			a.		ระดับที่ 5
			<b>1</b> 49 = 3.7000	ระคับที่4	การปลูกฝังให้การ
การบริหารความเสี่ยง			ระดับที่ 3		บริหารความเสี่ยง เป็นส่วนหนึ่งของ วัฒนธรรมที่นำไปสู่
		ปี 48 = 2.8500	การเชื่อม โยงและ	การบริหาร	
		ระดับที่ 2	บูรณาการความ	ความเสี่ยงที่	
	ระดับที่ 1 การบริหารความ เสี่ยงน้อยมาก	การบริหารความ เสี่ยงเบื้องต้นที่มี ระบบ	เสี่ยงกับการ บริหารเทคโนโลยี สารสนเทศที่คี (ITG)	สร้างมูลค่าเพิ่ม แก่องค์กร	การสร้างสรรค์ มูลค่าให้แก่องค์กร (Value Creation)

## สรุปการดำเนินการที่ กสท ควรปรับปรุงโดยสังเขป

<u>ประเด็นพิจารณา</u>	<u>การดำเนินการที่ควรปรับปรุง</u>			
ระดับที่ 4 การบริหารความเสี่ยงเพื่อเพิ่มมูลค่าขององค์กร				
การทบทวนการบริหารความเลื	• หากพบว่าผลการบริหารความเสี่ยงไม่เป็นไปตามแผนหรือเป้าหมายที่กำหนด ควรดำเนินการ			
สม่ำเสมอและปรับปรุงเมื่อจำเร	ทบทวนและปรับปรุงแผนการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง			
ในระดับที่ 4	ไป			
การบริหารเทคโนโลยีสารสนเท	าศ ● คุณสมบัติของ IT Security Room ของ กสท ยังไม่เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ และยังไม่			
เพื่อการจัดการที่ดี ในระดับที่	ปรากฎหลักฐานที่ชัดเจนสำหรับการจัดทำระบบการจัดการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (BCM)			
มีการบริหารความเสี่ยงและ	● ผลการดำเนินงานด้านการเงิน EBITDA และค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานต่อรายได้จากการ			
สนับสนุนการบริหารฯ เพื่อเพิ่	ดำเนินงาน ยังไม่เป็นไปตามเป้าหมาย			
มูลค่าฯ (Value Enhancement	• ควรมีการบริหารความเสี่ยงเพื่อเพิ่มมูลค่าขององค์กร เพื่อมุ่งไปสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้			
ในระดับที่ 4	• ควรพิจารณาการบริหารความเสี่ยงในการสร้างโอกาสขององค์กร โดยยึดจากโอกาสขององค์กรที่			
	ระบุในแผนวิสาหกิจ และพิจารณาว่าปัจจัยเสี่ยงใคบ้างที่เกิดขึ้นและมีผลทำให้องค์กรสามารถก้าว			
	ไปสู่โอกาสนั้นได้			