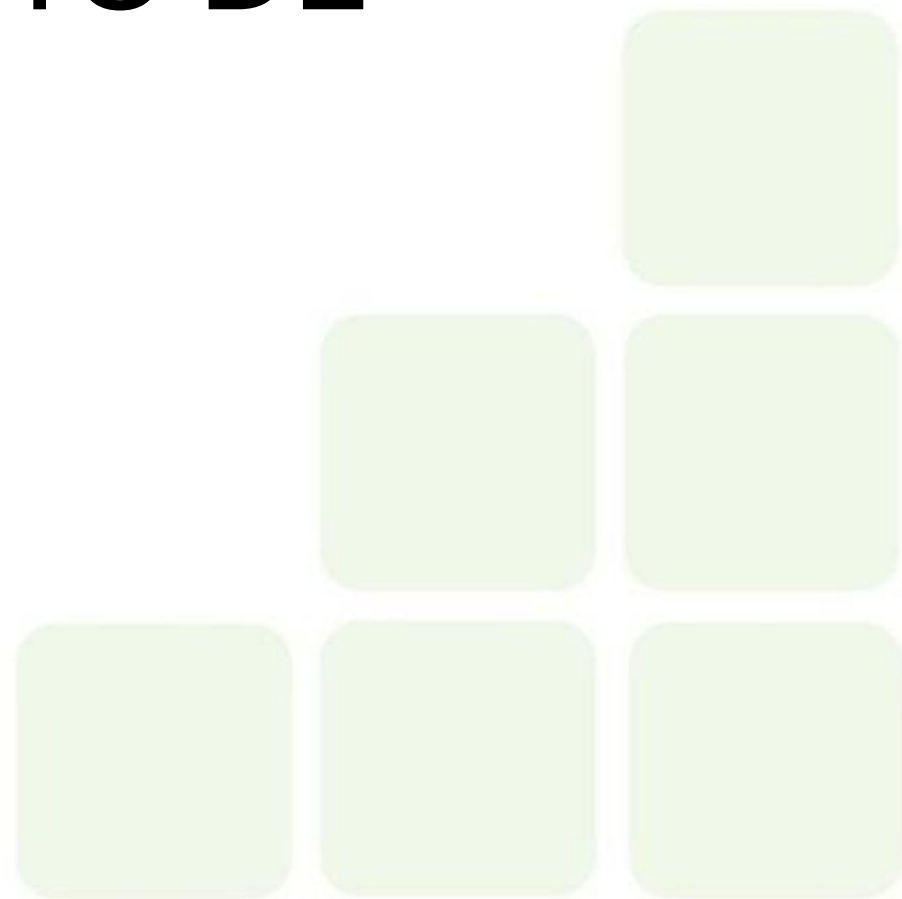


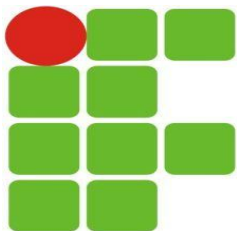


**INSTITUTO  
FEDERAL**  
São Paulo

# TECNOLOGIA EM ANÁLISE E DESENVOLVIMENTO DE SISTEMAS

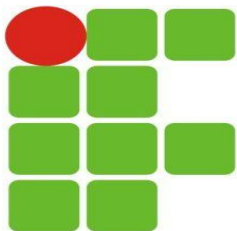
Profº Marcos Augusto





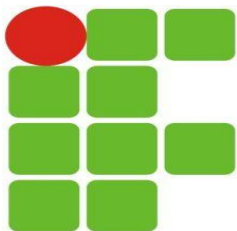
# Gestão e Governança da Tecnologia da Informação





---

# Governança Corporativa: Fundamentos de Gestão e Visão Geral do Modelo de Governança Corporativa de TI na Organização



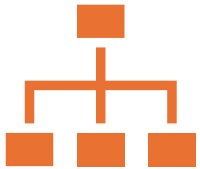
## Roteiro – Governança Corporativa

---

- Introdução
- Fundamentos
- Benefícios
- O que é ?
- Modelo
- Alinhamento Estratégico
- Desafios

# Introdução

## O que é Governança Corporativa?



### Definição:

"Conjunto de processos, políticas e práticas que direcionam e controlam uma organização, visando a criação de valor para os stakeholders."



### Objetivos:

Transparência.  
Responsabilidade.  
Equidade.  
Conformidade.



### Importância:

Mitigar riscos.  
Garantir sustentabilidade.  
Atrair investidores.



**INSTITUTO  
FEDERAL**  
São Paulo

# Fundamentos de Gestão em Governança Corporativa



## Fundamentos de Gestão em Governança Corporativa

1. **Transparência:** Divulgação clara e precisa de informações.
2. **Equidade:** Tratamento justo de todos os stakeholders.
3. **Prestação de Contas (Accountability):** Responsabilização pelos atos e decisões.
4. **Responsabilidade Corporativa:** Consideração de impactos sociais e ambientais.

### Estrutura de Gestão:

- Conselho de Administração.
- Diretoria Executiva.
- Comitês Especializados (Auditoria, Riscos, Remuneração).

# Benefícios da Governança Corporativa

## Por que Investir em Governança Corporativa?



### **Para a Organização:**

- Melhoria na tomada de decisões.
- Aumento da confiança dos investidores.
- Sustentabilidade a longo prazo.



### **Para os Stakeholders:**

- Maior transparência e segurança.
- Alinhamento de interesses entre gestores e acionistas.

# Governança Corporativa de TI

## O que é Governança de TI?

### Conteúdo:

- Definição:  
"Estrutura que assegura que os recursos de TI suportem os objetivos estratégicos da organização."
- Objetivos:
  - Alinhamento estratégico entre TI e negócios.
  - Entrega de valor.
  - Gestão de riscos e recursos.
- Importância:
  - Garantir que a TI seja um facilitador para o sucesso organizacional.





# Modelo de Governança Corporativa de TI



## 1. Estrutura Organizacional:

- ✓ Definição de papéis e responsabilidades.
- ✓ Exemplo: CIO (Chief Information Officer).

## 2. Processos de Gestão:

- ✓ Metodologias para tomada de decisão e monitoramento.

## 3. Ferramentas e Tecnologias:

- ✓ Sistemas que suportam a governança de TI.

## 4. Métricas e Indicadores:

- ✓ Medição do desempenho e alinhamento com os objetivos.

## Frameworks Comuns:

- COBIT (Control Objectives for Information and Related Technologies).
- ITIL (Information Technology Infrastructure Library).
- ISO/IEC 38500.

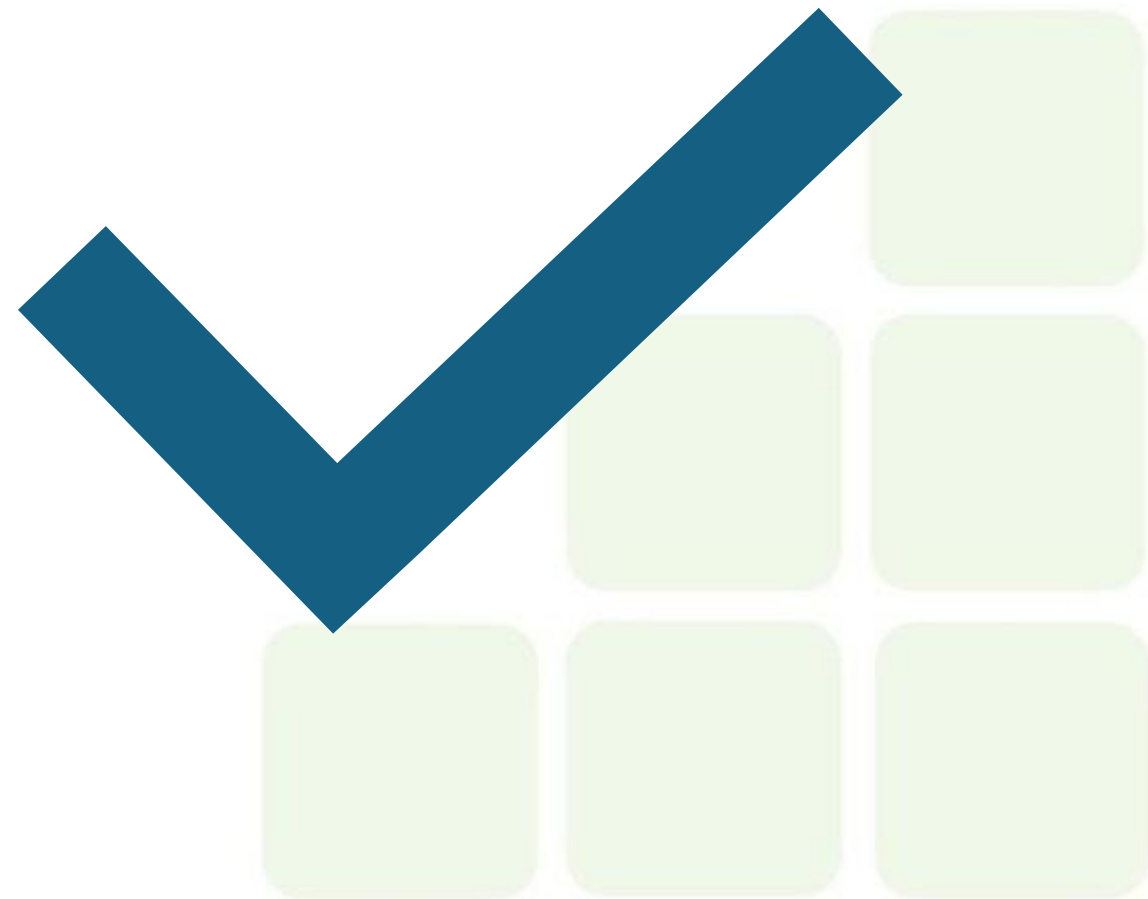
# Alinhamento Estratégico entre Governança Corporativa e TI

- **Como Alinhar?**

- Integração dos objetivos de TI com os objetivos corporativos.
- Participação ativa do CIO no conselho estratégico.
- Desenvolvimento de um plano de TI que suporte a visão de negócio.

- **Resultados Esperados:**

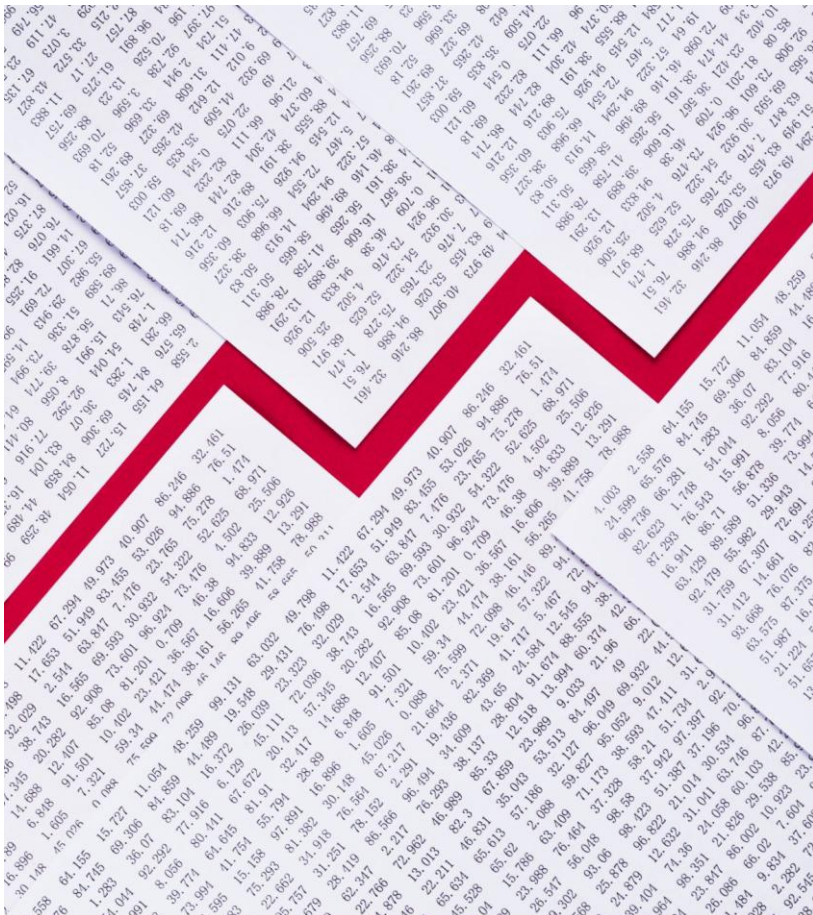
- Melhoria na eficiência operacional.
- Inovação e competitividade.
- Redução de custos e otimização de recursos.





**INSTITUTO  
FEDERAL**  
São Paulo

# Desafios na Implementação da Governança de TI



## • Barreiras Comuns:

- Resistência à mudança.
- Falta de clareza nos papéis e responsabilidades.
- Dificuldade em medir o ROI (Retorno sobre Investimento) em TI.

## • Soluções:

- Engajamento da alta administração.
- Capacitação e treinamento contínuo.
- Adoção de frameworks e boas práticas.

# Governança Corporativa e TI: Fundamentos e Modelos

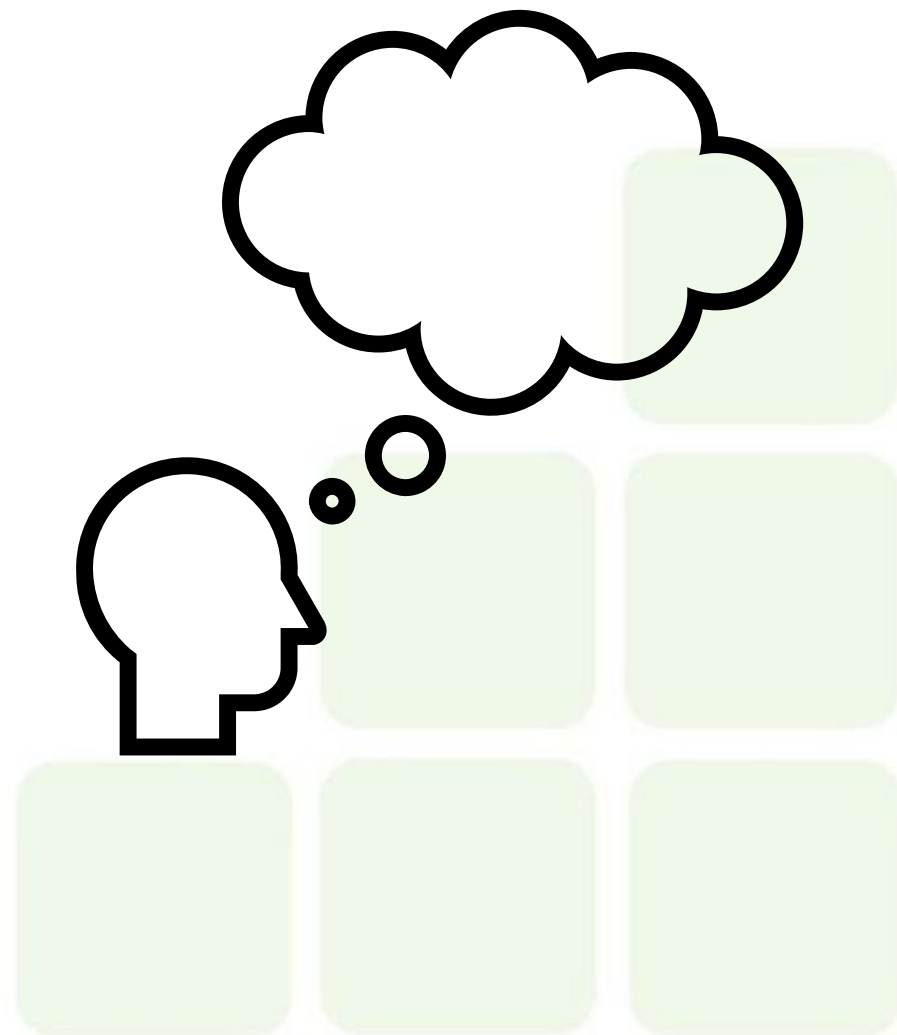
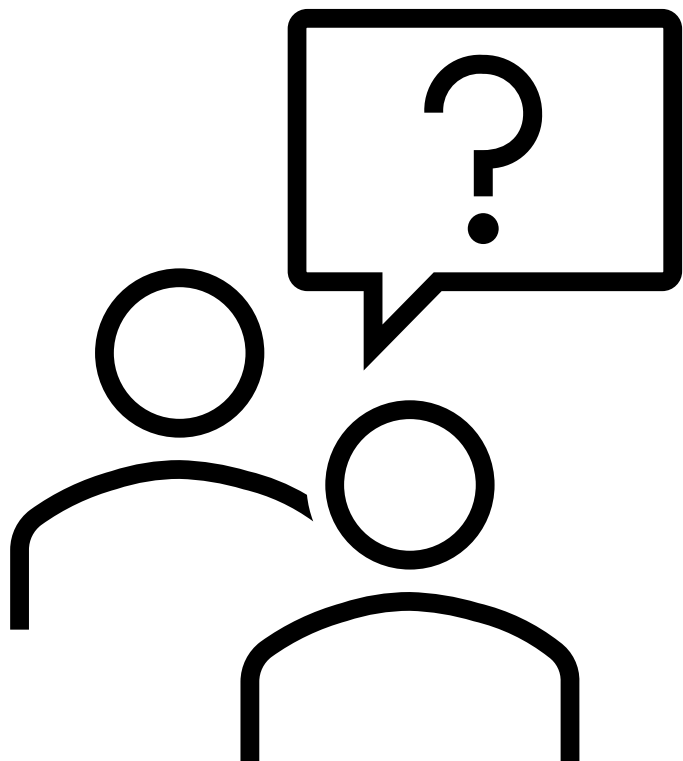


- Governança Corporativa e de TI são essenciais para o sucesso organizacional.
- Benefícios:
  - Alinhamento estratégico.
  - Gestão eficiente de recursos.
  - Mitigação de riscos.
- Recomendações:
  - Adotar frameworks reconhecidos.
  - Envolver todos os níveis da organização.
  - Monitorar e ajustar continuamente as práticas de governança.



**INSTITUTO  
FEDERAL**  
São Paulo

# Perguntas ???



# Obrigado !!!

