

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

2014 год



Федеральная
грузовая компания

РЖД

ГЕОГРАФИЧЕСКОЕ ПОЛОЖЕНИЕ АО «ФЕДЕРАЛЬНАЯ ГРУЗОВАЯ КОМПАНИЯ»



ОГЛАВЛЕНИЕ

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ	4	6. ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	87
ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА	6	• 6.1. ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ	87
1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ. ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА	11	• 6.2. СТРУКТУРА ДОХОДОВ И РАСХОДОВ. ФИНАНСОВЫЙ РЕЗУЛЬТАТ	89
2. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ	19	• 6.3. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ И ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА	97
• 2.1. ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	19	• 6.4. ДОЛГОВАЯ ПОЛИТИКА. ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ	100
• 2.2. АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ	21	• 6.5. УПРАВЛЕНИЕ ОБОРОТНЫМ КАПИТАЛОМ	104
• 2.3. ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ	22	• 6.6. АНАЛИЗ ДЕБИТОРСКОЙ И КРЕДИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ	105
• 2.4. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ПОЛИТИКИ В ОБЛАСТИ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ЛИЦ, ЗАНИМАЮЩИХ ДОЛЖНОСТИ В ОРГАНАХ УПРАВЛЕНИЯ	47	7. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	109
• 2.5. УЧАСТИЕ ОБЩЕСТВА В ДРУГИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ	48	8. ТЕХНИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА И ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ. ОХРАНА ТРУДА	113
• 2.6. УЧАСТИЕ В НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА	49	• 8.1. ТЕХНИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА И ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ	113
• 2.7. ПЕРЕЧЕНЬ СДЕЛОК, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ, А ТАКЖЕ КРУПНЫЕ СДЕЛКИ	52	• 8.2. ОХРАНА ТРУДА. ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ	117
3. МИССИЯ И СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ	55	9. ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ КОРПОРАТИВНОЙ ИНФОРМАТИЗАЦИИ	121
4. РЫНОЧНОЕ ПОЛОЖЕНИЕ. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ	59	10. КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА. СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО	125
• 4.1. ОБЗОР РЫНКА ГРУЗОВЫХ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫХ ПЕРЕВОЗОК	59	• 10.1. КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА	125
• 4.2. ПОЛОЖЕНИЕ НА РЫНКЕ ГРУЗОВЫХ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫХ ПЕРЕВОЗОК. КОНКУРЕНТНОЕ ОКРУЖЕНИЕ	63	• 10.2. СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА И СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО	130
• 4.3. СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ И СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ. ФАКТОРЫ РИСКА, СВЯЗАННЫЕ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА	71	• 10.3. БЛАГОТВОРИТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	131
5. ПРОИЗВОДСТВЕННО-КОММЕРЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	77	11. РЕАЛИЗАЦИЯ МЕРОПРИЯТИЙ, НАПРАВЛЕННЫХ НА ПОВЫШЕНИЕ ПОЗИТИВНОГО ИМИДЖА	135
• 5.1. РЕАЛИЗАЦИЯ МАРКЕТИНГОВОЙ СТРАТЕГИИ	77	• 11.1. МЕРОПРИЯТИЯ, НАПРАВЛЕННЫЕ НА ПОВЫШЕНИЕ ИМИДЖА	135
• 5.2. ОСНОВНЫЕ ПРИОРИТЕТЫ КОММЕРЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ. ФОРМИРОВАНИЕ И РАЗВИТИЕ КЛИЕНТСКОЙ БАЗЫ	78	• 11.2. КАЛЕНДАРЬ ОСНОВНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОЙ ОТРАСЛИ	135
• 5.3. ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ (ПРИВЛЕЧЕНИЕ) ПОДВИЖНОГО СОСТАВА В АРЕНДУ	84	12. ЗАДАЧИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	141
		• 12.1. ЗАДАЧИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ	141
		• 12.2. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	142
		13. БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ	147

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



Веремеев Валерий Анатольевич,
председатель совета директоров АО «ФГК»

УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ, КОЛЛЕГИ, ПАРТНЕРЫ!

АО «ФГК» — компания федерального масштаба, крупнейший оператор универсального подвижного состава на сети российских железных дорог. Представляя годовой отчет АО «ФГК» за 2014 г., следует отметить, что, несмотря на ослабление динамики развития российской экономики в 2014 г. АО «ФГК» продолжает развиваться и повышать качество обслуживания клиентов.

Благодаря успешной работе объемы перевозок в вагонах, находящихся в самостоятельном управлении Общества, составили около 162 млн т, что на 8 % больше, чем в 2013 г. АО «ФГК» смогло увеличить объемы предоставления услуг потребителям разных отраслей российской экономики, грузооборот в вагонах АО «ФГК» достиг 15 % общесетевого.

В непростых текущих условиях приоритетной задачей Общества является повышение операционной эффективности и усиление клиентоориентированности бизнеса. В настоящее время АО «ФГК» установлены стабильные и ответственные отношения с партнерами, существенно повышен общий уровень предоставляемого сервиса. АО «ФГК» успешно реализует мероприятия по улучшению уровня обслуживания клиентов, состояния подвижного состава, повышению качества планирования, обеспечивает рост производительности труда за счет значительного улучшения логистических схем работы подвижного состава и экономии затрат. Сокращение сроков под погрузку, повышение качества мероприятий и подготовки подвижного состава, развитие информационного сопровождения, расширение спектра оказываемых услуг, индивидуальный подход к каждому грузоотправителю способствуют существенному повышению качества оказываемых услуг клиентам АО «ФГК».

Экономические показатели деятельности АО «ФГК», повышение его устойчивости, финансовой стабильности, прибыльности и инвестиционной привлекательности и, как след-

ствие, увеличение капитализации Общества во многом зависят от эффективности корпоративного управления.

Важнейшим звеном в системе корпоративного управления АО «ФГК» является совет директоров АО «ФГК».

Основная задача совета директоров — обеспечение принятия эффективных стратегических решений, направленных на долгосрочное устойчивое развитие АО «ФГК». В 2014 г. советом директоров Общества проделана большая работа по актуализации стратегии развития АО «ФГК» до 2020 г., одобрены ее основные параметры. Стратегическая финансовая модель АО «ФГК» на период до 2020 г. скорректирована с учетом макроэкономических параметров, разрабатываемых Министерством экономического развития Российской Федерации (инфляция, индекс цен на промышленную продукцию), и прогнозных параметров динамики грузовой работы на сети российских железных дорог.

В АО «ФГК» в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления, одобренного советом директоров Банка России 21.03.2014 (далее — Кодекс корпоративного управления), проводится планомерная работа по совершенствованию и развитию системы корпоративного управления, одним из направлений которой является привлечение независимого консультанта для проведения независимой оценки эффективности работы совета директоров АО «ФГК» в 2014–2015 гг.

Кроме того, следуя рекомендациям Кодекса корпоративного управления, совет директо-

ров АО «ФГК» принял решение о создании в Обществе коллегиального исполнительного органа — правления АО «ФГК» для руководства текущей деятельностью Общества.

Нормативная база, регулирующая деятельность АО «ФГК», создана в соответствии с рекомендациями вышеназванного Кодекса, что позволяет считать систему корпоративного управления Общества соответствующей высоким стандартам передовых корпоративных практик.

В заключение хотел бы отметить, что АО «ФГК» в текущих непростых условиях продолжит реализацию задач, поставленных основным акционером — ОАО «РЖД» и направленных на рост внутренней эффективности, повышение конкурентоспособности, упрочение отношений с клиентами, стабильное развитие и обновление парка вагонов и повышение уровня корпоративного управления.

Веремеев
Валерий Анатольевич

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Веремеев Валерий Анатольевич".

ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА



Евдокименко Виталий Михайлович,
генеральный директор АО «ФГК»

УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ, КОЛЛЕГИ, ПАРТНЕРЫ!

Минувший год был непростым для всех участников рынка грузовых железнодорожных перевозок. Замедление темпов роста экономики привело к значительному снижению объемов предъявляемых к перевозке грузов. В то же время профицит подвижного состава на сети российских железных дорог продолжал нарастать. Все это оказало негативное влияние на рынок

в целом, привело к снижению эффективности операторского бизнеса и обострению конкурентной борьбы.

Однако благодаря реализации комплекса мер по оптимизации бизнес-процессов в Обществе удалось не только достичь укрепления позиций АО «ФГК» на рынке оперирования грузовым подвижным составом, но и подтвердить репутацию надежного и стабильного партнера.

Повышение качества сервиса и расширение спектра предоставляемых услуг, индивидуальный подход к каждому клиенту способствовали привлечению дополнительных объемов грузов к перевозке и увеличению грузооборота вагонов в самостоятельном управлении АО «ФГК» на 15 % по сравнению с 2013 г. При этом Общество обеспечило не только сохранение имеющихся объемов перевозимых грузов, но и их увеличение на 8 % по сравнению с 2013 г. — до 162 млн т, или 2,5 млн вагоноотправок.

Несмотря на объективные трудности Общество расширило клиентскую базу, заключило ряд долгосрочных сервисных контрактов с крупнейшими предприятиями угольной и металлургической промышленности, что позволяет прогнозировать устойчивый рост погрузки вагонов АО «ФГК» в перспективе. Наибольший рост отмечен в сегменте перевозок в полувагонах собственности АО «ФГК»: в 2014 г. перевезено 146 млн т, что на 9 % больше, чем в предыдущем, 2013 г.

Основную долю погрузки по номенклатуре грузов в 2014 г. составили каменный уголь (58 %) и минерально-строительные грузы (24 %). АО «ФГК»

продолжает вести работу по качественной реструктуризации грузовой базы в целях наращивания доли погрузки в высокодоходных сегментах рынка грузовых перевозок.

Прошедший год стал знаковым с точки зрения внедрения новой формы консолидации парка на сети российских железных дорог. АО «ФГК» совместно с ОАО «РЖД» выступило разработчиком схемы работы грузового парка вагонов на принципах технологического аутсорсинга. Применение балансового метода управления порожними вагонами позволило реализовать логистические преимущества консолидированного парка, благодаря чему Общество заняло новые направления перевозок и укрепило конкурентные позиции на рынке операторских услуг.

Для работы по схеме технологического аутсорсинга в консолидированный парк привлечено около 100 тыс. вагонов. Данная схема доказала свою эффективность: существенно улучшились показатели работы вагонов, оказывающие непосредственное влияние на снижение нагрузки на железнодорожную инфраструктуру. В результате удалось добиться значительного сокращения оборота вагона на консолидированного парка и доли порожнего пробега. Общество продолжает поиск оптимальных решений с целью обеспечения максимальной эффективности работы парка вагонов.

Одной из приоритетных задач для АО «ФГК» продолжает оставаться перевозка социально значимых грузов и грузов для строительства объектов федерального значения. В вагонах Общества перевозятся уголь для подготовки регионов к отопительному сезону, инертные материалы

для строительства дорог и объектов инфраструктуры, продовольственные грузы в период сбора урожая, стратегические грузы для обеспечения нужд страны. Кроме того, АО «ФГК» приняло активное участие в перевозках грузов в рамках строительства объектов в г. Сочи для проведения XXII Олимпийских зимних игр.

Особое внимание в прошедшем году было уделено реализации мероприятий по оптимизации организационно-штатной структуры АО «ФГК», направленных на повышение эффективности управления и снижение затрат.

Решая сложные задачи в 2014 г. в условиях неблагоприятных экономических факторов и нестабильности на рынке операторских услуг, Общество благодаря четкой и слаженной работе коллектива и внедрению новых технологических схем управления парком показало значимые результаты и прочно укрепилось на позиции общесетевого оператора — одного из лидеров рынка оперирования грузовым подвижным составом.

Евдокименко
Виталий Михайлович

Сведения об обществе

Фирменное наименование:

Акционерное общество «Федеральная грузовая компания» (АО «ФГК»).

Фирменное наименование на английском языке: Joint Stock Company «Federal Freight» (JSC «Federal Freight»).

Место нахождения:

620026, г. Екатеринбург, ул. Куйбышева, д. 44.

Адрес для корреспонденции:

107078, г. Москва, ул. Маши Порываевой, д. 34, а/я 17.

Дата государственной регистрации:

24.09.2010, ОГРН: 1106659010600.

Банковские реквизиты:

- Расчетный счет 40702810800030004278 в ПАО «Банк ВТБ», г. Москва.
- Корреспондентский счет 30101810700000000187.
- БИК 044525187, ОКПО 68398528.

Адреса страниц в сети Интернет:

www.railfgk.ru, <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=28454>

Телефон/факс: +7 (343) 380-71-44, +7 (499) 262-17-77, 260-51-99

Сведения о регистраторе

Фирменное наименование:

- Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС» (АО «СТАТУС»);
- ОГРН: 1027700003924.

Место нахождения:

109544, г. Москва, ул. Новорогожская, д. 32, стр. 1.

Лицензия: от 12.03.2004 № 10-000-1-00304.

Орган, выдавший лицензию: Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг.

Срок действия лицензии: без ограничения срока действия.

Телефон/факс: +7 (495) 974-83-50, 974-83-45.

Сведения об аудиторе

Аудитор: общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг» (ООО «Эрнст энд Янг»), ОГРН: 1027739707203.

Место нахождения:

115035, г. Москва, Садовническая набю, д. 77, стр. 1.

Член Саморегулируемой организации

аудиторов Некоммерческого партнерства
«Аудиторская Палата России».

ООО «Эрнст энд Янг» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером 10201017420.

Телефон/факс: +7 (495) 705-97-00, +7 (495) 755-97-01.

1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ. ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА



1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ. ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА

АО «ФГК» работает на всем пространстве 1520, что является неоспоримым конкурентным преимуществом.

Обширная география бизнеса, обладание одним из крупнейших в стране парком грузовых вагонов обеспечивает лидерство на рынке оперирования железнодорожным подвижным составом государств — участников Содружества Независимых Государств и стран Балтии, дает уникальную возможность предоставлять услуги клиентам независимо от мест расположения. С целью оперативного взаимодействия с клиентами на сети российских железных дорог в АО «ФГК» действует 14 филиалов.

В г. Москве, а также на территории Украины и Республики Казахстан открыты представительства АО «ФГК». Для достижения операционных целей и решения задач, стоящих перед АО «ФГК», решением совета директоров Общества от 12.12.2013 (протокол № 10) утверждена организационная структура АО «ФГК», которая действовала в течение 2014 г.

Организационная структура АО «ФГК» включает аппарат управления, Московское представительство, филиалы и представительства, зарегистрированные на территории иностранных государств (далее — международные представительства) (рис. 1).



Рис. 1. Организационная структура АО «ФГК»

Таблица 1. Сведения о месте нахождения аппарата управления, Московского представительства, филиалов и иностранных представительств АО «ФГК»

НАИМЕНОВАНИЕ	МЕСТО НАХОЖДЕНИЯ
Аппарат управления	620026, г. Екатеринбург, ул. Куйбышева, д. 44
Московское представительство	107078, г. Москва, ул. Маши Порываевой, д. 34
Воронежский филиал	394043, г. Воронеж, ул. Ленина, д. 104б
Екатеринбургский филиал	620026, г. Екатеринбург, ул. Куйбышева, д. 44, этаж 13
Иркутский филиал	664003, г. Иркутск, ул. Карла Маркса, д. 7
Красноярский филиал	660049, г. Красноярск, ул. Обороны, д. 21а
Московский филиал	129090, г. Москва, ул. Каланчевская, д. 35
Нижегородский филиал	603022, г. Нижний Новгород, ул. Тимирязева, д. 15, корп. 2
Новосибирский филиал	630004, г. Новосибирск, Вокзальная магистраль, д. 1/1
Ростовский филиал	344019, г. Ростов-на-Дону, Театральная пл., д. 4
Самарский филиал	443041, г. Самара, ул. Буянова, д. 1
Санкт-Петербургский филиал	191040, г. Санкт-Петербург, Ковенский переулок, д. 5, литер Б
Саратовский филиал	410031, г. Саратов, ул. Московская, д. 8
Хабаровский филиал	680014, г. Хабаровск, Восточное ш., д. 41
Челябинский филиал	454007, г. Челябинск, пр., Ленина, д. 26 а
Ярославский филиал	150003, г. Ярославль, Волжская наб., д. 59
Представительство в Украине	04050, г. Киев, ул. Артема, д. 72а
Представительство в Республике Казахстан	010000, г. Астана, ул. Кунаева, д. 10

Сведения о месте нахождения аппарата управления, Московского представительства, филиалов и иностранных представительств АО «ФГК» отражены в таблице 1. Организационная структура АО «ФГК» отражает логику управления основными и обеспечивающими бизнес-процессами, бизнес-процессами управления и развития, нацеленными на решение стратегических задач, и является по своему типу линейно-функциональной, предполагая специализацию выполнения отдельных

функций управления. Структурные подразделения АО «ФГК» объединены в пять функциональных блоков, каждый из которых отвечает за соответствующее направление деятельности. Функциональные блоки АО «ФГК» показаны в таблице 2. Такое функциональное разделение способствует достижению операционных целей и задач АО «ФГК» и позволяет обеспечить декомпозицию ключевых показателей эффективности и ускорение процесса принятия управлений решений.

Таблица 2. Функциональные блоки АО «ФГК»

№ п/п	ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ БЛОКИ	НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
1	Производственно-коммерческий блок	Сбыт услуг и взаимодействие с клиентами. Оперативное управление парком вагонов
2	Блок технической эксплуатации	Организация ремонта и технического обслуживания подвижного состава. Техническое развитие
3	Финансово-экономический блок	Планирование и бюджетирование. Управление финансами. Бухгалтерский учет
4	Блок развития	Стратегическое и корпоративное управление. Маркетинг. Информационно-техническое развитие
5	Обеспечивающий блок	Управление персоналом. Обеспечение информационной и экономической безопасности. Правовое обеспечение. Документационное и административно-хозяйственное обеспечение

КРАТКАЯ ИСТОРИЯ

09.2010

Государственная регистрация ОАО «ВГК»

02.2011

Самостоятельное оперирование подвижным составом

06.2011

Начало формирования филиальной сети

07.2012

Введение услуги по предоставлению крытых вагонов на условиях публичной оферты. Создание Представительства в Украине

11.2012

Изменение фирменного наименования
Общества на Открытое акционерное общество
«Федеральная грузовая компания»

02.2013

Создание совместного предприятия с немецкой компанией «Кнорр-Бремзе Зюстеме фюр Шиненфарцойге ГмбХ» (далее – компания «Кнорр-Бремзе») по производству высокотехнологичного тормозного оборудования для железнодорожного подвижного состава – общества с ограниченной ответственностью «Кнорр-Бремзе 1520» (далее – ООО «КБ 1520»).
Создание Представительства в Республике Казахстан

03.2013

Внедрение услуги по предоставлению полувагонов на условиях публичной оферты

07.2013

Выведение всех полувагонов привлеченного парка ОАО «РЖД» из аренды и передача их в самостоятельное оперирование

12.2013

Государственная регистрация первого дополнительного выпуска акций на сумму 13 221,1 млн руб.
Разработка и сертификация принципиально нового для сети российских железных дорог типа вагонов – платформ для контрейлерно-контейнерных перевозок

03.2014

Увеличение уставного капитала до 59 588,9 млн руб.

04.2014

Представление универсальных платформ под перевозки грузов на условиях публичной оферты на всей сети российских железных дорог

05.2014

Осуществление перевозок грузов на территории Республики Крым

09.2014

Заключение между АО «ФГК» и правительством Свердловской области Соглашения о сотрудничестве в сфере развития грузовых перевозок железнодорожным транспортом

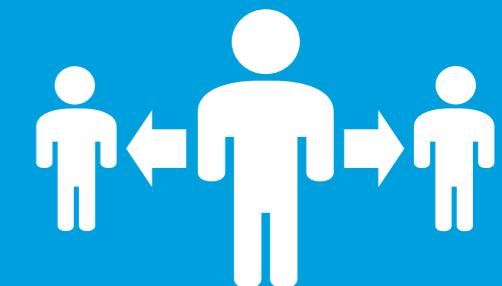
11.2014

Переименование Общества в акционерное общество «Федеральная грузовая компания»

12.2014

Государственная регистрация второго дополнительного выпуска акций на сумму 7 425,0 млн руб.

2. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ



«Корпоративное управление является инструментом для определения целей Общества и средств достижения этих целей, а также обеспечения эффективного контроля за деятельностью Общества со стороны акционеров и других заинтересованных сторон»
(Кодекс корпоративного управления)

2. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

2.1. ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Корпоративное управление — система взаимоотношений между исполнительными органами акционерного общества, его советом директоров, акционерами и другими заинтересованными сторонами. АО «ФГК» в своей деятельности руководствуется Кодексом корпоративного управления.

Система корпоративного управления АО «ФГК» построена на принципах, направленных на создание доверия в отношениях, связанных с управлением Обществом, и служащих основой всех стандартов и норм, регулирующих корпоративные отношения.

ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ АО «ФГК»

Равное и справедливое отношение к акционерам при реализации ими права на участие в управлении Обществом, защита прав акционеров

Отношения АО «ФГК» с акционерами построены на основе уважения их прав и законных интересов. Общество придерживается принципа равного и справедливого отношения к акционерам, независимо от доли их участия в уставном капитале АО «ФГК».

Для акционеров АО «ФГК» созданы максимально благоприятные возможности для участия в общем собрании акционеров, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания акционеров, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.

В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры АО «ФГК» имеют возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы членам совета директоров, исполнительным органам Общества.

В АО «ФГК» созданы все условия для реализации прав акционеров требовать созыва общего собрания акционеров, выдвигать кандидатов в органы управления Общества и вносить предложения в повестку дня общего собрания акционеров АО «ФГК».

Акционеры АО «ФГК» имеют возможность беспрепятственно реализовать право голоса простым и удобным для них способом.

Решения, принятые общим собранием акционеров, а также состав акционеров АО «ФГК», присутствующих при их принятии, подтверждаются лицом, осуществляющим ведение реестра акционеров Общества и выполняющим функции счетной комиссии на общем собрании акционеров АО «ФГК».

Акционерам АО «ФГК» предоставлена возможность участвовать в распределении прибыли Общества посредством получения дивидендов. Акционерам АО «ФГК» обеспечены надежный и эффективный способ учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.

Права собственности акционеров защищены путем передачи реестра акционеров АО «ФГК» профессиональному регистратору — акционерному обществу «Регистраторское общество «СТАТУС» (далее — регистратор АО «ФГК»).

Прозрачность деятельности Общества

Раскрытие информации об АО «ФГК» является одним из важнейших инструментов взаимодействия Общества с акционерами и другими заинтересованными лицами.

АО «ФГК» своевременно раскрывает актуальную информацию об Обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами АО «ФГК» и инвесторами.

Раскрытие АО «ФГК» информации осуществляется в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.

АО «ФГК» раскрывает информацию о наиболее значимых вопросах деятельности Общества, в том числе результаты финансовой и операционной деятельности, структуру акционерного капитала, списки аффилированных лиц, сообщения о проведении общих собраний акционеров и иные сведения.

Основным источником раскрытия информации АО «ФГК» являются сайт Общества в сети Интернет и ресурс информационного агентства «Интерфакс», уполномоченного Банком России на раскрытие информации в сфере финансовых рынков.

Кроме того, АО «ФГК» ежеквартально раскрывает сведения о чистых активах Общества в Едином федеральном реестре сведений о фактах деятельности юридических лиц.

Подотчетность

В своей деятельности генеральный директор АО «ФГК» подотчетен общему собранию акционеров и совету директоров Общества. Генеральный директор АО «ФГК» регулярно представляет отчеты о результатах деятельности Общества, позволяющие оценить эффективность и итоги работы АО «ФГК».

Совет директоров АО «ФГК» подотчетен общему собранию акционеров Общества.

2.2. АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

Уставный капитал АО «ФГК» по состоянию на 31.12.2014 составил 59 588 855 049 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 1 руб., или 59 588,9 млн руб.

На основании решения внеочередного общего собрания акционеров АО «ФГК» от 23.10.2014 (протокол № 20) 27.11.2014 осуществлена государственная регистрация дополнительного вы-

пуска акций Общества в количестве 7 425 000 000 шт. номинальной стоимостью 1 руб. Дополнительные акции стоимостью 7 425,0 млн руб. оплачены и размещены в полном объеме 15.12.2014.

Сведения о выпусках обыкновенных именных акций АО «ФГК» номинальной стоимостью 1 руб. представлены в табл. 3.

Структура акционерного капитала АО «ФГК» по состоянию на 31.12.2014 представлена в табл. 4.

Таблица 3. Сведения о выпусках обыкновенных именных акций АО «ФГК» номинальной стоимостью 1 руб.

Дата государственной регистрации выпуска	Государственный регистрационный номер выпуска	Количество акций в выпуске, шт.	Сумма выпуска, млн руб.	Орган, осуществлявший государственную регистрацию выпуска
14.12.2010	1-01-55473-Е	46 367 756 108	46 367,8	Федеральная служба по финансовым рынкам
10.12.2013	1-01-55473-Е	13 221 098 941	13 221,1	Служба Банка России по финансовым рынкам
27.11.2014	1-01-55473-Е-002D	7 425 000 000	7 425,0	Банк России

Таблица 4. Структура акционерного капитала АО «ФГК» по состоянию на 31.12.2014

Наименование	Количество акций при учреждении, шт.	Количество дополнительных акций, шт.	Доля в уставном капитале
ОАО «РЖД»	46 367 756 107	13 221 098 941	100 % — 1 акция
ОАО «Баминвест»	1	—	1 акция
Итого: 59 588 855 049			

2.3. ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ

Система управления АО «ФГК» строится в соответствии с законодательством Российской Федерации, уставом и внутренними документами Общества. В АО «ФГК» действуют следующие органы управления и контроля:

- общее собрание акционеров;
- совет директоров;



Рис. 2. Система управления и контроля АО «ФГК»

- коллегиальный исполнительный орган — правление;
- единоличный исполнительный орган — генеральный директор;
- ревизионная комиссия.

Эффективность процессов корпоративного управления обеспечивается созданная в Обществе система органов управления и контроля (рис. 2).

2.3.1. ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Общее собрание акционеров — высший орган управления АО «ФГК», обеспечивающий участие акционеров в управлении и распределении прибыли Общества. Акционеры АО «ФГК», являясь собственниками акций Общества, осуществляют права, связанные с участием в управлении Общества, путем принятия решений на общем собрании акционеров.

Компетенция, порядок созыва, подготовки и проведения общего собрания акционеров АО «ФГК» определяются уставом АО «ФГК» и Положением о порядке подготовки и проведения общего собрания акционеров Общества.

Таблица 5. Наиболее значимые решения, принятые общим собранием акционеров АО «ФГК»

30.06.2014 (годовое общее собрание акционеров)	23.10.2014
<ul style="list-style-type: none"> Утверждение годового отчета и годовой бухгалтерской отчетности Общества. Принятие решений о распределении прибыли и убытков Общества по результатам финансового года, о выплате (объявлении) дивидендов, о выплате вознаграждений членам совета директоров и ревизионной комиссии Общества. Избрание членов совета директоров и членов ревизионной комиссии Общества. Утверждение аудитора Общества. 	<ul style="list-style-type: none"> Принятие решения об увеличении уставного капитала Общества путем размещения дополнительных обыкновенных акций. Принятие решения о распределении нераспределенной прибыли АО «ФГК» прошлых лет, в том числе о выплате дивидендов. Принятие решений об утверждении устава АО «ФГК» в новой редакции и Положения о правлении АО «ФГК».

Функции счетной комиссии на общем собрании акционеров выполняет регистратор АО «ФГК», осуществляющий хранение и ведение реестра акционеров Общества с 2011 г.

Результаты голосования объявляются на общем собрании акционеров и раскрываются в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации. В 2014 г. состоялось 2 общих собрания акционеров АО «ФГК», в том числе годовое общее собрание акционеров. Наиболее значимые решения, принятые общими собраниями акционеров Общества, представлены в табл. 5.

2.3.2. СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Совет директоров АО «ФГК» осуществляет стратегическое управление Обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в Обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов Общества, а также реализует иные ключевые функции.

Основная задача совета директоров — обеспечение принятия эффективных стратегических решений, направленных на долгосрочное устойчивое развитие Общества. Порядок работы совета директоров АО «ФГК» определен Положением о совете директоров Общества.

Согласно рекомендациям Кодекса корпоративного управления с целью внедрения в деятельность Общества лучших практик корпоративного управления в состав совета директоров АО «ФГК» включены независимые директора — Е. А. Трубникова и Ю. А. Кудимов.

Следует отметить, что в рамках проведенной в 2014 г. Национальной премии «Директор года»

в номинации «Независимый директор» член совета директоров АО «ФГК» Ю.А. Кудимов занял 14-е место (в рейтинге 50 лучших независимых директоров), что свидетельствует о том, что в состав совета директоров АО «ФГК» входит независимый директор, который по праву считается сегодня одним из лучших на российском рынке.

В целях повышения эффективности работы совета директоров АО «ФГК» для проведения независимой оценки его деятельности в 2014 – 2015 гг. привлечен независимый консультант ООО «Шиткина и парнеры» — организация, имеющая собственную методику оценки работы советов директоров и опыт сотрудничества с ОАО «РЖД» по вопросам корпоративного управления холдингом.

Заседания совета директоров АО «ФГК» проводятся с периодичностью 1 – 2 раза в месяц. Заседания по ключевым вопросам деятельности Общества проводятся в очной форме, что способствует открытому диалогу и, как следствие, принятиюзвешенных, компетентных решений.

ИЗМЕНЕНИЯ В СОСТАВЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ПРОИЗОШЕДШИЕ В ТЕЧЕНИЕ 2014 г.

В период с 01.01.2014 по 30.06.2014 действовал состав совета директоров, избранный решением годового общего собрания акционеров АО «ФГК» от 28.06.2013 (протокол № 16):

Веремеев Валерий Анатольевич

Давыдов Алексей Юрьевич

Андронович Тамара Васильевна

Евдокименко Виталий Михайлович

Колесников Сергей Михайлович

Кужель Анатолий Леонидович

Романов Александр Юрьевич

Кудимов Юрий Александрович

Трубникова Елена Александровна

В период с 01.07.2014 по 31.12.2014 действовал состав совета директоров, избранный решением годового общего собрания акционеров АО «ФГК» от 30.06.2014 (протокол № 19):

Веремеев Валерий Анатольевич

Давыдов Алексей Юрьевич

Андронович Тамара Васильевна

Евдокименко Виталий Михайлович

Колесников Сергей Михайлович

Каменобродский Алексей Анатольевич

Романов Александр Юрьевич

Кудимов Юрий Александрович

Трубникова Елена Александровна

ДЕЙСТВУЮЩИЙ СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ АО «ФГК»

Веремеев Валерий Анатольевич,
председатель совета директоров АО «ФГК»



Родился в 1976 г.

В 1998 г. окончил Московский государственный университет путей сообщения, в 2004 г. — Российскую академию госслужбы при Президенте Российской Федерации

С 2005 г. по 2006 г. — первый заместитель начальника Департамента экономического прогнозирования и стратегического развития ОАО «РЖД».

С 2006 г. по 2010 г. — начальник Департамента корпоративного строительства и реформирования ОАО «РЖД».

С 2010 г. по 2012 г. — начальник Департамента экономической конъюнктуры и стратегического развития ОАО «РЖД».

С 2012 г. по н/в — советник президента ОАО «РЖД». Является членом совета директоров ОАО «РЖД», ЗАО «Трансмашхолдинг», ЗАО «ЮКЖД», АО «ФПК»

С 2010 г. — член совета директоров АО «ФГК» (дата первого избрания — 23.09.2010, дата переизбрания — 30.06.2014)

Сделки с АО «ФГК» в отчетном периоде не совершились

Иски в отчетном периоде не предъявлялись

Доля участия в уставном капитале АО «ФГК» отсутствует

Давыдов Алексей Юрьевич,
заместитель председателя совета директоров



Родился в 1971 г.

В 1993 г. окончил Санкт-Петербургскую государственную инженерно-экономическую академию, в 1999 г. — Санкт-Петербургский государственный университет

С 2005 г. по 2006 г. — директор Дирекции по экономике и финансированию производства ОАО «Силовые машины».

С 2006 г. по 2010 г. — начальник Департамента «Казначейство» ОАО «РЖД».

С 2010 г. по н/в — начальник Департамента управления дочерними и зависимыми обществами ОАО «РЖД»

Является председателем совета директоров ОАО «ТД РЖД», ОАО «РЖДстрой», ОАО «БэтЭл-Транс», ОАО «ВРК-1», членом совета директоров ОАО «ЭЛТЕЗА», ПАО «ТрансКонтейнер», ЗАО «Трансмашхолдинг», ОАО «РЖД-ЗДОРОВЬЕ», членом совета БФ «Транссоюз».

С 2010 г. по н/в — член совета директоров АО «ФГК» (дата первого избрания — 23.09.2010, дата переизбрания — 30.06.2014)

Сделки с АО «ФГК» в отчетном периоде не совершились

Иски в отчетном периоде не предъявлялись

Доля участия в уставном капитале АО «ФГК» отсутствует

Андронович Тамара Васильевна, член совета директоров



Родилась в 1957 г.

В 1979 г. окончила Новосибирский институт железнодорожного транспорта

С 2005 г. по 2012 г. — заместитель начальника Департамента планирования и бюджетирования ОАО «РЖД».

С 2012 г. по н/в — заместитель начальника Департамента экономики ОАО «РЖД».

Является членом совета директоров ООО «ЧОП «РЖД-ОХРАНА»

С 2010 г. по н/в — член совета директоров АО «ФГК» (дата первого избрания — 23.09.2010, дата переизбрания — 30.06.2014)

Сделки с АО «ФГК» в отчетном периоде не совершились

Иски в отчетном периоде не предъявлялись

Доля участия в уставном капитале АО «ФГК» отсутствует

Евдокименко Виталий Михайлович, член совета директоров



Родился в 1962 г.

В 1984 г. окончил Ростовский институт инженеров железнодорожного транспорта

С 2004 г. по 2010 г. — заместитель руководителя Федеральной службы по тарифам.

2010 г. — старший советник президента ОАО «РЖД».

С 2010 г. по н/в — генеральный директор АО «ФГК».

С 2014 г. по н/в — председатель правления АО «ФГК». Является членом Президиума СРО НП «Совет операторов железнодорожного транспорта», членом совета БФ «Транссоюз»

С 2010 г. по н/в — член совета директоров АО «ФГК» (дата первого избрания — 23.09.2010, дата переизбрания — 30.06.2014)

Сделки с АО «ФГК» в отчетном периоде не совершились

Иски в отчетном периоде не предъявлялись

Доля участия в уставном капитале АО «ФГК» отсутствует

Каменобродский Алексей Анатольевич, член совета директоров



Родился в 1975 г.

В 1997 г. окончил Финансовую академию при Правительстве Российской Федерации

С 2006 г. по 2010 г. — заместитель начальника Департамента корпоративного строительства и реформирования ОАО «РЖД».

С 2010 г. по 2012 г. — первый заместитель начальника Департамента корпоративного строительства и реформирования ОАО «РЖД».

С 2012 г. по 2013 г. — начальник Центра управления бизнес-проектами — структурного подразделения ОАО «РЖД».

С 2013 г. по н/в — начальник Департамента управления транспортно-логистическим бизнес-блоком ОАО «РЖД».

Является председателем совета директоров ОАО «РТА», членом совета директоров ООО «Блек Си Феррис Лимитед», КОО «Развитие инфраструктуры», ОАО «РЖД», АО «Жефко»

С 2014 г. по н/в — член совета директоров АО «ФГК» (дата первого избрания — 30.06.2014)

Сделки с АО «ФГК» в отчетном периоде не совершились

Иски в отчетном периоде не предъявлялись

Доля участия в уставном капитале АО «ФГК» отсутствует

Колесников Сергей Михайлович, член совета директоров



Родился в 1965 г.

В 1999 г. окончил Самарскую государственную академию транспорта

С 2006 г. по 2007 г. — начальник Дорожного центра фирменного транспортного обслуживания — структурного подразделения Куйбышевской железной дороги — филиала ОАО «РЖД».

С 2007 г. по 2008 г. — заместитель начальника Департамента управления перевозками ОАО «РЖД».

С 2008 г. по 2009 г. — первый заместитель генерального директора Центра фирменного транспортного обслуживания — структурного подразделения ОАО «РЖД».

С 2009 г. по н/в — первый заместитель генерального директора Центра фирменного транспортного обслуживания — филиала ОАО «РЖД».

Является председателем совета директоров АО «Рефсервис»

С 2010 г. по н/в — член совета директоров АО «ФГК» (дата первого избрания — 23.09.2010, дата переизбрания — 30.06.2014)

Сделки с АО «ФГК» в отчетном периоде не совершились

Иски в отчетном периоде не предъявлялись

Доля участия в уставном капитале АО «ФГК» отсутствует

Кудимов Юрий Александрович, член совета директоров, независимый директор



Родился в 1953 г.

В 1979 г. окончил Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова, в 1998 г. — Даунинг-колледж (США)

С 2005 г. по 2007 г. — Председатель Правления — Президент АКБ «Национальный резервный банк».

С 2007 г. по 2009 г. — председатель совета АКБ «Национальный резервный банк».

С 2009 г. по 2014 г. — генеральный директор ООО «Инвестиционная компания Внешэкономбанка (ВЭБ Капитал)».

С 2014 г. по н/в — генеральный директор ООО «Пангео Капитал».

Является членом совета директоров ОАО «Группа ЛСР»

С 2012 г. по н/в — член совета директоров АО «ФГК» (дата первого избрания — 29.06.2012, дата переизбрания — 30.06.2014)

Сделки с АО «ФГК» в отчетном периоде не совершились

Иски в отчетном периоде не предъявлялись

Доля участия в уставном капитале АО «ФГК» отсутствует

Романов Александр Юрьевич, член совета директоров



Родился в 1980 г.

В 2001 г. окончил Московский государственный университет путей сообщения

С 2003 г. по 2006 г. — главный специалист отдела финансового контроллинга и прогнозирования Департамента управления финансами ОАО «РЖД».

С 2006 г. по 2007 г. — начальник отдела финансового контроллинга и прогнозирования Департамента корпоративных финансов ОАО «РЖД».

С 2007 г. по н/в — заместитель начальника Департамента корпоративных финансов ОАО «РЖД». Является членом совета директоров АО «Росжелдорпроект», ОАО «ВРК-З»

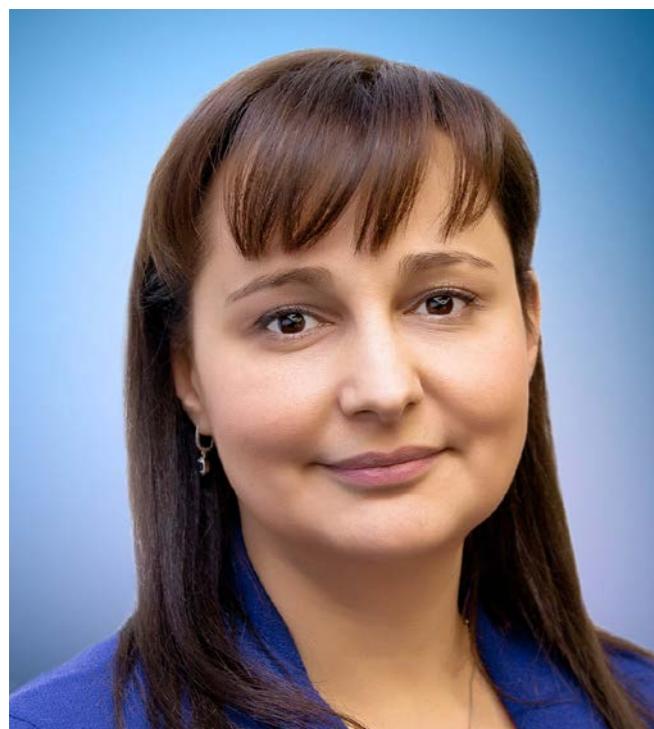
С 2013 г. по н/в — член совета директоров АО «ФГК» (дата первого избрания — 28.06.2013, дата переизбрания — 30.06.2014)

Сделки с АО «ФГК» в отчетном периоде не совершались

Иски в отчетном периоде не предъявлялись

Доля участия в уставном капитале АО «ФГК» отсутствует

Трубникова Елена Александровна, член совета директоров, независимый директор



Родилась в 1968 г.

В 1992 г. окончила Московский институт стали и сплавов.

С 1997 г. по 2012 г. — управляющий партнер АКГ «ФинЭкспертиза».

С 2012 г. по н/в — генеральный директор ЗАО «Фин-Экспертиза — Капитал»

Является членом совета директоров ОАО «БэтЭл-Транс», ОАО «РЖД-ЗДОРОВЬЕ», ОАО «ЭЛТЕЗА»

С 2012 г. по н/в — член совета директоров АО «ФГК» (дата первого избрания — 29.06.2012, дата переизбрания — 30.06.2014)

Сделки с АО «ФГК» в отчетном периоде не совершились

Иски в отчетном периоде не предъявлялись

Доля участия в уставном капитале АО «ФГК» отсутствует

В 2014 г. проведено 16 заседаний совета директоров Общества, в том числе 8 заседаний — в очной форме путем совместного присутствия и 8 — в заочной форме путем заполнения опросных листов для голосования, на которых рассмотрено около 130 вопросов. Информация об участии в заседа-

ниях членов совета директоров АО «ФГК» в 2014 г. отражена в табл. 6.

Наиболее значимые решения, принятые советом директоров в 2014 г., представлены в таблице 7.

Вопросы, рассмотренные советом директоров АО «ФГК» в 2014 г., отражены на рис. 3.

Таблица 6. Информация об участии в заседаниях членов совета директоров АО «ФГК» в 2014 г.

Ф. И. О.	Участие в заседаниях	Форма проведения		Участие в голосовании, %
		очная	заочная	
Веремеев Валерий Анатольевич	14	7	7	88
Давыдов Алексей Юрьевич	15	7	8	94
Андронович Тамара Васильевна	16	8	8	100
Евдокименко Виталий Михайлович	16	8	8	100
Каменобродский Алексей Анатольевич (избран в состав совета директоров 30.06.2014)	7	4	3	88
Колесников Сергей Михайлович	13	7	6	81
Кудимов Юрий Александрович	14	7	7	88
Романов Александр Юрьевич	16	8	8	100
Трубникова Елена Александровна	15	7	8	94

Таблица 7. Наиболее значимые решения, принятые советом директоров АО «ФГК» в 2014 г.

№ п/п	Дата	Решение
1	14.02.2014	1. Утверждение бюджета Общества на 2014–2016 гг. 2. Утверждение инвестиционной программы Общества на 2014–2016 гг.
2	26.03.2014	Утверждение ключевых показателей эффективности деятельности генерального директора Общества на 2014 г.
3	24.04.2014	Рассмотрение вопроса о ходе реализации Стратегии развития Общества и актуализации ее основных параметров
4	25.06.2014	1. Одобрение основных параметров актуализированного проекта Стратегии развития Общества до 2020 г. 2. Утверждение Маркетинговой стратегии Общества
5	28.07.2014	1. Избрание председателя и заместителя председателя совета директоров Общества. 2. Утверждение отчета генерального директора о результатах деятельности Общества за 2013 г. (в том числе о выполнении бюджета)
6	17.10.2014	1. Предварительное рассмотрение проекта бюджета Общества на 2015–2017 гг. 2. Утверждение сметы на благотворительную деятельность Общества на период с 01.07.2014 по 30.06.2015
7	10.11.2014	Утверждение решения о дополнительном выпуске ценных бумаг — акций АО «ФГК»
8	28.11.2014	Принятие решения о проведении оценки эффективности деятельности совета директоров АО «ФГК» независимым консультантам ООО «Шиткина и партнеры»
9	24.12.2014	1. Утверждение организационно-штатной структуры АО «ФГК». 2. Принятие решения о ликвидации филиалов АО «ФГК» и внесение соответствующих изменений в устав Общества. 3. Принято решение о создании коллегиального исполнительного органа — правления

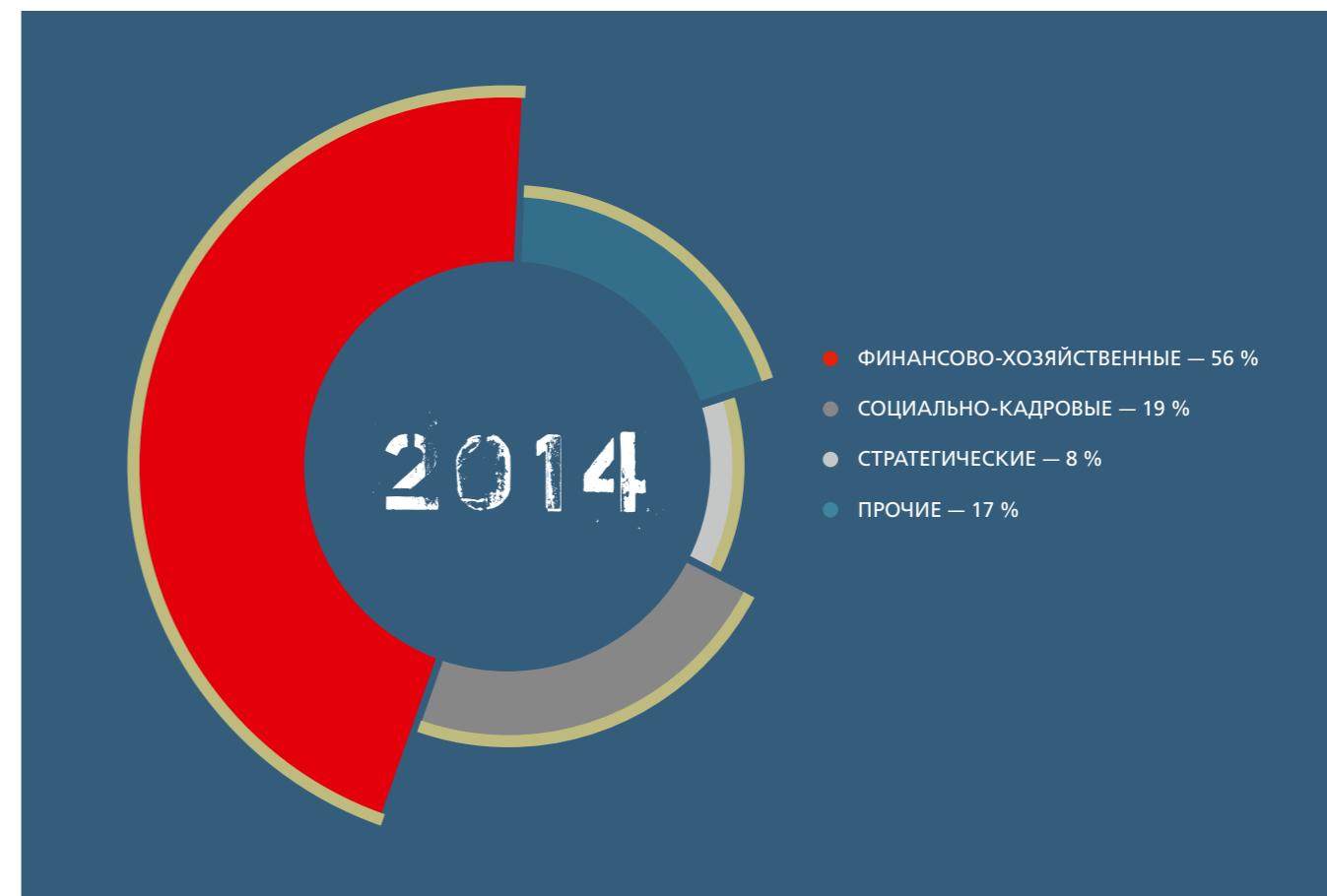


Рис. 3. Вопросы, рассмотренные советом директоров АО «ФГК» в 2014 г.

2.3.3. ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ РАБОТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

В целях повышения качества корпоративного управления АО «ФГК», определения направлений совершенствования работы совета директоров Общества независимым консультантом — ООО «Шиткина и партнеры» была проведена оценка эффективности работы совета директоров АО «ФГК».

Результаты оценки были представлены членам совета директоров АО «ФГК» в форме отчета и рассмотрены на заседании совета директоров. По мнению ООО «Шиткина и партнеры», совет директоров АО «ФГК» занимает значимое место в системе корпоративного управления Общества и является реально работающим органом управления.

Сильными сторонами совета директоров АО «ФГК» признаны:

- сбалансированность персонального состава совета директоров по набору компетенций: наличие в составе совета директоров профессионалов, имеющих бизнес-образование и значительный опыт работы в различных сферах бизнеса;
- наличие в составе совета директоров независимых директоров;

- эффективный председатель и секретарь совета директоров;
- своевременное и полное обеспечение членов совета директоров информацией, необходимой для принятия решений;
- эффективные каналы коммуникаций между членами совета директоров и менеджментом Общества.

Потенциальными возможностями для улучшения качества корпоративного управления признаны:

- повышение эффективности деятельности совета директоров в области стратегического планирования;
- повышение эффективности деятельности совета директоров в области внутреннего контроля и риск-менеджмента;
- повышение эффективности коммуникаций между советом директоров и акционерами;
- увеличение роли комитетов в работе совета директоров;
- увеличение роли совета директоров в вопросах кадрового планирования и подбора топменеджмента компании;
- увеличение количества и значения независимых директоров, дополнение персонального состава совета директоров специалистами по профилю деятельности Общества.

2.3.4. КОМИТЕТЫ ПРИ СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ

Комитет по аудиту, кадрам и вознаграждениям при совете директоров АО «ФГК» (далее — Комитет по аудиту, кадрам и вознаграждениям) и Комитет по стратегическому планированию при совете директоров АО «ФГК» (далее — Комитет по стратегическому планированию) подотчетны в своей деятельности совету директоров Общества. Указанные комитеты предварительно рассматривают и дают рекомендации совету директоров по наиболее важным вопросам, относящимся к компетенции совета директоров Общества. Повышению качества управленческих решений способствуют входящие в состав комитетов независимые директора — члены совета директоров Общества. В отчетном периоде решением совета директоров Общества от 12.08.2014 (протокол № 2) избраны персональные составы Комитета по аудиту, кадрам и вознаграждениям и Комитета по стратегическому планированию.

Комитет по стратегическому планированию — консультативно-совещательный орган совета директоров Общества, функционирует в целях повышения советом директоров Общества эф-

фективности деятельности Общества в долгосрочной перспективе.

Основными задачами Комитета по стратегическому планированию являются предварительное рассмотрение и подготовка рекомендаций по следующим вопросам компетенции совета директоров:

- утверждение и корректировка среднесрочной и долгосрочной стратегии Общества, контроль за ее исполнением;
- утверждение и корректировка бюджета Общества и отчета об итогах его выполнения;
- утверждение и корректировка инвестиционной программы (инвестиционных проектов) Общества;
- определение размера дивидендов по акциям и порядок их выплаты;
- создание филиалов и открытие представительств Общества, их ликвидация;
- принятие решения об участии Общества в других организациях, в том числе принятие решения об изменении доли участия (количество) акций, размера паев, долей, обременении акций, долей, а также прекращении участия Общества в других организациях.

Состав Комитета по стратегическому планированию по состоянию на 31.12.2014 представлен в табл. 8.

Таблица 8. Состав Комитета по стратегическому планированию

№ п/п	Ф.И.О.	Должность
1	Давыдов Алексей Юрьевич (председатель комитета)	Начальник Департамента управления дочерними и зависимыми обществами ОАО «РЖД», председатель совета директоров ОАО «ТД РЖД», ОАО «РЖДстрой», ОАО «БетЭлТранс», ОАО «ВРК-1», заместитель председателя совета директоров АО «ФГК», член совета директоров ОАО «ЭЛТЕЗА», ПАО «ТрансКонтейнер», ЗАО «Трансмашхолдинг», ОАО «РЖД-ЗДОРОВЬЕ», член совета БФ «Транссоюз»
2	Кудимов Юрий Александрович (заместитель председателя комитета)	Генеральный директор ООО «Пангео Капитал», независимый директор, член совета директоров АО «ФГК», ОАО «Группа ЛСР»
3	Лошакова Юлия Константиновна	Заместитель генерального директора АО «ФГК» по стратегическому развитию, член правления АО «ФГК»
4	Максимушкин Владимир Александрович	Первый заместитель начальника Департамента экономической конъюнктуры и стратегического развития ОАО «РЖД»
5	Махитаров Дмитрий Арсенович	Начальник отдела стратегии и управления транспортно-логистической деятельностью Департамента управления транспортно-логистическим бизнес-блоком ОАО «РЖД»
6	Филатова Елена Михайловна	Начальник отдела консолидированного финансового планирования Департамента корпоративных финансов ОАО «РЖД»

Комитет по аудиту, кадрам и вознаграждениям АО «ФГК» — консультативно-совещательный орган совета директоров Общества, функционирует в целях обеспечения эффективной работы совета директоров Общества в области контроля за достоверностью и полнотой финансовой отчетности Общества, управления рисками, а также по наиболее важным направлениям кадровой политики Общества.

Основными задачами Комитета по аудиту, кадрам и вознаграждениям являются предварительное рассмотрение и подготовка рекомендаций по следующим вопросам компетенции совета директоров:

- взаимодействие Общества с ревизионной комиссией, внешним аудитором Общества;

- осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- определение критериев подбора и соответствия им лиц, входящих в органы управления Общества;
- оценка работы и вознаграждения лиц, входящих в органы управления Общества;
- оценка и повышение эффективности системы внутреннего контроля;
- разработка совместно с генеральным директором и Управлением внутреннего контроля Общества мероприятий по устранению выявленных нарушений в финансово-хозяйственной деятельности Общества;
- наиболее значимые вопросы в области кадровой политики.

Состав Комитета по аудиту, кадрам и вознаграждениям по состоянию на 31.12.2014 представлен в табл. 9.

Таблица 9. Состав Комитета по аудиту, кадрам и вознаграждениям

№ п/п	Ф. И. О.	Должность
1	Трубникова Елена Александровна (председатель комитета)	Генеральный директор ЗАО «ФинЭкспертиза-Капитал», независимый директор совета директоров АО «ФГК», член совета директоров ОАО «БетЭлТранс», ОАО «РЖД-ЗДОРОВЬЕ», ОАО «ЭЛТЕЗА»
2	Романов Александр Юрьевич (заместитель председателя комитета)	Заместитель начальника Департамента корпоративных финансов ОАО «РЖД», член совета директоров АО «ФГК», АО «Росжелдорпроект», ОАО «ВРК-З»
3	Ананьев Александр Сергеевич	Заместитель начальника департамента — начальник отдела планирования и анализа экономических взаимоотношений с ДЗО Департамента экономики ОАО «РЖД»
4	Дерин Андрей Геннадьевич	Заместитель начальника Департамента управления дочерними и зависимыми обществами ОАО «РЖД»
5	Лем Наталья Алексеевна	Начальник Департамента бухгалтерского учета Бухгалтерской службы ОАО «РЖД»
6	Шиповская Наталья Ивановна	Заместитель генерального директора по экономике и финансам АО «ФГК», член правления АО «ФГК», член совета директоров ООО «КБ 1520»

2.3.5. КОЛЛЕГИАЛЬНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН – ПРАВЛЕНИЕ

Правление АО «ФГК» осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в пределах компетенции, определенной уставом АО «ФГК», и подотчетно общему собранию акционеров и совету директоров Общества.

В соответствии с решением совета директоров АО «ФГК» от 24.12.2014 (протокол № 8) правление Общества избрано в количестве 9 человек сроком на 3 года. Состав правления АО «ФГК» по состоянию на 31.12.2014 представлен в табл. 10.

Основными задачами правления являются: разработка предложений по стратегии деятельности Общества, реализация финансово-экономической, коммерческой и кадровой политики, выработка решений по важнейшим вопросам текущей хозяйственной деятельности, повышение эффективности системы внутреннего контроля и системы мониторинга рисков, обеспечение соблюдения прав и законных интересов акционеров Общества.

Таблица 10. Состав правления АО «ФГК

№ п/п	Ф. И. О.	Должность
1	Евдокименко Виталий Михайлович (председатель правления)	Генеральный директор АО «ФГК», член совета директоров АО «ФГК», член Президиума СРО НП «Совет операторов железнодорожного транспорта», член совета БФ «Транссоюз»
2	Айрапетян Александр Иванович	Заместитель генерального директора АО «ФГК»
3	Винокуров Владимир Грантович	Заместитель генерального директора по коммерции и производству АО «ФГК»

Таблица 10. Состав правления АО «ФГК

№ п/п	Ф. И. О.	Должность
4	Лошакова Юлия Константиновна	Заместитель генерального директора по стратегическому развитию АО «ФГК»
5	Порядин Сергей Иванович	Заместитель генерального директора по техническому развитию — главный инженер АО «ФГК», член совета директоров ООО «КБ 1520»
6	Прокура Наталья Валентиновна	Главный бухгалтер АО «ФГК»
7	Теплов Андрей Сергеевич	Начальник Правового департамента Московского представительства АО «ФГК»
8	Шарин Михаил Евгеньевич	Заместитель генерального директора АО «ФГК»
9	Шиповская Наталья Ивановна	Заместитель генерального директора по экономике и финансам АО «ФГК», член совета директоров ООО «КБ 1520»

2.3.6. ЕДИНОЛИЧНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН – ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Генеральный директор АО «ФГК» осуществляет руководство текущей деятельностью Общества, возглавляет и организует работу управления АО «ФГК». Генеральный директор подотчетен общему собранию акционеров и совету директоров Общества. Генеральным директором АО «ФГК» с момента создания Общества является Виталий Михайлович Евдокименко.

В.М. Евдокименко имеет более чем 20-летний опыт руководящей работы в сфере железнодорожных перевозок.

За большой вклад в развитие железнодорожной отрасли В.М. Евдокименко награжден Знаком «Почетный железнодорожник ОАО «РЖД», Почетной грамотой Российской Федерации, Орденом Почета, медалью «Почетный транспортник СНГ».

действует в интересах акционеров и избирается общим собранием акционеров на срок до следующего общего собрания акционеров Общества. Решением годового общего собрания акционеров АО «ФГК» от 30.06.2014 (протокол № 19) ревизионная комиссия избрана в следующем составе:

Иванов Олег Борисович,
председатель ревизионной комиссии

Начальник Центра «Желдорконтроль» ОАО «РЖД».

Сделки с АО «ФГК» в отчетном периоде не совершались.

Иски в отчетном периоде не предъявлялись.

Доля участия в уставном капитале АО «ФГК» отсутствует.

Филатова Елена Михайловна,
член ревизионной комиссии

Начальник отдела Департамента корпоративных финансов ОАО «РЖД».

Сделки с АО «ФГК» в отчетном периоде не совершались.

Иски в отчетном периоде не предъявлялись.

Доля участия в уставном капитале АО «ФГК» отсутствует.

Лем Наталья Алексеевна,
член ревизионной комиссии

Начальник Департамента бухгалтерского учета бухгалтерской службы ОАО «РЖД».

Сделки с АО «ФГК» в отчетном периоде не совершались.

Иски в отчетном периоде не предъявлялись.

Доля участия в уставном капитале АО «ФГК» отсутствует.

2.3.7. РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Ревизионная комиссия — постоянно действующий орган внутреннего контроля, осуществляющий регулярный надзор за финансово-хозяйственной деятельностью Общества.

Ревизионная комиссия действует на основании устава АО «ФГК» и проводит проверку деятельности Общества на предмет ее соответствия законодательству Российской Федерации, уставу и внутренним документам Общества.

Количественный состав ревизионной комиссии АО «ФГК» — 3 человека. Ревизионная комиссия

2.3.8. АУДИТОР

Внешний аудит бухгалтерской отчетности Общества, подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета (РСБУ), проводится в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации об обязательном ежегодном аудите отчетности акционерных обществ. Аудит финансовой отчетности Общества, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), проводится в соответствии с требованиями акционера Общества — ОАО «РЖД» в рамках подготовки и аудита консолидированной финансовой отчетности холдинга «РЖД».

Согласно решению годового общего собрания акционеров АО «ФГК» от 30.06.2014 (протокол № 19) аудитором Общества по проведению аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности, подготовленной в соответствии с РСБУ и МСФО, утверждено ООО «Эрнст энд Янг».

ООО «Эрнст энд Янг» является членом Некоммерческого партнерства «Аудиторская Палата России» (СРО НП АПР), зарегистрировано в реестре аудиторов и аудиторских организаций СРО НП АПР, а также включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций. ООО «Эрнст энд Янг» входит в состав международной консалтинговой группы EY, являющейся одной из четы-

рех крупнейших международных аудиторских компаний. ООО «Эрнст энд Янг» проводит аудит финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО и национальными стандартами (US GAAP, РСБУ). Ключевые специалисты ООО «Эрнст энд Янг» имеют российскую и международные квалификации в области бухгалтерского учета и аудита, в частности CPA, ACCA. Кроме того, специалисты ООО «Эрнст энд Янг» хорошо знакомы со спецификой деятельности железнодорожной отрасли, так как с 2001 г. компания является аудитором ОАО «РЖД» и ряда его дочерних обществ.

2.3.9. УПРАВЛЕНИЕ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

Управление внутреннего контроля АО «ФГК» — подразделение Общества, подотчетное генеральному директору Общества и Комитету по аудиту, кадрам и вознаграждениям.

Управление внутреннего контроля функционирует в целях совершенствования финансово-хозяйственной деятельности АО «ФГК» путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке системы внутреннего контроля и системы управления рисками, а также корпоративного управления Общества как инструмент обеспечения органов управления АО «ФГК» достоверной и полной информацией о деятель-

ности Общества, выявления, предотвращения и ограничения возможных злоупотреблений со стороны должностных лиц Общества, обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных перед АО «ФГК» целей.

2.4. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ПОЛИТИКИ В ОБЛАСТИ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ЛИЦ, ЗАНИМАЮЩИХ ДОЛЖНОСТИ В ОРГАНАХ УПРАВЛЕНИЯ

Выплата вознаграждения членам совета директоров Общества в отчетном году осуществлялась в соответствии с Положением о выплате членам совета директоров АО «ФГК» вознаграждений и компенсаций, утвержденным решением общего собрания акционеров Общества от 20.12.2011 (протокол № 9), с учетом изменений от 25.04.2013 (протокол № 15). Общий размер вознаграждения, выплаченного в течение отчетного года, составил 14,7 млн руб.

Вознаграждение лица, занимающего должность единоличного исполнительного органа АО «ФГК», в отчетном году определялось на основании трудового договора, заключенного с АО «ФГК», а также в соответствии с Системой мотивации генерального директора, первого заместителя генерального директора, заместите-

лей генерального директора и главного бухгалтера АО «ФГК» на основе ключевых показателей эффективности и Положением о премировании лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа АО «ФГК», утвержденным решением совета директоров Общества от 22.11.2013 (протокол № 9).

2.5. УЧАСТИЕ ОБЩЕСТВА В ДРУГИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

Информация об участии АО «ФГК» в других организациях представлена в табл. 11.

Таблица 11. Участие АО «ФГК» в других организациях по состоянию на 31.12.2014

Полное и сокращенное наименование	Место нахождения	Основные виды деятельности	Сумма выпуска	
			млн руб	%
Общество с ограниченной ответственностью «Кнорр-Бремзе 1520» (ООО «КБ 1520»)	170546, Российская Федерация, Тверская обл., Калининский р-н, сельское поселение Бурашевское, промышленная зона Боровлево-2, строение 1В	Разработка, проектирование, производство, сертификация и сбыт тормозного и вспомогательного оборудования для железнодорожного подвижного состава; оказание услуг по монтажу, техническому обслуживанию, сервисному обслуживанию и ремонту тормозного и вспомогательного оборудования для железнодорожного подвижного состава	150,3	40,0

2.6. УЧАСТИЕ В НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА

В целях обеспечения защиты своих интересов и реализации стратегических задач в меняющихся экономических условиях АО «ФГК» активно участвует в деятельности некоммерческих организаций железнодорожного транспорта, в том числе международных.

САМОРЕГУЛИРУЕМАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ НЕКОММЕРЧЕСКОЕ ПАРТНЕРСТВО «СОВЕТ УЧАСТНИКОВ РЫНКА УСЛУГ ОПЕРАТОРОВ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ПОДВИЖНОГО СОСТАВА» (СРО НП «СОВЕТ ОПЕРАТОРОВ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА», ИЛИ ПАРТНЕРСТВО)



СОЖТ

Основными целями СРО НП «Совет операторов железнодорожного транспорта» являются совершенствование правовых, экономических и технологических основ деятельности операторов подвижного состава, развитие рынка услуг по оперированию подвижным составом, формирование благоприятных условий для привлечения инвестиций в развитие железнодорожного транспорта.

Генеральный директор АО «ФГК» В. М. Евдокименко является членом Президиума Партнерства. В 2014 г. АО «ФГК» принимало участие в 14 заседаниях Президиума СРО НП «Совет опера-

торов железнодорожного транспорта», в 3 общих собраниях членов Партнерства. Основные вопросы, рассмотренные в отчетном году:

- о внесении изменений в законодательство Российской Федерации и нормативные документы, регламентирующие деятельность операторов подвижного состава и правила перевозки грузов железнодорожным транспортом;
- о разработке целевой модели рынка оперирования с учетом баланса интересов всех участников рынка перевозок и владельца инфраструктуры;
- о взаимодействии с производителями подвижного состава и вагоноремонтными предприятиями.

НЕКОММЕРЧЕСКОЕ ПАРТНЕРСТВО «ОБЪЕДИНЕНИЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОЙ ТЕХНИКИ» (НП «ОПЖТ»)



Членство АО «ФГК» в НП «ОПЖТ» позволяет отстаивать права и представлять свои интересы в области производства подвижного состава, способствовать внедрению инновационных технологий, участвовать в формировании современной нормативно-технической базы, а также развивать взаимовыгодное сотрудничество с производителями железнодорожной техники. В 2014 г. АО «ФГК» принимало активное участие в работе органов управления, рабочих групп

НП «ОПЖТ» и различных мероприятиях, на которых рассматривались вопросы стандартизации и внедрения продукции железнодорожного назначения, концепция внедрения бережливого производства на предприятиях железнодорожного машиностроения.

КООРДИНАЦИОННОЕ ТРАНСПОРТНОЕ СОВЕЩАНИЕ ГОСУДАРСТВ – УЧАСТНИКОВ СОДРУЖЕСТВА НЕЗАВИСИМЫХ ГОСУДАРСТВ (КТССНГ)



КТС СНГ

Основной задачей КТС СНГ является содействие формированию единого транспортного пространства государств – участников Содружества Независимых Государств на основе концепций и программ, направленных на установление согласованной тарифной политики, обеспечение условий транзита грузов, охраны окружающей среды, безопасности перевозок пассажиров и сохранности грузов.

В 2014 г. АО «ФГК» приняло участие в XXXIV заседании КТС СНГ, которое состоялось 05.12.2014 в рамках проведения «Транспортной недели – 2014» в Москве. В ходе заседания участники обсудили вопросы, направленные на реализацию базовых документов, принятых органами управления СНГ, и в пер-

вую очередь, приоритетных направлений сотрудничества в сфере транспорта на период до 2020 г.

МЕЖДУНАРОДНАЯ АССОЦИАЦИЯ «КООРДИНАЦИОННЫЙ СОВЕТ ПО ТРАНССИБИРСКИМ ПЕРЕВОЗКАМ» (КСТП)



Целью КСТП является координация деятельности участников перевозок грузов по Транссибирскому маршруту в международном сообщении для обеспечения высококачественной доставки грузов, а также привлечения транзитных и внешнеторговых грузов на Транссибирский маршрут. Главная задача КСТП – объединение всех участников перевозочного процесса на маршруте из Европы в Азию и обратно. АО «ФГК» приняло участие в 23 Пленарном заседании КСТП. В рамках Пленарного заседания обсуждались вопросы расширения рыночных механизмов в сфере оперирования грузовыми вагонами на пространстве Транссибирского маршрута, оптимизации управления вагонным парком, повышения эффективности работы операторов и вагоностроителей, разработки и внедрения инновационного подвижного состава.

ОБЩЕРОССИЙСКОЕ ОТРАСЛЕВОЕ ОБЪЕДИНЕНИЕ РАБОТОДАТЕЛЕЙ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА (ОБЪЕДИНЕНИЕ «ЖЕЛДОРТРАНС»)



Членство АО «ФГК» в Объединении «Желдортранс» способствует защите прав и интересов Общества во взаимоотношениях с органами государственной власти, органами местного самоуправления, с профессиональными союзами и их объединениями, с иными юридическими и физическими лицами в сфере социально-трудовых отношений и связанных с ними экономических отношений, занятости, социального обеспечения, пенсионного обеспечения, в которые вступает АО «ФГК» в соответствии с законодательством Российской Федерации, нормативными правовыми актами, содержащими нормы трудового права.

В 2014 г. АО «ФГК» приняло участие в 15-м годовом общем собрании членов Объединения «Желдортранс».

Работники АО «ФГК» включены в состав Совета по профессиональным квалификациям на железнодорожном транспорте, созданного Объединением «Желдортранс» в целях формирования и поддержки функционирования системы профессиональных квалификаций на железнодорожном транспорте Российской Федерации.

БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫЙ ФОНД «ТРАНССОЮЗ» (БФ «ТРАНССОЮЗ»)



Основными направлениями деятельности БФ «Транссоюз» являются укрепление духовных основ общества, сохранение отечественной истории и культуры, содействие образованию и просвещению, развитию науки и искусства, а также помочь гражданам, оказавшимся в тяжелой жизненной ситуации.

АО «ФГК» принимает активное участие в работе органов управления БФ «Транссоюз», в реализации благотворительной программы «Книга благих дел», в которую включены все программы в области социальной поддержки и защиты граждан, оказания помощи пострадавшим в результате стихийных бедствий или иных катастроф, содействия деятельности в сфере физической культуры, искусства и других программ, реализуемых БФ «Транссоюз».

Генеральный директор АО «ФГК» В.М. Евдокименко является членом Совета БФ «Транссоюз».

2.7. ПЕРЕЧЕНЬ СДЕЛОК, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ, А ТАКЖЕ КРУПНЫЕ СДЕЛКИ

Сделки, заключенные АО «ФГК» в 2014 г., на совершение которых в соответствии с подпунктом 24 пункта 15.1 устава Общества распространяется порядок одобрения крупной сделки, представлены в табл. 12. Сделки, заключенные АО «ФГК» в 2014 г., в совершении которых в соответствии с Федеральным за-

коном «Об акционерных обществах» имелась заинтересованность, представлены в табл. 13. Сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, в 2014 г. Обществом не совершалось.

Таблица 12. Сделки, на совершение которых распространяется порядок одобрения крупной сделки

Контрагент	Предмет	Цена	Орган, принявший решение
ОАО «РЖД»	Купля-продажа акций	Купля-продажа акций	Совет директоров от 24.12.2014 (протокол № 8)
ОАО «ТрансФин-М» (взаимосвязанные сделки)	Аренда полувагонов	Более 5 % балансовой стоимости активов Общества на момент заключения сделки	Совет директоров от 28.07.2014 (протокол № 11)

Таблица 13. Сделки, в совершении которых имелась заинтересованность

Контрагент	Предмет	Цена	Лица, заинтересованные в совершении сделки	Орган, принявший решение
Благотворительный фонд «Транссоюз»	Благотворительное пожертвование	64,1 млн руб.	Члены совета директоров АО «ФГК» В.М. Евдокименко и А. Ю. Давыдов	Совет директоров от 17.10.2014 (протокол № 5)

3. МИССИЯ И СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ



Миссия АО «ФГК» — гарантированное своевременное обеспечение клиентов качественным железнодорожным подвижным составом на пространстве 1520

3. МИССИЯ И СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ

В 2014 г. АО «ФГК» продолжило реализацию Стратегии развития Общества до 2020 г., которая утверждена решением совета директоров АО «ФГК» от 30.03.2012 (протокол № 18) (далее — Стратегия развития АО «ФГК») и предусматривает увеличение доли АО «ФГК» в общесетевом грузообороте железнодорожного транспорта при обеспечении роста стоимости Общества и достижении нормативного уровня рентабельности продаж и примененного капитала.

В рамках реализации мероприятий в 2014 г. АО «ФГК» выполнены следующие работы:

- по изменению структуры клиентского портфеля АО «ФГК», направленной на увеличение доли ключевых клиентов путем заключения долгосрочных сервисных контрактов;
- по обеспечению развития и продвижения автоматизированных каналов продаж и обслуживания клиентов на условиях публичной оферты, по внедрению автоматизированной системы «ФГК-Тариф»;
- по консолидации парка владельцев вагонов под управлением АО «ФГК» с законтрактованной грузовой базой;
- по обеспечению повышения технологической эффективности использования парка за счет повышения уровня технической маршрутизации, увеличения числа сдвоенных операций и сокращения непроизводительных порожних рейсов.

В соответствии с решением совета директоров АО «ФГК» от 25.06.2014 (протокол № 18) осуществляется работа по актуализации Стратегии развития АО «ФГК» с учетом новых реалий рынка грузовых перевозок.

Необходимость актуализации Стратегии развития АО «ФГК» обусловлена негативной макроэконо-

мической ситуацией, ухудшением конъюнктуры рынка оперирования железнодорожным подвижным составом (падение доходности на рынке оперирования более чем в 2 раза относительно уровня 2012 г.) и существующими ограничениями на проведение ремонтов грузовых вагонов с продлением срока службы.

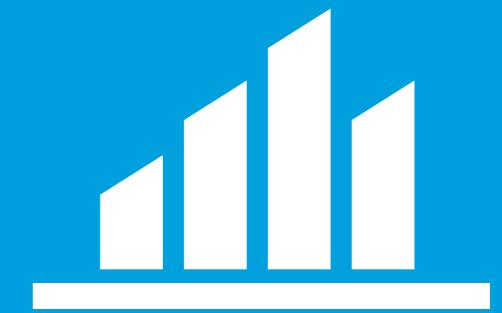
Согласно актуализированной Стратегии развития АО «ФГК» в качестве основной стратегической цели деятельности Общества принято обеспечение устойчивого развития бизнеса за счет увеличения масштабов и повышения эффективности.

Реализация Стратегии развития АО «ФГК» предусматривается по двум основным направлениям — органический рост Общества за счет собственных резервов и осуществление стратегических инициатив развития Общества.

Основными стратегическими направлениями и задачами развития АО «ФГК» являются:

- сохранение лидирующих позиций на рынке операторских услуг;
- увеличение доходных поступлений и повышение эффективности использования активов;
- обновление вагонного парка и увеличение доли в парке подвижного состава;
- технологическое лидерство в управлении вагонным парком;
- долгосрочный рост стоимости Общества.

4. РЫНОЧНОЕ ПОЛОЖЕНИЕ. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ



География предоставления услуг АО «ФГК» на рынке железнодорожного транспорта охватывает всю сеть российских железных дорог

4. РЫНОЧНОЕ ПОЛОЖЕНИЕ. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

4.1. ОБЗОР РЫНКА ГРУЗОВЫХ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫХ ПЕРЕВОЗОК

Положение дел на рынке железнодорожных перевозок во многом определяется общим состоянием российской экономики и внешнеэкономическими факторами. Прошедший год для отечественной экономики и промышленности характеризовался продолжением стагнации. Существенное влияние на протяжении большей части года на экономику страны оказывала «турбулентная» внешнеполитическая ситуация. Вместе с тем несмотря на проявление (особенно во второй половине 2014 г.) таких факторов, как девальвация российского рубля, снижение мировых цен на сырую нефть, введенные против Российской Федерации санкции со стороны Европейского Союза, США и некоторых других стран в целом за 2014 г. (по сравнению с 2013 г.), имел место рост промышленного производства на 1,7 процентных пункта, который был обеспечен в первую очередь ростом обрабатывающих производств (+2,1 процентных пункта к 2013 г.). Индекс промышленного производства в 2013–2014 гг. представлен на рис. 4.



Рис. 4. Индекс промышленного производства в 2013–2014 гг., %

Негативные тенденции процессов, происходящих в экономике, оказали непосредственное влияние на изменение объема грузовых железнодорожных перевозок. Так, по итогам 2014 г. объем железнодорожных перевозок сократился на 1,4 % по сравнению с 2013 г., но при этом грузооборот увеличился на 4,3% и по итогам года составил 2 226 117,0 млн ткм. Изменение объема перевозок и грузооборота на сети российских железных дорог в 2013–2014 гг. отражено на рис. 5.

Разнонаправленная динамика изменения объема перевозок и грузооборота обусловлена изменением структуры перевозок по видам сообщения — высокими темпами роста экспорта (+6,7 % к 2013 г. в грузообороте) при снижении импортных и транзитных перевозок. Изменение структуры грузооборота по видам сообщения на сети российских железных дорог в 2014 г. по сравнению с 2013 г. отражено на рис. 6.

На рис. 7 приведена динамика грузооборота на сети российских железных дорог в 2008–2014 гг. Данная динамика наглядно отражает влияние замедления темпов экономического роста страны в кризисный 2009 г. на снижение величины грузооборота, а также последующее восстановление и рост указанного показателя в посткризисный период.



Рис. 5. Изменение объема перевозок и грузооборота на сети российских железных дорог в 2013–2014 гг., %



Рис. 6. Изменение структуры грузооборота по видам сообщения на сети российских железных дорог в 2014 г. по сравнению с 2013 г., %

В структуре грузовых перевозок в 2014 г. традиционно более 80 % объема перевозок по сети российских железных дорог составляют перевозки каменного угля, минерально-строительных грузов, нефтяных грузов, руд всяких и черных металлов. Структура перевозок грузов на сети российских железных дорог в 2014 г. представлена на рис. 8. В 2014 г. наблюдался рост объема перевозок каменного угля (+0,2 %), лесных грузов (+8,1 %), хи-

мических и минеральных удобрений (+4,6 %), лома черных металлов (+1,3 %). По другим ведущим грузам произошло снижение относительно показателей 2013 г.: по минерально-строительным грузам на 7,7 %, нефтяным грузам — на 0,4 %, руде — на 1,9 %, черным металлам — на 1,4 %. Динамика перевозок грузов на сети российских железных дорог в 2014 г. с изменениями к показателям 2013 г. приведена на рис. 9.

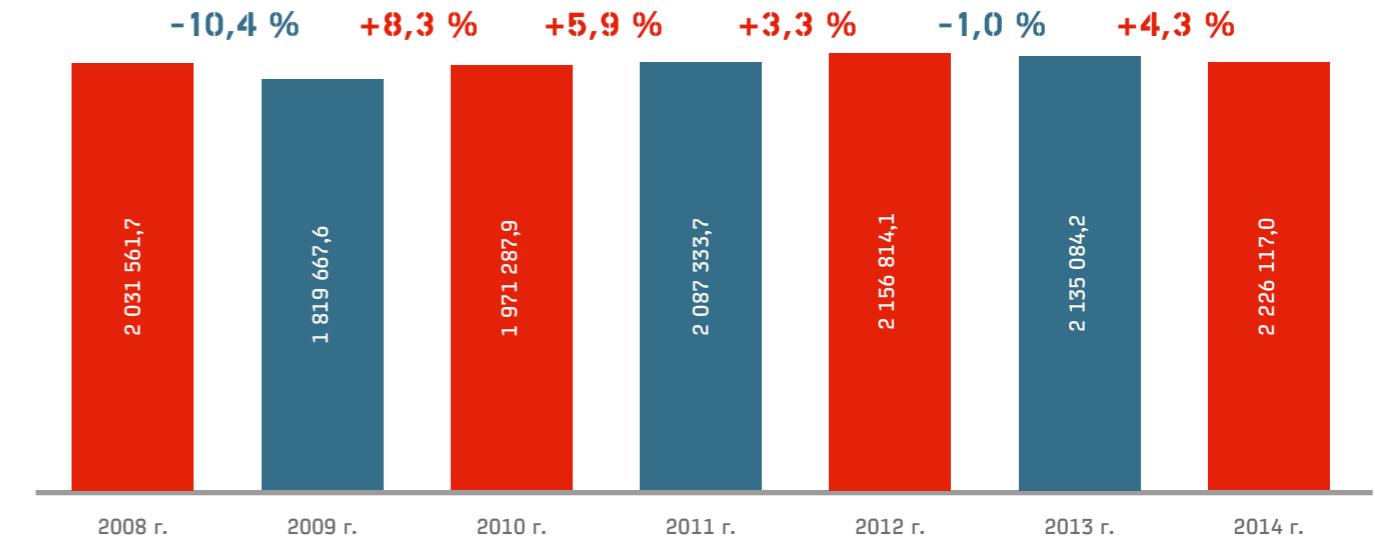


Рис. 7. Динамика грузооборота на сети российских железных дорог в 2008–2014 гг., млн ткм

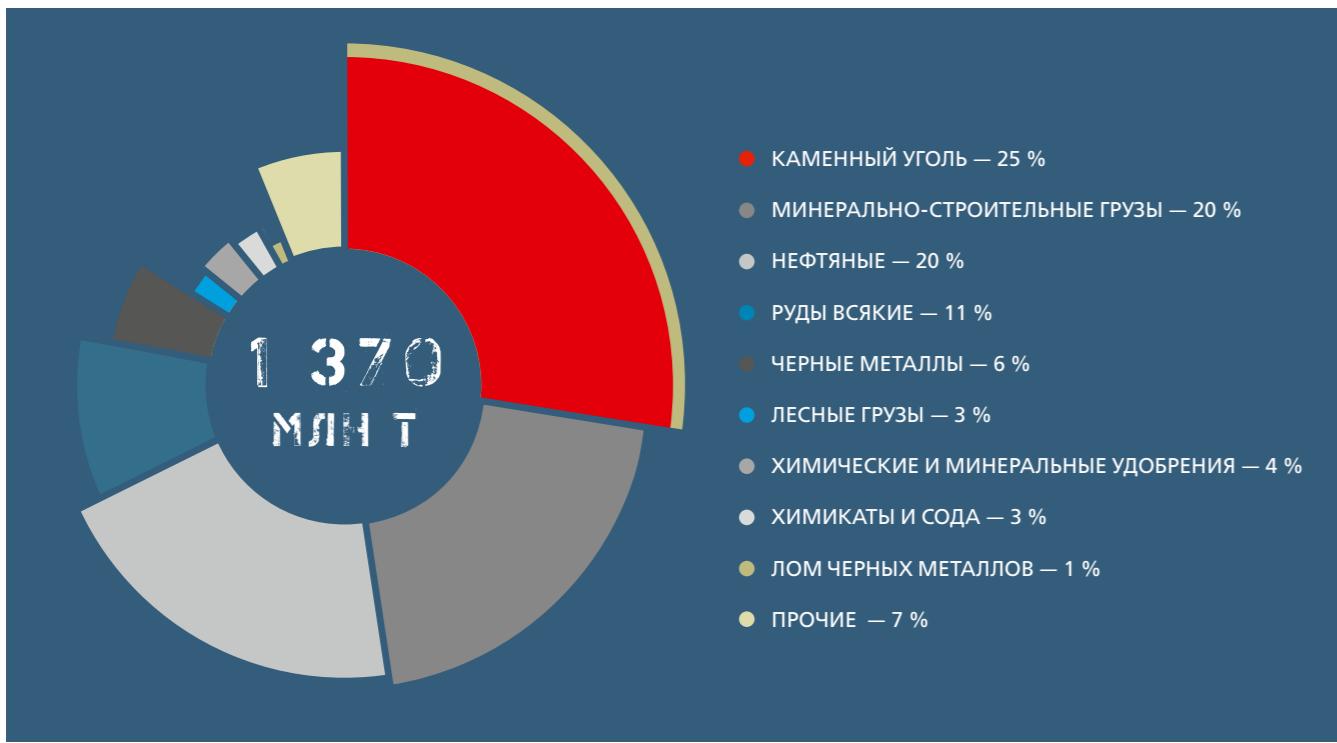


Рис. 8. Структура перевозок грузов на сети российских железных дорог в 2014 г.



Рис. 9. Динамика перевозок грузов на сети российских железных дорог в 2014 г. с изменением к показателям 2013 г., млн т

4.2. ПОЛОЖЕНИЕ НА РЫНКЕ ГРУЗОВЫХ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫХ ПЕРЕВОЗОК. КОНКУРЕНТНОЕ ОКРУЖЕНИЕ

4.2.1. ВАГОННЫЙ ПАРК

По состоянию на 31.12.2014 вагонный парк в собственности АО «ФГК» составил 164,0 тыс. ед. подвижного состава, или 23,1 % общего парка российских операторов универсального подвижного состава.

В 2014 г. АО «ФГК» продолжило реализацию программы по обновлению и модернизации парка подвижного состава, включающей списание изношенного парка вагонов, плановые ремонты и закупку нового подвижного состава. Так, за 2014 г. АО «ФГК» списано 15,5 тыс. ед., отремонтировано плановыми видами ремонтов 38,7 тыс. ед. подвижного состава, закуплено 1,7 тыс. ед.

Крупнейшие российские операторы железнодорожного подвижного состава представлены на рис. 10.

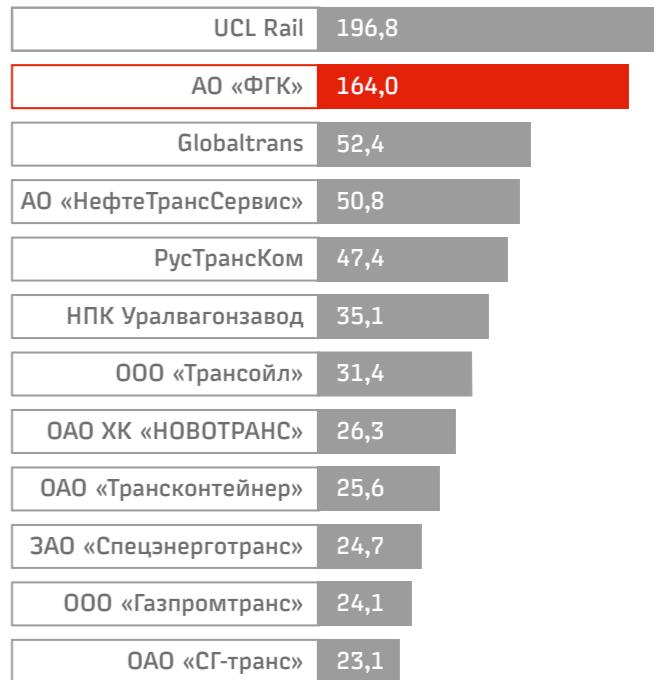


Рис. 10. Крупнейшие российские операторы железнодорожного подвижного состава

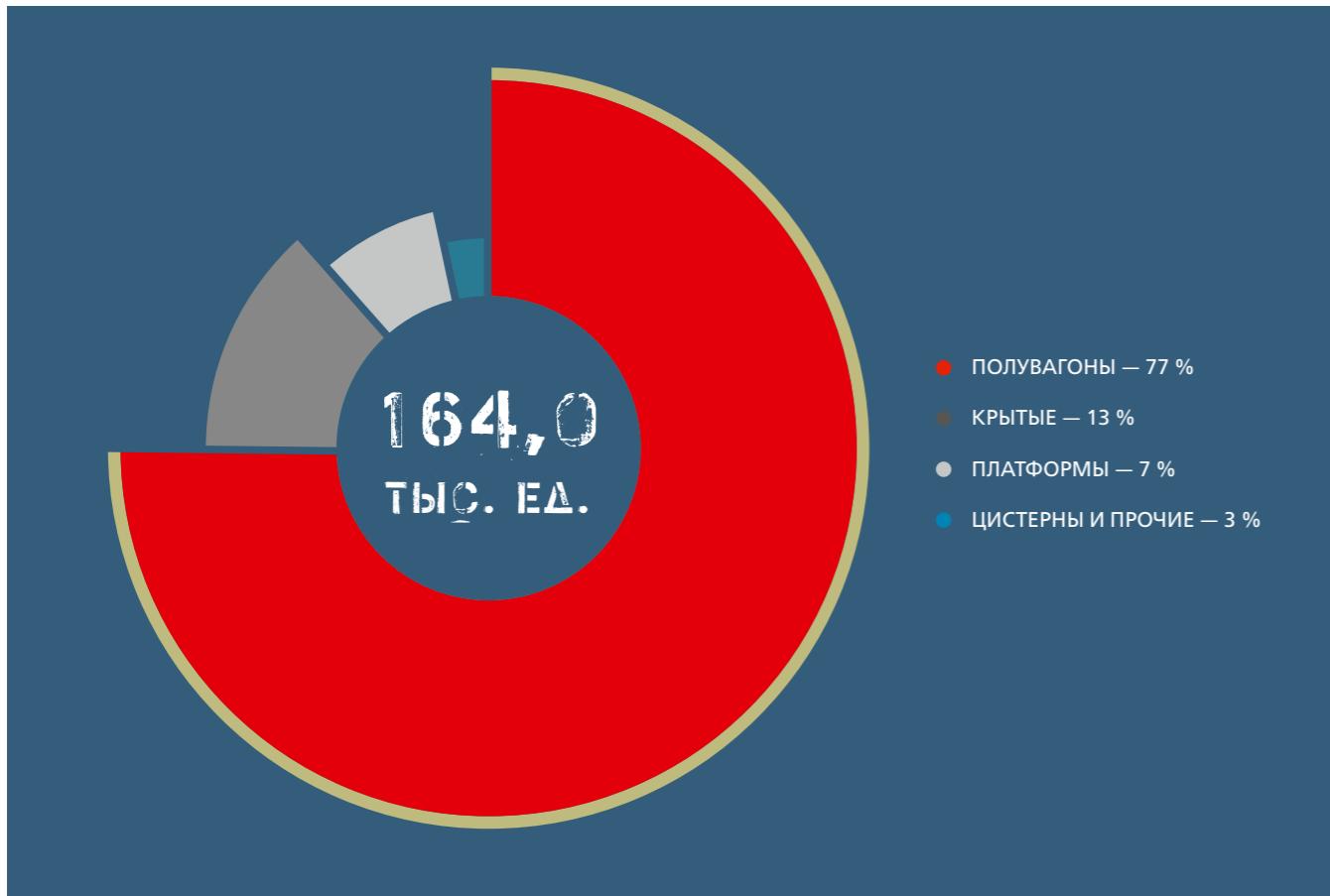


Рис. 11. Структура парка подвижного состава в управлении АО «ФГК» по состоянию на 31.12.2014

4.2.2. СТРУКТУРА ПАРКА

В собственности АО «ФГК» находится крупнейший в России парк универсального подвижного состава полувагонов, крытых вагонов и универсальных платформ. Кроме того, в парке Общества около 3 % занимают цистерны для перевозки нефти и продуктов нефтепереработки. Наибольшую долю в структуре вагонного парка занимают полувагоны — более 77 %, крытые вагоны — около 13 %, универсальные платформы — 7 % вагонного парка АО «ФГК». Кроме того, в собственности Общества находится 4,4 тыс. цистерн. Структура парка подвижного состава в управлении АО «ФГК» приведена на рис. 11.

По итогам 2014 г. доля АО «ФГК» в российском парке полувагонов составляет 22,5%, в парке крытых вагонов — 31,1 %, в парке универсальных платформ — 20,3 %. Увеличение доли полувагонов в парке АО «ФГК» в 2014 г. обусловлено возвратом привлеченного парка полувагонов в самостоятельное оперирование АО «ФГК» и привлечением дополнительного парка полувагонов на условиях аренды. Доля АО «ФГК» в российском парке универсального подвижного состава в 2014 г. представлена на рис. 12.



Рис. 12. Доля АО «ФГК» в российском парке универсального подвижного состава в 2014 г., %

4.2.3. ПОКАЗАТЕЛИ ГРУЗОВОЙ РАБОТЫ

В 2014 г. АО «ФГК» перевезено более 161,9 млн т грузов, что на 8,2 % превышает результаты 2013 г. По итогам 2014 г. рост доли АО «ФГК» в объеме перевозок составил 1,1 процентных пункта (с 10,6 % в 2013 г. до 11,7 % в 2014 г.), обеспеченный увеличением доли Общества в объеме перевозок грузов в полувагонах (+1,7 процентных пункта) и цистернах (+0,6 процентных пункта).

Доля АО «ФГК» в грузообороте в 2014 г. составила 15,0 % (+1,4 процентных пункта к уровню 2013 г.), или 333 448,6 млн ткм (+43 277,9 млн ткм к уровню 2013 г.).

Доля АО «ФГК» в объеме перевозок и в грузообороте на сети российских железных дорог в 2013–2014 гг. приведена на рис. 13.



Рис. 13. Доля АО «ФГК» в объеме перевозок и в грузообороте на сети российских железных дорог в 2013–2014 гг., %

Сегмент перевозок грузов в полувагонах, являющийся ключевым для АО «ФГК», определяет общие тенденции по погрузке и грузообороту Общества. По итогам 2014 г. АО «ФГК» укрепило свои позиции

и по-прежнему находится в тройке лидеров крупнейших операторов по объему перевезенных грузов. Доли крупнейших операторов в объеме перевозок грузов в полувагонах в 2014 г. приведены на рис. 14.

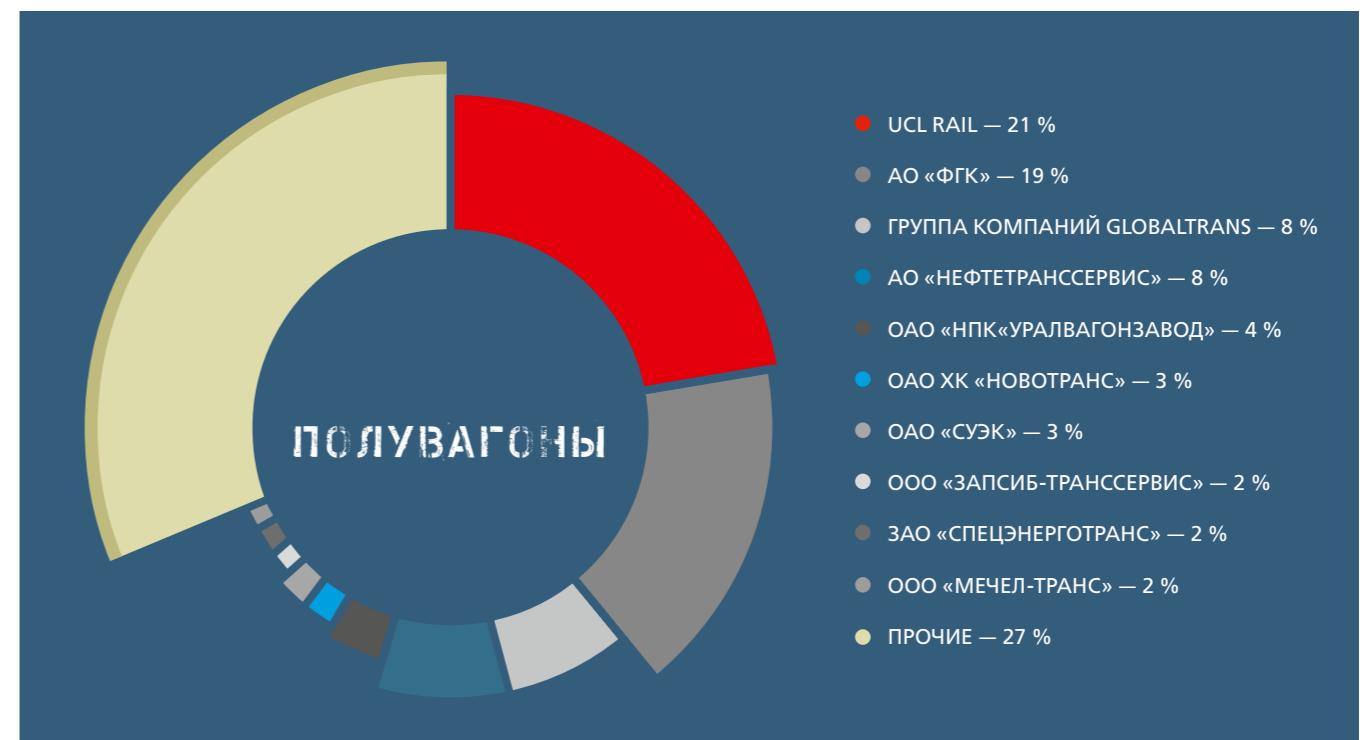


Рис. 14. Доли крупнейших операторов в объеме перевозок грузов в полувагонах в 2014 г.

В 2014 г. положение на рынке перевозок в крытых вагонах осталось неизменным: крупнейшими операторами по объему перевозок в данном сег-

менте являются UCL Rail и АО «ФГК». Доли крупнейших операторов в объеме перевозок грузов в крытых вагонах в 2014 г. отражены на рис. 15.



Рис. 15. Доли крупнейших операторов в объеме перевозок грузов в крытых вагонах в 2014 г.

На рынке перевозок грузов на универсальных платформах в 2014 г. АО «ФГК» продолжает оставаться крупнейшим оператором с долей рынка в данном

сегменте около 19 %. Доли крупнейших операторов в объеме перевозок грузов на универсальных платформах в 2014 г. приведены на рис. 16.

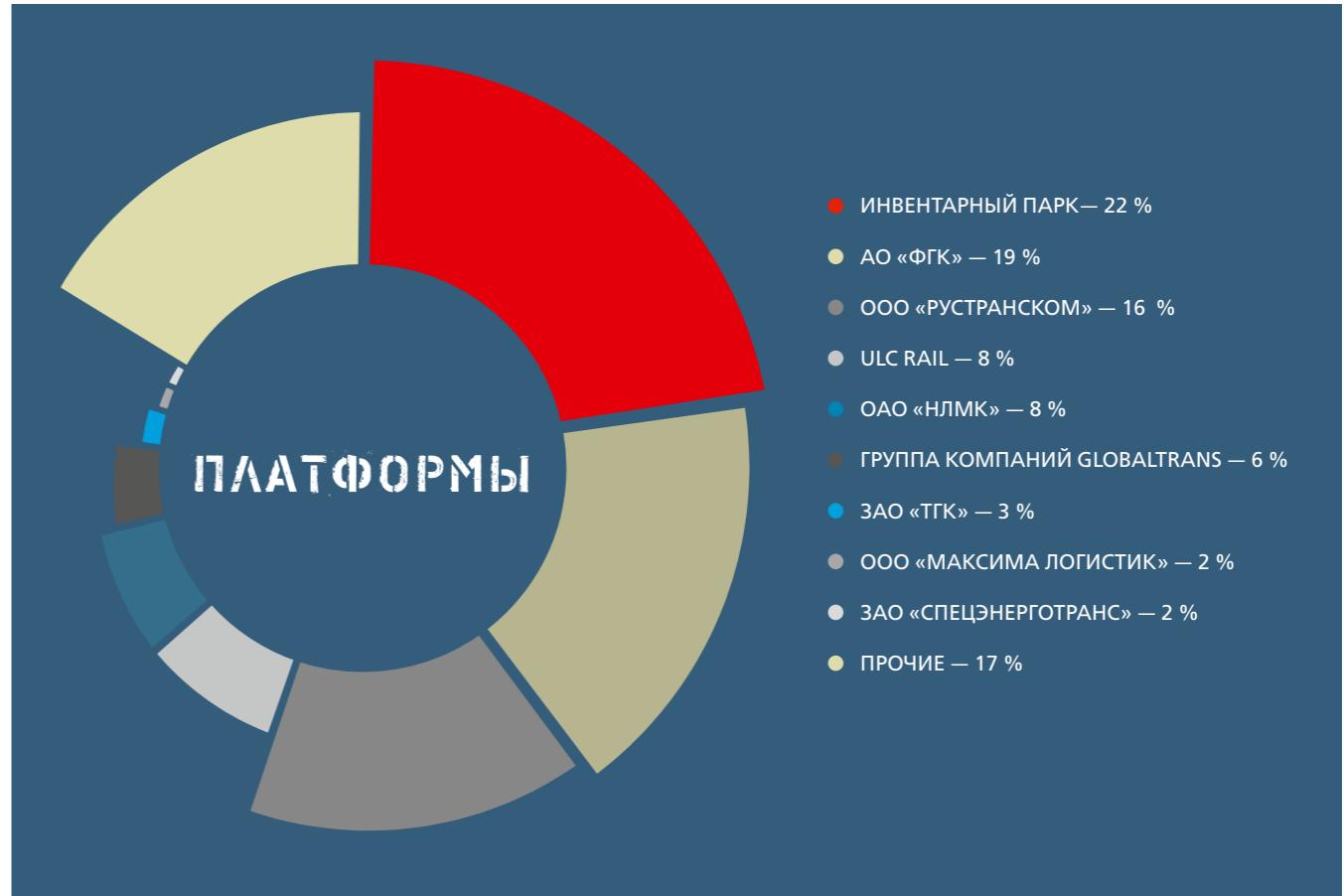


Рис. 16. Доли крупнейших операторов в объеме перевозок грузов на универсальных платформах в 2014 г.

4.2.4. СТРУКТУРА ПЕРЕВОЗОК

На рынке перевозок грузов в цистернах в 2014 г. АО «ФГК» продолжило наращивать темпы. За прошедший год АО «ФГК» удалось увеличить объем перевозок грузов в цистернах почти в 1,5 раза. Доли крупнейших операторов в объеме перевозок грузов в цистернах в 2014 г. приведены на рис. 17.

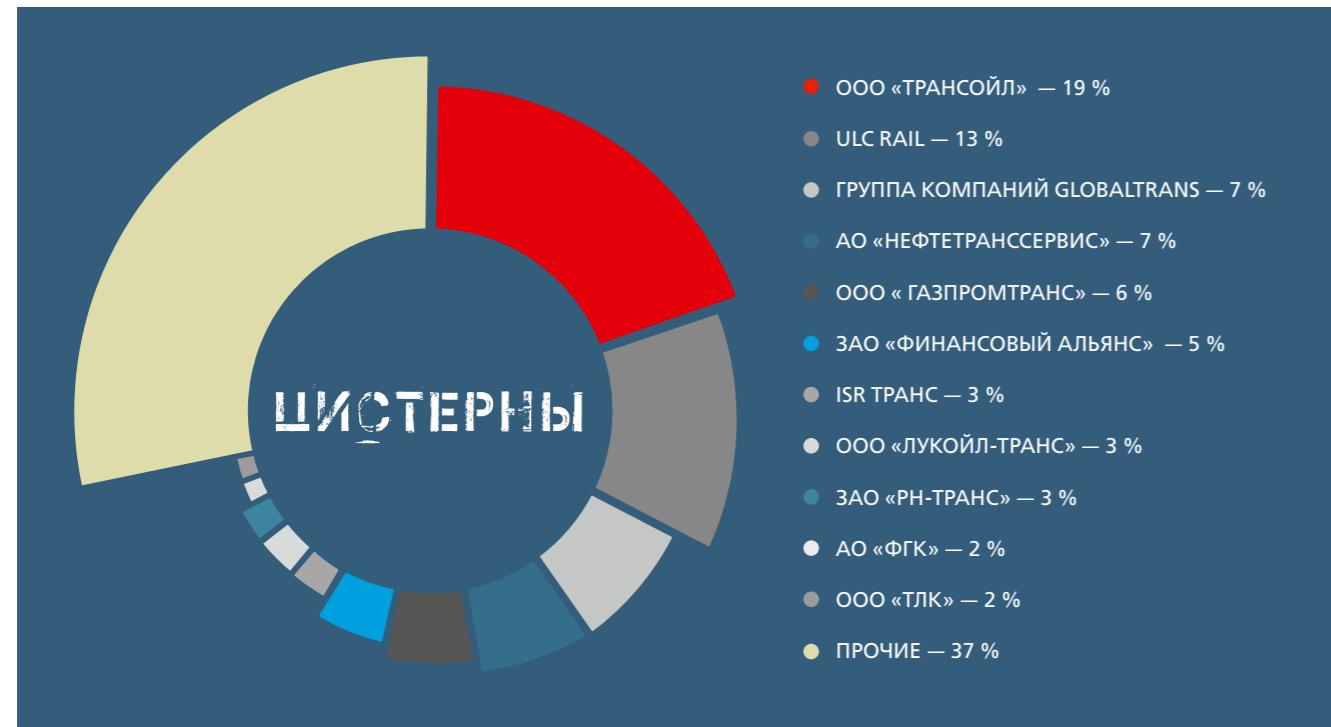


Рис. 17. Доли крупнейших операторов в объеме перевозок грузов в цистернах в 2014 г.

4.3. СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

И СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ.

ФАКТОРЫ РИСКА, СВЯЗАННЫЕ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА

Политика в области внутреннего контроля и управления рисками АО «ФГК» направлена на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.

Советом директоров АО «ФГК» определены принципы и подходы к организации системы внутреннего контроля и системы управления рисками в Обществе, создано отдельное подразделение — Управление внутреннего контроля АО «ФГК», независимость которого обеспечена за счет разграничения его функциональной (Комитет по аудиту, кадрам и вознаграждениям при совете директоров АО «ФГК») и административной (генеральный директор АО «ФГК») подотчетности.

Основными принципами функционирования системы внутреннего контроля и системы управления рисками является постоянное развитие и повышение эффективности, что обеспечивается посредством:

- систематической независимой оценки надежности и эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками, практики корпоративного управления при проведении проверок;
- интегрированности системы внутреннего контроля и системы управления рисками;
- совершенствования функции внутреннего аудита на основе риск-ориентированного подхода с при-

менением общепринятых стандартов деятельности в области внутреннего аудита и лучших практик;

- совершенствования системы управления рисками на основе общепринятых концепций и практики работы в области управления рисками;
- информированности и регулярного мониторинга Комитетом по аудиту, кадрам и вознаграждениям при совете директоров АО «ФГК» состояния системы внутреннего контроля и системы управления рисками;
- вовлеченности органов управления в поддержание функционирования эффективной системы управления рисками, в том числе через функционирующий на постоянной основе Комитет по рискам АО «ФГК»;
- вовлеченности каждого работника АО «ФГК» в процесс управления рисками (основной акцент делается на развитие культуры управления рисками, формирование единого методологического подхода, единых правил, процедур);
- создания и поддержания в АО «ФГК» отдельного канала связи с органами управления Общества по вопросам предупреждения неэффективных действий или бездействия должностных лиц и работников АО «ФГК» — Линии доверия АО «ФГК».

При совершенствовании системы внутреннего контроля и системы управления рисками АО «ФГК» учитывается адекватность мероприятий, эффективность и целесообразность использования ресурсов.

4.3.1. СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

Управление внутреннего контроля АО «ФГК» при проведении проверок рассматривает эффективность системы внутреннего контроля и системы управления рисками, выявляет недостатки системы внутреннего контроля, которые не позволяют Обществу достичь поставленных целей, проводит оценку результатов внедрения (реализации) мероприятий по устранению выявленных недостатков в целях совершенствования системы внутреннего контроля, реализуемых на всех уровнях управления.

По результатам проведенных проверок с учетом предлагаемых способов повышения эффективности системы внутреннего контроля формируются планы корректирующих мероприятий, ежеквартально проводится мониторинг полноты и своевременности их исполнения.

В 2014 г. Управление внутреннего контроля АО «ФГК» осуществляло деятельность в соответствии с утвержденным планом работ, отчеты о результатах представлялись на рассмотрение Комитету по аудиту, кадрам и вознаграждениям при совете директоров АО «ФГК».

В задачах по развитию системы внутреннего контроля АО «ФГК» на 2015 г. — дальнейшее встраивание в бизнес-процессы контрольных

процедур, в том числе обеспечивающих достижение стратегических целей Общества.

4.3.2. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

В АО «ФГК» реализованы все этапы процесса управления рисками: идентификация и оценка рисков с закреплением владельцев рисков, ранжирование рисков с точки зрения существенности, разработка и реализация мероприятий по управлению рисками, мониторинг функционирования системы управления рисками. В рамках каждого этапа организовано документирование информации, что обеспечивает не только сбор статистики, но и повышение независимости процесса от его исполнителей.

Управление внутреннего контроля АО «ФГК» выполняет координирующую, методологическую, а также контролирующую функцию в рамках процесса управления рисками Общества.

В 2014 г. АО «ФГК» продолжена работа по развитию нормативной базы функционирования системы управления рисками, регулярно (не реже одного раза в квартал) проводились заседания Комитета по рискам АО «ФГК».

В задачах по развитию системы управления рисками АО «ФГК» на 2015 г. — дальнейшая интеграция системы управления рисками

и бизнес-процессов АО «ФГК», совершенствование подходов к оценке рисков.

4.3.3. РИСКИ И РЕЗУЛЬТАТЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

Основными подходами, используемыми при управлении рисками АО «ФГК», являются: непрерывность процесса управления рисками, полнота выявления рисков, сбор информации и ее дальнейшее использование, целесообразность и достаточность мероприятий по управлению рисками, мониторинг текущей ситуации, в том числе в части появления новых рисков в деятельности Общества.

Тактическое и стратегическое планирование деятельности Общества осуществляется с учетом рисков. Информация о рисках и результатах управления рисками АО «ФГК» в 2014 г. по группам рисков приведена в табл. 14.

4.3.4. ЛИНИЯ ДОВЕРИЯ АО «ФГК»

В рамках системы внутреннего контроля и системы управления рисками Общества организована и функционирует Линия доверия АО «ФГК». Линия доверия АО «ФГК» создана с целью обеспечения постоянной связи с органами управления

АО «ФГК» и является доступным каналом коммуникации для обращения в Управление внутреннего контроля АО «ФГК» всех заинтересованных сторон (работников Общества, контрагентов и др.) по вопросам предупреждения неэффективных действий или бездействия должностных лиц и работников АО «ФГК». Одним из основных принципов функционирования Линии доверия АО «ФГК» является поддержание высокого уровня доверия.

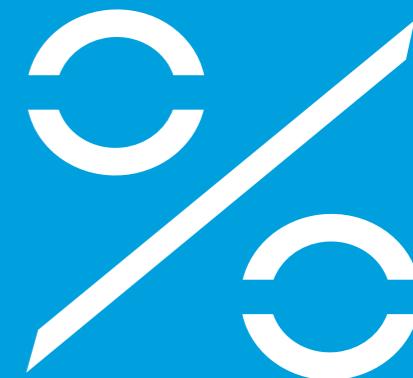
В 2014 г. Общество разработало и внедрило схему функционирования Линии доверия АО «ФГК»: все обращения категоризируются и рассматриваются в индивидуальном порядке с привлечением причастных подразделений. В случае выявления системности рассматриваемых случаев проводятся дополнительные мероприятия.

Все обращения, поступившие на Линию доверия АО «ФГК» в течение 2014 г., проанализированы и рассмотрены. По наиболее существенным случаям проведены внутренние служебные расследования, результаты которых доведены до органов управления Обществом.

Таблица 14. Риски и результаты управления рисками АО «ФГК» в 2014 г.

№ п/п	Наименование группы риска	Управление рисками
1	Производственно-технологические	Развитие логистики и улучшение производственных показателей работы парка
2	Коммерческие	Меры по максимальной диверсификации бизнеса в отношении клиентов, регионов работы и перевозимых грузов, каналов продаж, а также меры по повышению клиентоориентированности
3	Технические и ресурсные	Развитие производственной инфраструктуры, обновление парка подвижного состава. Развитие ИТ-инфраструктуры и повышение устойчивости функционирования ИТ-систем, повышение защищенности критичной ИТ-инфраструктуры, информационных систем (сервисов)
4	Финансовые	Реализация мероприятий, направленных на повышение финансовой устойчивости Общества, оптимизацию расходов и совершенствование процедур контроля за дебиторской задолженностью
5	Инвестиционные	Принятие решения по инвестиционной деятельности с учетом экономической эффективности инвестиционных проектов
6	Кадровые	Развитие персональных и корпоративных компетенций, совершенствование системы мотивации
7	Репутационные	Деятельность, направленная на укрепление имиджа, развитие корпоративных коммуникаций
8	Управленческие	Совершенствование корпоративного управления
9	Регуляторные	Активное участие в реформировании отрасли железнодорожного транспорта, в том числе через некоммерческие организации, членом которых является АО «ФГК»
10	Правовые	Регулярный мониторинг и анализ нормативных изменений, судебной практики

5. ПРОИЗВОДСТВЕННО-КОММЕРЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ



Приоритетной задачей для АО «ФГК» по-прежнему является своевременное и качественное удовлетворение потребностей Клиентов. Год за годом АО «ФГК» выстраивает свою работу таким образом, чтобы оправдывать ожидания клиентов, предоставляя постоянно совершенствующийся сервис и гибкую тарифную политику

5. ПРОИЗВОДСТВЕННО-КОММЕРЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

5.1. РЕАЛИЗАЦИЯ МАРКЕТИНГОВОЙ СТРАТЕГИИ

В целях формирования направлений развития и комплекса мероприятий, обеспечивающих достижение стратегических целей АО «ФГК», решением совета директоров Общества от 25.06.2014 (протокол № 18) утверждена Маркетинговая стратегия АО «ФГК».

Основными направлениями Маркетинговой стратегии АО «ФГК» являются:

1. Достижение лидирующих позиций на рынке оперирования грузовым подвижным составом:

- лидерство в сегменте перевозок в универсальном подвижном составе;
- укрепление позиций в сегменте перевозок нефтепаливных грузов.

2. Обновление и модернизация подвижного состава:

- покупка новых вагонов, прежде всего инновационных, для достижения и удержания целевой доли рынка;
- модернизация текущего парка.

3. Повышение клиентаориентированности:

- гибкий индивидуальный подход к клиентам;
- внедрение системы менеджмента качества;
- активное использование каналов обратной связи с клиентами.

В течение 2014 г. Общество осуществляло подготовительную работу по реализации основных положений и мероприятий Маркетинговой стратегии АО «ФГК», которые в полной мере будут проводиться начиная с 2015 г.

В рамках реализации Маркетинговой стратегии АО «ФГК» в IV квартале 2014 г. начата работа по оптимизации клиентского портфеля Общества с учетом градации грузовой базы по клиентским сегментам.

В отчетном периоде также сделаны важные шаги и приняты стратегические решения относительно оптимизации системы продаж (использование различных каналов продаж для клиентов разных сегментов): сформирована новая штатная структура производственно-коммерческого блока АО «ФГК», предусматривающая самостоятельные отделы по работе с ключевыми клиентами, отделы по работе с крупными и средними клиентами (в зависимости от их региональной принадлежности) при максимальном повышении доли оказания услуг малым клиентам через автоматизированный канал продаж. Реализация данных решений запланирована на 2015 г.

В целях улучшения клиентского сервиса в 2014 г. в результате внедрения Автоматизированной системы «ФГК-Тариф» реализованы системы электронного согласования ставок клиентам и контроля за соблюдением сроков. Это позволило существенно сократить сроки согласования ставок и время расчета с клиентами (с 7–10 до 1–2 дней), разработан регламент сменно-суточного планирования, внедрение которого позволит повысить соблюдение со стороны АО «ФГК» графика подачи вагонов в соответствии с требованиями клиентов.

Кроме того, в АО «ФГК» разработаны концепция широкоформатного колл-центра, позволяющего повысить уровень доступности работников производственно-коммерческого блока для клиентов, и концепция единого портала клиента, который должен объединить в себе функции не только информационного ресурса для клиентов (действующих и потенциальных), но и личного кабинета с возможностью работы онлайн (в том числе в части подачи заявок, согласования ставок, отслеживания статуса оказания услуги и т. д.).

5.2. ОСНОВНЫЕ ПРИОРИТЕТЫ КОММЕРЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ. ФОРМИРОВАНИЕ И РАЗВИТИЕ КЛИЕНТСКОЙ БАЗЫ

5.2.1. ОСНОВНЫЕ ПРИОРИТЕТЫ КОММЕРЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

По итогам работы АО «ФГК» за 2014 г. следует отметить следующие результаты проведенной работы. В условиях практически полностью сформированного рынка у операторов железнодорожного подвижного состава (далее — операторы) остается не так много инструментов для привлечения новых клиентов.

В связи с этим при формировании и развитии клиентской базы важными задачами для Общества являются:

- увеличение количества долгосрочных контрактов с фиксированным объемом перевозок;
- реструктуризация грузовой базы за счет снижения присутствия в низкодоходных сегментах рынка и увеличения присутствия в высокоеффективных сегментах.

Один из рычагов достижения поставленных целей — увеличение числа «сервисных контрактов», что позволяет АО «ФГК» сформировать наиболее устойчивую грузовую базу.

В 2014 г. АО «ФГК» провело переговоры и реализовало договоренности о долгосрочном сотрудничестве с такими крупными клиентами, как: ОАО «СУЭК», ООО «ЖД Инвест», ООО «Мечел-Транс», ООО «РГ

Транс», ООО «Транссибурал», ООО «Промнерудтранс», ОАО ХК «СДС-Уголь» и АО «ННК».

Вместе с тем в отчетном периоде при взаимодействии с такими контрагентами, как ООО «Талдинская торговая компания», АО «Нефтетранссервис», ООО «ЗапСиб-Транссервис» и ООО «Сибтранс-сервис», АО «ФГК» удалось увеличить объемы перевозок высокодоходных грузов.

В результате осуществленных Обществом мероприятий произошло увеличение доли каменного угля в общем объеме погрузки в полурамках АО «ФГК» на 6 % (с 51 до 57 %) по сравнению с 2013 г.

В условиях острой конкуренции операторов в связи с профицитом парка полурамков на сети российских железных дорог приоритетными задачами АО «ФГК» являются:

- своевременное и качественное обеспечение клиентов подвижным составом;
- сохранение достигнутых результатов в части улучшения структуры грузовой базы на продолжительный период времени.

Проводимая АО «ФГК» политика по обновлению парка, а также привлечению дополнительного подвижного состава на правах аренды позволила Обществу укрепить свои позиции на рынке операторских услуг железнодорожного транспорта. В 2014 г. АО «ФГК» арендовало полурамки таких компаний, как ОАО «СУЭК», ООО «Рейл Транс», получив в пользование не только подвижной состав, но и дополнительную грузовую

базу. Данные мероприятия обеспечили увеличение объема погрузки полурамков АО «ФГК» в 2014 г. на 9 % к уровню 2013 г.

АО «ФГК», как дочернее общество ОАО «РЖД», несет ответственность за обеспечение перевозок грузов для нужд предприятий ЖКХ и прочих социально значимых грузов.

В 2014 г. более 60 % перевезенных АО «ФГК» минерально-строительных грузов составили перевозки щебня, в том числе для строительства автодорог. АО «ФГК» в отчетном периоде в первоочередном порядке обеспечивало перевозку угля для нужд предприятий ЖКХ и энергетики.

В условиях существующей модели рынка грузовых перевозок железнодорожным транспортом наибольшее значение приобретают технологические задачи, решение которых должно послужить повышению эффективности работы.

Либерализация рынка оперирования подвижным составом позволила решить проблему удовлетворения спроса на погрузочные ресурсы и полностью ликвидировать дефицит подвижного состава для пользователей услуг железнодорожного транспорта. Однако достигнутый положительный результат был нивелирован снижением ряда показателей перевозочной деятельности, особенно в части эффективного использования приватного вагонного парка, что привело к заметному падению качества услуги железнодорожной перевозки в целом и неблагоприятно отразилось на конкурентоспособности отрасли.

Для исправления сложившейся ситуации ОАО «РЖД» в конце 2013 г. выступило с инициативой консолидации под своим управлением не менее 30 % парка универсальных вагонов (прежде всего полувагонов) на принципах технологической обезличенности с целью оптимизации перевозочного процесса и нагрузки на инфраструктуру.

В феврале 2014 г. парк полувагонов был передан в управление ОАО «РЖД» (далее — технологический аутсорсинг). В результате использования схемы технологического аутсорсинга произошло снижение нагрузки на инфраструктуру, а также существенно улучшились качественные показатели работы подвижного состава (оборот и производительность вагона).

Кроме того, принятые меры в части продвижения порожних вагонов позволили сократить количество вагонов, пристаивающих в «брошенных» поездах, до минимального значения.

Однако отсутствие сбалансированности между технологическими и экономическими показателями работы с использованием схемы технологического аутсорсинга, достижение которого возможно при консолидации под управлением перевозчика около 200–300 тыс. ед. подвижного состава, стало основной причиной отказа от дальнейшего применения данной технологии управления парком порожних вагонов.

Вместе с тем подвижной состав таких операторов, как ООО «Рейл Транс» и ОАО «СУЭК», после прекращения действия схемы технологическо-

го аутсорсинга остался в управлении АО «ФГК» на условиях аренды, в результате Общество получило дополнительный ресурс в виде клиентской грузовой базы.

5.2.2. КЛИЕНТЫ

На сегодняшний день клиентский портфель АО «ФГК» в высокой степени сбалансирован и диверсифицирован, Общество работает со всеми сегментами грузоотправителей, обеспечивая потребности в подвижном составе как крупных производственных холдингов, так и предприятий малого и среднего бизнеса.

Среди крупнейших клиентов АО «ФГК» по-прежнему остаются предприятия российской горнодобывающей, угольной и металлургической отраслей.

АО «ФГК» гордится сотрудничеством с ключевыми клиентами:



СУЭК



KOKS GROUP



EVRAZ



МЕЧЕЛ



РУССКИЙ УГОЛЬ



Первая
нерудная
компания



ЕВРОХИМ
МИНЕРАЛЬНО-ХИМИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ



**СДС
УГОЛЬ**
НАЦИОНАЛЬНАЯ
НЕРУДНАЯ КОМПАНИЯ



**ТопПром
ХОЛДИНГ**
УГОЛЬНОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ



**УГМК
UMMC**



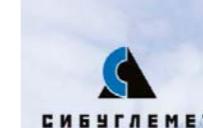
**КРАСНОЯРСК
КРАЙУГОЛЬ**



Сибирский Антрацит



Severstal



СИБУГЛЕМЕТ

5.2.3. ОБНОВЛЕНИЕ И МОДЕРНИЗАЦИЯ ПОДВИЖНОГО СОСТАВА

Одной из важнейших задач АО «ФГК» по повышению конкурентоспособности на рынке операторов является постоянное обновление и повышение коммерческой привлекательности подвижного состава. В сложившихся условиях рынка, когда наблюдается профицит вагонного парка, АО «ФГК» уделяет особое внимание обновлению парка подвижного состава. В ходе реализованных АО «ФГК» мероприятий по обновлению парка крытых вагонов приобретено 1,7 тыс. ед. подвижного состава с объемом кузова более 138 м³, что позволило диверсифицировать грузовую базу в сторону увеличения высокодоходных и среднедоходных грузов.

5.2.4. РАЗВИТИЕ ЛОГИСТИКИ

Ключевой задачей развития АО «ФГК» является оптимизация логистических маршрутов. В целях повышения технологической эффективности использования парка подвижного состава в логистику АО «ФГК» введены оптимизационные перевозки для сокращения затрат на порожний пробег. Точечное применение гибких ценовых условий при осуществлении спотовых объемов погрузки позволяет привлечь дополнительную грузовую базу, а также доставить вагоны на основные погрузочные дороги без затрат на порожний тариф.

Клиенты малого сегмента клиентского портфеля Общества максимально обслуживаются посредством автоматизированных каналов продаж (офферта) при условии ценообразования по целевому уровню ставок (снижение до бюджетного уровня возможно также под гарантии дополнительных объемов либо при заключении с клиентами долгосрочных договоров).

5.2.5. ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ РАБОТЫ ПОДВИЖНОГО СОСТАВА

Объемы погрузки и грузооборота за 2014 г. в вагонах АО «ФГК», находящихся в оперировании, в разрезе родов подвижного состава приведены в табл. 15.

5.2.6. ТРАНСПОРТНО-ЭКСПЕДИТОРСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

В течение 2014 г. АО «ФГК» проводило активную работу по расширению клиентской базы и увеличению объемов экспедирования грузов. Выручка от экспедиторской деятельности составила 32,1 млн руб.

В 2014 г. АО «ФГК» заключило с клиентами 59 договоров на транспортно-экспедиционное обслуживание. Контрагентами по договорам являются такие крупные грузоотправители (клиенты), как ООО «Волма-Воскресенск», ООО «Волма-Абсалимово», ОАО «МЦБК», Bremer Ltd, ООО «Компания Запсибуголь», ОАО УК «РЖД Групп», ЗАО «Трансмашхолдинг», ОАО «АРХБУМ».

В отчет-

ном периоде АО «ФГК» проведена работа по заключению прямых договоров с экспедиторскими компаниями ООО «СЕТКо» и ОАО «РЖД Логистика», осуществляющими перевозки на железнодорожно-паромной переправе «Кавказ – Крым» и «Кавказ – Керчь».

В течение 2014 г. со стороны АО «ФГК» через уполномоченных экспедиторов осуществлены мероприятия по организации своевременного возврата, подсыла, передислокации порожних собственных вагонов Общества на территории СНГ, стран Балтии и третьих стран.

Объем перевозок порожних вагонов через экспедиторов за 2014 г. составил 236,7 тыс. ед. подвижного состава (табл. 16).

Таблица 15. Основные показатели работы подвижного состава АО «ФГК» в оперировании

Наименование показателя	Единица измерения	Оперирование	В том числе				
			полувагоны	крытые	платформы	цистерны	прочие
Погрузка	млн т	161,9	145,7	8,3	2,3	5,6	0,1
Грузооборот	млн ткм	333 448,6	303 159,6	20 237,2	4 486,5	5 527,1	38,2

Таблица 16. Объем перевозок порожних вагонов через экспедиторов за 2014 г.

Государства, по территории которых осуществляются перевозки	Количество вагонов, тыс. ед. подвижного состава
Украина, Республика Молдова	79,5
Республика Беларусь	65,7
Литовская Республика	16,7
Азербайджанская Республика	8,4
Республика Казахстан, Республика Узбекистан, Туркменистан, Республика Таджикистан, Кыргызстанская Республика	34,1
Китайская Народная Республика	31,4
Эстонская Республика, Латвийская Республика	0,3
Республика Монголия	0,6
ВСЕГО	236,7

5.3. ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ (ПРИВЛЕЧЕНИЕ) ПОДВИЖНОГО СОСТАВА В АРЕНДУ

В 2014 г. средний парк вагонов АО «ФГК», переданных в аренду, составил 0,8 тыс. ед. подвижного состава.

Арендаторами подвижного состава — вагонов собственности АО «ФГК» — в отчетном периоде выступали: ОАО «НЛМК», АО «УБЖД», КОО «East Wind», ОАО «Ритм» ТПТА, ОАО «СУЭК», ООО «ТЛК» и другие компании.

В отчетном году АО «ФГК» продолжило работу по предоставлению вагонов ОАО «РЖД».

В 2014 г. сумма выручки АО «ФГК» от пере-

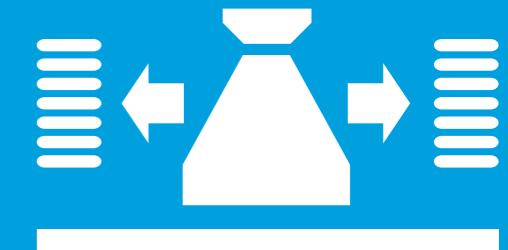
дачи подвижного состава в аренду составила 199,7 млн руб.

В отчетном периоде АО «ФГК» привлекало в аренду подвижной состав следующих собственников (средний парк):

- ПАО «ТрансФин-М» — 12,7 тыс. ед. подвижного состава;
- ОАО «СУЭК» — 2,6 тыс. ед. подвижного состава;
- ООО «Рейл Транс» — 3,4 тыс. ед. подвижного состава.

Сумма расходов АО «ФГК» в результате привлечения подвижного состава в аренду составила 3 363,3 млн руб.

6. ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ



В сложных рыночных условиях АО «ФГК» в 2014 г. добилось существенного снижения производственных, административно-управленческих и коммерческих расходов, обеспечило целевое и экономически эффективное расходование денежных средств, своевременное исполнение своих финансовых обязательств

6. ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

6.1. ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Совокупность макроэкономических показателей свидетельствует о практической стагнации российской экономики в последние годы, которая сопровождается снижением спроса на услуги железнодорожных перевозок, высоким уровнем профицита вагонного парка на сети российских железных дорог, усилением конкуренции на фоне понижения ставок операторами подвижного состава. Эти факторы стали основными причинами уменьшения выручки АО «ФГК» в 2014 г. по сравнению с предыдущими периодами, несмотря на положительную динамику ряда производственных показателей. Рост профицита подвижного состава на сети российских железных дорог привел к необходимости консервации части подвижного состава и увеличению затрат на отстой.

В целях нивелирования негативного влияния внешних факторов АО «ФГК» за счет реализа-

ции плана мероприятий по оптимизации расходов на 2014 г. добилось существенного снижения производственных, административно-управленческих и коммерческих расходов.

Использование Обществом процедур размещения заказов на закупку товаров, выполнение работ и оказание услуг обеспечило целевое и экономически эффективное расходование денежных средств. АО «ФГК» своевременно и в полном объеме выполняло свои финансовые обязательства перед персоналом, налоговыми органами, поставщиками и другими заинтересованными сторонами. На реализацию программ социальной поддержки работников АО «ФГК» направлено 202,6 млн руб. Общий объем инвестиций в 2014 г. составил 4 336,5 млн руб., из них 3 882,4 млн руб. направлено на покупку подвижного состава.

Основные финансово-экономические показатели деятельности АО «ФГК» представлены в табл. 17.

Таблица 17. Основные финансово-экономические показатели деятельности АО «ФГК» в 2013–2014 гг.

№ п/п	Наименование показателя	Единица измерения	2013 г.	2014 г.
1	Выручка	млн руб.	52 878,6	49 791,9
2	Чистая прибыль	млн руб.	2 565,8	-3 630,0
3	EBITDA	млн руб.	13 388,2	5 597,3
4	Рентабельность по EBITDA	%	25,3	11,2
5	Инвестиционные вложения (инвестиции в нефинансовые активы)	млн руб.	8 972,9	4 027,3
6	Собственный капитал	млн руб.	85 502,0	81 871,2
7	Совокупные активы	млн руб.	103 370,7	101 330,0
8	Чистые активы	млн руб.	85 502,0	81 871,2
9	Темп роста стоимости чистых активов без учета переоценки основных средств, выплаты дивидендов, благотворительности, изменения уставного капитала	%	117	96

6.2. СТРУКТУРА ДОХОДОВ И РАСХОДОВ. ФИНАНСОВЫЙ РЕЗУЛЬТАТ

6.2.1. ДОХОДЫ

Выручка, полученная от основных видов деятельности Общества в 2014 г., составила 49 791,9 млн руб. В 2014 г. Общество продолжило выстраивать эффективную коммерческую политику, а также наращивать масштаб операторской деятельности, увеличивая объемы погрузки, улучшая структуру грузовой базы, повышая качественные показатели работы подвижного состава. Положительной динамики производственных показателей удалось достигнуть в том числе благодаря реализации в 2014 г. модели технологического аутсорсинга.

Доля выручки от оперирования достигла 99,5 % в структуре выручки Общества.

Структура выручки АО «ФГК» в 2013–2014 гг. представлена на рис. 18.



Рис. 18. Структура выручки АО «ФГК» в 2013–2014 гг., млн руб.

Выручка от оперирования выросла по сравнению с 2013 г. на 6 %, а по сравнению с 2012 г. – в 1,4 раза.

Прочая выручка составила 45,3 млн руб., в том числе:

- выручка от экспедиторских услуг – 32,1 млн руб., что на 10% выше уровня 2013 г.;
- выручка от ремонта запасных частей по ВРП Смычка – 11,2 млн руб.;

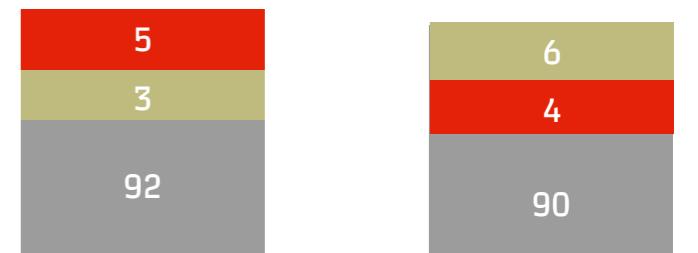


Рис. 19. Структура выручки АО «ФГК», полученной в 2013–2014 гг. от использования подвижного состава (в разрезе родов подвижного состава), %

- выручка от проведения эксплуатационных испытаний авторежимов АКВ1 производства ООО «Кнорр-Бремзе Системы для Рельсового Транспорта» на грузовых вагонах АО «ФГК» – 2,0 млн руб.

Основная доля (80%) выручки АО «ФГК» получена от управления полувагонами. Структура выручки АО «ФГК», полученной в 2013–2014 гг. от использования подвижного состава (в разрезе родов подвижного состава), представлена на рис. 19.

Учитывая общесетевой масштаб предоставления услуг АО «ФГК», в структуре клиентского портфеля доля компаний, входящих в холдинг «РЖД», не превышает 10 %. Структура выручки АО «ФГК» по оперированию, полученной в 2013–2014 гг. (в разрезе групп контрагентов), представлена на рис. 20.



2013 г. 2014 г.

46 553,5 млн руб. 49 546,8 млн руб.

АО «РЖД» ДЗО ОАО «РЖД» Сторонние контрагенты

Рис. 20. Структура выручки АО «ФГК» по оперированию, полученной в 2013–2014 гг. (в разрезе групп контрагентов), %

Таблица 18. Прочие операционные доходы АО «ФГК» в 2013–2014 гг., млн руб.

Наименование показателя	2013 г.	2014 г.
Доходы от оприходования и продажи материалов, полученных от ремонта и ликвидации грузовых вагонов, реализация имущества	7 725,5	6 927,2
Полученные проценты	340,0	297,7
Штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров	71,7	1 347,3
Прочие	577,2	715,9
ВСЕГО	8 714,4	9 288,1

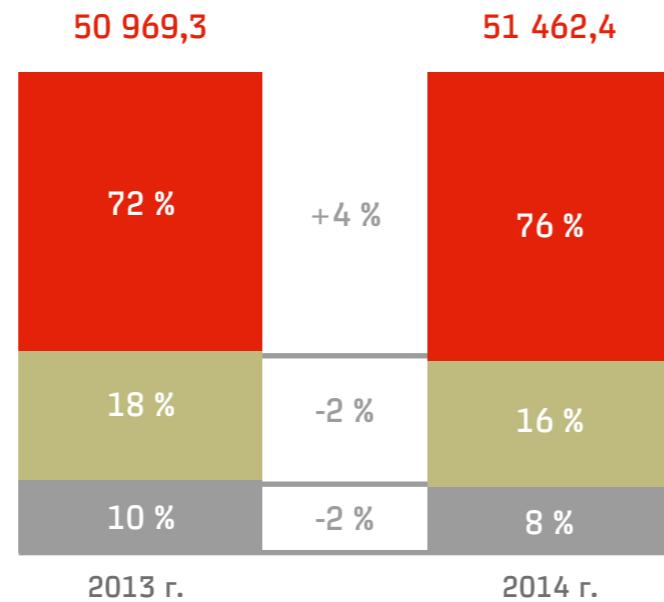
6.2.2. РАСХОДЫ

Расходы Общества по продажам в 2014 г. составили 51 462,4 млн руб. Структура расходов по продажам и ее изменение по сравнению с 2013 г. приведены на рис. 21.

В условиях стремительного роста инфляции АО «ФГК» удалось сдержать увеличение расходов Общества, эффективно реализовав мероприятия по их оптимизации. Общий рост расходов по продажам составил менее 1 %. Увеличение производственных затрат компенсировано сокращением административно-управленческих расходов, коммерческих и амортизационных отчислений.

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ РАСХОДЫ

Наибольший удельный вес в структуре производственных расходов в 2014 г. занимают расходы на оплату порожнего пробега (65 %) и расходы на ремонт подвижного состава (18 %). Структура производственных расходов АО «ФГК» в 2013–2014 гг. по статьям отражена на рис. 22. В целом увеличение производственных расходов обусловлено ростом объемов перевозок. Кроме того, реализация схемы технологического аутсорсинга помимо улучшения качественных показателей работы подвижного состава и положительного влияния на загрузку инфраструктуры повлекла за собой изменение количества и стоимости порожних вагоноотправок. Переход от групповых и маршрутных отправок порожних полуwagonов к повагонным по тех-



- Производственные расходы
- Амортизационные отчисления
- Административно-управленческие и коммерческие расходы

Рис. 21. Структура расходов АО «ФГК» по продажам в 2013–2014 гг., млн руб.

нологическим причинам, «перелом» тарифов при передислокации порожних вагонов с территории других железнодорожных администраций, изменение структуры порожних отправок по видам привели к удорожанию стоимости порожнего пробега полуwagonа и росту затрат на порожний пробег в целом.

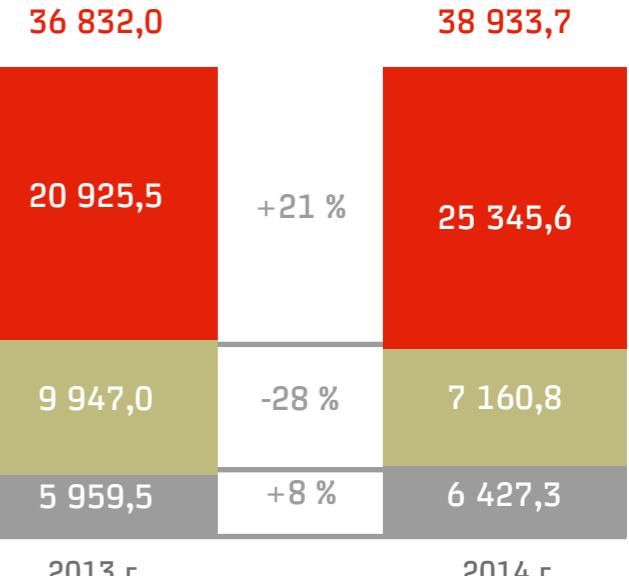
Затраты на ремонт сокращены в рамках мероприятий по оптимизации затрат и соответствуют размеру вагонного парка в эксплуатации. Рост прочих производственных расходов связан с уплатой налога на имущество (подвижной состав) в размере 871,4 млн руб. вследствие прекращения срока действия налоговой льготы.

АДМИНИСТРАТИВНО-УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ РАСХОДЫ

Административно-управленческие расходы сокращены на 9 % по сравнению с уровнем 2013 г. в рамках реализации программы мероприятий по оптимизации затрат и практически соответствуют уровню 2012 г. Структура административно-управленческих расходов АО «ФГК» по основным статьям в 2013–2014 гг. представлена на рис. 23.

Программа оптимизации расходов была сформирована в АО «ФГК» в целях нивелирования влияния кризисных явлений в экономике на объем полученной выручки и действовала на протяжении всего 2014 г.

Вследствие оптимизации организационно-штатной структуры и численности работников АО «ФГК»



- Оплата порожнего пробега в оперировании
- Затраты на ремонт
- Прочие расходы *

*Прочие расходы включают плату за отстой вагонов, передислокацию в ремонт, прочие провозные платежи, использование подвижного состава других операторов, оплату услуг по управлению парком, услуги по промывке подвижного состава, расходы по страхованию подвижного состава, расходы на оплату труда производственного персонала, затраты на материалы, затраты на информационно-технологические услуги, налог на имущество.

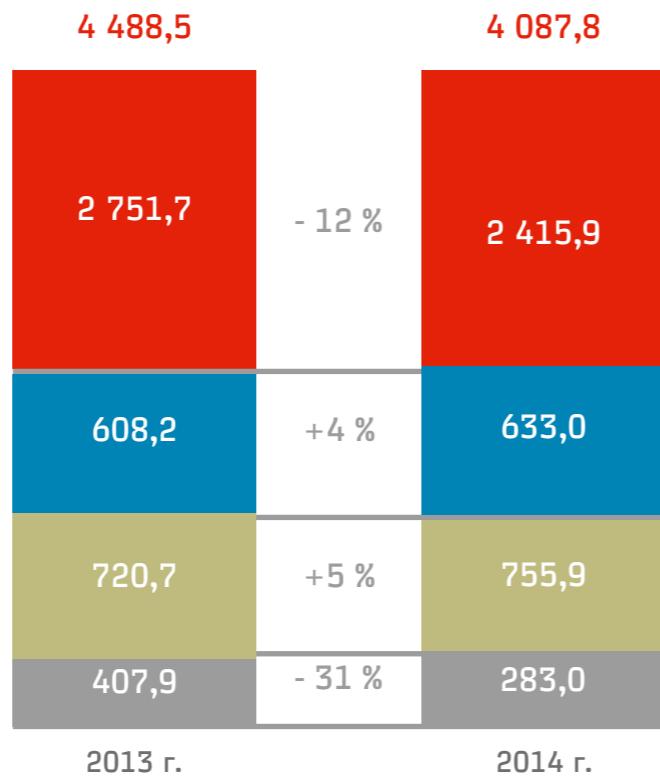
Рис. 22. Структура производственных расходов АО «ФГК» в 2013–2014 гг., млн руб.

затраты на оплату труда снижены на 12%. При этом размер страховых взносов и социальных выплат не изменился. Незначительный рост связан с выплатой пособий сокращаемым работникам. Проведение переговоров с собственниками офисных помещений и фиксация цен на уровне 2013 г. позволили избежать стремительного роста затрат на аренду и содержание офисных помещений. Дополнительная экономия по сравнению с уровнем затрат 2013 г. получена по следующим мероприятиям:

- сокращение проведения рекламных мероприятий позволило снизить коммерческие расходы на 42%;
- практика проведения совещаний в режиме видеоконференции позволила снизить затраты на командировочные расходы на 24 %;
- внедрение электронного документооборота позволило снизить затраты на канцтовары и расходные материалы на 40 % и 59% соответственно;
- сокращение количества автомобилей позволило снизить расходы по содержанию автотранспорта на 14%;
- пересмотр лимитов на пользование мобильной связью, снижение тарифов на услуги связи привели к сокращению данного вида затрат на 15%.

В пересчете на одного работника расходы снижены на 6% — с 1,9 млн руб. в 2013 г. до 1,7 млн руб. в 2014 г.

При этом производительность труда в стоимостном выражении снизилась всего на 3%, а в натуральном выражении — выросла на 19%. Динамика производительности труда АО «ФГК» в 2013–2014 гг. отражена в табл. 19.



ФОТ (административно-управленческого персонала)

Страховые взносы и прочие социальные выплаты

Содержание зданий и сооружений

Прочие

Рис. 23. Структура административно-управленческих расходов АО «ФГК» в 2013–2014 гг., млн руб.

АМОРТИЗАЦИОННЫЕ ОТЧИСЛЕНИЯ

Амортизационные отчисления снижены на 10 % по сравнению с уровнем 2013 г. в рамках оптимизации затрат за счет консервации подвижного состава и пересмотра объемов закупки нового подвижного состава.

ПРОЧИЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ

Прочие операционные расходы Общества в 2014 г. составили 11 271,2 млн руб. (табл. 20).

Расходы, связанные с содержанием законсервированного имущества, увеличились в 2,5 раза. На консервацию в 2014 г. были переведены неисправные вагоны, требующие выполнения планового ремонта с продлением срока службы, а также коммерчески непригодные вагоны рабочего парка. Данное решение принято в соответствии с Техническим

регламентом Таможенного союза «О безопасности железнодорожного подвижного состава», согласно которому ремонт вагонов с продлением срока службы может проводиться путем выполнения модернизации с последующей сертификацией. Учитывая, что в настоящее время вагоноремонтными предприятиями только ведется работа по сертификации производства, определить уровень стоимости ремонта с продлением срока службы не представляется возможным.

Решение о выполнении ремонта вагонов с продлением срока службы будет приниматься по результатам расчетов окупаемости средств, вкладываемых в модернизацию вагона с последующей обязательной сертификацией. Следовательно, и выбор приоритетного варианта (покупка вагона или ремонт вагона с продлением срока службы) будет зависеть от показателей окупаемости вложений.

Таблица 19. Динамика производительности труда в АО «ФГК» в 2013–2014 гг.

Наименование показателя	2013 г.	2014 г.
Грузооборот, млрд ткм	290,2	333,4
Выручка, млн руб.	52 878,6	49 791,9
Среднесписочная численность, чел.	2 425	2 346
Производительность труда, млн руб./чел.	21,8	21,2
Производительность труда, млн ткм/чел.	119,7	142,1

Учитывая высокий уровень профицита подвижного состава, АО «ФГК» принято решение о переводе на консервацию вагонов, требующих продления срока службы. По состоянию на 01.01.2015 осуществлена консервация 28,9 тыс. вагонов собственности АО «ФГК».

В 2014 г. АО «ФГК» в соответствии с Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности сформировало резервы в отношении дебиторской задолженности ООО «Мечел-Транс» в связи с неустойчивым

финансовым положением группы компаний горно-металлургического комплекса «Мечел», который является одним из ключевых клиентов Общества. АО «ФГК» сознает значимость группы компаний горно-металлургического комплекса «Мечел» для экономики России, долю ООО «Мечел-Транс» в перевозке таких видов грузов, как угольный концентрат, каменный уголь, железорудный концентрат, железная руда, металл, щебень, кокс и железорудные окатыши, которые реализуются как внутри страны, так и за

Таблица 20. Прочие операционные расходы АО «ФГК» в 2013–2014 гг., млн руб.

Наименование показателя	2013 г.	2014 г.
Расходы от выбытия имущества, продажи материалов, полученных от ремонта и ликвидации грузовых вагонов, реализации имущества	4 848,4	5 149,6
Расходы, связанные с содержанием законсервированного имущества	552,9	1 368,3
Резерв по сомнительным долгам	5,4	1 892,5
Расходы прошлых периодов, выявленные в отчетном году	179,9	1 174,5
Уплаченные проценты	209,1	1 031,5
Вознаграждение членам совета директоров и ревизионной комиссии	122,4	17,8
Прочее	795,8	637,1
ВСЕГО	6 714,1	11 271,2

ее пределами. В целях урегулирования ситуации разработаны графики погашения задолженности, предложения по стабилизации ситуации. Увеличение процентных расходов связано с увеличением кредитного портфеля Общества. Затраты по статье «Вознаграждение членам совета директоров и ревизионной комиссии» снижены почти в 6 раз. Необходимо отметить личный вклад каждого представителя совета директоров и ревизионной комиссии АО «ФГК», которые поддержали Общество в принятых решениях по реализации программы по оптимизации расходов.

6.3. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ И ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

Согласно решениям общих собраний акционеров АО «ФГК» в 2014 г. распределены чистая прибыль, полученная по результатам 2013 г., в размере 2 566 млн руб., а также остаток чистой прибыли по результатам 2012 г. (табл. 21).

Основное направление использования чистой прибыли, полученной Обществом по результатам 2011–2013 гг., — максимизация доходов ак-

Таблица 21. Распределение чистой прибыли АО «ФГК» по итогам 2011–2013 гг.

Наименование показателя	Решения общих собраний акционеров					ИТОГО
	от 29.06.2012 (протокол №11)	от 28.06.2013 (протокол №16)	от 16.12.2013 (протокол №18)	от 02.07.2014 (протокол №19)	от 23.10.2014 (протокол №20)	
Чистая прибыль 2011 г. Чистая прибыль 2012 г. Чистая прибыль 2013 г.	14 874,6		23 768,4		2 565,8	41 208,8
ВСЕГО прибыль, подлежащая распределению, млн руб.	14 875,0	23 768,4	12 986,0	7 651,6	6 544,7	
Резервный фонд	743,7	1 188,4	-	128,3	-	2 060,4
Инвестиции	8 627,2	-	-	-	-	8 627,2
Дивиденды	5 206,1	9 000,0	7 900,0	641,5	6 544,7	29 292,2
Прочее	297,5	594,2	-	337,1	-	1 228,8
Прибыль, оставшаяся нераспределенной, млн руб.	-	12 986,0	5 086,0	6 544,7	-	-

ционеров на вложенный капитал. Направление использования чистой прибыли АО «ФГК» отражено на рис. 24.

ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

Положение о дивидендной политике АО «ФГК» утверждено решением совета директоров АО «ФГК» от 24.04.2013 (протокол № 14).

Дивидендная политика АО «ФГК» основывается на балансе интересов Общества и его акционеров при определении размера дивидендных выплат, на уважении и строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации, уставом АО «ФГК» и внутренними документами Общества.

Общество ежегодно выплачивает дивиденды по результатам деятельности. Общий размер дивидендов, выплаченных за 2011–2013 гг., составил 71 % чистой прибыли АО «ФГК» (табл. 22).

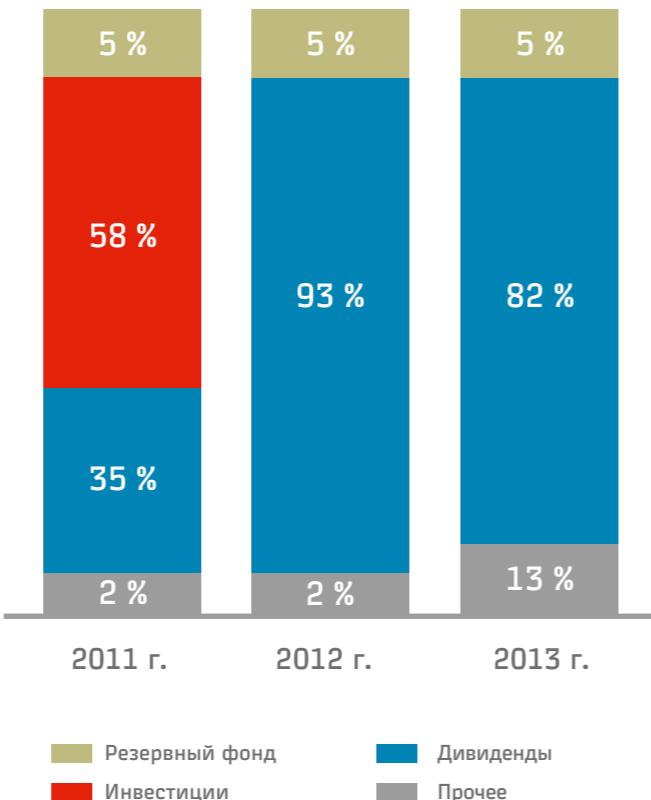


Рис. 24. Направление использования чистой прибыли АО «ФГК» по годам

Таблица 22. Дивидендная история АО «ФГК» за 2011–2013 гг.

Дивиденды	За 2011 г.	За 2012 г.	За 2013 г. (с учетом нераспределенной прибыли 2012 г.)		
Общая сумма, млн руб.	5 206,1	9 000,0	7 900,0	641,5	6 783,5*
Размер дивиденда на одну акцию, руб.	0,112	0,194	0,170	0,011	0,114
Дата объявления	29.06.2012	28.06.2013	16.12.2013	02.07.2014	23.10.2014

*В том числе восстановленный НДС по основным средствам, полученным в уставный капитал и списанным с учета, в размере 239,0 млн руб.

6.4. ДОЛГОВАЯ ПОЛИТИКА. ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

Положение о долговой политике АО «ФГК» утверждено решением совета директоров Общества от 26.12.2011 (протокол № 11).

Ключевыми приоритетами долговой политики АО «ФГК» являются снижение стоимости заемного капитала, оптимизация его структуры и общего размера долговой нагрузки Общества. В рамках финансирования текущей и инвестиционной деятельности Общества в июле 2013 г. АО «ФГК» осуществило дебютное привлечение заемного капитала.

В отчетном периоде АО «ФГК» продолжило финансировать текущую и инвестиционную деятельность Общества, в том числе посредством привлечения заемных ресурсов: в 2014 г. кредитный портфель АО «ФГК» состоял из банковских кредитов, не обеспеченных и номинированных в рублях Российской Федерации. Совокупный долг по состоянию на 31.12.2014 составил 13 977,1 млн руб. Кредитный портфель АО «ФГК» представлен на рис. 25.

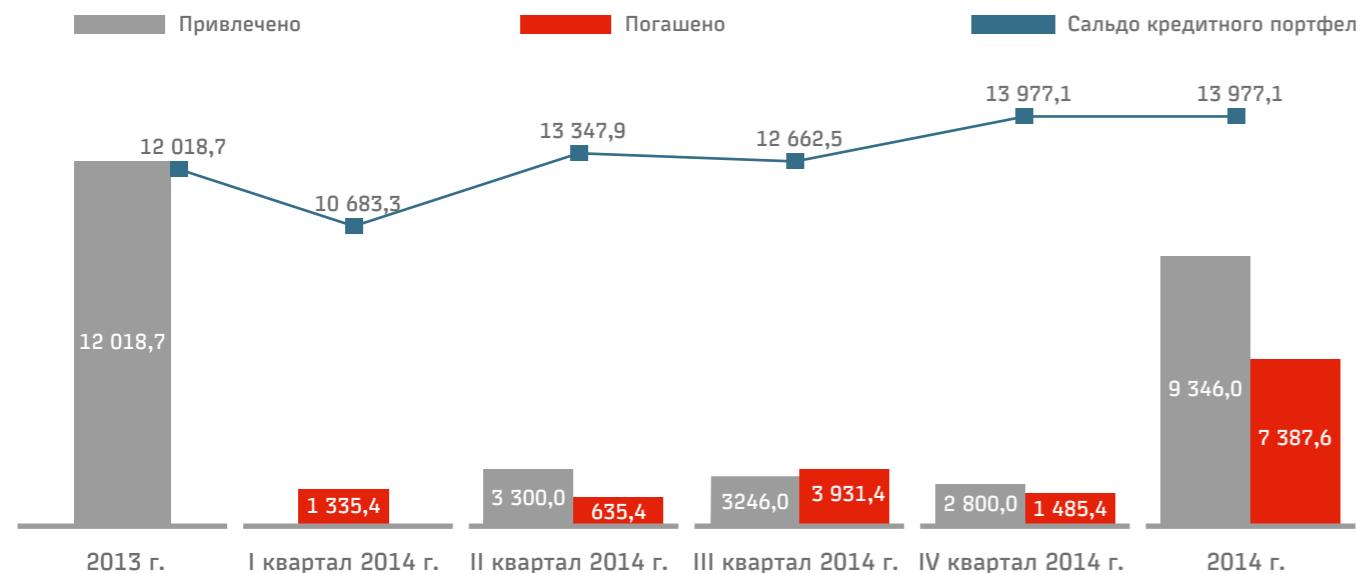


Рис. 25. Кредитный портфель АО «ФГК», млн руб.

Несмотря на ухудшение внешнеэкономической ситуации в 2014 г. и негативные тенденции на долговом рынке Обществу удалось снизить стоимость обслуживания кредитного портфеля по сравнению с 2013 г. Средневзвешенная процентная ставка кредитного портфеля АО «ФГК» в отчетном периоде составила 8,4 % годовых, что на 0,1 процентного пункта ниже данного показателя 2013 г. Структура заемных средств АО «ФГК» в 2014 г. отражена на рис. 26.

Ввиду мирового финансового кризиса снизились сроки кредитования, в результате чего увеличилась доля краткосрочных кредитов — с 21 % (на начало 2014 г.) до 75 % (на конец 2014 г.).

Данное увеличение характеризуется резким ростом и высокой волатильностью процентных ставок в III—IV кварталах 2014 г., а также общим сокращением возможностей банковского сектора кредитования на долгосрочной основе.

При этом в 2013–2014 гг. АО «ФГК» обеспечило неукоснительное соблюдение условий обслуживания и погашения заемного капитала, не допустило просрочек по выплате процентов и погашению основного долга, в том числе с целью формирования положительной кредитной истории.

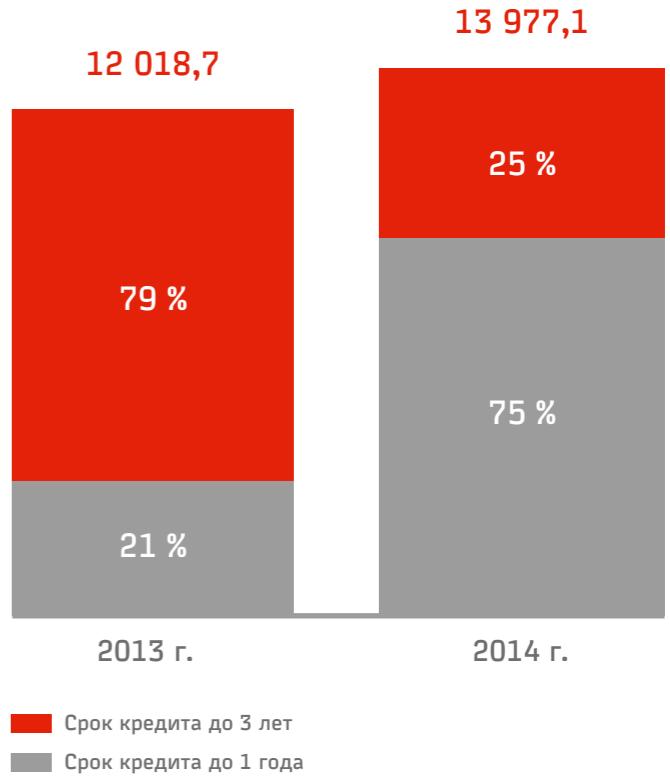


Рис. 26. Структура заемных средств АО «ФГК» в 2014 г., млн руб.

КРЕДИТНЫЕ КОВЕНАНТЫ

Одним из ключевых принципов проводимой политики является соблюдение финансовых ковенант, установленных действующими кредитными соглашениями.

Коэффициент «чистый долг/EBITDA» составил в 2014 г. 2,7, что, как и в 2013 г., ниже максимального уровня — не более 3, предусмотренного действующими кредитными соглашениями, что свидетельствует о способности Общества в полном объеме обслуживать долговые обязательства за счет операционных денежных потоков (рис. 27).

Ключевой финансовый показатель «EBITDA/сумма процентных платежей», который в 2014 г. составил 5,4, что, как и в 2013 г., выше минимального уровня — 4, свидетельствует о способности Общества обеспечивать выплаты по текущим процентным и иным расходам в рамках обслуживания долга, учитывая объем своих денежных средств от операционной деятельности (рис. 28).

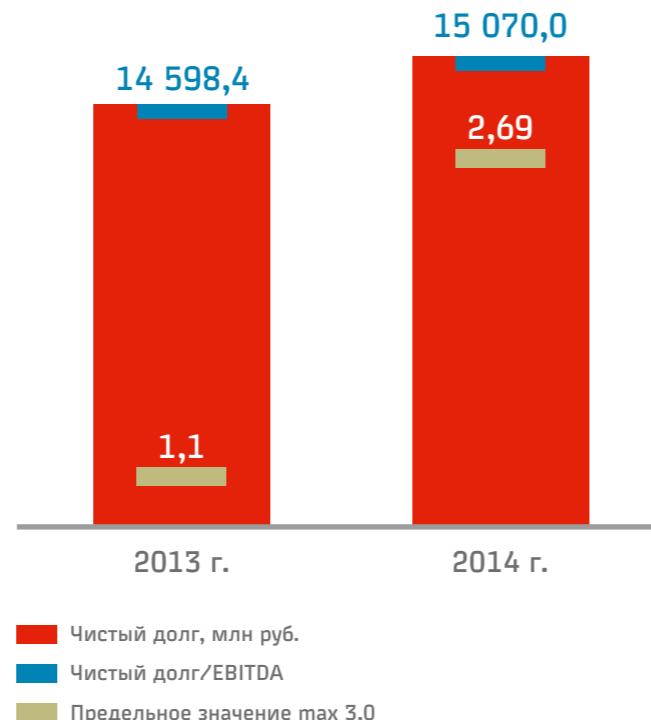


Рис. 27. Чистый долг/EBITDA

На протяжении всего прошлого и текущего отчетных периодов показатель соотношения структуры капитала АО «ФГК», рассчитываемый как отношение суммарного заемного и собственного капиталов, находился в пределах рекомендуемых нормативных ограничений не более 0,5, что свидетельствует о финансовой независимости Общества (рис. 29).

Процентные расходы АО «ФГК» в отчетном периоде составили 1 031,5 млн руб. Учитывая, что дебютное привлечение заемных ресурсов состоялось в июле 2013 г., возможность сопоставления расходов за 2014 г. и 2013 г. отсутствует.

ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

С целью повышения эффективности управления временно свободными денежными средствами АО «ФГК» размещает банковские депозиты с учетом конкурентных предложений банков, одобренных ОАО «РЖД».

Процентные доходы АО «ФГК» в отчетном периоде составили 294,3 млн руб. что, несмотря на ухудшение внешнеэкономической ситуации в 2014 г. на 20 % выше процентного дохода, полученного в 2013 г.

При этом средневзвешенная процентная ставка размещения свободных денежных средств в 2014 г. составила 9,4 % годовых.

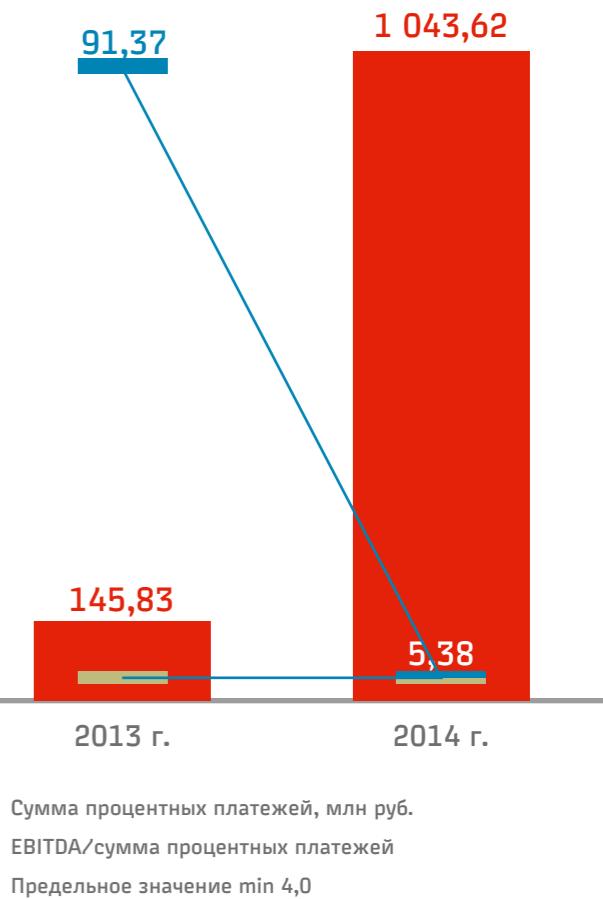


Рис. 28. EBITDA/сумма процентных платежей

6.5. УПРАВЛЕНИЕ ОБОРОТНЫМ КАПИТАЛОМ

В целях сохранения и расширения клиентской базы, а также поддержания достаточного уровня ликвидности в условиях снижения спроса на рынке грузовых перевозок и жесткой ценовой конкуренции АО «ФГК» осуществляет гибкую политику управления финансами, обеспечивающую в существующих условиях требуемые показатели ликвидности и сохранение финансовой устойчивости. Особое внимание уделяется сохранению объемов перевозок клиентов, являющихся крупнейшими игроками ключевых отраслей российской промышленности, в том числе металлургической отрасли.

Так, в рамках антикризисной поддержки ключевого клиента, входящего в группу компаний горно-металлургического комплекса «Мечел» — ООО «Мечел-Транс», доля которого составила порядка 12 % общего объема выручки АО «ФГК» за 2014 г. от основной деятельности, предоставлена отсрочка платежа за оказанные услуги.

По итогам 2014 г. отрицательный чистый оборотный капитал Общества составил 1,9 млрд руб., что обусловлено следующими факторами:

- увеличение дебиторской задолженности покупателей и заказчиков в связи с общим снижением рынка грузовых железнодорожных перевозок и, как следствие, необходимостью применения гибкой политики в части расчетов с клиентами;
- увеличение задолженности перед бюджетом по налогам и сборам;

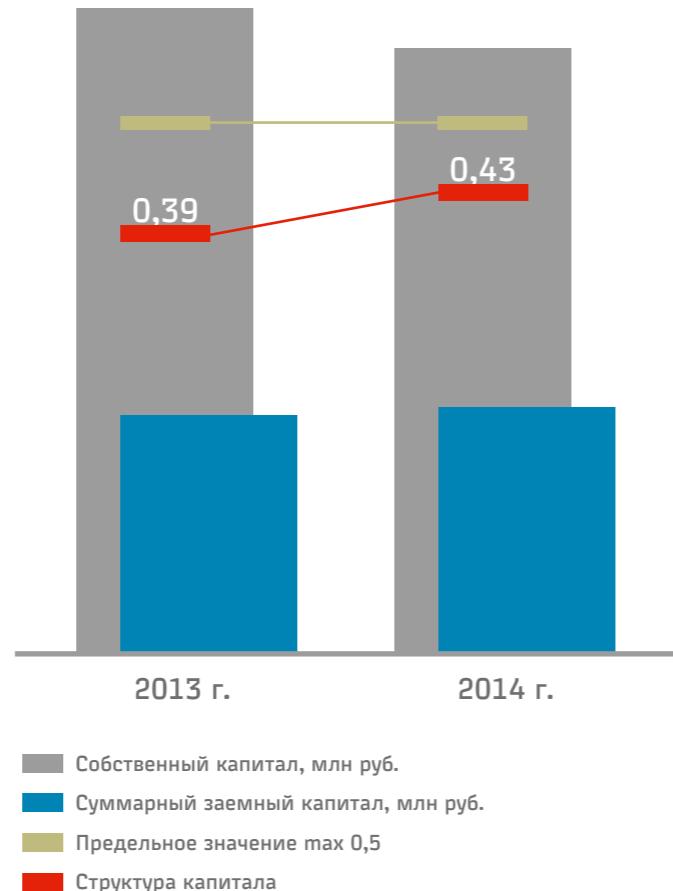


Рис. 29. Структура капитала АО «ФГК»

- увеличение размера авансирования провозных платежей в адрес ОАО «РЖД» с целью обеспечения бесперебойности перевозок в первой декаде января 2015 г.;
- увеличение кредиторской задолженности перед поставщиками и подрядчиками за аренду подвижного состава;
- снижение задолженности по оплате труда и социальным выплатам (в связи с сокращением штатной численности);
- увеличение доли краткосрочных кредитов в общей структуре долга по причине общего снижения ликвидности банковского сектора, а также сильной волатильности стоимости кредитных ресурсов во второй половине 2014 г.

Обществу удалось частично нивелировать воздействие указанных факторов за счет следующих мероприятий:

- ужесточение условий расчетов с поставщиками в части увеличения сроков окончательного расчета до 45–60 дней;
- реализация права ускоренного возмещения НДС;
- осуществление расчетов за услуги поставщиков с использованием финансовых инструментов в виде банковских гарантит с целью снижения кредитной нагрузки и сокращения процентных расходов.

Улучшение показателя чистого оборотного капитала Общества запланировано за счет увеличения доли долгосрочных обязательств, максимально возможного уменьшения финансового цикла в целях скорейшего высвобождения денежных средств и их направления на финансирование текущей и инвестиционной деятельности.

6.6. АНАЛИЗ ДЕБИТОРСКОЙ И КРЕДИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ

По состоянию на 31.12.2014 величина дебиторской задолженности АО «ФГК» составила 7 137,2 млн руб., что на 2 008,3 млн руб., или на 39 % выше аналогичного показателя по состоянию на 31.12.2013. Существенное изменение обусловлено следующими факторами:

- предоставление отсрочки платежа компаниям холдинга «РЖД», а также контрагентам по договорам самостоятельного оперирования в соответствии с решениями кредитного комитета (на 573,5 млн руб., или на 25 %);
- авансирование провозных платежей в большем объеме в адрес ОАО «РЖД» с целью обеспечения бесперебойности перевозок в первой декаде января 2015 г. (на 475,7 млн руб., или на 29 %);
- рост задолженности бюджета по НДС и налогу на прибыль (на 652,4 млн руб., или на 63 %);
- увеличение задолженности по прочим дебиторам.

Структура дебиторской задолженности АО «ФГК» на 31.12.2014 представлена на рис. 30.

По состоянию на 31.12.2014 кредиторская задолженность составила 3 645,2 млн руб., что ниже на 6 % аналогичного показателя по состоянию на 31.12.2013. Изменение обусловлено следующими факторами:

- рост аренды подвижного состава, а также изменение срока окончательного расчета по расходным договорам до 45–60 дней (на 168,0 млн руб., или на 16 %);

- снижение задолженности перед персоналом по оплате труда на 347,6 млн руб.

3 645,2 МЛН РУБ.

Структура кредиторской задолженности АО «ФГК» на 31.12.2014 представлена на рис. 31.

7 137,2 МЛН РУБ.



Рис. 30. Структура дебиторской задолженности АО «ФГК» на 31.12.2014 г.

7. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Рис. 31. Структура кредиторской задолженности АО «ФГК» на 31.12.2014 г.

Основным направлением инвестиционной деятельности АО «ФГК» является обеспечение требуемого количества грузового подвижного состава в соответствии со стратегическими задачами Общества с учетом его обновления, а также исходя из принципа сбалансированности бюджетных показателей работы АО «ФГК»

7. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Инвестиционная программа АО «ФГК» на 2014 — 2016 гг. утверждена решением совета директоров АО «ФГК» от 14.02.2014 (протокол № 12) (далее — Инвестиционная программа АО «ФГК»).

Совокупный объем инвестиций в нефинансовые активы АО «ФГК» в 2014 г. составил 4 027,3 млн руб. Приоритетным направлением Инвестиционной программы АО «ФГК» является продолжение планомерного обновления парка.

В 2014 г. в целях реализации Инвестиционной программы АО «ФГК» в части обновления рабочего парка приобретено 1,7 тыс. ед. подвижного состава (крытых вагонов) на общую сумму 3 882,4 млн руб.

В соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 31.07.2014 № 737 «О внесении изменений в единый перечень продукции, подлежащей обязательной сертификации» грузовые вагоны, прошедшие ремонт с продлением срока службы, подлежат обязательной сертификации.

Программа обновления рабочего парка в рамках проведения ремонта вагонов с продлением срока службы в 2014 г. в АО «ФГК» не проводилась в связи с отсутствием на рынке предприятий, имеющих сертификат соответствия на выпуск грузовых вагонов, прошедших модернизацию с продлением срока службы.

Освоение капитальных затрат организационного характера составило 144,9 млн руб. Данные затраты направлены на поддержание информационно-технологического обеспечения и производственно-хозяйственной деятельности АО «ФГК».

Совокупные финансовые вложения за 2014 г. сформированы в размере 309,2 млн руб., из которых:

- взнос в уставный капитал ООО «КБ 1520» в связи с его увеличением в рамках соглашения участников, заключенного при создании Общества, пропорционально доле участия АО «ФГК» в размере 134,3 млн руб.;
- займы выданные — 174,9 млн руб.

Таким образом, совокупный объем капитальных и финансовых вложений АО «ФГК», осуществленных в отчетном периоде, составил 4 336,5 млн руб. Структура инвестиционных вложений АО «ФГК» в 2014 г. представлена на рис. 32.

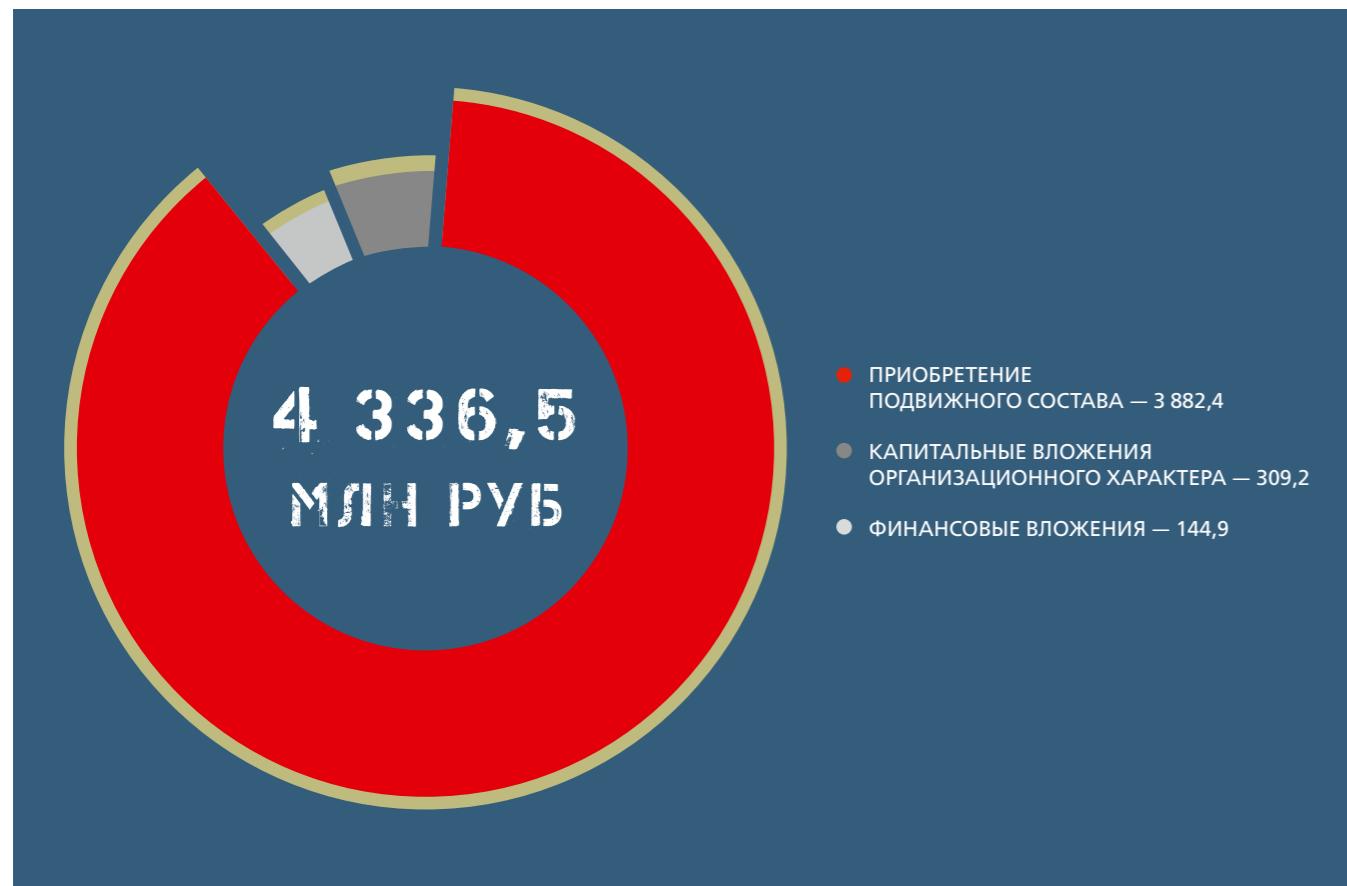
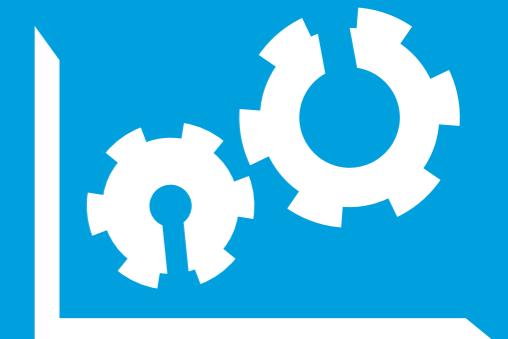


Рис. 32. Структура инвестиционных вложений АО «ФГК» в 2014 г., млн руб.

8. ТЕХНИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА И ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ. ОХРАНА ТРУДА



Одной из составляющих успешной работы Общества на рынке железнодорожных перевозок является стабильный, сбалансированный и обновляемый в соответствии с требованиями времени парк подвижного состава.

В своем стремлении соответствовать статусу надежного, ответственного и современного партнера АО «ФГК» регулярно проводит мероприятия по обновлению парка вагонов, не только обеспечивая своевременный и качественный ремонт, но и закупая новейшие модели подвижного состава

8. ТЕХНИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА И ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ. ОХРАНА ТРУДА

8.1. ТЕХНИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА И ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ

В рамках реализации Программы инновационного развития АО «ФГК» на период до 2015 г., утвержденной решением совета директоров Общества от 15.11.2011 (протокол № 10), АО «ФГК» в 2014 г. проводило работы по подконтрольной эксплуатации инновационных узлов и деталей, в том числе с участием иностранных партнеров. АО «ФГК» совместно с компанией «Кнорр-Бремзе» продолжило эксплуатационные испытания тормозного оборудования. В декабре 2013 г. на 50 ед. подвижного состава собственностю АО «ФГК» с воздухораспределителями КАВ60 на производственных площадях ВРП Смычка установлены авторежимы АКВ1 производства компании «Кнорр-Бремзе». По согласованию с ОАО «РЖД» из данного подвижного состава в марте 2014 г. сформирован опытный состав для организации эксплуатационных испытаний на полигоне Свердловской железной дороги. В настоящее время испытания тормозного оборудования осуществляются в штатном режиме в соответствии с Программой эксплуатационных испытаний авторежимов АКВ1 на грузовых полувагонах, утвержденной Департаментом технической политики ОАО «РЖД». За время проведения эксплуатационных испытаний опытного тормозного оборудования неисправностей не зафиксировано. В соответствии с решением Научно-технического совета ОАО «РЖД» от 09.06.2014 (протокол

№ 3) в 2014 г. ОАО «ВНИИЖТ» организовано проведение испытаний по оценке влияния полувагонов с осевой нагрузкой 27 тс на напряженно-деформированное состояние и накопление расстройств пути участка Ковдор — Мурманск Октябрьской железной дороги, в которых приняло участие АО «ФГК» с предоставлением полуваагонов модели 12-2123.

Дополнительно в рамках испытаний железнодорожного пути на участке Ковдор — Мурманск Октябрьской железной дороги проводится опытная эксплуатация с оценкой технического состояния полуваагонов модели 12-2123 на тележках модели 18-9800 с повышенной осевой нагрузкой, принадлежащих АО «ФГК».

В целях реализации проекта по организации контрейлерных перевозок в российско-финляндском прямом железнодорожном сообщении АО «ФГК» запланировало осуществить сертификацию вагона-платформы модели 13-9961 на финских железных дорогах при содействии финской компании VR Group Ltd.

Несмотря на экономическую ситуацию, осложненную процесс реализации данного проекта, российская и финская стороны договорились продолжить работу по созданию нормативно-правовых, тарифных, технических и технологических условий для контрейлерных перевозок. АО «ФГК» планирует приобрести 32 контрейлерные платформы, которые могут быть за-

действованы как в рамках российско-финского проекта, так и в контейнерно-контейнерных перевозках во внутригосударственном сообщении и сообщении со странами СНГ и Балтии.

8.1.1. НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЕ И ОПЫТНО-КОНСТРУКТОРСКИЕ РАЗРАБОТКИ

В соответствии с Инвестиционной программой АО «ФГК» приоритетными направлениями в области научно-технического развития АО «ФГК» признаны разработка инновационного подвижного состава с расширенной номенклатурой перевозимых грузов и улучшенными техническими характеристиками, а также разработка конструкторской документации на перевод грузовых вагонов на увеличенный межремонтный пробег. В рамках реализации плана научно-исследовательских и опытно-конструкторских разработок (далее – НИОКР) в 2014 г. АО «ФГК» определены основные коммерческие и технические характеристики планируемого к разработке подвижного состава, разработаны общие технические требования, подготовлены проекты конкурсной документации.

АО «ФГК» планирует продолжить проведение работ по повышению эффективности программы НИОКР путем создания научно-технических и технологических условий для качественного, безопасного и своевременного предоставления услуг по перевозке грузов за счет:

- уменьшения себестоимости предоставляемых услуг по перевозке грузов без ухудшения их качества;

- снижения затрат на жизненный цикл грузового вагона;
- улучшения потребительских свойств грузового вагона (расширение номенклатуры и сохранности грузов, эксплуатационной скорости, производительности и т. д.);
- повышения безопасности движения с обеспечением требуемых показателей ресурса;
- снижения техногенного воздействия на окружающую среду.

8.1.2. ЗАКУПКА ПОДВИЖНОГО СОСТАВА

Исполнение Инвестиционной программы АО «ФГК» в рамках приобретения подвижного состава для нужд Общества осуществляется в соответствии с Федеральным законом от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» и агентским договором, заключенным с ОАО «ТД РЖД». В рамках реализации Инвестиционной программы АО «ФГК» в 2014 г. осуществлена поставка 1,7 тыс. ед. крытых вагонов на общую сумму 3 882,4 млн руб.

Поставщиками крытых вагонов стали ОАО «Алтайвагон» – 1,2 тыс. ед. подвижного состава (модель 11-2135-01) и ОАО «Новозыбковский машиностроительный завод» – 0,5 тыс. ед. подвижного состава (модель 11-9962).

8.1.3. ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ВАГОНОСТРОИТЕЛЬНЫМИ ПРЕДПРИЯТИЯМИ

Взаимодействие с вагоностроительными предприятиями осуществляется в рамках Федераль-

ного закона от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» через уполномоченного агента – ОАО «ТД РЖД».

Стратегическими поставщиками АО «ФГК» являются:

- ОАО «Алтайвагон»;
- ОАО «НПК «Уралвагонзавод»;
- ЗАО «Тихвинский вагоностроительный завод».

8.1.4. УПРАВЛЕНИЕ ВРП СМЫЧКА. ТЕХНИЧЕСКОЕ ПЕРЕВООРУЖЕНИЕ

Программа технического перевооружения ВРП Смычка направлена на дооснащение объекта оборудованием и техникой, необходимой для улучшения инфраструктуры и выполнения производственной программы ВРП Смычка.

Эффективность реализации программы дооснащения ВРП Смычка достигается за счет экономии при проведении ремонта собственного подвижного состава, а также разделки вагонов в металломоле и повторного использования ремонтопригодных деталей вагонов по сравнению со стоимостью ремонта и разделки вагонов на сторонних вагоноремонтных предприятиях.

В 2014 г. АО «ФГК» провело мероприятия по механизации процессов производства ВРП Смычка и внедрению новых технологий в процессы ремонта путем дооснащения предприятия новым высокотехнологичным оборудованием. Так, в рамках инвестиционной программы дооснащения ВРП Смычка приобретены и введены в эксплуатацию:

- дефектоскопы;
- автоматические устройства по измерению геометрических параметров деталей вагонов;
- сварочные полуавтоматы;
- погрузчик вилочный;
- установка для демонтажа поглощающего аппарата;
- прибор для приемки тормозов на вагоне;
- стенд для измерения и испытания пружин;
- устройство сканирования колеса.

Внедрение данного оборудования в технологический процесс позволило увеличить объем выпускемой продукции в 2014 г. на 18% по сравнению с уровнем 2013 г. Выпуск вагонов составил 2,5 тыс. ед. Отвержден выход на проектную мощность в объеме деповского ремонта – 0,2 тыс. ед. подвижного состава в месяц. Производительность труда в 2014 г. составила 3,319 прив.ед./чел., что на 0,418 прив.ед./чел. выше, чем в 2013 г.

В отчетном году фактический объем работ по текущей деятельности, выполненный ВРП Смычка, составил 9322,6 прив. ед., что на 1180,4 прив. ед. или на 14,5 % больше объема работ, выполненного в 2013 г. Себестоимость ремонта по сравнению с 2013 г. снизилась с 110 тыс. руб. до 87 тыс. руб.

В отчетном периоде кроме планового ремонта подвижного состава ВРП Смычка осуществляло следующие виды деятельности:

- разделка вагонов в металломоле (отгрузка лома составила 11 361,455 т);
- ремонт вагонов в объеме ТР-2 (77 вагонов);
- обеспечение колесными парами пунктов текущего отцепочного ремонта для собственных вагонов;
- ремонт запасных частей для сторонних организаций.

АО «ФГК» планирует создать производственно-заготовительный участок на базе контейнер-

ной площадки станции Егоршино Свердловской железной дороги, который позволит нарастить мощности ВРП Смычка по разделке вагонов в металломолом.

В ближайшее время в АО «ФГК» будет внедрена система менеджмента безопасности движения, которая позволит повысить качество выпускаемой продукции и минимизировать существующие риски, относящиеся к производственным процессам.

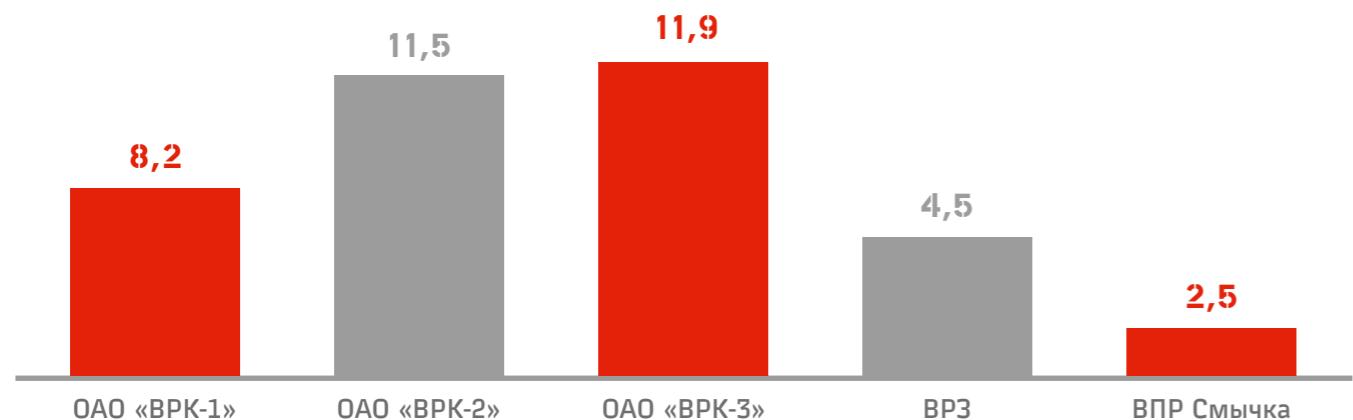


Рис. 33. Объем планового ремонта грузовых вагонов АО «ФГК» в разрезе вагоноремонтных предприятий, тыс. ед. подвижного состава

8.1.5. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ОБЛАСТИ РЕМОНТА

За 2014 г. плановыми видами ремонта отремонтировано 38,6 тыс. ед. подвижного состава. Основную долю составил деповской ремонт. Объем капитального ремонта составил 0,01 тыс. ед. подвижного состава (рис. 33).

8.2. ОХРАНА ТРУДА. ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

АО «ФГК», придерживаясь принятой политики в сфере охраны труда, промышленной, пожарной и экологической безопасности, считает создание безопасных условий труда, предупреждение пожаров и аварий на объектах, а также заботу об экологической ситуации в регионах своего присутствия одной из приоритетных задач.

8.2.1. ОХРАНА ТРУДА

В целях выполнения требований законодательства Российской Федерации в области охраны труда, а также в соответствии с Коллективным договором АО «ФГК» на 2012-2014 гг., заключенным между Российским профессиональным союзом железнодорожников и транспортных строителей и АО «ФГК» (далее — действующий Коллективный договор АО «ФГК»), все работники АО «ФГК» обеспечены средствами индивидуальной защиты в соответствии с установленными нормами. Работникам, чьи рабочие места по результатам проведенной аттестации рабочих мест и оценки условий труда признаны вредными, в отчетном периоде произведены компенсационные выплаты в размере 1,5 млн руб.

В 2014 г. АО «ФГК» организовало проведение предварительных и периодических медицинских осмотров работников, занятых на работах с вредными и (или) опасными условиями труда.

Организованы и проведены обязательное обучение и проверка знаний требований охраны труда в аккредитованных учебных центрах для руководителей и работников АО «ФГК».

С помощью автоматизированной системы дистанционного обучения и проверки знаний по охране труда и правилам оказания первой медицинской помощи «ОЛИМП-ОКС» проведены обучение и проверка знаний требований охраны труда работников Московского представительства АО «ФГК».

Общая сумма расходов АО «ФГК» на финансирование мероприятий по охране труда в 2014 г. составила 5,7 млн руб.

Ежегодно в органы Федеральной службы государственной статистики (Росстат) в установленном порядке направляется статистическая отчетность АО «ФГК».

По итогам работы в 2014 г. несчастных случаев на производстве АО «ФГК» не допущено.

8.2.2. ПРОМЫШЛЕННАЯ И ПОЖАРНАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Для выполнения требований законодательства Российской Федерации в области промышленной безопасности в 2014 г. проведены обучение и аттестация работников в аккредитованных учебных центрах.

В целях обеспечения безопасности на опасном производственном объекте ВРП Смычка в отчетном году АО «ФГК» проведены следующие мероприятия:

- перерегистрация опасных производственных объектов;
- технические (плановые) освидетельствования технических устройств;
- организована работа по проведению экспертизы промышленной безопасности на подкрановый путь;
- организован производственный контроль за соблюдением требований промышленной безопасности.

В 2014 г. осуществлены мероприятия, направленные на обеспечение требований пожарной безопасности на объектах АО «ФГК».

Сумма расходов АО «ФГК» на финансирование мероприятий по пожарной безопасности в 2014 г. составила 0,9 млн руб.

По итогам работы за 2014 г. аварий, инцидентов и пожаров на объектах АО «ФГК» не допущено.

8.2.3. ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

В соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в области экологической безопасности деятельность АО «ФГК» осуществляется при условии платного природопользования и возмещения вреда окружающей среде. АО «ФГК» своевременно и в полном объеме вносит установленные законом платежи за негативное воздействие на окружающую среду, связанное с деятельностью Общества.

Сумма расходов АО «ФГК» на финансирование мероприятий по охране окружающей среды в 2014 г. составила 1,0 млн руб.

Ежегодно в органы Федеральной службы по надзору в сфере природопользования (Росприроднадзор) в установленном порядке направляется соответствующая отчетность.

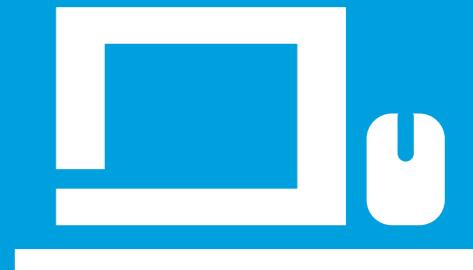
8.2.4. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЪЕМЕ ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ

В 2014 г. Обществом использованы следующие виды энергетических ресурсов (табл. 23).

Таблица 23. Использование АО «ФГК» энергетических ресурсов в 2014 г.

Вид ресурса	Объем использованных энергетических ресурсов	
	тыс. л	млн руб.
Дизельное топливо	85,6	2,4
Бензин	524,8	15,2

9. ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ КОРПОРАТИВНОЙ ИНФОРМАТИЗАЦИИ



ИТ-технологии являются незаменимым инструментом достижения стратегических целей и устойчивого развития Общества. Современная, гибкая и надежная ИТ-инфраструктура АО «ФГК» позволяет эффективно и бесперебойно обеспечивать не только внутренние потребности Общества, но и осуществлять полное и прозрачное информационное обеспечение клиентов

9. ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ КОРПОРАТИВНОЙ ИНФОРМАТИЗАЦИИ

Информационно-технологическое развитие АО «ФГК» в 2014 г. осуществлялось с учетом дополнительных требований по оптимизации расходов Общества в соответствии со следующими нормативными документами АО «ФГК»:

- Стратегия АО «ФГК» в области информационных технологий на 2013–2015 гг., утвержденная решением совета директоров ОАО «ФГК» от 28.05.2013 (протокол № 15);
- Программа информатизации АО «ФГК» на 2013– 2015 гг., утвержденная решением совета директоров Общества от 28.05.2013 (протокол № 15);
- Концепция создания Автоматизированной системы управления финансово-экономической деятельностью, утвержденная генеральным директором АО «ФГК» В.М. Евдокименко 26.04.2013.

АО «ФГК» реализует проекты, направленные на повышение эффективности деятельности и укрепление своих позиций на транспортном рынке. Отчетный год ознаменовался стартом следующих ключевых проектов:

- информационно-технологическая поддержка работы консолидированного парка;

- разработка и внедрение системы эффективного тарифообразования;
- развитие инструментария сменно-суточного планирования;
- создание корпоративного информационного хранилища и современных средств анализа данных;
- реализация инфраструктурных проектов, направленных на обеспечение непрерывности функционирования бизнеса АО «ФГК» (создание катастрофоустойчивой архитектуры серверного комплекса, включая строительство центра обработки данных АО «ФГК»; резервирование ключевых сервисов, включая каналы связи);
- укрепление информационной безопасности.

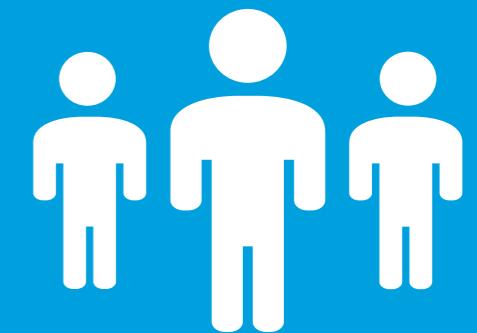
Проведенная в 2014 г. оптимизация организационно-штатной структуры ИТ-подразделений АО «ФГК» направлена на формирование центров компетенций, обеспечивающих приоритетное развитие бизнес-критичных направлений автоматизации. Нормативными документами АО «ФГК» в области информационных технологий определена целевая архитектура аппаратно-программного комплекса, в соответствии с которой будет осуществляться дальнейшее информационно-техническое развитие Общества, в том числе:

- разработка программного обеспечения

АС «ФГК-Логистика» для расчета оптимальной логистики вагонопотоков на всех уровнях управления, включая оценку эффективности потенциальной грузовой базы, автоматический расчет заданий на привлечение грузов, рекомендации по формированию оптимального портфеля, расчет плановых и эксплуатационных нормативов; совершенствование технологии управления вагонными парками за счет инновационных ИТ-решений;

- разработка программного обеспечения АС «ФГК-Портал» для унификации электронного документооборота с применением цифровой подписи со всеми контрагентами в целях автоматической проверки данных, ведения полного реестра и архива электронных документов, обеспечения полноты отражения в бухгалтерском учете данных электронных документов;
- развитие интерактивных сервисов для клиентов и партнеров.

10. КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА. СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО



В целях достижения стратегических целей и повышения конкурентоспособности бизнеса АО «ФГК» реализует кадровую политику, направленную на повышение эффективности использования и вовлеченности персонала в решение корпоративных задач Общества

10. КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА. СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО

10.1. КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

Кадровая политика АО «ФГК» включает следующие направления:

- планирование потребности в трудовых ресурсах на основании фактического и прогнозного объема работ, разработка оптимальной организационно-штатной структуры, регулирование количественного и качественного состава персонала;
- обеспечение Общества квалифицированным персоналом путем применения современных технологий привлечения и подбора кандидатов;
- организация системы учета кадров с использованием информационных технологий;
- формирование и развитие кадрового резерва, обеспечение оптимальной ротации персонала с учетом уровня его профессиональных и корпоративных компетенций и результативности работы;
- обеспечение непрерывного развития персонала с учетом текущих и перспективных потребностей бизнеса;
- формирование действенной системы социальной поддержки работников, предоставление социальных льгот и гарантий, предусмотренных действующим Коллективным договором АО «ФГК», реализация и развитие социальных программ (добровольное медицинское страхование, негосударственное пенсионное обеспечение, санаторно-курортное оздоровление, жилищная политика и др.);
- проведение анализа эффективности действующей системы социальных льгот и гарантий с целью выработки дополнительных механизмов, основанных на реализации принципа адресности;
- формирование комплексной системы нематериальной мотивации работников, способствующей повышению эффективности трудовой деятельности, развитию

и совершенствованию профессиональных знаний и навыков, ориентации работников на долгосрочные трудовые отношения;

- формирование корпоративной культуры, способствующей повышению эффективности бизнес-процессов;

Основными стратегическими задачами проводимой в Обществе кадровой политики являются:

- повышение конкурентоспособности Общества как работодателя;
- формирование высококвалифицированного персонала, отвечающего текущим и перспективным задачам, стоящим перед Обществом;
- внедрение компетентностного подхода в управление персоналом;
- эффективное управление численностью персонала с учетом текущих и прогнозируемых объемов перевозок, а также технологии управления вагонным парком;
- повышение уровня мотивации персонала на достижение высоких корпоративных результатов, формирование и развитие корпоративной культуры;
- непрерывное развитие персонала, включая развитие кадрового резерва;
- формирование и реализация единой социальной политики как составной части единой политики управления персоналом в сфере предоставления социальных льгот и гарантий, негосударственного пенсионного обеспечения, жилищной политики, добровольного медицинского страхования, отдыха и оздоровления, спортивной и культурной политики;
- развитие на основе принципов социального партнерства взаимодействия с профсоюзной организацией в целях поддержания социальной стабильности, позитивного морально-психологического климата в трудовых коллективах.

10.1.1. ЧИСЛЕННОСТЬ РАБОТНИКОВ, СТРУКТУРА И КАЧЕСТВЕННЫЙ СОСТАВ ПЕРСОНАЛА

В 2014 г. разработаны и реализованы мероприятия по оптимизации организационно-штатной структуры и штатной численности АО «ФГК», которые позволили обеспечить уменьшение штатной численности работников на 518 ед. (с 2 798 до 2 280 ед.), при этом списочная численность работников снижена на 295 чел. (с 2 587 до 2 292).

Динамика штатной и списочной численности работников АО «ФГК» представлена на рис. 34. Кроме того для приведения численности АО «ФГК» в соответствие с выполняемыми объемами работ

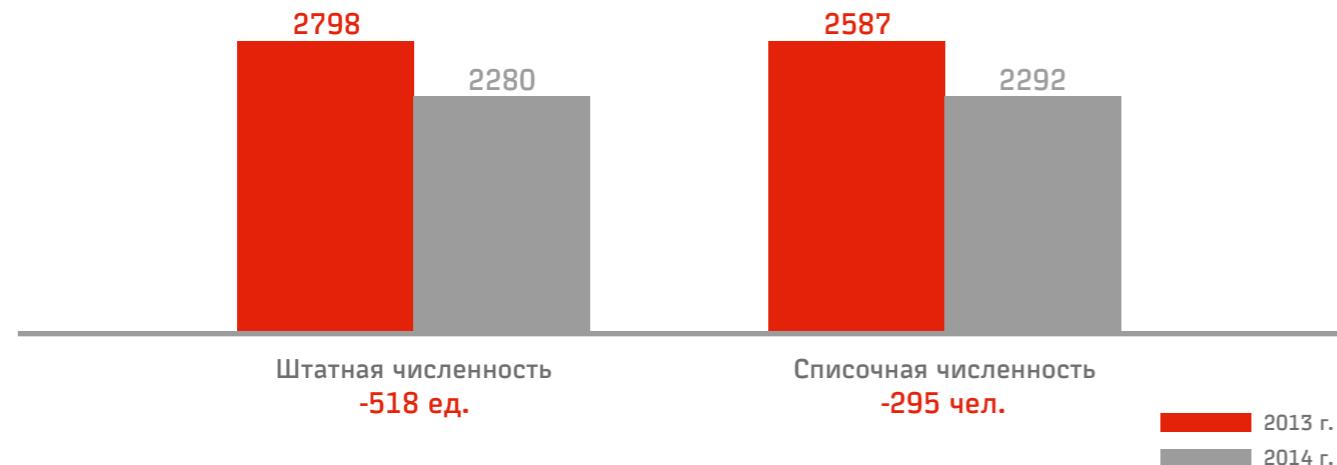


Рис. 34. Динамика штатной и списочной численности работников АО «ФГК»

в конце отчетного года разработаны дополнительные мероприятия по изменению организационно-штатной структуры Общества. Реализация в текущем году указанных мероприятий также позволит снизить фактическую численность работников (без учета работников, находящихся в отпуске по уходу за детьми) на 332 чел. (с 2147 до 1815). Прогнозируемое снижение штатной численности составит 442 ед. (с 2 280 до 1 846).

Качественный состав персонала АО «ФГК» по категориям должностей представлен на рис. 35. В течение 2014 г. качественный состав персонала по категориям должностей претерпел по сравнению с 2013 г. следующие изменения:

- категория «Руководители» уменьшена на 3% и на конец года составила 23%;

- категория «Специалисты» увеличена на 1% и на конец года составила 62%;
- категория «Рабочие» увеличена на 2% и на конец года составила 13 %.

Качественный состав работников АО «ФГК» по возрасту представлен на рис. 36.

Основную долю персонала составляют работники в возрасте от 30 до 40 лет (40 %) и от 40 до 50 лет (23 %). Для молодежи в возрасте до 30 лет по сравнению с 2013 г. снизилась на 3% и составила 22 %, с одновременным ростом на 2% доли работников от 30 до 40 лет.

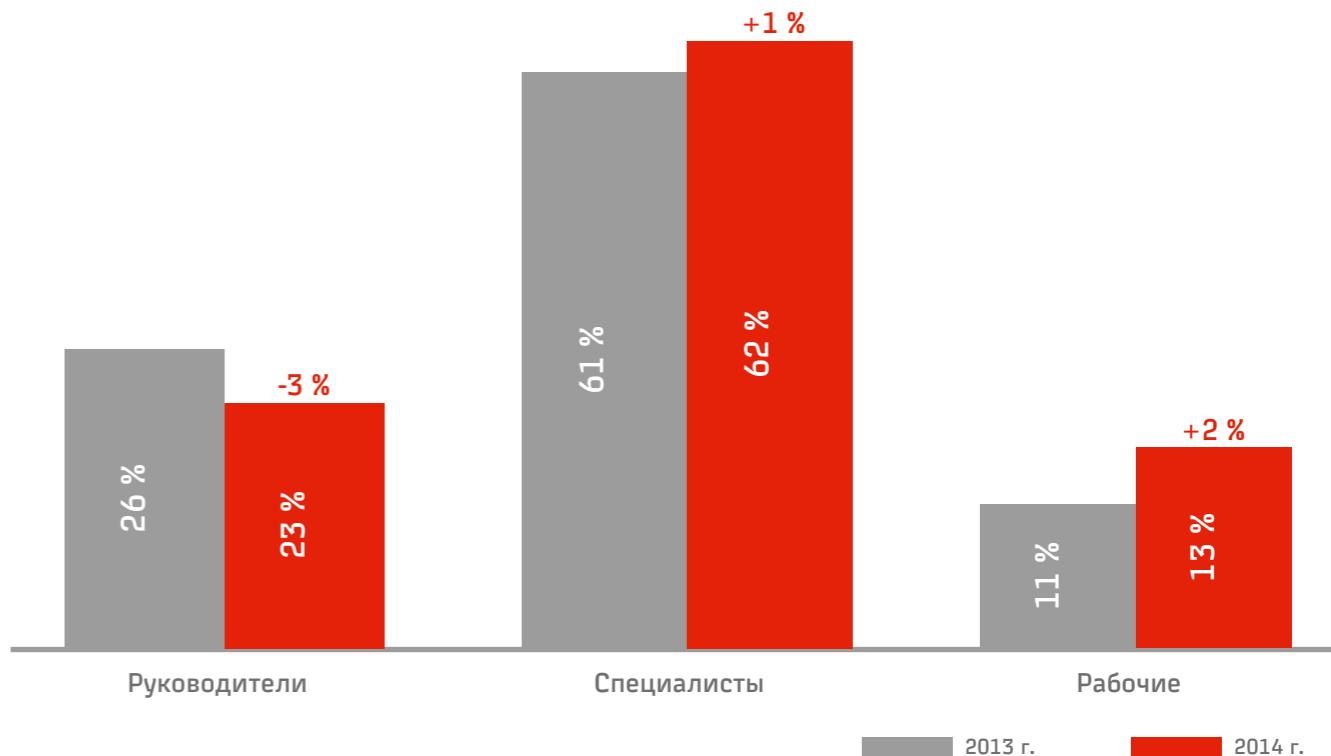


Рис. 35. Качественный состав работников АО «ФГК» по категориям

При этом количество работников, достигших пенсионного возраста и продолжающих трудовую деятельность в АО «ФГК», составляет 2 %. Средний возраст работников составляет 38 лет, что на 1 год больше среднего возраста работников Общества в 2013 г. Увеличение

среднего возраста работников обусловлено тем, что в условиях проводимых мероприятий по сокращению численности и штата работников при переводе на другие должности предпочтение отдавалось наиболее опытным работникам.

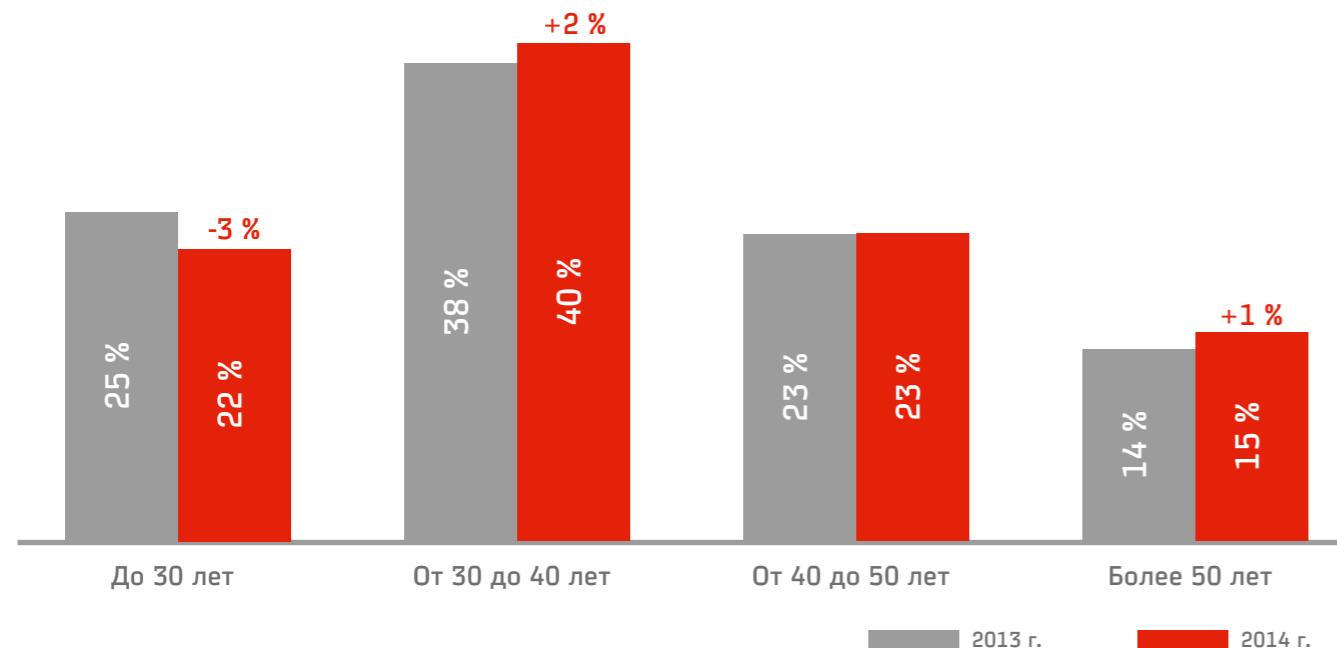


Рис. 36. Качественный состав работников АО «ФГК» по возрасту

Качественный состав работников АО «ФГК» по уровню образования представлен на рис. 37. В течение 2014 г. качественный состав работников по образованию претерпел по сравнению с 2013 г. следующие изменения:



Рис. 37. Качественный состав работников АО «ФГК» по образованию

- количество работников с высшим профессиональным образованием уменьшилось на 1% и на конец года составило 85 %;
- количество работников с начальным профессиональным образованием увеличилось на 1% и на конец года составило 6 %.

10.1.2. СИСТЕМА МОТИВАЦИИ И РАЗВИТИЯ ПЕРСОНАЛА

С целью формирования корпоративной культуры, способствующей повышению эффективности трудовой деятельности, АО «ФГК» стремится к разработке и внедрению эффективных методов материальной и нематериальной мотивации работников на достижение высоких корпоративных результатов, а также повышение общей результативности Общества.

За добросовестное исполнение своих трудовых обязанностей, высокое профессиональное мастерство, существенный вклад в повышение эффективности работы АО «ФГК», а также в связи с празднованием профессиональных праздников, юбилейных и памятных дат в 2014 г. поощрено 118 работников АО «ФГК», из них:

- почетной грамотой АО «ФГК» — 16 работников;
- благодарностью генерального директора АО «ФГК» — 40 работников;
- ведомственными и отраслевыми наградами отмечены 22 работника, из них видами поощрений ОАО «РЖД» — 4 работника, наградами Министерства транспорта Российской Федерации — 18 работников;
- соответствующими дипломами и свидетельствами по итогам проведенных конкурсов на звания «Лучший менеджер АО «ФГК», «Лучший наставник АО «ФГК», «За преданность делу» — 40 работников.

С целью развития профессиональных и корпоративных компетенций работников АО «ФГК»,

приобретения ими необходимых знаний, навыков и умений в 2014 г. проведены мероприятия по организации обучения путем проведения курсов повышения квалификации (в том числе с применением активных форм обучения). Всего в 2014 г. прошли обучение 277 работников АО «ФГК», в том числе:

- курсы повышения квалификации — 260 работников;
- целевое и платное обучение — 17 работников.

Всего на обучение работников в 2014 г. направлено 3,69 млн. руб., что на 60 % меньше, чем в 2013 г.

10.2. СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА И СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО

Для достижения поставленных задач в области социально-трудовых отношений, повышения производительности труда, конкурентоспособности АО «ФГК», соблюдения трудовой и производственной дисциплины в 2014 г. в Обществе действует Коллективный договор АО «ФГК».

Социальный пакет АО «ФГК» является весомым мотивирующим фактором для работников Общества.

Всего на реализацию обязательств работодателя, предусмотренных Коллективным договором, в 2014 г. направлено 701,2 млн руб., что выше уровня 2013 г. на 6,5%, из них:

- в соответствии с трудовым законодательством Российской Федерации — 327,9 млн руб.;
- сверх трудового законодательства Российской Федерации — 373,3 млн руб.

Затраты на реализацию социальных программ составили 202,6 млн руб., что соответствует уровню 2013 г. (202,8 млн руб.), при этом затраты по социальным программам на 1 человека в среднем возросли на 3,3% и составили 86,37 тыс. руб. (в 2013 г. - 83,64 тыс. руб.).

В сфере социальных гарантий работникам самыми востребованными льготами являются:

- добровольное медицинское страхование работников и детей работников в размере 40% от общих расходов;
- оплата пособий по временной нетрудоспособности до 100 % должностного оклада в размере 18 % от общих расходов;
- негосударственное пенсионное обеспечение в размере 10 % от общих расходов;
- компенсация работникам стоимости проезда на железнодорожном транспорте до места работы и по личным надобностям в размере 8 % от общих расходов.

С целью мотивации работников АО «ФГК» к труду Коллективным договором предусмотрена компенсация расходов за содержание детей работников в негосударственных дошкольных образовательных учреждениях ОАО «РЖД» и занятия спортом, оказание корпоративной поддержки работников, нуждающихся в улучшении жилищных условий, а также санаторно-курортное оздоровление работников и членов их семей.

В 2014 г. разработан Коллективный договор АО «ФГК» на 2015—2017 гг., в котором в целом сохранены социальные гарантии и льготы, предусмотренные действующим Коллективным договором АО «ФГК».

10.3. БЛАГОТВОРИТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

В 2014 г. по решению акционеров АО «ФГК» из чистой прибыли 2013 г. на благотворительную деятельность направлено 337,1 млн руб.

В рамках выделенных акционерами денежных средств АО «ФГК» ежегодно финансирует различные благотворительные программы, ориентированные на достижение социальной стабильности, возрождение национальных ценностей, в том числе:

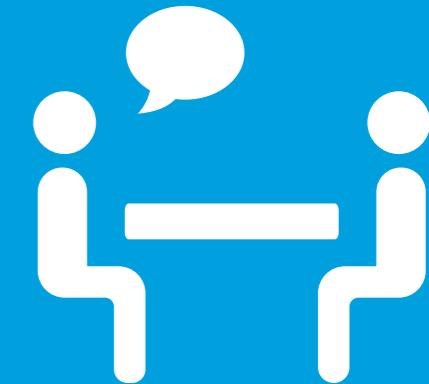
- оказывает поддержку благотворительному фонду «Транссоюз», созданному в 2009 г. по инициативе ОАО «РЖД» в целях содействия развитию железнодорожного транспорта. Благодаря финансовой помощи АО «ФГК» и других компаний холдинга «РЖД» БФ «Транссоюз» участвует в реализации отраслевых благотворительных программ, имеющих общероссийское значение;
- осуществляет финансовую помощь большому количеству спортивных организаций, в том числе НП ХК «Локомотив», НП ПФК «Локомотив», НП ВК «Локомотив-Новосибирск», НП «ПБК «Локомотив-Кубань», ОО РФСО «Локомотив», НОУ ЦСО «ЛОКОМОТИВ», РОО «ДФЛ» с целью сохранения спортивных традиций в области развития физической культуры и массового спорта;

- оказывает целевую помощь на лечение тяжелобольным детям и принимает непосредственное участие в реализации благотворительных программ, направленных на поддержку больных детей, таких благотворительных фондов, как «Расправь крылья!», «Будь Человеком» и «Национальный социальный фонд»;
- оказывает существенную финансовую помощь малообеспеченным семьям, детям-инвалидам,

детям-сиротам, осуществляет поддержку образовательных учреждений для социально незащищенных детей.

Кроме того, работники Общества принимают активное участие в сборе личных средств на оказание помощи детским домам и образовательным специализированным учреждениям, направленным на воспитание детей, оставшихся без попечения родителей, детям-инвалидам.

11. РЕАЛИЗАЦИЯ МЕРОПРИЯТИЙ, НАПРАВЛЕННЫХ НА ПОВЫШЕНИЕ ПОЗИТИВНОГО ИМИДЖА



Имидж АО «ФГК» – в руках клиентов, поэтому Общество стремится соответствовать их ожиданиям и двигаться по пути непрерывного совершенствования

11. РЕАЛИЗАЦИЯ МЕРОПРИЯТИЙ, НАПРАВЛЕННЫХ НА ПОВЫШЕНИЕ ПОЗИТИВНОГО ИМИДЖА

11.1. МЕРОПРИЯТИЯ, НАПРАВЛЕННЫЕ НА ПОВЫШЕНИЕ ИМИДЖА

В связи с ситуацией, сложившейся на рынке железнодорожных грузоперевозок в 2014 г., развитие корпоративных коммуникаций, а также деятельность по укреплению имиджа АО «ФГК» приобрели особое значение.

АО «ФГК» успешно позиционировало себя на рынке транспортных услуг в качестве социально ответственной компании, решающей задачи государственной важности.

В отчетном году существенное внимание уделялось укреплению таких компонентов имиджа, как инновационность, клиентоориентированность и постоянный рост качества сервиса на всем пространстве 1520. АО «ФГК» в 2014 г. приняло участие более чем в 200 отраслевых и профессиональных мероприятиях в России и за

рубежом, инициировало более 5100 сообщений для публикации в средствах массовой информации (далее — СМИ), объективно информирующих значимые для АО «ФГК» целевые аудитории о деятельности Общества, в результате чего уверенно заняло 3-е место среди операторских компаний по количеству упоминаний в СМИ.

11.2. КАЛЕНДАРЬ ОСНОВНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОЙ ОТРАСЛИ

Календарь основных мероприятий железнодорожной отрасли, состоявшихся в 2014 г. с участием АО «ФГК», представлен в табл. 24.

Таблица 24. Календарь основных мероприятий железнодорожной отрасли

№ п/п	Дата	Мероприятие
1	07.03.2014	Выездное совещание руководства АО «ФГК» по подведению итогов деятельности Общества за 2013 г. в г. Ярославле
2	14.03.2014	Совместное заседание руководства АО «ФГК» и ППО РОСПРОФЖЕЛ АО «ФГК», по итогам которого принято постановление о выполнении действующего Коллективного договора АО «ФГК» в полном объеме и продолжении активной работы по совершенствованию социально-трудовых отношений

Таблица 24. Календарь основных мероприятий железнодорожной отрасли

№ п/п	Дата	Мероприятие	№ п/п	Дата	Мероприятие
3	31.03.2014	Участие в Международной научно-практической конференции «Развитие контейнерных и контрейлерных перевозок в России на основе транспортно-логистических центров» в г. Москве. Участники конференции обсудили ключевые вопросы организации контейнерных и контрейлерных перевозок во внутригосударственных и в международных сообщениях, создания и развития термиально-логистических центров на территории Российской Федерации, пути совершенствования интермодальных перевозок	8	30.09.2014	Делегация АО «ФГК» приняла участие в работе X Международной конференции «Рынки металлургического сырья СНГ — 2014». В рамках конференции состоялась сессия «Транспортировка металлургического сырья», на которой обсуждались вопросы: транспортная составляющая при спотовых ценах на сырье, железнодорожные поставки сырья, состояние рынка подвижного состава, развитие железнодорожной инфраструктуры, формирование тарифов на перевалку и др.
4	04.04.2014	АО «ФГК» по итогам 2013 г. стало одним из лидеров операторского рынка, заняв 2-е место в ежегодном рейтинге операторов INFOLine RAIL RUSSIA TOP, содержащем информацию о показателях операционной деятельности участников рынка грузовых железнодорожных перевозок и являющемся на данный момент ведущим отраслевым рейтингом на рынке железнодорожного транспорта России	9	06.10.2014	Генеральный директор АО «ФГК» В.М. Евдокименко выступил с докладом на заседании комиссии Российского союза промышленников и предпринимателей по транспорту и транспортной инфраструктуре, в котором заявил о необходимости скорейшей реализации комплекса мероприятий по подготовке к процессу продления срока службы подвижного состава с последующей сертификацией, а также о значимости экономического обоснования стоимости модернизации грузовых вагонов с продлением срока службы
5	18.06.2014	Делегация АО «ФГК» приняла участие в главном событии года железнодорожной отрасли — IX Международном бизнес-форуме «Стратегическое Партнерство 1520» в г. Сочи. В ходе мероприятия обсуждались вопросы развития международных транспортных коридоров, скоростного и высокоскоростного движения, производства железнодорожной продукции, конкуренции на рынке грузовых железнодорожных перевозок, важнейшие аспекты бренда и имиджа транспортных компаний	10	21.10.2014	Делегация АО «ФГК» приняла участие в 61-м заседании Совета по железнодорожному транспорту государств — участников Содружества, состоявшегося в г. Баку. В ходе мероприятия были подведены итоги выполнения решений 60-го заседания Совета, итоги эксплуатационной работы сети железных дорог за девять месяцев 2014 г., а также рассмотрен широкий круг вопросов (нормативы графика движения поездов на 2015–2016 гг., ход реализации Соглашения о единой системе управления и использования парка грузовых вагонов, тарифная политика железных дорог на перевозки грузов в международном сообщении на 2015 фрахтовый г. и др.)
6	04.09.2014	АО «ФГК» и Правительство Свердловской области в рамках XXIII Пленарного заседания Международной ассоциации «Координационный совет по Транссибирским перевозкам» заключили в г. Екатеринбурге Соглашение о сотрудничестве в сфере развития грузовых перевозок железнодорожным транспортом. Согласно Соглашению Правительство Свердловской области обязуется разрабатывать и реализовывать мероприятия по созданию благоприятных условий для развития грузовых перевозок железнодорожным транспортом, а АО «ФГК» — оказывать услуги по предоставлению железнодорожного подвижного состава с целью максимального удовлетворения потребностей субъектов хозяйственной деятельности Свердловской области в перевозках грузов	11	23.10.2014	Делегация АО «ФГК» приняла участие в работе Международной конференции тарифных регуляторов железных дорог, состоявшейся в г. Москве. Генеральный директор АО «ФГК» В.М. Евдокименко выступил с докладом на тему «Тарифная политика как инструмент повышения эффективности рынка грузовых железнодорожных перевозок», в котором отметил, что основные направления совершенствования тарифной системы на современном этапе должны обеспечивать решение текущих проблем отрасли в части повышения конкурентоспособности железнодорожного транспорта, повышения технологической эффективности и эффективности использования инфраструктуры, а также бесперебойного обеспечения перевозок для государственных нужд
7	26.09.2014	Делегация АО «ФГК» приняла участие в работе X Международной транспортно-логистической выставки «InnoTrans 2014», состоявшейся в г. Берлине. В ходе визита проведено совещание с немецкой компанией «Knorr-Bremze», на котором подведены итоги деятельности совместного предприятия — ООО «КБ 1520» — за первое полугодие 2014 г., затронуты вопросы реализации мероприятий по локализации производства тормозного оборудования в Российской Федерации	12	24.10.2014	Делегация АО «ФГК» приняла участие в XII Международной конференции «Рынок транспортных услуг: взаимодействие и партнерство» в г. Москве. Генеральный директор АО «ФГК» В.М. Евдокименко выступил с докладом на тему: «Внедрение инновационных технологий в сфере оперирования грузовыми вагонами как условие повышения качества услуг и эффективности операторского бизнеса»

Таблица 24. Календарь основных мероприятий железнодорожной отрасли

№ п/п	Дата	Мероприятие
13	30.10.2014	АО «ФГК» заняло 1-е место в рейтинге «Эксперт-Урал ТОП-400» среди транспортных компаний Свердловской области
14	13.11.2014	Представители АО «ФГК» приняли участие в II Общероссийской конференции «Металлургия и грузоперевозки», проходившей в г. Москве. В рамках конференции состоялась сессия «Рынок железнодорожных перевозок: как будет развиваться ситуация завтра?», на которой заместитель генерального директора по техническому развитию — главный инженер АО «ФГК» С. И. Порядин выступил с докладом на тему «Продление срока службы грузовых вагонов грузовых вагонов по требованиям Технического Регламента Таможенного Союза «О безопасности железнодорожного подвижного состава»
15	04.12.2014	Делегация АО «ФГК» приняла участие в VIII Международном форуме и выставке «Транспорт России» в г. Москве. В рамках форума представители АО «ФГК» приняли участие в конференциях, на которых обсуждались вопросы финансирования транспортной отрасли, развития партнерских межрегиональных и межотраслевых связей, а также интеграции российского транспорта и международной транспортной системы

12. ЗАДАЧИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ



Совершенствование корпоративного управления АО «ФГК» — важнейшая мера, необходимая для повышения устойчивости, эффективности деятельности Общества, роста его рыночной стоимости, финансовой стабильности, прибыльности и инвестиционной привлекательности

12. ЗАДАЧИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

12.1. ЗАДАЧИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

Для достижения стратегических целей и задач направления и ключевые мероприятия со сроком исполнения в 2015—2020 гг. определено АО «ФГК» определило базовые (приоритетные) к исполнению в 2015—2020 гг.

Таблица 25. Базовые (приоритетные) направления и ключевые мероприятия со сроком исполнения в 2015—2020 гг.

Направление	Ключевые мероприятия
Обновление и консолидация вагонного парка	Замещение списываемых по сроку службы вагонов приобретаемым подвижным составом
Технологическая эффективность	Совершенствование технологической модели работы парка приватных вагонов, обеспечивающей повышение маршрутизации, доли сдвоенных операций, ускорение оборота вагона
Корпоративное управление	Внедрение Кодекса корпоративного управления Общества. Развитие системы внутреннего контроля и аудита
Продажи и маркетинг	Индивидуализация каналов продаж и обслуживания клиентов различных сегментов. Развитие информационных сервисов: электронные продажи. Повышение клиентского сервиса. Разработка и внедрение стандартов оказания услуг
Внутренние бизнес-процессы	Внедрение процессного подхода, создание эффективной системы управления процессами. Достижение требований Системы менеджмента качества ISO 9001. Разработка и внедрение системы мотивации труда работников на основе ключевых показателей эффективности деятельности (KPI). Развитие сервисов с использованием электронно-цифровых подписей, сокращение бумажного документооборота
Кадровая политика	Внедрение комплексного подхода в управлении персоналом: эффективной системы кадрового резерва, планирования персонала (формирование требований к качеству персонала), его развития и мотивации. Внедрение системы управления численностью персонала с учетом реализации процессного подхода и современных информационных технологий

12.2. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

АО «ФГК» проводит планомерную работу по совершенствованию системы корпоративного управления, следя рекомендациям Кодекса корпоративного управления.

12.2.1. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ РАБОТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

В настоящее время в состав совета директоров АО «ФГК» включены независимые директора, что позволяет сформировать объективную оценку по вопросам повестки дня.

Кроме того, при совете директоров АО «ФГК» плодотворно работают Комитет по аудиту, кадрам и вознаграждениям и Комитет по стратегическому планированию.

Для проведения независимой оценки эффективности работы совета директоров АО «ФГК» по итогам 2014–2015 гг. Общество привлекло независимого консультанта.

Указанные меры являются необходимым условием эффективного осуществления советом директоров АО «ФГК» своих функций, что, в конечном итоге, способствует повышению доверия акционеров и инвесторов к Обществу.

12.2.2. ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С АКЦИОНЕРАМИ, ИНВЕСТОРАМИ И ДРУГИМИ УЧАСТНИКАМИ РЫНКА

Полное, своевременное и точное раскрытие информации об Обществе акционерам, инвесторам и другим участникам рынка является одним из основных приоритетов АО «ФГК».

Информационная политика Общества ориентирована на формирование долгосрочных и доверительных отношений с заинтересованными пользователями.

Общество регулярно обновляет информацию о своей деятельности на корпоративном сайте, а также на сайтах информационных ресурсов, уполномоченных регулятором финансовых рынков.

АО «ФГК» намерено последовательно внедрять передовую практику раскрытия информации, в том числе используя электронную систему раскрытия информации.

12.2.3. ПОВЫШЕНИЕ ПЕРСОНАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ РУКОВОДИТЕЛЕЙ И МЕНЕДЖМЕНТА. СИСТЕМА МОТИВАЦИИ

Для руководства текущей деятельностью АО «ФГК» 24.12.2014 решением совета директоров Общества принято решение о создании

в Обществе коллегиального исполнительного органа — правления АО «ФГК» (протокол № 8), что будет способствовать повышению персональной ответственности руководителей и менеджмента Общества за результаты производственно-финансовой деятельности, за соответствие достигнутых результатов установленным в стратегии Общества.

В 2014 г. в Обществе внедрена Система мотивации генерального директора, первого заместителя генерального директора, заместителей генерального директора и главного бухгалтера АО «ФГК». Перечень ключевых показателей эффективности которых характеризует деятельность указанных руководителей АО «ФГК» с точки зрения выполнения основных функций, обеспечения вклада в реализацию общекорпоративных целей и решения задач развития АО «ФГК» (далее — Система мотивации).

Система мотивации разработана в целях повышения эффективности управления и достижения стратегических задач АО «ФГК».

В Системе мотивации выделены две группы ключевых показателей эффективности: общекорпоративные и специальные. Общекорпоративные показатели сформированы с учетом стратегических целей и задач АО «ФГК». Специальные показатели являются индивидуальными, отвечающими основным функционалам работников.

К специальным ключевым показателям деятельности работников АО «ФГК» отнесены следующие:

- выполнение плана вагоноотправок, снижение коэффициента порожнего пробега к общему (для заместителя генерального директора по коммерции и производству);
- выполнение плана по расходам, средневзвешенная стоимость кредитного портфеля (для заместителя генерального директора по экономике и финансам);
- выполнение плана мероприятий по реализации стратегии (для заместителя генерального директора по стратегическому развитию).

12.2.4. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ВНУТРЕННЕЙ НОРМАТИВНОЙ БАЗЫ ДОКУМЕНТОВ, РЕГЛАМЕНТИРУЮЩИХ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ, РУКОВОДИТЕЛЕЙ И МЕНЕДЖМЕНТА

В своей деятельности АО «ФГК» использует следующие документы, регламентирующие работу органов управления и контроля:

- Положение о порядке подготовки и проведения общего собрания акционеров АО «ФГК»;
- Положение о совете директоров АО «ФГК»;
- Положение о секретаре совета директоров АО «ФГК»;
- Положение о ревизионной комиссии АО «ФГК»;
- Положение о правлении АО «ФГК»;
- Положение о Комитете по аудиту, кадрам и вознаграждениям при совете директоров АО «ФГК»;

- Положение о Комитете по стратегическому планированию при совете директоров АО «ФГК»;
- Положение об Управлении внутреннего контроля АО «ФГК»;
- иные внутренние документы, регламентирующие порядок взаимодействия структурных подразделений Общества с акционерами, а также с внешними контрагентами.

На основе Системы мотивации в АО «ФГК» разработаны и утверждены следующие документы:

- Положение о премировании лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа АО «ФГК»;
- Положение о премировании первого заместителя генерального директора, заместителей генерального директора и главного бухгалтера АО «ФГК».

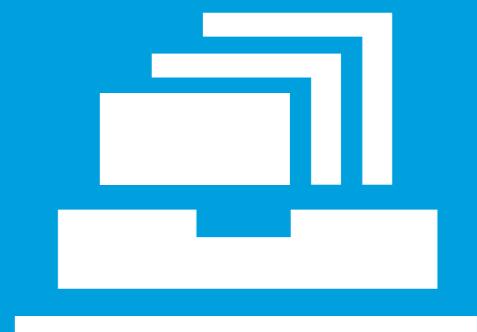
В отношении хозяйственных обществ, в которых АО «ФГК» имеет вклады (далее — дочерние общества), используются следующие документы:

- Порядок взаимодействия АО «ФГК» с хозяйственными обществами, акциями (долями) которых владеет АО «ФГК»;
- Порядок участия представителей АО «ФГК» в работе органов управления и контроля хозяйственных обществ, акциями (долями) которых владеет АО «ФГК».

Указанные документы созданы в целях реализации прав АО «ФГК» в отношении дочерних обществ, что позволяет повысить эффективность деятельности АО «ФГК» в органах управления таких обществ.

Созданная в АО «ФГК» нормативная база обеспечивает обоснованность принимаемых управлеченческих решений, а также способствует повышению персональной ответственности руководителей и менеджмента Общества за результаты производственно-финансовой деятельности.

13. БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ



13. БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

Бухгалтерский учет в АО «ФГК» ведется в соответствии с Федеральным законом от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» и Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденным приказом Министерства финансов Российской Федерации от 29.07.1998 № 34н, а также действующими положениями по бухгалтерскому учету.

Бухгалтерская отчетность Общества за 2014 г. подготовлена в соответствии с указанными выше нормативными актами и Учетной политикой для целей бухгалтерского учета АО «ФГК» (далее — учетная политика), утвержденной приказом Общества от 29.12.2012 № 164.

В 2014 г. в учетную политику внесены изменения, касающиеся учета основных средств Общества по текущей (восстановительной) стоимости. Изменения не привели к необходимости вносить корректировки в отношении стоимости основных средств в бухгалтерскую отчетность Общества, в том числе в сопоставимые данные за предыдущие периоды, так как с первого отчетного периода (с даты создания Общества по 31.12.2010) и до истечения пятилетнего периода (отчетность за 2014 г.) переоценка балансовой стоимости основных средств Общества по текущей (восстановительной) стоимости не проводилась.

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Акционерам Акционерного общества «Федеральная грузовая компания»

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской (финансовой) отчетности Акционерного общества «Федеральная грузовая компания», которая состоит из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2014 г., отчета о финансовых результатах за 2014 г. и приложений к ним.

Ответственность аудируемого лица за бухгалтерскую (финансовую) отчетность

Руководство Акционерного общества «Федеральная грузовая компания» несет ответственность за составление и достоверность указанной бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

Ответственность аудитора

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности данной отчетности на основе проведенного нами аудита.

Мы провели аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности, действующими в Российской Федерации, и международными стандартами аудита. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включает в себя проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской (финансовой) отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом суждения аудитора, которое основывается на оценке риска существенных искажений бухгалтерской (финансовой) отчетности, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска аудитор рассматривает систему внутреннего контроля, обеспечивающую составление и достоверность бухгалтерской (финансовой) отчетности, с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего



Ernst & Young LLC
Sadovnicheskaya Nab., 77 bd., 1
Moscow, 115035, Russia
Tel.: +7 (495) 705 9700
Eel.: +7 (495) 755 9700
Fax: +7 (495) 755 9701
www.ev.com/ru

ООО «Эрнст энд Янг»
Россия, 115035, Москва
Садовническая наб., 77 стр., 1
Еел.: +7 (495) 705 9700
+7 (495) 755 9700
Факс: +7 (495) 755 9701
OKPO 59002827

контроля. Аудит также включает в себя оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством, а также оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства представляют достаточные и надлежащие основания для выражения нашего мнения.

Мнение

По нашему мнению, бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Акционерного общества «Федеральная грузовая компания» по состоянию на 31 декабря 2014 г., результаты его финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2014 г. в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Прочие сведения

Прилагаемая бухгалтерская (финансовая) отчетность не имеет своей целью представление финансового положения и результатов деятельно-

сти в соответствии с принципами или методами бухгалтерского учета, общепринятыми в странах и иных административно-территориальных образованиях, помимо Российской Федерации. Соответственно, прилагаемая бухгалтерская (финансовая) отчетность не предназначена для лиц, не знакомых с принципами, процедурами и методами бухгалтерского учета, принятыми в Российской Федерации.

С. Э. Сарнацкая
Директор ООО «Эрнст энд Янг»

16 февраля 2015 г.

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС НА 31 ДЕКАБРЯ 2014 г.

Сведения об аудируемом лице

Наименование: Акционерное общество «Федеральная грузовая компания»
 Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 24 сентября 2010 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1106659010600.
 Местонахождение: 620026, Россия, г. Екатеринбург, ул. Куйбышева, д. 44

Сведения об аудиторе

Наименование: ООО «Эрнст энд Янг»
 Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.
 Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.
 ООО «Эрнст энд Янг» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческого партнерства «Аудиторская Палата России» (СРО НП АПР). ООО «Эрнст энд Янг» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 10201017420.

Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2014 г.		Коды
Форма по ОКУД	0710001	
Дата (число, месяц, год)	31	12
по ОКПО	68398528	
ИНН	6659209750	
по ОКВЭД	71.21.2	
по ОКОПФ / ОКФС	47	41
по ОКЕИ	384	

Организация Акционерное общество "Федеральная грузовая компания"
 Идентификационный номер налогоплательщика
 Вид экономической деятельности Аренда железнодорожного транспорта и оборудования
 Организационно-правовая форма / форма собственности
Смешанная российская собственность с долей / федеральной собственности
 Акционерное общество / федеральной собственности
 Единица измерения: в тыс. рублей
 Местонахождение (адрес)
620026, Свердловская обл, Екатеринбург г, ул. Куйбышева, дом № 44

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2014 г.	На 31 декабря 2013 г.	На 31 декабря 2012 г.
АКТИВ				
I. ВНЕОБОРТОНЫЕ АКТИВЫ				
Нематериальные активы				
Нематериальные активы	1110	314 363	287 167	240 785
в том числе:				
Нематериальные активы в организации	11101	258 096	285 171	221 988
Незавершенные вложения в нематериальные активы	11102	56267	1996	18797
Результаты исследований и разработок	1120	—	8 948	14 726
в том числе:				
Расходы на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы	11201	—	—	14726
Незавершенные вложения в научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы	11202	—	8948	—
Нематериальные поисковые активы	1130	—	—	—

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2014 г.	На 31 декабря 2013 г.	На 31 декабря 2012 г.
Материальные поисковые активы	1140	—	—	—
Основные средства	1150	84 869 545	92 319 133	80 662 508
в том числе:				
Основные средства в организации	11501	84 824 487	92 285 365	80 329 110
Оборудование к установке	11502			14 011
Незавершенные вложения в основные средства	11503	45 058	33 768	296 453
Авансы выданные	11599			22 934
Доходные вложения в материальные ценности	1160	—	—	—
Финансовые вложения	1170	2 293 127	2 341 118	—
в том числе:				
Нематериальные поисковые активы	1130	—	—	—
Вклады в уставные (складочные) капиталы	11701	150 270	16 000	—
Предоставленные займы	11702	2 142 857	2 325 118	—
Отложенные налоговые активы	1180	215 268	102 551	70 845
Прочие внеоборотные активы	1190	462 320	63 369	12 489
в том числе:				
Расходы будущих периодов	11901	216 162	63 369	12 489
Проценты по займу выданному	11902	246 158	—	—
Итого по разделу I	1100	88 154 623	95 122 286	81 001 353
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
Запасы	1210	542 135	551 281	446 481
в том числе:				
Материалы	12101	480 143	543 754	443 541
Расходы будущих периодов	12102	61 992	7 527	2 940

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2014 г.	На 31 декабря 2013 г.	На 31 декабря 2012 г.
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	1 689 705	1 716 410	1 920 894
Дебиторская задолженность	1230	6 891 042	5 128 897	5 804 949
в том числе:				
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	12301	2 105 027	1 629 301	1 658 205
Расчеты с покупателями и заказчиками	12302	2 860 659	2 287 120	1 576 888
Расчеты по налогам и сборам	12303	1 678 050	1 029 293	2 510 239
Расчеты по социальному страхованию и обеспечению	12304	8 273	4 589	2 906
Расчеты с подотчетными лицами	12305	14	372	100
Расчеты с персоналом по прочим операциям	12306	180	107	107
Расчеты с разными дебиторами и кредиторами	12307	238 839	178 115	52 376
НДС по авансам выданным за внеоборотные активы	12399	—	—	4 128
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	1 610 143	397 000	3 400 000
в том числе:				
Предоставленные займы	12401	357 143	—	—
Депозитные счета	12402	1 253 000	397 000	3 400 000
Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	2 252 303	128 481	214 222
в том числе:				
Касса организации	12501	21	6	4
Расчетные счета	12502	2 247 258	105 333	212 962
Валютные счета	12503	2 027	17 355	442
Прочие специальные счета	12504	2 872	5 787	814
Переводы в пути	12505	125		

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2014 г.	На 31 декабря 2013 г.	На 31 декабря 2012 г.
Прочие оборотные активы	1260	190 075	326 342	282 688
в том числе:				
НДС по экспорту к возмещению	12601	58 434	156 125	164 290
НДС по авансам и предоплатам	12602	124 707	169 933	116 746
Недостачи и потери от порчи ценностей	12603	7 025	284	1 652
Итого по разделу II	1200	13 175 403	8 248 411	12 069 234
БАЛАНС	1600	101 330 026	103 370 697	93 070 587
ПАССИВ				
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	59 588 855	46 367 756	46 367 756
в том числе:				
УК (по Уставу)	13101	59 588 855	46 367 756	46 367 756
Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	—	—	—
Переоценка внеоборотных активов	1340	—	—	—
Добавочный капитал (без переоценки)	1350	12 887 449	18 890 668	5 751 324
в том числе:				
НДС по ОС, полученным в УК	13501	5 463 543	5 669 858	5 751 398
ОС, полученные в счет увеличения величины УК	13502	—	13 221 099	—
Средства, полученные на увеличение УК	13503	7 425 000	—	—
Резервный капитал	1360	2 149 942	2 021 651	833 232
в том числе:				
Резервы, образованные в соответствии с законодательством	13601	2 149 942	2 021 651	833 232

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2014 г.	На 31 декабря 2013 г.	На 31 декабря 2012 г.
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	7 244 969	18 221 956	34 003 213
Итого по разделу III	1300	81 871 215	85 502 031	86 955 525
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Заемные средства	1410	3 500 000	9 477 057	—
в том числе:				
Долгосрочные кредиты	14101	3 500 000	9 477 057	—
Отложенные налоговые обязательства	1420	897 899	905 188	737 524
Оценочные обязательства	1430	—	—	—
Прочие обязательства	1450			
Итого по разделу IV	1400	4 397 899	10 382 245	737 524
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Заемные средства	1510	10 614 379	2 641 022	—
в том числе:				
Краткосрочные кредиты	15101	10 477 057	2 541 645	—
Проценты по кредитам	15102	137 322	99 377	
Кредиторская задолженность	1520	3 645 213	3 866 316	4 793 542
в том числе:				
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	15201	1 243 656	1 075 627	2 551 671
Расчеты с покупателями и заказчиками	15202	2 010 177	2 007 004	1 806 215
Расчеты по налогам и сборам	15203	216 646	170 451	141 627
Расчеты по социальному страхованию и обеспечению	15204	27 783	62 879	46 737
Расчеты с персоналом по оплате труда	15205	29 305	376 898	131 371

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2014 г.	На 31 декабря 2013 г.	На 31 декабря 2012 г.
Расчеты с подотчетными лицами	15206	260	307	1 084
Расчеты с разными дебиторами и кредиторами	15207	117 386	173 150	114 837
Доходы будущих периодов	1530	—	—	—
Оценочные обязательства	1540	564 345	814 848	371 920
Прочие обязательства	1550	236 975	164 235	212 076
в том числе:				
НДС по авансам и предоплатам выданным	15501	236 272	163 531	211 831
Расчеты по НДС при исполнении обязанностей налогового агента	15502	703	704	245
Итого по разделу V	1500	15 060 912	7 486 421	5 377 538
БАЛАНС	1700	101 330 026	103 370 697	93 070 587

ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ЗА ЯНВАРЬ – ДЕКАБРЬ 2014 г.

<p style="text-align: center;">Отчет о финансовых результатах за Январь – Декабрь 2014г.</p> <p>Форма по ОКУД</p> <p>Дата (число, месяц, год)</p> <p>по ОКПО</p> <p>ИИН</p> <p>по ОКВЭД</p> <p>по ОКОПФ / ОКФС</p> <p>по ОКЕИ</p>	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td colspan="2" style="text-align: center;">Коды</td> </tr> <tr> <td colspan="2" style="text-align: center;">0710002</td> </tr> <tr> <td colspan="2" style="text-align: center;">68398528</td> </tr> <tr> <td colspan="2" style="text-align: center;">6659209750</td> </tr> <tr> <td colspan="2" style="text-align: center;">71.21.2</td> </tr> <tr> <td style="width: 30%; text-align: center;">47</td> <td style="width: 30%; text-align: center;">41</td> </tr> <tr> <td colspan="2" style="text-align: center;">384</td> </tr> </table>	Коды		0710002		68398528		6659209750		71.21.2		47	41	384	
Коды															
0710002															
68398528															
6659209750															
71.21.2															
47	41														
384															
<p>Организация <u>Акционерное общество "Федеральная грузовая компания"</u></p> <p>Идентификационный номер налогоплательщика</p> <p>Вид экономической деятельности <u>Аренда железнодорожного транспорта и оборудования</u></p> <p>Организационно-правовая форма / форма собственности <u>Смешанная российская собственность с долей федеральной / собственности</u></p> <p>Акционерное общество</p> <p>Единица измерения: в тыс. рублей</p>															

Наименование показателя	Код	За январь – декабрь 2014 г.	За январь – декабрь 2013 г.
Выручка	2110	49 791 852	52 878 648
Себестоимость продаж	2120	(51 462 394)	(50 969 302)
Валовая прибыль (убыток)	2100	(1 670 542)	1 909 346
Коммерческие расходы	2210	—	—
Управленческие расходы	2220	—	—
Прибыль (убыток) от продаж	2200	(1 670 542)	1 909 346
Доходы от участия в других организациях	2310	—	—
Проценты к получению	2320	297 721	339 986
Проценты к уплате	2330	(1 031 513)	(209 150)
Прочие доходы	2340	8 990 352	8 374 385
Прочие расходы	2350	(10 239 702)	(6 504 954)
Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	(3 653 684)	3 909 613

Наименование показателя	Код	За январь — декабрь 2014 г.	За январь — декабрь 2013 г.
Текущий налог на прибыль	2410	(92 257)	(1189951)
в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	607 077	644 569
Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	7 289	(165 727)
Изменение отложенных налоговых активов	2450	112 717	31 520
Прочее	2460	(4 076)	(19 633)
в том числе:			
Штрафные санкции и пени за нарушение налогового и иного законодательства	24601	(1 271)	(58)
Пересчет отложенного налогового обязательства	24602	—	(1 751)
Пересчет налоговых обязательств прошлого периода	24603	(2 805)	(17 824)
Чистая прибыль (убыток)	2400	(3 630 011)	2 565 822
СПРАВОЧНО			
Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	—	—
"Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода"	2520	—	—
Совокупный финансовый результат периода	2500	(3 630 816)	2 565 606
Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	—	—
Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	—	—

