

Définition arborescente du projet

- ❑ Projet : Un seul début et une seule fin. Le début et la fin identifiés en tant qu'événements (décision, revue, etc.)
- ❑ Sous-projet : Projet contenu dans le projet principal. Lié à un objet ou un livrable partiel du projet
- ❑ Phase (étape, lot de travaux) : Ensemble d'actions qui marque un avancement significatif. Lié à un type de compétences et à un degré dans la progression du projet
- ❑ Activité (ou Tâche) : Maille la plus fine de la planification. Action exécutable par une seule ressource (ou un seul ensemble de ressources)
- ❑ Jalon : Événements clé d'un projet, montrant une certaine progression du projet, dates importantes de réalisation d'un projet, réalisation concrète (production de livrables)
- ❑ Livrable : est tout résultat, document, mesurable, tangible ou vérifiable, qui résulte de l'achèvement d'une partie de projet ou du projet.

Exemples : Un cahier des charges et une étude de faisabilité sont des livrables.

Organigramme technique (OT)

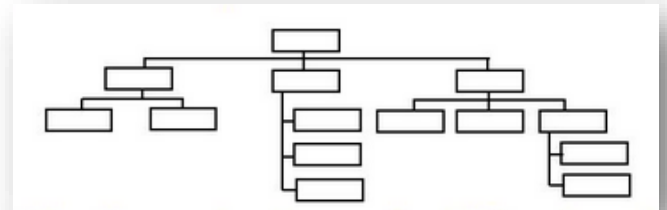
- ❑ Un formalisme pour bien définir l'objectif principal et les objectifs secondaires du projet, pour bien analyser le projet
- ❑ Réalisation d'un organigramme technique (OT) : ensemble PBS+WBS+OBS

Découpage du projet

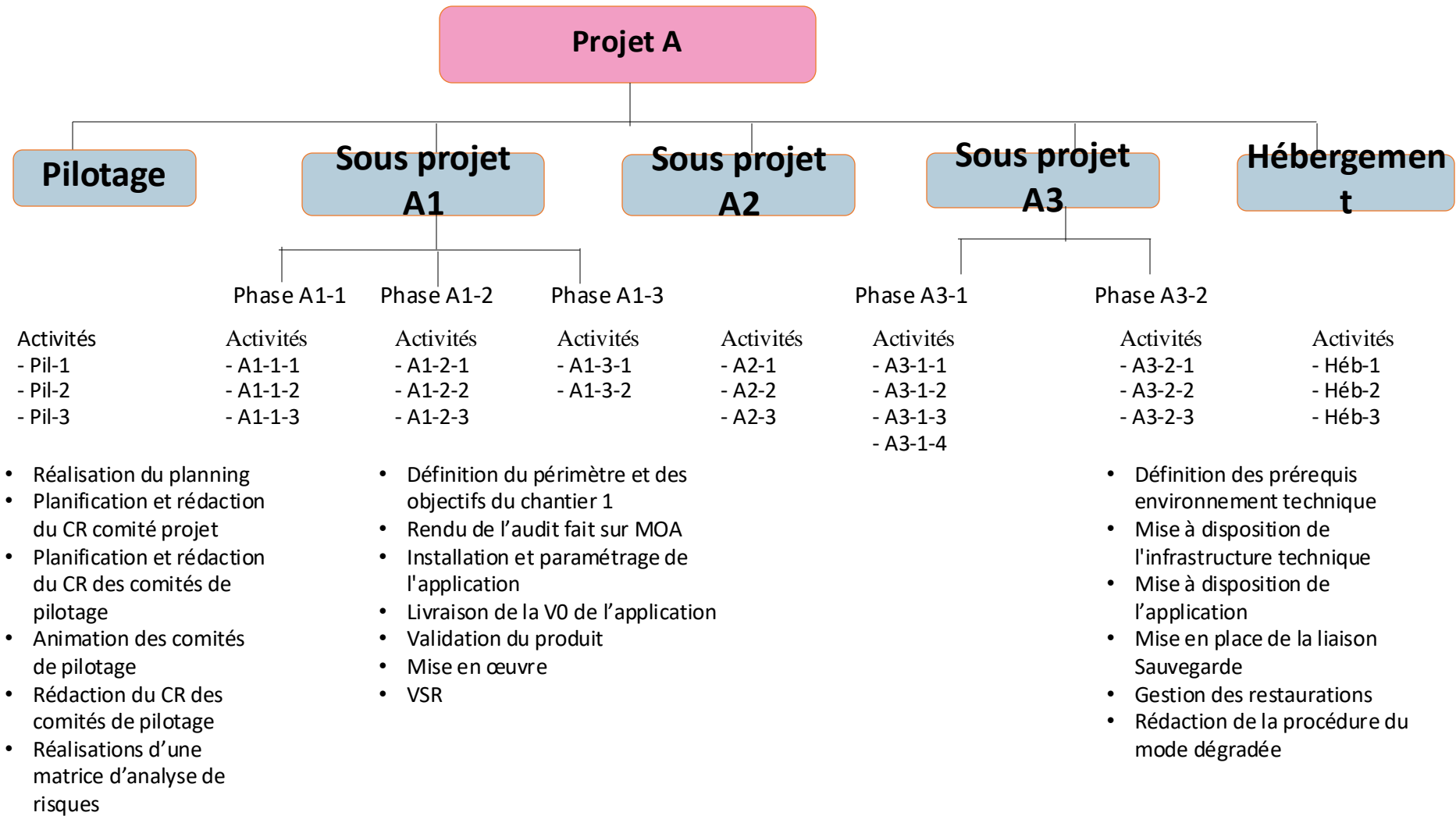
- ❑ **PBS** (Product Breakdown Structure) Organigramme des composants. Qu'est ce qu'on fabrique ?
QUOI ? = définir le(s) livrable(s)
- ❑ **WBS** (Work Breakdown Structure) Organigramme des tâches. Comment on va le réaliser ?
COMMENT ? = définir les taches?
- ❑ **OBS** (Organisation Breakdown Structure) Organigramme des responsabilités. **QUI** va réaliser les tâches (ressources humaines) ?
- ❑ **TBS** (Time Breakdown Structure) Organigramme temporel. Quel scénario : PERTT et Gantt.
QUAND ?

WBS : Définition générale

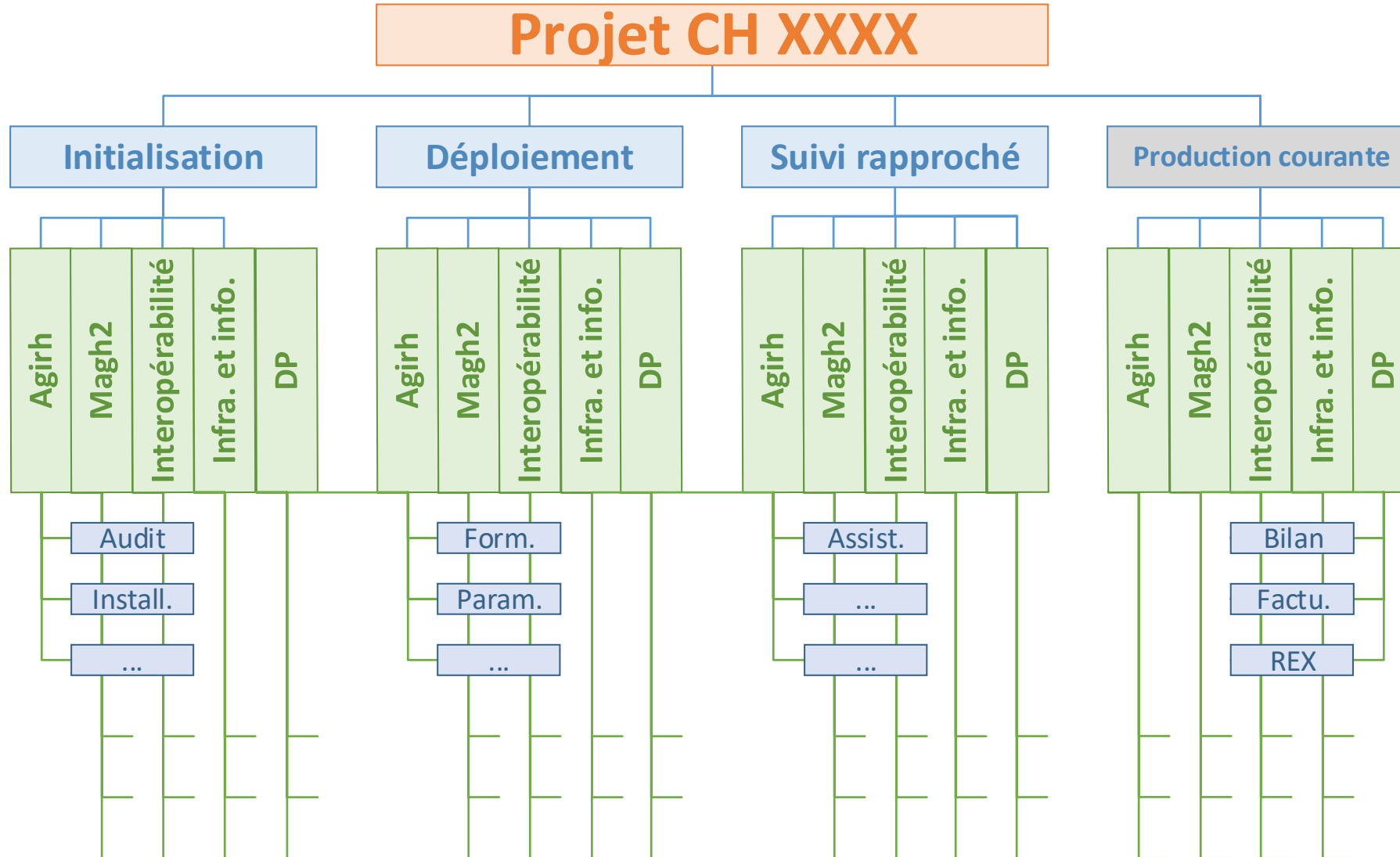
- *WBS = Work breakdown structure*
 - En français : SDP = Structure de Découpage du Projet
- Représentation sous forme d'une arborescence hiérarchique
 - Concerne le périmètre, et les actions de pilotage
 - Le WBS représente 100% du travail à accomplir
 - L'intérêt est de décomposer tout le projet afin de ne rien oublier
- Se construit par découpage du projet
 - Décomposition en sous-projets, lots, puis sous-lots, etc. ...
 - En théorie : pas de limite de profondeur ni de nombre de « feuilles »
 - Affinage jusqu'à un « package » comprenant un ensemble d'activités cohérentes qui seront confiées à une même entité (éventuellement sous-traitée à un fournisseur)
- La structure du WBS peut être représentée de diverses manières :
 - Phases du projet en second niveau, puis livrables du produit
 - Livrables principaux en second niveau de décomposition
 - En intégrant des lots qui seront sous-traités à un fournisseur



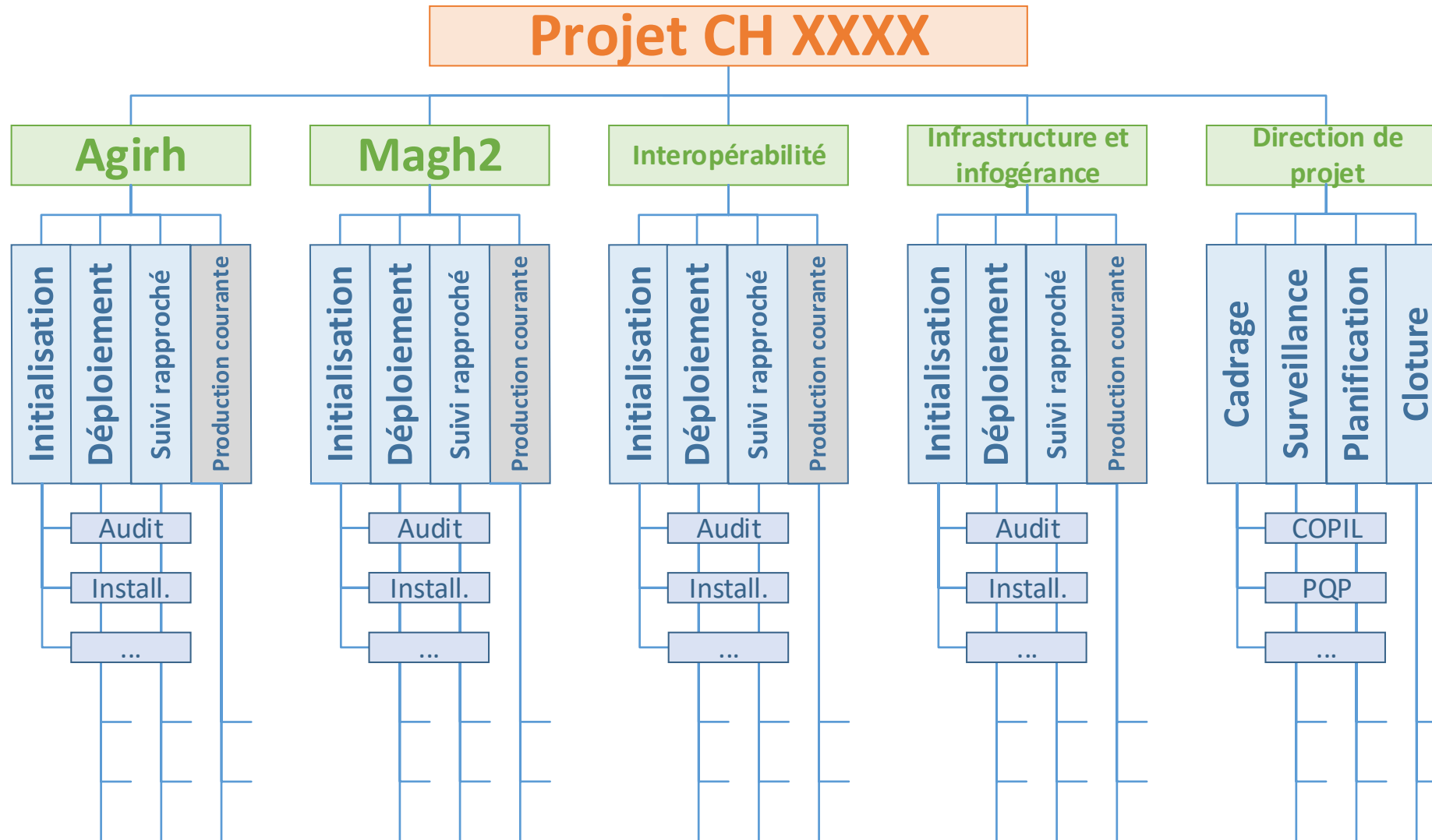
WBS : Représentation graphique



WBS : exemple par phase



WBS : exemple par domaine





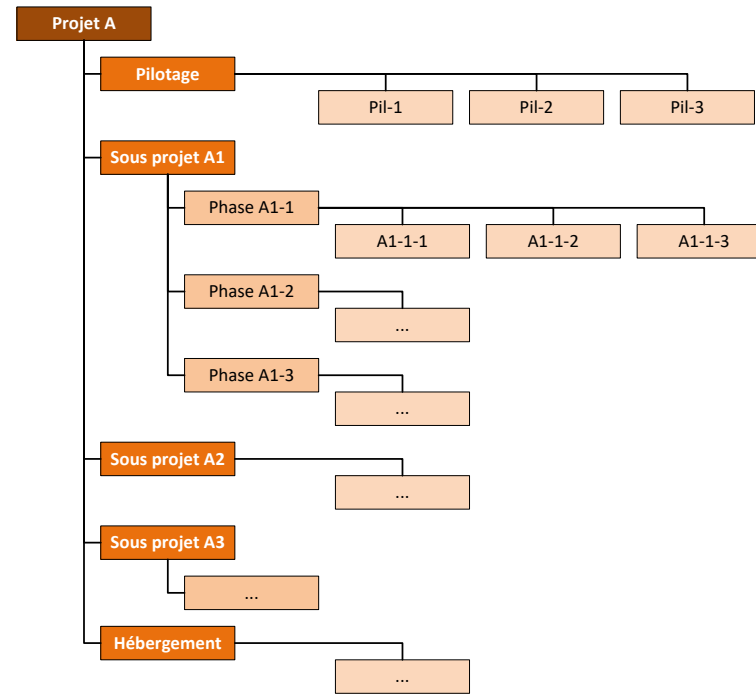
WBS : outils possibles

- Gestion possible via :

- MS Visio
 - Formes libres (blocs, connecteurs, etc.)
- MS Project
 - Abaissier la tâche
- MS Excel
 - Grouper les lignes

- Sur le web:

- Monday
- Trello
- Tuleap
- Jira..

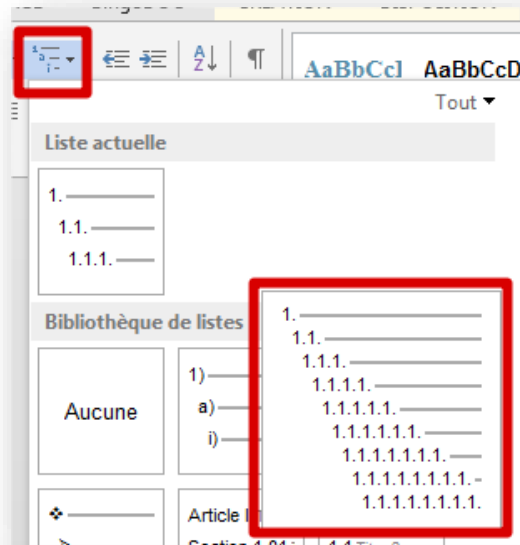


▲ Projet A
▲ Pilotage
Pil-1
Pil-2
Pil-3
▲ Sous projet A1
▲ Phase A1-1
A1-1-1
A1-1-2
A1-1-3
▲ Phase A1-2
A1-2-1
A1-2-2
A1-2-3
▲ Phase A1-3
A1-3-1
A1-3-2
▲ Sous projet A2
A2-1
A2-2
A2-3
▲ Sous projet A3
▲ Phase A3-1
A3-1-1
A3-1-2
A3-1-3
A3-1-4
▲ Phase A3-2
A3-2-1
A3-2-2
A3-2-3
▲ Hébergement
Héb-1
Héb-2
Héb-3

1	2	3	4	A	B	C	D	E
-	1							Projet A
-	2							Pilotage
-	3							Pil-1
-	4							Pil-2
-	5							Pil-3
-	6							Sous projet A1
-	7							Phase A1-1
-	8							A1-1-1
-	9							A1-1-2
-	10							A1-1-3
-	11							Phase A1-2
-	12							A1-2-1
-	13							A1-2-2
-	14							A1-2-3
-	15							Phase A1-3
-	16							A1-3-1
-	17							A1-3-2
-	18							Sous projet A2
-	19							A2-1
-	20							A2-2
-	21							A2-3
-	22							Sous projet A3
-	23							Phase A3-1
-	24							A3-1-1
-	25							A3-1-2
-	26							A3-1-3
-	27							A3-1-4
-	28							Phase A3-2
-	29							A3-2-1
-	30							A3-2-2
-	31							A3-2-3
-	32							Hébergement
-	33							Héb-1
-	34							Héb-2

WBS : outil possible (MS Word)

- Liste numérotée à plusieurs niveaux

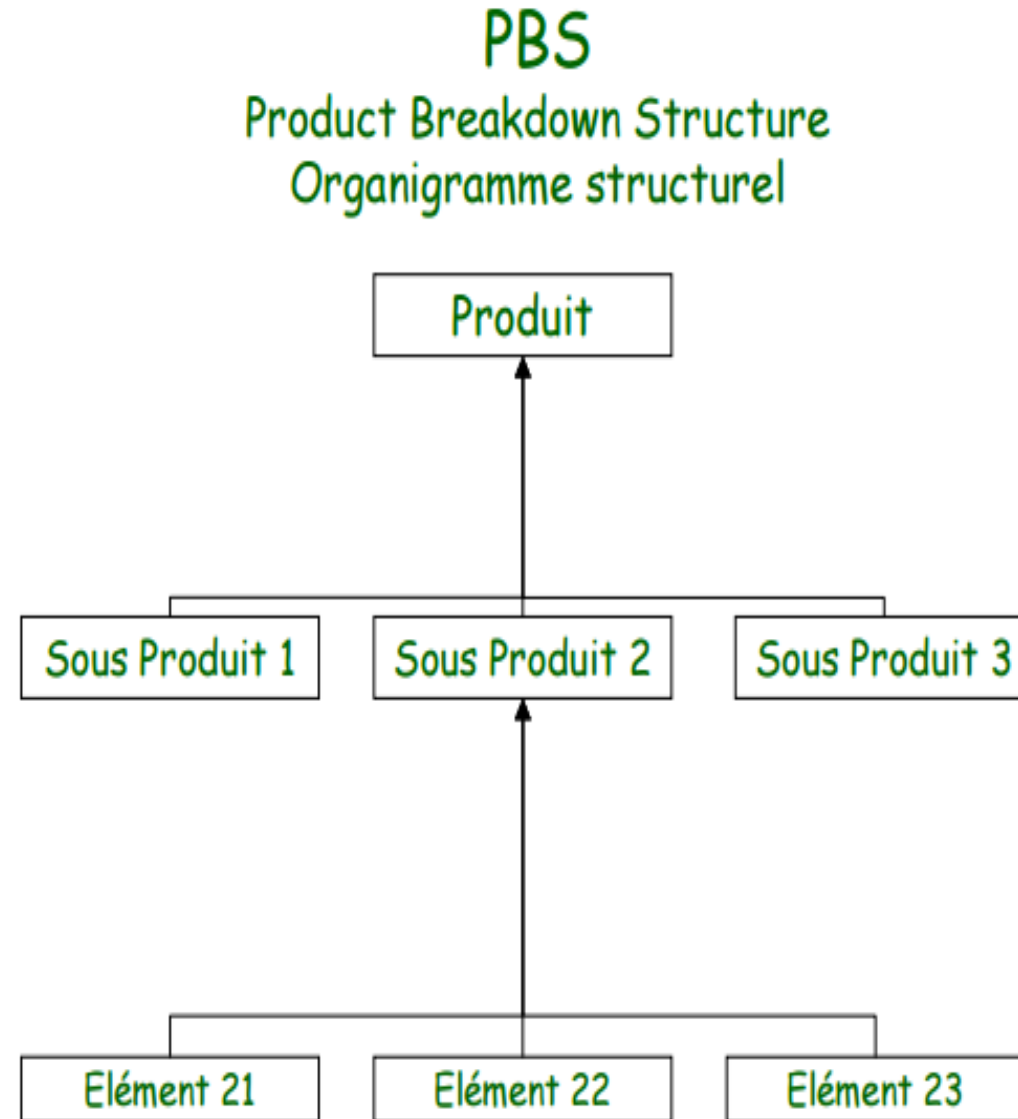


Projet Magh2 Restauration	
1. Direction de projet	
1.1. Comités de pilotage	
1.2. PQP	
1.3. Coordination	
2. Magh2	
2.1. Installation technique	
2.1.1. Offre de base	
2.1.2. Modules	
2.1.2.1. Abonnements (M1)	
2.1.2.2. Import des sorties de stock (M5)	
2.1.2.3. Import de commandes (M6)	
(sous réserve d'avenant)	
2.1.2.4. Budget (M11)	
2.1.2.5. Inventaire (M16)	
2.1.2.6. Infocentre BO (M25)	
2.1.2.7. Interface Logistique Réceptions (M31)	
(sous réserve d'avenant)	
2.1.2.8. Interface Logistique Sorties (M22)	
(sous réserve d'avenant)	
2.1.2.9. Export Commande (pour EDI) (M23) ?	
(sous réserve d'avenant)	
2.1.2.10. Catalogues (M2) pour faire les sorties de stock ?	
(sous réserve d'avenant)	
2.2. Prestations	
2.2.1. Suivi de projet	
2.2.2. Reprise de données	

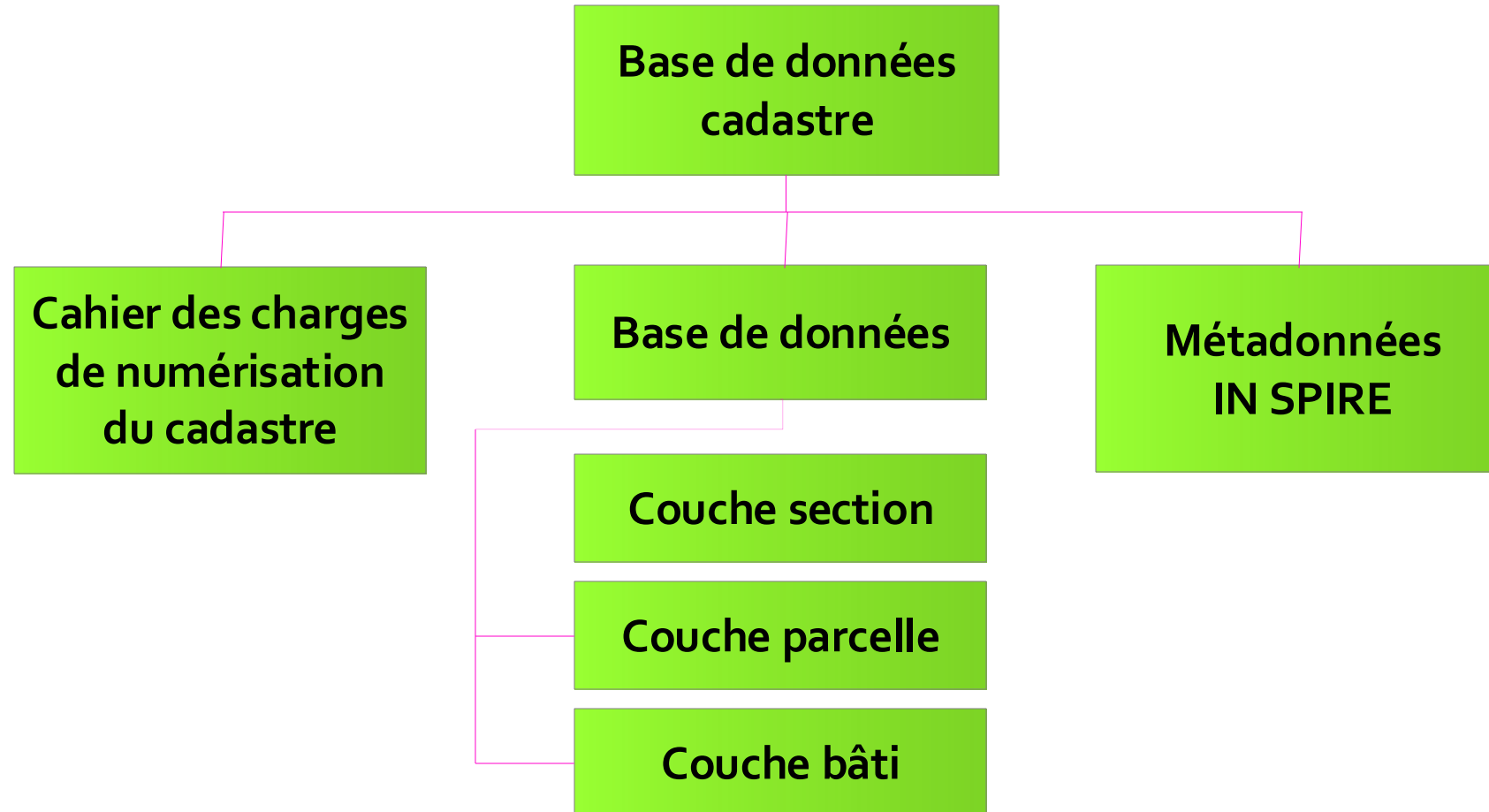
PBS (organigramme des composants)

- ❑ Organigramme technique de produit (OTP , PBS en anglais pour Product breakdown structure) : outil servant à analyser, documenter et communiquer les résultats d'un projet.
- ❑ Il fournit une liste exhaustive et hiérarchisée (sous forme d'organigramme en arbre) des livrables qui participent au projet. Il fait partie de la technique de planification de projets basée sur les produits (ou livrables).
- ❑ Il constitue le squelette du projet le résultat final, (livrable...) constitue donc l'objectif du projet (Un objectif est par nature unique et mesurable)

- ❑ Le squelette du projet,
- ❑ Le(s) livrable(s)/ produit(s)
- ❑ L'objectif du projet



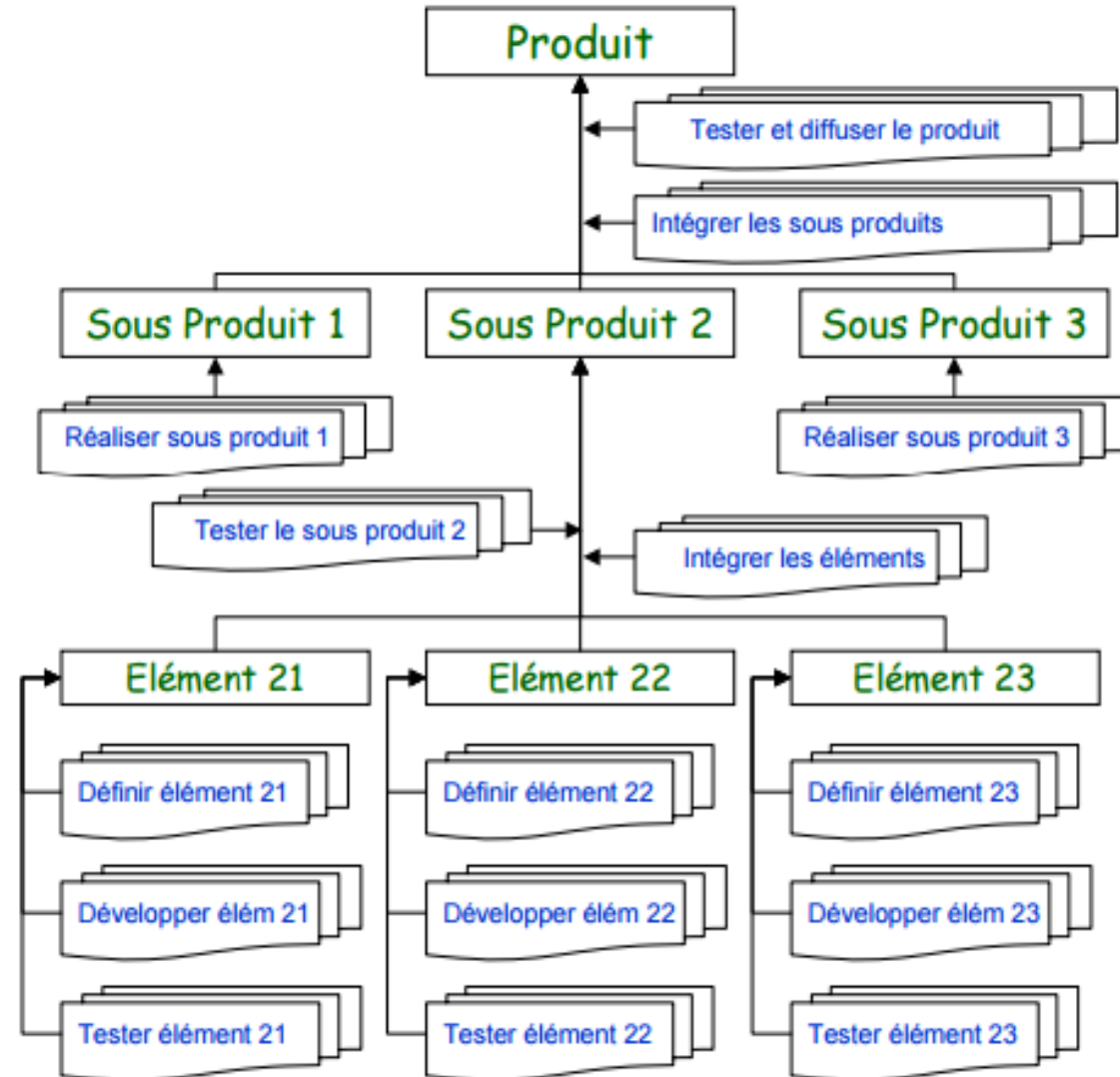
PBS : Base de données cadastre



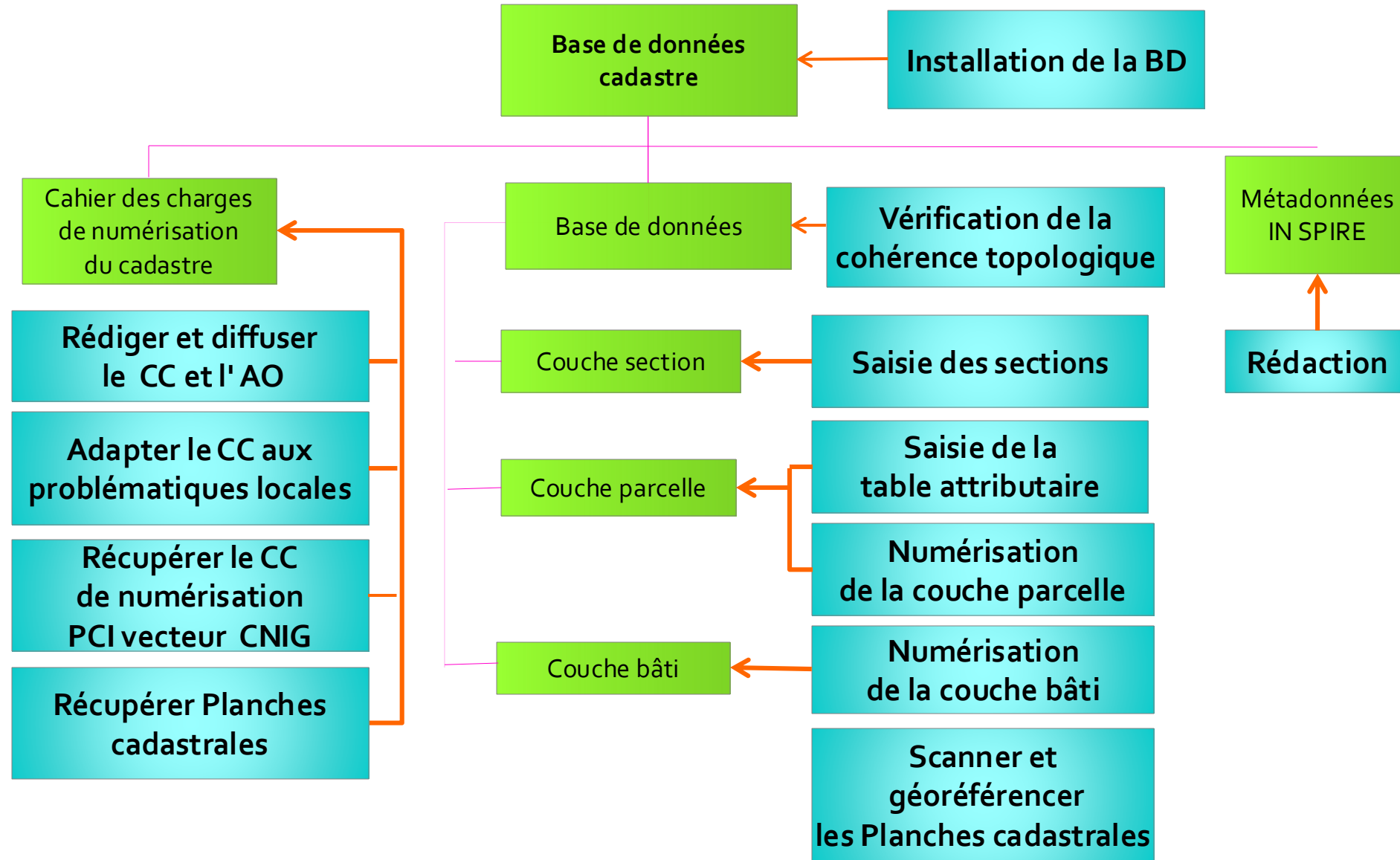
WBS

Work Breakdown Structure
Organigramme des tâches

- ? Les tâches à effectuer pour produire les livrables

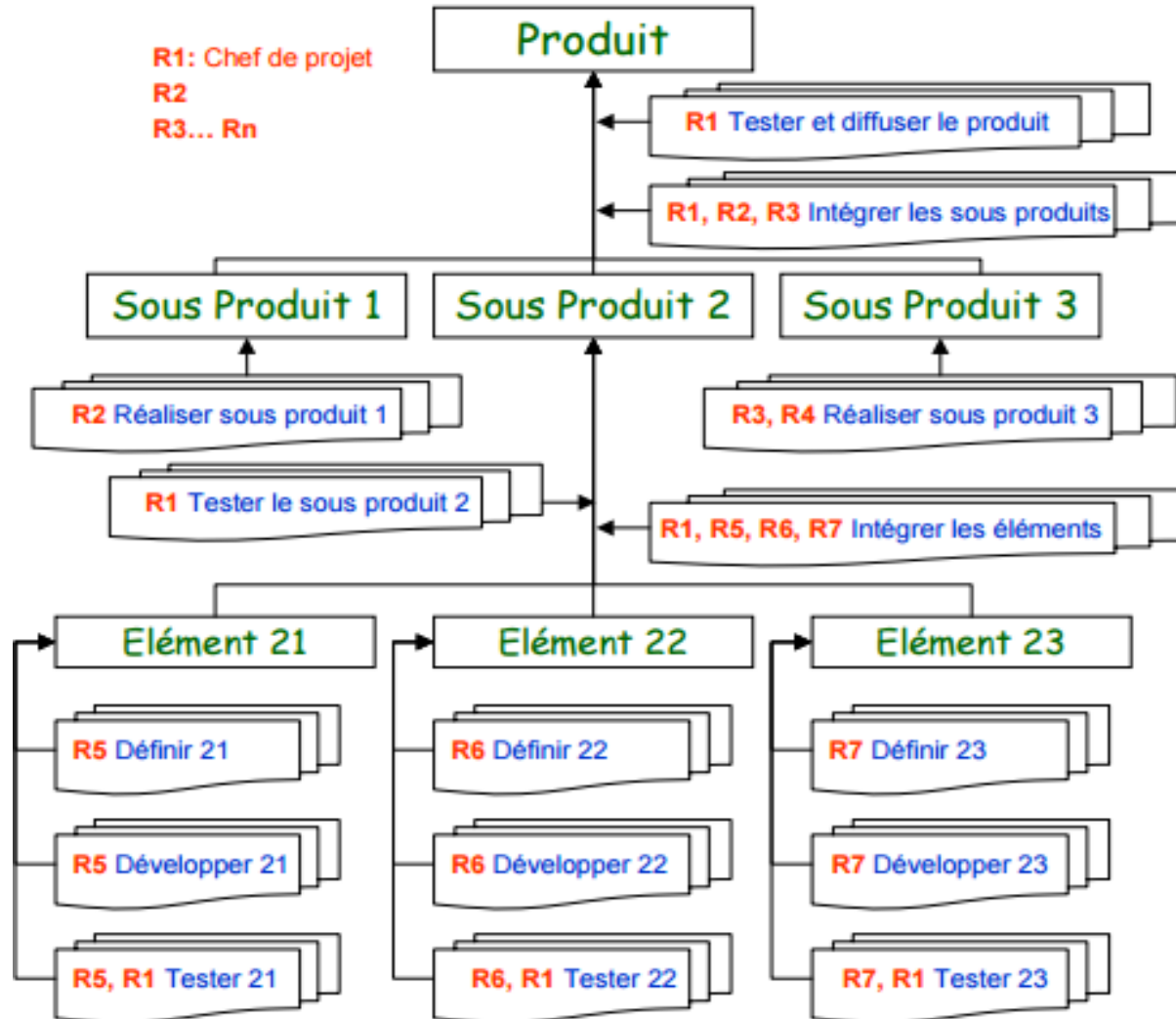


WBS : Base de données cadastre



OBS
Organisation Breakdown Structure
Organigramme des ressources
Organigramme Technique
(PBS+WBS+OBS)

? Les ressources humaines



R1 : Chef de projet des idées

R2 : Informaticien

R3 : Technicien SIG

R4 : cartographe

OBS : Base de données cadastre

