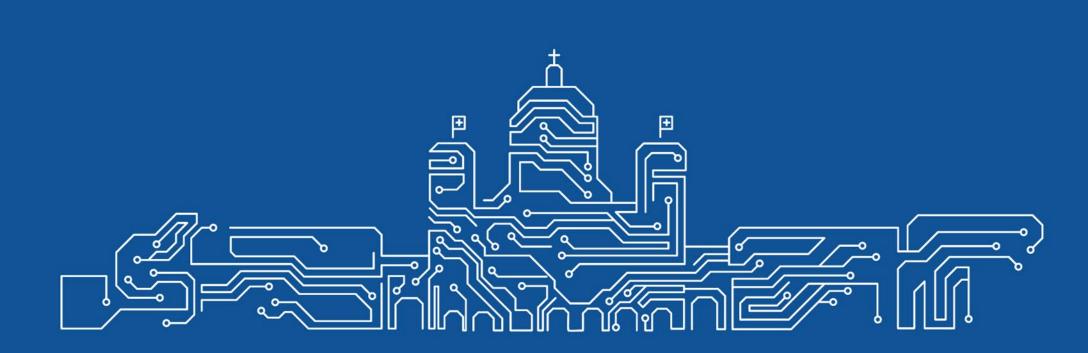
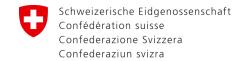


Exploiter le potentiel des données liées pour des services publics interconnectés

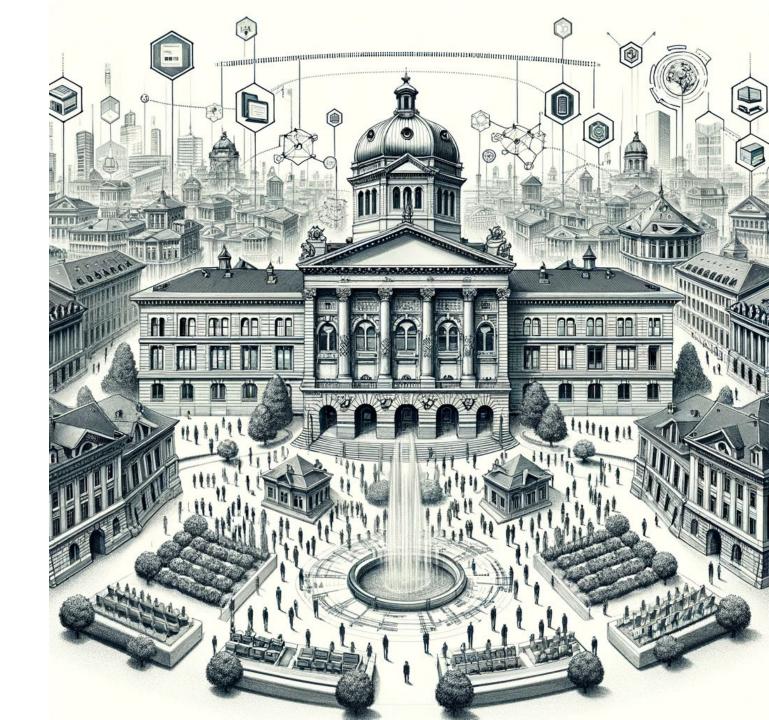
Karen Dijkstra, 15.05.2024





Gouvernance

Impact des données liées pour une gouvernance équilibrée





Gouvernance actuelle dans l'administration fédérale



Principes du NMG*

- La gestion est alignée sur les objectifs et les résultats plutôt que sur les ressources utilisées.
- Optimisation des ressources utilisées pour atteindre les objectifs fixés avec un souci d'économie.
- Mise à disposition de données financières complètes et compréhensibles.

Structuration financière

- Introduction de budgets globaux pour offrir plus de flexibilité et de responsabilité dans la gestion des fonds.
- Évaluation régulière de l'efficacité et de l'efficience des mesures prises à l'aide d'indicateurs de performance.

Responsabilisation

- Encouragement à une gestion axée sur la performance et la responsabilité des résultats.
- Système de contrôle interne et rapports de gestion pour surveiller et évaluer les performances.

Le Parlement et le public bénéficient d'une plus grande transparence et d'un accès accru à l'information, contribuant ainsi au processus de prise de décision, tandis que l'exécutif, incarné par le Conseil fédéral, joue un rôle déterminant dans la mise en œuvre effective des décisions.

^{*} Nouveau Modèle de Gestion



Défis de la gouvernance fédérale

Fragmentation des données

- Les unités administratives indépendantes génèrent et conservent des données dans des silos, ce qui entrave l'accès et l'intégration globale des données.
- Différences dans les formats de données et les systèmes de gestion entravent la fluidité des échanges d'informations.

Problèmes de coordination

- La collaboration entre diverses entités est complexe en raison de structures et de priorités divergentes.
- Des canaux de communication obstrués ou inadaptés limitent l'échange d'informations et la prise de décision collective.

Transparence et accessibilité

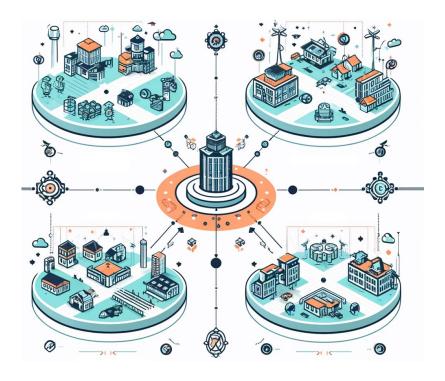
- La complexité et la nonuniformité des données rendent difficile pour le public et les autres parties prenantes de comprendre les activités et les décisions.
- Accès restreint aux données en raison de restrictions techniques ou réglementaires.

Question : Comment maintenir la structure organisationnelle de l'administration permettant aux différentes entités administrative de conserver leur autonomie en leur apportant les moyens adéquats pour gérer efficacement leurs responsabilités ?

U

Centralisation versus décentralisation

L'administration fédérale est naturellement décentralisée, avec des unités indépendantes disposant de leurs propres processus et politiques.



La nouvelle gouvernance prône la centralisation pour une vision unifiée et des décisions cohérentes.

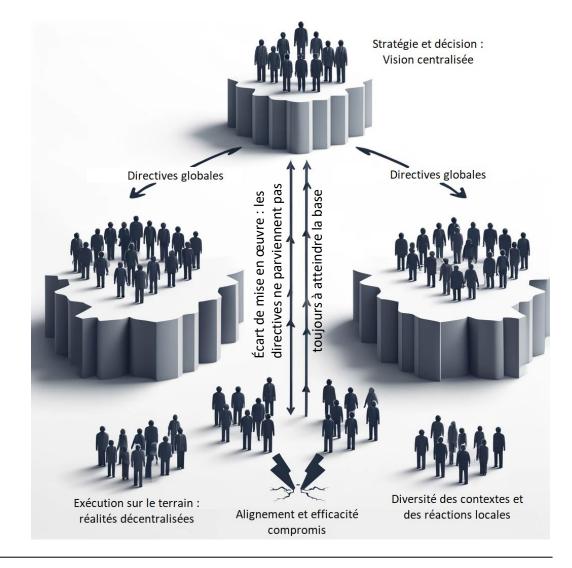
Les données liées offrent un cadre d'intégration dynamique, agissant comme un pont entre la décentralisation caractéristique de notre administration et le besoin de centralisation imposé par la nouvelle gouvernance, facilitant ainsi une vision unifiée tout en respectant l'autonomie des différentes unités.

V

Dissonance opérationnelle

- Une distance se creuse entre les décideurs stratégiques et les exécutants de terrain, entravant l'efficacité des politiques publiques.
- Les directives centralisées peuvent mal s'aligner avec les réalités décentralisées, conduisant à des frictions et à des inefficacités.

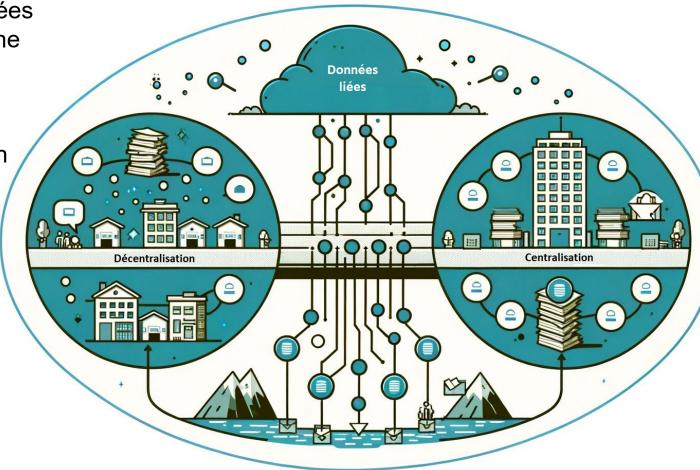
Lecture recommandée : Une nouvelle économie politique des administrations publiques : la gouvernance à distance (David Giauque 2023)



Q

Les données liées comme pont

Les données liées reposent sur une architecture distribuée, qui respecte la décentralisation inhérente au système administratif.



Malgré la distribution des données, les données liées, qu'elles soient ouvertes ou partiellement restreintes, permettent une vision centralisée, facilitant ainsi l'accès et l'analyse globale des informations.



Avantages de l'approche des données liées

Autonomie préservée

Les unités administratives conservent leur autonomie et leur capacité à gérer des politiques spécifiques, tout en contribuant à une base de connaissances collective.

Gouvernance améliorée

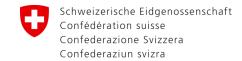
La centralisation des données n'est pas physique mais conceptuelle, permettant aux décideurs d'avoir une vision complète tout en respectant la structure décentralisée.

Décisions éclairées

Les données liées facilitent une prise de décision plus éclairée, en reliant les données transversales pour une meilleure compréhension des enjeux.

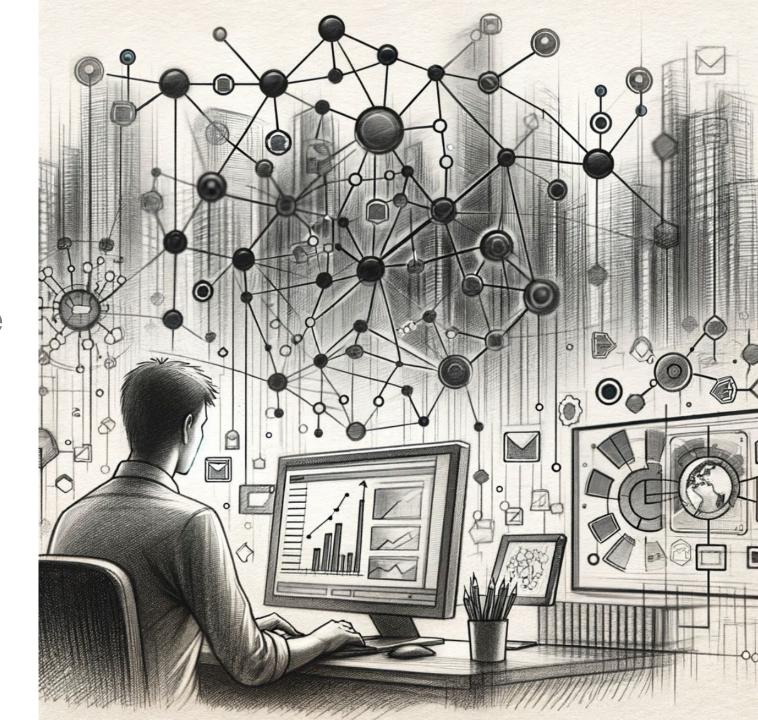


L'utilisation des données liées pour rapprocher les décideurs du terrain permet de passer d'une logique de gestion axée sur les outputs à une approche centrée sur les outcomes, affinant ainsi les indicateurs de performance pour refléter l'impact réel des politiques publiques et assurant une gouvernance plus proche des besoins citoyens.



Et maintenant...

Stratégie Administration fédérale numérique





Stratégie: Administration fédérale numérique



SP1	SP2	SP3	SP4	SP5	SP6	SP7
Penser et concevoir l'administration numérique en réseau	Accroître l'orientation utilisateurs et l'orientation sur l'utilité	Mettre en place l'utilisation des données dans un climat de confiance	Renforcer la souveraineté numérique	Faciliter l'innovation et le changement	Encourager une organisation moderne de l'administration et un changement de culture	Accélérer de manière coordonnée la transformation numérique



Permettre de relier les données des autorités entre elles



Définition d'une méthodologie d'identification des cas d'usage pertinents d'utilisation de données décentralisées



Déploiement et évaluation de prototypes / projets pilotes



Etude d'intégration des données décentralisées dans les systèmes et services existants



Facilitation de l'échange et de la collaboration sur les ressources d'information



Permettre de relier les données des autorités entre elles

Objectif

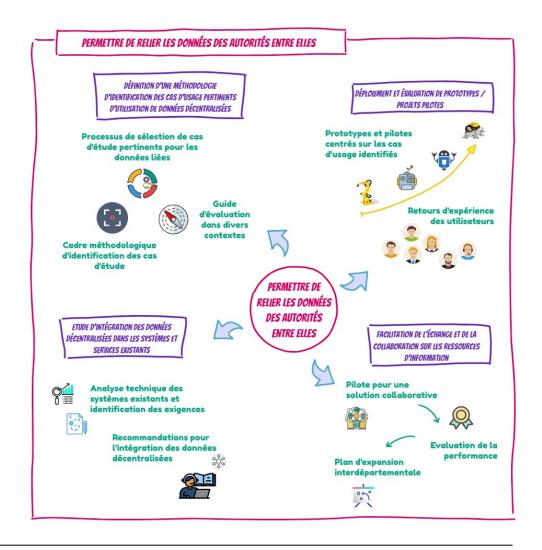
 Concevoir une architecture de données décentralisée, tester son efficacité via des pilotes et déterminer ses atouts et limites.

Ambition

 Promouvoir une gestion publique axée sur les faits (données) pour améliorer les services à la population et la réponse gouvernementale.

Orchestration

- Définition d'une méthodologie d'identification des cas d'usage
- Déploiement et évaluation de prototypes
- Etude d'intégration des données dans les systèmes et services existants
- Facilitation de l'échange et de la collaboration sur les ressources d'information





Développement méthodique et expérimentation pratique

Objectif

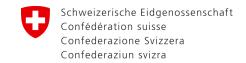
Notre mission ne consiste pas simplement à établir comment mettre en œuvre les données liées, mais à élaborer une méthodologie permettant de détecter et d'expérimenter les cas d'usage où les données liées apportent la plus grande valeur ajoutée.

Stratégie en deux axes

- Élaborer une série de critères et de processus pour identifier les situations où les données liées peuvent améliorer significativement l'interopérabilité et l'efficacité. Cette méthode vise à évaluer la pertinence et l'impact potentiel des données liées au sein des différents départements de l'administration.
- 2. Déployer parallèlement des prototypes et des projets pilotes pour tester, en conditions réelles, les solutions basées sur les données liées. Cela nous permettra d'apprécier directement leur efficacité et d'ajuster la méthodologie en fonction des retours d'expérience.

Importance de la synchronicité

Avancer en parallèle dans la définition de la méthodologie et le développement des prototypes est capital. Cela assure que nos recommandations restent ancrées dans la réalité opérationnelle et répondent aux besoins actuels de l'administration, tout en permettant une adaptation agile et une réaction rapide aux enseignements tirés des phases de test.



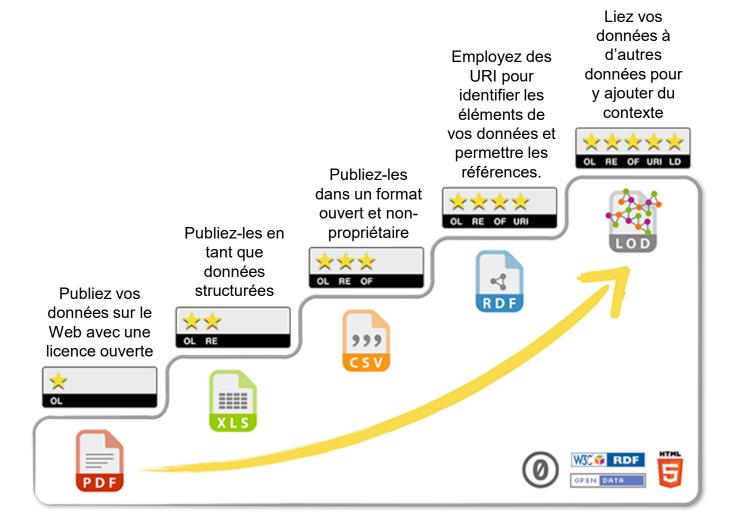
Ça, c'est fait!

- LINDAS
- OGD
- Elcom
- Geocat
- Fedlex
- etc...





Open Data 5 étoiles - Vers une ouverture des données





Le programme Open Data 5 étoiles de Tim Berners-Lee présente un parcours évolutif pour publier des données sur le web, mettant l'accent sur l'interopérabilité et la valeur ajoutée à chaque étape.



Infrastructures et plateformes pertinente pour l'Administration

LINDAS



- Investissement des Archives fédérales dans l'exploitation des données liées.
- Permet l'utilisation directe des jeux de données via une interface programmable.
- Favorise la publication de données ouvertes et non sensibles sous forme de données liées.
- Renforce la collaboration et la création de solutions innovantes.

Opendata Swiss



- Plateforme de coordination pour la stratégie OGD Suisse pour la période 2019-2023.
- Catalogue de métadonnées permettant ainsi de référencer les données.
- La majorité des informations sont des données agrégées et anonymisées.
- Utilise l'API pour faciliter l'intégration de données dans d'autres applications.

Données géospatiales (IFDG)



- Swisstopo développe et exploite l'Infrastructure Fédérale de Données Géographiques IFDG.
- Le portail geo.admin.ch offre un accès centralisé à de nombreuses données géographiques.
- Geocat.ch, le catalogue géographique de la Suisse, facilite l'accès aux géométadonnées.
- Le service de données liées geo.ld.admin.ch permet la publication de géodonnées de l'IFDG.

Data Europa EU



- Acteur essentiel dans l'écosystème des données liées ouvertes de l'UE.
- Favorise l'interopérabilité des données et facilite leur utilisation dans différents contextes.
- Utilise des vocabulaires contrôlés et des ontologies standardisées.
- Fournit des API pour faciliter l'intégration de données dans d'autres applications.



Visualisation des données ouvertes de l'Administration

Visualize est un outil de visualisation des données ouvertes de l'Administration publique suisse, développé par l'Office fédéral de l'environnement.

Caractéristiques

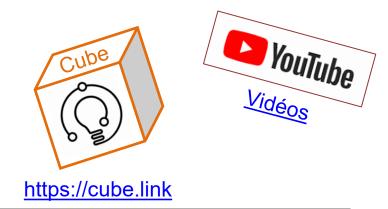
- Visualisation de données unidimensionnelles et multidimensionnelles
- Mise à jour en temps réel des données modifiées.
- Structure fondamentale basée sur l'ontologie ou le schéma « Cube ».
- Utilisation de vocabulaires contrôlés pour l'homogénéité et l'universalité des termes.
- Aspect intégratif, permettant l'incorporation des données de divers offices.

Avantages

- Amélioration de l'accessibilité, la compréhension, et l'exploitabilité des données ouvertes de l'Administration fédérale.
- Possibilité de visualisation multidimensionnelle pour une compréhension plus approfondie des différents contextes.



https://visualize.admin.ch





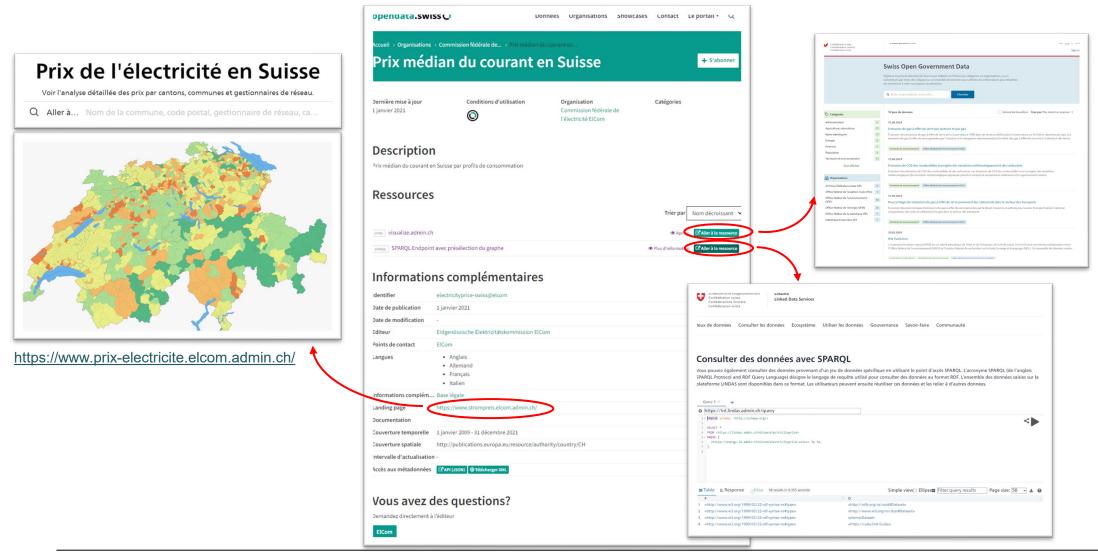
Transparence des prix de l'électricité - ElCom



- **ElCom** : L'Autorité fédérale de régulation de l'électricité en Suisse, pionnière dans le domaine de l'ouverture des données et de la transparence.
- Application publique : Offre un accès public aux données relatives aux prix de l'électricité, favorise la prise de décision des consommateurs et encourage la transparence et la compétitivité dans le secteur énergétique.
- Publication des données sur LINDAS : Projet d'amélioration de l'analyse de la structure tarifaire de l'électricité en Suisse grâce à la conversion des données en un format de données liées.
- Visualisation interactive : L'application Web offre une visualisation détaillée des prix de l'électricité dans différentes régions de la Suisse. Planification de l'utilisation des données de Swisstopo et de l'outil «Visualize» pour les améliorations futures.
- Intérêt potentiel : Ces informations sont potentiellement précieuses pour Monsieur Prix et le SECO. Le nombre de clics sur l'application a augmenté à environ 173'000 en septembre 2022, lors des annonces d'augmentation des prix de l'électricité.



Consultation des données relatives au prix de l'électricité





Plateforme de publication du droit fédéral - Fedlex

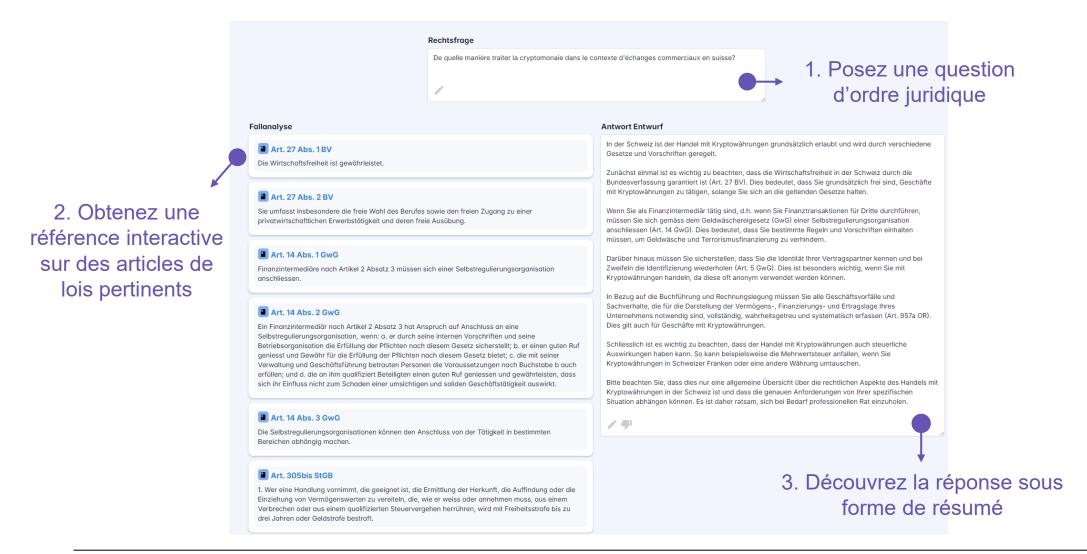


- Fedlex: Une plateforme opérationnelle en constante évolution visant à rendre plus accessibles le droit fédéral et international, les procédures de consultation, les traités internationaux et la feuille fédérale.
- Ressources unifiées : Intégration de la base de données des traités internationaux à la plate-forme du droit fédéral, créant une ressource exhaustive pour tous les textes juridiques pertinents.
- Web sémantique et données ouvertes liées : Toutes les informations sont structurées pour faciliter leur navigation, évaluation, interconnexion et utilisation par les humains et les machines.
- Interopérabilité: Utilisation de formats de données courants (PDF, DOCX, XML, HTML, RDF, SKOS), de métadonnées définies par des ontologies établies telles que JOLux et ELI, et d'un langage d'interrogation standard (SparQL).
- **Graphe de connaissance** : Création d'une structure de données interconnectée qui englobe toutes les informations et les relations entre les textes juridiques, offerte en open data.
- Collaboration internationale : Basée sur la suite logicielle « Casemates » du Luxembourg pour s'appuyer sur l'expertise et l'expérience internationales.



Interrogation des données de Fedlex via Ailegis (version démo)





Chancellerie fédérale ChF
Transformation numérique et gouvernance de l'informatique (TNI)

15.05.2024 Karen Dijkstra



Merci pour votre attention et à disposition en cas de questions



Karen Dijkstra

Chancellerie fédérale Secteur TNI karen.dijkstra@bk.admin.ch

Liens utiles

- Stratégie Administration fédérale numérique
- Nouveau modèle de gestion de l'administration fédérale
- LINDAS Linked Data Services
- Opendata Swiss données ouvertes de l'administration
- Plateforme de publication du droit fédéral (Fedlex)
- Al Legis démo
- <u>Visualize exemple Elcom</u>
- Geocat the swiss geographic catalogue