

考研经验分享

19信管 薛伟平

自我介绍

报考情况			
报考院校	同济大学	报考专业	管理科学与工程
初试成绩			
思想政治理论	73	数学一	132
英语一	86	专业课	131
总分	422	专业排名	1

1 选择

2 规划

3 执行



- 注重信息的收集
学校研招网、学院官网、学长学姐、同学
现场操作
- 确立明确的目标
个人建议要在9月之前

自我意愿

想生活在哪座城市
希望去读哪个学校
有没有喜欢的专业

风险偏好

关注报录比与分数线
好的学校风险也高
考试成绩会有波动，最好一年上岸

学习能力

你是否能在图书馆坐得住
你是否能每天都坚持学习

政治规划

政治										
任务\月份	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
徐涛强化班视频										
肖秀荣精讲精练+第1遍1000题										
肖秀荣知识点提要										
刷3遍肖8选择题+第2遍1000题（回顾错题、重点题）										
知识点提要+肖4										

- 科目特点
开始时间晚，不必追求高分
客观题-理解为主
主观题-背诵为主
- 基础
徐涛强化课+肖秀荣精讲精练/徐涛核心考案+肖秀荣1000题
- 强化
肖秀荣知识点题要 反复看
二刷1000题（重点题、错题）
- 冲刺
3刷肖八客观题、3刷肖四客观题
背诵肖四主观题



预计3月发货



预计3月发货



预计6月发货



预计9月下旬



预计11月上旬



预计11月上旬



预计11月上旬



预计12月上旬

第一章马克思主义... 进度: 1/8 00:03

1.马克思和恩格斯并不是先知先觉的圣人。他们从小面对的也是一个充满矛盾的现实世界，在家庭、学校和社会的影响下，也曾接受过那个时代的唯心主义和资产阶级民主主义思想。但是资本主义制度的弊端和劳动群众渴求解放的呼声，促使他们立志进行社会变革，并走上探索科学真理的道路。表明马克思和恩格斯完成了从唯心主义向唯物主义、从革命民主主义向共产主义的转变的是

单选题

答题卡

错误反馈

世界上第一个无产阶级政党

A 的党纲—《共产党宣言》的发表

B 马克思的《哥达纲领批判》和恩格斯的《反杜林论》

C 马克思和恩格斯发表在《德法年鉴》上的论文

D 马克思和恩格斯在巴黎合写

确定

政治刷刷刷

英语规划

英语一										
任务\月份	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
不背单词-全部单词-80										
不背单词-核心词汇										
英文原著										
历年真题+作文										
翻译										
真题二刷										

- 背单词APP推荐

不背单词-原声例句，沉浸式学习
墨墨背单词-简洁高效，略显枯燥

- 历年真题

黄皮书（一般只买真题及解析即可）、考研真相
近20年，可以二刷

- 作文

石雷鹏的作文课
需要自己总结作文模板

- 专项提升

唐迟的阅读课、唐静翻译、刘琦新题型、宋逸轩完型填空

- 评估自身英语基础

高考成绩
四六级成绩



石雷鹏

作文模板

	句子	单词
首 段	开篇点题: There are two simple but enlightening drawings, which are for the purpose of illustrating the adverse effects of parents' excessive protection for their children.	enlightening 有启发性的 ironic/sarcastic 讽刺性的 funny 好笑的 drawing 图画 cartoon 漫画 illustrate 例证, 以图说明 demonstrate 证明
	图画描述: ● 介词短语——表环境 ● There be 句型——引出人和物 ● 动词 ing/ed 形式——表动作 ● With+名词+动词 ing/动词 ed/介词/形容词短语——表身上或周围的事物 This is a simple but exceedingly/rather sarcastic drawing, where (in which) there is an aged man, being kicked around like a ball, with his three sons guarding their doors respectively.	adverse 不利的, 有害的 worthless 没用的, 无价值的
	Although 引导让步状语从句——表反差 Although this elderly man is the father of three adult children, none of them is willing to attend him.	
	被动句+定从——表文字说明 (表述核心意思即可) ①Finally, several Chinese characters can be noticed, which say that flowers in the greenhouse cannot survive the wind and rain.	
	②Finally, some words can be noticed, which read that this is a football game of rejecting their father.	
	段尾点题: ● 利用小标题 Just as the caption "What's 'Left' after the Travel" implies, the cartoon is a severe criticism of tourists with uncivil conducts that lead to environmental damage.	caption 标题
	● 直接点题 ①This cartoon sends a clear message that confidence is of great importance on our path to success.	
	②The picture is intended to encourage us to acquire knowledge from a wide range of disciplines.	

- 为什么要总结作文模板
考研英语的作文是有套路的
首段、中间段、尾段都有相应的结构
很多句子和词组可以复用
- 如何总结作文模板
听作文课
公众号的模板
读经典作文
好词好句收集

首 段	得知 It is great to hear (the good news) that you have just been admitted to Tongji University. Congratulations!
	道歉 I am writing for the purpose of making an apology to you, since...
	建议 I am writing to express my concern over the abuse of plastic bags and make some suggestions.
	告知 I am writing to inform you of...
	欢迎 On behalf of the Students' Union, I would like to extend the warmest welcome to you.
	邀请 I, on behalf of the Students' Union, sincerely extend to you an invitation to this ceremony.
	通知 This notice is for the purpose of recruiting 25 volunteers for the international conference on globalization, which is scheduled to be held in our university.

数学规划

数学一										
任务\月份	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
教材+复习全书+660										
36讲+330题										
历年真题 (2天1套, 2.5h)										
全真模拟										

• 3-6月

读教材，看网课，做教辅

网课推荐：汤家凤高数基础、李永乐线代基础

教辅推荐：李永乐复习全书、李永乐660题

打基础，注重概念理解

• 7-9月

网课推荐：张宇强化课

教辅推荐：张宇高等数学18讲、线性代数9讲、概率论9讲、李永乐330题

强化结束后，最好整理“数学必胜宝典”

稳强化，提高做题能力

• 10-11月

做近20年真题（时间充足，可以做近30年）

教辅推荐：李永乐真题全真解析

做真题，检验学习效果

• 11-12月

刷模拟卷20套左右

教辅推荐：李林6+4模拟卷、合工大共创、合工大超越、张宇8+4模拟卷

真模拟，掌握应试技巧



专业课规划

专业课										
任务\月份	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
教材+课后题										
运营管理（背一遍）										
编程（2周）										
运筹学、统计学（3）										
运营管理（再背一遍）										
运营管理习题（再刷一遍）										



- 运营管理
阅读-理解-背诵
阅读过程中划出名词与知识点
注意教材中分点叙述的内容，比较有背诵价值
习题比较少，需要重复刷
- 多种多样的背诵方式
直接背诵名词与知识点、按课后习题背诵、回忆整个章节
因人而异，我至少背了4遍
- C程序设计
借或买一本教材，复习一遍，做一做课后习题

第 1 章

1. 什么是运营系统

引入反馈机制,致力于实现增值并最终达到顾客满意并实现经济效益的“输入-转换-输出”的运营过程构成了完整的运营系统。

2. 什么是运营管理

运营管理可定义为对提供产品或服务的运营系统进行规划、设计、组织与控制。

3. 如何理解运营管理在企业组织中的核心作用?

运营管理旨在实现“输入-转换-输出”过程的增值,这就决定了其核心地位。企业组织的规划与控制,如选址规划、工作设计、质量控制、库存管理、进度安排等都是通过运营职能来实现的。企业组织的其他所有活动,如市场营销、财务管理、人力资源、法律事务、公共关系、后勤保障等都与运营管理活动有直接或间接的关系。

4. 运营管理的目标是什么?

运营管理的直接目标是增值;最终目标是顾客满意,并在此基础上实现经济效益。

5. 运营管理的实质是什么?

通过有效管理实现增值,技术可行、经济合理基础上的资源集成,满足顾客对产品和服务的特定需求。

6. 谈谈你对“通过运营管理赢得竞争优势”的理解。

运营管理是企业赢得竞争优势最直接、最有效的途径。通过运营管理,企业能够降低成本、提高质量水平和准时交货率,从而形成自己的竞争优势。

企业应该从战略上重视运营管理,科学地制定运营战略,要与企业的使命和愿景相匹配;同时制定更具体的运营策略和方案来支撑运营战略。从行动上实现精益运营管理,对运营系统进行有效的运行与控制,以实现质量、费用或进度等方面的管理目标。

名词解释(八选六,5分一道)

SIPOC图、联合库存管理、供应链金融、区块链、价值流图、SWOT分析、网络协议、摩尔定律

简答题(十选八,5分一道)

- 1.影响选址因素
- 2.常用质量管理工具
- 3.常用质量管理方法
- 4.成组技术的主要内容
- 5.库存成本有哪些
- 6.收益管理的基本策略
- 7.物料需求
- 8.不确定性决策条件下的决策准则
- 9.供应链失调的管理方案
- 10.网络连接设备有哪些

问答题(两道)

- 1.自动化技术、信息技术、网络技术对运营管理的影响(20分)。
- 2.推导EOQ的经济生产批量模型,并求生产成本和生产次数(10分)。

计算题(两道)

- 1.二进制100101转为十进制。十六进制36D转为二进制。
- 2.画出网络计划图,并求出关键路径和总工期。

综合题(二选一,20分)

- 1.C语言和VB选一个。
- 2.指派问题,四个人四个工作,迭代一次。

计划执行

推荐的时间管理APP：番茄ToDo，让自己养成专注的习惯。不过最好的办法是——把手机锁起来



- 至于学习地点：
图书馆>>寝室>>居家，这是个人的经验
- 至于学习时间：
最后3个月是最重要的时间，一定要把握
大三下，1天3-4小时；暑期，1天6-8小时；大四上，1天8-10小时
- 注意劳逸结合，多听经验分享
- 推荐一些公众号
学长小谭考研（特别推荐），会出每月的学习规划，会分享各科的学习资料
空卡空卡空空卡，考研政治和英语
枯藤看天下，一些考研英语的内容

一年太过漫长，我们只争朝夕
相信自己的努力，我们一定前程似锦

感谢观赏