

### 3. Antecedentes de la coyuntura crítica

Este documento reconstruye los antecedentes de los denominados Pucallpazos no como una secuencia lineal de eventos, sino como un conjunto de sentidos en disputa que, desde el presente, articulan *memorias*, *antagonismos* y *expectativas truncas* sobre el Estado. Adoptamos un enfoque hermenéutico que reconoce que toda narrativa sobre el pasado es una interpretación situada, mediada por los relatos de actores que vivieron la experiencia, por las huellas documentales que sobreviven y por las ausencias que también hablan.

Tal como señala Paul Ricoeur en ‘La memoria, la historia, el olvido’ (2010) y en *Time and Narrative* (2009), la memoria y el relato son prácticas interpretativas que configuran el tiempo vivido en forma narrativa. En ese proceso, se articulan olvido y presencia, experiencia y simbolización, lo que permite a los actores dotar de sentido político sus recuerdos y reclamos. Los testimonios y silencios que conforman este estudio deben leerse, por tanto, no solo como fuentes, sino como actos de posicionamiento ético en disputa por el sentido del pasado y su proyección en el presente. Esta mirada coincide con lo planteado por Charles Taylor (2000), quien sostiene que las identidades colectivas se configuran en torno a marcos de sentido compartidos. En estos marcos, los actores interpretan sus experiencias históricas, sus agravios y sus aspiraciones. Así, los testimonios y discursos recogidos no solo narran hechos, sino que expresan reclamos de reconocimiento, visiones morales del orden social y horizontes de posibilidad truncos.

La categoría de coyuntura crítica subnacional de democratización con soporte social efímero, desarrollada en el marco teórico del estudio, guía esta lectura. Bajo esta perspectiva, los antecedentes no son simples condiciones estructurales, sino *\*estructuras sentidas\**, es decir, vivencias que cobran sentido político cuando son traducidas en discursos colectivos y prácticas de movilización. Esta aproximación se nutre de nuestros trabajos anteriores (López Jiménez, 2023; Lopez Jimenez et al., 2025), donde interpretamos las protestas sociales en el Perú como expresiones de una democratización en sentido tocquevilliano: no como cambio de régimen, sino como ampliación de ciudadanía, reconocimiento estatal y disputa por la soberanía popular. La propuesta de coyuntura crítica como momento condensado de historia, conflicto y acción permite leer estos procesos no solo como episodios excepcionales, sino como umbrales que reconfiguran el vínculo entre Estado y sociedad desde la periferia.

Desde la dimensión de las *memorias*, esta sección examina cómo los actores han reconstruido las contradicciones sociales, motivaciones y discursos que desencadenaron los procesos de movilización de los Pucallpazos. A partir de la literatura y de los testimonios, se identifican dos tensiones centrales que organizan estas rememoraciones: la administración del territorio deslocalizada respecto del núcleo urbano de Pucallpa, y la precariedad de servicios básicos y oportunidades de desarrollo asociadas a esa deslocalización. Estas condiciones no fueron vividas únicamente como carencias materiales, sino interpretadas como injusticias políticas y territoriales.

Desde la perspectiva de los *antagonismos*, se observa cómo la articulación de estas contradicciones tomó forma a través de un discurso descentralista promovido por la prensa local. Este discurso encontró eco en una base organizativa activa —frentes de defensa, gremios, asociaciones vecinales— que canalizó el malestar hacia una confrontación simbólica y política con el orden establecido. Así, el clivaje territorial se transformó en antagonismo entre centro y periferia, entre decisión externa y autonomía local.

Finalmente, en términos de las *expectativas truncas sobre el Estado*, el análisis pone en evidencia cómo las demandas acumuladas —por servicios, derechos, representación y reconocimiento— fueron expresadas no solo como reclamos sectoriales, sino como proyectos de transformación frustrados. Esta frustración, sin embargo, no impidió la acción, sino que la orientó hacia la creación de nuevas formas de institucionalidad. El territorio se convirtió en símbolo de exclusión, pero también en horizonte de posibilidad.

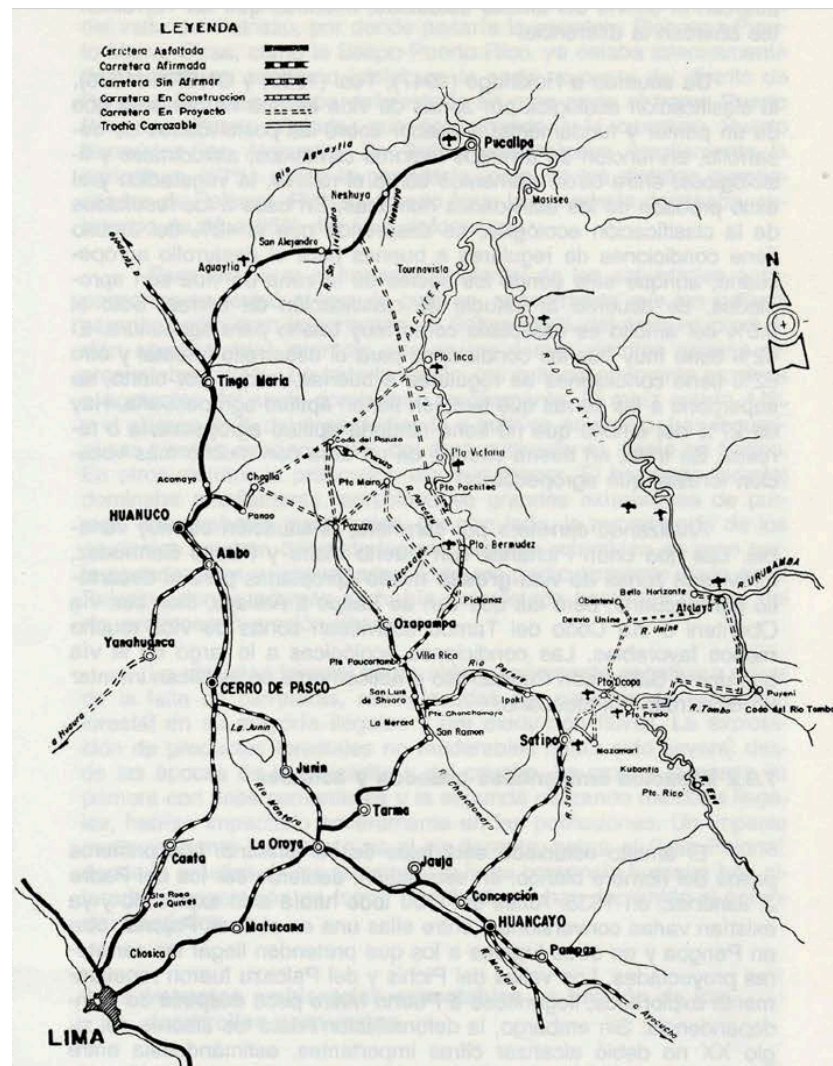
Este texto, por tanto, no se limita a describir causas, sino que explora cómo se produce sentido colectivo a partir del malestar; cómo el territorio se convierte en símbolo de marginación; y cómo la voz de los actores —en testimonio, en prensa, en acción— resignifica la experiencia vivida y la proyecta como demanda política. Estas son las condiciones de posibilidad de la coyuntura crítica que, entre 1978 y 1981, marcaría una transformación duradera en la estructura estatal amazónica.

### 3.1. Memorias: vivencias del territorio y clivajes históricos

Ucayali es un departamento ubicado en la selva del Perú, limitando con Brasil al este. Ucayali se compone actualmente de cuatro provincias. Su capital, la ciudad de Pucallpa, se encuentra en la provincia de Coronel Portillo que actualmente tiene 384 168 habitantes (INEI, 2018). Actualmente, existe una carretera que une la ciudad con la red vial nacional, no obstante, los principales intercambios entre Pucallpa y las demás provincias de Ucayali se realizan vía fluvial. Así, el puerto de la ciudad es un nodo importante de ingreso y salida de bienes y personas. Antes de 1943, año de promulgación de la ley que delimita las provincias del Departamento de Loreto, las provincias de Ucayali y Coronel Portillo, donde se ubica Pucallpa, eran parte de Loreto. La ciudad de Pucallpa crece por efecto de la carretera Lima-Pucallpa (véase Mapa 2), proyectada desde 1933, ejecutada desde 1937 y concluida en el año 1943 (Ortiz, 1962). A partir de esta vía, Pucallpa obtiene un nuevo estatus entre las ciudades amazónicas. Según Ortiz (1962), el comercio se intensifica en la ciudad por la nueva articulación que logró con la costa, la sierra y Lima. Además, gracias a la carretera las conexiones con la selva dejan de depender únicamente del cauce de los ríos, de modo que la selva baja se integró a la economía nacional y de la costa (San Román et al., 1994). Esta nueva articulación, permitió que “un pequeño caserío casi desconocido (Pucallpa) se convirtió pronto en centro comercial de primer orden” (Ortiz, 1962, p. 202) o en “la ciudad comercialmente más importante de la Amazonía peruana” (Dourojeanni, 1990, p. 95).

El eje comercial Lima-Pucallpa se extendió hasta la ciudad de Iquitos; esta articulación, además, empezó a atraer flujos migratorios desde Huánuco y Pasco y permitió el flujo migratorio desde otras provincias de Loreto hacia Pucallpa (San Román et al., 1994, p. 198). Según datos del censo nacional de 1981 (INEI, 1981), el 11.5% de la población del departamento de Ucayali provenía de Loreto, naturalmente por la división administrativa del territorio, y un 3% de Huánuco y un 5% de San Martín.

En consecuencia, en la década de 1970 la ciudad de Pucallpa experimentó un crecimiento urbano importante. En 1972 Iquitos y Pucallpa concentraban, juntas, el 34% de la población total del departamento de Loreto y el 69% de población urbana (San Román et al., 1994, p. 231). La población del departamento para 1981 alcanzaba los 200,669 habitantes y la provincia de Coronel Portillo 163,208.



Mapa 2. Carretera Lima Pucallpa en 1981.  
Fuente: Tomado de Dourojeanni (1990)

En ese contexto, la población demandaba servicios públicos e infraestructura adecuada acorde a las necesidades del dinamismo comercial:

“Cuando fue creado el departamento de Ucayali, Pucallpa había ya llegado a ser un magnifico puerto, donde anclaban vapores todo el año. Puerto de condiciones muy

superiores para naves de gran calado [...] Pucallpa era ya una ciudad progresista de calles anchas y bien trazadas sobre un terreno perfectamente plano. [...] Pucallpa parece un Iquitos reducido” (Espinoza Soriano, 2016, p. 479).

“Repetidas veces se ha criticado el mal estado de la pista de aterrizaje [del Aeropuerto de Pucallpa]. Últimamente los vecinos de Pucallpa remitieron al presidente de la República una memoria, pidiendo la intervención del Estado para que se solucione este problema del aeropuerto. [...] Hace tiempo que el pueblo de Pucallpa venía exigiendo un muelle en forma para su Puerto Fluvial, porque el creciente movimiento comercial entre Lima y Pucallpa y otras poblaciones del Ucayali y Amazonas así lo requería” (Ortiz, 1962, pp. 1939–1940)

Así mismo, los nuevos asentamientos urbanos no contaban con servicios públicos continuos ni de calidad:

“El servicio de energía eléctrica funcionaba por unas horas y para un reducido sector de la ciudad con frecuentes apagones que cuando volvía el fluido eléctrico quemaban los artefactos. De igual manera el servicio de agua potable era por pocas horas y para un reducido sector de la ciudad. El servicio de desagüe prácticamente no existía y lo más común era el uso de letrinas.” (M. Vasquez Valera, comunicación personal, el 21 de abril de 2022)

Producto de estos procesos de urbanización y crecimiento se formaron organizaciones de base de pobladores, como por ejemplo la Asociación de Propietarios Pro-pavimentación, agua y desagüe creada en 1974. Del mismo modo, la ciudad presenció la organización de gremios profesionales en el magisterio y los trabajadores bancarios, así como gremios de servicios como choferes y construcción. Estas organizaciones luego se articularon en los frentes de defensa de la ciudad y de la provincia: el Frente Unitario de Defensa de los Intereses de Pucallpa (FUDIP) y el Frente de Defensa de los Intereses de Coronel Portillo. Hacia 1981, según datos del censo de población y vivienda, el 38% de los habitantes de la provincia de Coronel Portillo se ocupaban en el sector público, un 50% en el sector privado (M. Vasquez Valera, comunicación personal, el 21 de abril de 2022).

Por otro lado, la población identificaba una falta de oportunidades de desarrollo. Como menciona Julio Flores (comunicación personal, el 18 de octubre de 2022), en Pucallpa no se percibían oportunidades para la profesionalización, no había universidad ni institutos y tampoco había oportunidades para ejercer una carrera técnica. Según su narrativa, estas ausencias motivaron que los gremios existentes iniciaran procesos de discusión y organización para enmarcar esta problemática en la ciudad. Un elemento importante era la demanda de la universidad pues el alcance de la educación superior en 1980 era bastante limitado. El 45% de la población de la provincia de Coronel Portillo tenía la primaria como último nivel alcanzado, un 21 % la secundaria y solo un 4% aproximadamente educación superior incompleta o completa.

“Yo por ejemplo, tengo quinto año de secundaria y soy técnico en automotriz. Había otros choferes también preparados, pero llegó una época en el año 1957 (SIC) en donde nos ponemos de acuerdo todos los choferes... muchos, no todos por supuesto, y decimos “bueno, y qué hacemos en Pucallpa porque no tenemos universidad, porque no hay tecnológico, porque no hay pedagógico, porque no hay luz eléctrica”. Bueno pues hemos comenzado haciendo gestiones, la directiva con Carlos Pezo, el señor Jorge Gomendez, nos pusimos de acuerdo. La gasolina no hay en Pucallpa, no hay llantas, no hay muelles de los carros, no hay algunos repuestos. Entonces nos pusimos de acuerdo, hicimos un acuerdo y le pusimos al señor subprefecto de Pucallpa que le dábamos 72 horas de plazo al señor presidente de la república para que nos haga caso y nos dé brevets en Pucallpa.

(...) Para estudiar tenían que irse nuestros hijos a Huánuco, a Iquitos, a Tingo María. y por qué no podía haber una universidad acá?” (J. Flores, comunicación personal, el 18 de octubre de 2022)

### 3.2. Antagonismos: discursos, organización y confrontación simbólica

Los primeros discursos sobre la necesidad de separar Pucallpa de Loreto se fechan en el año 1942 cuando Emilio Delboy plantea la idea de crear el departamento de Ucayali. En 1956 El Comercio publicó una serie de artículos sobre la materia.

“Al parecer constituido por una zona que se extiende del Litoral de Lima hasta el litoral del Río Ucayali [...] Los departamentos de Lima, Pasco y Junín cubren esa área [el núcleo ístmico] y mediante el sistema de valles que poseen permiten la más directa, corta y provechosa vinculación entre el litoral del Pacífico y el litoral Amazónico en toda la extensión del istmo peruano. Ninguna otra zona del Perú parece ofrecer similares posibilidades de desarrollo inmediato y acción irradiante en proyección nacional. Todos los datos que pueden acumularse al presente parecen respaldar tal hipótesis que señala el área Lima-Atayala como un ámbito óptimo para organizar el “Empire State” del Perú” (citado en Ortiz, 1962, p. 652).

Por su parte, en 1956 el periódico Rumbos Amazónicos inicia una campaña para crear una línea de opinión a favor de la creación de un nuevo departamento dividiendo a Loreto bajo el nombre de Ucayali (Vivanco Pimentel & Benzaquén Rengifo, 1997), enfatizando los problemas que se experimentaban en la ciudad dinámica. La acción de los periodistas implicó además la realización del XIV Congreso Nacional de la Federación de Periodistas del Perú en Pucallpa, con el objetivo de difundir la idea de la creación de Ucayali como departamento. Entre los periodistas destacados de este congreso se encontraban Mariano Ganoza, Abner Monroy, Jorge Torrejón y Luis Vivanco Pimentel (Vivanco Pimentel & Benzaquén Rengifo, 1997).

Rumbos Amazónicos era la publicación más importante de Ucayali y jugó un papel central en la gestación y promoción de la idea de departamentalización. Este medio se convirtió en el primer abanderado de la lucha y convocó a periodistas que compartían esta idea. Su director Elías Robledo indicó que el diario buscaba tomar un rol de vocería en la representación de la ciudad (Matos Tuesta, 2005, p. 87) y su rol en la campaña de departamentalización habría sido muy importante según Rumrill (citado en Matos Tuesta, 2005, p. 87). Este último afirma que la propuesta autonomista del departamento de creación del Alto Loreto, cuya capital sería Pucallpa, surgió en Rumbos Amazónicos argumentando razones geográficas (constituir un “heartland” dinámico para oponer a Brasil una zona fuerte de frontera), económicas (actividades económicas y comerciales, zona de intercambio directo con Lima), demográficas (Coronel Portillo tenía 96,821 habitantes frente a los 331,094 de Loreto) y administrativas (Alto Loreto tendría 130,168 km cuadrados mientras que el antiguo Loreto tendría 348,178 km cuadrados).

El periodismo radial también jugó un papel importante, no solo en la difusión de los argumentos departamentalistas, sino también en la organización y cobertura de las movilizaciones. El principal apoyo fue Radio Pucallpa, cuyo director era Zevallos Ríos. Radio Pucallpa incluso trasladó sus equipamientos al local del sindicato de choferes para informar directamente las acciones de la organización.

Sobre las motivaciones de los Pucallpazos, los informantes consultados presentan posturas encontradas. Para Humberto Villa, los Pucallpazos fueron organizados por un núcleo local del Movimiento de Izquierda Revolucionaria en Pucallpa. Villa discrepa de la narrativa de la construcción cívica del movimiento, y argumenta que este tiene un origen político en la que participó también el partido comunista, con una base principal en el sindicato de trabajadores de la educación. Según este actor, participaron los partidos políticos de izquierda, Acción popular y el APRA también. y los frentes fueron respuestas o contestaciones a las políticas de movilización del Sistema Nacional de Movilización Social (SINAMOS) del Gobierno Militar (H. Villa, comunicación personal, 2022).

En contraste, otros argumentos de la movilización son los cívicos. En esta línea se argumenta que fueron los sentimientos de “marginación, olvido y atraso” que experimentaban los sectores sociales urbanos los que gatillaron la movilización. El clivaje principal era la búsqueda de la autonomía departamental, como señala Valera “Luchar contra el centralismo nacional y regional que tenía en el olvido y abandono a nuestra provincia, Coronel Portillo”. De esta provincia emergió la búsqueda de la autonomía para el uso de recursos recaudados en el territorio y mejores servicios públicos. Y estas necesidades insatisfechas de infraestructura, equipamientos y servicios para los ‘pueblos jóvenes’ se volverían las principales demandas de los estallidos sociales.

“No había otra fórmula porque si no nunca hubiéramos sido departamento de Ucayali. Siempre hubiésemos sido provincia, porque Iquitos estaba en contra de nosotros, Lima estaba en contra de nosotros, Huánuco estaba en contra de nosotros. Siempre hemos sido la caja chica de esos departamentos y nosotros teníamos que romper con ese tema porque de otra manera no íbamos a ser lo que queríamos.” ([J. Flores, comunicación personal, el 18 de octubre de 2022](#))

### 3.3. Expectativas truncas sobre el Estado: carencias, demandas y horizontes

La contradicción más relevante que motiva los Pucallpazos es la forma en que se administraba el territorio desde el Estado y la relación de Pucallpa con la ciudad de Iquitos, el núcleo de administración territorial de la selva peruana en la segunda mitad del siglo XX. El actual territorio que comprende el departamento de Ucayali formó parte del departamento de Loreto hasta 1980 y dependía administrativamente de él. Por otro lado, Pucallpa dependía judicialmente de la Dependencia Judicial de la Corte Superior en Huánuco y la subdirección de educación para Ucayali se encontraba en la ciudad de Huancayo.

Esta forma de administración del territorio generó malestar en diversos actores, uno de ellos fue el empresariado local. Como señalan Vivanco y Benzaquén (1997), la burguesía local pucallpina se fundaba en el comercio y la industria de la ciudad, pero las inversiones que permitirían su desarrollo eran decididas desde Loreto y el actor empresarial local “no tenía una presencia significativa en las instancias de poder administrativo regional, centralizado en Iquitos, donde se daba la decisión de las inversiones” (1997, p. 246). De hecho, continúan los autores, en 1981 el 43% de la inversión del departamento de Loreto se realizaba en Maynas y solo el 11.7% en la provincia de Coronel Portillo (1997, p. 246).

Otros actores de la sociedad civil también compartían esa lectura desfavorable sobre la administración de Ucayali. Así, se nos señaló que “el mayor porcentaje del presupuesto del departamento era absorbida por Iquitos, su capital, quedando poco para el resto de sus provincias y casi nada para nuestra provincia (...) Pucallpa considerada en ese entonces el pueblo joven más grande del país” (M. Vasquez Valera, comunicación personal, el 21 de abril de 2022). Esta deslocalización de la administración del territorio aportó a gestar un impulso descentralista en los grupos empresariales y la sociedad civil pucallpina y así configura un clivaje importante que da origen al proceso de la coyuntura crítica. Este malestar se potencia con las demandas que la población urbana de la ciudad percibía como desatendidas.

Por otro lado, los ciudadanos de Ucayali tampoco experimentaban autonomía política para elegir a sus autoridades locales pues los alcaldes provinciales y distritales eran militares designados por el gobierno central y autoridades militares que despachaban desde Iquitos, no siendo hasta 1981 que se dió la elección democrática de alcaldes provinciales y distritales al culminar la dictadura militar.

# 1. Las coyunturas críticas

La coyuntura crítica de los Pucallpazos la ubicamos entre los años 1979 y 1981 en que sucedieron las principales movilizaciones de este periodo. La principal modalidad de protesta fueron huelgas generales indefinidas acatadas de manera amplia en la ciudad.

El actor central de esta coyuntura fue el Frente de Defensa de Coronel Portillo (FREDECOP) creado en 1978 en una asamblea de delegados de 33 bases gremiales de la ciudad: magisterio, gremio de choferes, representantes de pueblos jóvenes, sindicatos de obreros, trabajadores públicos, sindicatos de industrias y asociación de periodistas. No obstante, las narraciones de los actores entrevistados no coinciden en el actor que convocó inicialmente a los distintos gremios. Por un lado, Flores destaca que el sindicato de choferes realizó la primera convocatoria (J. Flores, comunicación personal, el 18 de octubre de 2022), mientras Valera sugiere que el magisterio fue el actor central que logró convocar a los sectores urbanos (M. Vasquez Valera, comunicación personal, el 21 de abril de 2022).

En esta asamblea se decidió iniciar una huelga general en toda la ciudad. Días después, la asamblea de gremios eligió un comité ejecutivo, designó delegados y aprobó un pliego petitorio. El pliego incluía la pavimentación de pistas en la ciudad, pavimentación de vías hacia Aguaytía, construcción del hospital del seguro social, electrificación y servicios a pueblos jóvenes de la ciudad y desarrollo del terminal fluvial. También estuvo presente el reclamo de creación de una oficina autónoma de administración de la provincia de Coronel Portillo que representaba el 50% de los impuestos recaudados en la provincia, la creación de la universidad estatal en Pucallpa y la creación del Departamento de Ucayali con las provincias de Coronel Portillo, Ucayali y Puerto Inca.

Posteriormente, se sumaron frentes de defensa de otros distritos más lejanos: Atalaya, Aguaytía y Campo verde y Yarinacocha. En ese sentido, fue un movimiento principalmente de demandas urbanas, pero con participación de campesinos y agricultores provenientes de otras provincias. Como señala Flores más abajo, las discrepancias internas del frente de defensa eran sorteadas para no reducir la fuerza de la movilización que fue posible gracias a la solidaridad de la ciudadanía:

“... indudablemente había discrepancias ideológicas dentro del frente de defensa. Era un congresito chiquito que manejaba las cosas y andábamos correctamente que hasta ahora hay la historia de las damas del sindicato de choferes, las ollas comunes, las misas, las orquestas de las calles para poder no darle mucha tristeza al paro ¿no? Había gente que regalaba sus toretes, gente que regalaba sus plátanos que traían de las chacras. Ellos son distritos hoy día, unos son provincias como Atalaya por ejemplo, Purús, etc” (J. Flores, comunicación personal, el 18 de octubre de 2022) .

Al completarse 10 días de huelga, el gobierno envió tres ministros de estado para dialogar el pliego de peticiones. Los actores que negociaron con los militares designados fueron el comité ejecutivo del Frente de Defensa y el alcalde de Coronel Portillo, que era además un empresario importante. Según Flores, el proceso de negociación fue tenso y conflictivo ya que las autoridades militares amenazaron a los dirigentes con procesarlos judicialmente en la ciudad de Iquitos. Narra que, frente a esas amenazas, decidieron no ceder y buscar el respaldo de otros actores sociales como la iglesia, el rotary club y la cámara de comercio (J. Flores, comunicación personal, el 18 de octubre de 2022). En total, la movilización duró 17 días hasta el momento de celebración final cuando lograron que se acepten las peticiones del pliego y la creación del Comité de Desarrollo de Coronel Portillo- CODECOP .



La segunda movilización ocurrió en 1980 dadas las demoras en la creación efectiva del departamento. El objetivo principal de esta movilización era “exigir al Gobierno del General Francisco Morales Bermúdez la firma del Decreto Ley de Creación del Departamento de Ucayali que ya se encontraba listo en el escritorio del Presidente de Facto Francisco Morales Bermúdez” (M. Vasquez Valera, comunicación personal, el 21 de abril de 2022). Esta segunda movilización generó el decreto ley n° 23099 que creó el departamento de Ucayali con las provincias Ucayali y Coronel Portillo y fijó sus límites definitivos. Este decreto ley determinaba que la administración del territorio quedaba a cargo del Corporación Departamental de Desarrollo de Ucayali (CORDEU), pero su Presidente fue designado desde el Gobierno Central de Lima durante toda la década del 80.

Aun así, no se contaba con una distribución provincial o distrital de los recursos. Es recién a partir de la segunda mitad de la década de los 80, con la nueva ley de municipalidades, que se establece que los Fondos de Compensación Municipal (FONCOMUN) y el porcentaje correspondiente del sobre canon petrolero pasaran directamente a formar parte de los ingresos de las municipalidades. Si bien las acciones de la coyuntura crítica lograron hitos descentralizadores, otros dispositivos legales determinados en la escala nacional fueron necesarios para la transferencia de roles administrativos y el incremento de las capacidades estatales a escala local.

El tercer pucallpazo ocurrió en 1981 motivado por la ley 23331 por la cual se retornaba, sin consulta, la Provincia de Ucayali al Departamento de Loreto. En ese sentido, esta última movilización sella la defensa de la departamentalización. Esta movilización no tuvo la recepción completa de la población ni la unidad organizativa de las anteriores huelgas. No obstante, a partir de esta movilización, se logró obtener el compromiso del gobierno central de hacer una consulta popular en la provincia de Ucayali para definir su pertenencia a uno u otro departamento. En este proceso de consulta, mayoritariamente ganó el retorno de la provincia de Ucayali al departamento de Ucayali y además se consolidó la conversión de los distritos de Atalaya, Purús y Padre Abad en provincias.

Como se ha descrito, la coalición social que impulsó los Pucallpazos fue heterogénea, amplia y predominantemente coyuntural, aunque logró una articulación destacada durante el ciclo 1978–1981. El Frente de Defensa de Coronel Portillo (FREDECOP) actuó como plataforma organizadora, convocando gremios del magisterio y transporte, asociaciones de barrios, comerciantes locales, periodistas, líderes religiosos y actores empresariales. Su capacidad de movilización descansó en una narrativa descentralista que articuló intereses diversos en torno a un clivaje común: la lucha contra el centralismo administrativo y la redistribución desigual del poder territorial. En ese sentido, la coalición careció de cohesión ideológica y se articuló principalmente en torno a demandas territoriales compartidas, más que a afinidades doctrinarias. Este patrón es consistente con los hallazgos de la literatura sobre alianzas amplias en movimientos de base que emergen en contextos periféricos, donde la acción colectiva se organiza más por intereses estratégicos y situacionales que por identidades ideológicas consolidadas (Tarrow, 2011). Esta dinámica también es respaldada por McAdam y otros (2001), quienes sostienen que las coaliciones no necesariamente se articulan a partir de afinidades ideológicas, sino que con frecuencia emergen a través de procesos de intermediación (“brokerage”) que vinculan a actores dispares en contextos de oportunidad política.

La coalición fue efectiva mientras hubo una amenaza común y demandas claramente formuladas; sin embargo, careció de mecanismos institucionales duraderos para sostenerse una vez logrado el hito de la departamentalización. En términos analíticos, la experiencia observada se aproxima a lo que puede denominarse una coalición de movilización más que una coalición de gobernanza. Se trató de una articulación estratégica entre actores disímiles que se agruparon temporalmente frente a una oportunidad política, sin consolidar mecanismos institucionales que aseguraran su proyección. Este patrón se alinea con los

planteamientos de Tarrow (2011), quien sostiene que los movimientos sociales suelen conformar alianzas amplias y efímeras durante los ciclos de contienda, muchas veces sin lograr institucionalizar su influencia. Asimismo, se vincula con los hallazgos de Gibson (2005), quien advierte que, en contextos federales o descentralizados, la gobernanza efectiva depende no solo de la articulación territorial, sino también del control institucional sostenido, lo cual distingue a las coaliciones con capacidad de gobierno de aquellas meramente movilizadoras.

Durante la década de 1990, el gobierno de Alberto Fujimori promovió activamente la desarticulación de los gremios a través de reformas de flexibilización laboral y una estrategia de deslegitimación del sindicalismo como actor político (Degregori, 2001). En esa línea, actores importantes de la coalición descentralista de Pucallpa tuvieron un declive posterior, en este contexto del debilitamiento del sindicalismo, con la consecuente reducción de la capacidad de movilización y representación de los intereses sociales por parte de los gremios. Esto evidencia las limitaciones estructurales para institucionalizar coaliciones democratizadoras en regiones periféricas sin el respaldo de partidos políticos estables ni marcos normativos que fortalezcan la participación ciudadana. En perspectiva comparada, este tipo de desarticulación de coaliciones sociales ha sido documentado en otros países de América Latina, donde la implementación de reformas neoliberales debilitó la capacidad organizativa de los sectores populares y sus posibilidades de incidir en procesos de democratización desde abajo (Levitsky, 1999; Silva, 2009).

## 2. Secuelas: efectos inmediatos

Según David Collier, “el período de las secuelas es un paso intermedio entre la coyuntura crítica y los legados” (D. Collier & Munck, 2022, p. 42). Las secuelas aluden a los resultados inmediatos de las coyunturas críticas, los triunfos y las derrotas de los protagonistas, las continuidades y las rupturas con el pasado, las acciones, las reacciones y las contra-reacciones que generan.

En el caso de los Pucallpazos, los logros de la primera movilización fueron la creación del departamento de Ucayali y la creación de una forma de administración del territorio el Comité de Desarrollo de Coronel Portillo (CODECOP), paso previo y transitorio hasta la creación del Departamento de Ucayali. También se lograron extender servicios públicos y conectividad a través de la pavimentación de carreteras, la creación del hospital del seguro social, el mejoramiento de servicios de electricidad y saneamiento, el terminal fluvial y la creación de la universidad pública de Pucallpa.

El logro principal de la segunda movilización fue la firma del Decreto Ley N° 23099 que creaba el Departamento de Ucayali con las provincias de Coronel Portillo y Ucayali. Con esta creación, se instala la CORDEU (Corporación Departamental de Desarrollo de Ucayali) que empezó los trabajos de apertura, nivelación y enripiado de calles y relleno de alcantarillas en la ciudad de Pucallpa. Se concluyeron con la primera etapa de pavimentación de calles de Pucallpa y la pavimentación de la vía de acceso a la ciudad.

Otras secuelas fueron la continuidad de la trayectoria política de algunos de sus líderes que fueron elegidos como alcaldes distritales y provinciales y que continuaron su trayectoria en cargos políticos de representación nacional, como senadores por ejemplo. Actualmente ya ninguno de estos actores está en cargos estatales de gobierno local ni regional.

Por su parte, el frente de defensa fue conducido por actores de partidos de izquierda, lo que en palabras de Flores representa la “politización” del frente y “la pérdida de mística” que convocaba a sus integrantes. El Frente perdió su capacidad de convocatoria, en el marco, además, del ocaso y la desarticulación de los gremios a nivel nacional.

“Entra Fujimori y rompe las unidades sindicales en el Perú, no solamente en Pucallpa. Entonces, el sindicato que hasta ahora vive es el de choferes, a pesar de todo eso. Nos quisieron quitar el local, el señor Fujimori hizo sus movidas políticas. El factor más importante de la desaparición de los gremios que han hecho posible la creación del departamento es Fujimori. Pero era un sindicalismo honrado, sano, creativo, eso es lo que nos falta y educar a los trabajadores para que mañana no suceda lo que nos está sucediendo ahora.”(J. Flores, comunicación personal, el 18 de octubre de 2022)

El Frente de Defensa continúa reuniéndose y convocando movilizaciones pero esta vez sin la denominación “Pucallpazos”, que incluye un proceso de identidad y mística particular reconocido por sus actores.

### 3. Síntesis y reflexiones finales

En Tabla 1 podemos ver la síntesis de este artículo y nuestro trabajo de campo. La tabla de se organiza en base a los tres “Pucallpazos”

Tabla 1. Las tres movilizaciones del ciclo Pucallpazo (1978–1981)

Movilización	Antecedentes	Fecha	Demandas principales	Actores organizadores	Logros inmediatos	Continuidad política
<b>Primer Pucallpazo</b>	Dependencia administrativa y comercial de Ucayali al departamento de Loreto  Élites comerciales locales sin autonomía	1978–1979	Pavimentación urbana, electrificación, universidad, autonomía administrativa y creación del departamento de Ucayali	FREDECOP (Frente de Defensa de Coronel Portillo), gremios (magisterio, choferes), asociaciones de barrios	Instalación del Comité de Desarrollo de Coronel Portillo (CODECOP); atención a servicios básicos	Consolidación de una coalición social urbana; legitimación del Frente de Defensa
<b>Segundo Pucallpazo</b>	Inauguración de la carretera Pucallpa- Lima en 1943 que genera crecimiento poblacional, urbanización.	1980	Firma del decreto de creación del departamento de Ucayali; institucionalización del CODECOP	FREDECOP, alcaldía de Coronel Portillo, prensa local, Iglesia, empresariado	Decreto Ley N.º 23099: creación oficial del departamento de Ucayali; creación de CORDEU	Expansión de obras públicas y diseño de institucionalidad departamental
<b>Tercer Pucallpazo</b>	Formación de organizaciones de base, gremios. Densificación del tejido social. Discursos descentralizadores y clivaje descentralista	1981	Oposición al retorno de la provincia de Ucayali a Loreto; defensa de la departamentalización	Frentes distritales, activistas cívicos, menor participación gremial	Consulta popular que confirma pertenencia al departamento de Ucayali; creación de nuevas provincias	Declive organizativo del Frente; fragmentación del movimiento y desarticulación gremial

Acemoglu y Robinson afirman que “los resultados de los acontecimientos durante la coyuntura crítica están perfilados por el peso de la historia, porque las historias de las instituciones económicas y políticas existentes perfilan el equilibrio de poder y definen lo que es factible políticamente. No obstante, el resultado no está predeterminado históricamente, sino que es contingente. El camino exacto del desarrollo institucional durante estos períodos depende de cuál de las fuerzas en oposición logra tener éxito, de qué grupos son capaces de formar coaliciones efectivas y de qué líderes pueden estructurar los acontecimientos en provecho propio” (2012, p. 137).

En el caso analizado, la ampliación de la penetración del Estado-a través de la carretera-generó nuevas expectativas y necesidades que desembocaron en una movilización descentralista. La relación entre capacidades estatales y democratización es compleja.

Por otro lado, si bien en el caso de los Pucallpazos parte de los resultados fueron posibles gracias a reformas normativas nacionales —como la ley de municipalidades, tal como señalan López y otros (2025), las coyunturas críticas no se resuelven solo desde arriba, sino cuando actores locales organizados logran adhesiones amplias que trascienden el momento inicial de ruptura. En este caso, gremios locales, sectores empresariales, organizaciones religiosas y autoridades electas confluyeron para sostener un proceso de movilización que obtuvo logros institucionales concretos, aun en un contexto centralista y autoritario.

Los resultados obtenidos a partir de la coyuntura crítica dependieron de la capacidad de los protagonistas de organizar coaliciones sociales y políticas viables. En el caso de los pucallpazos, estos resultados se lograron a partir de actores sociales gremiales organizados capaces de lograr adhesiones de la iglesia, el empresariado y otras fuerzas sociales y la presencia de un actor empresarial político (el alcalde) que encabezó la negociación con el gobierno. Se trató de una coalición social con una duración suficiente para lograr resultados.

Este estudio aporta a la literatura comparada sobre democratización al evidenciar cómo un proceso subnacional, basado en demandas cívicas y articulación social, puede generar transformaciones institucionales sin depender exclusivamente de élites nacionales ni de transiciones pactadas desde el centro. A diferencia de los modelos clásicos centrados en negociaciones entre élites partidarias o militares (O'Donnell & Schmitter, 1986), los Pucallpazos muestran una forma de democratización “desde el territorio”, en la que las transformaciones emergen desde la periferia hacia el centro. Este hallazgo dialoga con estudios sobre democratización subnacional, que identifican dinámicas de apertura democrática en espacios regionales a pesar de entornos nacionales más cerrados (Montero & Samuels, 2004). La experiencia pucallpina permite así ampliar el repertorio teórico desde el cual se analizan las democratizaciones en América Latina: no solo como rupturas nacionales, sino como acumulación de procesos regionales donde la ciudadanía organizada impulsa nuevas capacidades estatales, redefine los vínculos centro-periferia y habilita formas alternativas de pertenencia política. Sin embargo, el caso de Ucayali muestra cómo, sin partidos políticos sólidos ni una estructura estatal capaz de sostener el pluralismo organizativo, los avances democratizadores corren el riesgo de volverse episódicos o reversibles (Levitsky & Way, 2010).

Este patrón de logros institucionales parciales seguido de desarticulación organizativa también refleja un fenómeno más amplio observado en América Latina: la coexistencia de enclaves subnacionales con dinámicas institucionales más frágiles o regresivas, incluso dentro de regímenes nacionales democráticos. (Giraudy, 2015), la desigual capacidad del Estado y la fragmentación institucional a nivel territorial explican por qué ciertas reformas impulsadas desde abajo no logran traducirse en estructuras políticas duraderas. En este

sentido, los legados de los Pucallpazos muestran que las coyunturas críticas pueden abrir el camino para la democratización, pero no garantizan por sí mismas una trayectoria institucional ascendente si no van acompañadas de marcos de gobernanza que sostengan la inclusión y la participación en el largo plazo.

## Referencias

- Acemoglu, D., & Robinson, J. A. (2012). *Por qué fracasan los países: Los orígenes del poder, la prosperidad y la pobreza* (M. G. Madera, Trad.; 1a ed.). Deusto.
- Collier, D., & Munck, G. L. (Eds.). (2022). *Critical junctures and historical legacies: Insights and methods for comparative social science*. Rowman & Littlefield.
- Collier, R. B., & Collier, D. (2009). *Shaping the political arena: Critical junctures, the labor movement, and regime dynamics in Latin America* (Repr). University of Notre Dame Press.
- Degregori, C. I. (2001). *La década de la antipolítica: Auge y huida de Alberto Fujimori y Vladimiro Montesinos* (2a ed). Instituto de estudios peruanos.
- Dourojeanni, M. (1990). *Amazonia ¿Qué hacer?* Centro De Estudios Teológicos De La Amazonia.
- Espinoza Soriano, W. (2016). *Loreto: Departamento y región (San Martín-Ucayali) 1846-2000* (Primera edición). Universidad Nacional Mayor de San Marcos, Vicerrectorado Investigación y Posgrado.
- Falleti, T. G. (2010). *Decentralization and Subnational Politics in Latin America* (1a ed.). Cambridge University Press. <https://doi.org/10.1017/CBO9780511777813>
- Flores, J. (2022, octubre 18). *Gabriela Rengifo entrevista II* [Telefono].
- Gibson, E. L. (2005). Boundary Control: Subnational Authoritarianism in Democratic Countries. *World Politics*, 58(1), 101–132. <https://doi.org/10.1353/wp.2006.0018>
- Giraudy, A. (2015). *Democrats and Autocrats: Pathways of Subnational Undemocratic Regime Continuity within Democratic Countries*. Oxford University Press. <https://doi.org/10.1093/acprof:oso/9780198706861.001.0001>
- Huntington, S. P. (2002). *La tercera ola / The third wave: La democratizacion a finales del*

*siglo XX / Democratization in the late 20th century: La democratizacion a finales ...*

Paidós Iberica Ediciones S A.

INEI. (1981). *Censos Nacionales 1981—VIII de Población y III de Vivienda*.

<http://censos1.inei.gob.pe/censos1981/redatam/>

INEI. (2018). *Resultados Definitivos de los Censos Nacionales 2017*.

<https://censo2017.inei.gob.pe/resultados-definitivos-de-los-censos-nacionales-2017/>

Levitsky, S. (1999). Latin America's Imperiled Progress: Fujimori and Post-Party Politics in

Peru. *Journal of Democracy*, 10(3), 78–92. <https://doi.org/10.1353/jod.1999.0047>

Levitsky, S., & Way, L. A. (2010). *Competitive Authoritarianism: Hybrid Regimes after the Cold War*. Cambridge University Press.

López Jiménez, S. (2023). Protestas sociales: Democratización social y política contra la re-elitización neoliberal en el Perú. *Discursos del sur*, 12, 9–42.

<https://doi.org/10.15381/dds.n12.27093>

Lopez Jimenez, S., Magallanes Reyes, J. M., & Rengifo Briceño, G. (2025). *El Peru y sus coyunturas criticas: Estado, Democratización, y Democracia en los siglos XIX y XX*. CISEPA.

Matos Tuesta, James. (2005). *Apuntes para una historia de la prensa en Pucallpa (1945-1980)*. Fondo Editorial de la Facultad de Ciencias Sociales, UNMSM.

McAdam, D., Tarrow, S., & Tilly, C. (2001). *Dynamics of Contention*. Cambridge University Press.

Montero, A. P., & Samuels, D. (Eds.). (2004). *Decentralization and democracy in Latin America*. University of Notre Dame Press.

O'Donnell, G. A., & Schmitter, P. C. (1986). *Transitions from Authoritarian Rule: Tentative conclusions about uncertain democracies*. Johns Hopkins University Press.

<https://cadmus.eui.eu/handle/1814/22062>

Ortiz, D. (1962). *Los forjadores de Pucallpa* (1ra ed). Editorial San Antonio.

Ricoeur, P., Blamey, K., Pellauer, D., & Ricoeur, P. (2010). *Memory, history, forgetting* (Paperback ed., [Nachdr.]). Univ. of Chicago Press.

- Ricoeur, P., & McLaughlin, K. (2009). *Time and narrative* (Repr, Vol. 1). Univ. of Chicago Press.
- San Román, J. V., Rodríguez Achung, M., & García, J. (1994). *Perfiles históricos de la amazonía peruana* (2. ed). Centro de Estudios Teológicos de la Amazonía : Centro Amazónico de Antropología y Aplicación Práctica : Instituto de Investigaciones de la Amazonía Peruana.
- Silva, E. (2009). *Challenging Neoliberalism in Latin America* (1a ed.). Cambridge University Press. <https://doi.org/10.1017/CBO9780511803222>
- Tarrow, S. G. (2011). *Power in Movement: Social Movements and Contentious Politics* (3a ed.). Cambridge University Press. <https://doi.org/10.1017/CBO9780511973529>
- Taylor, C. (2000). *Sources of the self: The making of the modern identity* (9. print). Harvard Univ. Pr.
- Thompson, P. (2000). *The Voice Of The Past: Oral History*. Oxford University PressNew York, NY. <https://doi.org/10.1093/oso/9780192893178.001.0001>
- Tocqueville, A. de. (1963). *La democracia en América* (2a. ed.). Fondo de Cultura Económica.
- Vasquez Valera, M. (2022, abril 21). *Gabriela Rengifo entrevista I* [Telefono].
- Villa, H. (2022). *Gabriela Rengifo entrevista III* [Videoconferencia].
- Vivanco Pimentel, L., & Benzaquén Rengifo, E. (Eds.). (1997). *Gran enciclopedia de la región Ucayali* (4a ed.). Videoriente editores.