

**2011**



**ГОДОВОЙ ОТЧЕТ  
открытого акционерного общества  
«Вторая грузовая компания»**

Открытое акционерное общество  
«Вторая грузовая компания»



**Годовой отчет**

**Годовой отчет 2011**

**Открытое акционерное общество «Вторая грузовая компания»**

# ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2011

Открытое акционерное общество  
«Вторая грузовая компания»



# ОГЛАВЛЕНИЕ

2

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОАО «ВГК» В.А. ВЕРЕМЕЕВА .....	4
ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ОАО «ВГК» В.М. ЕВДОКИМЕНКО .....	6
<b>1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ .....</b>	<b>9</b>
1.1. КРАТКАЯ ИСТОРИЯ .....	11
1.2. ГЕОГРАФИЧЕСКОЕ ПОЛОЖЕНИЕ .....	12
1.3. ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА.....	13
<b>2. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ .....</b>	<b>15</b>
2.1. ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ .....	16
2.2. АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ .....	17
2.3. ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ .....	19
2.4. ДОЧЕРНИЕ И ЗАВИСИМЫЕ ОБЩЕСТВА.....	23
2.5. ИНФОРМАЦИЯ О СУЩЕСТВЕННЫХ СОБЫТИЯХ .....	24
2.6. СВЕДЕНИЯ О КРУПНЫХ СДЕЛКАХ И СДЕЛКАХ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЛАСЬ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ .....	25
2.7. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ И КОРПОРАТИВНЫХ ПРОЦЕДУР .....	30
<b>3. ПОЛОЖЕНИЕ В ОТРАСЛИ .....</b>	<b>33</b>
3.1. ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ И ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ РЫНКА ГРУЗОВЫХ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫХ ПЕРЕВОЗОК В 2011 Г. ....	34
3.2. КОНКУРЕНТНОЕ ОКРУЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА .....	35
3.3. ФАКТОРЫ РИСКА .....	39
<b>4. ОСНОВНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ .....</b>	<b>43</b>
4.1. ОСНОВНЫЕ КОРПОРАТИВНЫЕ СОБЫТИЯ ОТЧЕТНОГО Г. ....	44
4.2. ФОРМИРОВАНИЕ ИМУЩЕСТВЕННОГО КОМПЛЕКСА .....	45
4.3. ОБНОВЛЕНИЕ ПОДВИЖНОГО СОСТАВА.....	46
4.4. БИЗНЕС-МОДЕЛЬ.....	47
4.5. ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ ПОДВИЖНОГО СОСТАВА В АРЕНДУ .....	48
4.6. ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ ПОДВИЖНОГО СОСТАВА ДЛЯ ПЕРЕВОЗОК (ОПЕРИРОВАНИЕ).....	50
<b>5. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ .....</b>	<b>55</b>
<b>6. ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ .....</b>	<b>59</b>
6.1. ДОХОДЫ .....	60
6.2. РАСХОДЫ.....	61
6.3. ФИНАНСОВЫЙ РЕЗУЛЬТАТ .....	63
6.4. СТРУКТУРА БУХГАЛТЕРСКОГО БАЛАНСА .....	64

7. АНАЛИЗ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ .....	65
7.1. УПРАВЛЕНИЕ ОБОРОТНЫМ КАПИТАЛОМ .....	67
7.2. АНАЛИЗ ДЕБИТОРСКОЙ И КРЕДИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ .....	67
7.3. УПРАВЛЕНИЕ СВОБОДНЫМИ ДЕНЕЖНЫМИ СРЕДСТВАМИ.....	70
7.4. СТРАХОВАНИЕ .....	71
7.5. ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ ДИВИДЕНДОВ ЗА 2010 Г. .....	71
7.6. ПРОЕКТ РАСПРЕДЕЛЕНИЯ ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ ОБЩЕСТВА, ПОЛУЧЕННОЙ ПО ИТОГАМ 2011 Г. .....	72
8. КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА. СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО .....	73
8.1. ПРИНЦИПЫ И ЗАДАЧИ В СФЕРЕ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ .....	74
8.2. КАДРОВЫЙ СОСТАВ .....	74
8.3. СТРУКТУРА РАБОТНИКОВ ПО КАТЕГОРИЯМ .....	76
8.4. ТЕКУЧЕСТЬ КАДРОВ .....	77
8.5. СОЦИАЛЬНАЯ ПОДДЕРЖКА И ПАРТНЕРСТВО .....	77
8.6. ОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА .....	79
9. ПЕРСПЕКТИВЫ ТЕХНИЧЕСКОГО ПЕРЕОСНАЩЕНИЯ И ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ .....	81
10. ОХРАНА ТРУДА, ПРОМЫШЛЕННАЯ И ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ.....	83
11. СТРАТЕГИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ И ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ ДО 2015 Г. .....	85
12. ПРИЛОЖЕНИЕ.....	89

# ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОАО «ВГК»

## УВАЖАЕМЫЕ ГОСПОДА!

ОАО «ВГК» в 2011 г. уверенно прошло этап становления бизнеса, быстро и успешно приступило к решению ключевых задач, поставленных акционерами. В кратчайшие сроки был сформирован уставный капитал. Общество уверенно и эффективно осуществило интеграцию в конкурентный рынок грузовых железнодорожных перевозок, за короткое время сформировало значительную клиентскую базу и заняло одну из лидирующих позиций в операторском бизнесе Российской Федерации. При этом нередко деятельность Общества была направлена не только на максимизацию прибыли и улучшение рыночных позиций, но и на стабилизацию рынка и содействие ОАО «РЖД» в повышении эффективности управления перевозочным процессом в условиях преобладания приватного парка грузовых вагонов.



4

В соответствии с решениями Правительства Российской Федерации и в рамках проводимой корпоративной политики ОАО «РЖД» парк полувагонов ОАО «ВГК» стал ядром для отработки современных технологических решений, направленных на выработку технологий обслуживания грузоотправителей и управления перевозками. ОАО «ВГК» уделяет большое внимание перевозкам социально значимых грузов. Приоритетом является обслуживание предприятий, обеспечивающих строительство олимпийских объектов, объектов Универсиады, а также перевозка грузов для нужд ЖКХ и энергетики.

При этом в 2011 г. Обществом обеспечено значительное превышение запланированных показателей деятельности. Выручка составила более 42 млрд руб., чистая прибыль превысила 14,8 млрд руб. Такие результаты были достигнуты благодаря профессиональной амбициозной команде, которая сформирована в ОАО «ВГК».

Общество в полном объеме выполняет социальные обязательства перед работниками, гарантирует высокие социальные стандарты, реализует программу по поддержке талантливой молодежи, которой в ближайшем будущем предстоит работать в железнодорожной отрасли и внедрять в практику работы инновационные продукты и услуги.

Одной из значимых задач ОАО «ВГК» является реализация лучших практик корпоративного управления и открытость для партнеров, клиентов и инвестиционного сообщества.

В отчетном периоде в соответствии с решением совета директоров ОАО «ВГК» созданы Комитет по аудиту, кадрам и вознаграждениям и Комитет по стратегическому планированию, что обеспечит повышение эффективности и уровня проработки вопросов, которые выносятся на рассмотрение и решение совета директоров ОАО «ВГК».

В течение 2011 г. акционеры и члены совета директоров ОАО «ВГК» принимали активное участие в управлении Обществом. За отчетный период проведено 22 заседания совета директоров Общества, на которых принято свыше 40 важнейших для развития и дальнейшего успешного функционирования компании решений.

Убежден, что в 2012 г. ОАО «Вторая грузовая компания» продолжит активное развитие и в первую очередь обеспечит удовлетворение потребностей клиентов, география перевозок которых охватывает Российскую Федерацию, страны СНГ и Балтии, обеспечивая рост

конкурентоспособности и капитализации. При этом главенство принципов динамичного развития в условиях поддержания условий для совершенствования функционирования рынка останутся определяющими для нашей стратегии.



В.А. Веремеев

# ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ОАО «ВГК»

## УВАЖАЕМЫЕ ПАРТНЕРЫ, КОЛЛЕГИ!

6

ОАО «ВГК» взяло в 2011 г. уверенный старт, вхождение на рынок получилось стремительным и успешным. С 14 февраля 2011 г. Компания приступила к самостоятельному оперированию подвижным составом, в течение г. сформирована и расширена клиентская база, продолжены активные мероприятия по ремонту и модернизации вагонов, закуплена первая партия новых вагонов.

Уставный капитал ОАО «ВГК» был сформирован в предельно скжатые сроки. Уже 23 сентября 2011 г. процесс передачи имущества от материнской компании был полностью завершен.

В минувшем году в Обществе создана мощная коммерческая инфраструктура, выстроена собственная логистика перевозок. Руководители и специалисты ОАО «ВГК» активно работают над созданием филиальной сети компании. Это сложный, требующий огромных усилий, процесс. От работы сотрудников филиалов, от их умения завоевывать клиентов, удерживать их, постоянно привлекать новых, а также выстраивать взаимовыгодные отношения с контрагентами «на местах» будет зависеть дальнейший успех нашего бизнеса. К концу 2011 г. созданы и функционируют Екатеринбургский, Ростовский, Воронежский, Иркутский и Московский филиалы. Хабаровский, Саратовский, Нижегородский, Новосибирский и Челябинский филиалы готовы приступить к работе. Филиальная сеть обеспечит эффективное предоставление услуг на региональном уровне, а также будет осуществлять контроль процессов, связанных с эксплуатацией вагонов, проведением различных видов их ремонта.

В настоящее время с учетом закупки в отчетном году 1750 новых полуваагонов в собственности и управлении ОАО «ВГК» находится 137 тыс. полуваагонов, свыше 24,5 тыс. ед. крытого подвижного состава, 10 тыс. платформ и около 3 тыс. ед. прочего подвижного состава.

В 2011 г. организована напряженная работа по ремонту подвижного состава, в т.ч. плановыми видами ремонта было охвачено около 70 тыс. вагонов. Это позволило значительно снизить долю нерабочего парка в общем парке вагонов ОАО «ВГК» и обеспечить клиентов дополнительными единицами погрузочного ресурса. Сейчас доля нерабочего парка Общества не превышает 7%.

Учитывая высокий уровень износа переданных в уставный капитал ОАО «ВГК» вагонов и необходимость проведения их скорейшей модернизации, Общество в минувшем году приступило к реализации проекта по организации собственной ремонтной базы в арендованном вагонном депо Смычка в г. Нижний Тагил. Ожидается, что к середине 2012 г. депо выйдет на проектную ремонтную мощность в 4 тыс. полуваагонов в год.

ОАО «ВГК» успешно решает задачу повышения эффективности использования подвижного состава. Если в марте 2011 г. производительность грузового вагона ОАО «ВГК» в оперировании составляла 5400 ткм/ваг. в сут., то к концу г. она превысила 7560 ткм/ваг. в сут. Благодаря грамотному технологическому подходу, а также эффективной логистике доля ОАО «ВГК» на рынке оперирования грузовыми вагонами по грузообороту составила более 9%, в сегменте перевозок грузов в полуваагонах – 15,4%.



Стоит отметить, что по итогам 2011 г. объем погрузки составил почти 60 млн т за счет увеличения клиентской, а значит, и грузовой базы и за счет роста вагонного парка в оперировании. На протяжении 2011 г. ОАО «ВГК» осуществляло активную работу по повышению операционной эффективности. Удалось достичь снижения затрат на порожний пробег и непроизводительного простоя вагонов, а также оптимизировать маршруты.

Проводимые Обществом коммерческая, производственная и финансовая политики существенным образом сказались на финансово-экономических результатах – выручка по итогам 2011 г. превысила 42 млрд руб., прибыль от продаж – более 17 млрд руб., рентабельность по EBITDA – 64,5%.

Продолжается формирование кадровой структуры аппарата управления, Московского представительства и филиалов ОАО «ВГК». В компании уже трудится около 1,5 тыс. человек. С целью защиты прав и законных интересов работников в ОАО «ВГК» создана и эффективно функционирует профсоюзная организация.

ОАО «ВГК» состоит в следующих отраслевых союзах, объединениях и ассоциациях:

- Координационное транспортное совещание государств-участников Содружества Независимых Государств (КТС СНГ);
- Некоммерческое партнерство «Совет участников рынка услуг операторов железнодорожного подвижного состава»;
- Благотворительный фонд «Транссоюз»;
- Общероссийское отраслевое объединение работодателей железнодорожного транспорта;
- Некоммерческое партнерство «Объединение производителей железнодорожной техники» (ОПЖТ);
- Международная ассоциация «Координационный Совет по Транссибирским перевозкам» (КСТП).

Есть уверенность, что, взяв успешный старт, Общество создало колоссальный задел на будущее. Убежден, что и в 2012 г., и далее, Вторая грузовая компания будет показывать наивысшие результаты.



В.М. Евдокименко





01

## ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

# 1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

**Полное фирменное наименование:**

Открытое акционерное общество «Вторая грузовая компания».

**Сокращенное фирменное наименование:** ОАО «ВГК».

**Полное фирменное наименование на английском языке:** Joint Stock Company Freight Two.

**Сокращенное фирменное наименование на английском языке:** JSC Freight Two.

**Сведения о государственной регистрации:** ОГРН 1106659010600.

**Дата регистрации:** 24.09.2010.

**Регистрирующий орган:** ИФНС России по Железнодорожному району г. Екатеринбурга.

**Сведения об учете в налоговом органе:** ИНН 6659209750 КПП 665901001.

**Сведения об учете в Статрегистре Росстата:**

ОКПО 68398528 ОКАТО 65401368000 ОКТМО 65701000

ОКОГУ 41091 ОКФС 41 ОКОПФ 47 ОКВЭД 60.1.

**Место нахождения:** 620013, г. Екатеринбург, ул. Челюскинцев, д. 11, тел. (343) 380-71-44.

**Адрес для корреспонденции:** 107078, г. Москва, ул. Маши Порываевой, д. 34, а/я 17,  
тел. (499) 262-17-77, факс (499) 260-51-99.

**Банковские реквизиты:**

Расчетный счет № 40702810700000050982 в ОАО «ТрансКредитБанк»

БИК 044525562

ИНН 7722080343

Корр. счет 30101810600000000562

Москва, ул. Новая Басманская, д. 37 А, стр.1.

**Адрес страницы в сети Интернет:** <http://vgk.org.ru/>

**Сведения об аудиторе**

30.06.2011 решением годового общего собрания акционеров ОАО «ВГК» аудитором Общества по проведению аудита финансовой отчетности, готовящейся в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами формирования бухгалтерской отчетности (РСБУ), а также в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) утверждено ООО «Эрнст энд Янг».

ООО «Эрнст энд Янг» является членом Некоммерческого партнерства «Аудиторская Палата России» (НП АПР).

ООО «Эрнст энд Янг» зарегистрировано в реестре аудиторов и аудиторских организаций НП АПР за номером 3028, а также включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 10201017420.

Место нахождения: 115035, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.

Основной государственный регистрационный номер: 1027739707203.

Телефон: (495) 705-97-00, (495) 755-97-00.

Факс: (495) 755-97-01.

### **Сведения о реестродержателе**

В соответствии с решением совета директоров ОАО «ВГК» от 04.03.2011 ведение реестра владельцев именных ценных бумаг ОАО «ВГК» передано специализированному регистратору – закрытому акционерному обществу «Регистраторское общество «СТАТУС» (ЗАО «СТАТУС»).

ЗАО «СТАТУС» является профессиональным участником рынка ценных бумаг с 1997 г.

Место нахождения: 109544, г. Москва, ул. Новорогожская, д. 32, стр. 1, тел.: (495) 974-83-50.

Почтовый адрес: 109544, г. Москва, ул. Новорогожская, д. 32, стр. 1. тел.: (495) 974-83-50.

Лицензия ФСФР России на осуществление деятельности по ведению реестра

№ 10-000-1-00304 от 12.03.2004 без ограничения срока действия.

Реквизиты: ИНН 7707179242/КПП 770901001, р/с 40702810038000130538

в Московском банке ОАО «Сбербанка России», г. Москва, к/с 3010181040000000225,  
БИК 044525225, ОКПО 17087844.

Генеральный директор – Недельский Михаил Николаевич.

### **Сведения об оценщиках**

В отчетном году Общество независимых оценщиков не привлекало.

## **1.1. КРАТКАЯ ИСТОРИЯ**

ОАО «ВГК» создано в соответствии с Планом мероприятий структурной реформы на железнодорожном транспорте на 2010-2011 гг., утвержденным заместителем Председателя Правительства Российской Федерации С.Б. Ивановым от 28.05.2010 №2515п-П9.

Создание Общества одобрено на заседаниях Правительственной комиссии по транспорту и связи (протокол от 29.03.2010 № 2) и Межведомственной комиссии по вопросам реализации структурной реформы на железнодорожном транспорте (протокол от 20.03.2009 № 23).

Основными целями создания ОАО «ВГК» являются:

обеспечение равных тарифно-экономических и технологических условий работы грузовых вагонов на сети российских железных дорог;

развитие конкурентных механизмов на рынке предоставления вагонов для грузовых перевозок и повышения качества железнодорожных транспортных услуг для пользователей (грузоотправителей, грузополучателей);

формирование механизмов обновления парка подвижного состава, ранее входящего в состав инвентарного парка ОАО «РЖД»;

создание дополнительных источников для финансирования развития инфраструктуры железнодорожного транспорта путем продажи пакетов акций.

ОАО «ВГК» зарегистрировано ФНС по Железнодорожному району г. Екатеринбурга 24 сентября 2011 г.

Уставный капитал Общества составляет 46,368 млрд руб. (46 367 756 108 обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 1 руб. каждая).

Оплата уставного капитала осуществлялась путем поэтапной передачи в собственность ОАО «ВГК» грузовых железнодорожных вагонов ОАО «РЖД», а также денежной составляющей в размере 200 млн руб. В оплату уставного капитала внесено 151 375 вагонов (46,168 млрд руб.), в т.ч. 113 647 полуwagonов, 24 561 крытых вагонов, 10 092 платформ и 3 075 прочих вагонов.,

## **1.2. ГЕОГРАФИЧЕСКОЕ ПОЛОЖЕНИЕ**

**Сведения о месте нахождения Общества:**

620013, г. Екатеринбург, ул. Челюскинцев, д.11, тел.: (343) 380-71-44.

**Сведения о месте нахождения представительства:**

Московское представительство ОАО «ВГК»: 129090, г. Москва, ул. Каланчевская, д. 35.

**Сведения о месте нахождения филиалов:**

- Воронежский филиал ОАО «ВГК»: 394621, г. Воронеж, просп. Революции, д. 18.
- Екатеринбургский филиал ОАО «ВГК»: 620013, г. Екатеринбург, ул. Челюскинцев, д.11.
- Иркутский филиал ОАО «ВГК»: 664003, г. Иркутск, ул. Карла Маркса, д. 7.
- Красноярский филиал ОАО «ВГК»: 660021, г. Красноярск, ул. Горького, д. 6.
- Московский филиал ОАО «ВГК»: 129090, г. Москва, ул. Каланчевская, д.35.
- Нижегородский филиал ОАО «ВГК»: 603011, г. Нижний Новгород, ул. Октябрьской революции, д. 78.
- Новосибирский филиал ОАО «ВГК»: 630004, г. Новосибирск, ул. Вокзальная Магистраль, д. 14.
- Ростовский филиал ОАО «ВГК»: 344019, г. Ростов-на-Дону, Театральная пл., д. 4.
- Самарский филиал ОАО «ВГК»: 443030, г. Самара, Комсомольская пл., д. 2/3.
- Санкт-Петербургский филиал ОАО «ВГК»: 191023, г. Санкт-Петербург, пл. Островского, д. 2.
- Саратовский филиал ОАО «ВГК»: 410031, г. Саратов, ул. Московская, д. 8.
- Хабаровский филиал ОАО «ВГК»: 680000, г. Хабаровск, ул. Муравьева-Амурского, д. 20
- Челябинский филиал ОАО «ВГК»: 454000, г. Челябинск, пл. Революции, д. 3.
- Ярославский филиал ОАО «ВГК»: 150003, г. Ярославль, Волжская набережная, д. 59.

### 1.3. ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА

Организационная структура ОАО «ВГК» включает (рис.1):

- аппарат управления;
- Московское представительство;
- филиалы и другие обособленные подразделения.



Рис. 1. Организационная структура ОАО «ВГК» на 31.12.2011.

Задачей **аппарата управления** ОАО «ВГК» является:

- общее руководство деятельностью Общества;
- принятие стратегических решений;
- работа с ключевыми клиентами;
- планирование и контроль деятельности Общества.

**Московское представительство** ОАО «ВГК» создано в целях оперативного взаимодействия по основным вопросам с ОАО «РЖД» (центральным аппаратом), другими предприятиями в сфере железнодорожного транспорта, федеральными органами исполнительной власти. Соответственно ключевой задачей Представительства является представление и защита интересов ОАО «ВГК» при осуществлении хозяйственной деятельности.

Формирование **филиальной сети** определяется широкой географией передвижения вагонов ОАО «ВГК» и необходимостью оперативной координации взаимодействия с владельцем инфраструктуры/перевозчиком и грузоотправителями по вопросам погрузки/разгрузки вагонов, а также передвижения и ремонта вагонов ОАО «ВГК».

Количество и месторасположение филиалов ОАО «ВГК» зависит от распределения грузопотоков в вагонах и ремонтных мощностей по сети железных дорог, что определило необходимость создания филиалов на 14 железных дорогах.

Оптимальным местом размещения центральных офисов филиалов являются города, в которых расположены центральные администрации железных дорог – филиалов ОАО «РЖД»:

Юго-Восточная железная дорога (г. Воронеж);

Свердловская железная дорога (г. Екатеринбург);  
Восточно-Сибирская железная дорога (г. Иркутск);  
Красноярская железная дорога (г. Красноярск);  
Московская железная дорога (г. Москва);  
Горьковская железная дорога (г. Нижний Новгород);  
Октябрьская железная дорога (г. Санкт-Петербург);  
Северная железная дорога (г. Ярославль);  
Северо-Кавказская железная дорога (г. Ростов-на-Дону);  
Приволжская железная дорога (г. Саратов);  
Куйбышевская железная дорога (г. Самара);  
Западно-Сибирская железная дорога (г. Новосибирск);  
Дальневосточная железная дорога (г. Хабаровск);  
Южно-Уральская железная дорога (г. Челябинск).

Основными задачами филиалов являются:

- контроль эксплуатации вагонного парка ОАО «ВГК»;
- контроль ремонта и обслуживания вагонов ОАО «ВГК»;
- увеличение продаж услуг ОАО «ВГК»;
- коммерческая работа с локальными грузоотправителями.



02

## КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

## 2. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

### 2.1. ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Корпоративное управление в ОАО «ВГК» основано на подлинном уважении прав и соблюдении законных интересов его акционеров, способствует эффективной деятельности Общества, в т.ч. увеличению стоимости активов, поддержанию финансовой стабильности и прибыльности Общества и, как следствие, – повышению его рыночной капитализации.

#### **Защита и гарантия реализации законных прав акционеров**

**Право на собственность.** Обеспечен надежный и эффективный способ учета прав собственности акционеров на акции: ведение реестра владельцев именных ценных бумаг ОАО «ВГК» передано независимому и авторитетному профессиональному регистратору – ЗАО «СТАТУС».

**Право на участие в управлении.** Акционеры активно участвуют в управлении Обществом путем принятия решений по наиболее важным вопросам деятельности на общем собрании акционеров.

**Право на получение дохода.** Акционеры имеют право участвовать в прибыли Общества (выплата дивидендов).

**Право на получение информации.** Акционеры регулярно и своевременно получают полную и достоверную информацию об Обществе.

#### **Подотчетность акционерам**

Органы управления ОАО «ВГК» подотчетны акционерам и несут ответственность за ненадлежащее исполнение своих обязанностей. Генеральный директор ОАО «ВГК» подотчетен совету директоров Общества:

- совет директоров избирает генерального директора и обеспечивает контроль за его деятельностью;
- генеральный директор регулярно отчитывается перед советом директоров о результатах деятельности Общества;
- совмещение генеральным директором должностей в органах управления других организаций, а также иных оплачиваемых должностей в других организациях допускается только с согласия совета директоров;
- генеральный директор действует от имени ОАО «ВГК» с учетом ограничений, предусмотренных законодательством Российской Федерации, уставом Общества и решениями совета директоров в соответствии с финансово-хозяйственными планами Общества.

В целях повышения уровня корпоративного управления для обеспечения эффективного выполнения советом директоров своих функций созданы Комитет по аудиту, кадрам и вознаграждениям, Комитет по стратегическому планированию при совете директоров ОАО «ВГК», а также Управление внутреннего контроля Общества.

#### **Прозрачность и информационная открытость**

ОАО «ВГК» последовательно внедряет передовую практику корпоративного управления, основанную на принципах прозрачности, доступности, эффективности, своевременности, полноты и достоверности предоставления информации на всех уровнях.

Общество ведет постоянный информационный обмен с акционерами, регулирующими органами и заинтересованными организациями:

- в целях обеспечения прозрачности внешний аудит Общества осуществляется авторитетным независимым аудитором – ООО «Эрнст энд Янг»;

■ раскрытие информации по корпоративному управлению и отчетности Общества осуществляется ЗАО «Интерфакс» (информационный ресурс, уполномоченный ФСФР России), а также на странице Общества в сети Интернет.

Общество в своей деятельности руководствуется принципами корпоративного управления, а также основными положениями Кодекса корпоративного поведения, одобренного на заседании Правительства Российской Федерации от 28.11.2001 (протокол № 49) и рекомендованного к применению распоряжением ФКЦБ России от 04.04.2002 № 421/р «О рекомендации к применению Кодекса корпоративного поведения».

## 2.2. АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

Уставный капитал ОАО «ВГК» состоит из 46 367 756 108 обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 1 руб. каждая, что составляет 46 367 756 108 руб. Акции размещены путем распределения среди учредителей при учреждении Общества. Оплата акций произведена в полном объеме денежными средствами и имуществом в виде грузовых вагонов ОАО «РЖД». Государственная регистрация выпуска ценных бумаг и отчета об итогах выпуска ценных бумаг ОАО «ВГК» произведена ФСФР России 14 декабря 2010 г. Выпуску присвоен государственный регистрационный номер: 1–01–55473–Е от 14.12.2010.

### Сведения об акционерах

На момент создания Общества и на 01.01.2011 акционерами ОАО «ВГК» являлись (табл. 1):

Табл. 1. Состав акционеров ОАО «ВГК» на 01.01.2011.

Наименование акционера	Сведения о госрегистрации	Место нахождения	Количество принадлежащих акций, шт.	Доля в уставном капитале, %
ОАО «РЖД»	ОГРН:1037739877295 от 23.09.2003 Регистрирующий орган: Межрайонная инспекция МНС России № 39 по г. Москве	107174, г. Москва, ул. Новая Басманская, д. 2	46 367 756 107	100% минус 1 акция
АО «Центр Желдор- реформа»	ОГРН:1057746170250 от 07.02.2005 Регистрирующий орган: Межрайонная инспекция Федеральной налоговой службы № 46 по г. Москве	105064, г. Москва, Гороховский пер., д. 6/1, стр.1	1	1 акция

В отчетном периоде в структуре акционерного капитала Общества произошли изменения и в настоящее время акционерами ОАО «ВГК» являются (табл. 2):

Табл. 2. Состав акционеров ОАО «ВГК» на 01.01.2012.

<b>Наименование акционера</b>	<b>Сведения о госрегистрации</b>	<b>Место нахождения</b>	<b>Количество акций, шт.</b>	<b>Доля в уставном капитале, %</b>
<b>ОАО «РЖД»</b>	ОГРН: 1037739877295 от 23.09.2003 Регистрирующий орган: Межрайонная инспекция МНС России № 39 по г. Москве	107174, г. Москва, ул. Новая Басманская, д.2	46 367 756 107	100% минус 1 акция
<b>ОАО «Баминвест»</b>	ОГРН: 1022801228581 от 19.12.2002 Регистрирующий орган: Межрайонная инспекция МНС России № 6 по Амурской области	676080, Амурская обл., Тындинский район, п. Олекма, ул. 70 лет Октября, д.1/69	1	1 акция

## 2.3. ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ

В Обществе созданы органы управления и контроля, обеспечивающие эффективность процессов корпоративного управления:

- общее собрание акционеров;
- совет директоров;
- генеральный директор;
- ревизионная комиссия.

Кроме того, Общество привлекает авторитетных и независимых внешних аудиторов для проверки финансово-хозяйственной деятельности.

Структура органов управления компании представлена на рис. 2.

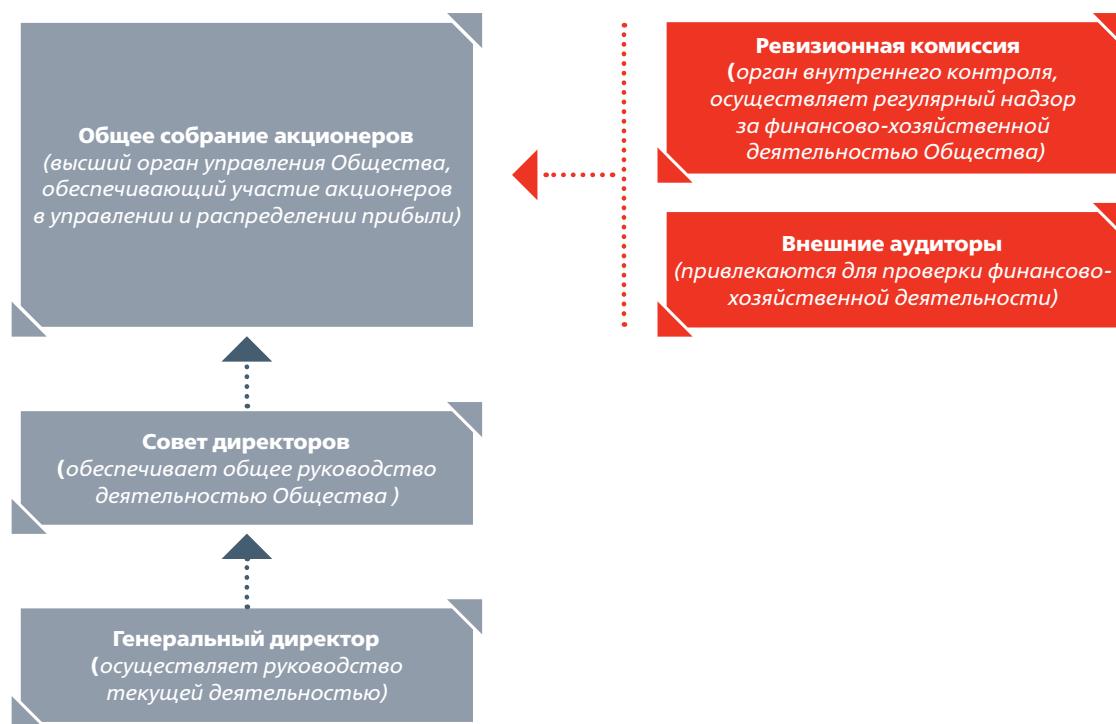


Рис. 2. Структура органов управления и контроля ОАО «ВГК».

### Общее собрание акционеров

Является высшим органом управления Общества, обеспечивающим участие акционеров в управлении и распределении прибыли компании. Акционеры ОАО «ВГК», являясь собственниками акций Общества, осуществляют права, связанные с участием в управлении Общества, путем принятия решений на общем собрании акционеров. Компетенция, порядок созыва, подготовки и проведения общего собрания акционеров ОАО «ВГК» определяются уставом Общества<sup>1</sup>.

В 2011 г. состоялось 8 общих собраний акционеров ОАО «ВГК», в т.ч. годовое общее собрание акционеров. Наиболее значимые решения принятые общим собранием акционеров Общества представлены в табл.3.

1. Устав ОАО «ВГК» утвержден собранием учредителей 23.09.2010.

Табл. 3. Наиболее значимые решения, принятые общими собраниями акционеров Общества.

Дата	Решение
<b>11.01.2011</b>	1. Одобрение сделок, в совершении которых имеется заинтересованность (сделки с ОАО «РЖД» и ДЗО ОАО «РЖД»)
<b>28.02.2011</b>	1. Утверждение Положения о порядке подготовки и проведения общего собрания акционеров ОАО «ВГК». 2. Утверждение Положения о совете директоров ОАО «ВГК». 3. Утверждение Положения о ревизионной комиссии ОАО «ВГК»
<b>27.05.2011</b>	1. Внесение изменений и дополнений в устав ОАО «ВГК»
<b>30.06.2011 г.овое общее собрание акционеров</b>	1. Утверждение годового отчета, годовой бухгалтерской отчетности Общества. 2. Распределение прибыли и убытков Общества по результатам финансового г. 3. Избрание членов совета директоров и членов ревизионной комиссии Общества. 4. Утверждение аудитора Общества
<b>05.09.2011</b>	1. Участие ОАО «ВГК» в Международной ассоциации «Координационный совет по Транссибирским перевозкам»

### Совет директоров

Обеспечивает общее руководство деятельностью Общества и действует в соответствии с законодательством Российской Федерации, уставом ОАО «ВГК».

23 сентября 2010 г. решением собрания учредителей ОАО «ВГК» был избран совет директоров Общества, который действовал до 30 июня 2011 г., в количестве 9 человек в следующем составе:

- Валерий Анатольевич Веремеев;
- Тамара Васильевна Андранович;
- Алексей Юрьевич Давыдов;
- Виталий Михайлович Евдокименко;
- Евгений Анатольевич Ковырнов;
- Сергей Михайлович Колесников;
- Анатолий Леонидович Кужель;
- Рамиль Зуфарович Талипов;
- Александр Федорович Комиссаров.

30 июня 2011 г. годовым общим собранием акционеров ОАО «ВГК» был избран новый состав совета директоров в количестве 9 человек в следующем составе:

- Валерий Анатольевич Веремеев;
- Тамара Васильевна Андранович;
- Алексей Юрьевич Давыдов;
- Виталий Михайлович Евдокименко;
- Евгений Анатольевич Ковырнов;
- Сергей Михайлович Колесников;
- Мхитар Альбертович Бегларян;
- Анатолий Леонидович Кужель;
- Рамиль Зуфарович Талипов.

В отчетном периоде решением совета директоров ОАО «ВГК» от 06.10.2011 (протокол № 7) созданы Комитет по аудиту, кадрам и вознаграждениям и Комитет по стратегическому планированию при совете директоров ОАО «ВГК» (далее – Комитеты), решением совета директоров ОАО «ВГК» от 26.12.2011 (протокол № 12) создано Управление внутреннего контроля ОАО «ВГК».

Комитеты подотчетны в своей деятельности совету директоров Общества.

- **Комитет по стратегическому планированию при совете директоров ОАО «ВГК»** – консультативно-совещательный орган совета директоров Общества, созданный в целях повышения советом директоров Общества эффективности деятельности Общества в долгосрочной перспективе. Комитет руководствуется в своей деятельности законодательством Российской Федерации, государственными решениями в сфере развития железнодорожного транспорта и общекорпоративными документами стратегического характера холдинга «РЖД», уставом Общества, положением о совете директоров Общества, Положением о Комитете по стратегическому планированию при совете директоров ОАО «ВГК», решениями общего собрания акционеров и совета директоров Общества и иными внутренними документами Общества.
- **Комитет по аудиту, кадрам и вознаграждениям при совете директоров ОАО «ВГК»** – консультативно-совещательный орган совета директоров Общества, созданный в целях обеспечения эффективного выполнения советом директоров своих функций:
  - по осуществлению советом директоров Общества контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
  - по вопросам определения критериев подбора и соответствия им лиц, входящих в органы управления Общества;
  - по вопросам оценки работы и вознаграждения лиц, входящих в органы управления Общества;
  - по основным принципам кадровой политики.

Данный комитет руководствуется в своей деятельности законодательством Российской Федерации, уставом Общества, Положением о совете директоров Общества, Положением о Комитете по аудиту, кадрам и вознаграждениям при совете директоров ОАО «ВГК», решениями общего собрания акционеров и совета директоров Общества и иными внутренними документами Общества.

Управление внутреннего контроля ОАО «ВГК» – структурное подразделение Общества, подотчетное Комитету по аудиту, кадрам и вознаграждениям при совете директоров ОАО «ВГК».

Управление внутреннего контроля создано в целях повышения эффективности внутреннего контроля и управления рисками в Обществе, обеспечения органов управления Общества достоверной и полной информацией о деятельности Общества, а также выявления, предотвращения и ограничения возможных злоупотреблений со стороны должностных лиц Общества.

В своей деятельности Управление внутреннего контроля руководствуется законодательством Российской Федерации, уставом Общества, Положением о совете директоров Общества, Положением о Комитете по аудиту, кадрам и вознаграждениям при совете директоров Общества, Положением о порядке проведения проверок Управлением внутреннего контроля, Положением об Управлении внутреннего контроля, решениями общего собрания акционеров и совета директоров Общества и иными внутренними документами Общества,

#### **Генеральный директор (единоличный исполнительный орган).**

Осуществляет руководство текущей деятельностью и подотчетен общему собранию акционеров и совету директоров Общества.

#### **Ревизионная комиссия**

Постоянно действующий орган внутреннего контроля, осуществляющий регулярный надзор за финансово-хозяйственной деятельностью Общества. Ревизионная комиссия действует на основании устава ОАО «ВГК» и проводит проверку деятельности Общества на предмет ее соответствия законодательству Российской Федерации, уставу и внутренним документам Общества. Количественный состав ревизионной комиссии ОАО «ВГК» – 3 человека. Ревизионная комиссия действует в интересах акционеров и избирается общим собранием акционеров на срок до следующего общего собрания акционеров Общества.

23 сентября 2010 г. решением общего собрания учредителей ОАО «ВГК» ревизионная комиссия ОАО «ВГК» была избрана в количестве 3 человек, которая действовала до 30 июня 2011 г. в следующем составе:

**Борис Анатольевич Аксенов** – заместитель начальника Департамента бухгалтерского учета бухгалтерской службы ОАО «РЖД»:

- сделки с ОАО «ВГК» в отчетном периоде не совершались;
- иски в отчетном периоде не предъявились;
- доля участия в уставном капитале ОАО «ВГК» отсутствует.

**Людмила Анатольевна Булгакова** – главный специалист Департамента корпоративных финансов ОАО «РЖД»:

- сделки с ОАО «ВГК» в отчетном периоде не совершались;
- иски в отчетном периоде не предъявились;
- доля участия в уставном капитале ОАО «ВГК» отсутствует.

**Олег Борисович Иванов** – начальник Центра «Желдорконтроль» – структурного подразделения ОАО «РЖД»:

- сделки с ОАО «ВГК» в отчетном периоде не совершались;
- иски в отчетном периоде не предъявились;
- доля участия в уставном капитале ОАО «ВГК» отсутствует.

30 июня 2011 г. годовым общим собранием акционеров ОАО «ВГК» избран новый состав ревизионной комиссии в количестве 3 человек в следующем составе:

**Олег Борисович Иванов** (председатель ревизионной комиссии) – начальник Центра «Желдорконтроль» – структурного подразделения ОАО «РЖД»:

- сделки с ОАО «ВГК» в отчетном периоде не совершались;

- иски в отчетном периоде не предъявлялись;
- доля участия в уставном капитале ОАО «ВГК» отсутствует.

**Сергей Владимирович Милохин** – начальник Управления консолидированной отчетности по международным стандартам финансовой отчетности бухгалтерской службы ОАО «РЖД»:

- сделки с ОАО «ВГК» в отчетном периоде не совершались;
- иски в отчетном периоде не предъявлялись;
- доля участия в уставном капитале ОАО «ВГК» отсутствует.

**Елена Михайловна Филатова** – заместитель начальника отдела Департамента корпоративных финансов ОАО «РЖД»:

- сделки с ОАО «ВГК» в отчетном периоде не совершались;
- иски в отчетном периоде не предъявлялись;
- доля участия в уставном капитале ОАО «ВГК» отсутствует.

#### **Внешний аудит**

В целях обеспечения соблюдения установленного порядка ведения бухгалтерского учета, соответствия хозяйственных и финансовых операций законодательству Российской Федерации, полноты и достоверности отражения показателей деятельности в финансовой отчетности ОАО «ВГК», а также в соответствии с требованиями российского законодательства привлекалась к работе внешняя аудиторская компания.

В соответствии с решением годового общего собрания акционеров ОАО «ВГК» от 30.06.2011 (протокол № 6) аудитором Общества по проведению аудита его финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской отчетности (РСБУ), а также в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), утверждено ООО «Эрнст энд Янг».

#### **Критерии определения и размер вознаграждения (компенсации расходов) лица, занимающего должность единоличного исполнительного органа, членов совета директоров Общества**

Вознаграждение (компенсация расходов) лица, занимающего должность единоличного исполнительного органа ОАО «ВГК», в 2011 г. определялось условиями трудового договора, заключенного между Обществом и генеральным директором ОАО «ВГК».

Вознаграждение (компенсация расходов) членам совета директоров Общества 2011 г. осуществлялось на основании Положения о выплате членам совета директоров ОАО «ВГК» вознаграждений и компенсаций, утвержденного решением общего собрания акционеров Общества 28.02.2011 (протокол от 03.03.2011 № 3). Общая сумма вознаграждения членов совета директоров Общества составила 8,2 млн руб.

## **2.4. ДОЧЕРНИЕ И ЗАВИСИМЫЕ ОБЩЕСТВА**

ОАО «ВГК» не имеет дочерних и зависимых обществ.

## 2.5. ИНФОРМАЦИЯ О СУЩЕСТВЕННЫХ СОБЫТИЯХ

В 2011 г. имели место следующие существенные факты:

### **11 января 2011 г.**

Внеочередным общим собранием акционеров ОАО «ВГК» принято решение об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, – договоров сублизинга железнодорожного подвижного состава, заключаемых с ОАО «РЖД».

Внеочередным общим собранием акционеров ОАО «ВГК» принято решение об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, и которые могут быть совершены в будущем в процессе осуществления ОАО «ВГК» его обычной хозяйственной деятельности – сделок с ОАО «РЖД» и дочерними и зависимыми обществами ОАО «РЖД», связанных с перевозкой грузов, с ремонтом и техническим обслуживанием подвижного состава, оказанием услуг по проектированию, проведением научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, оказанием консультационных услуг, сделок по транспортно-экспедиционному обслуживанию.

### **28 февраля 2011 г.**

Внеочередным общим собранием акционеров ОАО «ВГК» утверждены положения о порядке подготовки и проведения общего собрания акционеров ОАО «ВГК», о совете директоров ОАО «ВГК» и о ревизионной комиссии ОАО «ВГК».

### **4 марта 2011 г.**

Советом директоров Общества утвержден регистратор ОАО «ВГК» – ЗАО «СТАТУС».

### **26 мая 2011 г.**

Советом директоров Общества принято решение о создании 12 филиалов ОАО «ВГК» и утверждены изменения в устав, связанные с их созданием.

### **27 мая 2011 г.**

Внеочередным общим собранием акционеров ОАО «ВГК» утверждены изменения в устав, связанные с созданием Комитета по аудиту, кадрам и вознаграждениям и Комитета по стратегическому планированию при совете директоров ОАО «ВГК», а также с созданием Управления внутреннего контроля ОАО «ВГК».

### **8 июня 2011 г.**

ОАО «ВГК» произведена государственная регистрация следующих филиалов:

1. Воронежский филиал (Юго-Восточная железная дорога).
2. Иркутский филиал (Восточно-Сибирская железная дорога).
3. Красноярский филиал (Красноярская железная дорога).
4. Нижегородский филиал (Горьковская железная дорога).
5. Новосибирский филиал (Западно-Сибирская железная дорога).
6. Ростовский филиал (Северо-Кавказская железная дорога).
7. Самарский филиал (Куйбышевская железная дорога).
8. Санкт-Петербургский филиал (Октябрьская железная дорога).
9. Саратовский филиал (Приволжская железная дорога).
10. Хабаровский филиал (Дальневосточная железная дорога).
11. Челябинский филиал (Южно-Уральская железная дорога).
12. Ярославский филиал (Северная железная дорога).

**30 июня 2011 г.**

Годовым общим собранием акционеров ОАО «ВГК» утвержден годовой отчет, годовая бухгалтерская отчетность ОАО «ВГК», избран новый состав совета директоров и ревизионной комиссии ОАО «ВГК», утвержден аудитор ОАО «ВГК».

**5 сентября 2011 г.**

Внеочередным общим собранием акционеров ОАО «ВГК» принято решение об участии ОАО «ВГК» в Международной ассоциации «Координационный совет по Транссибирским перевозкам».

**6 октября 2011 г.**

Советом директоров Общества принято решение о заключении сделки, предметом которой является имущество, стоимость которого составляет от 5 до 25 процентов балансовой стоимости активов Общества, – договора пользования грузовыми вагонами с ОАО «РЖД» на следующих существенных условиях:

стороны сделки: ОАО «ВГК» (арендодатель) и ОАО «РЖД» (арендатор);

предмет договора: ОАО «ВГК» предоставляет, а ОАО «РЖД» принимает во владение и пользование для осуществления железнодорожных перевозок грузов грузовые вагоны, принадлежащие ОАО «ВГК» на праве собственности;

стоимость передаваемого в аренду имущества 6 602 738 748 руб.

**19 октября 2011 г.**

Советом директоров ОАО «ВГК» принято решение о заключении сделки, предметом которой является имущество, стоимость которого составляет от 5 до 25 процентов балансовой стоимости активов Общества – договора поставки с ОАО «ТД РЖД» на следующих существенных условиях:

стороны сделки: ОАО «Торговый дом РЖД» (поставщик), ОАО «ВГК» (покупатель);

предмет договора: поставка полувагонов;

цена договора: 12 215 950 000 руб.

**29 декабря 2011 г.**

Советом директоров Общества принято решение о заключении сделки, предметом которой является имущество, стоимость которого составляет от 5 до 25 процентов балансовой стоимости активов Общества – договора поставки полувагонов с ОАО «ТД РЖД» на следующих существенных условиях:

стороны сделки: ОАО «Торговый дом РЖД» (поставщик), ОАО «ВГК» (покупатель);

предмет договора: поставка полувагонов;

цена договора: 13 575 000 000 руб.

## **2.6. СВЕДЕНИЯ О КРУПНЫХ СДЕЛКАХ И СДЕЛКАХ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЛАСЬ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ**

### **Перечень совершенных Обществом сделок, признаваемых в соответствии с главой X Федерального закона «Об акционерных обществах» крупными сделками**

Сделки, признаваемые в соответствии с главой X Федерального закона «Об акционерных обществах» крупными сделками, ОАО «ВГК» в отчетном году не совершались.

**Перечень совершенных Обществом сделок, признаваемых в соответствии с главой XI Федерального закона «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имелась заинтересованность**

**| Сделки, связанные с получением в сублизинг/лизинг железнодорожного подвижного состава**

**Стороны сделок:** ЗАО «Сбербанк Лизинг» (лизинг.тель), ОАО «РЖД» (лизингополучатель/сублизинг.тель), ОАО «ВГК» (сублизингополучатель).

**Предмет сделок:** передача железнодорожного подвижного состава в сублизинг/лизинг ОАО «ВГК».

**Основание возникновения заинтересованности:** ОАО «РЖД» является заинтересованным лицом в совершении сделок как акционер, владеющий более чем 20% голосующих акций ОАО «ВГК».

**Орган управления Общества, принявший решение об одобрении сделок:** общее собрание акционеров ОАО «ВГК».

**Дата принятия соответствующего решения:** 11.01.2011 (протокол от 11.01.2011 № 2).

**| Сделки, связанные с перевозкой грузов и порожних вагонов**

**Стороны сделок:** ОАО «ВГК» (заказчик) и ОАО «РЖД» (исполнитель).

**Предмет сделок:** перевозка грузов, предусматривающая оплату железнодорожного тарифа, иные услуги, связанные с перевозкой грузов, организация расчетов за услуги, оказываемые перевозчиком, организация отстоя железнодорожного подвижного состава, услуги по подаче/уборке вагонов, осуществление маневровых работ с подвижным составом, агентирование транзитных грузов, оказание услуг, связанных с таможенным оформлением, транспортно-экспедиционные и агентские услуги, связанные с перевозкой грузов, услуги по обработке подвижного состава, предоставление подъездных путей для отстоя подвижного состава, погрузочно-разгрузочные работы и иные услуги по обработке и хранению грузов.

**Основание возникновения заинтересованности:** ОАО «РЖД» является заинтересованным лицом в совершении сделок как акционер, владеющий более чем 20% голосующих акций ОАО «ВГК».

**Орган управления Общества, принявший решение об одобрении сделок:** общее собрание акционеров ОАО «ВГК».

**Дата принятия соответствующего решения:** 11.01.2011 (протокол от 11.01.2011 № 2).

**| Сделки, связанные с ремонтом и техническим обслуживанием подвижного состава**

**Стороны сделок:** ОАО «ВГК» (заказчик); ОАО «РЖД» и ДЗО ОАО «РЖД» (исполнители).

**Предмет сделок:** ремонт и техническое обслуживание подвижного состава, поставка запасных частей, транспортировка и хранение запасных частей и вагонов.

**Основание возникновения заинтересованности:** ОАО «РЖД» является заинтересованным лицом в совершении сделок как акционер, владеющий более чем 20% голосующих акций ОАО «ВГК», аффилированные лица которого являются стороной в сделке. ДЗО ОАО «РЖД» являются заинтересованными лицами в совершении сделок, так как входят в одну группу лиц ОАО «ВГК».

**Орган управления Общества, принявший решение об одобрении сделок:** общее собрание акционеров ОАО «ВГК».

**Дата принятия соответствующего решения:** 11.01.2011 (протокол от 11.01.2011 № 2).

**Сделки по транспортно-экспедиционному обслуживанию и агентированию, организации перевозки грузов, и иным сопутствующим услугам**

**Стороны сделок:** ОАО «ВГК» (заказчик), ОАО «РЖД» и ДЗО ОАО «РЖД» (исполнители).

**Предмет сделок (договоров):** транспортно-экспедиционные услуги, агентские услуги, иные услуги, связанные с перевозкой и обработкой грузов и подвижного состава, предоставление подвижного состава, оформление перевозочных документов, таможенное оформление, хранение грузов, оказание информационных услуг.

**Основание возникновения заинтересованности:** ОАО «РЖД» является заинтересованным лицом в совершении сделок как акционер, владеющий более чем 20% голосующих акций ОАО «ВГК». ДЗО ОАО «РЖД» являются заинтересованными лицами в совершении сделок, так как входят в одну группу лиц ОАО «ВГК».

**Орган управления Общества, принявший решение об одобрении сделок:** общее собрание акционеров ОАО «ВГК».

**Дата принятия соответствующего решения:** 11.01.2011 (протокол от 11.01.2011 № 2).

**Сделки по которым Общество является исполнителем, связанные с осуществлением основной хозяйственной деятельности**

**Стороны сделок:** ОАО «ВГК» (исполнитель), ОАО «РЖД» и ДЗО ОАО «РЖД» (заказчики).

**Предмет сделок (договоров):** транспортно-экспедиционные услуги, агентские услуги, иные услуги, связанные с перевозкой и обработкой грузов и подвижного состава, предоставление (выделение) подвижного состава, оформление перевозочных документов, таможенное оформление, хранение грузов.

**Основание возникновения заинтересованности:** ОАО «РЖД» является заинтересованным лицом в совершении сделок как акционер, владеющий более чем 20% голосующих акций ОАО «ВГК». ДЗО ОАО «РЖД» являются заинтересованными лицами в совершении сделок, так как входят в одну группу лиц ОАО «ВГК».

**Орган управления Общества, принявший решение об одобрении сделок:** общее собрание акционеров ОАО «ВГК».

**Дата принятия соответствующего решения:** 11.01.2011 (протокол от 11.01.2011 № 2).

**Сделки связанные с арендой Обществом подвижного состава**

**Стороны сделок:** ОАО «ВГК» (арендатор), ОАО «РЖД» и ОАО «ПГК» (арендодатели).

**Предмет сделок (договоров):** предоставление подвижного состава в аренду.

**Основание возникновения заинтересованности:** ОАО «РЖД» является заинтересованным лицом в совершении сделок как акционер, владеющий более чем 20% голосующих акций ОАО «ВГК». ОАО «ПГК» является заинтересованным лицом в совершении сделок, так как входит в одну группу лиц ОАО «ВГК».

**Орган управления Общества, принявший решение об одобрении сделок:** общее собрание акционеров ОАО «ВГК».

**Дата принятия соответствующего решения:** 11.01.2011 (протокол от 11.01.2011 № 2).

**Сделки по предоставлению в аренду подвижного состава, принадлежащего Обществу на праве собственности либо на праве аренды.**

**Стороны сделок:** ОАО «ВГК» (арендодатель), ОАО «РЖД» и ДЗО ОАО «РЖД» (арендаторы).

**Предмет сделок:** предоставление подвижного состава в аренду.

**Основание возникновения заинтересованности:** ОАО «РЖД» является заинтересованным лицом в совершении сделок как акционер, владеющий более чем 20% голосующих акций ОАО «ВГК». ДЗО ОАО «РЖД» являются заинтересованными лицами в совершении сделок, так как входят в одну группу лиц ОАО «ВГК».

**Орган управления Общества, принявший решение об одобрении сделок:** общее собрание акционеров ОАО «ВГК».

**Дата принятия соответствующего решения:** 11.01.2011 (протокол от 11.01.2011 № 2).

#### ■ **Общехозяйственные сделки**

**Стороны сделок:** ОАО «ВГК» (заказчик), ОАО «РЖД» и ДЗО ОАО «РЖД» (исполнители).

**Предмет сделок:** оказание услуг по коммунальному обслуживанию, электроснабжению, отоплению, водоснабжению, услуг по охране, предоставлению информационных услуг и услуг связи, рекламных и издательских услуг.

**Основание возникновения заинтересованности:** ОАО «РЖД» является заинтересованным лицом в совершении сделок как акционер, владеющий более чем 20% голосующих акций ОАО «ВГК». ДЗО ОАО «РЖД» являются заинтересованными лицами в совершении сделок, так как входят в одну группу лиц ОАО «ВГК».

**Орган управления Общества, принявший решение об одобрении сделок:** общее собрание акционеров ОАО «ВГК».

**Дата принятия соответствующего решения:** 11.01.2011 (протокол от 11.01.2011 № 2).

#### ■ **Сделки, связанные с открытием банковских счетов и осуществлением расчетных и валютных операций**

**Стороны сделок:** ОАО «ВГК» (клиент) и ОАО «ТрансКредитБанк» (банк).

**Предмет сделок:** открытие банковских счетов и осуществление расчетных и валютных операций.

**Основание возникновения заинтересованности:** ОАО «РЖД» является заинтересованным лицом в совершении сделок как акционер, владеющий более чем 20% голосующих акций Общества, и его аффилированное лицо является второй стороной сделок.

**Орган управления Общества, принявший решение об одобрении сделок:** общее собрание акционеров ОАО «ВГК».

**Дата принятия соответствующего решения:** 11.01.2011 (протокол от 11.01.2011 № 2).

#### ■ **Сделки по оказанию услуг по проектированию, проведению научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, оказанию консультационных услуг**

**Стороны сделок:** ОАО «ВГК» (заказчик), ДЗО ОАО «РЖД» (исполнители).

**Предмет сделок:** оказание услуг по проектированию, разработке проектной документации, проведению научно-исследовательских и опытно-конструкторских разработок, консультационные услуги, разработка и внедрение информационных технологий и программ, предоставление экспериментальных вагонов-лабораторий.

**Основание возникновения заинтересованности:** ОАО «РЖД» является заинтересованным лицом в совершении сделок как акционер, владеющий более чем 20% голосующих акций ОАО «ВГК». ДЗО ОАО «РЖД» являются заинтересованными лицами в совершении сделок, так как входят в одну группу лиц ОАО «ВГК».

**Орган управления Общества, принявший решение об одобрении сделок:** общее собрание акционеров ОАО «ВГК».

**Дата принятия соответствующего решения:** 11.01.2011 (протокол от 11.01.2011 № 2).

#### ■ **Сделки по поставке металломолома**

**Стороны сделки:** ОАО «ВГК» (поставщик) и ОАО «ТД РЖД» (покупатель).

**Предмет сделки:** Передача в собственность лома цветных и черных металлов, открытие банковских счетов и осуществление расчетных и валютных операций.

**Основание возникновения заинтересованности:** ОАО «РЖД» является заинтересованным лицом в совершении сделки как акционер, владеющий более чем 20% голосующих акций Общества, и его аффилированное лицо (ОАО «ТД РЖД») является второй стороной сделки.

**Орган управления Общества, принявший решение об одобрении сделки:** совет директоров ОАО «ВГК».

**Дата принятия соответствующего решения:** 04.03.2011 (протокол от 04.03.2011 № 6).

#### **Сделки купли-продажи крупногабаритных металлоконструкций.**

**Стороны сделки:** ОАО «ВГК» (продавец) и ОАО «ТД РЖД» (покупатель).

**Предмет сделки:** передача в собственность крупногабаритных металлоконструкций, образовавшихся после списания грузового вагона.

**Основание возникновения заинтересованности:** ОАО «РЖД» является заинтересованным лицом в совершении сделки как акционер, владеющий более чем 20% голосующих акций Общества, и его аффилированное лицо (ОАО «ТД РЖД») является второй стороной сделки.

**Орган управления Общества, принявший решение об одобрении сделки:** совет директоров ОАО «ВГК».

**Дата принятия соответствующего решения:** 04.03.2011 (протокол от 04.03.2011 № 6).

#### **Сделки по выполнению работ по текущему отцепочному ремонту грузовых вагонов**

**Стороны сделки:** ОАО «ВГК» (заказчик) и ОАО «АК «ЖДЯ» (подрядчик).

**Предмет сделки:** услуги по текущему отцепочному ремонту грузовых вагонов.

**Основание возникновения заинтересованности:** ОАО «РЖД» является заинтересованным лицом в совершении сделки как акционер, владеющий более чем 20% голосующих акций Общества, и его аффилированное лицо (ОАО «АК «ЖДЯ») является второй стороной сделки.

**Орган управления Общества, принявший решение об одобрении сделки:** совет директоров ОАО «ВГК».

**Дата принятия соответствующего решения:** 04.03.2011 (протокол от 04.03.2011 № 6).

#### **Сделки по аренде тренировочного футбольного поля**

**Стороны сделки:** ОАО «ВГК» (арендатор) и ЗАО «ФК «ЛОКОМОТИВ» (арендодатель).

**Предмет сделки:** передача во временное пользование части тренировочного футбольного поля.

**Основание возникновения заинтересованности:** ОАО «РЖД» является заинтересованным лицом в совершении сделки как акционер, владеющий более чем 20% голосующих акций Общества, аффилированные лица которого занимают должности в органах управления ЗАО «ФК «ЛОКОМОТИВ» (члены Правления ОАО «РЖД» Морозов В.Н. и Бобрешов А.С. одновременно являются членами совета директоров ЗАО «ФК «ЛОКОМОТИВ», которое является второй стороной в сделке).

**Орган управления Общества, принявший решение об одобрении сделки:** совет директоров ОАО «ВГК».

**Дата принятия соответствующего решения:** 31.03.2011 (протокол от 31.03.2011 № 7).

#### **Сделки по оказанию рекламных услуг**

**Стороны сделки:** ОАО «ВГК» (рекламодатель) и ЗАО «ФК «ЛОКОМОТИВ» (рекламораспространитель).

**Предмет сделки:** оказание рекламных услуг.

**Основание возникновения заинтересованности:** ОАО «РЖД» является заинтересованным лицом в совершении сделки как акционер, владеющий более чем 20% голосующих акций Общества, аффилированные лица которого занимают должности в органах управления ЗАО «ФК «ЛОКОМОТИВ» (члены Правления ОАО «РЖД» Морозов В.Н. и Бобрешов А.С. одновременно являются членами Совета директоров ЗАО «ФК «ЛОКОМОТИВ», которое является второй стороной в сделке).

**Орган управления Общества, принявший решение об одобрении сделки:** совет директоров ОАО «ВГК».

**Дата принятия соответствующего решения:** 31.03.2011 (протокол от 31.03.2011 № 7).

## 2.7. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ И КОРПОРАТИВНЫХ ПРОЦЕДУР

В настоящее время ОАО «ВГК» следует лучшей практике и стандартам корпоративного управления и признает корпоративное управление необходимым условием эффективности и успешности своей финансово-хозяйственной деятельности, повышения инвестиционной привлекательности.

В целях совершенствования корпоративного управления Общества необходимо выполнение ряда первоочередных задач, которые являются основными механизмами поддержки инноваций в компании:

**| Создание внутренней нормативно-правовой базы, регламентирующей деятельность органов управления, порядок реализации управленческих процедур и принятия важнейших решений**

В отчетном году утверждены документы, регулирующие деятельность органов управления и контроля Общества (Положение о совете директоров ОАО «ВГК», Положение о секретаре совета директоров ОАО «ВГК», Положение о ревизионной комиссии ОАО «ВГК», Положение о Комитете по аудиту, кадрам и вознаграждениям при совете директоров ОАО «ВГК», Положение о Комитете по стратегическому планированию при совете директоров ОАО «ВГК», Положение об Управлении внутреннего контроля ОАО «ВГК») и иные внутренние документы, регламентирующие порядок взаимодействия структурных подразделений компании, между собой и с внешними контрагентами.

Подобная регламентация создает достаточную прозрачность используемой системы управления, а также вселяет уверенность инвесторов в обоснованности принимаемых управленческих решений.

**| Последовательное совершенствование работы совета директоров как органа, представляющего интересы акционеров, определяющего долгосрочную стратегию развития Общества, и контролирующего ее исполнение менеджментом**

Важнейшим элементом эффективного корпоративного управления является работа совета директоров ОАО «ВГК».

В своей практической деятельности по управлению развитием бизнеса совет директоров ОАО «ВГК» решает следующие задачи:

- выработка и обеспечение реализации стратегической и общей экономической политики Общества с целью увеличения доходов, прибыльности и капитализации;
- постановка задач перед менеджментом и контроль за их исполнением;
- управление активами;

- кадровые вопросы;
- формирование эффективной системы корпоративного управления.

В целях повышения уровня корпоративного управления, а также обеспечения эффективного выполнения советом директоров своих функций созданы Комитет по аудиту, кадрам и вознаграждениям, Комитет по стратегическому планированию при совете директоров ОАО «ВГК», а также Управление внутреннего контроля ОАО «ВГК».

**■ Раскрытие информации о Общества и его текущей деятельности, обеспечение должного уровня прозрачности**

Общество максимально полно раскрывает информацию о своей деятельности для акционеров, регулирующих органов и иных заинтересованных лиц.

**■ Поддержание постоянных контактов с акционерами, обеспечение защиты их прав и законных интересов**

Взаимодействие с акционерами – важный элемент в практике корпоративного управления Общества. ОАО «ВГК» планирует и впредь поддерживать постоянную связь с акционерами, обеспечивая их всей необходимой информацией и документацией.

В 2012 г. Общество продолжает планомерную работу по совершенствованию системы корпоративного управления, в т.ч. за счет:

- повышения эффективности деятельности Общества за счет совершенствования системы подотчетности, управления рисками и механизмов внутреннего контроля;
- реализации информационной политики и своевременному раскрытию информации;
- формирования репутационного капитала Общества и, как следствие, – повышения доверия действующих и потенциальных контрагентов и партнеров;
- совершенствования внутренних нормативных документов и стандартов подготовки материалов для рассмотрения общим собранием акционеров и на заседаниях совета директоров Общества;

ОАО «ВГК» намерено последовательно внедрять передовую практику корпоративного управления, основанную на принципах прозрачности, доступности, эффективности, своевременности, полноты и достоверности информации на всех уровнях.





03

## ПОЛОЖЕНИЕ В ОТРАСЛИ

### 3. ПОЛОЖЕНИЕ В ОТРАСЛИ

#### 3.1. ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ И ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ РЫНКА ГРУЗОВЫХ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫХ ПЕРЕВОЗОК В 2011 г.

В 2011 г. по сети российских железных дорог было перевезено 1 388 млн т. различных грузов, что на 3,7% выше результатов 2010 г., но ниже показателей докризисного уровня (рис. 3).

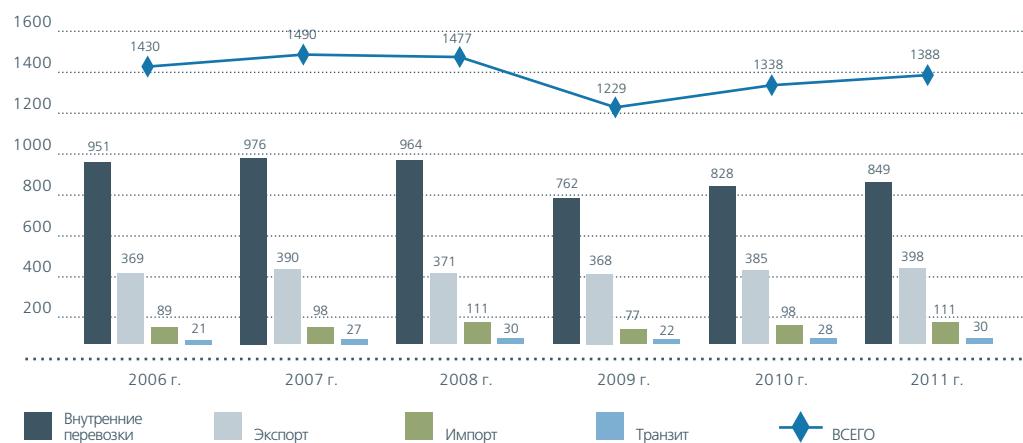


Рис. 3. Динамика объемов перевозок грузов в 2006-2011 гг., млн т.

В 2011 г. 61% объемов перевозок во всех видах подвижного состава осуществлялся во внутригосударственном сообщении, экспортные, импортные и транзитные перевозки составили 29%, 8% и 2% соответственно. В 2009 г., в результате финансового кризиса, внутренние перевозки сократились на 21% по сравнению с 2008 г. в то время как экспорт снизился только на 1%, а в 2010-2011 гг. превысил докризисные значения.

Традиционно около 75-80% всех объемов перевозок по сети обеспечивают перевозки следующих родов грузов: каменный уголь, минерально-строительные грузы, нефтяные грузы, руды всякие и черные металлы. Динамика перевозок указанных родов грузов в течение 2006-2011 гг. представлена на рис. 4.

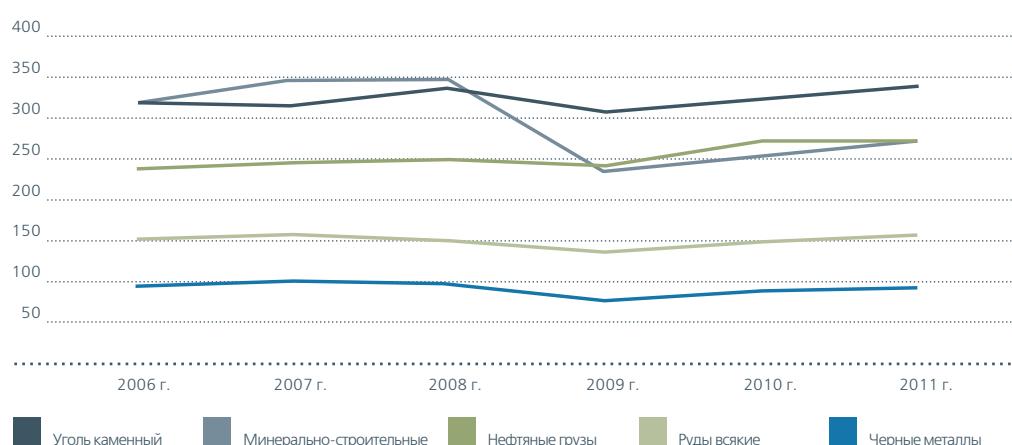


Рис. 4. Динамика объемов перевозок основных родов грузов в 2006-2011 гг., млн т.

В 2011 г. объемы перевозок рассматриваемых родов грузов составили 81% от общих объемов перевозок грузов по сети (рис. 5).

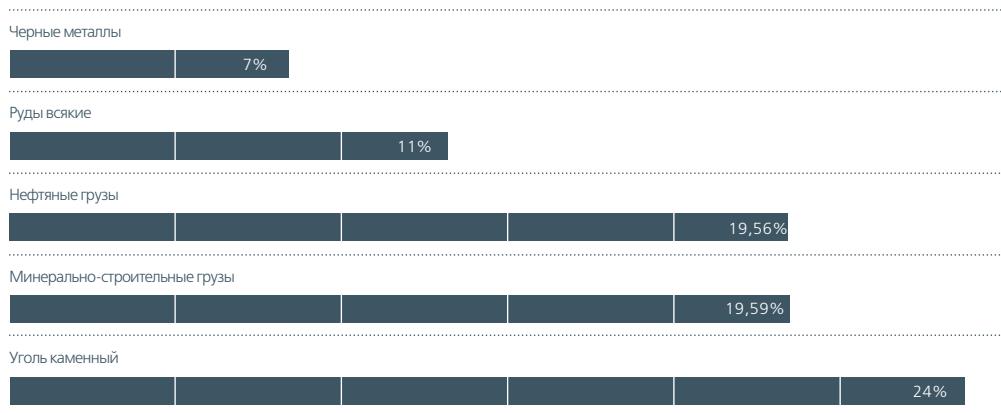


Рис. 5. Структура перевозок по родам грузов в 2011 г.

Наиболее сильно кризисные явления повлияли на перевозки минерально-строительных грузов – объем их перевозок в 2009 г. упал на 32% по сравнению с 2008 г.

В 2011 г. объемы перевозок минерально-строительных грузов составили 272 млн т, что на 6,7% выше результатов 2010 г., но не достигли показателя докризисного периода (в 2008 г. было перевезено около 346 млн т). Объемы перевозок остальных грузов (приведенных на рис. 4 и 5) в 2010-2011 гг. демонстрировали тенденцию к росту и превысили показатели 2006 г.

### 3.2. КОНКУРЕНТНОЕ ОКРУЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА

В соответствии с Программой структурной реформы на железнодорожном транспорте, утвержденной постановлением Правительства Российской Федерации от 18 мая 2001 г. №384, одной из основных задач определено развитие конкурентного сектора в сфере оперирования грузовыми вагонами.

Для возможности реализации этой задачи еще на первых этапах реформы на уровне законодательства Российской Федерации определено, что перевозки грузов железнодорожным транспортом осуществляются в вагонах, принадлежащих либо перевозчику, либо иным юридическим и физическим лицам (владельцам подвижного состава). При этом выбор принадлежности подвижного состава осуществляет грузоотправитель. Это стимулировало появление независимых собственников и операторов подвижного состава и обеспечило решение задачи обновления и расширения парка грузовых вагонов в Российской Федерации.

Сегодня на российском рынке функционирует значительное количество владельцев подвижного состава (более 1800), часть из которых специализируется на оказании услуг по предоставлению подвижного состава третьим лицам и осуществляет эксплуатацию и управление доходностью парка принадлежащих им грузовых вагонов (операторы подвижного состава), в т.ч. созданные на третьем этапе реформы ОАО «ПГК» (в 2007 году) и ОАО «ВГК» (в 2010 г.) – дочерние общества ОАО «РЖД»).

## Анализ конкурентов

ОАО «ВГК» работает в сегменте перевозок грузов в универсальном подвижном составе (в полувагонах, платформах и крытых вагонах). По итогам 2011 г. в данных родах подвижного состава было перевезено более 60% всего объема перевозок по сети российских железных дорог.

В табл. 4 представлены крупнейшие операторы универсального подвижного состава по состоянию на конец 2011 г.:

*Табл.4. Крупнейшие операторы универсального подвижного состава.*

Компания-оператор	Количество вагонов, тыс. ед.				Доля рынка, % универсального ПС
	полувагоны	крытые вагоны	платформы	всего унив. вагонов	
ОАО «ПГК»	84	16	7	107	17,3
ЗАО «Нефте Транс Сервис»	33	-	-	33	5,3
ООО «НТК»	27	-	-	27	4,4
ОАО «Новая перевозочная компания»	23	-	-	23	3,7
ОАО «ХК «Новотранс»	16	-	0,5	16,5	2,7
ОАО «Сибирская Угольная Энергетическая Компания»	11,5	-	-	11,5	1,9
ЗАО «Спецэнерготранс»	12	2	-	14	2,4
ООО «Фирма «Трансгарант»	6	1,2	4	11,2	1,3
ООО «Металлоинвесттранс»	10	-	-	10	1,5
ООО «РГ-транс»	10	-	-	10	1,6

В управлении перечисленных крупнейших операторов и ОАО «ВГК» находится более 73% от общего количества парка полувагонов, платформ и крытых вагонов, при том, что всего на сети ОАО «РЖД» зарегистрировано более 1200 собственников подвижного состава этих родов.

На рынке перевозок грузов в полувагонах по итогам 2011 г. ОАО «ВГК» занимает 4-е место среди крупнейших операторов по объему перевезенных грузов (табл. 5).

Табл.5. Крупнейшие операторы на рынке перевозок грузов в полувагонах.

Оператор	Объем перевозок в 2011 г., млн т
ОАО «ПГК»	176,8
ООО «НТК»	58,8
Инвентарный парк	58,0
ОАО «ВГК»	56,8
ЗАО «Нефте Транс Сервис»	44,4
ОАО «Новая перевозочная компания»	37,1
ОАО «Сибирская Угольная Энергетическая Компания»	19,5
ООО «ЗапСиб-Транссервис»	19,2
ОАО «ХК «Новотранс»	17,0
ООО «Металлоинвесттранс»	16,0
ООО «РГ-транс»	13,8

На рис. 6 показаны доли каждого оператора. Крупнейшим является ОАО «ПГК» с долей 24%. Инвентарный парк в 2011 г. составлял 8% общего объема перевозок грузов в полувагонах.



Рис. 6. Доли крупнейших операторов в объеме перевозок грузов в полувагонах в 2011 г.

На рынке перевозок в крытых вагонах крупнейшими операторами по объему перевозок в 2011 г. являлись ОАО «РЖД» и ОАО «ПГК». ОАО «ВГК» занимает 3-е место (табл. 6).

Табл. 6. Крупнейшие операторы на рынке перевозок грузов в крытых вагонах.

Оператор	Объем перевозок в 2011 г., млн т
<b>Инвентарный парк</b>	23,3
<b>ОАО «ПГК»</b>	13,1
<b>ОАО «ВГК»</b>	1,9
<b>ОАО «Новотранс»</b>	1,1
<b>ЗАО «ЗР»</b>	1,0
<b>Группа «Трансгарант»</b>	0,9
<b>ООО «ТТК»</b>	0,9
<b>ЗАО «Евросиб СПб-ТС»</b>	0,7
<b>ЗАО «ТЛС»</b>	0,6

Доля ОАО «ПГК» составляет 25%. В крытых вагонах инвентарного парка в 2011 г. перевезено 44% всего объема грузов (рис. 7).

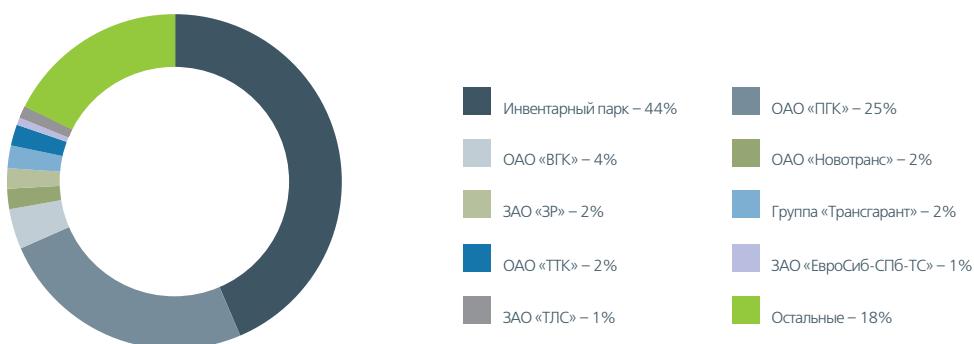


Рис. 7. Доли крупнейших операторов в объеме перевозок грузов в крытых вагонах в 2011 г.

На рынке перевозок грузов на платформах в 2011 г. крупнейшими стали ОАО «ПГК», ОАО «РЖД», ОАО «НЛМК» и др. (табл. 7, рис. 8).

Табл. 7. Крупнейшие операторы на рынке перевозок грузов на платформах.

Оператор	Объем перевозок в 2011 г., млн т
ОАО «ПГК»	23,3
Инвентарный парк	13,1
ОАО «НЛМК»	1,9
ЗАО «Евросиб СПб-ТС»	1,1
ОАО «Северсталь»	1,0
ООО «Финтранс ГЛ»	0,6

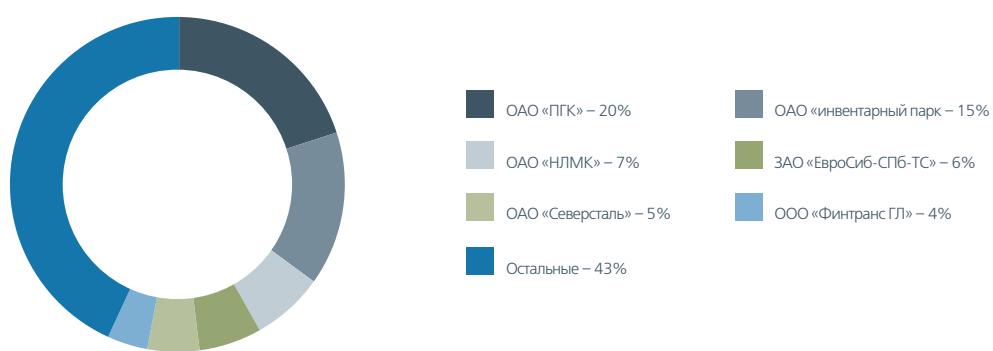


Рис. 8. Доли крупнейших операторов в объеме перевозок грузов на платформах в 2011 г.

### 3.3. ФАКТОРЫ РИСКА, СВЯЗАННЫЕ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА

В процессе основной деятельности ОАО «ВГК», сталкивается с различного рода рисками, которые при определенных обстоятельствах могут оказать существенное влияние на результаты финансово-хозяйственной деятельности.

В целях минимизации возможного негативного эффекта Обществом предпринимаются меры, направленные на выявление и оценку рисков, реализуются мероприятия в отношении регулирования рисков.

Основные риски для деятельности Общества могут быть объединены в следующие укрупненные группы: имущественные, коммерческие и бизнес-риски, инвестиционные, финансово-кредитные и регуляторные риски.

Во избежание имущественных рисков (риски гибели, утраты и повреждения собственных основных фондов) Общество осуществляет страхование приобретаемого и имеющегося подвижного состава.

Значительная часть рисков повреждения вагонов Общества покрывается условиями договоров оперирования и аренды, предусматривающих возмещение ущерба со стороны клиента при повреждении вагонов в процессе погрузочно-разгрузочных работ, а также положениями федеральных законов о железнодорожном транспорте. Вместе с тем подвижной состав Общества является широко диверсифицированным как в географическом отношении, так и в отношении видов перевозимых грузов и контрагентов, что в значительной степени влияет на снижение возможных рисков гибели, утраты и повреждения парка вагонов.

Коммерческие и бизнес-риски представляют собой широкий спектр рисков, непосредственно оказывающих влияние на рентабельность операций, масштабы деятельности и перспективы дальнейшего развития Общества (административное регулирование деятельности, падение объемов грузоперевозок, усиление конкуренции, высокий уровень износа активов, рост цен на подвижной состав и рост цен на услуги по ремонту подвижного состава).

#### **|Rиски административного регулирования**

Во избежание рисков административного регулирования. ОАО «ВГК» намерено воздержаться от любых действий, которые могут быть интерпретированы как нарушение запрета на злоупотребление доминирующим положением, перечень которых установлен Федеральным законом от 26.07.2006 № 135-ФЗ «О защите конкуренции». С этой целью Обществом проводится постоянный анализ всех заключенных договоров, утвержденных типовых форм основных договоров и основных бизнес-процессов.

#### **|Rиски падения объемов грузоперевозок**

Для минимизации негативного влияния риска падения объемов перевозок, ОАО «ВГК» осуществляет постоянный мониторинг рынка грузоперевозок. При выявлении признаков спада грузовых перевозок Общество в состоянии гибко отреагировать на изменение ситуации посредством оптимизации инвестиционной программы и сокращения текущих расходов.

#### **|Rиски усиления конкуренции в сегментах перевозок**

Минимизация данного риска осуществляется в рамках предпринимаемых Обществом мер, направленных на повышение конкурентоспособности, в т.ч. развитие собственной филиальной сети, гибкое ценообразование, автоматизация процессов управления вагонным парком, повышение внутренних бизнес-процессов.

#### **|Rиски, связанные с высоким уровнем износа активов**

Общество проводит планомерную работу, направленную на обновление парка собственного подвижного состава, что позволит сократить средний возраст вагонного парка и значительно снизить риски и расходы, связанные с устареванием и увеличением стоимости жизненного цикла вагонов.

#### **|Rиски роста цен на подвижной состав**

Принимая во внимание высокий средний возраст парка ОАО «ВГК», риски повышения цен на подвижной состав являются одними из ключевых рисков для Общества. Увеличение цен на подвижной состав оказывает негативное влияние на показатели инвестиционной эффективности приобретения нового подвижного состава. В рамках управления данными рисками Общество

намерено проводить работу по установлению долгосрочных партнерских отношений с ведущими производителями вагонов в России и СНГ, а также с заводами, выпускающими крупное вагонное литье.

#### **| Риски роста цен на услуги по ремонту подвижного состава**

Расходы на ремонт подвижного состава являются одной из основных расходных статей ОАО «ВГК», поэтому Обществом уделяется значительное внимание вопросам управления данными рисками. В то же время в результате высокой концентрации рынка ремонтных услуг возможности Общества по управлению данными рисками ограничены.

#### **| Финансово-кредитные риски**

Финансовые риски представляют собой рыночные риски (в т. ч. валютный и процентный риски), кредитный риск и риск ликвидности.

*Кредитный риск* представлен риском неисполнения контрагентами своих обязательств перед Обществом в срок, установленный договором. Для минимизации кредитного риска Общество осуществляет обязательную проверку потенциальных клиентов в установленном порядке и постоянный контроль дебиторской задолженности.

*Риск ликвидности* представляет собой риск нарушения Обществом своих финансовых обязательств при наступлении срока платежа вследствие несвоевременного исполнения финансовых обязательств контрагентами. Общество использует такие механизмы, как ежегодное (годовой план) и краткосрочное (месяц) планирование и учет движения денежных средств и предстоящих платежей.

#### **| Инвестиционные риски**

Представляют собой риски, связанные с неэффективным вложением инвестиций. Для минимизации рисков, связанных с неэффективным вложением инвестиций, процесс согласования инвестиций Общества включает обязательные этапы оценки экономической эффективности и подготовки технико-экономического обоснования по всем основным инвестиционным проектам. Решение об осуществлении Обществом инвестиций принимается только в отношении экономически эффективных проектов.

#### **| Регуляторные риски**

Сопряжены с возможным неблагоприятным изменением действующего законодательства и иных нормативно-правовых актов.

В настоящее время деятельность Общества по управлению подвижным составом подвержена значительным регуляторным рискам, так как в постоянном режиме ведутся дискуссии о принципах, механизмах и регуляторной модели управления парками вагонов.





04

## ОСНОВНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

## 4. ОСНОВНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

### 4.1. ОСНОВНЫЕ КОРПОРАТИВНЫЕ СОБЫТИЯ ОТЧЕТНОГО ГОДА

44

Основные корпоративные события отчетного года представлены в табл. 8.

Табл. 8. Основные корпоративные события отчетного года.

Дата	События
14.02.2011	Начата деятельность по самостоятельному оперированию подвижным составом
17.03.2011	ОАО «ВГК» вступило в Некоммерческое партнерство «Совет участников рынка услуг операторов железнодорожного подвижного состава»
24.03.2011	ОАО «ВГК» вступило в Российский профессиональный союз железнодорожников и транспортных строителей
15.06.2011	Топ-менеджеры ОАО «ВГК» вошли в руководство благотворительного фонда «Транссоюз»
01.08.2011	Перевезены первые 10 млн т грузов
02.08.2011	Подписано соглашение со Свердловской железной дорогой – филиалом ОАО «РЖД» об аренде сроком на 5 лет недвижимого имущества вагонного эксплуатационного депо Смычка (г. Нижний Тагил)
08.08.2011	Проведена регистрация 12 филиалов ОАО «ВГК»
09.09.2011	ОАО «ВГК» вошло в состав Некоммерческого партнерства «Объединение производителей железнодорожной техники»
23.09.2011	Завершено формирование уставного капитала
03.10.2011	ОАО «ВГК» принято в члены Международной ассоциации «Координационный Совет по Транссибирским перевозкам»
12.11.2011	ОАО «ВГК» приступило к обновлению парка путем закупки новых вагонов
15.11.2011	ОАО «ВГК» принято в члены Координационного транспортного совещания государств – участников СНГ

## 4.2. ФОРМИРОВАНИЕ ИМУЩЕСТВЕННОГО КОМПЛЕКСА

В соответствии с Федеральным законом от 26 декабря 1995 г. № 208 – ФЗ «Об акционерных обществах», решениями Правительства Российской Федерации и договором о создании открытого акционерного общества «Вторая грузовая компания» уставный капитал компании формировался поэтапно в течение г. с момента создания (в срок до 24 сентября 2011 г.).

Всего в оплату уставного капитала ОАО «ВГК» внесено 151,4 тыс. вагонов, в т.ч. 113,6 полуваgонов, 24,6 тыс. крытых вагонов, 10,1 тыс. платформ и 3,1 прочих вагонов, а также денежная составляющая в размере 200 млн руб.

Кроме того в течение 2011 г.:

- получено по договорам сублизинга 22,6 тыс. полуваgонов;
- закуплено 1,75 тыс. новых полуваgонов;
- списано около 1,05 тыс. вагонов (из них 1 тыс. полуваgонов, 50 ед. - прочих).

Динамика формирования вагонного парка ОАО «ВГК» в 2011 г. приведена на рис. 9.

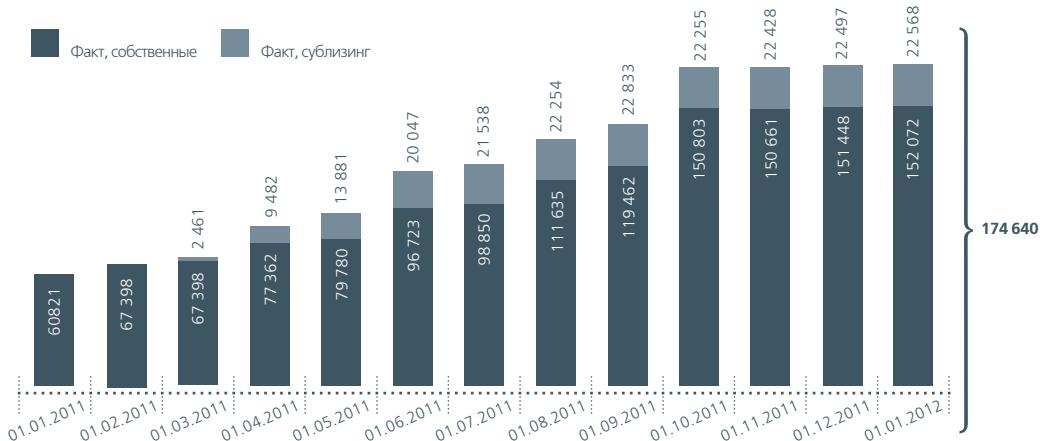


Рис. 9. Динамика формирования вагонного парка за 2011 г. ваг.

Таким образом, на конец 2011 г. вагонный парк ОАО «ВГК» составил 174,7 тыс. грузовых вагонов, из них 152,1 тыс. – собственные, в т.ч.: полуваgоны – 114,4 тыс., крытые – 24,6 тыс., платформы – 10,1 тыс., прочие вагоны – 3,0 тыс.

Структура вагонного парка ОАО «ВГК» приведена на рис. 10, а более подробно, с учетом возрастной структуры парка, – в табл. 9.

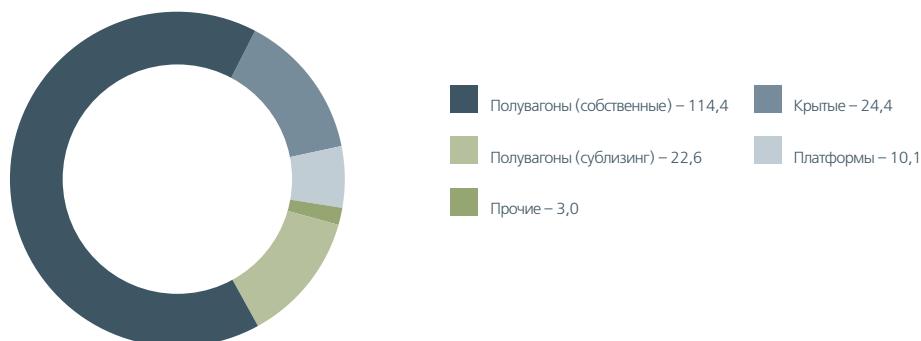


Рис. 10. Структура вагонного парка ОАО «ВГК», тыс. ед.

Табл. 9. Динамика изменения структуры парка ОАО «ВГК» по родам подвижного состава и его среднего возраста.

<b>Род вагона</b>	<b>Парк в уст. кап. на 31.12.2011</b>	<b>Средний возраст вагона</b>	<b>Парк на 31.12.2011</b>	<b>Средний возраст вагона</b>
<b>Крытые</b>	24561	27,1	24552	27,1
<b>Платформы</b>	10092	30,9	10092	30,9
<b>Полувагоны (без лизинга)</b>	113647	21,7	114408	20,9
<b>Прочие</b>	3075	29,5	3022	29,5
<b>Лизинговые полувагоны</b>	–	–	22568	5,6
<b>Всего</b>	<b>151375</b>	<b>23,3</b>	<b>174642</b>	<b>20,5</b>

Общая стоимость основных средств ОАО «ВГК» по состоянию на конец 2011 г. (31.12.2011) составила 51 271,7 млн руб., в т.ч.:

- грузовые вагоны – 51 139,8 млн руб.;
- автомобили – 64,2 млн руб.;
- офисное оборудование – 33,9 млн руб.;
- производственный и хозяйственный инвентарь – 33,8 млн руб.

### 4.3. ОБНОВЛЕНИЕ ПОДВИЖНОГО СОСТАВА

В 2011 г. ОАО «ВГК» отремонтировано 68,1 тыс. вагонов (плановые виды ремонта), в т.ч. с продлением срока службы – 35,6 тыс. вагонов. На вагоноремонтных заводах было отремонтировано 6,3 тыс. вагонов.

За 2011 г. Обществом проведена договорная кампания, результатом которой является наличие договоров практически со всеми крупными вагоноремонтными заводами как входящих, так и не входящих в холдинг «РЖД», в т.ч. с вагоноремонтными компаниями, мощности которых составляют 80% от представленных на рынке услуг по ремонту подвижного состава.

В начале 2011 г. с учетом состояния передаваемого парка в ОАО «ВГК» (процент износа вагонов 88,3%) показатель неисправных вагонов в парке составлял 9,5%. На конец 2011 г. при полностью сформированном парке ОАО «ВГК» за счет проведенной работы по ремонту подвижного состава данный показатель (с учетом ремонта 13,9 тыс. вагонов, требующих замены крупногабаритного литья) снижен до 6,1 % (рис. 11).

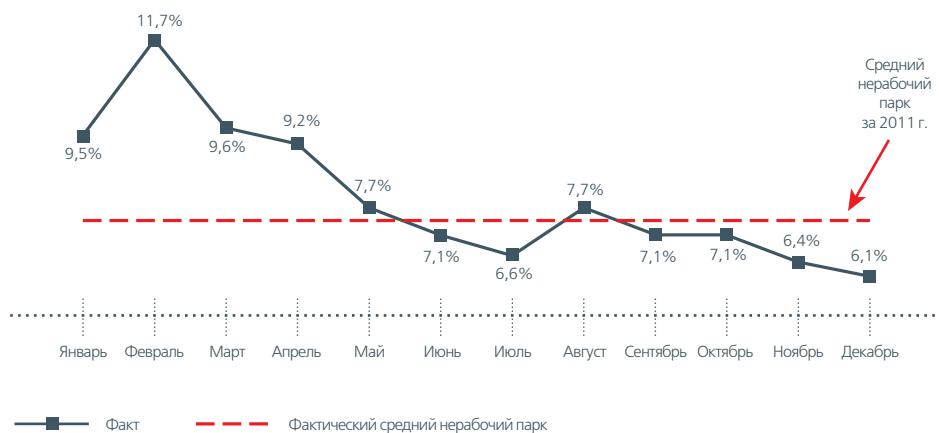


Рис. 11. Динамика доли нерабочего парка в 2011 г. (%).

Также за 2011 г. ОАО «ВГК» были заключены договоры на текущий отцепочный ремонт, выполняемый как на территории Российской Федерации, так и на территории государств – участников СНГ и стран Балтии, и отремонтировано по итогам г. 124,5 тыс. вагонов.

Учитывая высокий уровень износа переданных в качестве вклада в уставный капитал вагонов и необходимость проведения их скорейшей модернизации, ОАО «ВГК» приступило к реализации проекта по организации собственного производства по ремонту в арендованном вагонном депо Смычка в г. Нижний Тагил.

К хозяйственной деятельности вагоноремонтное предприятие Смычка, как обособленное структурное подразделение Екатеринбургского филиала ОАО «ВГК», приступило 23 сентября 2011 г. и в настоящее время выполняет следующие виды деятельности: капитальный и деповской ремонт, текущий ремонт вагонов, разделка вагонов в металломолом, ремонт деталей для собственных нужд и для эксплуатационного вагонного депо ВЧДэ-11 Смычка.

С целью создания мощностей для проведения КРП-22 с плановой производственной мощностью 3 000 вагонов в год проводится дооснащение ВРП Смычка. Ориентировочный объем инвестиций в 2012 г. – 79 млн руб.

Ввод мощностей для проведения КРП-22 запланирован в 1-м полугодии 2012 г. Освоение мощностей для проведения КРП-22 с выходом на проектную мощность 250 вагонов в месяц запланировано во 2-м полугодии 2012 г. Количество вагонов, отремонтированных в объеме КРП-22, составит в 2012 г. 1 880 ед.

Договор аренды ВРП Смычка заключен на срок 5 лет. За этот период планируется провести ремонт в объеме КРП-22 и передать в рабочий парк ОАО «ВГК» 12 880 полуваагонов, стоимость произведенного ремонта составит более 14 млрд руб.

#### 4.4. БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

Утвержденной бизнес-моделью ОАО «ВГК» предусмотрено совмещение в 2011 г. деятельности по предоставлению подвижного состава для грузовых перевозок (оперирование) и предоставлению вагонов в аренду третьим лицам (рис. 12).

Такая модель на переходном периоде обеспечивает:

- планомерное формирование конкурентного рынка оперирования грузовым железнодорожным подвижным составом при сохранении технологической устойчивости перевозочного процесса;

- недопущение резкого роста тарифной нагрузки на пользователей услуг;
- возможность создания необходимой производственно-коммерческой инфраструктуры ОАО «ВГК».

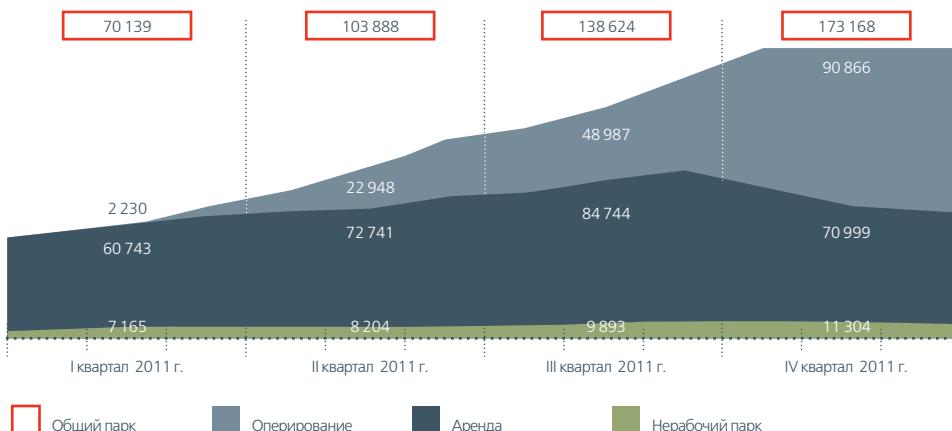


Рис. 12. Бизнес-модель ОАО «ВГК» в 2011 г.

Другими видами деятельности, которые осуществляло ОАО «ВГК» в 2011 г. является ремонт запасных частей (производственная деятельность вагоноремонтного предприятия Смычка для нужд Свердловской железной дороги) и реализация лома черных металлов.

## 4.5. ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ ПОДВИЖНОГО СОСТАВА В АРЕНДУ

В 2011 г. доходы от сдачи собственного подвижного состава в аренду составили 23,0 млрд руб. При этом от ОАО «РЖД» получено 935,2 млн руб., от ДЗО ОАО «РЖД» – 12,2 млрд руб., от сторонних контрагентов – 9,9 млрд руб.

Средний рабочий парк вагонов в аренде в 2011 г. составил 72,4 тыс. ед.

Структура парка ОАО «ВГК», переданного в аренду и принятого в аренду в 2010 и 2011 гг. представлена на рис. 13 (на последний день месяца):

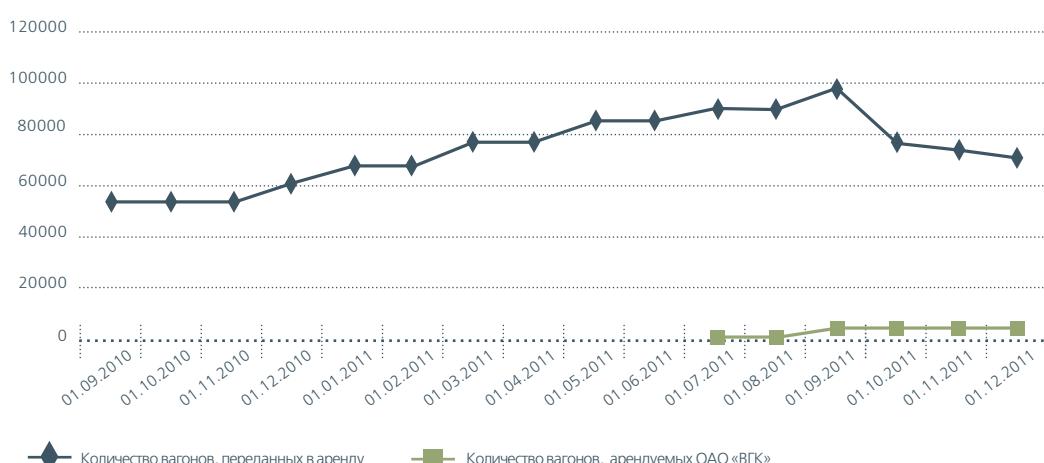


Рис. 13. Структура парка ОАО «ВГК», переданного в аренду и принятого в аренду.

Табл. 10. Количество вагонов собственности ОАО «ВГК», переданных в аренду с разбивкой по роду подвижного состава.

Дата	Количество всего вагонов, ед.	Количество вагонов, ед.			
		крытые	платформы	полувагоны	прочие вагоны
<b>30.09.2010</b>	53300			53300	
<b>30.10.2010</b>	53300			53300	
<b>31.11.2010</b>	53300			53300	
<b>31.12.2010</b>	60226			60226	
<b>31.01.2011</b>	67294			67294	
<b>28.02.2011</b>	67377			67377	
<b>31.03.2011</b>	76 653	19	315	76 002	317
<b>30.04.2011</b>	76 740	19	315	76 089	317
<b>31.05.2011</b>	84 221	19	315	83 570	317
<b>30.06.2011</b>	84 198	19	315	83 547	317
<b>31.07.2011</b>	89 615	19	335	88 944	317
<b>31.08.2011</b>	89 857	357	335	88 848	317
<b>30.09.2011</b>	97 617	16 376	8 171	70 386	2 684
<b>31.10.2011</b>	77 110	16 376	8 140	49 889	2 705
<b>30.11.2011</b>	73 484	16 194	7 226	47 371	2 693
<b>31.12.2011</b>	70 341	16 093	6 966	44 613	2 669

Вагоны собственности ОАО «ВГК» передавались в аренду сторонним предприятиям, а также организациям, входящим в холдинг «РЖД».

Наиболее крупными контрагентами, привлекающими вагоны ОАО «ВГК» в аренду являются: ОАО «ПГК», ООО «ПГК-Лизинг», ООО «Трансснабком», ЗАО «НефтеТрансСервис», ООО «Транспортный актив», ЗАО «Русагротранс».

Распределение подвижного состава в аренде относительно принадлежности арендаторов к холдингу «РЖД» составляло (рис. 14):



Рис. 14. Структура арендаторов подвижного состава ОАО «ВГК».

Одновременно в 2011 г. был заключен договор от 22 сентября 2011 г. № 1096, по которому в пользование ОАО «РЖД» передано 27 128 вагонов собственности ОАО «ВГК», в т.ч.: 16 035 крытых вагонов, 7 836 универсальных платформ, 890 полуваагонов и 2 367 прочих вагонов (рис. 15).

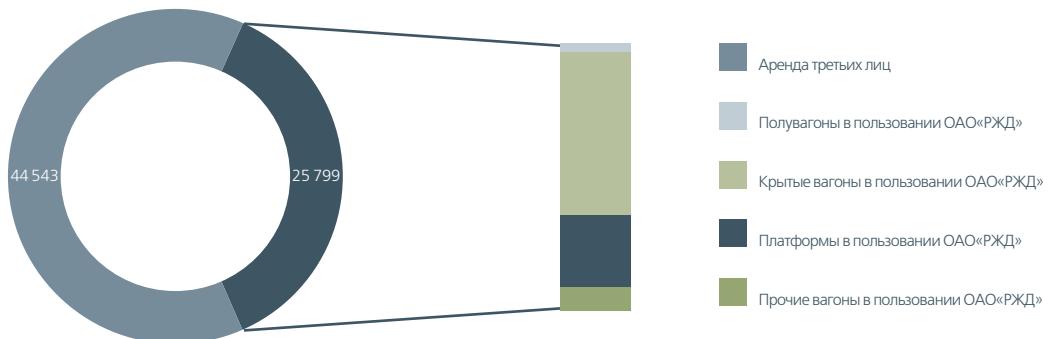


Рис. 15. Парк ОАО «ВГК» в аренде третьих лиц и в пользовании ОАО «РЖД».

## 4.6. ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ ПОДВИЖНОГО СОСТАВА ДЛЯ ПЕРЕВОЗОК (ОПЕРИРОВАНИЕ)

ОАО «ВГК» приступило к самостоятельному оперированию парком грузовых вагонов 14.02.2011 с использованием полуваагонов, полученных по сублизинговым договорам с ОАО «РЖД». Это позволило обеспечить раздельное управление новыми лизинговыми полуваагонами и изношенными вагонами инвентарного парка, используя эффект нового вагона, и получение требуемого уровня доходности, позволяющего возмещать лизинговые платежи. Далее к сублизинговому парку, используемому в самостоятельном управлении, добавилось около 3 тыс. полуваагонов, переданных в уставный капитал ОАО «ВГК».

В 2011 г. оперирование подвижным составом ОАО «ВГК» осуществлялось по двум схемам: самостоятельно и оперирование через агента (ОАО «РЖД») (рис. 16).

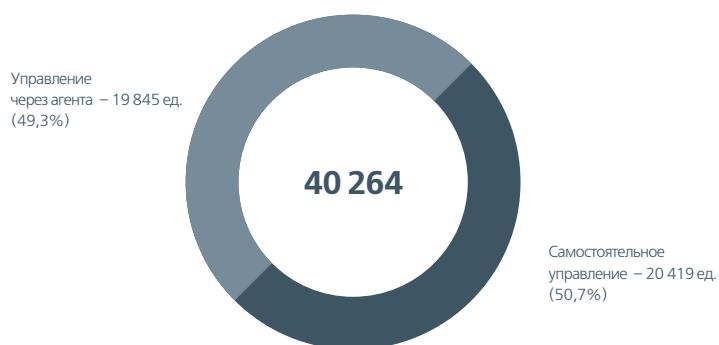


Рис. 16. Структура рабочего парка в оперировании, ед.

В 2011 г. средний рабочий парк вагонов в оперировании составил 40,3 тыс. ед.

По итогам 2011 г. грузооборот в вагонах компании составил 111,5 млрд ткм. Средняя дальность груженой отправки составила порядка 1900 км, оборот вагона - на уровне 17,4 сут. (табл.11)

Табл. 11 Основные показатели работы подвижного состава за 2011 г.

Наименование показателя	Ед. изм.	Факт, 2011 г.
Погрузка	ваг.	879 587
Погрузка	тыс. т	58 945
Средняя дальность груженой отправки	км	1 900,0
Грузооборот	млн ткм	111 524,9
Доля порожнего пробега в выручке	%	36,1%
Производительность вагона	ткм/ваг. в сут.	7 589
Оборот вагона	сут.	17,4

Наиболее крупными контрагентами по оперированию являются ООО «ТрансГрупп АС», ОАО «Сибирская угольная энергетическая компания» (СУЭК), ОАО «ПГК», ТК «ЕВРАЗХолдинг», ООО «ТрансСиб-Урал», ООО «Мечел-Транс», ОАО «Северсталь», ЗАО «Прогресс-XXI век», ОАО «Национальная нерудная компания», ОАО «Русский Уголь» (рис. 17).

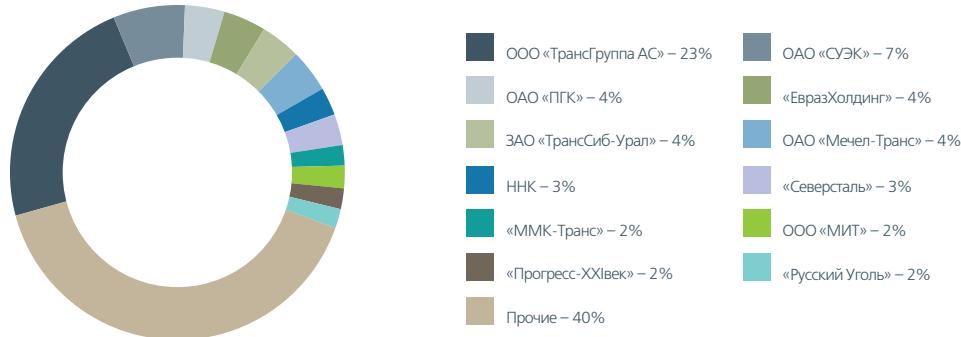


Рис. 17. Структура клиентского портфеля в оперировании.

Доход ОАО «ВГК» от оперирования по итогам 2011 г. составил 19 214,25 млн руб.

## 4.7. ТАРИФНАЯ ПОЛИТИКА ОАО «ВГК»

Тарифная политика ОАО «ВГК» в полной мере удовлетворяет целям и задачам структурной реформы, проводимой на железнодорожном транспорте, и способствует формированию конкурентного рынка железнодорожных перевозок в России. Общество придерживается политики гибкого ценообразования с учетом конъюнктуры рынка.

Плата за услуги по предоставлению вагонов формируется под воздействием ряда объективных факторов, таких как стоимость и оборот вагона, логистика и сезонность перевозки, а также социальная значимость (рис. 18).



Рис. 18. Основные факторы влияющие на размер операторской ставки.

### **Стоимость вагона**

Одним из основных факторов, определяющих размер операторской ставки, является цена единицы подвижного состава. Тариф, предлагаемый клиенту, включает ставку доходности, которая учитывает необходимый уровень воспроизводства парка. Рост стоимости нового универсального подвижного состава в 2011 г. составил в среднем около 20%, что отразилось на уровне тарифа, предлагаемого клиентам ОАО «ВГК» (рис. 19).

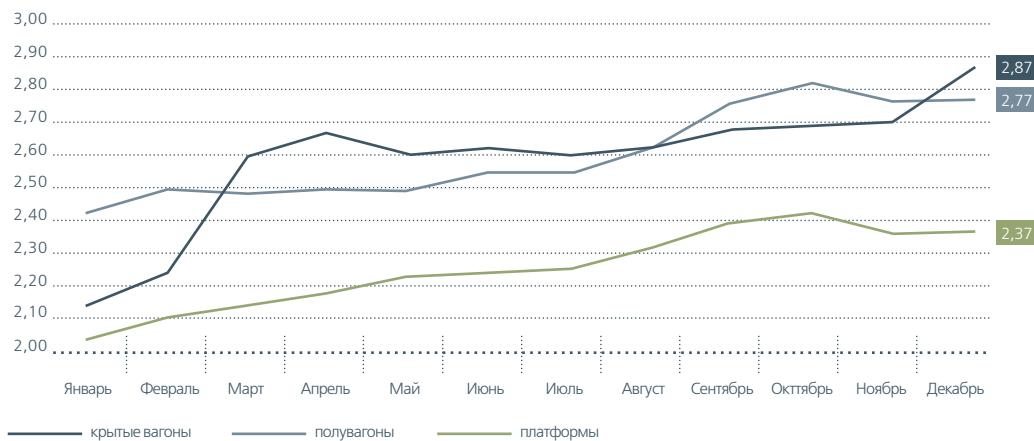


Рис. 19. Средняя цена на вагон в 2011 г., (без НДС), млн руб.

### Оборот вагона и сезонность перевозок

Оборот вагона оказывает существенное влияние на плату за услуги по предоставлению вагонов. Оборот вагона непосредственно зависит от скорости его движения в груженом и порожнем рейсе, а также от времени простоя подвижного состава под грузовыми операциями. Соответственно при снижении времени непроизводительного простоя вагона и увеличении скорости его движения ставка операторской услуги может снижаться. Фактор сезонности перевозок также оказывает существенное влияние на оборот вагона и на плату за услуги по предоставлению вагонов – в «высокий» сезон перевозки груза ставка оператора может снижаться, в «низкий» – увеличиваться (рис. 20).

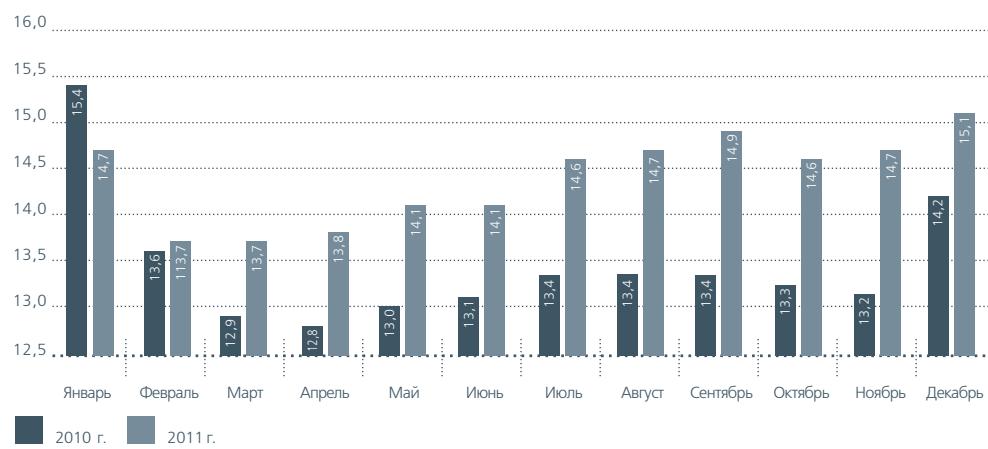


Рис. 20. Среднесетевой оборот вагона в 2010-2011 гг., сум.

### Факторы, влияющие на изменение платы за услуги по предоставлению вагонов

В рамках своей деятельности ОАО «ВГК» осуществляет гибкую тарифную политику, позволяющую оперативно отвечать на возникающие потребности клиентов. Существует ряд отдельных условий, при удовлетворении которым клиенты ОАО «ВГК» могут значительно снизить

свои затраты на перевозку грузов. Так, маршрутные отправки вагонов, ритмичность погрузки/выгрузки или социальная значимость перевозки способствуют снижению ставки. В то время как при одиночных отправках с большим оборотом вагона, перевозках грузов, обладающих агрессивными свойствами, или при увеличенном порожнем пробеге вагона под погрузку/из-под выгрузки плата за услуги по предоставлению вагонов возрастает (рис. 21).

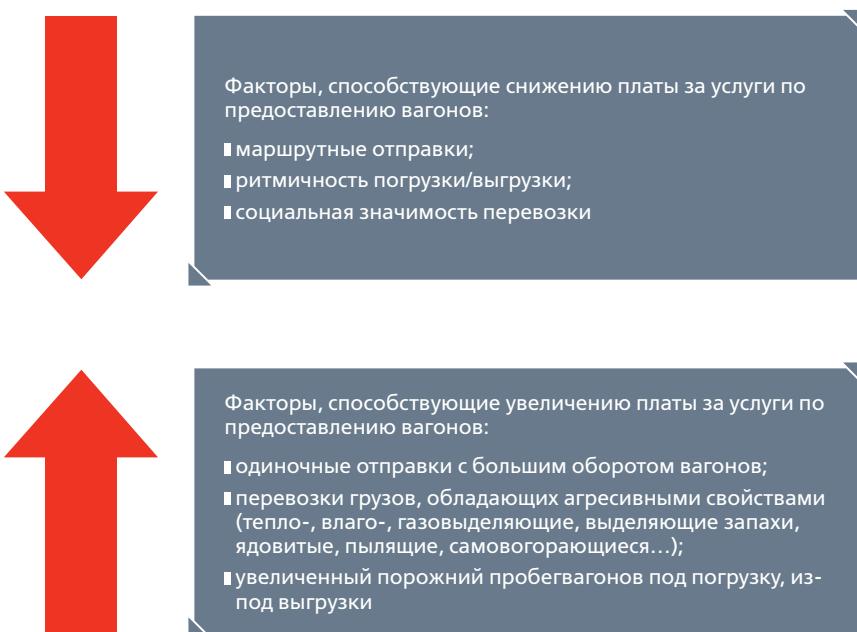
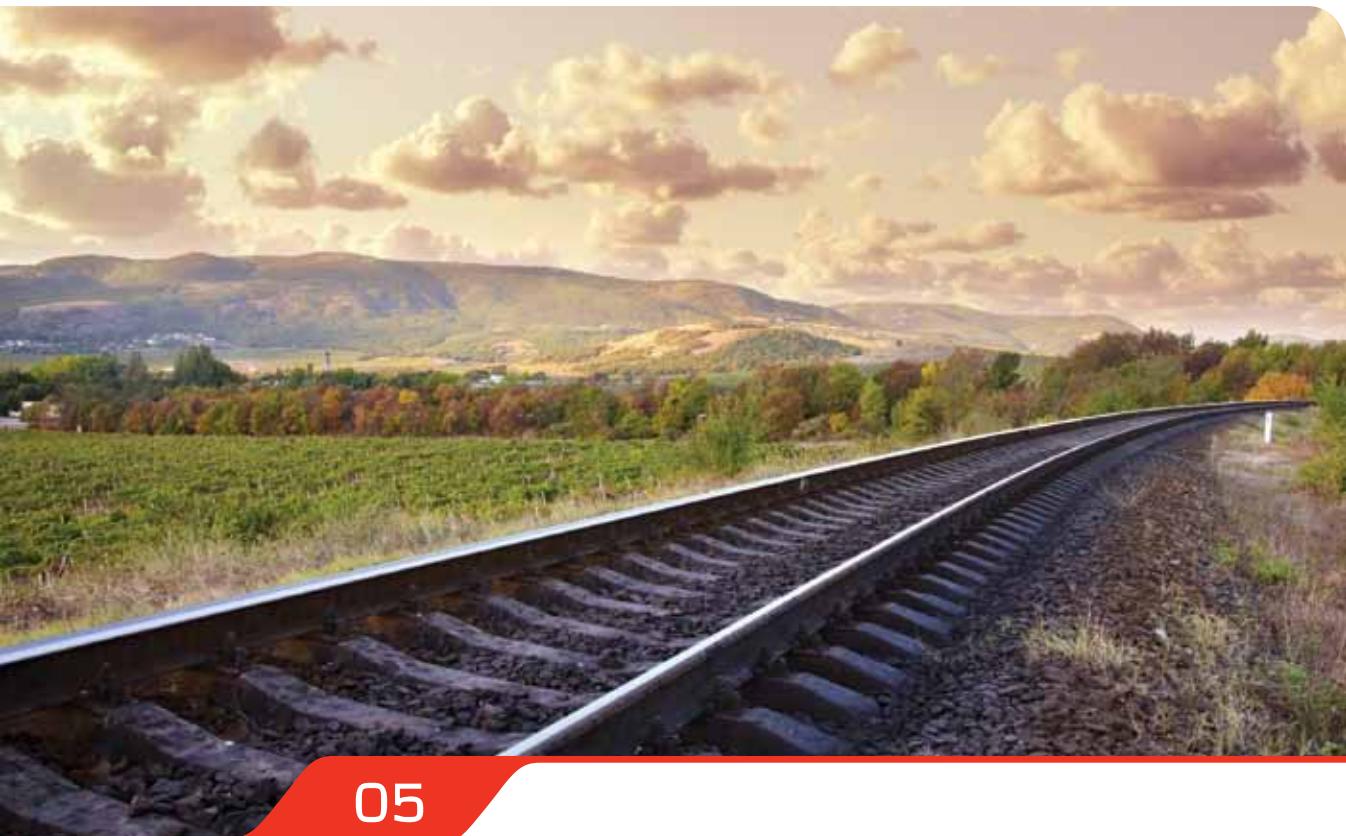


Рис. 21. Зависимость платы за услуги по предоставлению вагонов от условий перевозки.

В целях соблюдения рыночной конъюнктуры цен ОАО «ВГК» осуществляет свою тарифную политику с учетом сопоставления тарифов компании с совокупными транспортными затратами грузоотправителя при перевозках в вагонах инвентарного парка (СТЗИП), которые состоят из тарифа на перевозку грузов в инвентарном парке в соответствии с Прейскурантом № 10-01 и платы за пользование вагоном инвентарного парка под грузовыми операциями по Тарифному руководству № 2). В 2011 г. транспортные затраты грузоотправителя на перевозку в вагонах ОАО «ВГК» были в среднем на 10-15% ниже СТЗ ИП в зависимости от рода вагона и перевозимого груза.



05

## ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

## 5. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Совокупный объем инвестиций Общества в 2011 г. составил 12,2 млрд руб.

Инвестиции ОАО «ВГК» осуществлялись в виде капитальных вложений по следующим основным направлениям (рис. 22):

- обновление вагонов, в т.ч.:
  - модернизация подвижного состава;
  - приобретение подвижного состава;
- прочие основные фонды.



Рис. 22. Структура капитальных вложений ОАО «ВГК» в 2011 г.

### Обновление вагонов

В целях реализации стратегии развития ОАО «ВГК» продолжило планомерное выполнение программы обновления парка подвижного состава путем проведения модернизации и приобретения новых грузовых вагонов.

Высокий износ подвижного состава, переданного ОАО «ВГК», влияет на удовлетворенность клиентов качеством подвижного состава, предоставляемого под погрузку. Таким образом, Обществу необходимо инвестировать в обновление подвижного состава, приобретая новые и модернизируя имеющиеся вагоны.

В 2011 г., несмотря на острый дефицит крупногабаритного вагонного литья и повышенный спрос на рынке новых грузовых вагонов, Обществом было приобретено 1750 полуваgонов производства ОАО «НПК «УВЗ» и отремонтировано 35 604 вагона с продлением срока службы.

### Прочие основные фонды

Капитальные вложения в прочие основные фонды в первую очередь направлены на построение информационно-технологического обеспечения Общества и развитие филиальной сети. Освоение инвестиций по данному направлению составило 644 млн руб.

Создаваемые в рамках программы информатизации автоматизированные системы должны обеспечить эффективность и единство управления основными бизнес-процессами Общества: взаимодействие с клиентами, продажа услуг, управление вагонным парком и другими материальными ресурсами, управление финансами, управление затратами, управление персоналом, административно-хозяйственное управление, а также повышение прозрачности корпоративных бизнес-процессов.

### Источники финансирования инвестиционной программы

Инвестиционная программа 2011 г. была реализована Обществом полностью за счет собственных источников (рис. 23).



Рис. 23. Источники финансирования инвестиционной программы ОАО «ВГК».

### Реализация инвестиционной программы в 2012-2014 гг.

Приоритетным направлением реализации инвестиционной программы ОАО «ВГК» на 2012-2014 гг. остается динамичное обновление парка и обеспечение требуемого количества грузового подвижного состава как путем приобретения новых вагонов, так и проведения ремонта с продлением срока службы.

Объем инвестиционных вложений Общества в 2012 г. составит более 50 млрд руб., в 2012–2014 гг. – порядка 135 млрд руб.

Капитальные вложения организационного характера в 2012-2014 гг. составят менее 1,5% от общего объема инвестиций ОАО «ВГК».

### Привлечение кредитных ресурсов под инвестиционные проекты

Вследствие обширных планов ОАО «ВГК» по обновлению собственного подвижного состава в 2012 г. и последующих годах Обществом проведена активная работа по подготовке к выходу на внешние рынки капитала. Установлены взаимоотношения с крупнейшими российскими и зарубежными кредитно-финансовыми институтами. Данная работа будет продолжена в 2012 г., в частности, для целей установления банками кредитных лимитов ОАО «ВГК» с последующим предоставлением ими долгосрочного финансирования инвестиционной программы Общества.





06

## ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

## 6. ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

### 6.1. ДОХОДЫ

Выручка, полученная от основных видов деятельности в 2011 г. составила 42 254,2 млн руб., в т.ч.:

- выручка от предоставления вагонного парка в аренду – 23 032,7 млн руб. (55% от общей выручки Общества);
- выручка от предоставления вагонов под погрузку (оперирование) сторонним потребителям – 19 214,2 млн руб. (45% от общей выручки Общества);
- прочие доходы по основной деятельности (ремонт запасных частей и прочие услуги) – 7,2 млн руб.

Структура доходов по видам деятельности, родам подвижного состава и контрагентам представлена на рис. 24-26.

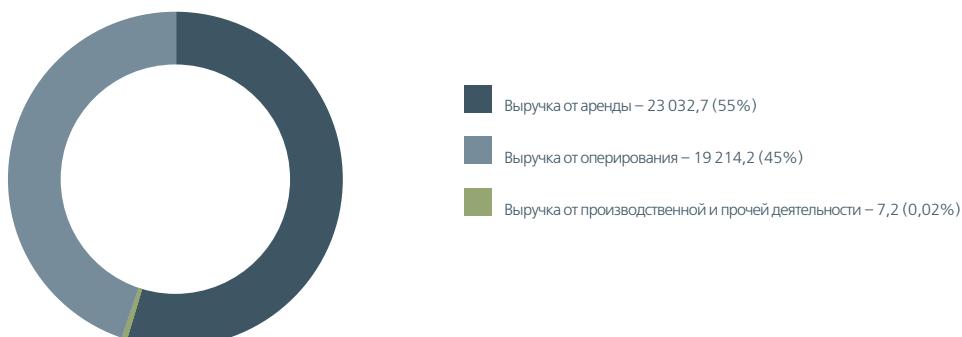


Рис. 24. Структура доходов по видам деятельности, млн руб.

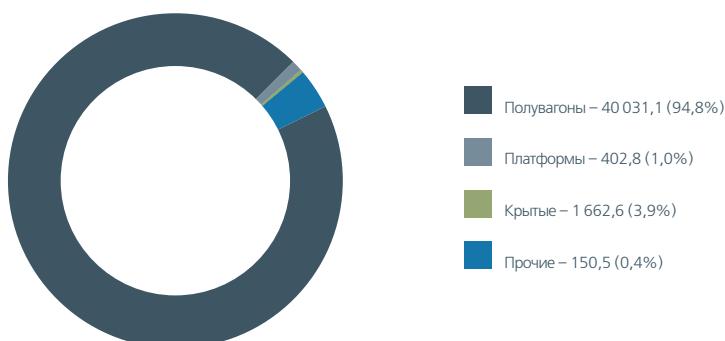


Рис. 25. Структура доходов, по родам подвижного состава, млн руб.

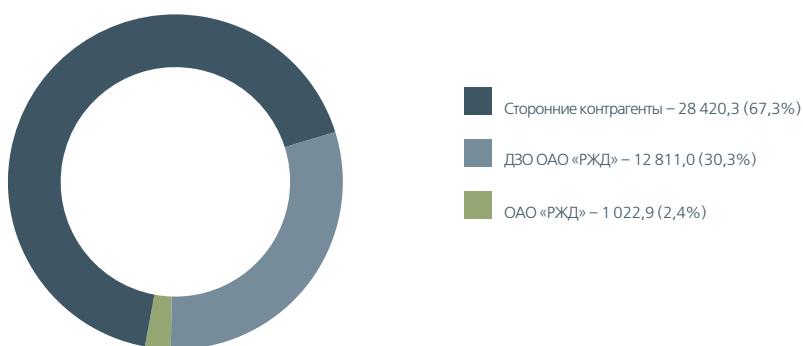


Рис. 26. Структура доходов в разрезе групп контрагентов, млн руб..

### Прочие доходы

В 2011 г. прочие доходы составили 2 200,1 млн руб., в т. ч:

- доходы от оприходования и продажи материалов, после ремонта грузовых вагонов – 1 614,3 млн руб.
- полученные проценты от размещения остатков денежных средств Общества – 555,2 млн руб.;
- штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров – 24,3 млн руб.;
- прибыль прошлых лет, выявленная в отчетном году – 1,0 млн руб.;
- прочие – 5,3 млн руб.;

## 6.2. РАСХОДЫ

Расходы Общества по продажам с начала г. составили 25 092,6 млн руб., в т.ч. в долевом выражении:

- производственные расходы (без амортизации) – 70% (17 564,9 млн руб.);
- износ (амортизация) основных средств – 23,5% (5 896,0 млн руб.);
- коммерческие расходы – 0,2% (63,2 млн руб.);
- административно-управленческие расходы (без амортизации) – 6,3% (1 568,5 млн руб.).

### Производственные расходы

Табл. 12. Структура производственных расходов (без амортизации) в 2011 г.

Наименование показателя	Млн руб.	Доля, %
<b>Производственные расходы (без амортизации)</b>	<b>17 564,9</b>	<b>100,0</b>
Затраты на ремонт	5 912,1	33,7
Порожний пробег в оперировании	6 941,7	39,5
Передислокация в ремонт	566,7	3,2
Передислокация из ремонта	8,9	0,1
Сублизинг	3 263,2	18,5
Прочие	872,3	5,0

Наибольший удельный вес в структуре производственных расходов занимают расходы на оплату порожнего пробега 39,5% и расходы на ремонт подвижного состава 33,7%.

Прочие расходы включают:

- оплату труда производственного персонала – 10,1 млн руб.;
- затраты на материалы – 29,9 млн руб.;
- информационные расходы – 102,7 млн руб.;
- плату за использование подвижного состава других компаний – 369,6 млн руб.;
- оплату услуг по управлению парком (ЦФТО) – 95,1 млн руб.;
- прочие – 264,9 млн руб.

### Управленческие расходы

Табл.13. Структура административно-управленческих расходов в 2011 г.

<b>Наименование статьи</b>	<b>Млн руб.</b>	<b>Доля, %</b>
<b>ВСЕГО</b>	<b>1 648,1</b>	<b>100,0</b>
МПЗ сроком использования более 1 года стоимостью менее 40 тыс. руб.	79,6	4,8
Затраты на оплату труда	931,8	56,5
Отчисления на социальные нужды	134,2	8,1
Амортизационные отчисления	16,4	1,0
Аренда и содержание офисных помещений	265,8	16,1
Информационные и вычислительные услуги	56,5	3,4
Материалы	20,1	1,2
Командировочные	13,2	0,8
Медицинское страхование (ЖАСО)	8,3	0,5
Услуги связи	20,4	1,2
Консалтинговые, аудиторские, юридические услуги	20,9	1,3
Прочие затраты	80,9	4,9

### Прочие расходы

Прочие расходы Общества в 2010 г. составили 712,6 млн руб., из них:

- расходы от продажи материалов, полученных от ремонта грузовых вагонов – 577,9 млн руб. (81,1%);
- банковское обслуживание – 2,4 млн руб. (0,3%);
- создание резерва предстоящих расходов 2,2 млн руб. (0,3%);
- штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров 0,04 млн руб.;
- убытки прошлых лет, выявленные в отчетном году – 11,3 млн руб. (1,6%);
- коллективный договор – 6,9 млн руб. (1,0%);
- вознаграждение членам совета директоров и ревизионной комиссии – 4,0 млн руб. (0,6%);
- взносы в некоммерческие партнерства – 5,1 млн руб. (0,7%);
- хранение металлома и запасных частей – 12,4 млн руб. (1,7%);
- перечисление средств, связанных с благотворительной деятельностью – 10,0 млн руб. (1,4%);
- расходы на праздничные, спортивные, культурно-массовые мероприятия – 16,9 млн руб. (2,4%);
- прочие расходы – 63,5 млн руб. (8,9%).

## 6.3. ФИНАНСОВЫЙ РЕЗУЛЬТАТ

Основные показатели деятельности Общества представлены в табл. 14.

Табл. 14. Основные показатели деятельности ОАО «ВГК» в 2010-2011 гг:

Наименование показателя	Ед. изм.	Факт 2010 г.	Факт 2011 г.
Выручка	млн руб.	3 862	42 254,2
Расходы	млн руб.	1 545	25 092,6
Прибыль от продаж	млн руб.	2 317	17 161,6
Рентабельность продаж	%	60,0%	40,6%
Чистая прибыль	млн руб.	1 790	14 874,6
Рентабельность по чистой прибыли	%	46,4%	35,2%

## 6.4. СТРУКТУРА БУХГАЛТЕРСКОГО БАЛАНСА

### Активы

По состоянию на 31 декабря 2011 г. активы Общества составили 73 683,3 млн руб., в т.ч. внеоборотные активы – 51 938,6 млн руб., или 70%, оборотные активы – 21 744,7 млн руб., или 30%.

Основную долю внеоборотных активов составляют основные средства – 99,4%, или 51 650 млн руб., в т.ч.:

- грузовые вагоны – 51 131,7 млн руб.;
- офисное оборудование – 420,1 млн руб.;
- автомобили – 64,2 млн руб.;
- производственный и хозяйственный инвентарь – 34,0 млн руб.

Доля прочих внеоборотных активов, включая отложенные налоговые активы, в общем объеме активов на конец 2011 г. составила 0,1%, или 109,0 млн руб.

В структуре оборотных активов основную долю составляют финансовые вложения (депозиты) – 51,1%, или 11 115 млн руб., краткосрочная дебиторская задолженность – 29,4%, или 6 391,4 млн руб., денежные средства – 11,3%, или 2 453,9 млн руб.

В состав дебиторской задолженности (платежи по которой ожидаются менее чем через 12 месяцев после отчетной даты) входят:

- авансы выданные – 4 481,0 млн руб.;
- расчеты с покупателями и заказчиками – 1 367,1 млн руб.;
- прочая задолженность – 543,3 млн руб.

### Пассивы

Наибольшую часть пассивов Общества составляют капитал и резервы – 68 841,5 млн руб., или 93,4%. На долю краткосрочных обязательств приходится 4 672,5 млн руб., или 6,3% пассивов.

Основную долю, – 46 367,8 млн руб., или 67,4% капитала составляет уставный капитал.

Добавочный капитал сформирован за счет сумм восстановленного НДС по основным средствам, переданным в уставный капитал Общества, и составил 5 822,9 млн руб.

Резервный капитал сформирован по решению годового общего собрания акционеров от 30.06.2011 (протокол № 6) и составил 89,5 млн руб.

Нераспределенная прибыль Общества составила 16 561,4 млн руб. (24,1% в структуре капитала), в т.ч. прибыль, подлежащая распределению – 15 045,2 млн руб.

Краткосрочные обязательства на конец 2011 г. составили 4 672,5 млн руб., в т.ч.:

- кредиторская задолженность – 3 503,5 млн руб., или 75,0% от краткосрочных обязательств, из них:
  - расчеты с поставщиками и подрядчиками – 1 150,6 млн руб.;
  - авансы полученные – 1 841,2 млн руб.;
  - расчеты по налогам и сборам – 395,8 млн руб.;
  - прочие 115,9 млн руб.;
- резерв предстоящих расходов – 558,8 млн руб., или 12,0% от краткосрочных обязательств;
- прочие краткосрочные обязательства – 610,2 млн руб., или 13,0% от краткосрочных обязательств.

Стоимость чистых активов Общества на конец 2011 г. составляет 68 841,5 млн руб.



07

## АНАЛИЗ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ

## 7. АНАЛИЗ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ

66

Анализ финансового состояния ОАО «ВГК» проведен на основе:

- расчета показателей ликвидности, финансовой устойчивости, рентабельности и деловой активности;
- присвоения весового значения каждой из групп показателей;
- расчета рейтинговой оценки финансового состояния Общества – суммы баллов, полученной на основе рассчитанных показателей с учетом их весового значения (табл. 15).

Табл. 15. Расчет рейтинга.

Показатели	Значение 2011 г.
<b>Показатели ликвидности</b>	
Коэффициент абсолютной ликвидности (K1)	2,90
Коэффициент срочной ликвидности (K2)	4,27
Коэффициент текущей ликвидности (K3)	4,65
<b>Показатели финансовой устойчивости</b>	
Коэффициент финансовой независимости (K4)	0,93
<b>Показатели рентабельности</b>	
Рентабельность продаж (K5)	40,6%
Рентабельность собственного капитала (K6)	24,5%
Рентабельность активов (K7)	22,8%
<b>Показатели деловой активности</b>	
Динамика дебиторской задолженности (K8)	-75,1%
Динамика кредиторской задолженности (K9)	-10,6%
Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности (K10)	1,82
Соотношение оборачиваемости дебиторской и кредиторской задолженности (K11)	0,42

**Показатели ликвидности** характеризуют способность Общества выполнять краткосрочные обязательства за счет своих оборотных активов.

- **Коэффициент абсолютной ликвидности** составляет 2,90 и означает, что денежные средства и краткосрочные финансовые вложения Общества полностью покрывают его краткосрочные обязательства. Значение данного коэффициента свидетельствует о высокой платежеспособности компании.

- **Коэффициент срочной ликвидности** составляет 4,27, что указывает на способность ОАО «ВГК» своевременно исполнять свои обязательства.
- **Коэффициент текущей ликвидности** составляет 4,65, это свидетельствует о том, что у Компании достаточно средств, которые могут быть использованы для погашения краткосрочных обязательств.

**Показатели финансовой устойчивости** отражают соотношение собственных и заемных средств в источниках финансирования Общества (т.е. характеризуют степень финансовой независимости компании от кредиторов) и являются важной характеристикой финансовой устойчивости предприятия.

- **Коэффициент финансовой независимости** составляет 0,93, что говорит о незначительной зависимости Общества от кредиторов.
- **Заемные средства** в источниках финансирования Общества на конец 2011 г. отсутствуют.

**Показатели рентабельности** свидетельствуют о высокой доходности бизнеса и активов.

Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности свидетельствует о превалировании дебиторской задолженности над кредиторской на конец 2011 г., что говорит о возможности изыскания дополнительных источников финансирования проектов компании.

Рейтинг финансовой устойчивости, рассчитанный на основе вышеприведенных показателей, соответствует рейтингу «A2 – предприятие с устойчивым финансовым состоянием».

## 7.1. УПРАВЛЕНИЕ ОБОРОТНЫМ КАПИТАЛОМ

В 2011 г. политика управления оборотным капиталом ОАО «ВГК» была направлена на максимальное сокращение финансового цикла в целях обеспечения потребности Общества источниками финансирования инвестиционной программы, предусмотренной бюджетом на 2012-2014 гг. В этих целях реализованы следующие мероприятия:

- нормирование дебиторской и кредиторской задолженности;
- установление казначейского контроля за осуществлением платежей, в т.ч. филиалов ОАО «ВГК»;
- утверждение типовых условий расчетов по договорам, плательщиком по которым является ОАО «ВГК», а также плательщиком по которым являются контрагенты ОАО «ВГК»;
- контроль за возникновением просроченной задолженности.

## 7.2. АНАЛИЗ ДЕБИТОРСКОЙ И КРЕДИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ

**Дебиторская задолженность** ОАО «ВГК» на 31.12.2011 составила 6 391,41 млн руб., что на 75,1 % меньше аналогичного показателя на 31.12.2010. Столь значительное сокращение дебиторской задолженности обусловлено погашением задолженности ОАО «РЖД» перед ОАО «ВГК» по формированию уставного капитала Общества в соответствии с Федеральным законом от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» (табл. 16).

Табл. 16. Дебиторская задолженность ОАО «ВГК», млн руб.

	<b>2010 г.</b>	<b>2011 г.</b>	<b>+ / -</b>	<b>%</b>
Покупатели и заказчики	0,0	1 367,1	+1 367,1	+100,0%
Задолженность участников (учредителей) по взносам в уставный капитал	21 185,3	0,0	-21 185,3	-100,0%
Авансы выданные	47,4	4 481,1	+4 433,6	в 93,5 раза
Прочие дебиторы	4 392,3	543,3	-3 849,0	-87,6%
<b>ВСЕГО</b>	<b>25 625,0</b>	<b>6 391,4</b>	<b>-19 233,6</b>	<b>-75,1%</b>

Рост дебиторской задолженности по статье «Покупатели и заказчики» по сравнению с данными на 31.12.2010 (1 367,08 млн руб.) связан с передачей части парка ОАО «ВГК» под управление агента ЦФТО ОАО «РЖД» (рис. 27).

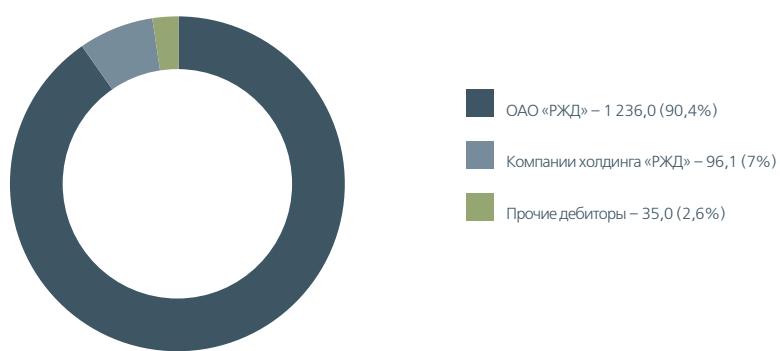


Рис. 27. Структура изменения дебиторской задолженности по статье «покупатели и заказчики» в 2011 г., млн руб.

Основная доля дебиторской задолженности по статье «Авансы выданные» приходится на ОАО «ТД РЖД» в части оплаты авансовых платежей по приобретению подвижного состава в рамках инвестиционной программы 2012 г., а также на ОАО «РЖД» в части оплаты провозных платежей.

**Кредиторская задолженность** ОАО «ВГК» по состоянию на 31.12.2011 сократилась по отношению к значению 2010 г. на 10,3 % и составила 3 503,5 млн руб. (табл. 17).

Табл. 17. Кредиторская задолженность ОАО «ВГК», млн руб.

	2010 г.	2011 г.	+ / -	%
Поставщики и подрядчики	598,7	1 150,6	+551,9	+92,2%
Оплата труда	8,4	94,1	+85,7	в 10,3 раза
Задолженность перед бюджетом и внебюджетными фондами	1 305,6	414,3	-891,2	-68,3%
Авансы полученные	2 003,1	1 841,2	-161,9	-8,1%
Прочая кредиторская задолженность	0,0	3,3	+3,3	+100%
<b>ВСЕГО</b>	<b>3 916,7</b>	<b>3 503,5</b>	<b>-413,2</b>	<b>-10,6%</b>

Рост кредиторской задолженности по статье «**Поставщики и подрядчики**» обусловлен наращиванием деловой активности в период становления Общества: передачей ОАО «РЖД» в течение 2011 г. подвижного состава в оплату уставного капитала ОАО «ВГК» и, как следствие, увеличением объемов текущих и капитальных ремонтов.

В 2011 г. ОАО «ВГК» продолжило набор персонала согласно организационно-штатной структуре, что повлекло соответствующее увеличение кредиторской задолженности по статье «**Оплата труда**».

Кредиторская задолженность перед бюджетом и внебюджетными фондами на 31.12.2011 составила 414,3 млн руб. и сократилась на 68,3% по отношению к показателю 2010 г. Данный результат достигнут за счет получения Обществом в 2011 г. в соответствии с законодательством Свердловской области налоговых преференций по налогу на прибыль и налогу на имущество в размере более 1,37 млрд руб.

Снижение размера кредиторской задолженности по статье «**Авансы полученные**» на 8,1% обусловлено передачей согласно постановлению Правительства Российской Федерации от 20 декабря 2011 г. № 1051 полуwagonов, находящихся в аренде у прочих контрагентов, в пользование ОАО «РЖД» и, изменением условий расчетов.

Основная доля кредиторской задолженности Общества по состоянию на 31.12.2011 приходится на сторонние компании (рис. 27).

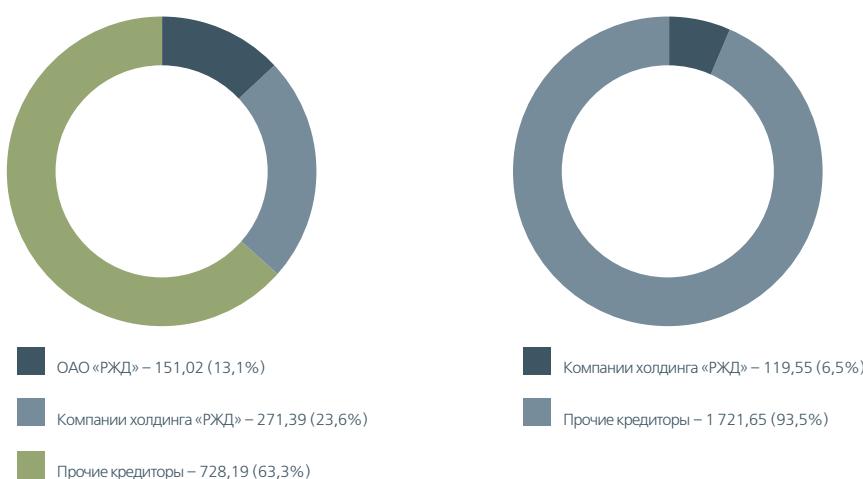


Рис. 27. Структура кредиторской задолженности на конец 2011 г., млн руб.

Структура дебиторской и кредиторской задолженности показывает, что Общество предоставляет более гибкие условия расчетов для компаний, входящих в холдинг «РЖД», в т.ч. для самой материнской компании.

### 7.3. УПРАВЛЕНИЕ СВОБОДНЫМИ ДЕНЕЖНЫМИ СРЕДСТВАМИ

В условиях дефицита рынка подвижного состава Обществом проводилась гибкая финансовая политика в части управления свободными денежными средствами. Выбор оптимальной длительности размещения денежных средств в период увеличения процентных ставок позволил обеспечить наиболее высокий уровень доходности по данному финансовому инструменту (рис.28).

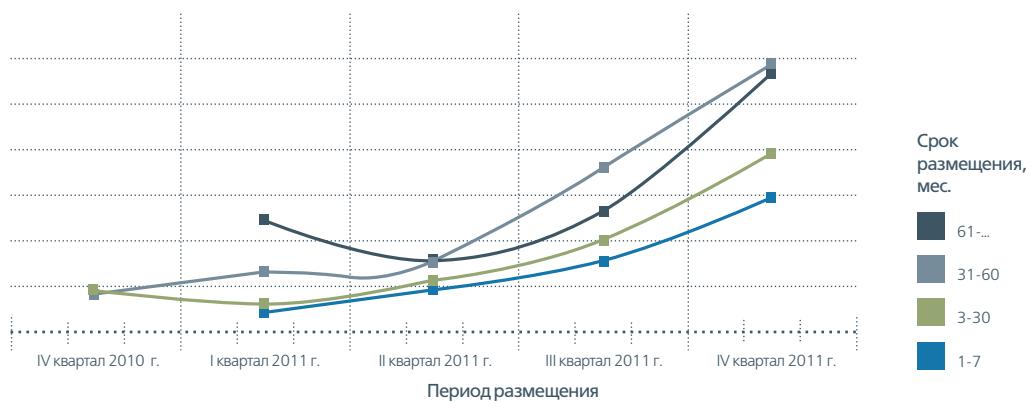


Рис. 28. Динамика изменения депозитных ставок в 2011 г.

Эффект от управления свободными денежными средствами Общества по итогам 2011 г. составил более 550 млн руб.

## 7.4. СТРАХОВАНИЕ

ОАО «ВГК» уделяет значительное внимание страховой защите имущественных рисков.

В соответствии с Корпоративной концепцией страховой защиты дочерних и зависимых обществ ОАО «РЖД» и Положением об организации страховой защиты в ОАО «ВГК» Обществом успешно реализована Программа страховой защиты ОАО «ВГК» на 2011 г.

Реализация данной Программы позволила в 2011 г. оптимизировать расходы на страхование, а также снизить операционные риски по причине неблагоприятного воздействия любых внешних факторов.

ОАО «ВГК» реализует страховую защиту по следующим видам страхования (рис 29):



Рис. 29. Структура видов страхования в 2011 г.

Основную долю в общей программе страхования занимает страхование подвижного состава ОАО «ВГК» как основного доходного имущественного объекта, подверженного различным видам рисков.

## 7.5. ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ ДИВИДЕНДОВ ЗА 2010 Г.

По итогам 2010 г. ОАО «ВГК» получена чистая прибыль в размере 1 790,08 млн руб. Общим собранием акционеров ОАО «ВГК» в 2011 г. принято решение о частичном распределении прибыли Общества на реализацию инвестиционных программ, создание резервных фондов, предусмотренных законодательством, отчисление на благотворительные цели благотворительного фонда «Транссоюз». Вопрос о распределении остатка чистой прибыли на выплату дивидендов акционерам ОАО «ВГК» по итогам 2010 г. был отложен до момента полной оплаты ОАО «РЖД» уставного капитала ОАО «ВГК».

В начале 2012 г. общим собранием акционеров ОАО «ВГК» принято решение направить остаток нераспределенной прибыли в размере 160,69 млн руб. на выплату дивидендов акционерам Общества.

Дивиденды по итогам 2010 г. перечислены в полном объеме.

Табл. 18. Распределение чистой прибыли ОАО «ВГК» за 2010 г. млн руб.

Наименование показателя	Сумма	%
<b>Чистая прибыль отчетного периода</b> в т.ч.:	<b>1 790,1</b>	<b>100,0</b>
Резервный фонд	89,5	5,0
Инвестиционные программы	1 516,2	84,7
Выплата дивидендов по размещенным акциям	160,7	9,0
Благотворительная помощь (в т. ч. «благотворительный фонд Транссоюз»)	18,3	1,0
Прочие цели (в т.ч. выплаты вознаграждений)	5,4	0,3

## 7.6. ПРОЕКТ РАСПРЕДЕЛЕНИЯ ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ ОБЩЕСТВА, ПОЛУЧЕННОЙ ПО ИТОГАМ 2011 Г.

По итогам 2011 г. ОАО «ВГК» получило чистую прибыль в сумме 14,87 млрд руб.

В соответствии с Федеральным законом от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» решение о распределении прибыли, (в т. ч. выплата (объявление) дивидендов) и убытков общества по результатам финансового г. относиться к компетенции годового общего собрания акционеров (табл. 19).

Табл. 19. Проект распределения чистой прибыли ОАО «ВГК» за 2011 г. млн руб.

Наименование показателя	Сумма	%
<b>Чистая прибыль отчетного периода</b> в т.ч.:	<b>14 874,6</b>	<b>100,0</b>
Резервный фонд	743,7	5,0
Инвестиционные программы	8 627,3	58,0
Выплата дивидендов по размещенным акциям	5 206,1	35,0
Благотворительная помощь (в т. ч. «благотворительный фонд Транссоюз»)	297,5	2,0



08

## КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА. СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО

## **8. КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА. СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО**

### **8.1. ПРИНЦИПЫ И ЗАДАЧИ В СФЕРЕ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ**

**74**

Эффективная кадровая политика – обеспечение оптимального баланса процесса обновления и сохранения численного и качественного состава кадров и его развитие в соответствии с потребностями Общества, требованиям действующего законодательства Российской Федерации, состоянием рынка труда.

Сбалансированная организационно-штатная политика – планирование потребности в трудовых ресурсах, формирование структуры и штата, создание резерва.

Эффективная социальная политика – разработка и совершенствование системы оплаты труда, системы мотивации и стимулирования персонала (вознаграждение за труд в зависимости от квалификации работника, сложности, количества, качества и условий выполняемой работы, а также компенсационные выплаты (доплаты и надбавки компенсационного характера, в т.ч. за работу в условиях, отклоняющихся от нормальных, за работу в особых климатических условиях и иные выплаты компенсационного характера) и стимулирующие выплаты (доплаты и надбавки стимулирующего характера, премии и иные поощрительные выплаты), реализация программы социального обеспечения (медицинское страхование, негосударственное пенсионное обеспечение, жилищная политика и др.).

Политика развития персонала – обеспечение программы развития, планирование индивидуального продвижения, профессиональная подготовка и повышение квалификации.

Основными задачами в работе с персоналом являются:

- реализация кадровой политики Общества в соответствии со стратегией и текущими планами развития;
- подбор персонала в ОАО «ВГК» и укомплектование высококвалифицированными специалистами;
- формирование кадрового резерва;
- формирование организационно-штатной структуры, штатного расписания аппарата управления, Московского представительства и филиалов ОАО «ВГК»;
- разработка и реализация программы обучения, повышения квалификации и развития персонала Общества;
- разработка и сопровождение комплексной системы оплаты и премирования труда, мотивации работников Общества, направленных на выполнение оперативных и стратегических целей Общества, обеспечение условий для привлечения квалифицированного персонала;
- разработка и реализация программы регулирования социально-трудовых отношений;
- организация системы учета кадров в Обществе, оформление кадровых документов и обеспечение сохранности персональных данных работников;
- внедрение информационных технологий.

### **8.2. КАДРОВЫЙ СОСТАВ**

Фактическая численность работников ОАО «ВГК» по состоянию на 31.12.2011 составляет 1 116 человек, – около 50% штатной численности (рис. 30, табл. 20). Основной причиной отставания фактической численности от штатной является изменение графика набора персонала, связанное со сдвигом сроков формирования филиальной сети Общества.

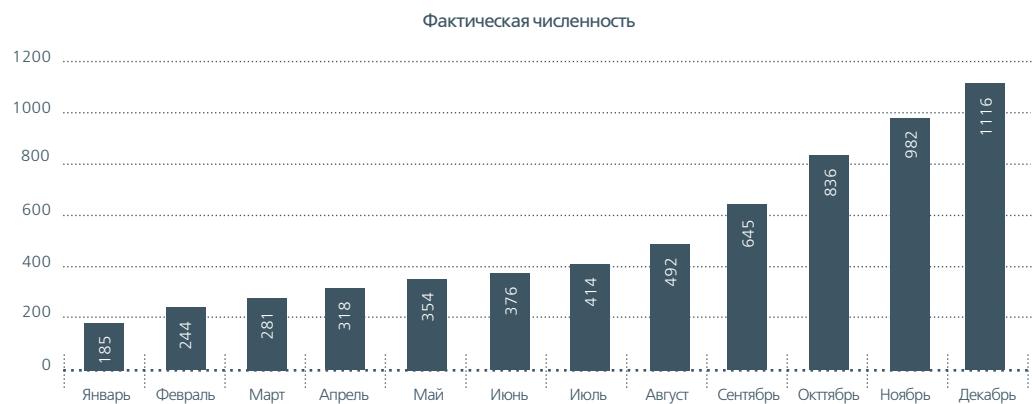


Рис. 30. Динамика изменения фактической численности Общества в период с января по декабрь 2011 г.

Табл. 20. Фактическая численность по структурным подразделениям ОАО «ВГК» на 01.01.2012.

Наименование подразделения	Фактическая численность, чел.
Аппарат управления	24
Московское представительство	535
Екатеринбургский филиал	95
Вагоноремонтное производство Смычка – обособленное структурное подразделение Екатеринбургского филиала	186
Иркутский филиал	63
Ростовский филиал	66
Московский филиал	59
Воронежский филиал	40
Новосибирский филиал	26
Нижегородский филиал	14
Челябинский филиал	7
Саратовский филиал	1
<b>Всего</b>	<b>1 116</b>

### 8.3. СТРУКТУРА РАБОТНИКОВ ПО КАТЕГОРИЯМ

Фактическая численность в разрезе категорий должностей, возраста и образования представлены на рис. 31-33.

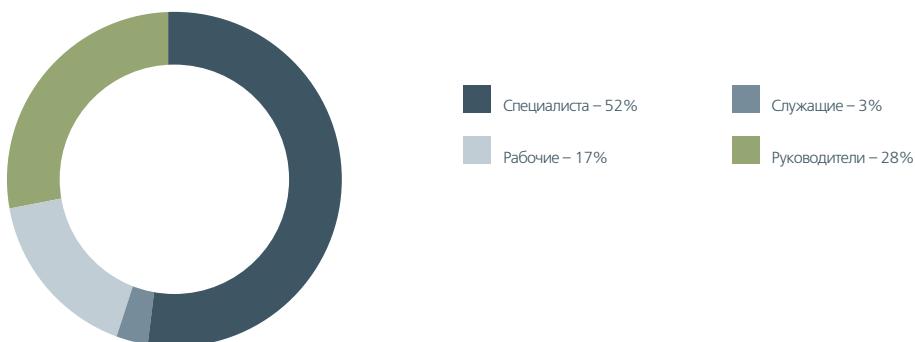


Рис. 31. Фактическая численность по категориям должностей.

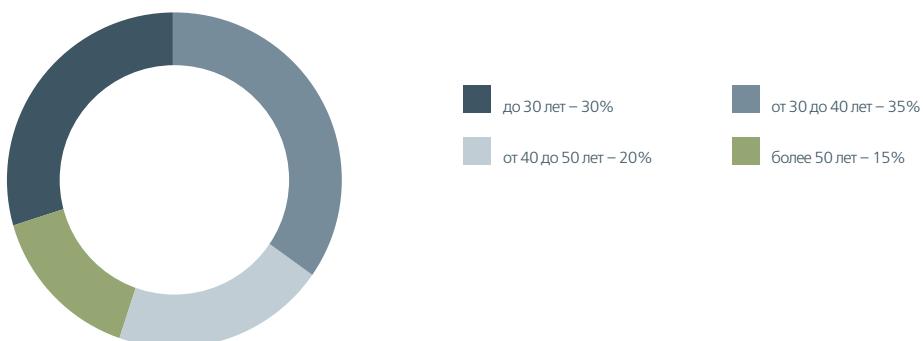


Рис. 32. Фактическая численность по возрасту работников.



Рис. 33. Фактическая численность по образованию.

## 8.4. ТЕКУЧЕСТЬ КАДРОВ

В 2011 г. принято на работу в ОАО «ВГК» 1024 работника.

Уволено и переведено в другие организации 53 работника, в т.ч.:

- в порядке перевода - 9 работников;
- по собственному желанию – 37 работников;
- по истечении срока трудового договора – 1 работник;
- по соглашению сторон – 6 работников.

Текущесть персонала, связанная с увольнением или переводом работников по личным мотивам и причинам, составила – 8,96 %.

## 8.5. СОЦИАЛЬНАЯ ПОДДЕРЖКА И ПАРТНЕРСТВО

### Оплата труда и мотивация персонала

Оплата труда работников Общества осуществляется по месячным должностным окладам (месячным тарифным ставкам), определяемым на основе установленных диапазонов должностных окладов по должностным уровням (по часовым тарифным ставкам, на основе тарифной сетки по оплате труда рабочих).

В соответствии с законодательством Российской Федерации работникам устанавливаются доплаты в виде районных коэффициентов и процентных надбавок к заработной плате за работу в районах Крайнего Севера и приравненных к ним местностям.

Введены в действие следующие документы:

- Положение об оплате труда работников открытого акционерного общества «Вторая грузовая компания» (утверждено распоряжением ОАО «ВГК» от 12 августа 2011 г. № 50р);
- Положение о премировании работников аппарата управления ОАО «ВГК» (утверждено распоряжением ОАО «ВГК» от 31 декабря 2010 г. № 21р);
- Положение о премировании работников Московского представительства ОАО «ВГК» (утверждено распоряжением ОАО «ВГК» от 31 декабря 2010 г. № 22р);
- Положение о премировании рабочих и мастеров (включая старших мастеров) участков производства Вагоноремонтного производства Смычка – обособленного структурного подразделения Екатеринбургского филиала ОАО «ВГК» за основные результаты производственно – хозяйственной деятельности (утверждено распоряжением ОАО «ВГК» от 2 декабря 2011 г. № 110);
- Положение о премировании работников филиалов ОАО «ВГК» (утверждено приказом ОАО «ВГК» от 23 декабря 2011 г. № 131).

Проведена индексация заработной платы работников ОАО «ВГК» на основании данных о росте цен на потребительские товары и услуги 2011 г. (приказ ОАО «ВГК» от 25 июля 2011 г. № 67):

- с 01.05.2011 г. – на 3,8 %;
- с 01.08.2011 г. – на 1,8%.

С целью достижения поставленных задач в области социально-трудовых отношений, реализации социально-экономических прав и гарантий работников, повышения производительности труда, конкурентоспособности Общества, соблюдения трудовой и производственной дисциплины, требований по охране труда создана первичная профсоюзная организация ОАО «ВГК».

29 апреля 2011 г. заключен Коллективный договор открытого акционерного общества «Вторая грузовая компания» на 2011 г.

На основании Коллективного договора ОАО «ВГК» на 2011 г. подготовлены и утверждены следующие нормативные документы:

- Положение о молодом специалисте ОАО «Вторая грузовая компания», утвержденное советом директоров ОАО «ВГК» (приложение №8 к протоколу заседания от 16 мая 2011 г. №11);
- Положение о субсидировании работникам ОАО «ВГК» по договорам ипотечного кредита, утвержденное Советом директоров ОАО «ВГК» (приложение № 6 к протоколу заседания от 16 мая 2011 г. № 11);
- Правила предоставления работникам открытого акционерного общества «Вторая грузовая компания» корпоративной поддержки при приобретении (строительстве) ими жилых помещений в собственность, утвержденные советом директоров ОАО «ВГК» (протокол заседания от 16 мая 2011 г. № 11);
- Положение о материальной помощи работникам аппарата управления и Московского представительства ОАО «ВГК» при уходе в ежегодный оплачиваемый отпуск, утвержденное распоряжением ОАО «ВГК» от 6 июня 2011 г. № 27р;
- Положение о материальной помощи работникам филиалов ОАО «ВГК» при уходе в ежегодный оплачиваемый отпуск, утвержденное распоряжением ОАО «ВГК» от 6 июня 2011 г. № 28р;
- Положение о Комиссии по социальным гарантиям и поощрениям открытого акционерного общества «Вторая грузовая компания», утвержденное распоряжением ОАО «ВГК» от 9 июня 2011 г. № 30р);
- Положение о порядке предоставления компенсации расходов на содержание детей работников ОАО «ВГК» в негосударственных дошкольных образовательных учреждениях ОАО «РЖД», утвержденное распоряжением ОАО «ВГК» от 24 июня 2011 г. № 32р;
- Положение о порядке предоставления компенсации расходов за проезд на железнодорожном транспорте в открытом акционерном обществе «Вторая грузовая компания», утвержденное распоряжением ОАО «ВГК» от 1 июля 2011 г. № 39р;
- Положение о распределении и оплате путевок в санаторно-курортные и оздоровительные учреждения работникам ОАО «ВГК», членам их семей и неработающим пенсионерам, утвержденное распоряжением ОАО «ВГК» от 4 августа 2011 г. № 49р;
- Положение о негосударственном пенсионном обеспечении работников ОАО «Вторая грузовая компания», утвержденное советом директоров ОАО «ВГК» (приложение № 1 к протоколу заседания от 15 сентября 2011 г. № 6);
- Положение о комиссии по жилищным вопросам ОАО «ВГК», утвержденное советом директоров ОАО «ВГК» (протокол от 6 октября 2011 г. № 7);
- Договор с ОАО «РЖД-Здоровье» на оказание санаторно-курортных услуг от 21 ноября 2011 г.;
- Коллективный договор ОАО «ВГК» на 2012-2014 гг.

### **Социальные гарантии**

На основании коллективного договора ОАО «ВГК» на 2-11 г. проводилась следующая работа:

1. За 12 месяцев 2011 г. застраховано по программе добровольного медицинского страхования 767 работников и 455 детей работников.
2. Выплачивалась компенсация расходов на содержание детей работников ОАО «ВГК» в негосударственных дошкольных образовательных учреждениях ОАО «РЖД» 12 человек.
3. Проводилась детская оздоровительная компания для детей работников ОАО «ВГК» и были заключены договоры с лагерями отдыха:
  - Всероссийский детский центр «Орленок» (Краснодарский край, г. Туапсе);
  - ОАО оздоровительный комплекс «Геолог Ямала» (Краснодарский край, г. Туапсе);

- Детский лагерь «Кратово» (Московская область);
- Детский оздоровительный лагерь «Чайка» (Украина).

Путевками в детские оздоровительные лагеря воспользовались 16 детей работников ОАО «ВГК».

4. Заключен договор с ОАО «РЖД-Здоровье» на оказание санаторно-курортных услуг работникам ОАО «ВГК» и членам их семей.

5. Проведена оплата пособий по временной нетрудоспособности в размере 100 % должностного оклада работника с учетом надбавок, установленных законодательством Российской Федерации и внутренними нормативными документами ОАО «ВГК», но не более чем за 20 рабочих дней.

7. Предоставлены дополнительные оплачиваемые отпуска в случаях рождения ребенка, регистрации брака, смерти членов семьи 16 работникам Общества.

8. Проведена частичная компенсация затрат на занятие физической культурой и спортом в платных секциях 50 работникам.

9. Ко дню ОАО «ВГК» было награждено благодарностями и почетными грамотами 19 работников.

10. Предоставлена материальная помощь 366 работникам ОАО «ВГК» при уходе в ежегодный оплачиваемый отпуск.

11. Проведена компенсация стоимости проезда работникам и находящимся на их иждивении детям до 18 лет на железнодорожном транспорте один раз в год в купейном вагоне в поездах дальнего следования и в поездах пригородного сообщения по личным надобностям на суммарное расстояние двух направлений до 200 км и от места жительства до места работы.

## 8.6. ОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА

Для обеспечения Общества высококвалифицированными руководителями и специалистами, своевременного повышения их профессионального уровня проводятся мероприятия по внедрению Корпоративной программы обучения внутри холдинга «РЖД».

В целях выполнения данной программы на основании утвержденного ОАО «РЖД» Плана дополнительного профессионального образования руководителей и специалистов, в т.ч. и для дочерних обществ, в Обществе заключены договоры по переподготовке и повышению квалификации руководителей и специалистов, оказанию информационно-консультационных услуг и проведению семинаров, внедрению программы целевой подготовки специалистов:

1) Договор с АНО «Корпоративный университет ОАО «РЖД» на оказание информационно-консультационных услуг и проведение семинаров;

2) Договор с АНО «Корпоративный университет ОАО «РЖД» на оказание образовательных услуг;

3) Договор с «Дипломатическая академия МИД России» на оказание образовательных услуг;

4) Договор с ФГОУ ВПО «Московский государственный университет путей сообщения» (РАПС) на оказание услуг по повышению квалификации;

5) Договор с институтом повышения квалификации МАДИ (ГТУ) по программе «Безопасность дорожного движения»;

6) Договор с Всероссийским добровольным пожарным обществом (МГО ВДПО) по обучению мерам пожарной безопасности;

7) Договор с ФГОУ ВПО «Московский государственный университет путей сообщения» (МИИТ) по целевой подготовке специалистов (бакалавров) с высшим профессиональным образованием;

8) Договор с ФГОУ ВПО «Московский государственный университет путей сообщения» (МИИТ) и студентом МИИТ о целевой подготовке бакалавра с высшим профессиональным образованием (трехсторонний договор МИИТ-ВГК-студент).

В 2011 г. на очную форму обучения принят один студент по направлению подготовки бакалавров по специальности «Менеджмент (Логистика и управление цепями поставок)».

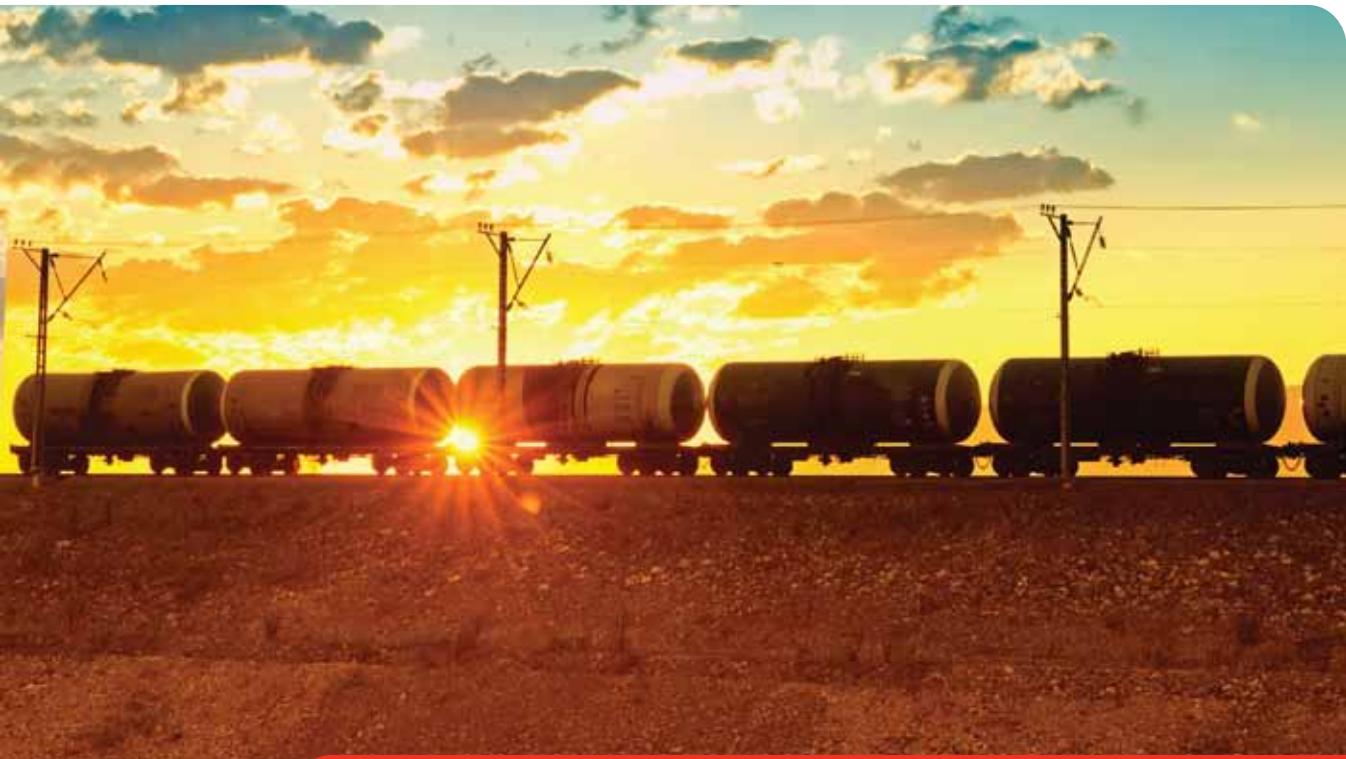
9) Договор с ООО «Уральский Центр Аттестации» на оказание образовательных услуг;

10) Договор с ФГОУ ВПО «УрГУПС» на оказание образовательных услуг;

11) Договор с Ростовским государственным строительным университетом на оказание образовательных услуг.

Всего в 2011 г. прошли обучение 75 работников ОАО «ВГК», в т.ч. по программам:

- АНО «Корпоративный университет ОАО «РЖД» – 5 чел.;
- «Дипломатическая академия МИД России» – 2 чел.;
- МИИТ (РАПС) – 18 чел.;
- ИПК МАДИ (ГТУ) – 2 чел.;
- МГО ВДПО – 6 чел.;
- ООО «Уральский Центр Аттестации» – 5 чел.;
- ФГОУ ВПО «УрГУПС» – 23 чел.;
- Ростовский государственный строительный университет – 5 чел.



09

## ПЕРСПЕКТИВЫ ТЕХНИЧЕСКОГО ПЕРЕОСНАЩЕНИЯ И ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ

## 9. ПЕРСПЕКТИВЫ ТЕХНИЧЕСКОГО ПЕРЕОСНАЩЕНИЯ И ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ

Инновационное развитие ОАО «ВГК» направлено на достижение параметров экономической эффективности, экологической и функциональной безопасности и устойчивости бизнеса в сфере грузовых железнодорожных перевозок.

Ключевыми направлениями научно-технического развития для Общества, как крупнейшего собственника и оператора подвижного состава, являются:

- приобретение грузового подвижного состава нового поколения;
- применение вагонов общесетевого обращения с нагрузками 25 тс/ось;
- перевод грузовых вагонов на увеличенный межремонтный пробег;
- внедрение методики расчета показателей жизненного цикла подвижного состава;
- внедрение буксового узла кассетного типа;
- применение в тормозных системах грузовых вагонов элементов с увеличенным ресурсом, повышенной надежности, с расширенным диапазоном регулирования давления, повышенной эффективностью тормоза;
- разработка устройств контроля схода колесных пар грузовых вагонов.

Для реализации указанных целей в 2011 г. ОАО «ВГК»:

- утверждена Программа инновационного развития ОАО «ВГК» до 2015 г.;
- сформирован среднесрочный план научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ на 2012-2015 гг.
- в рамках реализации проектов-участников молодежного конкурса инновационных проектов «Новое звено – 2011» в ВРП Смычка организовано оборудование опытной партии вагонов усиленными предохранительными скобами валика подвески тормозного башмака;
- заключен договор с ООО «Кнорр-Бремзе Системы для рельсового транспорта» о проведении подконтрольной эксплуатации вагонов, оборудованных воздухораспределителями КАВ60.

В целях производства оборудования для подвижного состава с улучшенными характеристиками ОАО «ВГК» в 2011 г. провело системную работу по созданию совместного предприятия с компанией «Кнорр-Бремзе» (Германия) - одним из передовых производителей тормозного оборудования в мире.

Реализация этого проекта позволит вывести на отечественный рынок продукцию высочайшего уровня качества. Планируется, что совместное предприятие станет лидером на рынке производства высокотехнологичного тормозного и вспомогательного оборудования как для новых типов пассажирского железнодорожного подвижного состава («Сапсан», «Аллегро», «Ласточка» и др.), так и для эксплуатируемого в настоящее время ОАО «РЖД», ОАО «ВГК», другими ДЗО ОАО «РЖД» и независимыми компаниями грузового и пассажирского подвижного состава.



10

## ОХРАНА ТРУДА, ПРОМЫШЛЕННАЯ И ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

## 10. ОХРАНА ТРУДА, ПРОМЫШЛЕННАЯ И ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

В целях создания безопасных и здоровых условий труда, сохранения жизни и здоровья работников, минимизации негативного воздействия ОАО «ВГК» на окружающую среду в 2011 г. организована и совершенствовалась деятельность в области охраны труда, промышленной безопасности, пожарной безопасности и охраны окружающей среды, в т.ч.:

- сформирована система управления охраной труда, промышленной безопасностью, пожарной безопасностью и охраной окружающей среды, в которую входит созданное Управление охраны труда, промышленной, пожарной и экологической безопасности Московского представительства ОАО «ВГК» и специалисты по охране труда и охране окружающей среды филиалов ОАО «ВГК»;
- разработаны и введены в действие локальные нормативные акты, направленные на предупреждение производственного травматизма, профессиональных заболеваний, обеспечение пожарной безопасности, предупреждение аварий и инцидентов на опасных производственных объектах ОАО «ВГК»;
- обеспечен контроль над соблюдением требований законодательства в области охраны труда, пожарной и промышленной безопасности, охраны окружающей среды на объектах ОАО «ВГК», в т.ч. на вновь вводимых объектах;
- осуществлены соответствующие платежи за негативное воздействие на окружающую среду;
- организовано проведение предварительных и периодических медицинских осмотров соответствующих категорий работников ОАО «ВГК»;
- организовано проведение обучения и инструктажей по охране труда и пожарной безопасности, промышленной безопасности.

Основными перспективами развития деятельности ОАО «ВГК» в области охраны труда, пожарной и промышленной безопасности, охраны окружающей среды являются:

- внедрение передового отечественного и зарубежного опыта и инновационного подхода, в т.ч. применение IT-решений: (разработка и внедрение системы дистанционного обучения, электронное анкетирование проверок, ведение статистики, мониторинга и т.д.);
- построение системы управления охраной труда, пожарной и промышленной безопасностью, охраной окружающей среды по средствам применения в соответствии с международными стандартами.



11

## СТРАТЕГИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ И ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ ОБЩЕСТВА ДО 2015 Г.

# 11. СТРАТЕГИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ И ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ ДО 2015 Г.

Миссией ОАО «ВГК» является обеспечение потребностей экономики и государства в транспортных, логистических и других видах услуг.

86

Стратегическими целями ОАО «ВГК» до 2015 г. являются:

- достижение лидирующих позиций, увеличение доли рынка в целевых сегментах рынка оперирования грузовым подвижным составом;
- повышение эффективности использования подвижного состава и ресурсов инфраструктуры;
- обновление подвижного состава и снижение доли нерабочего парка;
- рост капитализации и готовность к IPO;
- инновационное развитие, совершенствование и модернизация подвижного состава с учетом международного стратегического сотрудничества;
- повышение уровня клиентоориентированности при реализации услуг на рынке грузовых перевозок.

Для достижения стратегических целей в качестве целевой бизнес-модели ОАО «ВГК» определена модель универсального общесетевого оператора – компании, владеющей универсальным парком подвижного состава и осуществляющей оперирование по всей сети железных дорог.

Данная бизнес-модель полностью соответствует ключевым целям и задачам структурной реформы на железнодорожном транспорте и отвечает основным требованиям государства к формированию и развитию модели рынка грузовых железнодорожных перевозок:

- создает условия для обеспечения потребностей в погрузочных ресурсах на российских железных дорогах для освоения прогнозируемого объема перевозок;
- создает условия для разработки механизмов повышения экономической эффективности эксплуатации грузовых вагонов, а также для разработки инструментов эффективного управления парком грузовых вагонов в условиях множественности собственников вагонов, включая формирование механизма консолидированного управления ОАО «РЖД» путем универсальных грузовых вагонов различных собственников и ОАО «ВГК»;
- создает условия для разработки механизма эффективной системы организации взаимодействия перевозчика, грузоотправителя и собственника грузовых вагонов в условиях отсутствия у ОАО «РЖД» вагонов инвентарного парка;
- обеспечивает формирование единых технических требований, мер безопасности движения и сохранности парка подвижного состава в условиях отсутствия инвентарного парка;
- обеспечивает переход к рыночной системе ценообразования за пользование грузовыми вагонами;
- формирует механизм привлечения инвестиций для обеспечения обновления и модернизации подвижного состава.

Для обеспечения достижения целей и решения задач стратегического развития Обществом планируется обеспечение (до 2015 г.):

- лидерства в бизнес-сегменте перевозок в универсальном подвижном составе (до 30% объемов перевозок), в т.ч. по крытым вагонам – до 35%, полуwagonам – до 31%;
- расширения бизнеса по оперированию грузовыми вагонами в других странах, в т.ч. Украине, Беларуси, Казахстане, Монголии, странах Балтии;
- закупки новых вагонов в объеме более 54 тыс. ед.;

- увеличения производительности грузового вагона за счет оптимизации логистики и реализации «эффекта масштаба» от оперирования крупными парками универсального подвижного состава;
- снижение оборота вагона, в т.ч. за счет сокращения простоев под грузовыми операциями, увеличения коэффициента сдвоенных операций;
- вхождение ОАО «ВГК» в бизнес-сегменты по разработке конструкций вагонов нового поколения и оборудования для вагонов с улучшенными технико-экономическими характеристиками, в т.ч. за счет использования передового зарубежного опыта, будут заложены основы для внедрения на железнодорожном транспорте в среднесрочной перспективе нового, инновационного подвижного состава;
- повышение уровня клиентоориентированности при реализации услуг на рынке грузовых перевозок за счет предложения для грузоотправителей диверсифицированного пакета логистических услуг, включая транспортировку грузов, экспедирование, а также введение публичной «оферты» по оказанию услуг по предоставлению собственного подвижного состава;
- достижение целевых финансово-экономических показателей по объему инвестиции (без НДС) – 179,8 млрд руб., увеличению выручки до 134 млрд руб., рентабельности (EBITDA) до 35%.





12

## ПРИЛОЖЕНИЕ

## 12. ПРИЛОЖЕНИЕ

### 12.1. Информация о членах совета директоров ОАО «ВГК»

90

ПРИЛОЖЕНИЕ

#### Валерий Анатольевич Веремеев – председатель совета директоров

- Родился в 1976 г.
- В 1998 г. окончил Московский государственный университет путей сообщения (МИИТ), в 2004 г. окончил Российскую академию госслужбы при Президенте Российской Федерации.
- С 2005 по 2006 г. – первый заместитель начальника Департамента экономического прогнозирования и стратегического развития ОАО «РЖД».
- С 2006 г. по н/в – начальник Департамента экономической конъюнктуры и стратегического развития ОАО «РЖД».
- Является членом совета директоров ОАО «Научно-исследовательский институт железнодорожного транспорта», ОАО «Федеральная пассажирская компания», ЗАО «Южно-Кавказская железная дорога», ОАО «РЖД Логистика».
- С 2010 г. – член совета директоров ОАО «ВГК» (дата первого избрания – 23.09.2010, дата переизбрания – 30.06.2011).
- Сделки с ОАО «ВГК» в отчетном периоде не совершались.
- Иски в отчетном периоде не предъявлялись.
- Доля участия в уставном капитале ОАО «ВГК» отсутствует.

#### Рамиль Зуфарович Талипов – заместитель председателя совета директоров

- Родился в 1959 г.
- В 1981 г. окончил Новосибирский государственный университет.
- С 2003 по 2010 г. – первый заместитель начальника Департамента корпоративного строительства и реформирования ОАО «РЖД».
- С 2010 по н/в – начальник Департамента корпоративного строительства и реформирования ОАО «РЖД».
- Является членом совета директоров ООО «ЧОП «РЖД-ОХРАНА», ОАО «Федеральная пассажирская компания», ОАО «Вагонная – ремонтная компания – 1».
- С 2010 г. по н/в – член совета директоров ОАО «ВГК» (дата первого избрания – 23.09.2010, дата переизбрания – 30.06.2011).
- Сделки с ОАО «ВГК» в отчетном периоде не совершались.
- Иски в отчетном периоде не предъявлялись.
- Доля участия в уставном капитале ОАО «ВГК» отсутствует.

#### Алексей Юрьевич Давыдов

- Родился в 1971 г.
- В 1993 г. окончил Санкт-Петербургский инженерно-экономический институт, в 1999 г. окончил Санкт-Петербургский университет.
- С 2005 по 2006 г. – директор Дирекции по экономике и финансированию производства ОАО «Силовые машины».
- С 2006 по 2010 г. – начальник Департамента казначейства ОАО «РЖД».
- С 2010 г. по н/в – начальник Департамента управления дочерними и зависимыми обществами ОАО «РЖД».
- Является членом совета директоров ОАО «Торговый Дом РЖД», ОАО «БэтЭлТранс», ОАО «ЭЛТЕЗА», ОАО «Первая грузовая компания», ОАО «Центр по перевозке грузов в контейнерах «ТрансКонтейнер», ОАО «Росжелдорстрой», ОАО «Желдорреммаш», ОАО «Вагонная – ремонтная компания – 1», ОАО «Федеральная пассажирская компания».

- С 2010 г. по н/в – член совета директоров ОАО «ВГК» (дата первого избрания – 23.09.2010, дата переизбрания – 30.06.2011).  
■ Сделки с ОАО «ВГК» в отчетном периоде не совершались.  
■ Иски в отчетном периоде не предъявлялись.  
■ Доля участия в уставном капитале ОАО «ВГК» отсутствует.

**Евгений Анатольевич Ковырнов**

- Родился в 1957 г.
- В 1981 г. окончил Ташкентский институт инженеров железнодорожного транспорта.
- В настоящее время занимает должность заместителя начальника Департамента корпоративных финансов ОАО «РЖД».
- Является членом совета директоров ОАО «РейлТрансАвто», ОАО «АК «Железные дороги Якутии».
- С 2010 г. по н/в – член совета директоров ОАО «ВГК» (дата первого избрания – 23.09.2010, дата переизбрания – 30.06.2011).  
■ Сделки с ОАО «ВГК» в отчетном периоде не совершались.  
■ Иски в отчетном периоде не предъявлялись.  
■ Доля участия в уставном капитале ОАО «ВГК» отсутствует.

**Виталий Михайлович Евдокименко**

- Родился в 1962 г.
- В 1984 г. окончил Ростовский институт инженеров железнодорожного транспорта.
- С 2004 по 2010 г. – заместитель руководителя Федеральной службы по тарифам.
- 2010 г. – старший советник президента ОАО «РЖД».
- С 2010 г. по н/в – генеральный директор ОАО «ВГК».
- С 2010 г. по н/в – член совета директоров ОАО «ВГК» (дата первого избрания – 23.09.2010, дата переизбрания – 30.06.2011).  
■ Сделки с ОАО «ВГК» в отчетном периоде не совершались.  
■ Иски в отчетном периоде не предъявлялись.  
■ Доля участия в уставном капитале ОАО «ВГК» отсутствует.

**Тамара Васильевна Андранович**

- Родилась в 1957 г.
- В 1979 г. окончила Новосибирский институт железнодорожного транспорта.
- С 2005 г. по н/в – заместитель начальника Департамента планирования и бюджетирования ОАО «РЖД».
- Является членом совета директоров ООО «ЧОП «РЖД-ОХРАНА».
- С 2010 г. по н/в – член совета директоров ОАО «ВГК» (дата первого избрания – 23.09.2010, дата переизбрания – 30.06.2011).  
■ Сделки с ОАО «ВГК» в отчетном периоде не совершались.  
■ Иски в отчетном периоде не предъявлялись.  
■ Доля участия в уставном капитале ОАО «ВГК» отсутствует.

**Анатолий Леонидович Кужель**

- Родился в 1958 г.
- В 1980 г. окончил Днепропетровский институт инженеров железнодорожного транспорта.
- С 2006 по 2009 г. – заместитель начальника Департамента управления перевозками ОАО «РЖД».

- С 2009 по 2010 г. – первый заместитель начальника Центральной дирекции управления движением - филиала ОАО «РЖД».
- С 06.2010 по н/в – начальник управления движения Центральной дирекции управления движением – филиала ОАО «РЖД».
- Является членом совета директоров ОАО «АК «Железные дороги Якутии».
- С 2010 г. по н/в – член совета директоров ОАО «ВГК» (дата первого избрания – 23.09.2010, дата переизбрания – 30.06.2011).
- Сделки с ОАО «ВГК» в отчетном периоде не совершались.
- Иски в отчетном периоде не предъявлялись.
- Доля участия в уставном капитале ОАО «ВГК» отсутствует.

#### **Сергей Михайлович Колесников**

- Родился в 1965 г.
- В 1998 г. окончил Самарский институт инженеров железнодорожного транспорта.
- С 2006 по 2007 г. – начальник Дорожного центра фирменного транспортного обслуживания – структурного подразделения Куйбышевской железной дороги – филиала ОАО «РЖД».
- С 2007 по 2008 г. – заместитель начальника Департамента управления перевозками ОАО «РЖД».
- С 2008 по 2009 г. – первый заместитель генерального директора Центра фирменного транспортного обслуживания – структурного подразделения ОАО «РЖД».
- С 2009 г. по н/в – первый заместитель генерального директора Центра фирменного транспортного обслуживания – филиала ОАО «РЖД».
- С 2010 г. по н/в – член совета директоров ОАО «ВГК» (дата первого избрания – 23.09.2010, дата переизбрания – 30.06.2011).
- Сделки с ОАО «ВГК» в отчетном периоде не совершались.
- Иски в отчетном периоде не предъявлялись.
- Доля участия в уставном капитале ОАО «ВГК» отсутствует.

#### **Мхитар Альбертович Бегларян**

- Родился в 1966 г.
- В 1990 г. окончил Ереванский государственный университет.
- С 2006 по 2010 г. – Глава Представительства компании «Douglas Industries Consulting Establishment» в г. Москве, директор Фонда «Транспортная безопасность»
- С 2010 г. по н/в – заместитель начальника Центральной дирекции по управлению термиально-складским комплексом – филиала ОАО «РЖД».
- С 2011 г. по н/в – член совета директоров ОАО «ВГК» (дата избрания – 30.06.2011).
- Сделки с ОАО «ВГК» в отчетном периоде не совершались.
- Иски в отчетном периоде не предъявлялись.
- Доля участия в уставном капитале ОАО «ВГК» отсутствует.

В 2011 г. было проведено 22 заседания совета директоров ОАО «ВГК», в т.ч. 5 заседаний в очной форме путем совместного присутствия и 17 – в заочной форме путем заполнения опросных листов для голосования.

Наиболее значимые решения, принятые советом директоров ОАО «ВГК» в 2011 г.:

Дата	Решение
24.01.2011	<ol style="list-style-type: none"><li>Утверждение Положения о секретаре совета директоров Общества.</li><li>Участие Общества в Некоммерческом партнерстве «Совет участников рынка услуг операторов железнодорожного подвижного состава».</li><li>Одобрение сделок в соответствии со ст. 83 Федерального закона «Об акционерных обществах», заключаемых между ОАО «ВГК» и ведущими банками (ОАО «ТрансКредитБанк», ОАО «Банк ВТБ»)</li></ol>
04.03.2011	<ol style="list-style-type: none"><li>Утверждение регистратора Общества и условий договора с ним.</li><li>Одобрение сделок, заключаемых между Обществом и ЗАО ОАО «РЖД» как сделок, в совершении которых имеется заинтересованность</li></ol>
05.03.2011	<ol style="list-style-type: none"><li>Участие Общества в Некоммерческом партнерстве «Совет участников рынка услуг операторов железнодорожного подвижного состава».</li><li>Участие Общества в Общероссийском отраслевом объединении работодателей железнодорожного транспорта</li></ol>
31.03.2011	<ol style="list-style-type: none"><li>Утверждение Положения об организации страховой защиты в ОАО «ВГК».</li><li>Одобрение сделок, заключаемых между Обществом и ЗАО «ФК «Локомотив», как сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.</li><li>Утверждение Положения о мотивации труда лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа ОАО «ВГК».</li><li>О заключении между Обществом и ОАО «РЖД» договора оказания услуг по организации и проведению процедур размещения заказов.</li><li>Утверждение документов, регламентирующих закупочную деятельность ОАО «ВГК»</li></ol>
25.04.2011	<ol style="list-style-type: none"><li>Утверждение бюджета ОАО «ВГК» на 2011–2013 гг.</li><li>Утверждение инвестиционной программы ОАО «ВГК» на 2011–2013 гг.</li><li>Утверждение типовых условий расчетов по договорам, заключаемым от имени ОАО «ВГК».</li><li>Определение размера оплаты услуг аудитора ОАО «ВГК».</li><li>О заключении между ОАО «ВГК» и ОАО «РЖД» лицензионного договора на право использования товарного знака ОАО «РЖД»</li></ol>

16.05.2011	<p>1. Утверждение Регламента организации материально-технического снабжения (поставок материально-технических ресурсов) ОАО «ВГК».</p> <p>2. Утверждение Соглашения о порядке взаимодействия между ОАО «РЖД» и ОАО «ВГК» по вопросам создания и использования объектов интеллектуальной собственности.</p> <p>3. Утверждение страхового брокера ОАО «ВГК» на 2011 г.</p> <p>4. Утверждение Положения о негосударственном пенсионном обеспечении работников ОАО «ВГК».</p> <p>5. Утверждение Положения о молодом специалисте ОАО «ВГК»</p>
26.05.2011	<p>1. Создание филиалов ОАО «ВГК».</p> <p>2. Внесение изменений в устав ОАО «ВГК»</p>
29.06.2011	<p>1. Участие ОАО «ВГК» в Некоммерческом партнерстве «Объединение производителей железнодорожной техники».</p> <p>2. Утверждение Программы страховой защиты ОАО «ВГК» на 2011 г.</p>
25.07.2011	<p>1. Избрание председателя и заместителя председателя совета директоров ОАО «ВГК».</p> <p>2. Утверждение отчета о выполнении бюджета (бизнес-плана) ОАО «ВГК» за 2010 г.</p> <p>3. Формирование филиальной сети ОАО «ВГК»</p>
12.08.2011	Согласование кандидатур на должности директоров филиалов ОАО «ВГК»
29.08.2011	<p>1. Утверждение Регламента формирования консолидированного финансового плана и инвестиционной программы холдинга «РЖД».</p> <p>2. Утверждение Регламента формирования и контроля исполнения бюджета ОАО «ВГК».</p> <p>3. Участие ОАО «ВГК» в Координационном транспортном совещании государств – участников Содружества Независимых Государств</p>
01.09.2011	Утверждение Регламента формирования консолидированного финансового плана холдинга «РЖД» по МСФО

15.09.2011	<ol style="list-style-type: none"><li>Согласование кандидатур на должности директоров филиалов Общества.</li><li>Утверждение страхового брокера Общества на 2012 год.</li><li>Утверждение Положения о негосударственном пенсионном обеспечении работников Общества.</li><li>Утверждение организационно-штатной структуры Общества</li></ol>
06.10.2011	<ol style="list-style-type: none"><li>Определение размера оплаты услуг аудитора ОАО «ВГК».</li><li>Утверждение Положения о комиссии по жилищным вопросам ОАО «ВГК».</li><li>О принятии решения о заключении сделки между ОАО «ВГК» и ОАО «РЖД», предметом которой является имущество, стоимость которого составляет от 5 до 25 процентов балансовой стоимости активов Общества.</li><li>Создание Комитета по аудиту, кадрам и вознаграждениям и Комитета по стратегическому планированию при совете директоров ОАО «ВГК».</li><li>Утверждение Положения о Комитете по аудиту, кадрам и вознаграждениям и Положения о Комитете по стратегическому планированию при совете директоров ОАО «ВГК».</li><li>Избрание членов Комитета по аудиту, кадрам и вознаграждениям и Комитета по стратегическому планированию при совете директоров ОАО «ВГК»</li></ol>
19.10.2011	О принятии решения о заключении сделки между ОАО «ВГК» и ОАО «Торговый дом РЖД», предметом которой являются имущество, стоимость которого составляет от 5 до 25 процентов балансовой стоимости активов Общества
31.10.2011	<ol style="list-style-type: none"><li>О принятии решения о заключении сделки между ОАО «ВГК» и ОАО «РЖД», предметом которой является имущество, стоимость которого составляет от 5 до 25 процентов балансовой стоимости активов Общества.</li><li>Утверждение графика проведения модернизации вагонного парка Общества</li></ol>
15.11.2011	<ol style="list-style-type: none"><li>Согласование кандидатур на должности директоров филиалов ОАО «ВГК».</li><li>Определение размера оплаты услуг аудитора ОАО «ВГК».</li><li>Оказание благотворительной помощи ХК «Локомотив».</li><li>Утверждение программы по снижению себестоимости продукции ОАО «ВГК» (в части материальных затрат) на 2011-2013 гг.</li><li>Утверждение программы инновационного развития ОАО «ВГК» на период до 2015 г.</li></ol>

26.12.2011	1. Создание Управления внутреннего контроля ОАО «ВГК». 2. Утверждение Положения об Управлении внутреннего контроля ОАО «ВГК». 3. Утверждение Положения о долговой политике ОАО «ВГК». 4. Утверждение Программы страховой защиты ОАО «ВГК» на 2012 г.
29.12.2011	1. О принятии решения о заключении сделки между ОАО «ВГК» и ОАО «Торговый дом РЖД», предметом которой является имущество, стоимость которого составляет от 5 до 25 процентов балансовой стоимости активов ОАО «ВГК». 2. Утверждение Положения о благотворительной деятельности ОАО «ВГК»

### 12.3. Информация об участии в заседаниях членов совета директоров в 2011 г.:

Член совета директоров	Участие в очных заседаниях	Участие в заочных заседаниях
В.А. Веремеев	5	16
Т.В. Андранович	5	16
А.Ю. Давыдов	5	16
В. М. Евдокименко	4	17
Е.А. Ковырнов	4	16
С.М. Колесников	4	16
А.Ф. Комиссаров	-	6
А.Л. Кужель	1	16
Р.З. Талипов	4	15
М.А. Бегларян	2	9

**ОАО «Вторая грузовая компания»**

Аудиторское заключение по  
бухгалтерской отчетности за 2011 год

*Март 2012 г.*

**Аудиторское заключение -  
ОАО «Вторая грузовая компания»**

<b>Содержание</b>	<b>Стр.</b>
Аудиторское заключение независимого аудитора	3
Приложения	
1. Бухгалтерская отчетность ОАО «Вторая грузовая компания» за период с 1 января 2011 г. по 31 декабря 2011 г. включительно:	
Бухгалтерский баланс	6
Отчет о прибылях и убытках	9
Отчет об изменениях капитала	11
Отчет о движении денежных средств	15
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о прибылях и убытках	17



Ernst & Young LLC  
Sadovnicheskaya Nab., 77, bld. 1  
Moscow, 115035, Russia  
Tel: +7 (495) 705 9700  
+7 (495) 755 9700  
Fax: +7 (495) 755 9701  
[www.ey.com](http://www.ey.com)

ООО «Эрнст энд Янг»  
Россия, 115035, Москва  
Садовническая наб., 77, стр. 1  
Тел.: +7 (495) 705 9700  
+7 (495) 755 9700  
Факс: +7 (495) 755 9701  
ОКПО: 59002827

## Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам ОАО «Вторая грузовая компания»

### Сведения об аудируемом лице

Наименование: ОАО «Вторая грузовая компания»

Зарегистрировано Инспекцией Федеральной налоговой службы по Железнодорожному району г. Екатеринбурга 24 сентября 2010 г., свидетельство о государственной регистрации юридического лица серии 66 № 006857557.

Местонахождение: 620013, г. Екатеринбург, ул. Челюскинцев, д. 11.

### Сведения об аудиторе

Наименование: ООО «Эрнст энд Янг»

Основной государственный регистрационный номер 1027739707203.

Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.

ООО «Эрнст энд Янг» является членом Некоммерческого партнерства «Аудиторская Палата России» (НП АПР). ООО «Эрнст энд Янг» зарегистрировано в реестре аудиторов и аудиторских организаций НП АПР за номером 3028, а также включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 10201017420.



Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской отчетности ОАО «Вторая грузовая компания», которая состоит из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2011 г., отчета о прибылях и убытках, отчета об изменениях капитала, отчета о движении денежных средств за 2011 год и пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о прибылях и убытках.

#### **Ответственность аудируемого лица за бухгалтерскую отчетность**

Руководство ОАО «Вторая грузовая компания» несет ответственность за составление и достоверность указанной бухгалтерской отчетности в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской отчетности и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

#### **Ответственность аудитора**

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности данной отчетности на основе проведенного нами аудита.

Мы провели аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности и международными стандартами аудита. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включает в себя проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений бухгалтерской отчетности, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска аудитор рассматривает систему внутреннего контроля, обеспечивающую составление и достоверность бухгалтерской отчетности, с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля. Аудит также включает в себя оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством, а также оценку представления бухгалтерской отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства представляют достаточные и надлежащие основания для выражения нашего мнения.

#### **Мнение**

По нашему мнению, бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ОАО «Вторая грузовая компания» по состоянию на 31 декабря 2011 г., результаты его финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2011 год в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской отчетности.



**Прочие сведения**

Аудит бухгалтерской отчетности ОАО «Вторая грузовая компания» за период с 24 сентября по 31 декабря 2010 г. был проведен другим аудитором, выдавшим аудиторское заключение с выражением немодифицированного мнения от 29 апреля 2011 г.

Прилагаемая бухгалтерская отчетность не имеет своей целью представление финансового положения и результатов деятельности в соответствии с принципами или методами бухгалтерского учета, общепринятыми в странах и иных административно-территориальных образованиях, помимо Российской Федерации. Соответственно, прилагаемая бухгалтерская отчетность не предназначена для лиц, не знакомых с принципами, процедурами и методами бухгалтерского учета, принятыми в Российской Федерации.

Е.Н. Лежанкова  
Партнер  
ООО «Эрнст энд Янг»

3 марта 2012 г.

**Бухгалтерский баланс**  
на 31 декабря 2011 г.

		Коды		
		0710001		
Форма по ОКУД		31	12	2011
Дата (число, месяц, год)		68398528		
по ОКПО		6669209750		
ИНН		60.1		
по ОКВЭД		47	41	
по ОКОПФ / ОКФС		384		
по ОКЕИ				
Организация <u>Открытое акционерное общество "Вторая грузовая компания"</u>				
Идентификационный номер налогоплательщика				
Вид экономической деятельности <u>Деятельность железнодорожного транспорта</u>				
Организационно-правовая форма / форма собственности <u>Смешанная российская</u>				
Открытое акционерное общество <u>собственность с долей / федеральной</u>				
Единица измерения: в тыс. рублей				
Местонахождение (адрес) <u>620013, Свердловская обл, Екатеринбург г, Челюскинцев ул, дом № 11</u>				

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2011 г.	На 31 декабря 2010 г.	На 31 декабря 2009 г.
<b>АКТИВ</b>					
<b>I. ВНЕОБОРТОНЫЕ АКТИВЫ</b>					
	<b>Нематериальные активы</b>	1110	97 267	-	-
	в том числе:				
таб. 1.5.	Незавершенные вложения в нематериальные активы	11101	97 267	-	-
	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
	<b>Основные средства</b>	1150	51 732 315	24 507 988	-
	в том числе:				
таб. 2.1.	Основные средства в организации	11301	51 649 969	24 492 564	-
таб. 2.2.	Оборудование к установке	11302	12 876	-	-
таб. 2.2.	Незавершенные вложения в основные средства	11303	69 470	15 424	-
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
	Финансовые вложения	1170	-	-	-
	Отложенные налоговые активы	1180	97 133	-	-
	Прочие внеоборотные активы	1190	11 845	1 344	-
	в том числе:				
	Расходы будущих периодов	11901	11 845	1 344	-
	<b>Итого по разделу I</b>	1100	51 938 560	24 509 332	-
<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>					
таб. 4.1.	<b>Запасы</b>	1210	390 544	23 202	-
	в том числе:				
	Материалы	12101	387 761	21 671	-
	Расходы будущих периодов	12102	2 783	1 531	-
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	1 170 390	192	-
таб. 5.1.	<b>Дебиторская задолженность</b>	1230	6 391 406	25 625 001	-
	в том числе:				
	Расчеты с поставщиками и подрядчиками	12301	4 481 045	47 344	-
	Расчеты с покупателями и заказчиками	12302	1 367 080	-	-
	Расчеты по налогам и сборам	12303	457 065	4 387 640	-
	Расчеты по социальному страхованию и обеспечению	12304	1 714	-	-
	Расчеты с подотчетными лицами	12305	5	13	-
	Расчеты с персоналом по прочим операциям	12306	27	-	-

Форма 0710001 с.2

	Расчеты по вкладам в уставный (складочный) капитал	12307	-	21 185 341	-
	Расчеты с разными дебиторами и кредиторами	12308	84 470	4 663	-
таб. 3.1.	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	11 115 000	2 500 000	-
	в том числе:				
	Депозитные счета	12401	11 115 000	2 500 000	-
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	2 453 853	3 727 744	-
	в том числе:				
	Касса организации	12501	-	4	-
	Расчетные счета	12502	2 452 031	3 725 931	-
	Валютные счета	12503	65	-	-
	Прочие специальные счета	12504	1 360	-	-
	Переводы в пути	12505	397	1 809	-
	Прочие оборотные активы	1260	223 539	305 551	-
	в том числе:				
	НДС по экспорту к возмещению	12601	28 921	-	-
	НДС по авансам и предоплатам	12602	165 710	305 551	-
	Недостачи и потери от порчи ценностей	12603	28 908	-	-
	Итого по разделу II	1200	21 744 732	32 181 690	-
	<b>БАЛАНС</b>	1600	73 683 292	56 691 022	-

Форма 0710001 с.3

Пояснени я	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2011 г.	На 31 декабря 2010 г.	На 31 декабря 2009 г.
<b>ПАССИВ</b>					
<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>					
Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310		46 367 756	46 367 756	-
в том числе:					
уставный капитал			46 367 756	46 367 756	-
Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320		-	-	-
Переоценка внеоборотных активов	1340		-	-	-
Добавочный капитал (без переоценки)	1350		5 822 873	4 608 722	-
в том числе:					
НДС по ОС полученным в УК			5 822 873	4 608 722	-
Резервный капитал	1360		89 504	-	-
в том числе:					
Резервы, образованные в соответствии с законодательством	13601		89 504	-	-
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370		16 561 378	1 790 086	-
в том числе:					
прибыль подлежащая распределению	1371		15 045 230	1 790 086	-
Итого по разделу III	1300		68 841 511	52 766 564	-
<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>					
Заемные средства	1410		-	-	-
Отложенные налоговые обязательства	1420		169 279	5 889	-
Оценочные обязательства	1430		-	-	-
Прочие обязательства	1450		-	-	-
Итого по разделу IV	1400		169 279	5 889	-
<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>					
Заемные средства	1510		-	-	-
таб. 5.3. Кредиторская задолженность	1520		3 503 502	3 916 730	-
в том числе:					
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	15201		1 150 577	598 690	-
Расчеты с покупателями и заказчиками	15202		1 841 218	2 003 059	-
Расчеты по налогам и сборам	15203		395 835	1 303 520	-
Расчеты по социальному страхованию и обеспечению	15204		18 486	3 040	-
Расчеты с персоналом по оплате труда	15205		94 091	7 749	-
Расчеты с подотчетными лицами и с персоналом по прочим операциям	15206		410	615	-
Расчеты с разными дебиторами и кредиторами	15207		2 885	57	-
Доходы будущих периодов	1530		-	-	-
таб. 7. Оценочные обязательства	1540		558 826	1 839	-
Прочие обязательства	1550		610 174	-	-
в том числе:					
НДС по авансам и предоплатам выданным			610 174	-	-
Итого по разделу V	1500		4 672 502	3 918 569	-
<b>БАЛАНС</b>	1700		73 663 292	56 691 022	-

Руководитель

Евдокименко Виталий  
Михайлович  
(расшифровка подписи)

03 марта 2012 г.



Прокура Наталья  
Валентиновна  
(расшифровка подписи)

Отчет о прибылях и убытках  
за Январь - Декабрь 2011г.

Форма по ОКУД		Коды	
0710002			
Дата (число, месяц, год)	31	12	2011
по ОКПО	68398528		
ИИН	6659209750		
по	60.1		
ОКВЭД			
по ОКОПФ / ОКФС	47	41	
по ОКЕИ	384		

Организация Открытое акционерное общество "Вторая грузовая компания"

Идентификационный номер налогоплательщика

Вид экономической

деятельности Деятельность железнодорожного транспорта

Организационно-правовая форма / форма собственности

Смешанная российская

Открытое акционерное собственность с долей  
общество / федеральной

Единица измерения: в тыс. рублей

Пояснения	Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2011г.	За Январь - Декабрь 2010г.
	Выручка	2110	42 254 210	3 861 582
	Себестоимость продаж	2120	(23 444 515)	(1 469 196)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	18 809 695	2 392 386
	Коммерческие расходы	2210	-	-
	Управленческие расходы	2220	(1 648 127)	(75 598)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	17 161 568	2 316 788
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	555 164	250
	Проценты к уплате	2330	-	-
	Прочие доходы	2340	1 644 904	21 701
	Прочие расходы	2350	(712 588)	(3 549)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	18 649 048	2 335 190
	Текущий налог на прибыль	2410	(3 708 212)	(539 182)
	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	(546 636)	(78 033)
	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	(163 549)	(5 889)
	Изменение отложенных налоговых активов	2450	97 133	-
	Прочее	2460	140	(33)
	в том числе:			
	Штрафные санкции и пени за нарушение налогового и иного законодательства	24601	(18)	(33)
	пересчет отложенного налогового обязательства	24602	158	-
	Чистая прибыль (убыток)	2400	14 874 560	1 790 086

Форма 0710002 с.2

Пояснения	Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2011г.	За Январь - Декабрь 2010г.
<b>СПРАВОЧНО</b>				
Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510		-	-
Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520		-	-
Совокупный финансовый результат периода	2500		14 874 560	1 790 086
Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900		-	-
Разведененная прибыль (убыток) на акцию	2910		-	-

Руководитель

Евдокименко Виталий  
Михайлович  
(расшифровка подписи)

03 марта 2012 г.



Главный  
бухгалтер  
  
Прокура Наталья  
Валентиновна  
(расшифровка подписи)

**Отчет об изменениях капитала**

за Январь - Декабрь 2011г.

Организация	Открытое акционерное общество "Вторая грузовая компания"	Форма по ОКУД	Коды
Идентификационный номер налогоплательщика		Дата (число, месяц, год)	0710003
Идентификационный номер налогоплательщика		по ОКПО	31 12 2011
Вид экономической деятельности	Деятельность железнодорожного транспорта	по ИНН	68398528
Организационно-правовая форма / форма собственности	Смешанная российская	по ОКВЭД	6659209750
Открытое акционерное общество	собственность с долей / федеральный	по ОКОФ / ОКФС	47 41
Единица измерения:	в тыс. рублей	по ОКЕИ	384

**1. Движение капитала**

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственный вклад, выпущенные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Величина капитала на 31 декабря 2009 г.	3100	-	-	-	-	-	-
За 2010 г.	3210	46 367 756	-	-	-	1 790 086	48 157 842
Увеличение капитала - всего:	3211	X	X	X	X	1 790 086	1 790 086
в том числе:	3212	X	X	X	X	-	-
чистая прибыль	3213	X	X	X	X	-	-
первоначка имущества	3214	X	X	X	X	-	-
доходы, относящиеся непосредственно	3215	-	-	-	X	46 367 756	X
на увеличение капитала	3216	-	-	-	-	-	-
дополнительный выпуск акций							
увеличение номинальной стоимости							
реорганизации юридического лица							

Форма 0710023 с.2

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
<b>Уменьшение капитала - Всего:</b>	3220	-	-	-	-	-	-
в том числе:							
убыток	3221	X	X	X	X	-	-
переоценка имущества расходы, относящиеся непосредственно на Уменьшение капитала	3222	X	X	X	X	-	-
Уменьшение номинальной стоимости реорганизации юридического лица	3223	X	X	X	X	-	-
уменьшение количества акций	3224	-	-	X	X	-	-
реорганизация юридического лица	3225	-	-	X	X	-	-
дивиденды	3226	-	-	-	X	-	-
Изменение добавочного капитала	3227	X	X	X	X	-	-
Изменение резервного капитала	3230	X	X	4 608 722	-	X	-
Величина капитала на 31 Декабря 2010 г.	3240	X	X	X	-	X	-
За 2011 г.	3200	46 367 756	-	4 608 722	-	1 790 086	52 766 564
<b>Увеличение капитала - Всего:</b>	3310	-	-	-	-	14 884 104	14 884 104
в том числе:							
чистая прибыль	3311	X	X	X	X	14 874 560	14 874 560
переоценка имущества доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3312	X	X	X	X	-	-
дополнительный выпуск акций	3313	X	X	X	X	9 544	9 544
увеличение номинальной стоимости реорганизации юридического лица	3314	-	-	X	X	-	-
уменьшение количества акций	3315	-	-	X	X	-	X
реорганизация юридического лица	3316	-	-	-	-	-	-
Уменьшение капитала - Всего:	3320	-	-	-	-	(23 308)	(23 308)
убыток	3321	X	X	X	X	-	-
переоценка имущества расходы, относящиеся непосредственно на Уменьшение капитала	3322	X	X	X	X	-	-
Уменьшение номинальной стоимости реорганизации юридического лица	3323	X	X	X	X	(23 308)	(23 308)
уменьшение количества акций	3324	-	-	X	X	-	-
реорганизация юридического лица	3325	-	-	X	X	-	-
дивиденды	3326	-	-	-	X	-	-
Изменение добавочного капитала	3327	X	X	1 214 151	-	X	-
Изменение резервного капитала	3330	X	X	89 504	(89 504)	X	-
Величина капитала на 31 Декабря 2011 г.	3340	X	X	5 822 873	89 504	16 561 378	68 841 511

Форма 0710023 с.3

**2. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок**

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2009 г.	Изменения капитала за 2010 г. за счет чистой прибыли (убытка)	за счет иных факторов	На 31 декабря 2010 г.
<b>Капитал - всего</b>					
до корректировок	3400	-	1 790 086	50 976 478	52 766 564
корректировка в связи с: изменением учетной политики исправлением ошибок после корректировок	3410	-	-	-	-
	3420	-	-	-	-
	3500	-	1 790 086	50 976 478	52 766 564
<b>в том числе:</b>					
нераспределенная прибыль (непокрытый убыток):					
до корректировок	3401	-	1 790 086	-	1 790 086
корректировка в связи с: изменением учетной политики исправлением ошибок после корректировок	3411	-	-	-	-
	3421	-	-	-	-
	3501	-	1 790 086	-	1 790 086
до корректировок	3402	-	-	-	-
корректировка в связи с: изменением учетной политики исправлением ошибок после корректировок	3412	-	-	-	-
	3422	-	-	-	-
	3502	-	-	-	-

Форма 0710223 с.4

## 3. Чистые активы

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2011 г.	На 31 декабря 2010 г.	На 31 декабря 2009 г.
Чистые активы	3600	68 841 511	31 581 223	-

Руководитель  
Евдокименко Виталий  
Михайлович  
[подпись]

Проскура Наталья  
Валентиновна  
[подпись]  
(расшифровка подпись)



03 марта 2012 г.

**Отчет о движении денежных средств**  
за Январь - Декабрь 2011г.

		Коды		
		Форма по ОКУД		
		0710004		
Дата (число, месяц, год)		31	12	2011
Организация	<u>Открытое акционерное общество "Вторая грузовая компания"</u>	по ОКПО	68398528	
Идентификационный номер налогоплательщика		ИИН	6659209750	
Вид экономической		по		
деятельности	<u>Деятельность железнодорожного транспорта</u>	ОКВЭД	60.1	
Организационно-правовая форма / Форма собственности	<u>Смешанная российская</u>			
Открытое акционерное общество	<u>собственность с долей</u>	по ОКОПФ / ОКФС	47	41
	<u>/ федеральной</u>	по ОКЕИ		384
Единица измерения:	в тыс. рублей			

Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2011г.	За Январь - Декабрь 2010г.
<b>Денежные потоки от текущих операций</b>			
Поступления - всего	4110	146 846 828	9 264 557
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	19 164 831	-
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	22 430 925	5 559 090
от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
прочие поступления	4119	105 251 072	3 705 467
из них:			
депозиты	41191	104 738 000	3 698 366
Платежи - всего	4120	(139 297 851)	(5 701 060)
в том числе:			
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(16 610 310)	(382 433)
в связи с оплатой труда работников	4122	(580 216)	(21 096)
процентов по долговым обязательствам	4123	-	-
налога на прибыль	4124	(3 913 764)	(6 120)
прочие платежи	4129	(118 193 561)	(5 291 411)
из них:			
депозиты	41291	(113 353 000)	(6 198 366)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	7 548 977	3 563 497
<b>Денежные потоки от инвестиционных операций</b>			
Поступления - всего	4210	-	-
в том числе:			
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	-	-
от продажи акций (долей участия) в других от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4212	-	-
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4213	-	-
прочие поступления	4219	-	-
Платежи - всего	4220	(13 184 845)	(35 753)
в том числе:			
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(13 184 845)	(35 753)
в связи с приобретением акций (долей участия) в других организациях	4222	-	-
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	-	-
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	-	-
прочие платежи	4229	-	-
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(13 184 845)	(35 753)

Форма 0710004 с.2

Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2011г.	За Январь - Декабрь 2010г.
<b>Денежные потоки от финансовых операций</b>			
<b>Поступления - всего</b>	4310	4 361 978	200 000
в том числе:			
получение кредитов и займов	4311	-	-
денежных вкладов собственников (участников)	4312	-	200 000
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	-	-
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	-	-
прочие поступления	4319	4 361 978	-
<b>Платежи - всего</b>	4320	-	-
в том числе:			
собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	-	-
на выплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	-	-
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	-	-
прочие платежи	4329	-	-
<b>Сальдо денежных потоков от финансовых операций</b>	4300	4 361 978	200 000
<b>Сальдо денежных потоков за отчетный период</b>	4400	(1 273 890)	3 727 744
<b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода</b>	4450	3 727 744	-
<b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода</b>	4500	2 453 853	3 727 744
<b>Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю</b>	4490		-

Руководитель

Е.С.М.Евдокименко Виталий  
Михайлович

(расшифровка подписи)

03 марта 2012 г.

Главный  
бухгалтер  
ГУП РТСООО "Вторая грузовая компания"  
Проскура Наталья  
Валентиновна

(расшифровка подписи)

**Пояснения к бухгалтерскому балансу  
и отчету о прибылях и убытках (тыс. руб.)**

Форма 0710005 с.1

**1.5. Незаконченные и неоформленные НИОКР и незаконченные операции по приобретению нематериальных активов**

Наименование показателя	Код	Период	На начало года	Изменения за период			На конец периода
				затраты за период	списано затрат как не положительного результата	принято к учету в качестве нематериальных активов или НИОКР	
Затраты по незаконченным исполнениям и разработкам - всего	5160	за 2011 г.	-	-	-	-	-
в том числе:	5170	за 2010 г.	-	-	-	-	-
незаконченные операции по приобретению нематериальных активов - всего	5171	за 2010 г.	-	-	-	-	-
незаконченные операции по приобретению нематериальных активов - всего	5180	за 2011 г.	-	97 267	-	-	97 267
в том числе:	5190	за 2010 г.	-	-	-	-	-
АС УПП-БГК	5181	за 2011 г.	-	66 792	-	-	66 792
Подсистема управления парком ГВ - Платформы	5191	за 2010 г.	-	-	-	-	-
Подсистема управления парком ГВ - Полувагоны	5182	за 2011 г.	-	4 462	-	-	4 462
Подсистема управления парком ГВ - Полувагоны	5192	за 2010 г.	-	-	-	-	-
АС СБ	5183	за 2011 г.	-	4 462	-	-	4 462
Подсистема управления парком ГВ - Крытые	5193	за 2010 г.	-	-	-	-	-
Программа для ЭВМ Интернет-Портал ОАО "ВГК"	5184	за 2011 г.	-	13 159	-	-	13 159
	5194	за 2010 г.	-	-	-	-	-
	5185	за 2011 г.	-	4 462	-	-	4 462
	5195	за 2010 г.	-	-	-	-	-
	5186	за 2011 г.	-	3 930	-	-	3 930
	5196	за 2010 г.	-	-	-	-	-

Форма 0710005 с.2

**2. Основные средства****2.1. Наличие и движение основных средств**

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменение за период			На конец периода	
			Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Выбыло объектов	Накопленная амортизация	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Первоначальная стоимость
Основные средства (без учета доходных вложений в	5200	за 2011 г.	25 297 180 (804 616)	33 201 597 (189 257)	41 099 (5 896 034)	-	-	58 309 520 (6 659 551)	нажопленная амортизация
в том числе:	5210	за 2010 г.	-	25 287 180	-	(804 616)	-	25 297 180 (804 616)	
Машины и оборудование	5201	за 2011 г.	25 266 571 (804 409)	32 697 361 (189 257)	41 099 (5 879 660)	-	-	57 774 675 (6 642 970)	
	5211	за 2010 г.	-	25 266 571	-	(804 409)	-	25 266 571 (804 409)	
офисное оборудование	5202	за 2011 г.	8 565 (201)	421 492	-	(9 635)	-	430 057 (9 836)	
	5212	за 2010 г.	-	8 565	-	(201)	-	8 565 (201)	
транспортные средства	5203	за 2011 г.	16 755	-	51 701	(4 273)	-	68 456 (4 273)	
	5213	за 2010 г.	-	-	16 755	-	-	16 755 -	
производственный и	5204	за 2011 г.	5 289 (6)	31 043	-	(2 466)	-	36 332 (2 472)	
хозяйственный инвентарь	5214	за 2010 г.	-	5 269	-	(6)	-	5 289 (6)	
Учтено в составе доходных вложений в материальные	5220	за 2011 г.	-	-	-	-	-	-	
вложения в материалы	5230	за 2010 г.	-	-	-	-	-	-	
в том числе:	5221	за 2011 г.	-	-	-	-	-	-	
	5231	за 2010 г.	-	-	-	-	-	-	

Форма 0710005 с.3

**2.2. Незавершенные капитальные вложения**

Наименование показателя	Код	Период	На начало года	Изменение за период	Списано	принято к учету в качестве основных средств или увеличена стоимость	На конец периода
Незавершенное строительство и незаконченные операции по приобретению, модернизации и т.п.	5240	за 2011 г.	15 424	33 278 524	(10 005)	(33 201 597)	82 346
в том числе:	5250	за 2010 г.	-	25 312 604	-	(25 297 180)	15 424
Машины и оборудование	5241	за 2011 г.	14 358	32 747 977	(627)	(32 697 361)	64 347
офисное оборудование	5251	за 2010 г.	-	25 290 929	-	(25 266 571)	14 346
транспортные средства	5242	за 2011 г.	1 066	441 803	(9 378)	(421 492)	17 999
производственный и хозяйственный инвентарь	5252	за 2010 г.	-	9 631	-	(8 565)	1 066
	5243	за 2011 г.	-	51 701	-	(51 701)	-
	5253	за 2010 г.	-	16 755	-	(16 755)	-
	5244	за 2011 г.	-	31 043	-	(31 043)	-
	5254	за 2010 г.	-	5 289	-	(5 289)	-

**2.3. Изменение стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции и частичной ликвидации**

Наименование показателя	Код	за 2011 г.	за 2010 г.
Увеличение стоимости объектов основных средств в результате Адстройки, Дооборудования, Реконструкции - всего	5260	7 817 899	284 155
в том числе:			
Машины и оборудование	5261	7 817 899	284 155
Уменьшение стоимости объектов основных средств в результате частичной ликвидации - всего:	5270	-	-
в том числе:	5271	-	-

Форма 0710005 с.4

**3. Финансовые вложения**  
**3.1. Наличие и движение финансовых вложений**

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период		На конец периода	
			выбытию (погашению)	Поступило	нанижение процентов (включая доведение первоначальной стоимости до номинальной)	текущей рыночной стоимости (убыток от дебетования)	первоначальная стоимость	накопленная корректировка
<b>Долгосрочный - Всего</b>								
5301	за 2011 г.	-	-	-	-	-	-	-
5311	за 2010 г.	-	-	-	-	-	-	-
<b>В том числе:</b>								
5302	за 2011 г.	-	-	-	-	-	-	-
5312	за 2010 г.	-	-	-	-	-	-	-
<b>Краткосрочные - Всего</b>								
5305	за 2011 г.	-	-	-	-	-	-	-
5315	за 2010 г.	-	-	-	-	-	-	-
<b>В том числе:</b>								
5306	за 2011 г.	2 500 000	-	113 353 000 (104 738 000)	-	-	11 115 000	-
5316	за 2010 г.	-	-	6 198 366 (3 698 366)	-	-	2 500 000	-
<b>финансовых вложений - Итого</b>								
5300	за 2011 г.	-	-	-	-	-	-	-
5310	за 2010 г.	-	-	-	-	-	-	-

Форма 0710005 с.5

**4. Запасы**

**4.1. Наличие и движение запасов**

Наименование показателя	Код	Период	Изменения за период			На конец периода
			На начало года	выбыло	израсходовано под снижение себестоимости	
Запасы - всего			-	-	-	-
Запасы - в том числе:			-	-	-	-
Сырье, материалы и другие аналогичные ценности	5401	за 2011 г.	21 671	-	1 295 708	(927 408)
Готовая продукция	5402	за 2011 г.	-	-	23 109	(6 438)
Товары для перепродажи	5403	за 2011 г.	-	-	-	-
Товары и готовая продукция отгруженные	5404	за 2011 г.	-	-	-	-
Затраты в незавершенном производстве	5405	за 2011 г.	-	-	-	-
Прочие запасы и затраты	5406	за 2011 г.	-	-	-	-
Расходы будущих периодов (для объектов аналитического учета, которые в балансе лицензии на программные продукты	5407	за 2010 г.	1 531	-	11 443	(10 191)
страхование транспорта	5408	за 2011 г.	441	-	1 590	(59)
	5409	за 2010 г.	-	-	11 443	(9 101)
	5429	за 2011 г.	1 090	-	468	(27)
		-	-	-	-	-
		-	-	-	1 122	(32)
		-	-	-	-	1 090

Форма 0710005 с.6

**5. Дебиторская и кредиторская задолженность**

**5.1. Наличие и движение дебиторской задолженности**

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период			На конец периода	
			Ученная по условиями договора	величина резерва по сомнительным долгам	поступление в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке, операции)	причитающиеся присвоены, штрафы и иные начисления	выбытие списание на финансовые результаты	перевод из долгосрочного в краткосрочный долг	величина остатка по условиям договора
Долгосрочная дебиторская задолженность - Всего	5501	за 2011 г.	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:		за 2010 г.	-	-	-	-	-	-	-
расчеты с покупателями и заказчиками	5502	за 2011 г.	-	-	-	-	-	-	-
авансы выданные	5522	за 2010 г.	-	-	-	-	-	-	-
прочая	5503	за 2011 г.	-	-	-	-	-	-	-
	5504	за 2011 г.	-	-	-	-	-	-	-
	5524	за 2010 г.	-	-	-	-	-	-	-
	5505	за 2011 г.	-	-	-	-	-	-	-
	5525	за 2010 г.	-	-	-	-	-	-	-
краткосрочная дебиторская задолженность - Всего	5510	за 2011 г.	25 625 001	-	79 679 109	24 323	(98 926 955) (10 072)	6 391 406	-
в том числе:		за 2010 г.	-	-	55 594 846	-	(29 969 620) (225)	25 625 001	-
расчеты с покупателями и заказчиками	5511	за 2011 г.	-	-	48 981 159	-	(47 614 079)	-	1 367 080
авансы выданные	5531	за 2010 г.	-	-	4 556 667	-	(4 556 667)	-	-
прочая	5512	за 2011 г.	417 344	-	29 628 012	-	(25 194 311)	4 481 045	-
	5532	за 2010 г.	-	-	277 864	-	(230 520)	47 344	-
	5513	за 2011 г.	21 190 017	-	571 913	24 323	(21 691 679) (10 072)	84 502	-
	5533	за 2010 г.	-	-	46 372 675	-	(25 182 433) (225)	21 190 017	-
расчеты по налогам и взносам	5514	за 2011 г.	4 387 640	-	498 025	-	(4 426 886)	458 779	-
Итого	5500	за 2011 г.	25 625 001	-	4 387 640	-	-	4 387 640	-
	5520	за 2010 г.	-	-	55 594 846	-	(29 969 620) (225)	X	6 391 406
							-	X	25 625 001

Форма 0710005 с.7

**5.3. Наличие и движение кредиторской задолженности**

Наименование показателя	Код	Период	Остаток на начало года	Изменения за период		Остаток на конец периода
				поступление в разумные хозяйственные операции (сумма долгов по счетам, опреабил)	приращающиеся проценты, штрафы и иные начисления	
Долгосрочная кредиторская задолженность - всего	5551	за 2011 г.	-	-	-	-
в том числе:	5571	за 2010 г.	-	-	-	-
кредиты	5552	за 2011 г.	-	-	-	-
займы	5572	за 2010 г.	-	-	-	-
прочая	5553	за 2011 г.	-	-	-	-
5573	за 2010 г.	-	-	-	-	-
5554	за 2011 г.	-	-	-	-	-
5574	за 2010 г.	-	-	-	-	-
5555	за 2011 г.	-	-	-	-	-
5575	за 2010 г.	-	-	-	-	-
Краткосрочная кредиторская задолженность - всего	5560	за 2011 г.	3 916 730	74 663 733	56	(75 077 017)
в том числе:	5580	за 2010 г.	-	7 353 222	33	(3 436 525)
расчеты с поставщиками и подрядчиками	5561	за 2011 г.	598 690	35 074 339	35	(34 522 487)
аванса полученного	5581	за 2010 г.	-	1 042 000	-	(443 310)
расчеты по налогам и взносам	5562	за 2011 г.	2 003 059	34 245 471	-	(34 407 312)
кредиты	5582	за 2010 г.	-	4 235 674	-	(2 232 615)
займы	5563	за 2011 г.	1 306 560	4 481 151	18	(5 313 408)
прочая	5583	за 2010 г.	-	2 041 000	33	(734 473)
5564	за 2011 г.	-	-	-	-	-
5584	за 2010 г.	-	-	-	-	-
5565	за 2011 г.	-	-	-	-	-
5585	за 2010 г.	-	-	-	-	-
5566	за 2011 г.	3 421	862 772	3	(773 810)	97 386
5586	за 2010 г.	-	34 548	-	(26 127)	8 421
5567	за 2011 г.	-	-	-	-	-
5587	за 2010 г.	-	-	-	-	-
Итого	5550	за 2011 г.	3 916 730	74 663 733	56	(75 077 017)
	5570	за 2010 г.	-	7 353 222	33	(3 436 525)

Форма 0710005 с.8

**6. Затраты на производство**

Наименование показателя	Код	за 2011 г.	за 2010 г.
<b>Материальные затраты</b>			
Расходы на оплату труда	5610	129 259	5 920
Отчисления на социальное insurance	5620	751 567	33 419
Амортизация	5630	102 805	7 030
Прочие затраты	5640	5 896 034	804 616
<b>Итого по затратам</b>	<b>5650</b>	<b>18 212 977</b>	<b>693 809</b>
Изменение остатков [прирост (+); не завершенного производства, готовой продукции и др.]	5660	25 092 642	1 544 794
Изменение остатков [уменьшение (-)]; не завершенного производства, готовой продукции и др.	5670	-	-
Итого расходы по обычным видам деятельности	5680	25 092 642	1 544 794
Итого расходы по обычным видам деятельности	5690	25 092 642	1 544 794

Форма 0710005 с.9

**7. Оценочные обязательства**

Наименование показателя	Код	Остаток на начало года	Признано	Погашено	Списано как избыточная сумма	Остаток на конец периода
Оценочные обязательства - всего	5700	1 839	1 183 527	(626 539)	-	558 827
в том числе:						
Резерв в связи с условиями фактами хозяйственной д	5701	1 839	-	(1 839)	-	-
Оценочное обязательство по неиспользованным отпуск	5702	-	54 894	(19 713)	-	35 181
Оценочное обязательство по лизинговым платежам	5703	-	474 533	(468 939)	-	5 594
Оценочное обязательство по плановым ремонтам	5704	-	42 645	(39 287)	-	3 348
Оценочное обязательство по отцепочным ремонтам	5705	-	96 752	(96 752)	-	-
Оценочное обязательство по арендным платежам	5706	-	369 562	-	-	369 562
Оценочное обязательство на выплату годового возн.	5707	-	145 141	-	-	145 141

