



项目管理

冲刺习题



项目管理



- 立项管理 (★)
- 范围管理 (★★)
- 时间管理 (★★★★)
- 软件质量管理 (★)
- 软件配置管理 (★★★)



项目管理



1、希赛公司开发某种软件产品时花费的固定成本为70万元，每套产品的可变成本为40元，设销售单价为200元，营业税率：10%。则需要销售（ ）套才能达到盈亏平衡点。

A 3000

B 5000

C 8000

D 10000

总成本=固定成本+每套产品的可变成本 $\times n$ +单价 $\times 10\% \times n$ 【税费】

=700000+40n+20n

销售总收入=单价 $\times n=200n$

盈亏平衡时：总成本=销售总收入

所以，700000+60n=200n

解得n=5000（套）



项目管理



2、项目时间管理中的过程包括（ ）。

- A 活动定义、活动排序、活动的资源估算和工作进度分解
- B 活动定义、活动排序、活动的资源估算、活动历时估算、制定计划和进度控制
- C 项目章程、项目范围管理计划、组织过程资产和批准的变更申请
- D 生产项目计划、项目可交付物说明、信息系统要求说明和项目度量标准



项目管理



3、软件开发项目中的很多过程产出物都属于配置项，一般意义上来讲，以下可以不作为配置项的是（ ）。

- A 项目计划书
- B 需求文档
- C 程序代码
- D 会议记录



项目管理



4、下列（ ）项目管理工具可以识别关键路径。

- A 网络图分析
- B 工作分解结构
- C 项目控制计划
- D 项目章程



项目管理



5、影响软件质量的，有3组因素，以下（ ）不属于产品修改维度的因素。

A 可理解性 B 可维修性 C 可移植性 D 灵活性



影响软件质量的3组因素

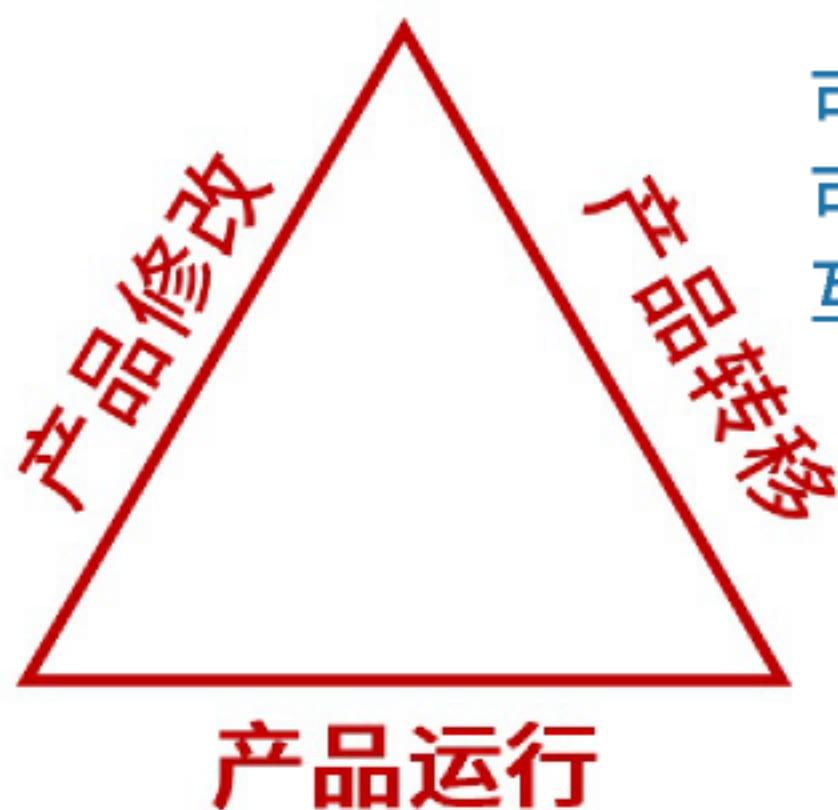


可理解性（我能理解它吗？）

可维修性（我能修复它吗？）

灵活性（我能改变它吗？）

可测试性（我能测试它吗？）



可移植性（我能在另一台机器上使用它吗？）

可再用性（我能再用它的某些部分吗？）

互运行性（我能把它和另一个系统结合吗？）

正确性（它按我的需要工作吗？）

健壮性（对意外环境它能适当地响应吗？）

效率（完成预定功能时它需要的计算机资源多吗？）

完整性（它是安全的吗？）

可用性（我能使用它吗？）

风险（能按预定计划完成它吗？）



项目管理



6、某软件开发项目的需求规格说明书第一次正式发布，命名为《需求规格说明书 V1.0》，此后经过两次较小的升级，版本号升至V1.2。此时客户提出一次需求变更，项目组接受了变更，按客户的要求对需求规格说明书进行了较大的改动并通过评审，此时版本号应升级为（ ）。

A V1.3

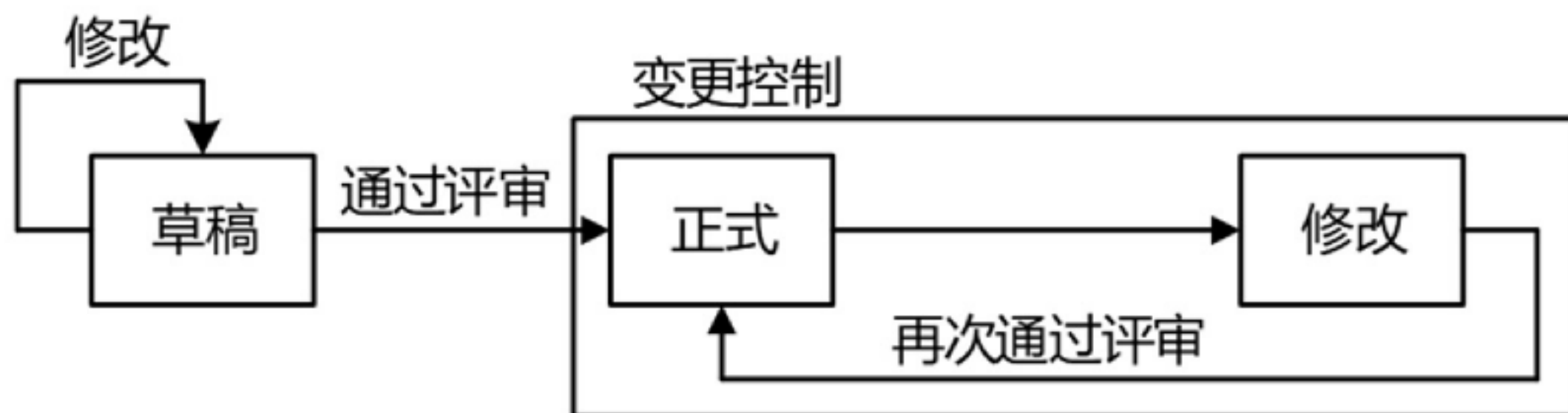
B V1.5

C V2.0

D V3.0



项目管理



- 处于草稿状态的配置项的版本号格式为：0.YZ，其中YZ数字范围为01~99。随着草稿的不断完善，YZ的取值应递增。YZ的初值和增幅由开发者自己把握。
- 处于正式发布状态的配置项的版本号格式为：X.Y。其中X为主版本号，取值范围为1~9；Y为次版本号，取值范围为1~9。配置项第一次正式发布时，版本号为1.0。
- 如果配置项的版本升级幅度比较小，一般只增大Y值，X值保持不变。只有当配置项版本升级幅度比较大时，才允许增大X值。
- 处于正在修改状态的配置项的版本号格式为：X.YZ。在修改配置项时，一般只增大Z值，X.Y值保持不变。



项目管理



7、某项目包括A~G七个作业，各作业之间的衔接关系和所需时间如下表：

其中，作业C所需的时间，乐观估计为6天，最可能为13天，保守估计为14天。假设其他作业都按计划进度实施，为使该项目按进度计划如期全部完成。作业C（ ）。

作业	A	B	C	D	E	F	G
紧前作业	-	A	A	B	C,D	-	E,F
所需天数	5	7		8	3	20	4

A 必须在6天内完成

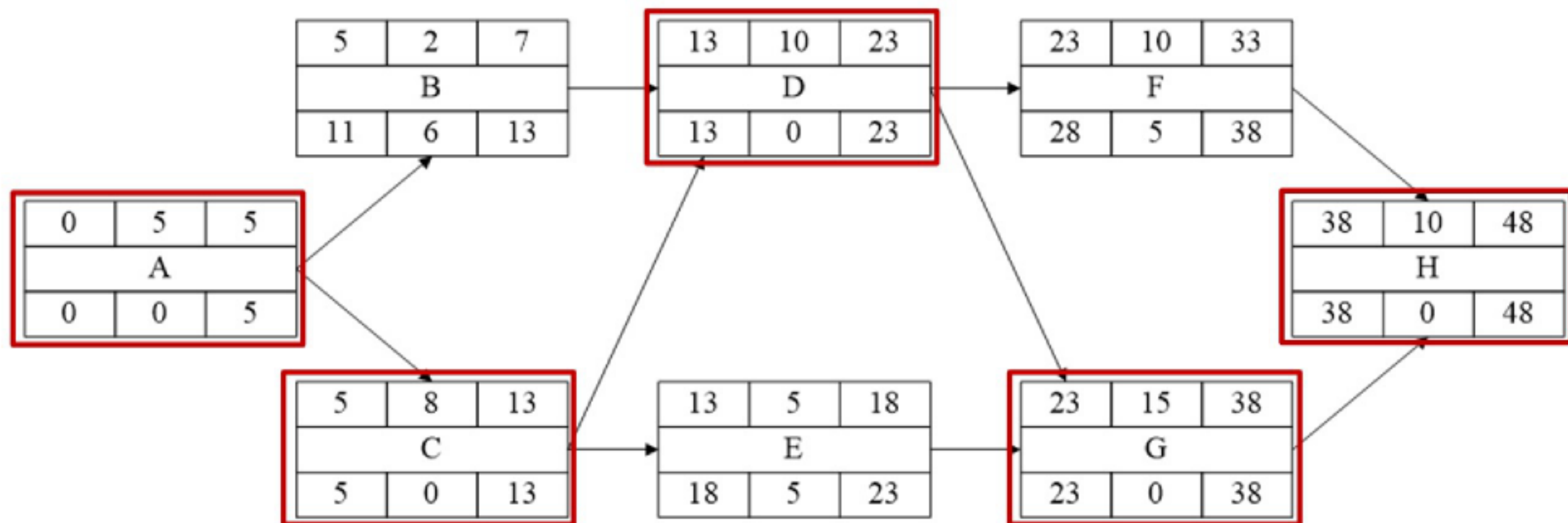
B 必须在13天内完成

C 必须在期望时间内完成

D 比期望时间最多可拖延3天



项目管理



FS



FF



SS



SF

ES	持续时间	EF
活动编号		
LS	总时差	LF



项目管理



工作编号	工作名称	工作时间 (M)	项目进度									
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	需求分析	3	■■■									
2	设计建模	3			■■■							
3	编码	3.5					■■■					
4	测试	3							■■■			
5	实施部署	2									■■■	

检查日期

- ◆ 优点：甘特图直观、简单、容易制作，便于理解，能很清晰地标识出每一项任务的起始与结束时间，一般适用比较简单的小型项目，可用于WBS的任何层次、进度控制、资源优化、编制资源和费用计划。
- ◆ 缺点：不能系统地表达一个项目所包含的各项工作的复杂关系，难以进行定量的计算和分析，以及计划的优化等。



项目管理



8、某工程包括A、B、C、D四个作业，其衔接关系、正常进度下所需天数和所需直接费用、赶工进度下所需的最少天数和每天需要增加的直接费用见下表。该工程的间接费用为每天6万元。据此，可以估算出完成该工程最少需要费用（ ）万元，以此最低费用完成该工程需要（ ）天。

作业	紧前作业	正常进度		赶工进度	
		所需天数	共需直接费用/ 万元	最少天数	每天需增加直接费用/ 万元
A	-----	3	10	1	4
B	A	7	15	3	2
C	A	4	12	2	4
D	C	5	18	2	2

A 55

B 106

C 113

D 127

A 5

B 7

C 9

D 12

