

# L'INSHS

## dans la réforme du CNRS et de la recherche française



[www.cnrs.fr](http://www.cnrs.fr)

## Réunion des directeurs d'unités SHS

30/03/2009



[www.cnrs.fr](http://www.cnrs.fr)

La réforme du CNRS :  
pourquoi  
quand  
comment ?



P. 03

## 1- Pourquoi réformer le CNRS ?

- Il s'agit d'adapter l'organisme aux profondes transformations en cours du paysage de la recherche
  - > Multiplication des acteurs (apparition d'agences)
  - > Diversification des financements (ANR, Europe)
  - > Montée en puissance des universités (autonomie, recherche)

# Mais il faut aussi maintenir les valeurs qui ont forgé la compétence du CNRS, sa crédibilité et sa réputation internationale



P. 04

**La prise de  
risque en matière  
de recherche**

**L'élitisme du  
recrutement**

**La mise en  
oeuvre de  
l'interdisciplinarité  
sur le terrain**

**La liberté et l'autonomie  
au service de la créativité  
du chercheur**

dépasser les frontières

**L'ouverture  
aux  
disciplines  
nouvelles**

**La conjugaison entre  
compétition et  
collaboration**

## 2- Les rythmes de la réforme



P. 05

**L'horizon lointain du CNRS est le Plan stratégique *CNRS, Horizon 2020* . Il définit quatre enjeux scientifiques:**

- 1. « Faire avancer le front de la connaissance »**
- 2. « Relever les grands défis planétaires »**
- 3. « Faire émerger les nouvelles technologies de pointe »**
- 4. « Mutualiser les instruments pour la recherche »**

**Le projet à court terme du CNRS sera défini dans un  
Contrat avec l'État :**

**La période 2009-2013 verra ainsi s'enclencher la mutation  
de l'organisation du CNRS**



### 3- Les modalités de la réforme



P. 06

1. **La dévolution progressive** aux universités de la **gestion** de *la majorité* des unités mixtes de recherche *qu'elles hébergent*
2. **La responsabilisation** des acteurs par la création **d'Instituts** en charge de la prospective et de la programmation, et la **focalisation de la Direction du CNRS** sur la vision stratégique et l'anticipation, les grands arbitrages, l'animation des Instituts et de la pluridisciplinarité (les **Pôles** transverses)

## 4- Le point crucial: un nouveau partenariat avec les universités



P. 07

<b>Agence de moyens</b>	Le CNRS est agence de moyens quand il dote de moyens une entité qu'il ne gère pas directement : laboratoire, unité de recherche, société civile en charge de très grands équipements, etc.
<b>Gestion unique déléguée</b>	Le mode dominant de gestion des unités mixtes de recherche sera la gestion financière déléguée à un unique partenaire, mais qui aura démontré sa capacité, validée par un tiers à respecter le "Cahier des charges pour une gestion unique des laboratoires" (assurer des prestations de gestion au moins équivalentes aux meilleures existantes)..
<b>Moyens</b>	Les moyens alloués à travers la fonction Agence du CNRS sont composés - des affectations de moyens humains - des attributions de moyens financiers
<b>Opérateur</b>	Le CNRS est opérateur des laboratoires qu'il gère.
<b>Unité mixte de recherche</b>	Une unité mixte de recherche est un laboratoire dont le pilotage scientifique est partagé entre plusieurs partenaires (en principe, deux au plus).

# On aboutira ainsi à différents types d'unités mixtes ou conventionnées avec les universités



P. 08

Sigle	Nature du partenariat	Pilotage scientifique	Gestion	Fonction du CNRS
UPR	Conventionnée	CNRS	CNRS	<b>Opérateur</b>
UMR	classique	Mixte	Mixte	
UMR	Gestion déléguée CNRS	Mixte	CNRS	
UMR	Gestion déléguée Université	Mixte	Université	<b>Agence de moyens</b>
EA	conventionnée	Université	Université	



# Le rôle d'opérateur du CNRS (de gestion scientifique et financière) se focalisera sur deux types d'unités



P. 09

- Des laboratoires pour lesquels une co-gestion restera souhaitée par le partenaire (université, école, industrie, fondation ...) ;
- Des laboratoires structurants au niveau national, déterminés selon cinq critères :
  - Laboratoires opérant des **équipements d'intérêt collectif** : plateformes, Très Grands Equipements, unités à fortes exigences techniques, etc. ;
  - La création de lieux favorisant l'**émergence interdisciplinaire** : hôtels à projets, incubation d'unités sur des projets à risque et/ou émergents, etc. ;
  - L'investissement dans des **niches scientifiques** dont la gestion et le pilotage par un seul établissement d'enseignement supérieur ne pourraient trouver leur justification dans les missions d'enseignement ;
  - Le rôle d'**intégrateur national** de certains laboratoires qui jouent le rôle de tête de pont d'un réseau de laboratoires en **Europe** et à **l'international** ;
  - Le besoin d'**investissement sur très longue durée** pour des sujets à long terme revus périodiquement.

# Une intervention croissante en tant qu'Agence de Moyens



P. 010

- Vis-à-vis des UMR à gestion universitaire, le CNRS jouera un rôle d'agence de moyens qui consiste à :
  - **contribuer au pilotage scientifique** du laboratoire pour assurer son insertion dans les réseaux nationaux et internationaux de recherche ; ceci correspond à la "mixité scientifique" entre un organisme national et une université qui garantit l'efficacité optimale du système français de recherche
  - **affecter des moyens humains** (chercheurs, ingénieurs et techniciens); les personnels du CNRS resteront gérés par l'organisme quelle que soit leur affectation ;
  - **attribuer des moyens financiers** (fonctionnement ou équipement) **et technologiques** (accès à des plateformes mutualisées nationales).



[www.cnrs.fr](http://www.cnrs.fr)

# Le nouveau CNRS: Instituts et Pôles



- 1. Garantir l'efficacité de la fonction de programmation de la Recherche**
  - En assurant la proximité avec les chercheurs par une connaissance de terrain des laboratoires
  - En animant un maillage à tous les échelons (régional, national, européen et international)
  - En étant à même d'assurer la cohérence du dispositif avec les objectifs stratégiques de l'État.
- 2. Assurer la lisibilité de l'organisation** fondée sur la nature disciplinaire, *dans le monde entier*, des formations et des enseignements dans les universités.
- 3. Pouvoir prendre en charge, suite à une demande de l'État au CNRS, des missions de coordination nationale** dans un domaine de recherche.





P. 013

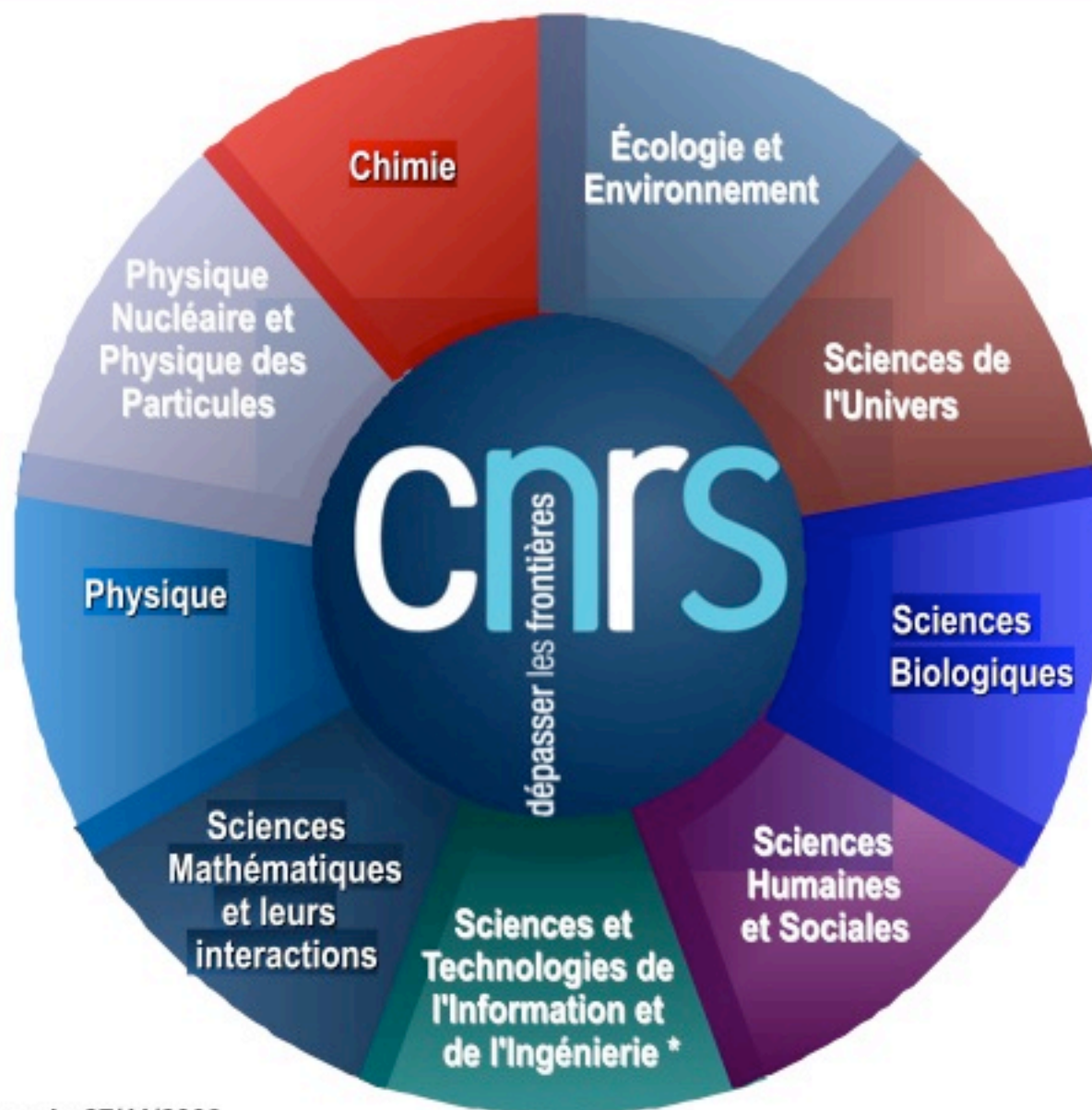
## 2- La fonction des instituts est d'animer un réseau d'unités de recherche dans leur champ disciplinaire

- Ils sont **agence de moyens** envers des unités qui sont gérées entièrement par un autre établissement (université, école, etc.).
  - Afin de favoriser les **actions interdisciplinaires**, une unité de recherche peut dépendre de plusieurs Instituts du CNRS, un Institut restant mandaté pour consolider l'action du CNRS
- Ils sont **opérateurs des unités gérées par le CNRS** dont ils sont responsables.
  - Afin de favoriser les actions interdisciplinaires, ils peuvent attribuer des moyens envers des unités gérées par un autre Institut du CNRS ("**Agence de l'interdisciplinarité**").
- Chaque Institut proposera dans son contrat d'objectifs avec la Direction du CNRS sa stratégie pluriannuelle d'agence de moyens

### 3- Les 9 Instituts du CNRS



P. 014



Réf. conseil d'administration du 27/11/2008

\* Réflexion engagée avec les instances du CNRS afin d'envisager la création d'un Institut des Sciences et Technologies de l'Information du CNRS

## 4- Les pôles d'intégration



P. 015

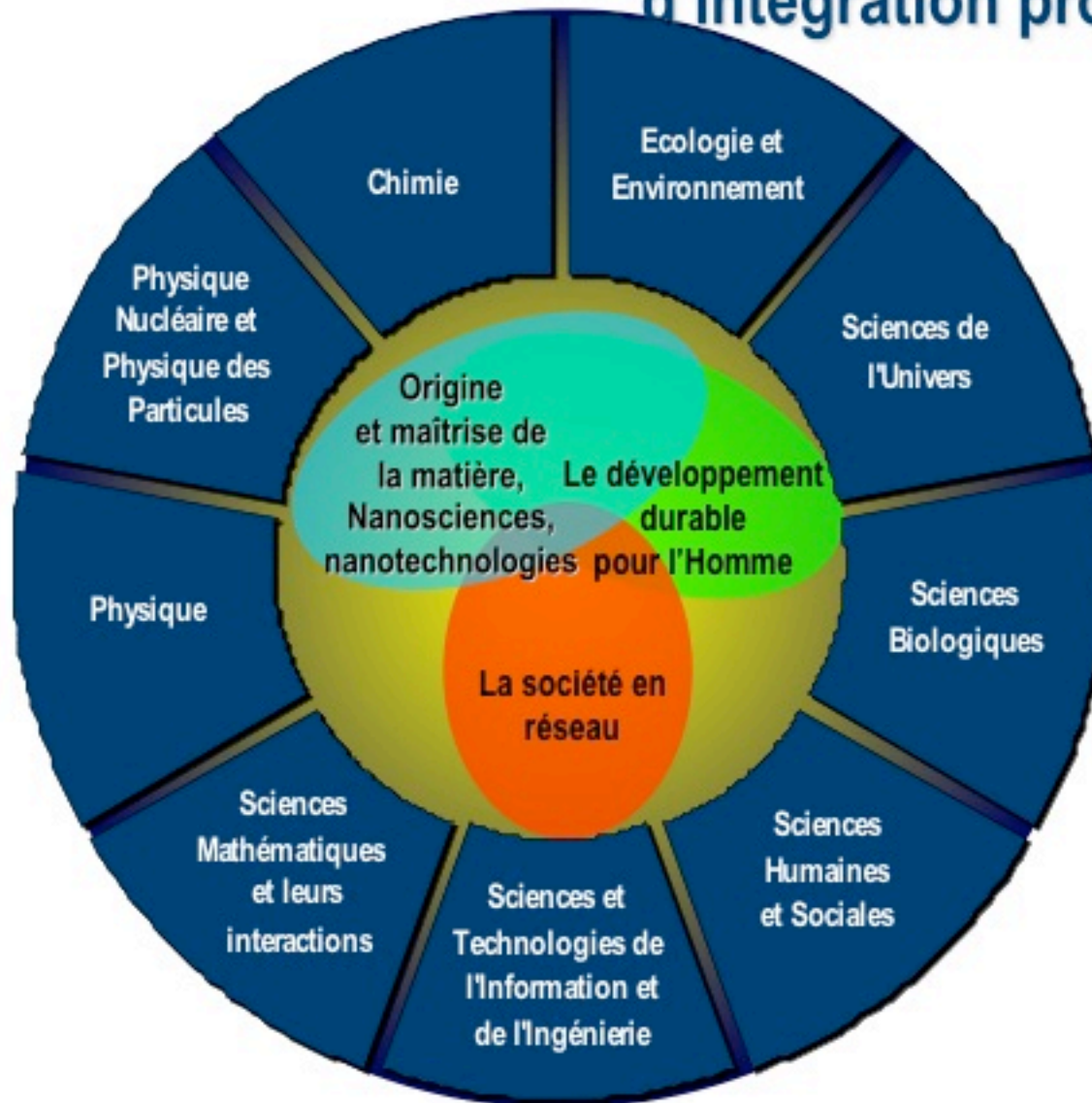
- **Répondre à des enjeux majeurs auxquels les sociétés et les économies modernes font face**
- **Les grands défis de la science reposent sur l'intégration des disciplines**
- **Cette nécessité d'une vision transverse sera assurée par une structuration en trois Pôles qui, au sein de la Direction Générale de l'organisme, exercent la mission d'intégration scientifique.**



# Une nouvelle organisation en 9 instituts et 3 pôles d'intégration programmatique



P. 016





# Le lien pôle - instituts : cas "Développement Durable pour l'Homme"



P. 017



Pôle « Le développement durable pour l'Homme » :

Les hommes dans le système Terre  
l'environnement, les sciences de la  
vie, le développement durable, crises  
et sociétés...

# Le lien pôle - instituts : cas "La société en réseau"



P. 018



## Pôle « La société en réseau »

Les Mondes contemporains, Cognition et comportement, cerveau, communication, STIC, calcul de haute performance, traitement des très grandes bases de données, neurotransmetteurs, capteurs...



[www.cnrs.fr](http://www.cnrs.fr)

# Les spécificités de l'INSHS

# INstitut des Sciences Humaines et Sociales

## Mission et périmètre scientifique



P. 020

*Rien de ce qui est humain ne nous est étranger*

### **Les missions et objectifs de l'institut**

Développer et coordonner les recherches sur l'homme, aussi bien comme producteur de langages ou de savoirs que comme acteur économique, social ou politique

### **Les contours scientifiques de l'institut**

Tous les secteurs disciplinaires des SHS (10 sections du Comité National) déclinés en

#### **4 domaines d'intervention :**

- cultures et sociétés dans l'histoire
- homme, sociétés, environnement
- connaissance, cognition, comportement, communication
- les mondes contemporains

#### **5 espaces d'intersection avec les autres instituts :**

- langage et cognition
- interactions hommes / milieux
- patrimoine culturel, technique et archéologique
- corpus électroniques
- modélisation spatio-temporelle et géosimulation





P. 021

### Les forces humaines

329 unités dont 305 à titre principal

1938 chercheurs CNRS (hors émérites)

6315 enseignants-chercheurs dans les UMR (hors émérites)

Soit au total un potentiel de chercheurs/enseignants-chercheurs de un tiers du total des chercheurs + enseignants-chercheurs SHS (23 000)

1671 ITA, 937 IATOS

### Les grands instruments et plateformes en responsabilité

TGE Adonis

Plateformes technologiques mutualisées en archéologie et linguistique

### Un fort impact international

3 UMI, 26 UMIFRE

10 LEA/LIA, 33 GDRE/I, 28 PICS

ERC: 7 Starting Grants, 2 Advanced Grants



P. 022

# **INstitut des Sciences Humaines et Sociales**

## **Les faiblesses**

### **Un budget relativement faible**

Fonctionnement : 21 M € (dont 12 M € pour les dotations) = 7<sup>e</sup>/10 des Instituts du CNRS

Budget consolidé (salaires compris) : 274 M € (2007)

Un certain saupoudrage

# INstitut des Sciences Humaines et Sociales

## Les faiblesses

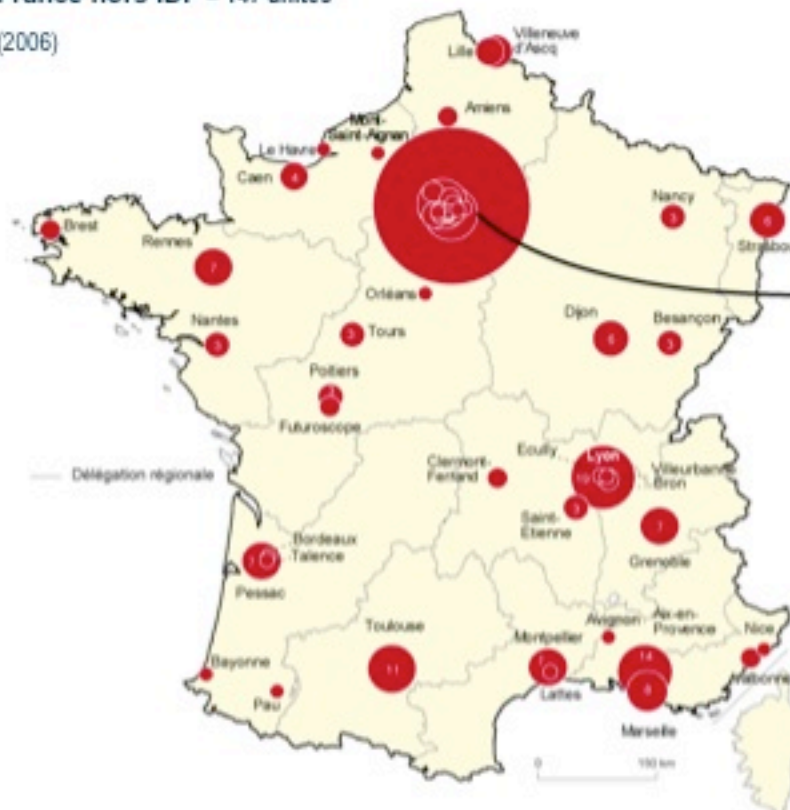
### Une grande concentration géographique

France métropolitaine = 309 unités

Région Île de France = 162 unités (dont Paris = 112)

France hors IDF = 147 unités

(2006)



Nombre d'unités par ville  
(hors GDR)



Villes concentrant plus de 10 unités  
soit 60% du total des unités SHS

Villes	Nombre d'unités
Toulouse	11
Nanterre	12
Villejuif	13
Aix-en-Provence	14
Lyon	19
Paris	112



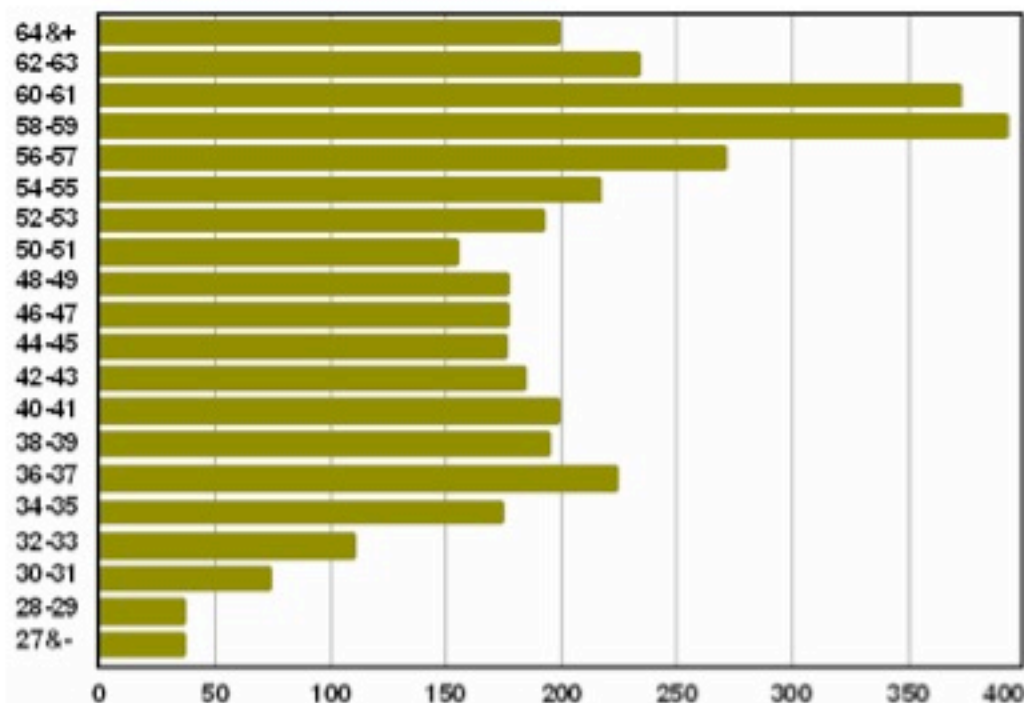


P. 024

# INstitut des Sciences Humaines et Sociales

## Les faiblesses

### Une pyramide des âges inquiétante







P. 025

# **INstitut des Sciences Humaines et Sociales**

## **Et maintenant?**

### **Ce qui est acquis**

- L'existence de l'INSHS
- Un institut avec une plus grande autonomie budgétaire
- La mise en place de nouveaux outils pour l'Agence de moyens (PEPS)

### **Trois scénarios**

- Maintien en l'état
- Un Institut à missions nationales
- Un Institut National

### **Quelles missions nationales?**

- Coordination nationale de la prospective
- Coordination nationale de la programmation
- Représentation dans les relations internationales

### **La méthode**

- La mise en place d'un Comité de Coordination Nationale dès le printemps 2009
- La relance de l'activité prospective des sections et du CSD/I