

## 5 лет успешной работы на рынке железнодорожных услуг!



### Важный вклад в экономику страны

Генеральный директор АО «ФГК» поздравил коллег, отметил значительные производственные результаты, которых коллектив Федеральной грузовой компании добился за пять лет работы



**Виталий Евдокименко,**  
генеральный директор АО «ФГК»

Уважаемые коллеги! Дорогие друзья!

Сегодня мы отмечаем первую юбилейную дату в истории акционерного общества «Федеральная грузовая компания» – 5 лет со дня образования. АО «ФГК» начало свою хозяйственную деятельность 30 сентября 2010 года. Целью создания компании было построение полноценного конкурентного рынка грузовых железнодорожных перевозок в нашей стране. К концу 2012 года компания завершила формирование филиальной сети и создала устойчивую схему по предоставлению подвижного состава.

Работая на протяжении 5 лет порой в непростых экономических условиях, АО «ФГК» благодаря слаженной работе коллектива и усилию клиента-ориентированности добилось значительных производственных результатов и прочно укрепилось на позиции общесетевого оператора – одного из лидеров

рынка грузовых железнодорожных перевозок.

Мы высоко ценим сотрудничество с каждым из наших партнёров. Среди них как ведущие предприятия угольной и металлургической отрасли, так и предприятия мелкого и среднего бизнеса, с которыми за это время были установлены стабильные и ответственные взаимоотношения.

Повышение качества оказываемых услуг, внедрение новых клиентских сервисов и обновление вагонного парка позволили АО «ФГК» за этот период перевезти около 60 млн тонн грузов, или свыше 10 млн вагоноотправок, повысить производительность вагона, нарастить с 2012 по 2015 год объём перевозок и грузооборот в 2,5 раза. Доля АО «ФГК» в общем парке российских собственников универсального подвижного состава достигла 21,6%.

Компания вышла на рынки Белоруссии, Украины, Казахстана, Прибалтики, Польши, АО «ФГК» вносит значительный вклад в обеспечение устойчивого платёжеспособного спроса на продукцию отечественного машиностроения: с 2011 по 2015 год закуплено более 20 тыс. единиц подвижного состава. Кроме того, за данный период отремонтировано свыше 230 тыс. вагонов, в том числе с продлением срока службы – более 70 тыс. вагонов.

Грузовые железнодорожные перевозки – это важнейшая составляющая социально-экономического развития России, отдельных предприятий и целых отраслей. Мы по праву можем гордиться тем, что наша работа способствует ре-

шению задач Российской Федерации. Коллектив АО «ФГК» приложил максимум усилий для обеспечения бесперебойного предоставления подвижного состава для перевозок грузов в рамках строительства объектов зимних Олимпийских игр в Сочи.

И сегодня АО «ФГК» принимает активное участие в реализации таких инфраструктурных проектов, как строительство трубопровода «Сила Сибири», космодрома Восточный, газопровода «Турецкий поток» и др.

В вагонах компаний перевозится уголь для подготовки регионов к отопительному сезону, инертные материалы для строительства дорог и железнодорожной инфраструктуры, продовольствие и стратегические грузы для обеспечения нужд страны.

Уверен, что и в дальнейшем наш коллектив приложит все усилия для сохранения лидирующих позиций и наращивания доли присутствия АО «ФГК» на рынке операторских услуг.

В компании будет продолжаться работа, направленная на формирование высококвалифицированного кадрового потенциала, повышение эффективности деятельности и вовлечённости персонала в реализацию корпоративных задач.

Позвольте выразить всем сотрудникам АО «ФГК» искреннюю признательность и благодарность за преданность своему делу, добросовестную работу и высокую самоотдачу!

Желаю вам крепкого здоровья, счастья, трудовых успехов, благополучия и процветания!

### ЭТАПЫ ПУТИ

#### Высокий старт



**24 сентября 2010 года** состоялась государственная регистрация открытого акционерного общества «Вторая грузовая компания» (ОАО «ВГК»), созданного в рамках реформирования российских железных дорог решением Совета директоров ОАО «РЖД». Компания зарегистрирована в городе Екатеринбурге.

Днём ранее, 23 сентября, прошло учредительное собрание ОАО «ВГК», в ходе которого были избраны Совет директоров, генеральный директор и ревизионная комиссия ОАО «ВГК».

Генеральным директором стал Виталий Михайлович Евдокименко.

А уже с сентября компании приступила к хозяйственной деятельности.

13 ноября 2012 года с учётом реалий рынка



железнодорожных грузовых перевозок, а также целей и задач, стоящих перед компанией, Вторая грузовая компания переименована в Федеральную грузовую компанию.

В настоящее время АО «ФГК» является

одним из крупнейших грузовых железнодорожных операторов в России.

Среди партнёров ФГК такие крупные предприятия

российской горнодобывающей,

угольной,

металлургической

и транспортной

отраслей, как ОАО «Сибирская угольная

энергетическая компания» (СУЭК), ТК «ЕВРАЗХолдинг», ООО «Мечел-Транс», ОАО «Северсталь», ОАО «Национальная нефтяная компания», ОАО «Русский Уголь» и другие.

Компания работает на всём «пространстве 1520».

Открыты восемь филиалов

и восемь агентств на всём полигоне

российских железных дорог, созданы и

работают представительства компании в Ка-

захстане и на Украине.

как Кубок Спорт-ТЭК, Кубок начальника МЖД, Кубок машиностроителей.

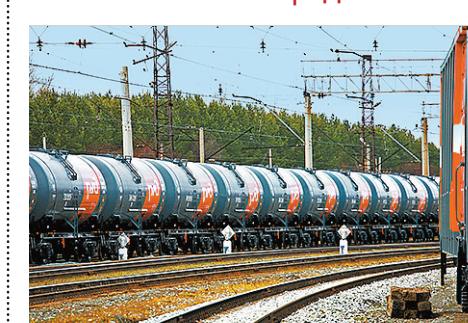
Помимо футбольного клуба, в Московском представительстве АО «ФГК» создаются и успешно выступают в корпоративных первенствах волейбольная и хоккейная команды. Любительские команды по различным видам спорта есть и в филиалах компании.

**Первые в спорте**

**28 мая 2012 года** футбольный клуб ФГК занял первое место в турнире Железнодорожной футбольной лиги (ЖФЛ) за Кубок НПФ «БЛАГОСОСТОЯНИЕ» на Красной площади. Футбольная команда в Московском представительстве компании была создана в марте 2012 года и вскоре стала одной из лучших в лиге. Клуб дважды становился чемпионом ЖФЛ (2012, 2013), дважды – победителем Кубка ЖФЛ (2012, 2013), трижды побеждал в турнирах за Кубок НПФ «БЛАГОСОСТОЯНИЕ» на Красной площади (2011, 2012, 2013), неоднократно завоёвывал золотые медали и призовые кубки в других корпоративных и отраслевых футбольных турнирах, таких



#### 670 млн тонн – не предел



**1 августа 2011 года** компания сообщила о первых 10 млн тонн грузов, перевезённых в собственном подвижном составе.

Объём перевозок в вагонах АО «ФГК» на протяжении всего периода работы компании неуклонно рос.

В 2011-м перевезено порядка 30 млн тонн, в 2012-м показатель возрос до 54,8 млн тонн, в 2013-м было перевезено 150 млн тонн.

Несмотря на сложности в экономике страны, в

2014 году удалось увеличить объёмы перевозок

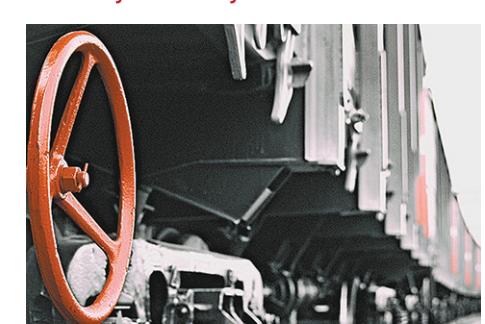
на 8% по сравнению с 2013 годом – погружено 162 млн тонн.

В юбилейном году ФГК не планирует снижать производственные показатели. Всего же за

30 лет существования ФГК в вагонах

компании перевезено порядка 670 млн тонн различных грузов.

#### Крупный оператор – малому бизнесу



**23 июля 2012 года** АО «ФГК» внедрило услугу по предоставлению крытых вагонов посредством публичной оферты.

Позже были внедрены услуги по предоставлению на условиях публичной оферты полувагонов (с апреля 2013 года) и

платформ (с мая 2014 года). Услуга является

максимально удобной и технологиче-

ски доступной формой заключения дого-

вора и позволяет предлагать малому и

среднему бизнесу в сжатые сроки осу-

ществить перевозку. Заказать вагоны по

оферте и рассчитать тариф можно с помо-

щью специального сервиса на сайте АО «ФГК».

Всего по договорам публичной оферты

было погружено более 1300 крытых ваго-

нов, более 11,5 тыс. полувагонов и 127

платформ.

#### За грузовые заслуги

**15 ноября 2013 года** в рамках XXII пле-

нарного заседания Международной ас-

социации «Координационный совет по

транссибирским перевозкам» (КСТП) в

городе Будапеште состоялось чествова-

ние победителей международной обще-

ственной премии транспортной отрасли

.....>Окончание|2

### Впечатляющие результаты



**Наталья Шиловская,**  
заместитель генерального директо-  
ра по экономике и финансам  
АО «ФГК»

В условиях падающего рынка в последнее время приходится наблюдать замедленную отрицательную динамику основных финансовых показателей компаний.



Вместе с тем результаты работы АО «ФГК» за 2010–2014 годы можно обоснованно назвать впечатляющими. В частности, фактические доходы составили 216 млрд руб., чистая прибыль – более 39 млрд руб., EBITDA – 86 млрд руб. Общая сумма дивидендных выплат в 2010–2014 годах составила порядка 30 млрд руб.

Нельзя не отметить и значительный вклад АО «ФГК» в обеспечение устойчивого платёжеспособного спроса на продукцию отечественного машиностроения. Так, с начала деятельности в рамках инвестиционной программы на общую сумму свыше 43 млрд руб. общество приобретено более 20 тыс. единиц подвижного состава, из которых порядка 90% – российского производства.

Свой второй половины 2013 года финансирование текущей и инвестиционной деятельности общества происходит частично с привлечением заемного финансирования. При этом, даже несмотря на ухудшение ситуации в российском банковском секторе, начиная с бюджетного привлечения заемных средств и до настоящего времени АО «ФГК» обеспечивает неуклонное соблюдение условий обслуживания и погашения заемного капитала, удерживая средневзвешенную ставку по кредитному портфелю не выше 9,5% годовых.

В стратегической перспективе компания планирует и далее обеспечивать устойчивое развитие бизнеса, укрепляя и наращивая свою присутствие в целевых сегментах перевозок, в том числе за счёт повышения клиентоориентированности и технологической эффективности управления вагонным парком.

#### Четверть парка

**14 октября 2011 года** уставный капитал

был сформирован в полном объёме.

Компания передала парк из 174,5 тыс. вагонов.

Значительная часть вагонов относилась к нерабочему парку.

Однако с первых дней компания уделяла огромное

внимание обновлению подвижного со-

става. За пять лет работы АО «ФГК» приоб-

рело более 20 тыс. единиц нового подвиж-

ного состава на сумму свыше 43 млрд руб.

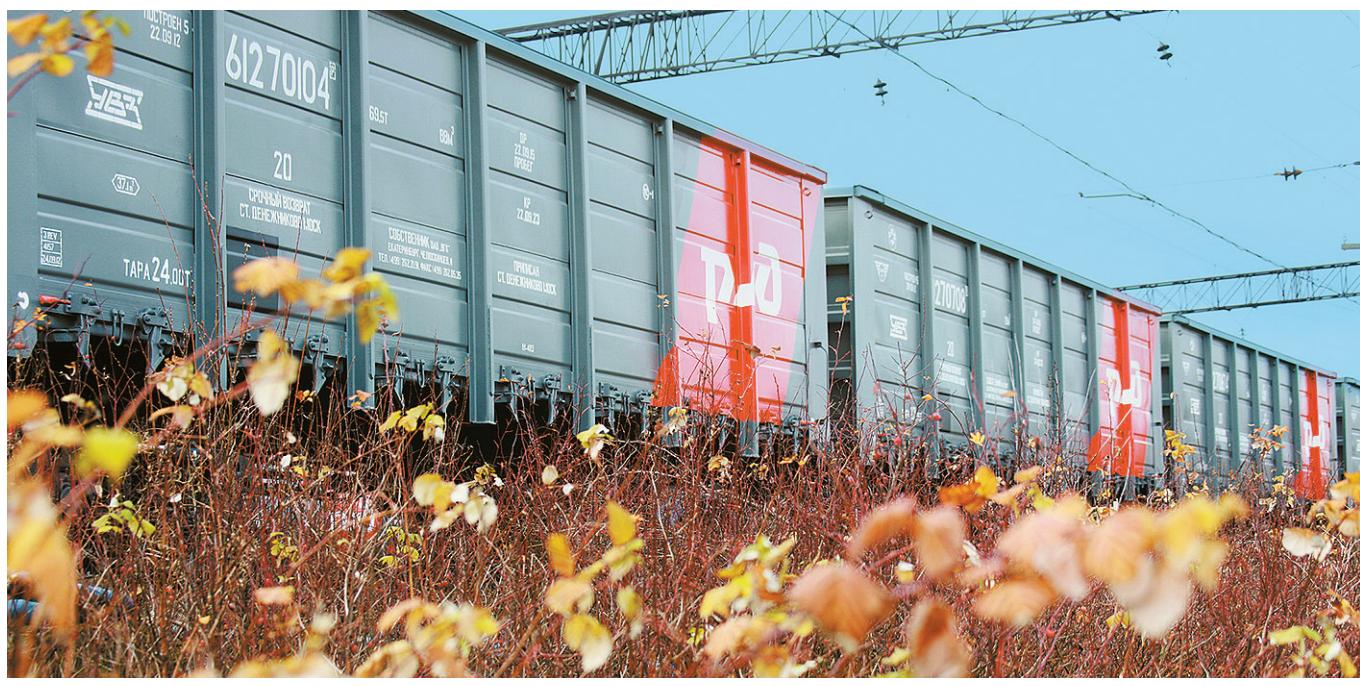
Капитальный ремонт с продлением срока

службы прошли около 80 тыс. вагонов,

исписаны и утилизированы вагоны, не-

пригодные к эксплуатации. Средний воз-

раст парка АО «ФГК» уменьшился с 20,9 до



## Главный капитал – кадры



АЛЕКСАНДР АЙРАПЕТИЯН,  
ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО  
ДИРЕКТОРА АО «ФГК»

Сейчас можно уверенно заявить о том, что создание команды ФГК – команды единомышленников – одно из главных достижений первых пяти лет работы нашей компании. Сформирован высокопрофессиональный коллектив, который успешно решает задачи, сформулированные бизнес-стратегией АО «ФГК». Компания представлена на всём «пространстве 1520», открыты 8 филиалов, 8 агентств, созданы представительства в Казахстане и на Украине.

Перед коллективом стоит ряд важных задач, прежде всего укрепление позиций ФГК на рынке оперирования

грузовым подвижным составом в условиях снижения грузоподъёвления и профицита подвижного состава на сети. Чтобы достичь поставленных целей, необходимо обеспечить рост производительности труда и при этом добиться снижения операционных затрат. Компания успешно встраивается в реалии рынка. Нам потребовалось изменение модели управления деятельностью ФГК: была реорганизована филиальная сеть, оптимизирована организационно-штатная структура, скорректированы основные бизнес-процессы. Данный комплекс мероприятий позволил не только снизить численность штата ФГК, но и повысить норму управляемости, оптимизировать структуру должностной и сократить административно-хозяйственные расходы, сохранив при этом основные конкурентные преимущества компании.

Компания никогда не забывала о своих работниках. Кадры были и остаются нашим главным капиталом. Мы в полном объёме сохраним обязательства по коллективному договору в сфере социальных гарантий и льгот, связанных с обеспечением здоровья, поощрением при выходе на пенсию, проездом на железнодорож-

ном транспорте. Наш коллективный договор по-прежнему остаётся одним из лучших не только в железнодорожной отрасли, что отмечает руководство Российского профсоюза железнодорожников и транспортных строителей, но и среди крупных компаний на российском рынке. Социальный пакет ФГК является весомым мотивирующим фактором для наших работников. Мы выполняем различные дополнительные социальные обязательства, предусмотренные коллективным договором сверх законодательства РФ, целью которых является формирование лояльности к компании, привлечение, развитие, мотивация и удержание персонала. Кадровая политика ФГК основана на принципах социального партнёрства работника и работодателя. Это один из самых современных способов построения трудовых отношений. Если можно так сказать – один из рецептов лидерства на рынке. Да, сейчас экономика переживает спад. Но рано или поздно ситуация изменится к лучшему, а быстро восстановить кадровый ресурс в большой компании невозможно. Поэтому сохранять и приумножать кадровый потенциал является для нас задачей стратегического характера.



## ФГК – Уралу



МИХАИЛ ШАРИН,  
ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО  
ДИРЕКТОРА АО «ФГК»

За годы деятельности Федеральная грузовая компания перечислила в региональный бюджет свыше 7 млрд руб. Это делает АО «ФГК» одним из важнейших экономических партнёров Свердловской области. Кроме того, АО «ФГК» вносит вклад в улучшение социально-экономической ситуации в регионе. Так, из почти 20 тыс. вагонов, приобретённых компанией, 12,1 тыс. произведено АО «НПК «Уралвагонзавод». В приобретение этого подвижного состава инвестировано 25,8 млрд руб. АО «ФГК» активно рабо-

тает и в области создания новых рабочих мест в регионе: на вагоноремонтном предприятии Смычка в Нижнем Тагиле создано 250 рабочих мест. Инвестиции ФГК в ВРП Смычка за четыре года превысили 120 млн руб. ВРП Смычка начало производственную деятельность в сентябре 2011 года. Уже в 2013 году предприятие вышло на объёмы ремонта, которых достигло в советский период в составе Министерства путей сообщения. За четыре года работы специалисты ВРП провели деповской ремонт свыше 7 тыс. вагонов, капитальный – свыше 1 тыс. Себестоимость плановых видов ремонта здесь конкурирует с уровнем предоставления подобных услуг на рынке ремонта вагонов. В текущей экономической ситуации этот инструмент повышения эффективности бизнеса приобретает особую важность.

Весной 2015 года АО «ФГК» запустило в Свердловской области ещё один объект – производственно-заготовительный участок (ПЗУ) Егоршино, ориентированный на разделку «отслуживших» вагонов в металлом. В планах компании – открытие ещё нескольких подобных площадок. Раздел-

ка подвижного состава производится и на ВРП Смычка, в связи с запретом на продление срока службы вагонов объёмы их утилизации начали расти. В сентябре 2011 года на ВРП Смычка работали 162 человека, в настоящее время штат предприятия составляет 288 человек – за четыре года он вырос на 77%. 40 новых рабочих мест дал ПЗУ Егоршино. АО «ФГК», развивая вагоноремонтное производство, вносит существенный вклад в улучшение социально-экономической ситуации в Нижнем Тагиле и Артёмовском (ПЗУ Егоршино находится на территории последнего). – Ред.). Мы не только создаём рабочие места, но и реализуем обширные социальные программы.

Напомню, что между АО «ФГК» и правительством Свердловской области заключено соглашение о сотрудничестве в сфере развития грузовых перевозок железнодорожным транспортом. В присутствии президента АО «РЖД» Владимира Якунина и полномочного представителя Президента Российской Федерации в Уральском федеральном округе Игоря Холманских подпись под документом поставили генеральный директор АО «ФГК» Виталий Евдокименко и председатель правительства Свердловской области Денис Паслер. Согласно документу правительство Свердловской области обязуется разрабатывать и реализовывать мероприятия по созданию благоприятных условий для развития грузовых перевозок железнодорожным транспортом.

АО «ФГК», в свою очередь, обязуется оказывать услуги по предоставлению железнодорожного подвижного состава с целью максимального удовлетворения потребностей субъектов хозяйственной деятельности Свердловской области в перевозках грузов. При реализации инвестиционной и производственной программ АО «ФГК» будет использовать возможности субъектов хозяйственной деятельности региона. Компания обязуется привлекать инвестиции для расширения своего присутствия на территории Свердловской области и развития вагоноремонтного производства. За пять лет работы ФГК внесла заметный вклад в экономическое развитие Свердловской области.

Как в ходе одного из совещаний заявил Денис Паслер, «сотрудничество с ФГК неизменно приносит нам ощущимые результаты. Компания неоднократно становилась лучшим налогоплательщиком региона и получала высокие оценки экспертов за эффективность работы на территории области».

Напомним, что в 2011 и 2012 годах открытое акционерное общество «Федеральная грузовая компания» становилось победителем проводимого в Свердловской области конкурса «Лучший налогоплательщик».



## ЭТАПЫ ПУТИ

>Начало|

«Золотая колесница». Генеральный директор ОАО «ФГК» Виталий Евдокименко был отмечен в личностной номинации «За выдающийся вклад в развитие транспортной отрасли». Компания стала лауреатом международной общественной премии транспортной отрасли «Золотая колесница». За пять лет работы заслуги компании перед отечественной транспортной отраслью неоднократно отмечались наградами, дипломами и премиями. Так, 27 марта 2013 года ФГК получила диплом победителя всероссий-



ского конкурса «Лучшие российские предприятия. Динамика, эффективность, ответственность – 2012» в номинации «За устойчивое развитие организаций». Конкурс проводился Российской союзом промышленников и предпринимателей. В том же 2013 году компания была награждена почётным дипломом «За вклад в развитие КСТП». ФГК неоднократно становилась победителем отраслевого конкурса «Новая верста».

## Лицом к рынку

Лучший работодатель



7 октября 2014 года был подписан Коллективный договор ОАО «ФГК» на 2015–2017 годы. Подписи под документом поставили со стороны работодателя – генеральный директор ОАО «ФГК» Виталий Евдокименко, со стороны работников – председатель первичной профсоюзной организации Ространсфлага ОАО «ФГК» Елена Баканова. Новый контракт в полном объёме сохранил обязательства в сфере социальных гарантий, льгот, связанные с обеспечением здоровья, поощрением при выходе на пенсию, проездом на железнодорожном транспорте и так далее. ОАО «ФГК», руководствуясь принципами социального партнёрства, продолжает работу по совершенствованию социально-трудовых отношений, защите прав и законных интересов работников. В настояще время Коллективный договор ФГК является одним из лучших как в железнодорожной отрасли, так и в стране в целом.

## Олимпийские результаты



7 февраля 2014 года начались XXII Олимпийские зимние игры в городе Сочи. С 2010-го общий объём перевозок грузов для строительства олимпийских объектов в Сочи составил 5,6 млн тонн, или 81,6 тыс. вагонов, находящихся в самостоятельном управлении компании.

К перевозкам грузов в Сочи компания подключилась сразу же после создания. Олимпийская страйк не должна была останавливаться ни на минуту, и коллектив ОАО «ФГК» приложил максимум усилий для обеспечения бесперебойного предоставления подвижного состава под погрузку. Мы рады, что принимаем самое активное участие в реализации чрезвычайно важного для нашей страны проекта», – отметил генеральный директор ОАО «ФГК» Виталий Евдокименко.

## По месту регистрации



4 сентября 2014 года в Екатеринбурге открытое акционерное общество «Федеральная грузовая компания» и правительство Свердловской области заключили Соглашение о сотрудничестве в сфере развития грузовых перевозок железнодорожным транспортом. В присутствии президента АО «РЖД» Владимира Якунина и полномочного представителя Президента Российской Федерации в Уральском федеральном округе Игоря Холманских подпись под документом поставили генеральный директор ОАО «ФГК» Виталий Евдокименко и председатель правительства Свердловской области Денис Паслер. Согласно документу правительство Свердловской области обязуется разрабатывать и реализовывать мероприятия по созданию благоприятных условий для развития грузовых перевозок железнодорожным транспортом.

АО «ФГК», в свою очередь, обязуется оказывать услуги по предоставлению железнодорожного подвижного состава с целью максимального удовлетворения потребностей субъектов хозяйственной деятельности Свердловской области в перевозках грузов. При реализации инвестиционной и производственной программ АО «ФГК» будет использовать возможности субъектов хозяйственной деятельности региона. Компания обязуется привлекать инвестиции для расширения своего присутствия на территории Свердловской области и развития вагоноремонтного производства. За пять лет работы ФГК внесла заметный вклад в экономическое развитие Свердловской области.

Как в ходе одного из совещаний заявил Денис Паслер, «сотрудничество с ФГК неизменно приносит нам ощущимые результаты. Компания неоднократно становилась лучшим налогоплательщиком региона и получала высокие оценки экспертов за эффективность работы на территории области».

## В тройке лидеров



24 июня 2015 года акционерное общество «Федеральная грузовая компания» по итогам I квартала стало одним из лидеров операторского рынка, заняв второе место в рейтинге операторов INFOLINE RAIL RUSSIA TOP. Рейтинг формируется на основе показателей операционной деятельности участников рынка грузовых железнодорожных перевозок и является на данный момент ведущим отраслевым рейтингом на рынке железнодорожного транспорта России. В нём принимают участие крупнейшие транспортные компании, определяющие ситуацию на российском рынке железнодорожных перевозок. Как отметил генеральный директор ООО «INFOLINE Аналитика» Михаил Бурмистров, «АО «ФГК» принимает участие в составлении рейтинга операторов INFOLINE RAIL RUSSIA TOP с 2011 года, и всё это время мы видим, что в своей работе с ключевыми клиентами АО «ФГК» ориентируется на долгосрочные взаимоотношения, основанные на высоких стандартах качества и персональном подходе к клиенту».

На протяжении всего периода участия ФГК в рейтинге INFOLINE АО «ФГК» ни разу не покидало тройку лидеров. 16 сентября 2015 года В.М. Евдокименко вошёл в рейтинг «топ-1000 лучших менеджеров России».