTO

5

El diseño de la base de datos se termina en 75 horas de trabajo.

Diseño BBDD(diseño alto nivel)	Sí	75 horas	80 horas?
--------------------------------	----	----------	-----------

ATENCION!! Poner a 100% el porcentaje completado



Replani





SEGUIMIENTO

5

El diseño de la base de datos se termina en 75 horas de trabajo.



Replani

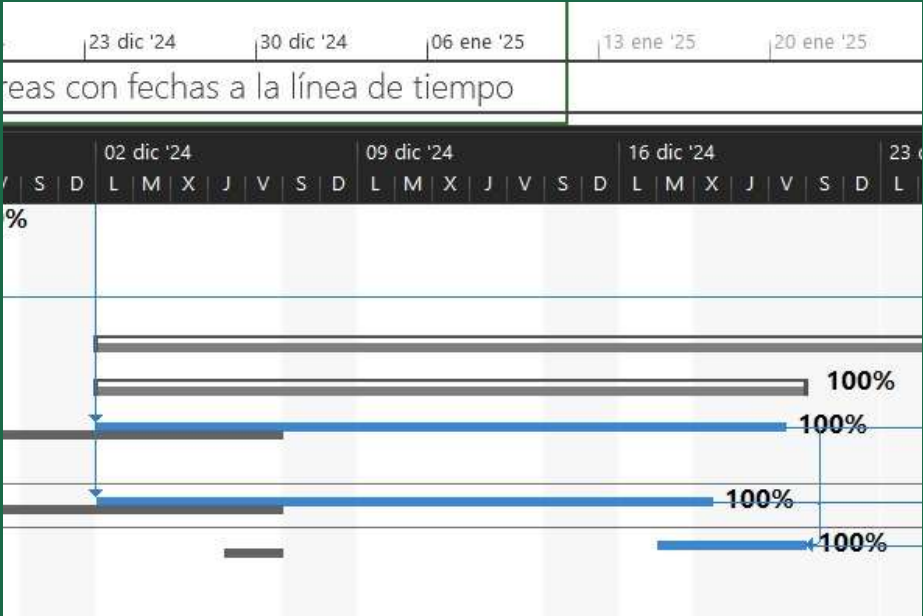




SEGUIMIENTO

6

La arquitectura del sistema se termina en 90 horas de trabajo



Replani





SEGUIMIENTO

7

El segundo día de elaboración del plan de pruebas de sistema T1 no acude al trabajo por estar enfermo. Como no se sabe en ese momento cuánto va a tardar en volver, su trabajo restante en esa tarea lo asume T2. Finalmente regresa pasada 1 semana.

Cambiar calendario laboral

Para calendario: T1

Calendario base: Estándar

Legenda:

- ☐ Laborable
- ☐ No laborable
- ☒ 31 Horas laborables modificadas
- ☒ 31 Día de excepción
- ☒ 31 Semana laboral no predeterminada

Haga clic en un día para ver sus períodos laborables: 18 diciembre 2024 es no laborable.

Basado en: Excepción 'Baja enfermedad' en el calendario 'T1'.

Excepciones: Semanas laborales:

Nombre	Comienzo	Fin
1 Baja enfermedad	18/12/2024	25/12/2024

 Diagrama de Gantt ▾		 Diagrama de red ▾		 Organizador de equipo ▾		 Uso de recursos ▾		 Ordenar ▾		 Esquema ▾		 Tablas ▾		 Data ▾	
 Uso de tareas ▾		 Calendario ▾		 Hoja de recursos ▾		 Otras vistas ▾									
		Vistas de tareas				Vistas de recursos									
 Modo de ▾		Nombre de tarea ▾		Trabajo ▾		Duración ▾		Comienzo ▾		Fin ▾					
		D2		37,5 horas				lun 02/12/24		mié 18/12/24					
21	 	Elaborar plan de pruebas de sistema		30 horas		32 horas?		mar 17/12/24		vie 20/12/24					
		T1		8 horas				mar 17/12/24		mar 17/12/24					
		T2		22 horas				mar 17/12/24		vie 20/12/24					
22	 	CASE DISEÑO BAJO NIVEL		206 horas		64 horas?		vie 02/01/25		mar 11/01/25					

Replani

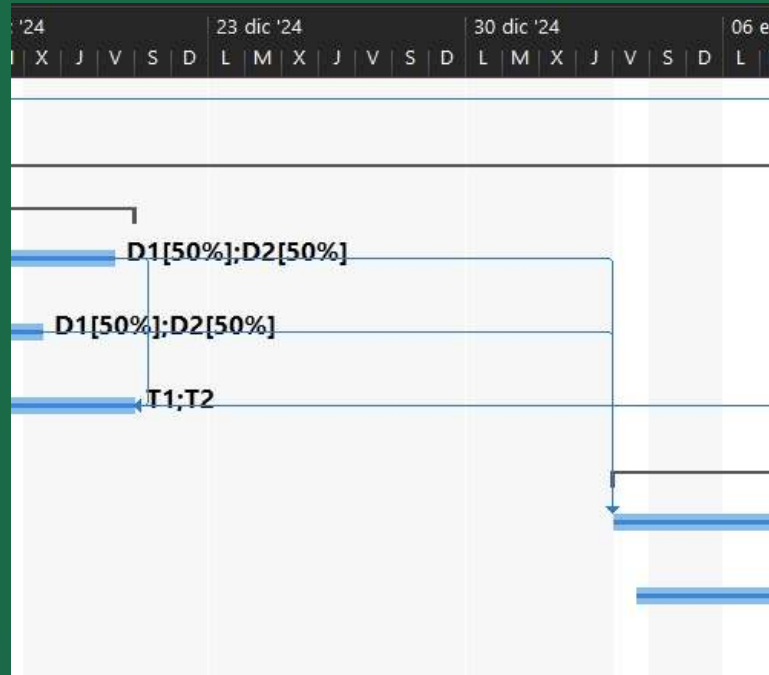




SEGUIMIENTO

8

La semana del 24 de diciembre al 1 de enero (ambos incluidos) no se trabajó en el proyecto por conciliación durante las vacaciones de Navidad.



Replani





SEGUIMIENTO

9

Tras el primer día de trabajo en diseño de bajo nivel, D1 se va de baja indefinida. A día de hoy aún no ha regresado al trabajo. El trabajo restante de D1 en esta tarea lo ha asumido DS1 pues tiene conocimientos suficientes de diseño de bajo nivel como para realizarlo.

[illegible]

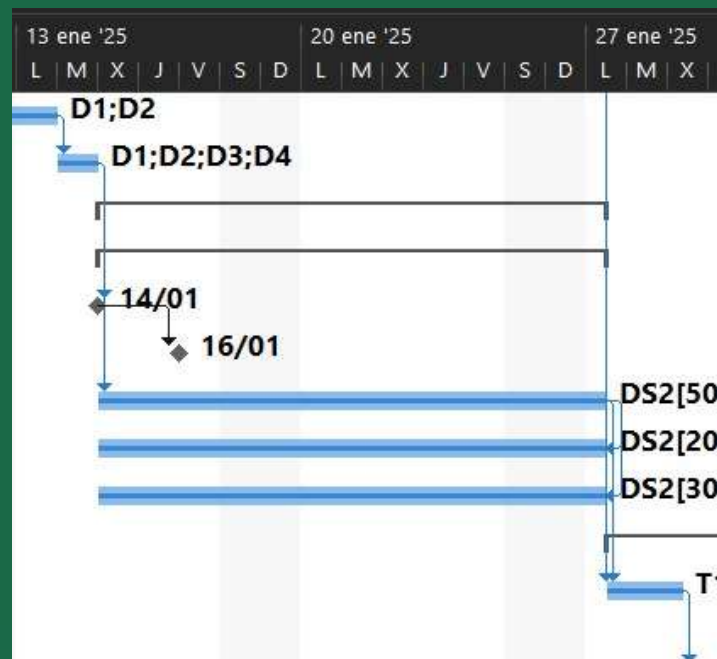
Replani





SUBCONTRATA

REPLANIFICACIÓN





REPLANIFICACIÓN

ASIGNACIÓN DE NUEVOS RECURSOS

D3	Trabajo		D			100%	25,00 €/hora
D4	Trabajo		D			100%	25,00 €/hora
T3	Trabajo		T			100%	25,00 €/hora
T4	Trabajo		T			100%	25,00 €/hora



CIERRE PROYECTO

Baja de A2 del 31/10 AL 6/11, ya estaba de baja antes de comenzar el proyecto y, una vez comenzado, se ausenta 3 días.

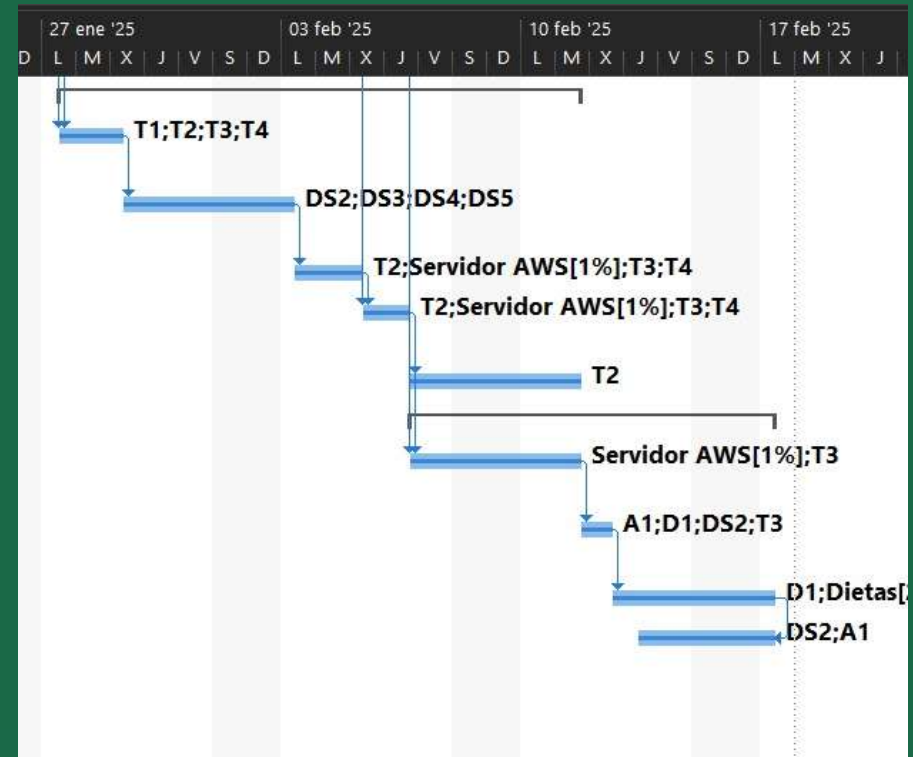
Huelga general: hemos creado en el calendario del proyecto una excepción del 4/12 al 6/12 para que así no se trabaje en ninguna tarea durante ese tiempo.



CIERRE PROYECTO

Baja de T1 similar al caso 9

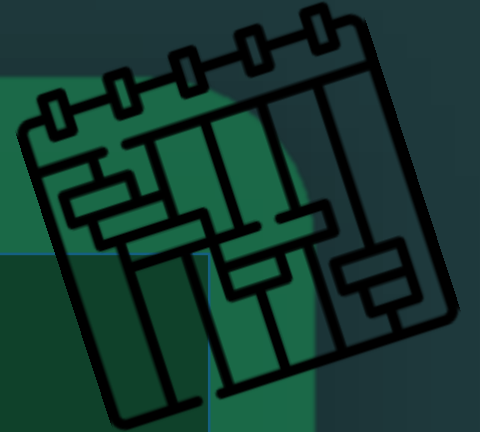
Día festivo.



MULTIPROYECTO

PROYECTO 1
Del 4/11/2024 al 14/2/2025

PROYECTO 2
Del 21/11/2024 al 12/3/2025

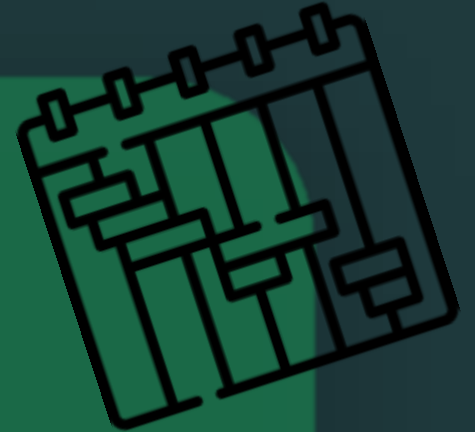


Proyecto



MULTIPROYECTO

- D1 y D2 en tareas Elaborar Arquitectura y diseño BBDD del proyecto 1 coinciden con fase 0 de proyecto 2.

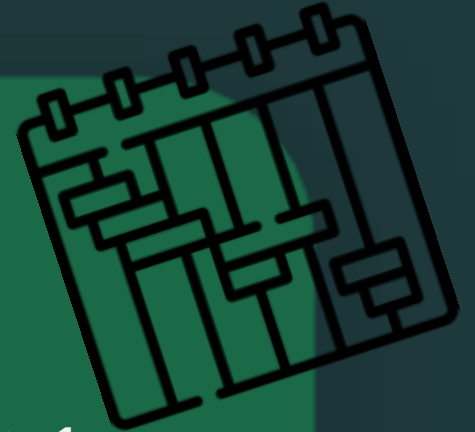


Proyecto



MULTIPROYECTO

- D1 y D2 en tareas Elaborar Arquitectura y diseño BBDD del proyecto 1 coinciden con fase 0 de proyecto 2.
- D1 y D2 en tareas Detalle de componentes, RDS, Doc. Usuario V2 del proyecto 1 coinciden con Elaborar Arquitectura y diseño BBDD del proyecto 2.

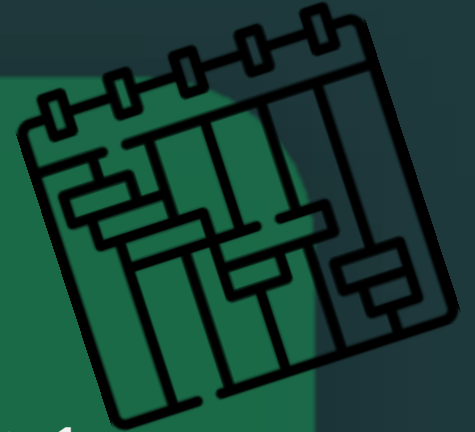


Proyecto



MULTIPROYECTO

- D1 y D2 en tareas Elaborar Arquitectura y diseño BBDD del proyecto 1 coinciden con fase 0 de proyecto 2.
- D1 y D2 en tareas Detalle de componentes, RDS, Doc. Usuario V2 del proyecto 1 coinciden con Elaborar Arquitectura y diseño BBDD del proyecto 2.
- T1 y T2 en tareas Ejecutar plan de pruebas de integración del proyecto 1 y en Plan de pruebas de integración del proyecto 2.

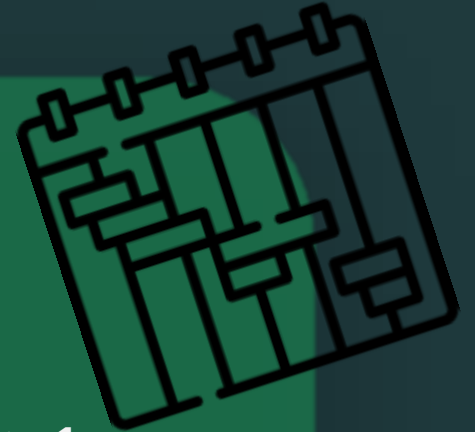


Proyecto



MULTIPROYECTO

- D1 y D2 en tareas Elaborar Arquitectura y diseño BBDD del proyecto 1 coinciden con fase 0 de proyecto 2.
- D1 y D2 en tareas Detalle de componentes, RDS, Doc. Usuario V2 del proyecto 1 coinciden con Elaborar Arquitectura y diseño BBDD del proyecto 2.
- T1 y T2 en tareas Ejecutar plan de pruebas de integración del proyecto 1 y en Plan de pruebas de integración del proyecto 2.
- Los desarrolladores estaban dando sobreasignación en: proyecto 1 preparar paquete de instalación con implementación de la base de datos del proyecto 2.

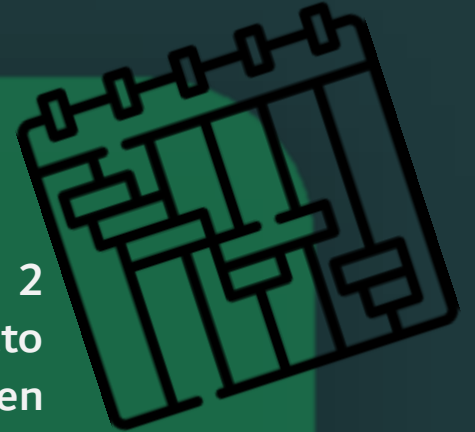


Proyecto



MULTIPROYECTO

- Los desarrolladores estaban dando sobreasignación en: proyecto 2 implementar unidades, documentar unidades, ejecutar unidades con el proyecto 1 ya que ds2 en proyecto 1 trabaja en las tareas Elaborar plan de instalación en cliente y formación



Proyecto



	Comienzo	Fin
Actual	lun 04/11/24	lun 17/02/25
Previsto	lun 04/11/24	lun 03/02/25
Real	lun 04/11/24	lun 17/02/25
Variación	0h	78,86h



FIN

Gracias por su atención

