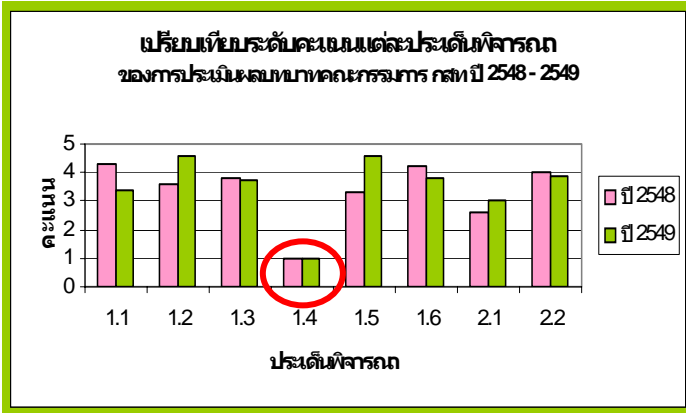


คะแนนรวมปีบัญชี 2549 ของ กสท (ทั้ง 3 กลุ่ม) = 3.8324

สรุปคะแนนประเมินผลปีบัญชี 2549 ของกลุ่มการบริหารจัดการองค์กร ตามลำดับคะแนน

	คะแนน กสท	คะแนนเฉลี่ย	คะแนนสูงสุด*	Best Practice
1. การตรวจสอบ	4.2975	3.4680	4.5041	กฟน.
2. การควบคุมภายใน	4.1060	3.2750	4.5930	กฟผ.
3. การบริหารความเสี่ยง	3.7000	2.4094	4.5000	กฟน. กปภ.
4. การบริหารจัดการสารสนเทศ	3.6362	3.8622	3.6323	กฟผ. บวท. ธกส.
5. บทบาทคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ	3.5632	3.6323	4.4905	กนอ. ปตท. ธอส.
6. การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล	3.5185	3.2647	4.4935	ธอส. ปตท.

* คะแนนเฉลี่ย และคะแนนสูงสุด จากทุกรัฐวิสาหกิจ 47 แห่ง



บทบาทคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ

คะแนนปี 2548	คะแนนปี 2549
3.6168	3.5632

สรุปการดำเนินการที่ กสท ควรปรับปรุง

ประเด็นพิจารณา	การดำเนินการที่ควรปรับปรุง	แนวทางแก้ไข
1.4 การประเมินผลงานผู้บริหารสูงสุด และผู้บริหารระดับสูง	<ul style="list-style-type: none"> ในกรณีที่ไม่มีผู้บริหารสูงสุด คกก.ต้องจัดให้มีผู้บริหารสูงสุด โดยไม่ปล่อยให้ตำแหน่งว่างหรือกำหนดให้มีรักษาการผู้บริหารสูงสุดทำหน้าที่เป็นเวลานาน ต้องจัดให้มีการประเมินผลงานผู้บริหารสูงสุด (CEO) ลงมา อย่างเป็นระบบมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนและกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารสูงสุด โดยสอดคล้องกับผลงาน 	<ul style="list-style-type: none"> หน่วยงาน Monitor ควรแจ้งแนวทางดำเนินการตามเกณฑ์ปี 50 ให้ คกก.กสท และผู้เกี่ยวข้องรับทราบ
1.1 การกำหนดให้มีแผน ทิศทาง กลยุทธ์ นโยบายและเป้าหมายที่สำคัญ	<ul style="list-style-type: none"> คกก.ควรให้ความเห็นชอบแผนงานของรัฐวิสาหกิจก่อนเริ่มปีบัญชี เพื่อให้ทันต่อสถานการณ์ปัจจุบัน ควรจัดให้มีกระบวนการหรือคณะกรรมการเพื่อการกำกับดูแลที่มีประสิทธิภาพ 	
2.1 การประเมินตนเองของคณะกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> ควรนำผลประเมินมาพิจารณาและอภิปรายร่วมกันอย่างกว้างขวางในที่ประชุมคณะกรรมการอย่างเป็นทางการ เพื่อกำหนดแนวทางที่จะทำให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นในอนาคต 	