



# RELA TÓRIO

ANUAL E  
DEMONSTRAÇÕES  
FINANCEIRAS 2021

RAÇA

AMOR

PAIXÃO



RAÇA

AMOR

PAIXÃO

# ÍNDICE

01

CARTA DO  
PRESIDENTE

02

SUMÁRIO  
EXECUTIVO

03

RELATÓRIO DE  
GESTÃO ECONÔMICA

04

DEMONSTRAÇÕES  
FINANCEIRAS  
*COM RELATÓRIO DO  
AUDITOR INDEPENDENTE*

05

PARECER DO  
CONSELHO FISCAL





RAÇA

AMOR

PAIXÃO

# CARTÃO

CARTA DO  
PRESIDENTE

CLUBE DE REGATAS DO  
FLAMENGO



20  
TORIO | 21

Os últimos dois anos ficarão para sempre marcados na história da humanidade pelo enfrentamento da pandemia provocada pela Covid-19. Assim como o mundo, o Flamengo se viu diante de um dos maiores desafios de nossa história. Ao encerrarmos 2021 e analisarmos os resultados do ano, podemos ter a certeza de que a palavra que melhor descreve este período é SUPERAÇÃO.

Iniciamos 2021 de uma forma atípica, ainda envolvidos com as competições paralisadas no ano anterior. Assim como outros torneios internacionais, o Campeonato Brasileiro de futebol 2020 estendeu-se até fevereiro e os Jogos Olímpicos de 2020 foram finalmente realizados em Tóquio, ambos sem contar com a presença de público. Apesar dos esforços de toda comunidade mundial, a pandemia continuou a afetar o planeta com diferentes variantes que se revezaram ao longo de 2021.

O segmento do esporte continuou a ser impactado pela presença limitada ou mesmo pela ausência total de público, cenário que melhorou ao longo de 2021 e se apresenta bem mais otimista nesses primeiros meses de 2022. Inevitavelmente, parte de nosso faturamento foi impactado pela ausência da torcida nos estádios. Apesar disso, graças aos esforços realizados por nossas equipes e à força da Nação Rubro-Negra, crescemos fortemente as receitas comerciais (marketing, patrocínio, licenciamento, etc), atingindo o patamar de R\$ 1,1 bilhão de faturamento anual bruto, cifra inédita no mercado brasileiro de clubes esportivos.

Graças a esses resultados, conseguimos manter nossas estratégias de fortalecimento da marca e aumento da competitividade, dando sequência a importantes investimentos relacionados à modernização de nossas instalações, inovação, digitalização, produção de conteúdo e qualificação técnica do nosso elenco de Futebol, não apenas pela aquisição e renovação contratual de atletas de ponta como também pelo investimento nas nossas categorias de base – foram sete os atletas formados no Clube promovidos à equipe principal durante o ano sendo que outros 16 atletas da base foram relacionados pela primeira vez na equipe principal.

O recente investimento na implantação do gramado híbrido do Maracanã e no CT George Helal, assim como seu novo sistema de iluminação e novos equipamentos para performance esportiva, são mostras de que o Clube busca atingir, em todas as áreas, padrões de excelência internacionais. Adicionalmente, vale ressaltar que, somente em 2021, foram pagos R\$ 190 milhões para a compra de direitos federativos de jogadores, uma demonstração de que o investimento em performance esportiva é cada vez maior.

Nos campos de futebol, após a conquista do Octacampeonato Brasileiro em 2020, referente ao campeonato encerrado em fevereiro de 2021, conquistamos o bicampeonato da Supercopa do Brasil e o 37º Campeonato Carioca. Avançamos ainda até a final da Copa Libertadores da América, competição mais importante do continente. A recorrência com que estamos chegando às finais da Libertadores e nas primeiras posições do Campeonato Brasileiro nos indicam que estamos no caminho certo e ao mesmo tempo nos



motivam a melhorar cada vez mais pois queremos sempre honrar nosso hino e “vencer, vencer, vencer”.

Nos Jogos Olímpicos e Paralímpicos realizados em Tóquio, o Flamengo teve uma participação histórica. As duas medalhas de ouro e uma de prata conquistadas pela ginasta Rebeca Andrade e pelo canoísta Isaquias Queiroz encheram nossos olhos de lágrimas e nosso coração rubro-negro de alegria e orgulho! Além deles, os esportes olímpicos do Flamengo estiveram representados em Tóquio por um total de dez pessoas, entre atletas e membros de comissões técnicas. O Flamengo também se fez presente nos Jogos Paralímpicos, com três atletas e um técnico, o que só reforça nosso orgulho.

Histórica também foi a performance do basquete rubro-negro em 2021, conquistando todas as competições que participou: Carioca, NBB, Super 8 e Champions League. Todas essas conquistas foram coroadas no início deste ano de 2022, com o bicampeonato mundial.

Ajudados pelo sucesso esportivo dos últimos anos e suportados por nossa apaixonada torcida, reforçamos nossa posição como maior plataforma de mídia do futebol sul-americano e uma das maiores do mundo, contando com mais de 982 milhões de interações nas principais plataformas. Além de consolidar a FlaTV como um dos três maiores canais de clubes do mundo, com mais de 6,5 milhões de inscritos, lançamos também nosso canal de streaming pago, a FlaTV+, para levar até os torcedores as transmissões do Campeonato Carioca, obtendo mais de 60 mil assinaturas.

Vale destacar também que as ações de ESG realizadas pelo Flamengo receberam enorme reconhecimento. Fomos premiados nesse ano que se encerrou pela plataforma “Play For a Cause” como o clube brasileiro com maior engajamento social durante o auge da pandemia em 2020.

Em 2021, reforçamos essas ações com diversos projetos, dentre os quais destacamos:

- Campanha Nação Solidária, com a distribuição de 22 mil cestas básicas e cartões alimentação, além de kits de acesso à água tratada, máscaras e álcool em gel em mais de 150 comunidades do Rio de Janeiro;
- Recicla Nação, que destinou oito toneladas de resíduos sólidos à reciclagem e cuja renda foi integralmente revertida para custear refeições para pessoas em situação de rua em 5 capitais brasileiras;
- Pé de Gol, iniciativa de educação ambiental, pela qual plantamos dez mudas de espécies nativas da Mata Atlântica em área degradada para cada gol do Flamengo no Campeonato Brasileiro 2021, contribuindo com a recuperação ambiental do Canal do Marapendi;
- Jogaremos Juntos, projeto de educação através do esporte, que capacitou cerca de 100 educadores que lideram projetos sociais, impactando mais de 2 mil crianças e jovens em comunidades do Rio de Janeiro;



- Sangue Rubro-Negro, incentivando a doação voluntária de mais de 4 mil doadores e consequente aumento de 20% nas doações de sangue para o Hemorio.

Além disso, o Clube fez uma ampla compensação da sua pegada de carbono e caminha para ser um dos poucos “carbon neutral” do setor esportivo no mundo.

No plano institucional, o Clube continua fortemente engajado em ações diretamente ligadas ao fortalecimento do esporte, como a discussão da formação de uma liga de clubes no futebol, o debate no Congresso Nacional sobre a nova Lei Geral do Esporte, o fim dos jogos em datas-FIFA e o posicionamento firme na busca da melhoria dos produtos esportivos, em particular, do futebol brasileiro.

Em um ano de muita incerteza em relação à “volta à normalidade”, seguimos o exemplo de nossos atletas e superamos nossas próprias metas, atingindo um faturamento também histórico para uma associação esportiva no Brasil e elevando o Patrimônio do Clube para quase R\$ 200 milhões.

Ao apresentarmos nossas Demonstrações Financeiras 2021, temos a certeza de estar cumprindo nosso compromisso em gerar mudanças no âmbito esportivo e consolidando cada vez mais o modelo de gestão sustentável, realizando ações que promovem o crescimento do esporte em nosso país, com reflexos positivos para toda a sociedade.



**RODOLFO LANDIM**

**PRESIDENTE DO CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO**







RAÇA

AMOR

PAIXÃO

# SU MÁ RIO

EXECUTIVO

## SUMÁRIO EXECUTIVO

	2021	2020
<b>Performance da equipe de Futebol Masculino</b>		
<b>Copa Libertadores da América</b>	<b>Final</b>	Oitavas de Final
<b>Campeonato Brasileiro</b>	<b>2º Lugar</b>	Campeão
<b>Copa do Brasil</b>	<b>Semifinal</b>	Quartas de final
<b>Outros Indicadores de Performance Financeira e Operacional</b>		
<b>Número de Sócios Torcedores</b>	<b>60.902</b>	50.392
<b>Posição no Ranking da CBC (Esportes Olímpicos)</b>	<b>1º lugar</b>	3º lugar
<b>Receita Bruta (R\$ milhões)</b>	<b>1.082</b>	669
<b>Superávit/(Déficit) (R\$ milhões)</b>	<b>177,6</b>	(106,9)
<b>Dívida Operacional Líquida (R\$ milhões)</b>	<b>263</b>	480
<b>Margem Ebitda Ajustada<sup>1</sup> (%)</b>	<b>36%</b>	21%
<b>Disponibilidade de Caixa e equivalentes (R\$ milhões)</b>	<b>127</b>	51

Na temporada 2021, o Clube foi campeão do Campeonato Carioca e da Supercopa do Brasil, além de atingir a final da Copa Libertadores da América e o segundo lugar no Campeonato Brasileiro, superando o desempenho esportivo projetado para o período para fins orçamentários. O desempenho no Campeonato Brasileiro também marcou o quarto ano consecutivo em que o Clube superou a marca de 70 pontos conquistados, uma marca inédita no país, o que corrobora com a forte posição no cenário competitivo do futebol brasileiro. No basquete, o Clube conquistou todas as competições disputadas em 2021, com destaque para o heptacampeonato do NBB, o bicampeonato do Super 8 e o bicampeonato das Américas.

<sup>1</sup> A Margem Ebitda é obtida a partir da divisão do Ebitda pela Receita Líquida do clube. Margem Ebitda Ajustada leva em conta os efeitos do adiamento do Campeonato Brasileiro de 2020, disputado parcialmente no exercício de 2021, conforme explicado no disclaimer.





Nos demais Esportes Olímpicos, o grande feito histórico foi nossa participação na Olimpíada de Tóquio, com duas medalhas de ouro e uma de prata, com a ginasta Rebeca Andrade e o canoísta Isaquias Queiroz. Tivemos também a participação de outros cinco atletas nas modalidades de natação, ginástica artística e canoagem, além de profissionais em comissões técnicas. O Clube ainda atingiu a primeira posição no ranking geral do Comitê Brasileiro de Clubes (CBC), ficando em primeiro lugar em sete modalidades.

A gradual volta do público aos estádios a partir do terceiro trimestre de 2021, conjugada com a participação na final da Copa Libertadores da América, possibilitou o início da recuperação do número de sócios torcedores com uma variação anual de mais de 10 mil sócios (19,6%).

A despeito da perda de receita de matchday em consequência da realização de jogos sem público ou com público reduzido, o Clube atingiu a maior receita bruta de sua história, mesmo após ajuste das receitas relativas ao Campeonato Brasileiro de 2020. A forte recuperação da receita conjugada a uma gestão responsável dos custos operacionais permitiu ao Clube a obtenção de uma Margem Ebitda Ajustada superior a 35% pela primeira vez desde 2017 (um momento em que o Clube ainda investia muito menos em seu elenco profissional).

A rápida recuperação também pode ser percebida nos indicadores de endividamento: os valores de endividamento operacional líquido, capital circulante líquido e dívida financeira líquida são os menores da série histórica desde 2013. Todos esses indicadores têm em comum o fato de incluírem o caixa como um redutor. A forte posição de caixa que o Clube montou, com posição relevante em moeda estrangeira (44% do total), é um importante indicador de solidez financeira e resistência a crises – protegendo o Clube de fatores como a perda de receitas devido a crises (como a pandemia da Covid-19), inadimplência de fornecedores ou a desvalorização do Real.

Considerando o cenário, vale destacar, que esses resultados excepcionais aconteceram em um ano em que foram ainda presentes restrições econômicas severas por conta da pandemia. Por exemplo, em 2021 ainda houve retração no investimento publicitário em esportes, restrição no mercado de transações de jogadores, redução das receitas dos clubes sociais dentre outros. Além disso, as restrições de presença de público nos estádios permaneceram por 70% da temporada, com todo o seu reflexo nas receitas de matchday, tais como ingressos, sócio-torcedor e receitas complementares de dias de jogos.

Mesmo assim, o Clube teve, em 2021, as maiores receitas da história em quase todas as rubricas, como marketing, transmissão e clube social. Na pandemia, o Clube conseguiu criar novas fontes de receita, aprimorar seus processos comerciais e de comunicação, se digitalizou e hoje se encontra muito mais preparado para monetizar de forma exponencial em um mercado pós-pandemia, que está ávido por entretenimento de qualidade. Adicionalmente, a eficiência dos custos e a melhoria dos processos trouxeram economias de



custeio e ganhos de eficiência que serão duradouros e permitirão um crescimento saudável e rentável das operações do Clube.

Em suma, o Clube encerrou o exercício de 2021 em uma condição financeira estável e segura, um requisito essencial para conquistar os objetivos esportivos de forma sustentável e perene, que são a razão de ser da instituição.

**DISCLAIMER: AJUSTE DEVIDO À COVID-19**

A pandemia de Covid-19 causou impactos no calendário do futebol brasileiro (e mundial) em 2020. A disputa de parte do Campeonato Brasileiro de 2020 em 2021 tornou as receitas de 2020 artificialmente deprimidas, ao mesmo tempo que melhoraram o resultado de 2021. Para tornar os números entre os anos comparáveis entre si, este Relatório Anual adota um critério de ajuste, tanto nas receitas quanto nas despesas exclusivamente relativas ao Campeonato Brasileiro de 2020, mas contabilizadas em 2021. No resto do relatório, textos e gráficos farão menção a 2021/A e 2020/A, quando tratarem-se de valores ajustados.



RAÇA

AMOR

PAIXÃO

CLUBE DE REGATAS DO  
FLAMENGO  
RELA | 20  
TÓRIO | 21

# RELA TÓRIO DE GESTÃO ECONÔMICA RIO

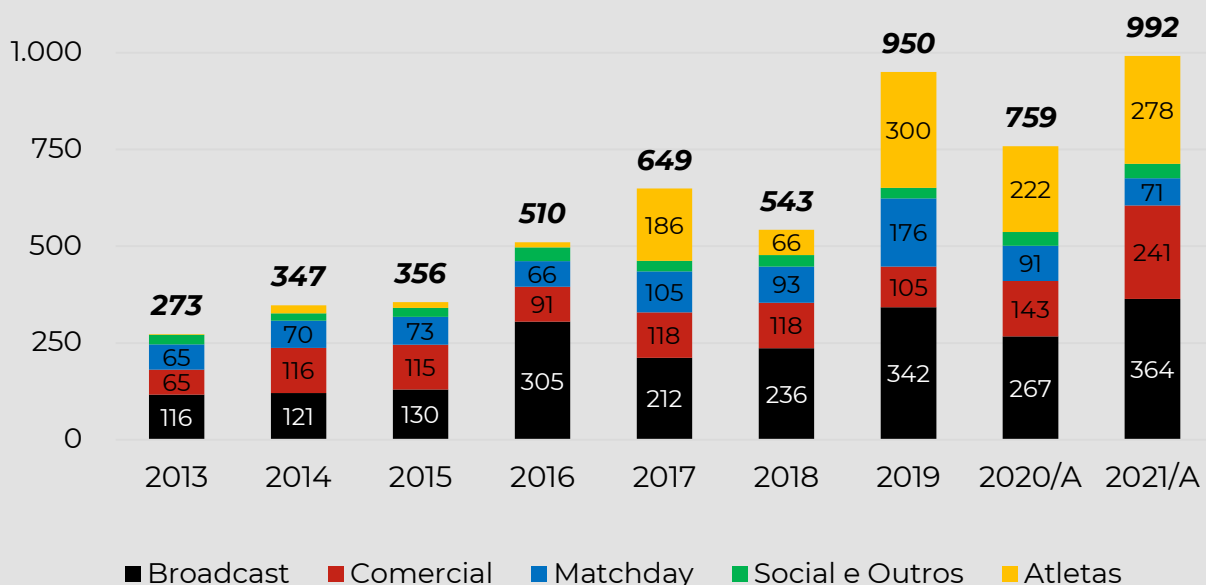


## RECEITA OPERACIONAL BRUTA

O Clube ultrapassou a marca de R\$ 1 bilhão em receitas brutas em 2021, auferindo R\$ 1.082 MM segundo as normas contábeis brasileiras e internacionais. Este nível de faturamento é inédito no futebol brasileiro e simboliza o patamar que o Clube alcançou em termos de geração de recursos. Mesmo que parte desse valor deva-se à contabilização de parte do Campeonato Brasileiro de 2020 em 2021, a receita de 2021/A, de R\$ 992 MM, representa um crescimento de 31% em relação a 2020/A e de 4% em relação ao ano de 2019.

Este crescimento de 4% em relação a 2019 é importante, tendo em vista que 2021 ainda foi um ano com fortes impactos da pandemia, tanto pelos jogos disputados com portões fechados ou restrição da capacidade de público em boa parte do ano levando a uma perda acima de 100 milhões em receitas de matchday, mas também pelo fato de que, em 2019, o Clube teve um desempenho esportivo extraordinário, sagrando-se campeão da Copa Libertadores e do Campeonato Brasileiro.

**Gráfico 1 - Receita Operacional Bruta (R\$ milhões)<sup>2</sup>**



<sup>2</sup> As receitas estão divididas nos grupos de (i) Broadcast, que agrupa receitas oriundas de direitos de transmissão e prêmios pagos pelo desempenho em competições, (ii) Comercial, que inclui receitas relativas a patrocínios, licenciamentos, royalties e patrocínios incentivados, (iii) Matchday, englobando as receitas com bilheteria, exploração do estádio e do programa de sócio-torcedor, (iv) Social e Outros, que inclui receitas relativas ao Clube Social e outras receitas com magnitude menor e que não se encaixam nos demais grupos e (v) Atletas, que agrupa receitas com a venda e empréstimo de atletas, além de mecanismo de solidariedade.



A variação total da receita bruta do Clube esconde diferenças relevantes nas variações de componentes específicos. As receitas de Matchday, que incluem as receitas com bilheteria e com o Programa Nação, registraram uma queda de 22% em relação a 2020/A, como era de se esperar diante da continuação do quadro pandêmico. Em contrapartida, houve aumento em todas as demais linhas, com destaque para as receitas Comerciais, cujo crescimento de 69% representou uma quebra com o padrão histórico de crescimento dessa fonte de receitas (vide Gráfico 2 abaixo). A composição das receitas Comerciais também traz um sinal positivo, dado que o crescimento atingido em 2021 deu-se em grande parte por meio da assinatura de contratos de patrocínio que seguem em vigor em 2022. Esse fato sinaliza que o novo patamar de receitas de Marketing é sustentável.

**Gráfico 2 - Receita Bruta Comercial (R\$ milhões)**



Também merece destaque a linha de venda de atletas. A despeito de ser considerada em muitas análises como uma receita não recorrente, essa fonte de recursos é parte integral do modelo de negócios de boa parte dos clubes brasileiros, incluindo o Flamengo. A tabela abaixo mostra, com base no resultado dos últimos três anos do Clube, que a despeito de ser considerada não recorrente, a venda de atletas foi uma fonte de receita menos volátil do que os tradicionais componentes de Broadcast, Comercial e Matchday.

**Tabela 1 - Volatilidade de Fontes de Receita (R\$ milhões)**

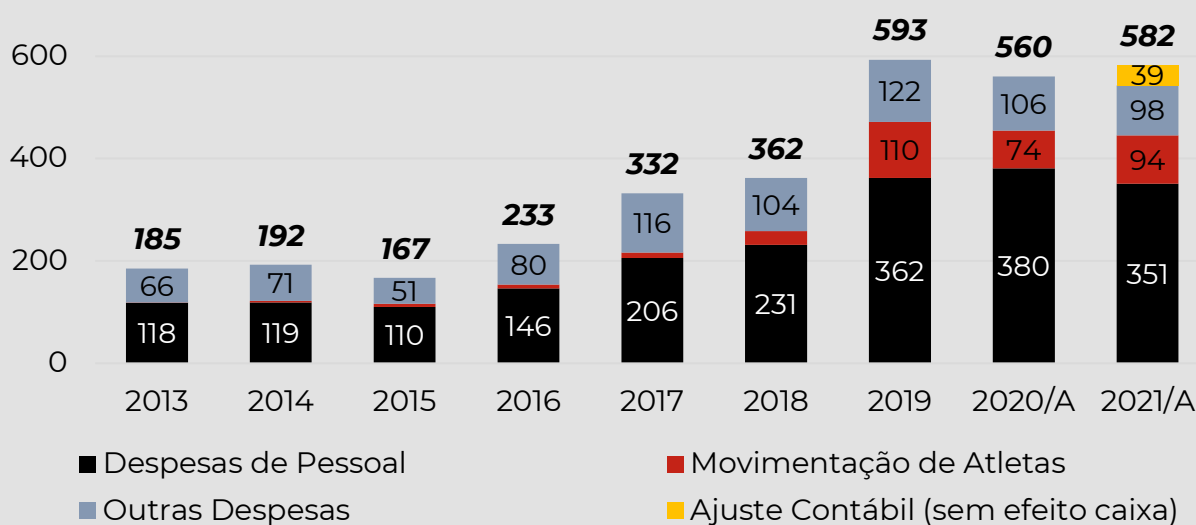
	2019	2020/A	2021/A	Média	Desvio Padrão	Coefficiente de Variação
Broadcast	342	267	364	324	51	16%
Comercial	105	143	241	163	70	43%
Matchday	176	91	71	112	56	50%
Atletas	300	222	278	267	40	15%



## CUSTOS E DESPESAS OPERACIONAIS

A despeito do aumento expressivo de receitas, o Clube manteve as despesas operacionais em patamar semelhante a 2020/A, e menor que em 2019. Este fato demonstra a capacidade do Clube em controlar custos de forma responsável. O Gráfico 3, que apresenta a evolução das despesas operacionais desde 2013, mostra uma estabilidade em tais despesas após incremento relevante a partir de 2019.

**Gráfico 3 - Custos e Despesas Operacionais (R\$ milhões)<sup>3</sup>**



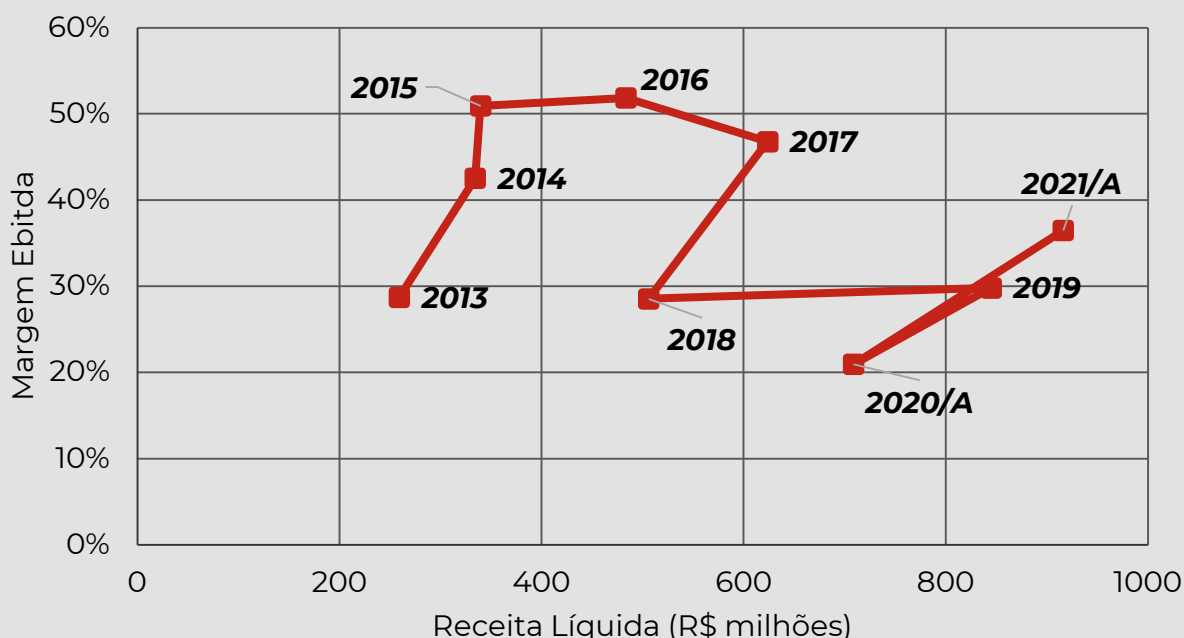
<sup>3</sup> O Ajuste contábil em 2021/A refere-se a baixa realizada no ativo intangível decorrente dos custos de formação de atletas da base para adequação dos critérios contábeis previstos pela ITG 2003(R1), conforme Nota Explicativa 7 das Demonstrações Financeiras.



## EFICIÊNCIA OPERACIONAL

Em 2021/A o Clube voltou a apresentar bons indicadores de eficiência operacional, atingindo a maior Margem Ebitda<sup>4</sup> desde 2017. O gráfico abaixo mostra o comportamento da Receita Líquida e da Margem Ebitda desde 2013. É possível perceber que o Clube manteve uma Margem Ebitda bem elevada – acima de 45% - entre 2015 e 2017, período em que usou os recursos gerados pela operação para sanear a situação financeira do Clube. Já em 2018 há uma queda na Margem Ebitda para o patamar ainda saudável de 30%, devido ao aumento de investimento no futebol profissional, aumentando com isso os custos operacionais. A partir de 2019, houve um crescimento relevante nas receitas líquidas, afetado pontualmente em 2020/A pela pandemia, e em 2021/A o retorno a uma Margem Ebitda superior a 35%, agora em um nível de receitas muito superior.

**Gráfico 4 - Evolução da Receita Líquida e Margem Ebitda por ano**



A manutenção de uma Margem Ebitda alta é uma necessidade estratégica para o Clube, pois indica que há geração de caixa suficiente a partir da sua operação para investir na compra de novos atletas e em infraestrutura, sem precisar contrair dívidas para tanto.

<sup>4</sup> Margem EBITDA = EBITDA / Receita Líquida

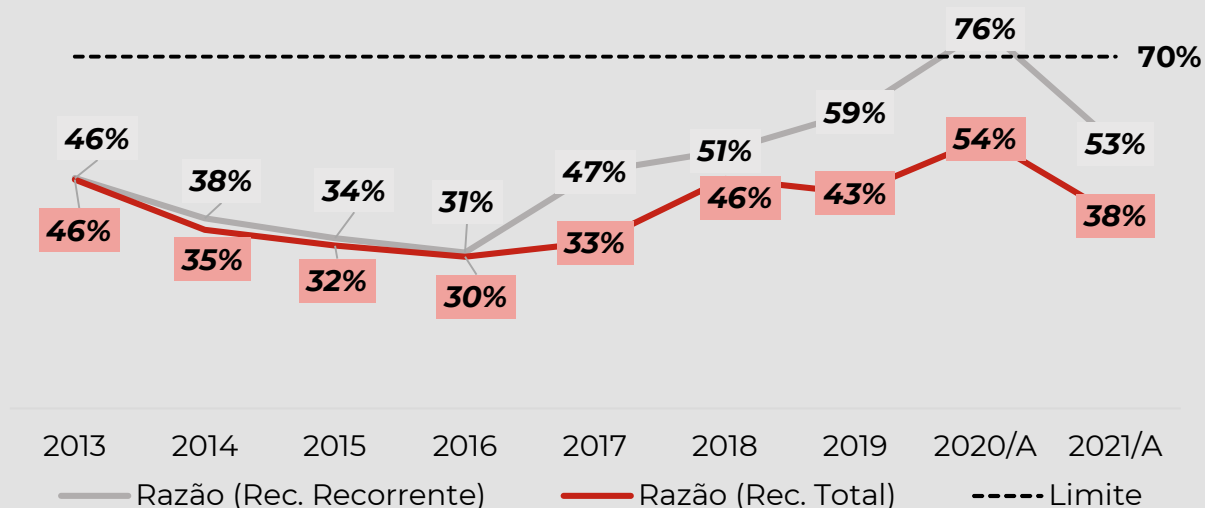




A razão entre despesas de pessoal e a receita recorrente é um dos indicadores de eficiência mais utilizados na indústria do futebol. O índice é tradicionalmente calculado com base nas receitas recorrentes do Clube – ou seja, excluindo receitas oriundas de vendas de atletas. Esta linha de receita é parte integral do modelo de negócios do Clube, motivo pelo qual o Gráfico 5 apresenta o comportamento do indicador calculado segundo duas metodologias – uma considerando somente receitas recorrentes, o que permite uma comparação com pares internacionais, e outra considerando as receitas totais, o que reflete mais adequadamente a estrutura de receitas do Clube.

A linha pontilhada do gráfico representa o limite de 70% sugerido pela *European Clubs Association* (ECA). Como é possível perceber, após um pico em 2020/A causado pelos efeitos da pandemia, o índice do Clube voltou a patamares saudáveis em 2021/A.

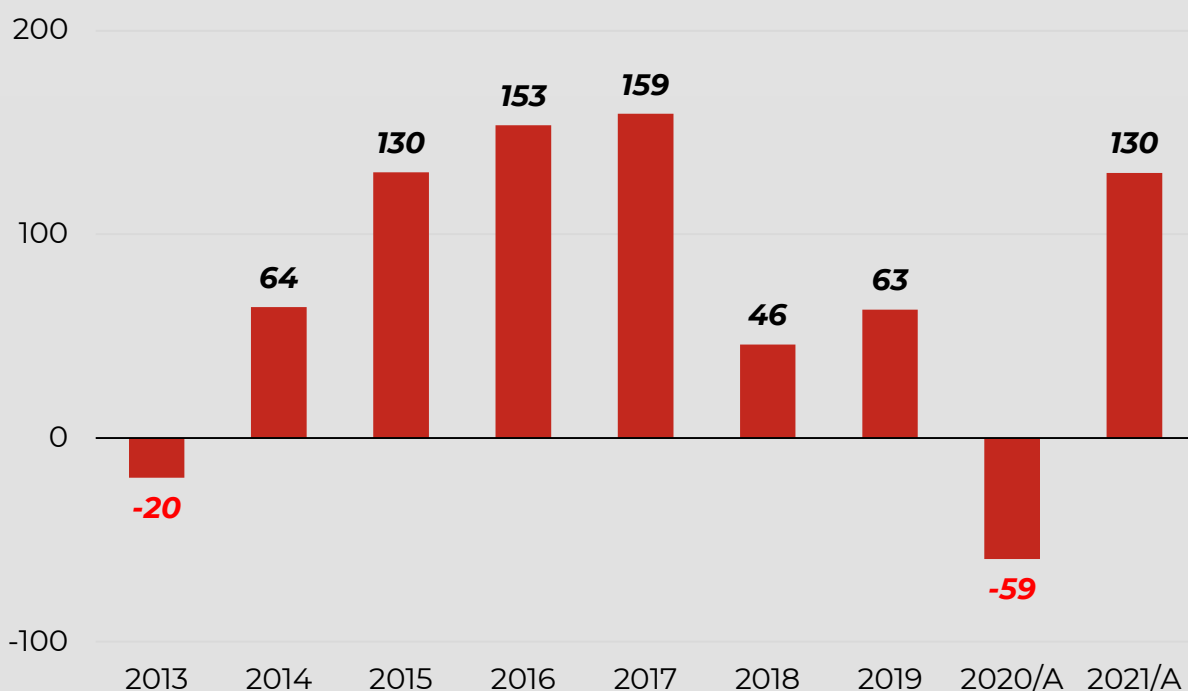
**Gráfico 5 - Razão de Despesas de Pessoal sobre Receita Líquida**



## RESULTADO

O resultado contábil de 2021, de R\$ 178 MM, é o maior superavit contábil da história do Flamengo. Mesmo considerando os efeitos da postergação do Campeonato Brasileiro, o Clube apresentou um resultado em 2021/A de R\$ 130 MM, após um prejuízo de R\$ 59 MM em 2020/A. Este resultado está no mesmo patamar do resultado atingido entre 2015 e 2017, período em que o Clube ainda realizava investimentos muito menores no seu time de futebol profissional, conforme o gráfico abaixo mostra.

**Gráfico 6 - Resultado por ano (R\$ milhões)**

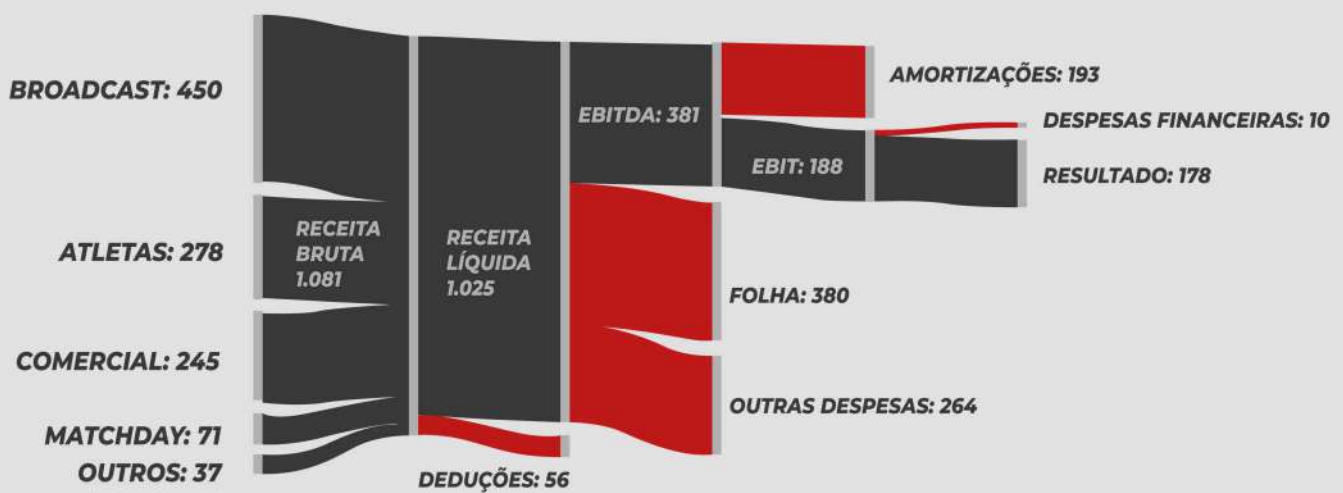


Tal resultado foi alcançado, como já mencionado nos itens anteriores, por meio de um acréscimo expressivo de receitas – com destaque para as receitas comerciais – conjugado com a manutenção do controle de custos e despesas do Clube, mantendo sua eficiência operacional.



O Gráfico 7 apresenta de forma visual a origem de recursos e seu destino. É possível notar na imagem a relevância das despesas de pessoal, como é normal na indústria do futebol, o que justifica o acompanhamento do índice de eficiência que explicamos no item anterior (Gráfico 5). Além disso, percebe-se o bom trabalho do Clube na manutenção de um patamar baixo de dívidas, pelo nível baixo das despesas financeiras em relação aos resultados obtido. O gráfico também ilustra a importância de manter um EBITDA alto para suportar as amortizações, que refletem o investimento realizado na compra de direitos econômicos e em infraestrutura nos anos anteriores.

**Gráfico 7 – Usos e Fontes (origem de recursos e seus destinos)**



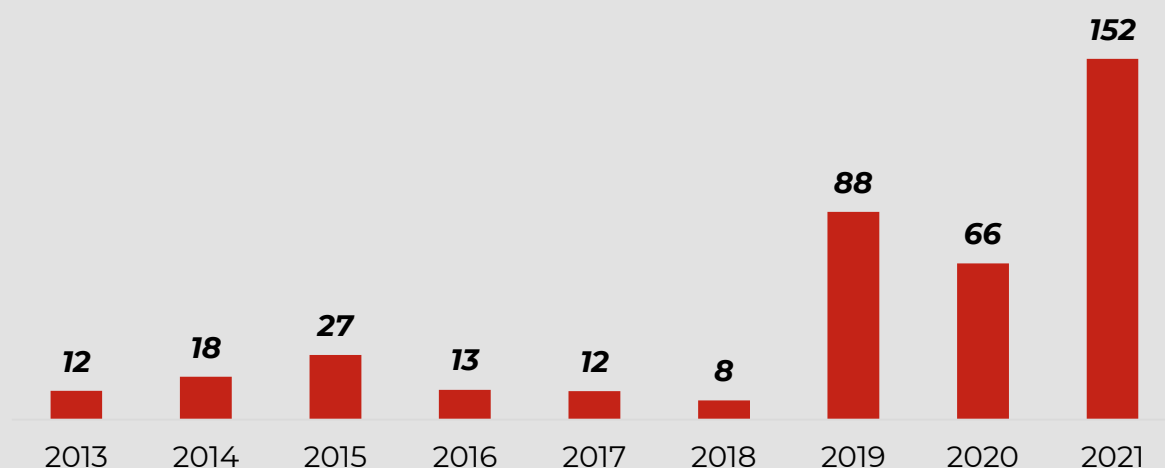
## CAIXA E EQUIVALENTES

“Cash is king” é uma expressão em inglês que significa, literalmente, “o dinheiro é o rei”. Mas pode ser traduzida, mais livremente, como “o que vale é ter dinheiro na mão”. E no mundo dos negócios, em setores altamente competitivos como o esporte, aqueles que estão com o dinheiro na mão (ou, no jargão das finanças, estão “líquidos”) são os que estão mais preparados para as oportunidades.

Hoje as reservas em caixa do Flamengo são equivalentes a aproximadamente três meses de operação, o que é uma política saudável e que, além de permitir flexibilidade nos investimentos, também deixa o Clube blindado a qualquer cenário de stress econômico, como vimos recentemente no caso da pandemia da COVID-19.

O Flamengo vem realizando, ao longo da última década, um forte trabalho de recomposição do seu caixa, não apenas em termos de volume de recursos líquidos, mas também no ponto de vista de proteção cambial. Hoje, quase metade de seu caixa está disponível em moeda estrangeira, dólar ou euro. Isso dá ao Clube uma tranquilidade em momentos de volatilidade cambial que não existirão pressões sobre os fluxos de pagamento em moeda estrangeira.

**Gráfico 8 - Caixa e Equivalentes, incluindo Caixa Restrito (R\$ milhões)**

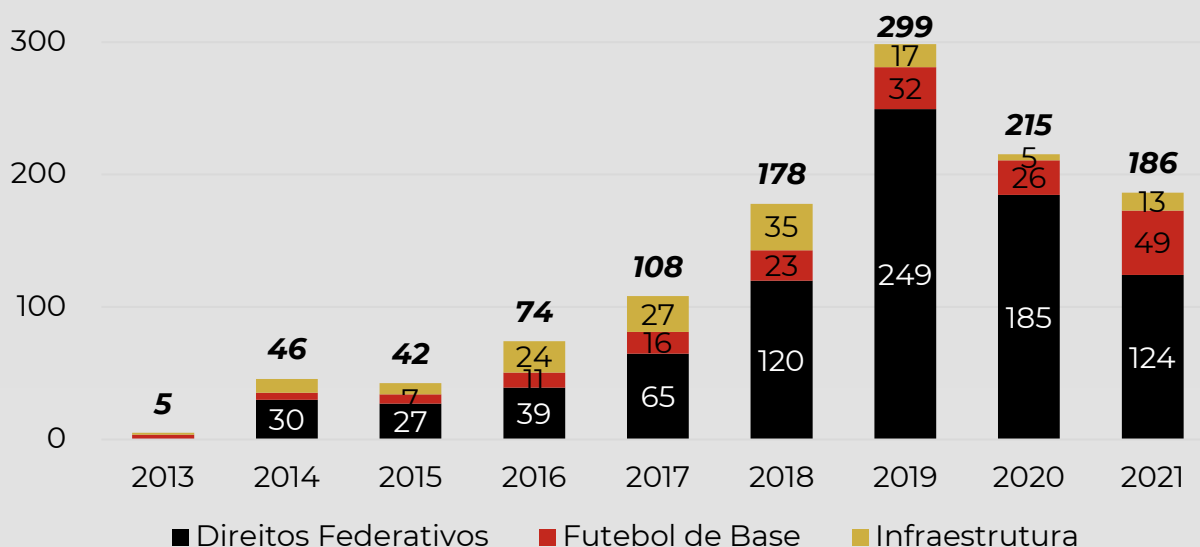


## INVESTIMENTOS

A partir da solidez financeira atingida, torna-se possível direcionar o superávit gerado pela operação para investimentos e fortalecimento do Clube, e não apenas para o pagamento de dívidas e financiamentos. O montante de investimentos realizados em 2021, medido de acordo com a adição ao ativo, demonstra uma retomada de investimentos em infraestrutura e, principalmente, no futebol de base, depois de uma ligeira queda em 2020 motivada pela pandemia que atrapalhou severamente o calendário de competições do futebol de base.

O investimento em direitos econômicos foi menor do que em anos anteriores, embora esse efeito não se reflita no fluxo de caixa, já que, como é praxe na indústria para clubes com boa credibilidade financeira, parte do pagamento de transações de compra e venda de atletas é parcelada. Para ilustrar essa diferença, vale notar que o Flamengo desembolsou R\$ 190 MM no pagamento de direitos econômicos em 2021 (incluindo pagamentos relativos a contratações novas e antigas), o maior valor da série histórica, a despeito do valor relativamente baixo de investimento em novas contratações quando comparado com os dois anos anteriores.

**Gráfico 9 - Investimento por ano (medido pela adição ao ativo intangível) (R\$ milhões)**

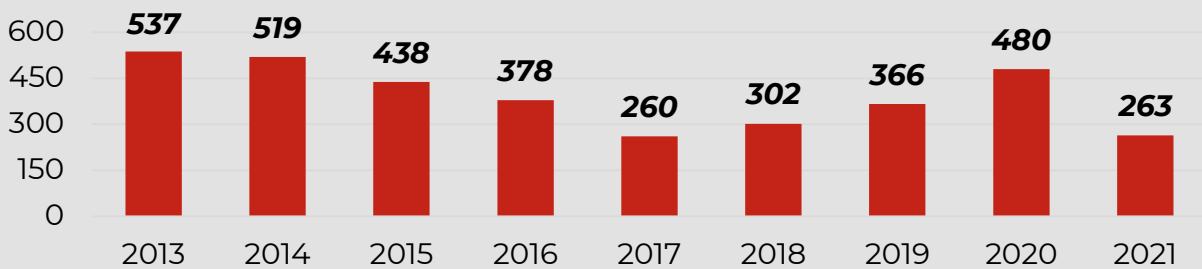


## ENDIVIDAMENTO

O bom resultado operacional do Clube se reflete na melhora de todos os indicadores de endividamento que o Flamengo usa para acompanhar sua situação financeira-patrimonial e, de forma geral, os valores de 2021 são os melhores da série histórica desde 2013.

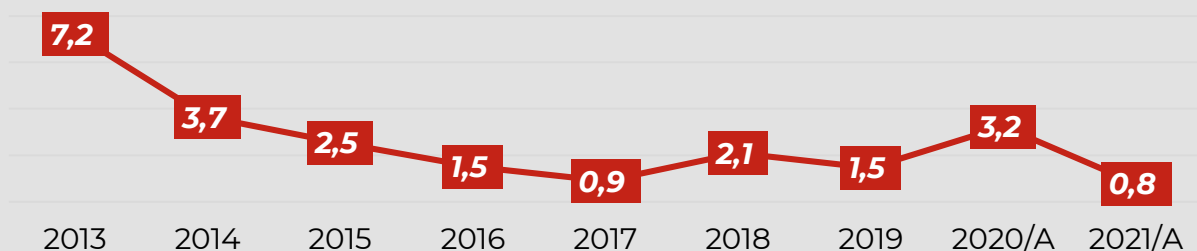
A métrica de endividamento líquido operacional é o principal indicador de endividamento monitorado pelo Clube. No cálculo, são considerados todos os itens do passivo que efetivamente o Clube tem que pagar, incluindo aquisição de atletas, fornecedores, empréstimos, obrigações trabalhistas e tributos, excluindo-se valores de adiantamentos e provisões para contingências. Deste valor, substraem-se os valores em caixa e os valores a receber pela venda de atletas e de fornecedores. O endividamento líquido operacional funciona como um retrato de tudo que o Clube tem a pagar em excesso ao que tem em caixa e o que tem a receber. O valor atingido em 2021, de R\$ 263 MM, é o segundo menor da série histórica desde 2013, em um nível semelhante ao endividamento líquido operacional de 2017.

**Gráfico 10 - Endividamento Líquido Operacional (R\$ milhões)**



A razão entre o endividamento líquido operacional e o EBITDA atingiu o menor nível da série histórica, após um acréscimo em 2020/A devido aos efeitos da pandemia. Um valor menor que 1 no indicador, denotando que o EBITDA do Clube é maior do que seu endividamento líquido, é um sinal importante de solidez financeira.

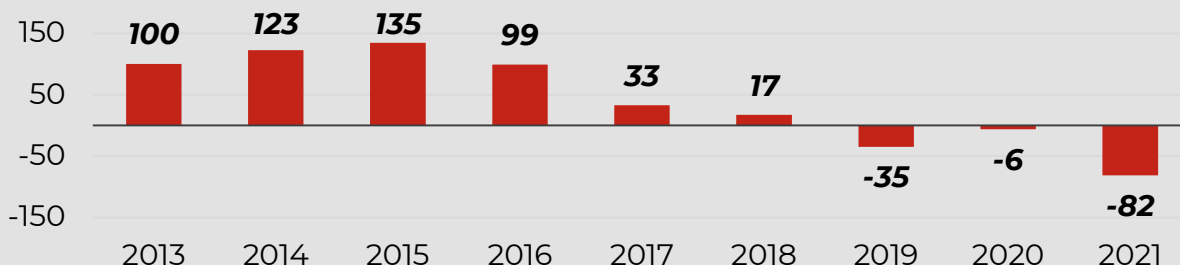
**Gráfico 11 - Endividamento Líquido Operacional / EBITDA**



Dois outros indicadores de endividamento também apresentaram o melhor resultado da série histórica:

- A Dívida Financeira Líquida, que chegou a -R\$ 82 MM, indica que o Clube tem substancialmente mais em caixa do que tem a pagar de financiamentos bancários, uma tendência observada desde 2019.
- O Capital Circulante Líquido (CCL), por sua vez, que compara o ativo circulante com o passivo circulante, continua negativo, mas segue uma tendência de diminuição iniciada em 2015 e apenas temporariamente interrompida em 2020, pelos efeitos da pandemia. Vale ressaltar que o valor do CCL ainda é impactado pelo valor de adiantamentos recebidos de patrocinadores no montante de R\$ 91 MM, que serão compensados pelo curso do cumprimento dos contratos de patrocínio e direitos de transmissão. Desconsiderando tais valores, o CCL seria positivo em R\$ 30 MM.

**Gráfico 12 - Dívida Financeira Líquida (R\$ milhões)**



**Gráfico 13 - Capital Circulante Líquido (R\$ milhões)**

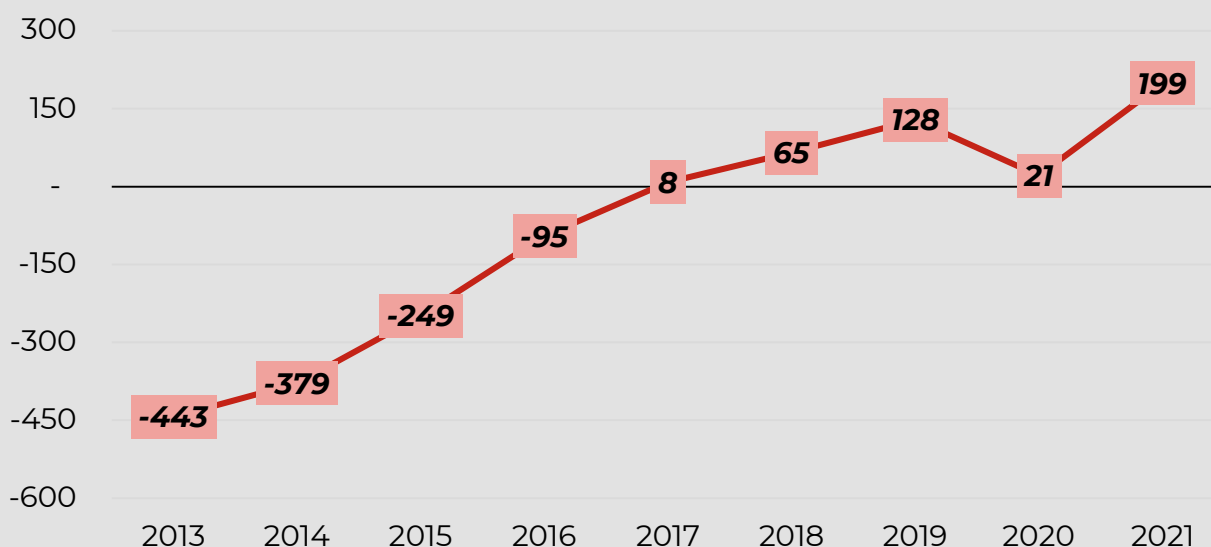




## PATRIMÔNIO LÍQUIDO

O Patrimônio Líquido representa os fundos próprios do Clube, ou seja, os fundos que, junto com empréstimos, financiam as necessidades do Clube para realizar suas atividades. Indica, portanto, o valor contábil do Clube. Como entidade sem fins lucrativos que não distribui dividendos, o Clube reverteu em 2017, através dos superávits obtidos ao longo dos últimos anos, o resultado negativo em seu patrimônio, tendo atingido R\$ 199 MM em dezembro de 2021. O resultado de 2021 retoma a tendência de recuperação do patrimônio líquido que ocorre desde 2013, após breve interrupção em 2020 por conta de perdas de receitas relacionadas com a pandemia, conforme explicado nos itens anteriores.

**Gráfico 14 - Patrimônio Líquido (R\$ milhões)**



## **PERSPECTIVAS 2022**

O orçamento de 2022 do Flamengo indica um crescimento na receita bruta, atingindo novamente um patamar acima de R\$ 1 bilhão. A recomposição das receitas de Matchday e os crescimentos das receitas de Marketing junto com os reajustes dos contratos de transmissão, contribuirão para o resultado.

O realizado de 2021 e os primeiros resultados de 2022 vêm sendo consistentes com o planejamento, o que nos dá confiança de que é alta a probabilidade de confirmação dessas expectativas no final do ano.

Sobre os eventos recentes da guerra Ucrânia – Rússia, os principais impactos identificados até o momento no cenário macroeconômico foram (a) apreciação do Real frente a moedas estrangeiras, (b) aumento de custos de insumos, em particular dos combustíveis e (c) aumento de juros base da economia. No caso do Flamengo, nenhum destes impactos é avaliado como particularmente relevante. O Clube possui adequada proteção natural à oscilação cambial por manter uma gestão ativa do equilíbrio de pagamentos em moeda estrangeira, sempre tendo valores próximos “a pagar” e “a receber” em cada trimestre. No caso do custo dos insumos, a maior incidência se dará nos custos de voos internacionais, sejam de carreira ou fretados, mas como são eventos pontuais, a sua relevância econômica será limitada. Finalmente, o aumento de juros pouco impacta o Flamengo, já que hoje possuímos uma necessidade de alavancagem baixa e também linhas de crédito de baixo custo por conta da elevada confiança do mercado financeiro na capacidade de pagamento do Flamengo.

Sobre a pandemia da COVID-19, existe uma perspectiva de normalização do cenário, com baixo risco de retomada de medidas restritivas significativas. O início do outono no Rio de Janeiro tem se mostrado bastante calmo do ponto de vista epidemiológico e os níveis de vacinação dão um conforto de uma volta à normalidade. De qualquer modo, o Clube vem monitorando ativamente a situação junto às autoridades e, como já dito, possui reservas de capital suficientes para eventuais cenários de stress.



RAÇA

AMOR

PAIXÃO

# DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

COM RELATÓRIO  
DO AUDITOR  
INDEPENDENTE

# **Demonstrações Financeiras**

## **Clube de Regatas do Flamengo**

31 de dezembro de 2021  
com Relatório do Auditor Independente

# Clube de Regatas do Flamengo

## Demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2021

### Índice

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras..... 1

#### Demonstrações financeiras auditadas

Balanço patrimonial ..... 4

Demonstração do resultado ..... 6

Demonstração do resultado abrangente ..... 7

Demonstração das mutações do patrimônio líquido ..... 8

Demonstração dos fluxos de caixa ..... 9

Notas explicativas às demonstrações financeiras ..... 10

## **Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras**

À Administração do  
**Clube de Regatas do Flamengo**  
Rio de Janeiro - RJ

### **Opinião**

Examinamos as demonstrações financeiras do Clube de Regatas do Flamengo ("Clube"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do Clube em 31 de dezembro de 2021, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades sem finalidades de lucros (ITG 2002 (R1)) e às entidades desportivas (ITG 2003 (R1)).

### **Base para opinião**

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação ao Clube, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

### **Ênfase - Adesão ao Programa de Modernização da Gestão e de Responsabilidade Fiscal do Futebol Brasileiro (PROFUT)**

Conforme mencionado na nota explicativa 12, o Clube aderiu ao Programa de Modernização da Gestão e de Responsabilidade Fiscal do Futebol Brasileiro (PROFUT) em outubro de 2015 e, desde então, vem atualizando os débitos e recolhendo os tributos e contribuições incluídos no referido programa de acordo com as condições estabelecidas na Portaria Conjunta PGFN/RFB nº 1.340, sendo que parte desses débitos, no montante de R\$110.359 mil, ainda encontra-se em fase de homologação pela autoridade fiscal.

## **Responsabilidades da administração pelas demonstrações financeiras**

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades sem finalidades de lucros (ITG 2002 (R1)) e às entidades desportivas (ITG 2003 (R1)) e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade do Clube continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar o Clube ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

## **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras**

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos do Clube.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.



- Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional do Clube. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar o Clube a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela administração a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que eventualmente identificamos durante nossos trabalhos.

Rio de Janeiro, 21 de março de 2022.

ERNST & YOUNG  
Auditores Independentes S.S.  
CRC-2SP015199/O-6



Marcelo Felipe L. de Sá  
Contador CRC-1RJ094644/O-0

## Clube de Regatas do Flamengo

Balanco patrimonial  
31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Em milhares de reais)

	Nota	2021	2020
Ativos			
Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	3	127.182	50.988
Caixa restrito	3	25.233	14.897
Contas a receber	4	38.427	11.215
Contas a receber da transferência de jogadores	5	77.194	99.624
Estoques		3.391	2.299
Despesas antecipada		17.234	8.928
Outros		16.093	10.275
Total do ativo circulante		304.754	198.226
Não circulante			
Contas a receber da transferência de jogadores	4	81.943	-
Depósitos judiciais	14	52.958	44.184
Propriedades para investimento	6	104.911	104.930
Intangível	7	308.865	391.533
Imobilizado	8	208.854	201.488
Outros		4.342	4.161
Total do ativo não circulante		761.873	746.296
 Total do ativo		 1.066.627	 944.522

	<b>Nota</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Passivo			
Circulante			
Fornecedores e outras obrigações	9	<b>17.676</b>	17.479
Contas a pagar de transferência de jogadores	10	<b>111.756</b>	173.961
Empréstimos	11	<b>39.937</b>	59.625
Impostos e contribuições sociais	12	<b>72.970</b>	54.477
Obrigações trabalhistas e sociais	13	<b>31.776</b>	39.153
Adiantamentos recebidos	15	<b>91.001</b>	149.420
Outros		<b>955</b>	950
Total do passivo circulante		<b>366.071</b>	495.065
Não circulante			
Fornecedores e outras obrigações	9	<b>10.711</b>	7.136
Contas a pagar de transferência de jogadores	10	<b>92.979</b>	96.470
Empréstimos	11	<b>30.739</b>	-
Impostos e contribuições sociais	12	<b>203.918</b>	207.434
Provisão para contingências	14	<b>117.726</b>	115.533
Adiantamentos recebidos	15	<b>45.627</b>	1.675
Total do passivo não circulante		<b>501.700</b>	428.248
Patrimônio líquido	16		
Ajuste de avaliação patrimonial		<b>234.033</b>	237.022
Superávits (déficits) acumulados		<b>(35.177)</b>	(215.813)
Total do patrimônio líquido		<b>198.856</b>	21.209
Total do passivo e do patrimônio líquido		<b>1.066.627</b>	944.522

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Clube de Regatas do Flamengo

Demonstração do resultado

Exercício findo em 31 de dezembro de 2021 e 2020

(Em milhares de reais)

	<b>Nota</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Receita operacional líquida	17	<b>1.025.428</b>	644.093
Custo das atividades sociais e esportivas	18	<b>(761.610)</b>	(614.948)
Resultado bruto		<b>263.818</b>	29.145
Despesas administrativas	19	<b>(45.763)</b>	(73.769)
Despesas comerciais		<b>(18.318)</b>	(12.198)
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	20	<b>(11.592)</b>	(8.792)
Resultado operacional antes do resultado financeiro		<b>188.145</b>	(65.614)
Despesas financeiras	21	<b>(21.424)</b>	(45.293)
Receitas financeiras	21	<b>10.925</b>	3.985
Superávit (déficit) do exercício		<b>177.646</b>	(106.922)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Clube de Regatas do Flamengo

Demonstração do resultado abrangente  
Exercício findo em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Em milhares de reais)

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Superávit (déficit) do exercício	<b>177.646</b>	(106.922)
Outros resultados abrangentes		-
Total do resultado abrangente	<b>177.646</b>	(106.922)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Clube de Regatas do Flamengo

Demonstração das mutações do patrimônio líquido  
Exercício findo em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Em milhares de reais)

	<b>Ajuste de avaliação patrimonial</b>	<b>Déficits acumulados</b>	<b>Total do patrimônio líquido</b>
Saldo em 31 de dezembro de 2019	240.011	(111.880)	128.131
Déficit do exercício	-	(106.922)	(106.922)
Realização do "custo atribuído" (Nota 16)	(2.989)	2.989	-
Saldo em 31 de dezembro de 2020	237.022	(215.813)	21.209
Superávit do exercício	-	<b>177.646</b>	<b>177.646</b>
Realização do "custo atribuído" (Nota 16)	<b>(2.989)</b>	<b>2.989</b>	-
Saldo em 31 de dezembro de 2021	<b>234.033</b>	<b>(35.177)</b>	<b>198.856</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Clube de Regatas do Flamengo

### Demonstração do fluxo de caixa

Exercício findo em 31 de dezembro de 2021 e 2020

(Em milhares de reais)

	2021	2020
Fluxo de caixa das atividades operacionais		
Superávit (déficit) do exercício	177.646	(106.922)
Ajustes para conciliar o lucro ao caixa gerado pelas atividades operacionais		
Amortização dos direitos sobre jogadores	136.898	123.157
Ajuste intangível formação de atletas	39.006	-
Depreciação de imobilizado e amortização de outros ativos	6.065	5.608
Provisão esperada para créditos de liquidação duvidosa	7.470	2.335
Provisão para contingências	2.193	37.925
Despesas financeiras - juros de empréstimos	6.986	4.900
Despesas financeiras - correção monetária de impostos a pagar	6.663	5.173
Outras atualizações monetárias de ativos e passivos	(1.815)	(1.996)
(Aumento) redução de ativos e aumento (redução) de passivos		
Contas a receber	(39.752)	24.665
Estoques	(1.092)	(634)
Despesas antecipadas	(8.306)	7.454
Depósitos judiciais	(6.958)	(6.701)
Outros ativos	(5.998)	1.930
Fornecedores	3.772	(5.980)
Impostos e contribuições a recolher	20.373	(7.026)
Obrigações trabalhistas e sociais	(7.377)	12.270
Adiantamentos recebidos	(9.397)	28.418
Outros passivos	4	108
	326.381	124.684
Pagamento de juros	(9.639)	(14.272)
Caixa líquido gerado nas atividades operacionais	316.742	110.412
Fluxos de caixa das atividades de investimentos		
Caixa restrito	(10.336)	1.853
Pagamento pela compra de direitos de jogadores	(93.003)	(194.667)
Contas a pagar de transferência de jogador	(67.490)	114.908
Contas a receber por venda de jogador	(59.513)	(50.097)
Compras de imobilizado	(13.413)	(4.646)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	(243.755)	(132.649)
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos		
Captação de empréstimos	135.246	142.600
Pagamento de empréstimos	(126.075)	(131.118)
Pagamento de impostos parcelados	(5.964)	(9.156)
Caixa gerado nas atividades de financiamentos	3.207	2.326
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	50.988	70.899
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	127.182	50.988
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa	76.194	(19.911)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.



## Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

### 1. Contexto operacional

O Clube de Regatas do Flamengo ("Flamengo" ou "Clube"), com sede na Avenida Borges de Medeiros nº 997, Rio de Janeiro, é uma associação sem fins lucrativos, criada com o objetivo principal de promover reuniões e diversões de caráter desportivo, cultural, cívico e recreativo, reconhecido como de utilidade pública pela Lei nº 1.516, de 8 de novembro de 1967. O Flamengo foi constituído por prazo indeterminado, com personalidade jurídica distinta de seus associados, os quais não respondem, solidária ou subsidiariamente, pelas obrigações contraídas pelo Clube.

O Clube apresenta um capital circulante líquido negativo no montante de R\$ 61.317 em 31 de dezembro de 2021 (R\$ 296.839 em 31 de dezembro de 2020). A melhora em relação ao exercício anterior foi decorrente principalmente dos seguintes aspectos: (i) aumento das disponibilidades em caixa no valor de R\$76.194 principalmente devido ao aumento dos recebimentos de patrocínios e premiações; (ii) aumento do contas a receber no valor de R\$27.212 devido ao efeito do novo contrato de licenciamento de material esportivo com a Adidas; (iii) redução do contas a pagar na transferência de jogadores no valor de R\$62.205 e, (iv) redução do valor de adiantamentos recebidos em R\$14.467.

Vale ressaltar que o valor do Capital Circulante Líquido ainda é impactado pelo valor de adiantamentos recebidos de patrocinadores no montante de R\$91.001, que serão compensados pelo curso do cumprimento dos contratos de patrocínio e direitos de transmissão. Desconsiderando tais valores, o capital circulante líquido seria positivo em R\$29.684.

Em função da suspensão da presença de público nos estádios e competições devido à Covid-19, o Clube teve um impacto negativo na rubrica do programa de sócio torcedor, com uma redução de R\$24.118 durante o ano de 2021.

Houve também uma postergação relevante de receitas de direitos de transmissão e premiação de 2020 para o exercício de 2021, devido ao adiamento do campeonato brasileiro de 2020.

Nos últimos anos, a Administração do Clube tem trabalhado na implementação de medidas para a redução da necessidade de empréstimos para financiar o capital de giro, tais como:

- Controle efetivo das despesas e priorização dos investimentos, efetiva administração do capital de giro com redução da taxa de juros;
- Desenvolvimento de novas parcerias de marketing visando a intensificação no incremento de receitas variadas;
- Desenvolvimento da relação com torcedor, maximizando público e adesão ao programa sócio torcedor
- Maximização da utilização dos ativos disponíveis;

## Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

### 1. Contexto operacional--Continuação

- Investimentos que tem mantido a performance desportiva em um patamar elevado, resultando em receitas adicionais, assim como maior engajamento.

#### Sazonalidade

Existem efeitos sazonais significativos nas operações do Clube, pois as receitas do futebol (que representou aproximadamente 99% e 95% das receitas dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020, respectivamente), tendem a ocorrer durante os períodos das competições anuais, que no exercício de 2021 ocorreu conforme abaixo:

<u>Competição</u>	<u>Período de participação Clube</u>
Campeonato Carioca	02/03/2021 a 22/05/2021
Campeonato Brasileiro 2020	08/08/2020 a 25/02/2021
Campeonato Brasileiro 2021	29/05/2021 a 09/12/2021
Libertadores da América	20/04/2021 a 27/11/2021
Copa do Brasil	11/06/2021 a 27/10/2021

Além disso, existem períodos específicos do ano em que os clubes de futebol podem transferir jogadores de outros países para a sua equipe ("janela de transferência"). Essa transferência é completada após registrar o jogador no novo clube através da FIFA (Federação Internacional de Futebol), que regula o processo de forma geral e estabelece que haverá duas janelas, uma no intervalo entre as duas temporadas (máximo de 12 semanas) e uma mais curta (máximo um mês) no meio de uma temporada. Os períodos específicos dependem do ciclo da temporada e são determinados pelas autoridades nacionais de futebol.

A janela de transferência de uma determinada confederação de futebol regula apenas as transferências internacionais. A janela da confederação que o jogador está deixando, não precisa estar aberta para que ocorra esta transferência.

No Brasil a janela de pré-temporada ocorre no período entre 01 de março e 23 de maio e a janela no meio da temporada ocorre entre 01 de agosto a 30 de agosto. Porém, as janelas dos Clubes europeus destoam da brasileira, devido ao período das suas competições, que de forma geral, resulta em uma janela de pré-temporada até o fim de agosto e uma no meio da temporada, no mês de janeiro.

Portanto, nota-se uma movimentação relevante de compra de direitos sobre atletas nos períodos das janelas de transferência brasileiras e de vendas nos períodos das janelas europeias.

## Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

### 1. Contexto operacional--Continuação

#### Impactos do coronavírus ("Covid-19")

Em 11 de março de 2020, a organização Mundial da Saúde (OMS) declarou o surto da Covid-19 uma pandemia mundial em que autoridades governamentais em várias jurisdições impuseram *lockdowns* e restrições preventivas para conter o vírus, reduzindo a atividade operacional de inúmeros setores.

Durante o ano de 2021, apesar da não interrupção das competições, as atividades do Clube continuaram a ser afetadas devido a restrição de público aos estádios durante a maior parte do ano e limitação de público quando da abertura dos estádios definidas pelas autoridades e federações esportivas.

Há expectativas de que com o avanço das campanhas de vacinação em todas as camadas da população, os efeitos da Covid-19 deverão afetar de forma menos significativa os resultados do Clube para o exercício a findar-se em 31 de dezembro de 2022, porém a Administração estará atenta a tomar as medidas necessárias para mitigar qualquer impacto da mesma forma que o fez em 2020 e 2021. Os principais aspectos a comentar são:

#### *Liquidez*

Em 31 de dezembro de 2021, caixa e equivalentes de caixa e investimentos de curto prazo totalizaram R\$127.182. Em 23 de agosto de 2021 o Clube assinou um acordo de financiamento, totalizando o valor de R\$ 70.676, alongando o perfil de sua dívida com o objetivo de reforçar sua liquidez de curto prazo, dada a volatilidade do mercado causada pela crise da Covid-19 no mercado global e para ajuste tempestivo em seu fluxo de pagamentos e recebimentos. O Clube continuou intensificando o esforço para redução de custos fixos e variáveis, redução de despesas administrativas, redução e postergações de projetos corporativos e o Clube também negociou a extensão de contas a pagar com fornecedores.

O Clube também renegociou alguns contratos de Patrocínio e Licenciamento com valores mais relevantes que os anteriores refletindo o desempenho esportivo e o crescente engajamento de seus torcedores, assim como ampliou sua linha de receitas recorrentes buscando novos contratos como por exemplo Adidas, Ambev e Sócios.com.

## Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

### 1. Contexto operacional--Continuação

#### Impactos do coronavírus ("Covid-19")--Continuação

##### *Perdas esperadas de crédito*

Em vista da manutenção do cenário de incertezas econômicas causadas pela pandemia de Covid-19, e ainda considerando o aumento do percentual da população já vacinada o Clube revisou novamente as variáveis que compõem a metodologia de mensuração das perdas estimadas e não observou aumento na inadimplência seja dos sócios ou de parceiros em decorrência da pandemia, mas reconheceu as perdas referentes ao cliente Viton após entender esgotadas as possibilidades de negociação do crédito. O Clube continua monitorando o cenário econômico e avaliando os possíveis impactos que podem afetar o desempenho do Clube e consequentemente a mensuração das perdas estimadas.

##### *Redução ao valor recuperável dos ativos*

A despeito do prolongamento dos efeitos da pandemia, a eficácia das ações tomadas e a crescente busca por novas receitas, contribuíram para resultados significativamente positivos no exercício findo em 31 de dezembro de 2021, superando as expectativas originais. Assim, de acordo com o melhor julgamento da Administração, não se fez necessário a constituição de provisões para perdas relacionados à Covid-19 em suas operações.

A Administração continuará monitorando cuidadosamente as flutuações de curto prazo nas premissas macroeconômicas relacionadas aos impactos da Covid-19 e qualquer impacto que possam ter nos fluxos de caixa esperados do Clube ou no custo de capital.

##### *Continuidade*

Os eventos e condições gerados pela Covid-19 não geraram incertezas quanto à continuidade operacional do Clube, o que pode ser ilustrado com os resultados apresentados exercício findo em 31 de dezembro de 2021. Em função dos aspectos mencionados acima, as perspectivas para o exercício a findar-se em 31 de dezembro de 2022 se mostram ainda mais positivas e desta forma não há indício de circunstâncias que indicariam um risco de continuidade.

##### *Medidas adotadas como resposta à Covid-19*

Desde o início da pandemia, o Clube adotou diversas medidas e protocolos para garantir a: (i) saúde, segurança e bem-estar de seus colaboradores, sócios e parceiros; (ii) continuidade de todas as suas operações; e (iii) solidez financeiras e resiliência de seus negócios. Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2021, foram adotadas ou mantidas as seguintes medidas:

- Rotina de trabalho híbrido para a equipe administrativa;
- Redução drástica de trabalho presencial para colaboradores considerados de risco;

## **Clube de Regatas do Flamengo**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

### **1. Contexto operacional--Continuação**

#### Impactos do coronavírus ("Covid-19")--Continuação

- Diminuição das reuniões presenciais e controle sobre as realmente necessárias;
- Medidas de higiene reforçadas e uso obrigatório de máscaras;
- Período de quarentena obrigatório até a recuperação total em caso de contaminação do funcionário ou contato direto com pessoas infectadas;
- Campanha de vacina contra a gripe;
- Campanha de comunicação interna e externa para compartilhamento de informações e orientações qualificadas;
- Acompanhamento da rotina de trabalho remoto (aderência, produtividade, engajamento, liderança, etc.);
- Outras medidas tais como ações para casos suspeitos/ confirmados, medição obrigatória de temperatura, entre outros de acordo com o protocolo estabelecido pelo Ministério da Saúde do Brasil;
- Protocolos específicos de controle de acesso de torcedores aos estádios, com a exigência de apresentação de atestados de vacinação e exames de Covid-19.

## **Clube de Regatas do Flamengo**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

### **2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis**

A aprovação destas demonstrações financeiras pelo Conselho Diretor ocorreu em 21 de março de 2022.

As demonstrações financeiras foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPCs) e as resoluções do Conselho Federal de Contabilidade, específicas para entidades desportivas (ITG 2003(R1)) e sem fins lucrativos (ITG 2002(R1)). As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico, com exceção de certos instrumentos financeiros, mensurados pelo valor justo.

A preparação de demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da Administração do Clube no processo de aplicação das políticas contábeis. Como o julgamento da Administração envolve a determinação de estimativas relacionadas à probabilidade de eventos futuros, os resultados reais podem divergir significativamente dessas estimativas. O Clube revisa suas estimativas e premissas periodicamente, em prazo não superior a um ano.

As demonstrações financeiras estão apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional e moeda de apresentação do Clube.

As principais práticas contábeis aplicadas na preparação dessas demonstrações financeiras estão definidas abaixo.

#### **2.1. Conversão em moeda estrangeira**

As transações em moeda estrangeira são inicialmente registradas à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor na data da transação.

Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são convertidos usando-se a taxa de câmbio de fechamento na data de reporte.

Todas as diferenças são registradas na demonstração do resultado. Encargos e efeitos tributários atribuídos à variação cambial sobre esses itens monetários são também reconhecidos em outros resultados abrangentes.

## **Clube de Regatas do Flamengo**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

### **2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis-- Continuação**

#### **2.1. Conversão em moeda estrangeira--Continuação**

Itens não monetários que são mensurados pelo custo histórico em moeda estrangeira são convertidos usando-se a taxa de câmbio vigente na data da transação. Itens não monetários que são mensurados pelo valor justo em moeda estrangeira são convertidos usando-se as taxas de câmbio vigentes nas datas em que o valor justo tiver sido mensurado. Os ganhos ou perdas resultantes da conversão de itens não monetários mensurados ao valor justo são tratados de acordo com o reconhecimento aplicável ao ganho ou perda sobre a variação do valor justo do item (ou seja, diferenças de conversão para itens cujo ganho ou perda de valor justo é reconhecido em outros resultados abrangentes ou no resultado do exercício também são reconhecidos em outros resultados abrangentes ou no resultado do exercício, respectivamente).

Na determinação da taxa de câmbio a ser utilizada no reconhecimento inicial do respectivo ativo, despesa ou receita (ou parte dele) relacionada a pagamento ou recebimento antecipado, a data da transação é a data em que o Clube reconhece inicialmente o ativo não monetário ou o passivo não monetário decorrente do pagamento ou do recebimento antecipado. Quando há vários pagamentos ou recebimentos antecipados, o Clube determina a data da transação para cada pagamento ou recebimento da contraprestação antecipada.

#### **2.2. Ativos e passivos circulantes e não circulantes**

Os ativos são classificados como circulantes quando realizáveis dentro dos doze meses seguintes. Os passivos circulantes e não circulantes são demonstrados pelos montantes nos quais eles serão liquidados considerando a data de cada balanço, incluindo juros provisionados e variações monetárias ou cambiais de acordo com as condições contratuais.

#### **2.3. Ajuste a valor presente de ativos e passivos**

Os ativos e passivos monetários de longo prazo são atualizados monetariamente e, portanto, estão ajustados pelo seu valor presente. O ajuste a valor presente de ativos e passivos monetários de curto prazo é calculado, e somente registrado, se considerado relevante em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto. Para fins de registro e determinação de relevância, o ajuste a valor presente é calculado levando em consideração os fluxos de caixa contratuais e a taxa de juros explícita, e em certos casos implícita, dos respectivos ativos e passivos.

## **Clube de Regatas do Flamengo**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

## **2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis-- Continuação**

### **2.4. Instrumentos financeiros**

Um instrumento financeiro é um contrato que dá origem a um ativo financeiro, de uma entidade e a um passivo financeiro ou instrumento patrimonial de outra entidade.

#### Classificação e mensuração dos ativos e passivos financeiros

Esta nova norma contém três principais categorias de classificação para ativos financeiros: (i) mensuradas ao custo amortizado, (ii) valor justo dos outros resultados abrangentes e (iii) valor justo por meio do resultado. O Clube considerou o modelo de negócio no qual o ativo financeiro é gerenciado e suas características de fluxos de caixa contratuais para definir a classificação dos ativos financeiros de acordo com a norma.

O Clube reconhece seus ativos financeiros ao custo amortizado para ativos financeiros mantidos dentro de um modelo de negócios com o objetivo de obter fluxos de caixa contratuais que atendam ao critério de somente pagamento de principal e juros. Essa categoria inclui caixa e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes, recebíveis e outros ativos financeiros. Nenhuma nova mensuração de ativos financeiros foi realizada.

O Clube classifica seus ativos e passivos financeiros como custo amortizado e valor justo por meio do resultado financeiro. Essas classificações são baseadas no modelo de negócio adotado pela administração e nas características dos fluxos de caixa contratuais.

#### *Ativos financeiros - custo amortizado*

São reconhecidos a custo amortizado, os ativos financeiros mantidos em um modelo de negócio cujo objetivo seja mantê-los para receber fluxos de caixa contratuais. Esses fluxos são recebidos em datas específicas e constituem exclusivamente pagamento de principal e juros.



## Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

## 2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis--Continuação

### 2.4. Instrumentos financeiros--Continuação

#### Classificação e mensuração dos ativos e passivos financeiros--Continuação

##### *Ativos financeiros - Valor justo por meio do resultado*

São reconhecidos pelo valor justo por meio de resultado os ativos que: (i) não se enquadram na classificação ao custo amortizado ou ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes, (ii) instrumentos patrimoniais designados ao valor justo por meio do resultado, e (iii) são gerenciados com o objetivo de obter fluxo de caixa pela venda de ativos.

##### *Ativos financeiros - mensuração inicial*

No reconhecimento inicial o Clube mensura seus ativos e passivos financeiros ao valor justo, considerando os custos de transação atribuíveis à aquisição ou emissão do ativo ou passivo financeiro. Para as contas a receber de clientes a mensuração inicial se dá pelo preço da transação.

##### *Ativos financeiros - mensuração subsequente*

- Custo amortizado: esses ativos são contabilizados utilizando o método da taxa de juros efetiva subtraindo-se o valor referente a perda de crédito esperada. Além disso, é considerado para apuração do custo amortizado o montante de principal pago.
- Valor justo por meio do resultado: os ativos classificados dentro desse modelo de negócio são contabilizados por meio de reconhecimento do ganho e perda no resultado do período.

##### *Redução ao valor recuperável*

O Clube reconhece provisão para perda de crédito esperado para seus ativos classificados ao custo amortizado. Essa avaliação é realizada prospectivamente e está baseada em dados históricos e em modelos construídos para esse fim.

Na avaliação do modelo de perdas em crédito esperadas, a administração levou em consideração seu procedimento atual de provisão para perdas com devedores duvidosos, as características de risco de crédito das operações, seus segmentos de atuação e dos clientes e estabeleceu uma matriz de provisionamento baseada em sua taxa histórica de inadimplência, ajustada por fatores prospectivos específicos para os devedores e pelo ambiente econômico.

## Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

## 2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis--Continuação

### 2.4. Instrumentos financeiros--Continuação

#### Classificação e mensuração dos ativos e passivos financeiros--Continuação

##### *Passivos financeiros - reconhecimento inicial*

Os passivos financeiros são reconhecidos inicialmente pelo valor justo, acrescidos do custo da transação (no caso de empréstimos, financiamentos e contas a pagar).

##### *Passivos financeiros - mensuração subsequente*

- Custo amortizado: são contabilizados utilizando o método da taxa de juros efetivos, onde ganhos e perdas são reconhecidos no resultado no momento da baixa dos passivos ou através do acréscimo da taxa efetiva.
- Valor justo por meio do resultado: são contabilizados por meio do reconhecimento do ganho e perda no resultado do período.

Os principais ativos e passivos financeiros do Clube são:

#### Caixa e equivalentes de caixa

Os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo e, não, para investimento ou outros propósitos. Para que um investimento seja qualificado como equivalente de caixa, ele precisa ter conversibilidade imediata em montante conhecido de caixa e estar sujeito a um insignificante risco de mudança de valor. Portanto, um investimento normalmente qualifica-se como equivalente de caixa somente quando tem vencimento de curto prazo, por exemplo, três meses ou menos, a contar da data da aquisição.

#### Contas a receber (incluindo transferência de jogadores)

O saldo de contas a receber de clientes corresponde, substancialmente, aos valores a receber pela negociação de atletas no curso normal das atividades do Clube, licenciamento de marca e patrocínios.

## Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

## 2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis-- Continuação

### 2.4. Instrumentos financeiros--Continuação

#### Contas a receber (incluindo transferência de jogadores) --Continuação

As contas a receber de clientes são avaliadas no momento inicial pelo valor presente e deduzidas da provisão para créditos de liquidação duvidosa. A provisão para créditos de liquidação duvidosa é estabelecida quando existe uma evidência objetiva de que o Clube não será capaz de cobrar todos os valores devidos de acordo com os prazos originais das contas a receber e é analisada individualmente. O novo modelo de *impairment* para ativo financeiro é um híbrido de perdas esperadas e incorridas, em substituição ao modelo anterior de perdas incorridas. O valor da provisão é a diferença entre o valor contábil e o valor recuperável.

#### Contas a pagar a fornecedores (incluindo na transferência de jogadores)

As contas a pagar aos fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos no curso normal dos negócios.

Elas são, inicialmente, reconhecidas pelo valor presente e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método de taxa efetiva de juros.

#### Passivos Financeiros (Empréstimos e Financiamentos)

Após o reconhecimento inicial, empréstimos e financiamentos contraídos sujeitos a juros são mensurados subsequentemente pelo custo amortizado, utilizando o método da taxa de juros efetiva. Ganhos e perdas são reconhecidos no resultado quando os passivos são baixados, bem como pelo processo de amortização da taxa de juros efetiva.

#### Outros ativos e passivos financeiros

São demonstrados pelos valores de realização (ativos) e pelos valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações monetárias incorridas (passivos).

## **Clube de Regatas do Flamengo**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

### **2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis-- Continuação**

#### **2.5. Estoques**

Os estoques são compostos por materiais esportivos e de consumo e estão avaliados ao custo médio de aquisição.

#### **2.6. Propriedades para investimento**

Propriedades para investimento são inicialmente mensuradas ao custo, incluindo custos de transação. O valor contábil inclui o custo de reposição de parte de uma propriedade para investimento existente à época em que o custo for incorrido se os critérios de reconhecimento forem satisfeitos, excluindo os custos do serviço diário da propriedade para investimento. Após o reconhecimento inicial, propriedades para investimento são apresentadas ao custo histórico, menos provisão para depreciação e, quando aplicável, por perda na redução ao valor recuperável, porém com divulgação adicional de seu valor justo, que reflete as condições de mercado na data de reporte.

Propriedades para investimento são baixadas quando vendidas (ou seja, na data em que o recebedor obtém o controle) ou quando a propriedade para investimento deixa de ser permanentemente utilizada e não se espera nenhum benefício econômico futuro da sua venda. A diferença entre o valor líquido obtido da venda e o valor contábil do ativo é reconhecida na demonstração do resultado no período da baixa. Na determinação do montante oriundo do desconhecimento da propriedade para investimento o Clube avalia os efeitos de contraprestações variáveis, a existência de componente financiamento significativo, contraprestações que não envolvam caixa e contraprestações devidas ao comprador (caso haja).

Transferências são feitas para a conta de propriedade para investimento, ou desta conta, apenas quando houver alteração de uso. Se a propriedade ocupada por proprietário se tornar uma propriedade para investimento, o Clube contabiliza a referida propriedade de acordo com a política descrita no item de imobilizado até a data de alteração de uso.

#### **2.7. Imobilizado**

O imobilizado é registrado ao custo de aquisição ou construção, deduzido das respectivas depreciações acumuladas calculadas pelo método linear com base nas vidas úteis estimadas dos bens. Gastos com reparos e manutenção que não aumentam a vida útil do ativo são reconhecidos como despesa quando incorridos.

## Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

## 2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis-- Continuação

### 2.7 Imobilizado—Continuação

A administração revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Quando tais evidências são identificadas, e o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída provisão para perdas ajustando o valor contábil ao valor recuperável.

#### Custo atribuído

Terrenos e edificações estão demonstrados pelo custo atribuído (“*deemed cost*” nos termos da Resolução do Conselho Federal de Contabilidade - CFC nº 1.409, de 21 de setembro de 2012), calculados a partir de 1º de janeiro de 2012 (suportado por laudo de peritos independentes), deduzidos de depreciação (quando aplicável), e eventuais perdas acumuladas por redução ao valor recuperável (*impairment*) a partir dessa data.

### 2.8. Intangível

Ativos intangíveis adquiridos separadamente são mensurados ao custo no momento do seu reconhecimento inicial. O custo de ativos intangíveis adquiridos em transferência de direitos sobre atletas corresponde ao valor justo na data da aquisição. Após o reconhecimento inicial, os ativos intangíveis são apresentados ao custo, menos amortização acumulada e perdas acumuladas de valor recuperável. A vida útil de ativo intangível é avaliada como definida ou indefinida.

Ativos intangíveis com vida definida são amortizados ao longo da vida útil econômica e avaliados em relação à perda por redução ao valor recuperável sempre que houver indicação de perda de valor econômico do ativo. O período e o método de amortização para um ativo intangível com vida definida são revisados no mínimo ao final de cada exercício social. Mudanças na vida útil estimada ou no consumo esperado dos benefícios econômicos futuros desses ativos são contabilizadas por meio de mudanças no período ou método de amortização, conforme o caso, sendo tratadas como mudanças de estimativas contábeis. A amortização de ativos intangíveis com vida definida é reconhecida na demonstração do resultado na categoria de despesa consistente com a utilização do ativo intangível.

Ativos intangíveis com vida útil indefinida não são amortizados, mas são testados anualmente em relação a perdas por redução ao valor recuperável, individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa. A avaliação de vida útil indefinida é revisada anualmente para determinar se essa avaliação continua a ser justificável. Caso contrário, a mudança na vida útil de indefinida para definida é feita de forma prospectiva.

## Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

## 2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis-- Continuação

### 2.8 Intangível—Continuação

Ganhos e perdas resultantes da baixa de um ativo intangível são mensurados como a diferença entre o valor líquido obtido da venda e o valor contábil do ativo, sendo reconhecidos na demonstração do resultado no momento da baixa do ativo.

#### Atletas profissionais

Nessa rubrica estão registrados os gastos incorridos com atletas profissionais, formados na base, que são transferidos da rubrica “atletas em formação” para “atletas profissionais”, quando da profissionalização do atleta. A amortização é calculada de acordo com o prazo de vigência do contrato profissional.

#### Atletas em formação

Nesta conta são reconhecidos os gastos diretamente relacionados com a formação de atletas (alojamento, alimentação, transporte, educação, vestuário, assistência médica, comissão técnica etc.) São contabilizados como intangível, os valores para os quais são esperados benefícios econômicos e caixa. Para se definir o valor correto que deve ser apropriado é adotada uma porcentagem de sucesso que considera o histórico de atletas que se tornam profissionais sobre o total de atletas em formação. Essa taxa é revisada a partir do momento em que os atletas em formação assinam contratos de trabalho como profissionais. Para tanto, a gestão do futebol de base, realiza semestralmente a avaliação dos atletas da base para avaliar a viabilidade técnica e definir os atletas aptos a continuarem o processo de formação profissional. Nesta avaliação, aqueles que não apresentarem bom desempenho são dispensados e todo o saldo previamente contabilizado como intangível é baixado contra o resultado do exercício.

#### Direitos econômicos sobre atletas profissionais

Nessa rubrica são registrados os direitos econômicos de atletas profissionais adquiridos pelo Clube pelos valores nominais constantes nos contratos de compra dos atletas, líquidos e das amortizações realizadas de acordo com o prazo contratual para a parcela ativa. Os pagamentos são realizados de acordo com os cronogramas financeiros previstos contratualmente.

## **Clube de Regatas do Flamengo**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

## **2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis-- Continuação**

### **2.9. Impostos e contribuições**

O Clube é uma associação sem fins lucrativos, portanto goza dos seguintes benefícios fiscais:

- Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) e Contribuição Social sobre o Lucro (CSSL): isenção do pagamento dos tributos federais incidentes sobre o resultado, de acordo com os artigos 167 a 174 do Regulamento de Imposto de Renda aprovado pelo Decreto nº 3.000, de 26/03/99, e o artigo 195 da Constituição Federal.
- Programa para Integração Social (PIS): pagamento da contribuição para o PIS calculada sobre a folha de salários à alíquota de 1% de acordo com a Lei nº 9.532/97.
- Contribuição para Financiamento da Seguridade Social (COFINS): isenção do pagamento da COFINS incidente sobre as receitas relativas às atividades próprias, de acordo com as Leis nº 9.718/98 e nº 10.833/03.
- Instituto Nacional da Seguridade Social (INSS): recolhimento da quota patronal à alíquota de 4,5%, incidente sobre a folha de pagamento e 5% sobre a receita bruta.

### **2.10. Provisões**

Provisões são reconhecidas quando há uma obrigação presente (legal ou não formalizada) em consequência de um evento passado, é provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor da obrigação possa ser feita. Quando o Clube espera que o valor de uma provisão seja reembolsado, no todo ou em parte, o reembolso é reconhecido como um ativo separado, mas apenas quando o reembolso for praticamente certo. A despesa relativa a qualquer provisão é registrada no resultado, líquida de qualquer reembolso.

O Clube é parte de diversos processos judiciais e administrativos. A provisão para contingências é constituída para as discussões judiciais para as quais é provável que uma saída de recursos ocorra para liquidar a contingência e uma estimativa razoável possa ser feita. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

## **Clube de Regatas do Flamengo**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

### **2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis-- Continuação**

#### **2.11. Reconhecimento de receita**

A receita de contrato é reconhecida quando o controle dos bens ou serviços é transferido para o cliente por um valor que reflita a contraprestação à qual o Clube espera ter direito em troca destes bens ou serviços. O Clube conclui, de modo geral, que é o principal em seus contratos de receita, excetuando-se os serviços de compras relacionados abaixo, porque normalmente controla os bens ou serviços antes de transferi-los.

Se a contraprestação em um contrato incluir um valor variável, o Clube estima o valor da contraprestação a que terá direito em troca da transferência dos direitos ou serviços. A contraprestação variável é estimada no início do contrato e restringida até que seja altamente provável que não ocorra estorno de parcela significativa de receita, no montante da receita acumulada reconhecida, quando a incerteza associada à contraprestação variável for posteriormente resolvida. Alguns contratos para venda de direitos profissionais sobre atletas fornecem aos clientes o direito de rescisão caso algumas condições não sejam satisfeitas em um período pré-determinado, condições essas que dão origem a contraprestação variável.

##### Receita de repasse de direitos federativos sobre atletas

Receitas com repasses de direitos federativos são contabilizadas quando os contratos são assinados e/ou os direitos profissionais sobre atleta são transferidos ao outro clube.

##### Receita de mecanismo de solidariedade

Decorrente do recebimento de um percentual destinado de todos os valores pagos pelas transferências internacionais dos atletas ao clube que participou de sua formação, conforme previsto no artigo 21 do Regulamento de Transferências da FIFA com o intuito de beneficiar os clubes formadores e de compensá-los financeiramente. Considerando que os detalhes contratuais de cada transação de venda de direitos profissionais sobre atletas não são de conhecimento público, o processo de solidariedade é efetuado através da FIFA, que centraliza a captura das informações junto ao Clubes, calcula os montantes devidos e informa aos clubes formadores. Portanto, somente neste momento os valores passam a ser conhecidos, mensuráveis e as respectivas receitas reconhecidas.



## Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

### 2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis-- Continuação

#### 2.11. Reconhecimento de receita--Continuação

##### Receita com direito de transmissão de jogos

As receitas com direito de transmissão de jogos são contabilizadas com base nos contratos celebrados com as empresas de mídia detentoras desses direitos e reconhecidas em conformidade com a competência dos eventos vinculados a esses contratos. Nos casos de torneios como a Copa do Brasil e Libertadores, a receita é reconhecida pelos valores determinados e recebidos conforme participação em cada fase do torneio.

##### Receitas de publicidade (patrocínios diretos)

As receitas com patrocínios diretos são contabilizadas por competência com base nos contratos celebrados com os respectivos patrocinadores, de acordo com a vigência estipulada para veiculação de sua marca junto ao Clube.

##### Receitas de publicidade (patrocínios incentivados)

As receitas com patrocínios incentivados são contabilizadas com base na utilização dos recursos incentivados, pois em caso de não utilização de recursos durante o período do projeto, o mesmo pode ser prorrogado e/ou se faz necessário a devolução do saldo remanescente ao Governo que liberou a compensação, podendo ser estadual pelo ICMS ou Federal com o Imposto de Renda.

##### Receitas de royalties (Licenciamento de produtos)

A receita de *royalties* é reconhecida pelo regime de competência, de acordo com a metodologia e taxas percentuais definidas nos contratos celebrados com os franqueados.

## **Clube de Regatas do Flamengo**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

## **2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis--Continuação**

### **2.11. Reconhecimento de receita--Continuação**

#### Receitas com quadro social

A receita com associados é reconhecida pelo regime de competência, de acordo com a metodologia e taxas percentuais definidas nas associações, podendo ser de sócios do Clube, de fora do Rio e Torcedor.

#### Receitas de bônus de assinatura (Luvas)

A taxa inicial não restituível é reconhecida como um pagamento antecipado por bens ou serviços futuros, sendo a receita registrada quando esses bens ou serviços são prestados, pelo regime de competência.

#### Receitas de bilheteria

As receitas de bilheteria são contabilizadas com base nos borderôs dos jogos conforme a realização dos eventos.

### **2.12. Informações por segmento**

O Clube opera apenas no segmento desportivo. Além da análise do segmento como um todo, foi incluída divulgação adicional do resultado, para atendimento à ITG 2003 (R1), desagregando o resultado de cada esporte (Futebol, Olímpicos, Clube Social e Outros).

### **2.13. Demonstrações dos fluxos de caixa**

As demonstrações dos fluxos de caixa foram preparadas pelo método indireto e estão apresentadas de acordo com o CPC 03 (R2).

## Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

### 2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis-- Continuação

#### 2.14. Demonstração do resultado abrangente

O Clube não possui itens de receitas e despesas com natureza que afete a demonstração do resultado abrangente.

#### 2.15. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas

##### Julgamentos

A preparação das demonstrações financeiras do Clube requer que a Administração faça julgamentos e estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos, bem como as divulgações de passivos contingentes, na data-base das demonstrações financeiras. Contudo, a incerteza relativa a essas premissas e estimativas poderia levar a resultados que requeiram um ajuste significativo ao valor contábil do ativo ou passivo afetado em períodos futuros.

##### Estimativas e premissas

As principais premissas relativas a fontes de incerteza nas estimativas futuras e outras importantes fontes de incerteza em estimativas na data do balanço, envolvendo risco significativo de causar um ajuste significativo no valor contábil dos ativos e passivos no próximo exercício social, são discutidas a seguir:

##### *Provisões esperada para créditos de liquidação duvidosa*

As provisões esperadas para créditos de liquidação duvidosa estão apresentadas como redução do saldo de contas a receber e são constituídas em montante considerado suficiente pela Administração para fazer face às perdas na realização dos valores a receber, considerando o histórico de recebimento por devedor, além de análise individual dos recebíveis para capturar riscos específicos da contraparte, se houver.

## Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

## 2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis--Continuação

### 2.15. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas--Continuação

#### Estimativas e premissas--Continuação

##### *Valor justo de instrumentos financeiros*

Quando o valor justo de ativos e passivos financeiros apresentados no balanço patrimonial não puder ser obtido de mercados ativos, é determinado utilizando técnicas de avaliação, incluindo o método de fluxo de caixa descontado. Os dados para esses métodos se baseiam naqueles praticados no mercado, quando possível, contudo, quando isso não for viável, um determinado nível de julgamento é requerido para estabelecer o valor justo.

O julgamento inclui considerações sobre os dados utilizados como, por exemplo, risco de liquidez, risco de crédito volatilidade.

Mudanças nas premissas sobre esses fatores poderiam afetar o valor justo apresentado dos instrumentos financeiros.

##### *Vida útil dos ativos imobilizado e intangível*

A depreciação ou amortização dos ativos imobilizado e intangível considera a melhor estimativa da administração sobre a utilização destes ativos ao longo de suas operações. Mudanças no cenário econômico e/ou no mercado consumidor podem requerer a revisão dessas estimativas de vida útil.

##### *Perda por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros*

A Administração revisa pelo menos anualmente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas, e o valor contábil líquido exceder o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização, ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável.

O valor recuperável de um ativo ou de determinada unidade geradora de caixa é definido como sendo o maior entre o valor em uso e o valor líquido de venda. No caso do Clube, a avaliação considerou a equipe como unidade geradora de caixa e fez uma avaliação de indicadores de *impairment* para cada um dos jogadores, para identificação de potenciais evidências claras de desvalorizações individuais.

## Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

## 2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis--Continuação

### 2.15. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas--Continuação

#### Estimativas e premissas--Continuação

##### *Perda por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros--Continuação*

Na estimativa do valor em uso do ativo, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados ao seu valor presente, utilizando uma taxa de desconto, que reflita o custo médio ponderado de capital para a indústria em que opera a unidade geradora de caixa. O valor líquido de venda é determinado, sempre que possível, com base em contrato de venda firme em uma transação em bases comutativas, entre partes conhecedoras e interessadas, ajustado por despesas atribuíveis à venda do ativo, ou, quando não há contrato de venda firme, com base no preço de mercado de um mercado ativo, ou no preço da transação mais recente com ativos semelhantes.

Este critério também é aplicado para avaliar perda por redução ao valor dos ativos intangíveis com vida útil indefinida, os quais são testados em relação à perda por redução ao valor recuperável anualmente, individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa, conforme o caso ou quando as circunstâncias indicarem perda por desvalorização do valor contábil. Quando tais evidências são identificadas, e o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída provisão para deterioração ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável, quando aplicável.

##### *Provisão para contingências*

O Clube registrou provisão, as quais envolvem considerável julgamento por parte da Administração, para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis que, como resultado de um acontecimento passado, é provável que uma saída de recursos envolvendo benefícios econômicos seja necessária para liquidar a obrigação e uma estimativa razoável possa ser feita do montante dessa obrigação. O Clube também está sujeita a reivindicações legais, cíveis e trabalhistas cobrindo assuntos que advém do curso normal das atividades de seus negócios.

A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais. Os resultados reais podem diferir das estimativas.

## Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

### 2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis--Continuação

#### 2.15. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas--Continuação

##### Estimativas e premissas--Continuação

##### *Provisão para contingências--Continuação*

A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras devido às imprecisões inerentes ao processo de sua determinação. O Clube revisa suas estimativas e premissas pelo menos anualmente.

##### *Intangíveis - viabilidade técnica para capitalização de despesas de custos com formação*

Semestralmente é realizada uma avaliação dos atletas das categorias de base para avaliar a viabilidade técnica e definir os atletas aptos a continuarem o processo de formação profissional. Essa avaliação, considera em suas premissas o desempenho, histórico de profissionalização e projeções de recuperabilidade dos candidatos a atleta.

##### *Programa de pontos de fidelidade*

O Clube possui um programa de pontos de fidelidade, que permite aos associados acumular pontos que podem ser trocados por experiências ou produtos gratuitamente. Os pontos de fidelidade geram uma obrigação de performance separada, pois fornecem um direito material ao sócio. Desta forma, uma parcela do preço da transação seria alocada aos pontos de fidelidade concedidos com base no preço de venda individual relativo, e reconhecida como um passivo de contrato até que os pontos sejam resgatados. A receita seria reconhecida no momento do resgate de produtos pelo sócio.

Ao estimar o preço de venda individual dos pontos de fidelidade, o Clube considera a probabilidade de o associado resgatar os pontos. O Clube atualiza suas estimativas dos pontos que serão resgatados trimestralmente, e quaisquer ajustes ao saldo passivo do contrato são lançados contra receita. No exercício findo em 31 de dezembro de 2021, a Administração concluiu que a obrigação gerada pelo programa não é material para fins de registro e divulgação.

## Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

### 2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis-- Continuação

#### 2.16. Pronunciamentos novos ou revisados e aplicados pela primeira vez em 2021

As normas e interpretações que se aplicam pela primeira vez em 2021, não apresentam impactos nas demonstrações financeiras do Clube. O Clube decidiu não adotar antecipadamente nenhuma outra norma, interpretação ou alteração que tenham sido emitidas, mas ainda não vigentes.

Em relação aos pronunciamentos novos, a serem implementados nos anos subsequentes, não é esperado que tenham um impacto significativo nas demonstrações financeiras do Clube.

### 3. Caixa e equivalentes de caixa e caixa restrito

	2021	2020
Caixa e bancos	42.869	43.560
Aplicações financeiras	84.313	7.428
Caixa restrito	25.233	14.897
	<b>152.415</b>	<b>65.885</b>

O saldo de caixa e equivalentes de caixa contempla numerário em caixa, saldo em bancos e investimentos de liquidez imediata, baixo risco de variação no valor de mercado e vencimentos não superior a três meses. Visando proteção cambial, 54% da composição do caixa ficou depositado em moeda estrangeira.

Os equivalentes de caixa estão representados por depósitos em aplicações financeiras de renda fixa que tiveram uma remuneração média de 100,50% CDI (CDB) e 96% CDI e rendimentos de poupança para as contas incentivadas em 2021 (97% do CDI, em 2020).

O caixa restrito refere-se aos valores destinados aos projetos incentivados do Clube. Esses recursos podem ser usados apenas nesses projetos previamente aprovados.

## Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

### 4. Contas a receber

O saldo de contas a receber é composto, substancialmente, pelos valores a receber pelo licenciamento da marca do Flamengo, patrocínios e rendas dos jogos, conforme segue:

	2021	2020
Licenciamento de marca e patrocínio	61.763	26.195
Renda de jogos	1.231	-
Programa sócio torcedor	-	2.846
Outros	1.173	444
Ajuste a valor presente de clientes	(323)	(323)
Provisão esperada para créditos de liquidação duvidosa	(25.417)	(17.947)
	<b>38.427</b>	<b>11.215</b>
Circulante	38.427	11.215
Não circulante	-	-

#### Movimentação da provisão esperada para créditos de liquidação duvidosa:

	2021	2020
Saldo no início do exercício	(17.947)	(15.612)
Constituição de provisão esperada para créditos de liquidação duvidosa	(7.470)	(2.335)
Saldo no final do exercício	<b>(25.417)</b>	<b>(17.947)</b>

Em 31 de dezembro, a composição dos saldos de contas a receber por vencimento era como segue:

	Total	A vencer	Vencido			
			1 - 30 dias	31 - 90 dias	91 - 120 dias	Acima de 180 dias
2021	64.167	22.795	3.637	4.570	7.748	25.417
2020	29.485	5.941	3.089	1.391	1.942	17.122



## Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

### 5. Contas a receber da transferência de jogadores

		2021	2020
Real Madrid Club de Fútbol	(i)	-	85.028
Olympique Lyonnais Sasu	(ii)	9.291	3.527
Lommel SK	(iii)	-	8.593
Olympique De Marseille	(iv)	98.691	
Red Bull Bragantino Futebol Ltda.	(v)	22.143	
Fulham Football Club Limited	(vi)	24.502	
Cuiabá Esporte Clube Ltda.	(vii)	2.000	
Outros		2.510	2.476
		<b>159.137</b>	<b>99.624</b>
Circulante		<b>77.194</b>	<b>99.624</b>
Não circulante		<b>81.943</b>	<b>-</b>

- (i) Em 20 de janeiro de 2020, o Clube efetuou a venda dos direitos sobre o atleta Renier Jesus Carvalho para o Real Madrid Club de Fútbol pelo montante de EUR 30.000. O saldo em 31 de dezembro de 2020 no valor correspondente a EUR 13.333 foi integralmente recebido por meio de duas parcelas de mesmo valor em 10 de janeiro de 2021 e 10 de julho de 2021, conforme acordado contratualmente.
- (ii) O saldo em 31 de dezembro de 2021 refere-se às 2 parcelas de EUR 622 cada, com vencimentos em 30 de setembro de 2022 e 30 de setembro de 2023 da venda do atleta Jean Lucas e EUR 267 refere-se ao Mecanismo de Solidariedade em função da transferência do atleta Lucas Paquetá do Clube A.C. Milan para o Clube Olympique Lyonnais Sasu com vencimento em 31 de outubro de 2022.
- (iii) Em 17 e 27 de agosto de 2020 o Clube efetuou a venda dos direitos sobre os atletas Caio Alves Roque Gomes e Vinicius de Souza Costa, para o Clube Lommel SK, pelo montante de EUR 1.500 e EUR 2.500, respectivamente. O saldo em 31 de dezembro de 2020 foi integralmente recebido ao longo do exercício de 2021, sem perdas por parte do Clube.
- (iv) Em 06 de julho de 2021 o Clube concluiu a venda do jogador Gerson Santos da Silva formalizada pelo montante de EUR 20.500 ao Olympique de Marseille. O saldo em 31 de dezembro de 2021, refere-se ao saldo das parcelas a vencer EUR 15.500 conforme contrato, sendo EUR 3.500 com vencimento em 2022 e EUR 12.000 com vencimentos até 2024.
- (v) Saldo refere-se a compra do atleta Natan Bernardo pelo Red Bull Bragantino Futebol Ltda. Parte do saldo reconhecido em 31 de dezembro de 2021 foi recebida pelo Clube em 26 de janeiro de 2022 no montante de R\$ 11.407, sendo o saldo remanescente com vencimento em 2 parcelas no valor de R\$ 5.368 cada com vencimento em 08 de julho de 2022 e 08 de janeiro de 2023.
- (vi) Saldo refere-se a parcela de compra do atleta Rodrigo Muniz pelo Fulham Football Club Limited no valor de EUR 4.000 com vencimento em 08 de agosto de 2022.
- (vii) Em 20 de dezembro de 2021 o Clube efetuou a venda dos direitos econômicos do atleta João Lucas para o Cuiabá Esporte Clube por R\$ 2.000, com pagamento em 2 parcelas de R\$ 1.000 com vencimento em 18 de janeiro de 2022 e 18 de maio de 2022.

## Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

### 6. Propriedades para investimento

	% Taxa de depreciação	Custo	Depreciação acumulada	2021	2020
<b>Ed Hilton Santos</b>		<b>104.000</b>	-	<b>104.000</b>	104.000
<b>Praia do Flamengo</b>					
Terreno		685	-	685	685
Benfeitorias	4	456	(230)	226	245
		<b>105.141</b>	<b>(230)</b>	<b>104.911</b>	104.930

Em 22 de junho de 2018, o Clube celebrou acordo com a CBR 040 Empreendimentos Imobiliários Ltda., sendo a Cyrela Brazil Realty S/A a garantidora fiadora, para comercialização de 103 unidades do Edifício Hilton Santos. O valor da contraprestação acordada foi de R\$130.000, a ser adimplido pela incorporadora da seguinte forma:

- R\$26.000, em caixa, sendo a primeira parcela de R\$6.500, recebida em 2 de fevereiro de 2018, e a segunda parcela, de R\$19.500, recebida em 22 de junho de 2018.
- R\$104.000, através do adimplemento da obrigação de fazer a reforma e entrega ao Flamengo de 46 unidades, prontas e acabadas, do referido edifício, que permanecerão com o Clube.

Como resultado dessa operação, o Flamengo registrou o montante residual de R\$104.000 como propriedades para investimento, sendo o valor justo, em 31 de dezembro de 2021, estimado em R\$165.139 (R\$113.894 em 31 de dezembro de 2020) para as referidas unidades recebidas como parte do pagamento da operação.

As unidades foram entregues ao Clube em setembro de 2021 e permanecem desocupadas até o presente momento.

## Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras—Continuação

31 de dezembro de 2021

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

### 7. Intangível

Descrição	2021			2020		
	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido
Atletas profissionais formados	24.960	(17.828)	7.132	23.858	(15.851)	8.007
Atletas em formação	23.811	-	23.811	53.171	-	53.171
Direitos federativos/outros	828.808	(550.886)	277.922	765.935	(435.580)	330.355
	<b>877.579</b>	<b>(568.714)</b>	<b>308.865</b>	<b>842.964</b>	<b>(451.431)</b>	<b>391.533</b>

#### Movimentações do custo e amortização

	2019	Adições	Vendas/ dispensas	2020	Adições	Vendas/ dispensas	2021
<u>Custo</u>							
Atletas profissionais formados	17.687	7.750	(1.579)	23.858	3.651	(2.549)	24.960
Atletas em formação (i)	44.123	26.050	(17.002)	53.171	48.797	(78.157)	23.811
Direitos federativos/outros	592.617	177.592	(4.274)	765.935	119.760	(56.887)	828.808
	<b>654.427</b>	<b>211.392</b>	<b>(22.855)</b>	<b>842.964</b>	<b>172.208</b>	<b>(137.593)</b>	<b>877.579</b>
<u>Amortização</u>							
Atletas profissionais formados	(12.432)	(4.171)	652	(15.951)	(3.160)	1.283	(17.828)
Direitos federativos/outros	(315.842)	(120.502)	864	(435.480)	(133.738)	18.332	(550.886)
	<b>(328.274)</b>	<b>(124.673)</b>	<b>1.516</b>	<b>(451.431)</b>	<b>(136.898)</b>	<b>19.615</b>	<b>(568.714)</b>
Intangível líquido	<b>326.153</b>	<b>86.719</b>	<b>(21.339)</b>	<b>391.533</b>	<b>35.310</b>	<b>(117.978)</b>	<b>308.865</b>

- (i) Para adequação dos critérios contábeis previstos pela ITG 2003(R1), o CRF realizou a baixa contra resultado de R\$ 39MM de seu ativo intangível decorrente dos custos de formação de atletas da base. Esta baixa refletiu os controles sobre a viabilidade técnica dos atletas em formação assim como a análise histórica de atletas que geraram benefícios econômicos e fluxos de caixa.

## Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

## 7. Intangível--Continuação

### Composição das adições dos direitos federativos no ativo intangível 2021

		Valor reconhecido, incluindo custos necessários	Custos de transação/ intermediação	Total direitos econômicos/ luvas
	<b>Contraparte</b>	<b>Intermediador</b>		
Pedro Guilherme Abreu dos Santos	ACF FIORENTINA		102.641	-
Pedro Guilherme Abreu dos Santos		FOOTBALL CAPITAL GESTÃO DESPORTIVA LTDA.	-	2.797
Pedro Guilherme Abreu dos Santos		AGÊNCIA 90 MINUTOS EMPREENDEDOR & PARTICIPADA LTDA.	-	2.444
Pedro Guilherme Abreu dos Santos		PGB SPORTS MANAGEMENT EPP	-	2.444
Pedro Guilherme Abreu dos Santos		PINE SPORTS LTDA.	-	2.092
Diego Alves Carreira		DUTS MKT ESPORTIVO LTDA.	-	302
Diego Ribas da Cunha		3D NEGÓCIOS IMOBILIÁRIOS E INTERMEDIÇÕES LTDA.	-	674
Diego Ribas da Cunha *Luvas			500	-
Hugo de Souza Nogueira		SPORTS ADOVISOR CONSULTING E MKT ESPORTIVO LTDA.	-	588
Hugo de Souza Nogueira *Luvas			52	-
João Victor Gomes da Silva		B & C CONSULTORIA E ASSESSORIA ESPORTIVA LTDA.	-	270
João Victor Gomes da Silva *Luvas			500	-
Richard Rios Montoya		CALA SERVIÇOS E EVENTOS ESPORTIVOS LTDA.	-	8
David Luiz Moreira Marinho		DATASOCER SPORTS ADM LTDA.	-	621
Andreas Hugo Hoelgebaum Pereira		SPORTS INVEST UK LIMITED	-	1.518
Renato Portaluppi		G.O. - ASSESSORIA EMPRESARIAL LTDA.	-	409
			103.693	14.167
				117.860
				Ajuste a valor presente
				1.900
				119.760

## Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

### 7. Intangível--Continuação

#### Composição das adições dos direitos federativos no ativo intangível 2020

	Contraparte	Intermediador	Valor reconhecido, incluindo custos necessários	Custos de transação / intermediação	Total direitos econômicos / luvas
BRUNO HENRIQUE PINTO		DR3 CONSULTORIA ESPORTIVA /YESPORT MKT	-	4.368	4.368
EVERTON AUGUSTO DE BARROS RIBEIRO		RF SPORTS INTERMEDIÇÃO E NEGOCIOS ESPORTIVOS/BRAZIL FOOTBALL	-	1.558	1.558
GABRIEL BARBOSA ALMEIDA	F.C. INTERNAZIONALE MILANO S.p.A.	4 COMM MARKETING & CAREER MANAGEMENT LTDA.	90.824	6.123	96.947
GUSTAVO HENRIQUE VERNES		LUIS AUGUSTO CARVALHO CONSULTORIA	-	2.100	2.100
LAZARO VINICIUS MARQUES		TFM AGENCY MARKETING ESPORTIVO LTDA.	100	166	266
LEONARDO PEREIRA	CLUBE ATHLETICO PARANENSE/TRIESTE FUTEBOL CLUBE	R13 FUSSBALL AGENCIAMENTO ESPORTIVO LTDA.	30.440	3.813	34.253
MATHEUS FRANÇA SILVA	N/A, valor incorrido com Luvas		382	-	382
MAURICIO ANIBAL ISLA ISLA		ASESORES E INVERSION AIM FUTBÓL LTDA.	70	2.011	2.081
MICHAEL RICHARD DELGADO DE OLIVEIRA	GOIAS ESPORTE CLUBE	DUT'S MARKETING ESPORTIVO LTDA.	33.966	4.531	38.497
NATAN BERNARDO DE SOUZA		BRIO PRO INTERMEDIÇÃO ESPORTIVA LTDA.	108	221	329
RAMON RAMOS LIMA	N/A, valor incorrido com Luvas		256	-	256
RENE RODRIGUES MARTINS	SPORT CLUB DO RECIFE/MP EVENTOS LTDA.	PRIME ASSESSORIA E CONSULTORIA LTDA.	6.185	903	7.088
THIAGO FERNANDES RODRIGUES		ALBUQUERQUE SOCCER ATIVIDADES ESPORTIVAS LTDA.	-	398	398
THIAGO MAIA ALENCAR		DATA SOCCER SPORTS ADMINISTRAÇÃO	-	575	575
VINICIUS DE SOUZA COSTA		JC SOCCER TALENTS MARKETING ESPORTIVO LTDA.	-	44	44
Mecanismo de solidariedade			780	-	780
OUTROS			-	150	150
			163.111	26.961	190.072
				<b>Ajuste a valor presente</b>	<b>(12.480)</b>
					<b>177.592</b>

## Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2021

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

### 7. Intangível--Continuação

#### Percentuais de direitos econômicos

Percentuais	2021			2020		
	Profissionais	Base	Total	Profissionais	Base	Total
0%	10	23	33	9	18	27
até 30%	2	0	2	2	2	4
31% a 50%	5	6	11	5	3	8
51% a 80%	15	30	45	14	26	40
81% a 99%	5	4	9	5	2	7
100%	19	50	69	18	58	76
	56	113	169	53	109	162

#### Redução ao valor recuperável

Os intangíveis do Clube são formados pelos custos de formação, de atletas profissionais formados e direitos federativos adquiridos. A Unidade Geradora de Caixa (UGC), foi identificada pela Administração como sendo a equipe, sendo adicionalmente feita uma avaliação individualizada sobre os indicativos de desvalorização.

A Administração analisou o atual cenário e, apesar dos efeitos da pandemia, concluiu não haver indicativos de *impairment* que requeiram a realização do teste do valor recuperável.

## Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2021

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

### 8. Imobilizado

	Taxa de depreciação	2021			2020		
		Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido
Benfeitorias na sede social	1,70%	71.125	(13.562)	57.563	71.105	(11.883)	59.222
Terreno	n/a	56.000	-	56.000	56.000	-	56.000
Benfeitorias	1,70%	75.628	(11.995)	63.633	75.594	(10.685)	64.909
Aparelhos, máquinas e acessórios	10%	13.412	(6.809)	6.603	9.879	(4.623)	5.256
Obras em andamento	n/a	19.300	-	19.300	10.209	-	10.209
Outros	10%	10.418	(4.663)	5.755	9.684	(3.792)	5.892
		<b>245.883</b>	<b>(37.029)</b>	<b>208.854</b>	<b>232.471</b>	<b>(30.983)</b>	<b>201.488</b>

### Movimentações do custo e depreciação

	2019	Adições	Vendas/ alienações	Transferências	2020	Adições	Vendas/ alienações	Transferências	2021
<b>Custo</b>									
Benfeitorias na sede social	70.830	275	-	-	71.105	20	-	-	71.125
Terreno	56.000	-	-	-	56.000	-	-	-	56.000
Benfeitorias	75.260	334	-	-	75.594	34	-	-	75.628
Aparelhos máquinas e acessórios	7.732	1.817	-	330	9.879	3.533	-	-	13.412
Obras em andamento	8.815	1.724	-	(330)	10.209	9.091	-	-	19.300
Outros	9.188	496	-	-	9.684	734	-	-	10.418
	<b>227.825</b>	<b>4.646</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>232.471</b>	<b>13.412</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>245.883</b>
<b>Depreciação</b>									
Benfeitorias na sede social	(8.819)	(3.064)	-	-	(11.883)	(1.679)	-	-	(13.562)
Terreno	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Benfeitorias	(10.761)	76	-	-	(10.685)	(1.310)	-	-	(11.995)
Aparelhos máquinas e acessórios	(2.611)	(2.012)	-	-	(4.623)	(2.185)	-	-	(6.808)
Outros	(3.202)	(590)	-	-	(3.792)	(872)	-	-	(4.664)
	<b>(25.393)</b>	<b>(5.590)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(30.983)</b>	<b>(6.046)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(37.029)</b>
<b>Imobilizado líquido</b>	<b>202.432</b>	<b>(944)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>201.488</b>	<b>7.366</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>208.854</b>

## Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2021

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

### 8. Imobilizado--Continuação

#### Análise de impairment do imobilizado

A Administração avaliou a existência de eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, e não identificou evidências que poderiam indicar deterioração ou perda de valor dos itens que compõem o ativo imobilizado.

### 9. Fornecedores e outras obrigações

	2021	2020
Fornecedores nacionais	16.711	21.563
Fornecedores internacionais	4.599	253
Outros	7.077	2.799
	<b>28.387</b>	<b>24.615</b>
Circulante	17.676	17.479
Não circulante	10.711	7.136

### 10. Contas a pagar de transferência de jogadores

	2021	2020
Direitos de imagem	6.422	12.416
Direitos sobre atletas, incluindo custos de aquisição	209.122	263.364
Ajuste a valor presente	(10.809)	(5.349)
	<b>204.735</b>	<b>270.431</b>
Circulante	111.756	173.961
Não circulante	92.979	96.470

- (i) Os direitos sobre atletas referem-se às aquisições de jogadores vindos de outros clubes. Do montante em aberto, R\$ 70.132 se refere à obrigação com o F.C Internazionale Milano S.P.A. relacionada à compra do atleta profissional Gabriel Barbosa, R\$ 59.481 se refere à obrigação com o ACF Fiorentina relacionada à compra do atleta profissional Pedro Guilherme, R\$ 14.138 se refere à obrigação com o Desportivo Brasil Participações relacionada à compra do atleta profissional Rodrigo Muniz, R\$ 12.637 se refere à obrigação com o Associazione Sportiva Roma S.P.A. relacionada à compra do atleta profissional Gerson Silva e R\$ 50.950 se refere à outras compras pulverizadas. Em 31 de dezembro de 2020 os direitos sobre atletas referem-se às aquisições de jogadores vindos de outros clubes. Do montante em aberto, R\$ 90.582 se refere à obrigação com o F.C Internazionale Milano S.P.A. relacionada à compra do atleta profissional Gabriel Barbosa, R\$ 42.512 se refere à obrigação com o Associazione Sportiva Roma SPA e intermediadores relacionada à compra do atleta profissional Gerson Santos, R\$ 16.888 se refere à obrigação com a Bertolucci Assessoria e propaganda esportiva, Link Assessoria esportiva e propaganda e Cruzeiro Esporte Clube relacionada à compra do atleta profissional Giorgian De Arrascaeta, R\$ 23.747 se refere à obrigação com o Clube Athletico Paranaense, Trieste Futebol Clube e R13 Fussball Agenciamento esportivo relacionada à compra do atleta profissional Leonardo Pereira, R\$26.027 se refere à obrigação com o Goiás Esporte Clube e Duts Marketing Esportivo Ltda relacionada à compra do atleta profissional Michael Richard Delgado e R\$55.231 se refere à obrigação com outras compras pulverizadas.



## Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2021

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

### 11. Empréstimos

Os empréstimos foram obtidos para fins de capital de giro e estão compostos da seguinte forma:

Bancos	Spread	Moeda	Principal	Vencimento	Amortização	Garantias	2021	2020
Banco BRB	CDI + 0,36%	BRL	45.000	15/12/2021	Mensal	Contrato de Parceria com o BRB, Patrocínio Adidas e Contrato Globo	-	59.625
Banco BRB	CDI + 0,27%	BRL	70.000	01/08/2023	Mensal	Contrato de Parceria com o BRB, Patrocínio Adidas e Contrato Globo	-	-
							<b>70.676</b>	
							<b>70.676</b>	<b>59.625</b>
Circulante							<b>39.937</b>	59.625
Não circulante							<b>30.739</b>	

Os empréstimos são amparados pelo fluxo financeiro dos direitos creditórios dos contratos de parceria, patrocínio e transmissão de televisão. Não há quaisquer cláusulas restritivas previstas nos contratos de empréstimos. O valor apresentado da parcela não circulante possui cronograma de pagamento integral no ano de 2023.

### 12. Impostos e contribuições sociais

	2021	2020
<b>Parcelamentos Lei nº 13155</b>		
IRRF	<b>155.723</b>	158.910
INSS	<b>55.385</b>	58.040
FGTS	<b>7.588</b>	6.128
	<b>218.696</b>	223.078
Encargos sobre salário	<b>19.990</b>	11.661
IR sobre pagamento exterior	<b>13.564</b>	17.025
Outros impostos a recolher	<b>24.638</b>	10.147
	<b>276.888</b>	261.911
Circulante	<b>72.970</b>	54.477
Não circulante	<b>203.918</b>	207.434

- (i) Parcelamento de acordo com a Lei nº 13.155, de 4 de agosto de 2015, que regulamentou o PROFUT. Em 23 de setembro de 2015, foi emitida a Portaria Conjunta PGFN/RFB nº 1.340, que regulamentou o parcelamento junto a estes órgãos, com o pagamento ao longo de 20 anos e desconto de 70% na multa, 40% nos juros e 100% nos encargos legais, resultando em uma redução das obrigações de aproximadamente R\$91.000, registrado no exercício findo em 31 de dezembro de 2015.

Desde setembro de 2015, o Clube está recolhendo os tributos incluídos no referido Programa de acordo com as condições estabelecidas na Portaria Conjunta PGFN/RFB nº 1.340. Dentre as condições estabelecidas pela portaria destaca-se o inciso 2º, do artigo 5º que determina que a entidade desportiva poderá reduzir:

- 50% da 1ª a 24ª parcela;
- 25% da 25ª a 48ª parcela;
- 10% da 49ª a 60ª parcela.

## Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2021

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

### 12. Impostos e contribuições sociais--Continuação

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020, o saldo de longo prazo possui o seguinte cronograma de vencimento:

	2021	2020
Ano	Valor	Valor
2023	15.356	15.153
2024	15.356	15.153
2025 a 2035	172.628	162.466

A confirmação dos efeitos do Parcelamento "PROFUT" depende também da consolidação do cálculo dos débitos por parte da autoridade fiscal, de modo que parte do montante hoje reconhecido no passivo do Clube poderá sofrer alterações.

Adicionalmente, a manutenção do Clube no programa de parcelamento acima mencionado está condicionada ao atendimento de certas condições, sobretudo do pagamento das parcelas dos débitos, na forma da lei, e do pagamento dos tributos correntes, bem como do cumprimento de outras exigências previstas no Programa.

Durante o ano de 2016, parte dos débitos referente ao parcelamento da Lei nº 13.155 foi homologada pela autoridade fiscal, conforme abaixo:

	2021			2020		
	Homologado pela autoridade fiscal	Pendente homologação	Total	Homologado pela autoridade fiscal	Pendente homologação	Total
Parcelamento Lei nº 13.155	<b>100.749</b>	<b>54.974</b>	<b>155.723</b>	102.337	56.573	158.910
IRRF	-	<b>55.385</b>	<b>55.385</b>	-	58.040	58.040
INSS	<b>7.588</b>	-	<b>7.588</b>	6.128	-	6.128
FGTS	<b>108.337</b>	<b>110.359</b>	<b>218.696</b>	108.465	114.613	223.078

### 13. Obrigações trabalhistas e sociais

	2021	2020
Salários a pagar	<b>13.769</b>	7.531
Provisão de férias	<b>16.391</b>	12.775
Rescisões a pagar	<b>1.118</b>	4.035
Acordos trabalhistas	-	12.171
Outros	<b>498</b>	2.641
	<b>31.776</b>	39.153

## Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2021

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

### 14. Provisão para contingências e depósitos judiciais

O Clube é parte envolvida em processos trabalhistas, cíveis, tributários e outros em andamento, e está discutindo essas questões tanto na esfera administrativa como na judicial, sendo essas discussões, quando aplicável, amparadas por depósitos judiciais. As provisões para as eventuais perdas decorrentes desses processos são estimadas e atualizadas pela Administração, amparada pela opinião de seus consultores legais internos e externos.

#### Composição do saldo

		Depósitos judiciais		Provisão para contingências	
		2021	2020	2021	2020
Trabalhistas	(i)	<b>9.665</b>	7.801	<b>86.207</b>	80.250
Cíveis		<b>29.125</b>	22.882	<b>31.519</b>	35.283
Tributários		<b>14.168</b>	13.501	-	-
		<b>52.958</b>	44.184	<b>117.726</b>	115.533

- (i) Entre as provisões de contingências trabalhistas, destacamos as causas relacionadas com a Superintendência Regional do Trabalho/Rio de Janeiro referente a diversas autuações da área trabalhista/ previdenciária, tendo como principais motivos o não pagamento do FGTS e multa indenizatória de 40%, no momento da demissão de colaboradores. Estas causas estão na esfera administrativa e tiveram início no período de 2013 a 2017.

#### Movimentação dos depósitos judiciais e da provisão para contingências

	Total dos depósitos judiciais	Total da provisão para contingências
Saldo em 31 de dezembro de 2019	35.487	86.451
Adições e atualizações (ii)	9.560	37.925
Transferência para contas a pagar	-	(8.843)
Reversão (i)	(863)	-
Saldo em 31 de dezembro de 2020	44.184	115.533
Adições e atualizações (ii)	<b>10.180</b>	<b>18.524</b>
Transferência para contas a pagar	<b>(1.406)</b>	<b>(16.331)</b>
Reversão (i)	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2021	<b>52.958</b>	<b>117.726</b>

- (i) As baixas dos depósitos judiciais referem-se a causas trabalhistas que tiveram seus prognósticos alterados ou valores de perda recalculados mediante sentença provisória ou cálculo pericial.
- (ii) As adições referem-se a causas trabalhistas e cíveis que na opinião dos consultores jurídicos a possibilidade de perda foi alterada para provável em 2021. As principais causas trabalhistas referem-se a requerimentos de ex-atletas do Clube, com um valor atualizado de aproximadamente R\$8.963; e diversas ações cíveis relativas a indenizações com um valor atualizado de aproximadamente R\$2.618.

## Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2021

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

### 14. Provisão para contingências e depósitos judiciais--Continuação

#### Perdas possíveis

Os processos envolvendo riscos de perda avaliados como possíveis, para os quais não foram registradas provisões, são resumidos como segue:

	2021	2020
Fiscais e previdenciárias	-	1.291
Trabalhistas (a)	83.142	102.539
Cíveis (b)	245.244	219.504
	<b>328.386</b>	<b>323.334</b>

(a) Entre os processos trabalhistas destacamos o processo de um ex-colaborador que requer a condenação do Clube ao pagamento de indenização por acidente de trabalho e pensão vitalícia decorrente de suposta lesão ocorrida em 2007 no montante de R\$40.000. No entendimento do Clube este processo está fadado pela prescrição bienal. Outros processos são relacionados principalmente a reclamações de horas extras, 13º salário, aviso prévio, férias e FGTS e, nestes processos, não existem processos individualmente relevantes.

(b) As principais discussões referem-se aos seguintes processos:

- (i) Em 14 de fevereiro de 2014, o Clube foi notificado da aplicação de multa, no valor histórico de R\$38.367 (em torno de R\$200.520, atualizados monetariamente e com multa, com probabilidade de perda possível, oriunda da alegada ausência de registro, perante instituições devidamente cadastradas, das operações de câmbio realizadas quando da negociação de jogadores, no período compreendido entre o mês de janeiro de 1990 e o mês de agosto de 1998. O Clube ofereceu como garantia, nesta ação judicial, um imóvel, bem como os contratos com os antigos patrocinadores Viton 44 e Peugeot Citroen, que depositaram em juízo o montante de R\$6.940, em complemento ao valor do imóvel.
- (ii) Ação Popular com o intuito de ver declarado nulo os contratos de patrocínios entre a CEF e o Clube, no valor original de R\$25.000, distribuído sob o número 5023905-83.2013.4.04.7100. A ação foi julgada improcedente em 28/10/2016, aguardando-se o julgamento do recurso da parte autora. Em razão da possibilidade de reforma da decisão, bem como da ausência de precedentes para se delinear uma posição majoritária, atribui-se o prognóstico de "possível" à ação.
- (iii) Ação civil pública ajuizada pela Defensoria Pública do Estado do Rio de Janeiro em face da FERJ, em fevereiro de 2015, questionando o art. 133 do Regulamento Geral de Competições da FERJ que instituía a denominada "Lei da Mordaza" se manifestassem de forma contrária a qualquer ato da federação ou ao próprio campeonato sob pena de multa. O Juízo do Juizado Especial do Torcedor e dos Grandes Eventos determinou a inclusão do MPERJ, no entanto, até o presente momento não houve movimentação nem as citações dos réus nem qualquer manifestação da contestação apresentada pelo Flamengo em 2017. O montante envolvido é de R\$73.226, atualizado em 31 de dezembro de 2021.

## Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2021

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

### 15. Adiantamentos recebidos

Referem-se, principalmente, a antecipações de direitos de transmissão, registrados no resultado do exercício de acordo com a competência dos respectivos contratos.

		2021	2020
Televisonamento	(i)	65.928	97.423
Licenciamentos de marcas e patrocínio		33.930	28.074
Projetos incentivados	(ii)	22.784	12.567
Receita a realizar Sócio Torcedor		2.362	-
Adiantamento Maracanã	(iii)	2.267	4.996
Outros adiantamentos		9.357	8.035
		<b>136.628</b>	<b>151.095</b>
Circulante		91.001	149.420
Não circulante		45.627	1.675

- (i) Em 2016, o Clube assinou novo contrato de longo prazo para televisionamento dos jogos de futebol do Campeonato Brasileiro, para as temporadas de 2019 a 2024. O valor em aberto em 31 de dezembro de 2021 refere-se a adiantamento a ser apropriado em meses subsequentes.
- (ii) Leis federais e estaduais atualmente vigentes permitem que os contribuintes invistam parte do que pagariam a título de impostos em projetos esportivos aprovados pelo poder público. Os percentuais a serem destinados aos projetos como incentivo fiscal variam de acordo com o imposto em questão (por ex.: IRPJ, IRPF, ICMS) e a natureza do contribuinte - pessoas físicas ou jurídicas. Via de regra, os recursos obtidos pelo Clube são administrados em conta bancária específica, segundo procedimentos definidos pelos órgãos competentes, e estão sujeitos à prestação de contas, com o posterior arquivamento do projeto concluído.
- (iii) Em abril de 2019 o Clube assinou junto ao Governo do Estado do Rio de Janeiro, o termo de permissão de uso do estádio Maracanã, tendo como interveniente anuente o Fluminense Football Club. Renovado conforme 6º Termo de Permissão onerosa de uso de bem público (TPU) em 01 de novembro de 2021, publicado no DO (Diário Oficial) em 26 de novembro de 2021. O saldo de adiantamento Maracanã refere-se a recebimento antecipado da venda de camarotes.

## Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2021

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

### 16. Patrimônio líquido

Conforme mencionado na Nota 1, o Flamengo foi constituído por prazo indeterminado, com personalidade jurídica distinta de seus associados, os quais não respondem, solidária ou subsidiariamente, pelas obrigações contraídas pelo Clube.

Na rubrica “Ajuste de avaliação patrimonial”, o Clube reconheceu, em exercícios anteriores, os efeitos da aplicação do custo atribuído sobre seus ativos fixos e propriedade para investimento, tendo sido o saldo realizado, nos exercícios de 2021 e 2020, pela depreciação e/ou baixa dos ativos que lhe deram origem.

Na rubrica “Superávit acumulado” estão refletidos os Superávits acumulados, líquidos de superávits, desde a constituição do Clube.

### 17. Receita operacional líquida

	2021	2020
Receita operacional bruta		
Futebol	<b>1.008.360</b>	614.592
Clube social e esportes amadores	<b>73.419</b>	54.021
	<b>1.081.779</b>	668.613
Impostos e contribuições	<b>(35.767)</b>	(16.866)
Direito de arena	<b>(20.584)</b>	(7.654)
Deduções da receita	<b>(56.351)</b>	(24.520)
Receita líquida	<b>1.025.428</b>	644.093

O aumento da receita operacional líquida dá-se em função de: (i) aumento dos direitos de transmissão, prêmios e patrocínio no valor de R\$239.173; (ii) aumento das mídias digitais e licenciamento no valor de R\$118.465; e (iii) aumento na transferência de atletas em R\$73.341.

## Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2021

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

### 17. Receita operacional líquida--Continuação

#### Futebol

	2021	2020
Mídia e publicidade convencional	<b>422.428</b>	182.969
Direitos de transmissão fixos	<b>63.891</b>	39.103
Participação, exposição e performance	<b>198.294</b>	48.925
Patrocínio e publicidade	<b>160.243</b>	94.941
Mídias digitais e licenciamento	<b>229.901</b>	104.066
Mídias digitais e serviços "on demand"	<b>187.706</b>	91.850
Licenciamento e royalties	<b>42.195</b>	12.216
Operações de jogos	<b>70.134</b>	92.044
Bilheteria (i)	<b>28.067</b>	26.700
Estádio	<b>4.253</b>	3.412
Sócio Torcedor	<b>37.814</b>	61.932
Transferência de atletas	<b>278.416</b>	221.962
Venda de direitos federativos (ii)	<b>268.574</b>	195.233
Empréstimos/Mecanismo de solidariedade	<b>9.842</b>	26.729
Outros	<b>7.481</b>	13.551
	<b>1.008.360</b>	614.592

(i) O Clube obteve R\$ 28.067 em rendas de jogos no exercício de 2021 (R\$ 26.700 em 2020), conforme detalhado a seguir:

	2021				
	Renda bruta dos jogos	Custos diretos dos jogos	Resultado líquido	% do resultado líquido sobre a renda bruta	Quantidade de jogos
Libertadores	15.066	(5.863)	9.203	61%	6
Campeonato Carioca	-	(1.833)	(1.833)	0%	14
Campeonato Brasileiro	9.195	(10.598)	(1.403)	(15%)	25
Copa do Brasil	3.806	(2.668)	1.138	30%	4
	<b>28.067</b>	<b>(20.962)</b>	<b>7.105</b>	<b>25%</b>	<b>49</b>
	2020				
	Renda bruta dos jogos	Custos diretos dos jogos	Resultado líquido	% do resultado líquido sobre a renda bruta	Quantidade de jogos
Libertadores	4.516	(2.583)	1.933	43%	4
Campeonato Carioca	12.607	(11.856)	751	6%	16
Campeonato Brasileiro	-	(2.447)	(2.447)	-	13
Copa do Brasil	-	(405)	(405)	-	2
Outras rendas	9.577	(6.217)	3.359	35%	1
	<b>26.700</b>	<b>(23.508)</b>	<b>3.191</b>	<b>12%</b>	<b>36</b>

## Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2021

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

### 17. Receita operacional líquida--Continuação

#### Futebol--Continuação

(ii) As principais vendas de 2021 e 2020 foram:

Ano	Atleta	Clube	Valor (USD/EUR)	Valor R\$
2020	Caio Roque	NV Lommel SK	EUR 1.500	9.915
2020	Matheus Sávio	Hitachi Kashiwa Reysol Co.	USD 1.000	5.198
2020	Pablo Mari	Arsenal Football Club PLC	EUR 4.000	24.493
2020	Vinicius Souza	NV Lommel SK	EUR 2.500	16.526
2020	Reinier Jesus	Real Madrid Club de Fútbol	EUR 30.000	139.101
				<b>195.233</b>
2021	Lincoln Correa dos Santos	Rakuten Vissel Kobe, Inc	USD 3.000	15.923
2021	Yuri César Silva	Shabad Al Ahli Bubai Company LLC	USD 6.000	31.896
2021	Pablo Mari (Bônus 10 e 20 partidas)	Arsenal Football Club PLC	EUR 2.000	12.730
2021	Gerson Santos da Silva	Olympique de Marseille	EUR 20.500	123.412
2021	Nathan Bernardo de Souza	Red Bull Bragantino Futebol Ltda.	R\$ 22.143	22.143
2021	Jean Lucas de Souza Oliveira	Sell-on-fee venda para AS MONACO	EUR 1.867	11.387
2021	Rodrigo Muniz Carvalho	Fullham Football Club Limited	EUR 8.000	49.004
2021	João Lucas	Cuibá Esporte Clube Ltda.	R\$ 2.000	2.000
2021	Hugo Gomes	Kalmar Fotbollsforening	USD 14	79
				<b>268.574</b>

#### Clube social e esportes amadores

	2021	2020
Mídia e publicidade convencional	<b>21.193</b>	18.449
Direitos de transmissão fixos	<b>334</b>	471
Patrocínio e publicidade	<b>20.859</b>	17.978
Mídias digitais e licenciamento	<b>23.319</b>	14.652
Licenciamento e <i>royalties</i>	<b>23.319</b>	14.652
Operações de jogos	<b>96</b>	210
Bilheteria e estádio	<b>96</b>	210
Outros	<b>28.811</b>	20.710
Quadro social	<b>20.226</b>	16.552
Escolas esportivas	<b>5.218</b>	2.902
Outras	<b>3.367</b>	1.256
	<b>73.419</b>	54.021



## Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2021

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

### 18. Custo das atividades sociais e esportivas

	2021	2020
Salários, encargos e benefícios a funcionários	(269.330)	(236.439)
Direito de imagem	(84.800)	(96.408)
Gastos com negociações de atletas	(28.524)	(40.420)
Repasse direitos econômicos	(28.023)	(16.477)
Gastos com jogos e competições	(46.032)	(30.192)
Água e esgoto	(3.523)	(2.902)
Luz, telefone e gás	(7.902)	(6.808)
Materiais	(12.195)	(10.243)
Frete e transportes	(359)	(244)
Amortizações de direitos sobre atletas	(136.898)	(122.558)
Baixa de direitos econômicos de atletas profissionais	(41.094)	(5.201)
Baixa de direitos econômicos de atletas em formação	(78.157)	(17.002)
Depreciação de imobilizado/amortização de outros ativos	(5.552)	(5.247)
Assessorias e consultorias	(2.017)	(977)
Manutenção	(8.447)	(7.875)
Serviços profissionais	(931)	(4.959)
Outros	(7.826)	(10.996)
	<b>(761.610)</b>	<b>(614.948)</b>

### 19. Despesas administrativas

	2021	2020
Salários, encargos e benefícios a funcionários	(26.175)	(18.154)
Acordos diversos	(1.172)	(12.171)
Assessorias e consultorias	(8.775)	(4.412)
Honorários de advogados	(2.270)	(5.207)
Provisão para contingências	(2.193)	(30.658)
Serviços de terceiros	(875)	(837)
Outros gastos	(4.303)	(2.330)
	<b>(45.763)</b>	<b>(73.769)</b>

### 20. Outras receitas (despesas) operacionais líquidas

	2021	2020
Depreciação e amortização de outros ativos	(766)	(673)
Atividades sociais e esportivas	(2.758)	(5.453)
PCLD - Créditos de liquidação duvidosa	(7.453)	(2.335)
Outros gastos	(615)	(331)
	<b>(11.592)</b>	<b>(8.792)</b>

## Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2021

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

### 21. Receitas (despesas) financeiras, líquidas

	2021	2020
Despesas financeiras		
Juros e encargos sobre empréstimos	(9.971)	(13.489)
Correção monetária	(10.495)	(5.173)
Variação cambial	-	(25.126)
Outros	(958)	(1.505)
Total despesas financeiras	(21.424)	(45.293)
Receitas financeiras		
Descontos obtidos	30	1.184
Atualização monetária	2.829	2.159
Variação cambial	309	-
Ajuste a valor presente	7.360	436
Rendimento sobre aplicações financeiras	397	206
Total receitas financeiras	10.925	3.985
Receitas (despesas) financeiras, líquidas	(10.499)	(41.308)

### 22. Transações com partes relacionadas

#### i) Remuneração do pessoal-chave da administração e da governança

	2021	2020
Salários e encargos sociais	7.534	8.682
	7.534	8.682

O pessoal-chave da Administração e da governança representa os diretores do Clube que atuam no dia a dia das operações.

## Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2021

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

### 23. Divulgação adicional do resultado

Apresentação do resultado operacional, para atendimento às diretrizes emanadas pela ITG 2003 (R1), conforme segue:

	2021				
	Futebol (profissional e amador)	Esportes olímpicos	Clube social	Outros	Total
Receita operacional líquida	944.354	33.062	19.427	28.585	1.025.428
Custo das atividades sociais e esportivas	(693.507)	(41.431)	(21.994)	(4.678)	(761.610)
Resultado bruto	250.847	(8.369)	(2.567)	23.907	263.818
Despesas/receitas operacionais					
Despesas administrativas	(2.721)	-	(248)	(42.794)	(45.763)
Despesas das atividades sociais e esportivas	(2.753)	-	(38)	(15.527)	(18.318)
Outras despesas/receitas	(2.896)	-	-	(8.696)	(11.592)
	(8.370)	-	(286)	(67.017)	(75.673)
Resultado operacional antes do resultado financeiro	242.477	(8.369)	(2.853)	(43.110)	188.145
	2020				
	Futebol (profissional e amador)	Esportes olímpicos	Clube social	Outros	Total
Receita operacional líquida	589.185	23.429	16.023	15.456	644.093
Custo das atividades sociais e esportivas	(562.716)	(33.046)	(17.364)	(1.822)	(614.948)
Resultado bruto	26.469	(9.617)	(1.341)	13.634	29.145
Despesas/receitas operacionais					
Despesas administrativas	(11.349)	-	-	(62.420)	(73.769)
Despesas das atividades sociais e esportivas	(3.863)	-	(78)	(8.257)	(12.198)
Outras despesas/receitas	(5.441)	-	(10)	(3.341)	(8.792)
	(20.653)	-	(88)	(74.018)	(94.759)
Resultado operacional antes do resultado financeiro	5.816	(9.617)	(1.429)	(60.384)	(65.614)

## Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2021

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

### 24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro

#### 24.1. Classificação dos instrumentos financeiros por categoria

##### Valor justo hierárquico

Os instrumentos financeiros reconhecidos pelo valor justo podem ser mensurados em níveis de 1 a 3, com base no grau em que o seu valor justo é cotado, conforme abaixo:

- Nível 1: a mensuração do valor justo é derivada e preços cotados (não corrigido) nos mercados ativos, com base em ativos e passivos idênticos.
- Nível 2: a mensuração do valor justo é derivada de outros insumos cotados incluídos no Nível 1, que são cotados através de um ativo ou passivo, quer diretamente (ou seja, como os preços) ou indiretamente (ou seja, derivada de preços).
- Nível 3: a mensuração do valor justo é derivada de técnicas de avaliação que incluem um ativo ou passivo que não possuem mercado ativo.

Os quadros a seguir apresentam a composição dos ativos e passivos financeiros em 31 de dezembro de 2021 e 2020:

Ativos financeiros	Classificação por categoria	Hierarquia de valor justo	Saldo contábil	
			2021	2020
Caixa e equivalentes de caixa	Valor justo por meio do resultado	Nível 2	127.182	50.988
Contas a receber	Custo amortizado	-	38.427	11.215
Contas a receber da transferência de jogadores	Custo amortizado	-	77.194	99.624
Despesas antecipadas	Custo amortizado	-	17.234	8.928
Depósitos judiciais	Custo amortizado	-	52.958	44.185
			<b>312.995</b>	<b>214.940</b>
Passivos financeiros	Classificação por categoria	Hierarquia de valor justo	Saldo contábil	
			2021	2020
Fornecedores e outras obrigações	Custo amortizado	-	28.387	24.614
Contas a pagar da transferência de jogadores	Custo amortizado	-	204.735	270.431
Empréstimos	Custo amortizado	-	70.676	59.625
Obrigações trabalhistas e sociais	Custo amortizado	-	31.776	39.153
Adiantamentos recebidos	Custo amortizado	-	136.628	151.095
Credores diversos	Custo amortizado	-	955	950
			<b>473.157</b>	<b>545.868</b>

Os ativos e passivos financeiros contabilizados pelo custo amortizado aproximam-se dos respectivos valores justos, pois são ajustados por provisões, valores presentes e/ou atualizados por taxas de mercado pós-fixadas.

## **Clube de Regatas do Flamengo**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2021

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

### **24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação**

#### **24.2. Gestão de riscos**

As atividades do Clube a expõem a diversos riscos: risco de mercado (incluindo risco de moeda, risco de taxa de juros de valor justo, risco de taxa de juros de fluxo de caixa e risco de preço), risco de crédito e risco de liquidez.

A administração tem a responsabilidade global para o estabelecimento e supervisão da estrutura de gerenciamento de risco do Clube, e é também responsável pelo desenvolvimento e acompanhamento destas políticas.

As políticas de gerenciamento de risco foram estabelecidas para identificar e analisar os riscos ao qual o Clube está exposto, para definir limites e controles de riscos apropriados, e para monitorar riscos e aderência aos limites impostos. As políticas de risco e os sistemas são revistos regularmente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades do Clube.

Os principais riscos para o Clube são analisados a seguir.

##### **a) Risco de mercado e taxas de juros**

Risco de mercado é o risco que alterações nos preços de mercado, tais como as taxas de juros, têm nos resultados do Clube ou no valor de suas participações em instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercados, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo aperfeiçoar o retorno.

A Administração do Clube monitora ativamente as oscilações de mercado, mas não opera com instrumentos financeiros derivativos como forma de proteção contra riscos de mercado, utilizando sempre que possível, a proteção natural proveniente do contas a pagar e do contas a receber mantidos em moeda estrangeiras em valores mais próximos possíveis.

O Clube sofre ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. Nesse sentido, os riscos de mercado estão relacionados com as taxas de juros das aplicações de curto prazo ou do endividamento bancário

## Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2021

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

### 24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

#### 24.2. Gestão de riscos--Continuação

##### b) Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco de o Clube encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem do Clube na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que sempre tenha liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação do Clube.

O Clube monitora também, através do orçamento e revisões mensais, o nível esperado de entradas por fluxos de caixa sobre contas a receber de terceiros recebíveis junto com as saídas esperadas por contas a pagar com fornecedores e outras obrigações, também a análise do risco através dos indicadores do *fair play* financeiro recentemente adotado pela CBF.

##### c) Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com o cliente, o que levaria a um prejuízo financeiro. O Clube está exposto ao risco de crédito em suas atividades operacionais (principalmente, com relação ao Contas a receber) e de financiamento, incluindo depósitos em bancos e instituições financeiras, transações cambiais e outros instrumentos financeiros. No caso de constatação de risco iminente de não realização destes ativos, o Clube registra provisões para trazê-los ao seu valor provável de realização.

##### d) Moeda estrangeira solicitada

O Clube possui contas a receber e pagar contratados em moeda estrangeira (principalmente o dólar norte-americano e euro), em decorrência de transações internacionais relacionadas principalmente com a negociação de direitos sobre atletas profissionais. O risco vinculado a estes ativos e passivos decorre da possibilidade de o Clube incorrer perdas pelas flutuações nas taxas de câmbio. Os passivos em moeda estrangeira representam 17% do total do passivo em 31 de dezembro de 2021 (14% em 31 de dezembro de 2020). O Clube não possui instrumentos financeiros derivativos contratados para proteção contra a oscilação da taxa de câmbio. A administração entende que o risco de exposição a moeda estrangeira não é relevante frente a posição patrimonial e financeira.

## **Clube de Regatas do Flamengo**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2021

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

### **25. Seguros**

O Clube possui contratos de seguro de vida de todos os atletas, incluindo aqueles que possuem bolsa aprendizagem, conforme estabelecido no Art. 45 da Lei 9.615/98 e alterações posteriores. O prêmio contratado é de R\$ 29 para 585 atletas, com capital total segurado de R\$ 142.844.

O Clube possui contratos de seguros para cobertura de operacional (danos materiais) para os seguintes ativos (i) Sede Gávea - R\$108.915; e (ii) CT e Vargem Grande - R\$50.538, com limite máximo de indenização de R\$100.000 e vigência até 07 de agosto de 2022.

O Clube possui contratos de seguros de responsabilidade civil com cobertura para Gávea e o Centro de Treinamento, com limite máximo de indenização de R\$30.000 e vigência até 25 de julho de 2022.

### **26. Eventos subsequentes**

Abaixo listamos eventos subsequentes que ocorreram até o momento e trarão impactos nas demonstrações financeiras do próximo período:

Venda de direitos econômicos dos seguintes atletas:

- Michael Richard para o Al Hilal Al Saudi por R\$ 45.197
- Max Alves para o Colorado Rapids por R\$ 4.185
- Piris da Motta para o Cerro Porteño por R\$ 5.673
- Kayke Soares para o Shabab Al Ahli por R\$ 1.618
- Fabrício Rodrigues (Bill) para Dnipro-1 por R\$ 2.271

Compra de direitos econômicos dos seguintes atletas:

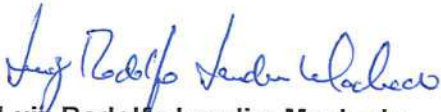
- Mário Sérgio Costa (Marinho) do Santos FC por R\$ 6.456
- Thiago Maia do Losc Lille AS por R\$ 24.068
- Fabrício Bruno do Red Bull Bragantino por R\$ 15.135
- Giorgian de Arrascaeta do Defensor Sporting por R\$ 7.846
- Pablo Nascimento Castro por R\$ 16.677

## **Clube de Regatas do Flamengo**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2021

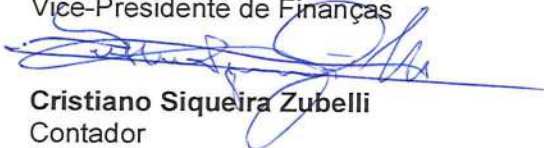
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)



**Luiz Rodolfo Landim Machado**  
Presidente



**Rodrigo Tostes Solon de Pontes**  
Vice-Presidente de Finanças



**Cristiano Siqueira Zubelli**  
Contador  
CRCRJ 087966/O-4





RAÇA

AMOR

PAIXÃO

# PARCEIRO

DO CONSELHO



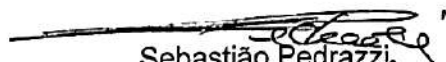
# CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO

Fundado em 15 de novembro de 1895

## Parecer do Conselho Fiscal Demonstrações Financeiras 2021

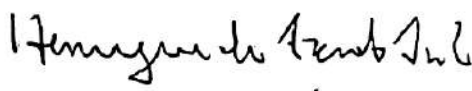
O Conselho Fiscal do Clube de Regatas do Flamengo, no uso das atribuições definidas pelo artigo 115 do Estatuto, em deliberação realizada nesta data, com base nos exames efetuados, nas informações e esclarecimentos recebidos no decorrer do exercício e havendo procedido à análise das Demonstrações Financeiras em 31 de dezembro de 2021, as quais incluem o Balanço Patrimonial, a Demonstração do Resultado do Exercício, a Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido, a Demonstração do Fluxo de Caixa e as Notas Explicativas, bem como o Relatório dos Auditores Independentes, emitido pela Ernst & Young Auditores Independentes S/S, ciente das observações registradas nesse Relatório, é de opinião que as referidas Demonstrações Financeiras representam adequadamente a situação patrimonial e financeira do Clube de Regatas do Flamengo em 31 de dezembro de 2021 e, por conseguinte, estão em condições de serem submetidas para aprovação do Conselho Deliberativo.

Rio de Janeiro, 24 de março de 2022.

  
Sebastião Pedrazzi  
Presidente do Conselho Fiscal

  
José Pires da Costa Filho  
Vice-presidente

  
Francisco Carlos dos Santos Gularte  
Secretário

  
Henrique de Azevedo Ávila  
Conselheiro Efetivo

  
Arian Bechara Ferreira  
Conselheiro Efetivo

  
Sergio Barbosa Bessa Lopes  
Conselheiro Efetivo

  
Paulo Roberto Gomes  
Conselheiro Efetivo

UMA VEZ FLAMENGO, SEMPRE FLAMENGO