

如果你把快乐告诉一个朋友，你将得到两个快乐，
而如果你把忧愁向一个朋友倾诉，你将被分掉一半忧愁。



方法和原则

动态呈现

1



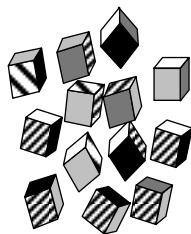
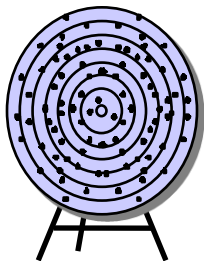
2

3

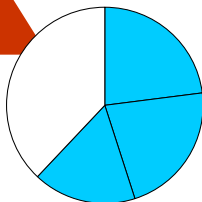
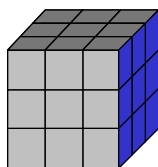
4

静态呈现

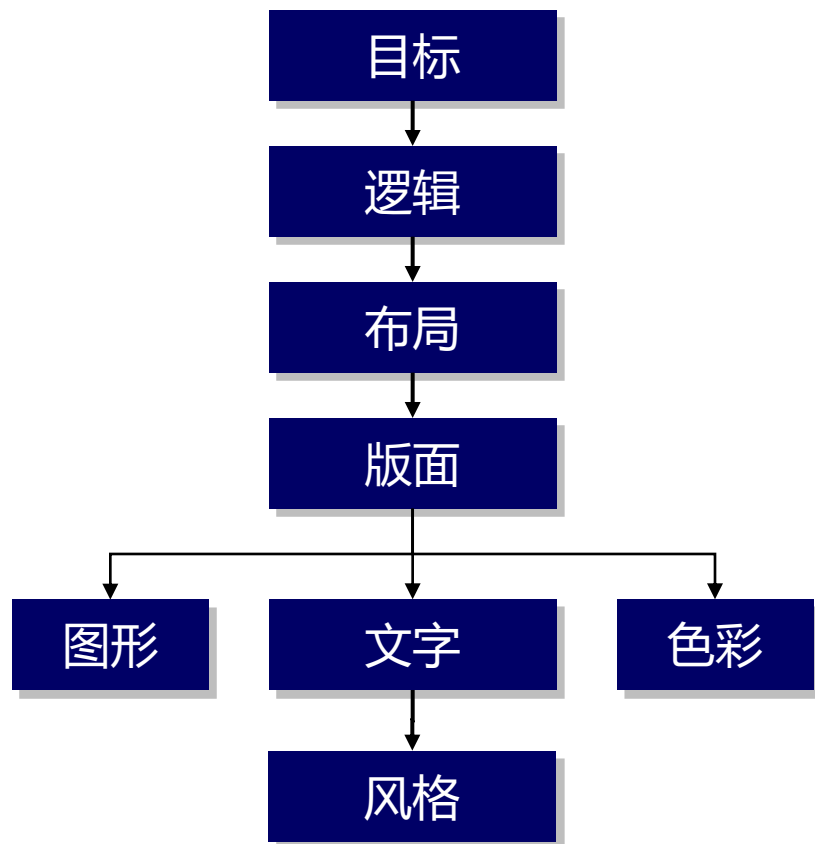
配色方法



.....
*** && ...
^**^.....



- ◆ 目标不清
- ◆ 结构混乱
- ◆ 展示不力
- ◆ 未形成呈现的方法和模式



- ◆ 目标驱动，体现核心
- ◆ 逻辑-金字塔原理
- ◆ 布局的一致性和美观
- ◆ 文字，图形，表格的结合
- ◆ 专业风格形成



你仅有 **5** 秒! 否则...



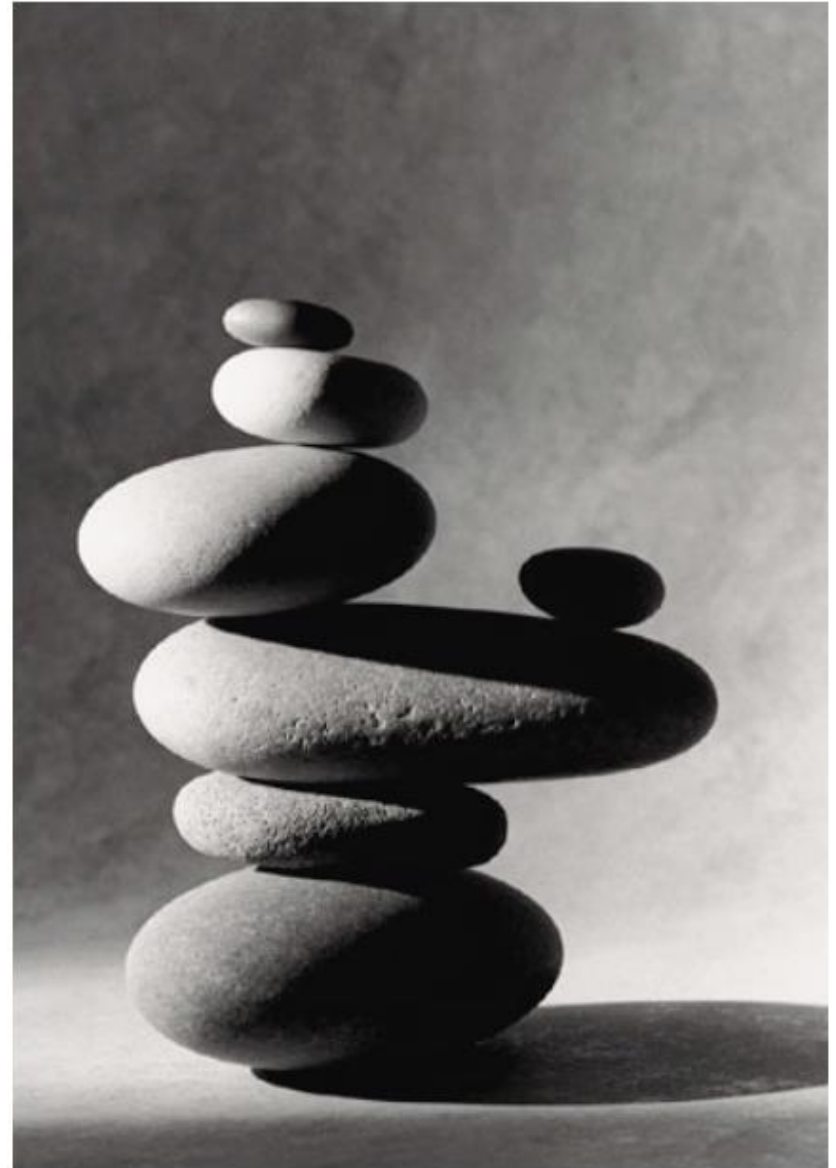
最重要的 **1** 点是...

Focus!



Simplicity means the achievement of maximum effect with minimum means

-Dr.Koichi Kawana



Eat only until **80%** full !



President John F. Kennedy's Inaugural Address January 20, 1961

- “Ask not what your country can do for you...”
- “Ask what you can do for your country...”



Other speeches

November 17, 2007

Ideas on Presenting

Page 25

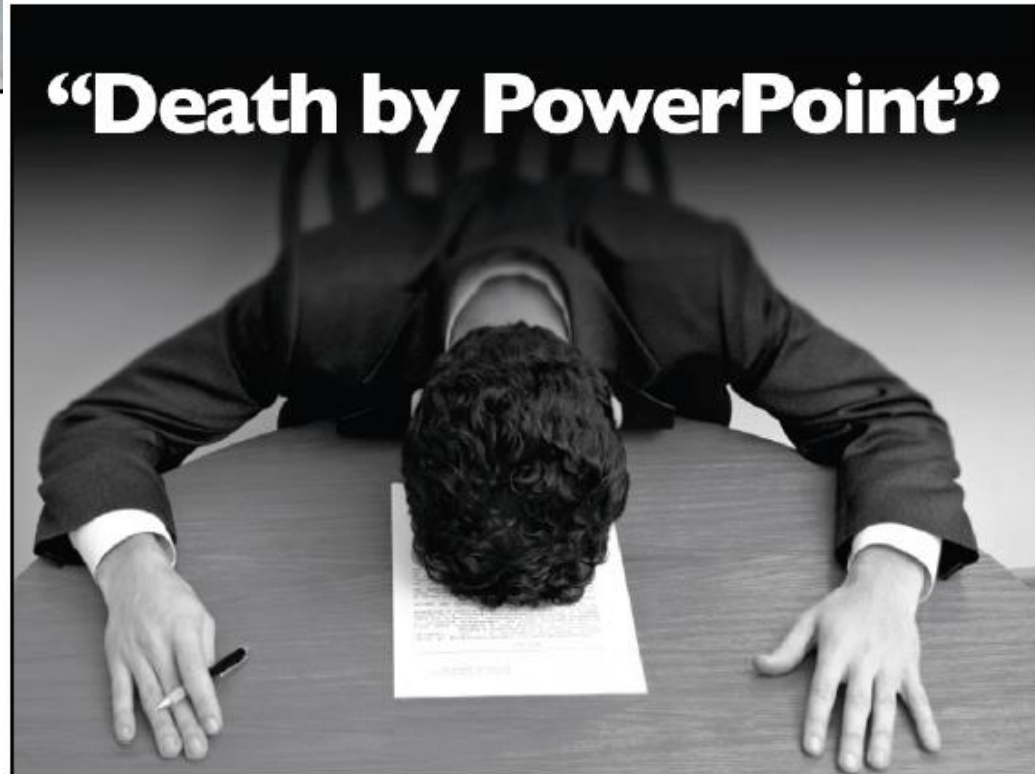
“Ask not what your country can do for you—ask what you can do for your country.”



The effectiveness of presenting to bullets

- People can't read and listen effectively at the same time.
- Audiences report that the presenter reading slides is the thing they hate most.
- Presenting to lists of bullets will put people to sleep (at best).
- Avoid 'death by powerpoint'

“Death by PowerPoint”



讲一个好的故事给你的听众!

- ◆ 开场和故事场景
- ◆ 听众期望
- ◆ 素材和背景
- ◆ 演员
- ◆ 编排
- ◆ 期望的目标



场景



冲突



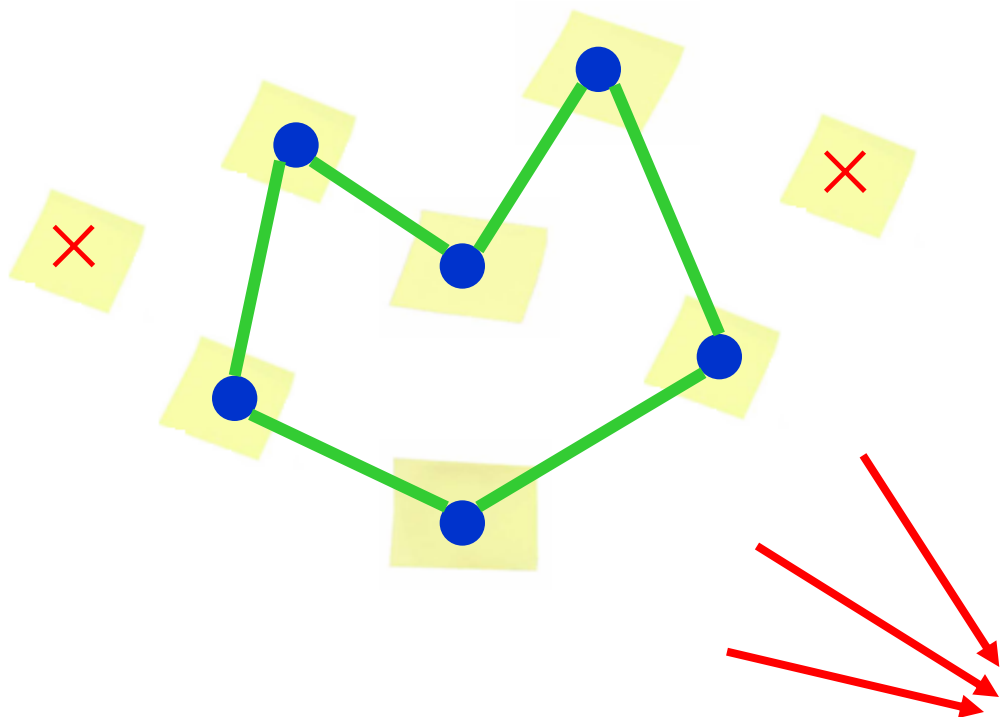
解决方案



金字塔原理-开场!

故事怎么编 - 头脑风暴!





将故事串起来清晰表达目标!

方法和原则

动态呈现

1

2



3

4

静态呈现

配色方法



布局



目录



表格



组成要素



导图

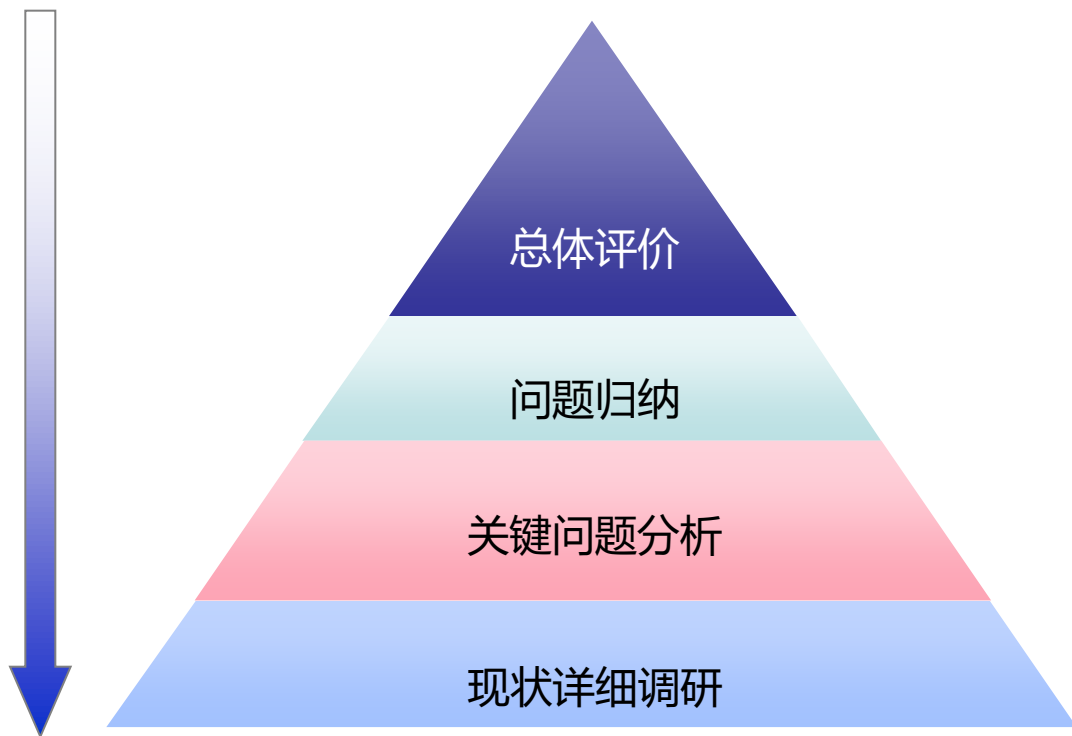


图表

结构化思维

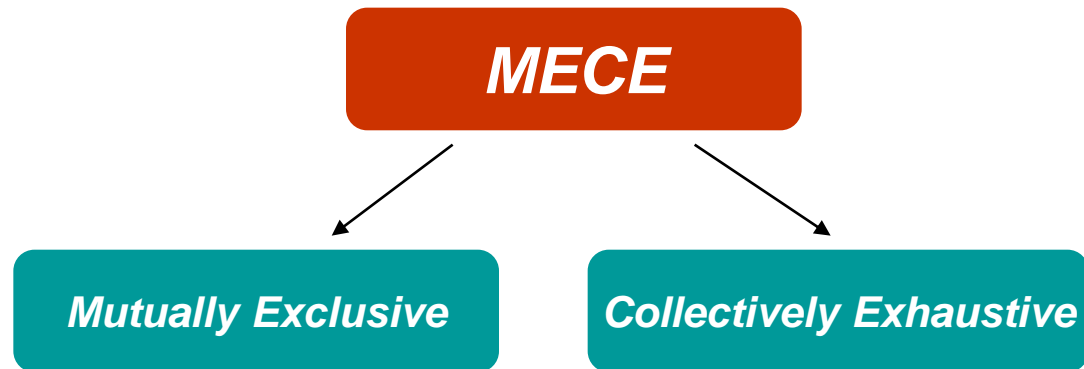


开门见山-至上而下的表达原则



- ◆ 自上而下
- ◆ 层次清晰
- ◆ 结构简单
- ◆ 重点突出

MECE-完全穷尽，相互独立



布局



如果你不知道要到哪里去，给你张地图也没有用！



- 明确目标
- 切实履行
- 经常谈论
- 白纸黑字
- 每天书写
- 制定计划
- 每天行动
- 经常肯定
- 经常审视
- 庆祝每个里程碑

戴明环 - 亦称PDCA循环。
领导和管 理的一种思想方法
和基本工作程序，最初由美国
统计学家戴明创造。



人们永远不可能通过思考而养成一种新的实践习惯，而只能通过实践来学会一种新的思考方式。

- 平衡四要素 - 多快好省
- 平衡干系人 - 客户满意和团队成长
- 战略上平衡 - 打造可持续发展的学习型团队



- 业务流程，英文“process”，中文也译作“过程”。
- 业务流程是把一个或多个输入转化为对客户有价值的输出的活动

- Michael Hammer



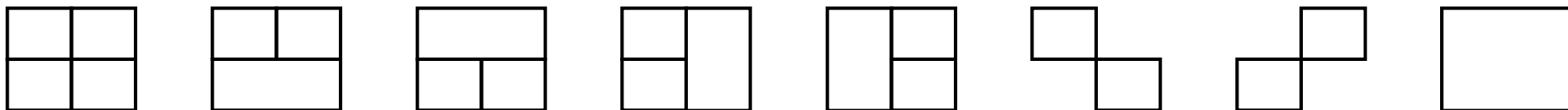
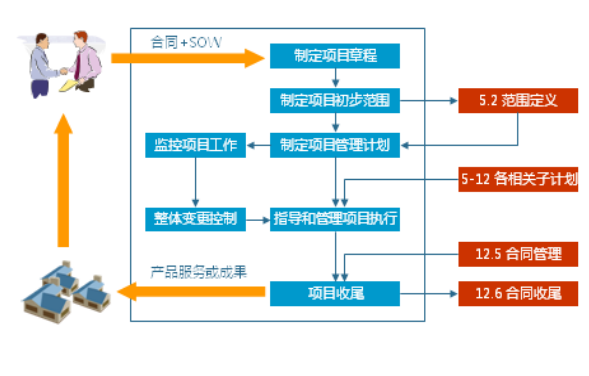
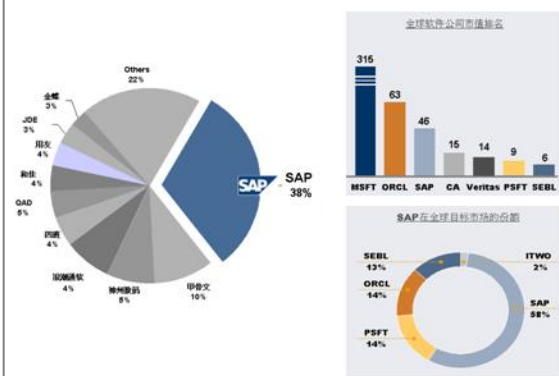
Hammer and Champy: Reengineering the corporation, 1993, p. 35.

业务流程是公司以产出产品和服务为目标的一系列连贯的、有序的活动组合，业务流程的输出结果是内部或外部的“客户”所需的，并为“客户”所接受的产品或服务。

- Prof. Dr. Dr. Dr. Dr. A.-W. Scheer



Scheer: APIS - vom Geschäftsprozess zum Geschäftsprozess, 3. Aufl. Berlin et al., 1995.



目录



1

▶ 使用说明

2

▶ 设置输出文件属性

3

▶ 捕获窗口

4

▶ 捕获菜单

5

▶ 捕获按钮

6

▶ 其他待定任务

目录



1

设立架构于各体系之上的公司PMO，统领全公司的项目化运作

2

强化项目组织管理，明确项目团队的定位并使之显性化

3

加强项目经理职业化建设

4

完善项目财务管理体系，实现概算-预算-核算-决算的全程化管理

5

建立项目考核和行政考核双线考核管理体系，并落实考核结果的实际应用

6

项目运作层面的提升需要规范流程与工具方法的推行，并推进IT平台建设



1

制作目标和原则

2

结构化和组成要素

3

阶段和流程展现

4

图表和剪贴画使用

5




配色

表格



需求内容	涉及系统	提出人	实现性	重要度	紧急度	总分
EC工程变更推广实施	PDM	杨涛	5	5	5	15
产品基础数据二期	PDM	刘波	5	5	5	15
PPM资源管理	PPM	宋冬梅	4	5	5	14
市场需求收集和管理	RCS	张弦	4	5	4	13
手机需求管理	RCS	施万青	5	4	4	13
手机研发生命周期管理	PDM	蔡守俊	3	5	4	12
研发体系决策流程	PDP	宋冬梅	4	5	3	12
MTS物料研发状态跟踪	MTS	施万青	3	3	3	9



制造商	系统特色	主要软件
	基于IBM大型机开发的系统，EDI系统在企业内和企业间大量运用。选用套装软件用于财务管理和计划优化	ORACLE+I2
	主要平台为SAP系统，已部分实施SAP APO来提升供应链管理的水平。综合系统运用水平在钢铁行业处于领先地位。	SAP
	基础平台部分选用套装软件（7种）。PI一期工程主要集中于客户为导向的流程优化、ERP和SCP系统的建设	Microsoft CRM

表格



纯洁的白色，纯粹的事实、数据和资料



阳光、明亮和乐观，肯定、建设和机会



红色代表情绪和感觉，还有预感和直觉。



肥沃、有创意，植物由种子产生，前进与诱因



负面判断、为什么它行不通。



冷静和控制，乐团指挥，思考思维方式

矩阵





结构化

- 1.通过系统支持阶段->步骤->任务的结构化开发流程。
- 2.从流程和组织架构上支持跨职能体系小组的团队协作。
- 3.通过系统来支持产品开发中的阶段评审和结构化决策。

模型化

- 1.参考PACE理论和模型，实现产品开发全生命周期管理
- 2.结合CMMI过程能力成熟度，优化和改进研发过程管理。
- 3.结合项目管理和组合项目管理理论，实现公司动态资源管理。
- 4.参考业界标准的EC工程变更模型，实现公司的工程变更系统。

平台化

- 1.在企业内部形成研发管理统一信息平台。
- 2.实现研发内部数据管理，项目管理和过程管理三大业务流集成。
- 3.体现市场驱动研发，实现市场，研发，生产物流三大核心业务集成。

PLM系统的性能和易用性改进

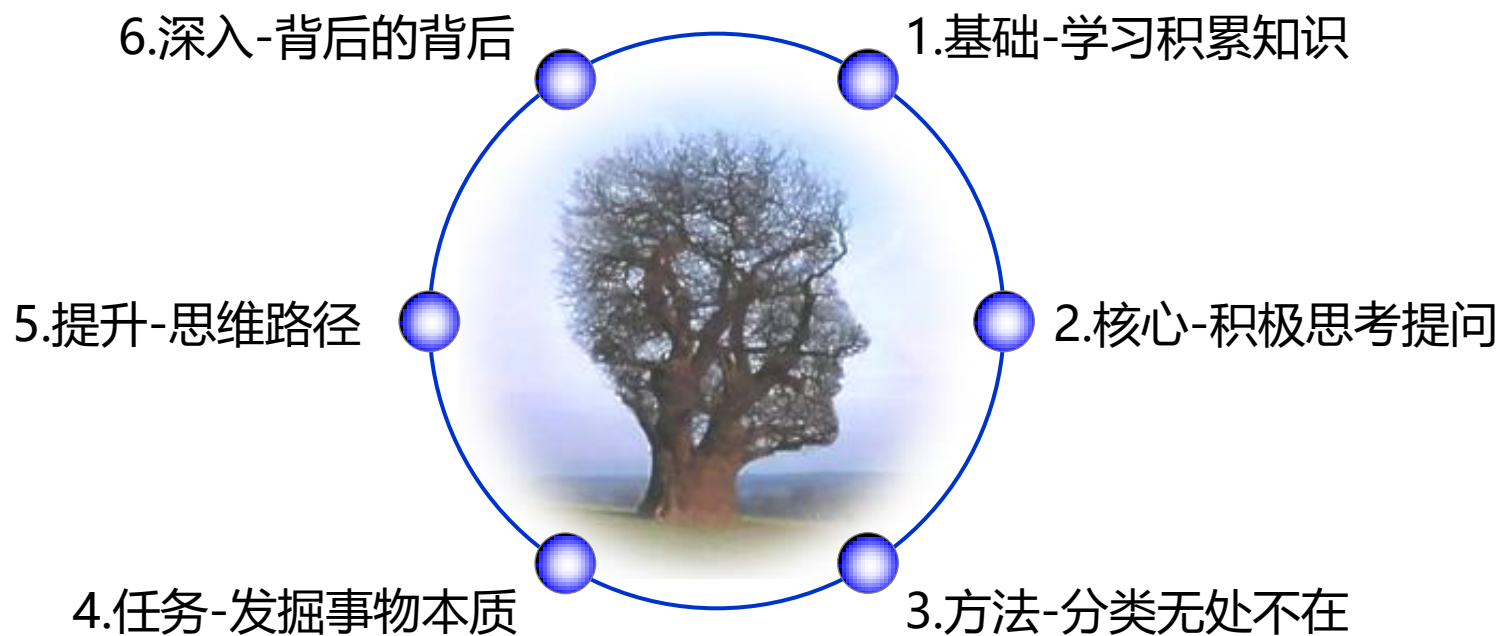
组成
要素



组成要素



组成要素



导图



SQ3R

整理

方法

技巧

学习方法

审查技术

信息管理

决策五要素

PDCA循环

决策树

帕累托分析

网格矩阵分析

结构化决策和权重

六顶思考帽

成本效益分析

风险收益分析

有效决策

TRIZ

概念图

SCAMPER

头脑风暴

Provocation

创造力

职业经理人的核心技能

压力管理

绩效规划

工作分析

身体放松技巧

情绪管理

心理调节

项目管理

目标&计划

WBS和估算

进度安排和甘特图

关键路径和关键链

干系人分析和沟通

风险管理

预算和成本控制

里程碑&收尾总结

时间管理

GTD防止拖延

活动日志

行动计划

ToDo待办事宜

个人目标

有效调度

沟通技能

演讲和ppt

双赢协商

会议管理

写作

电话和邮件

有效倾听

破冰行动

领导技能

目标和愿景

信息收集

激励

授权

目标管理

过程管理

绩效管理

冲突管理

团队管理

教练技能

记忆力

NLP

记忆游戏

组记符

记忆方法

概念图和思维导图

问题分析

问题定义和分解

根源和影响分析

流程图

系统图

SWOT

现金流预测

风险分析

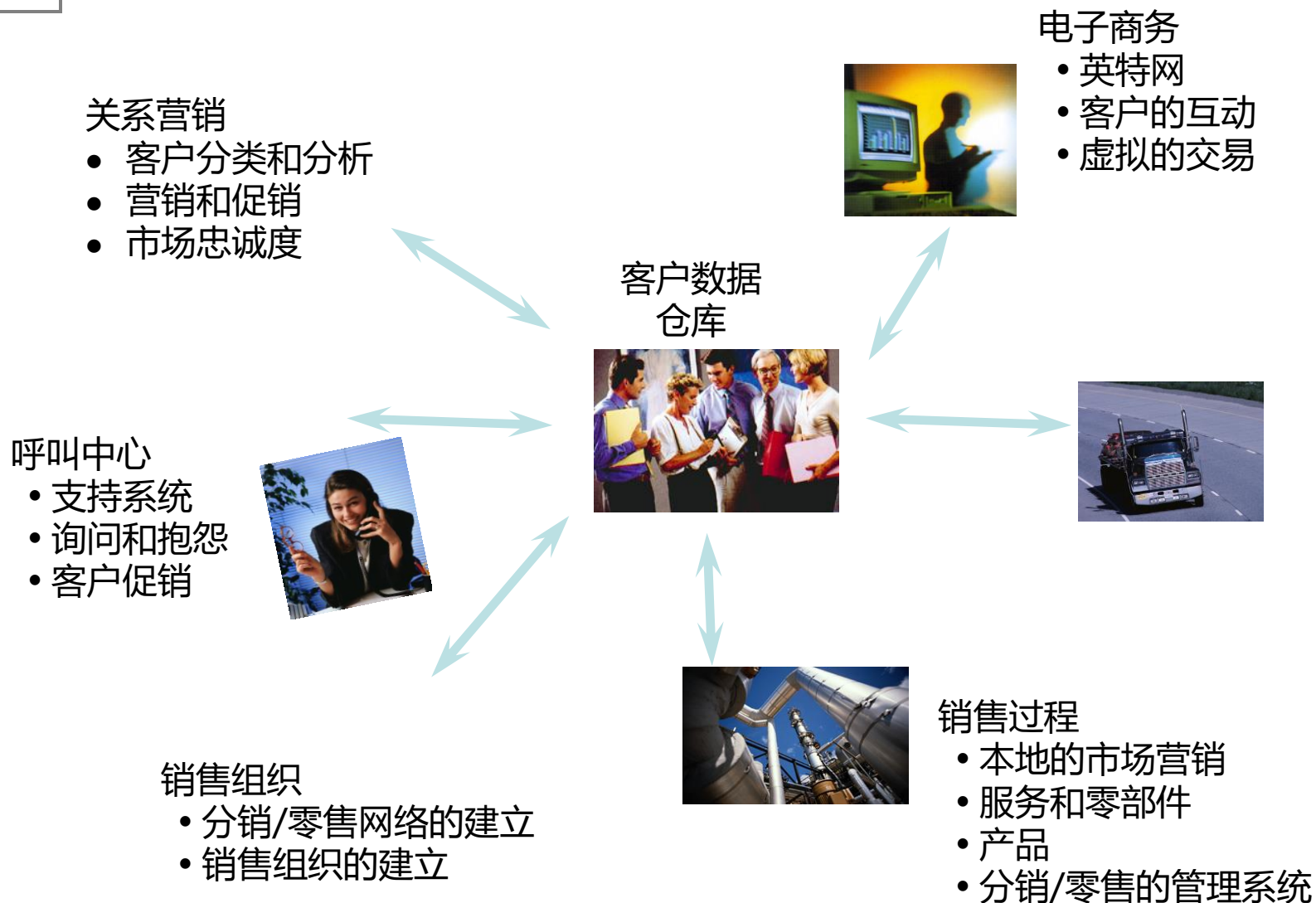
波特5力模型

PEST分析

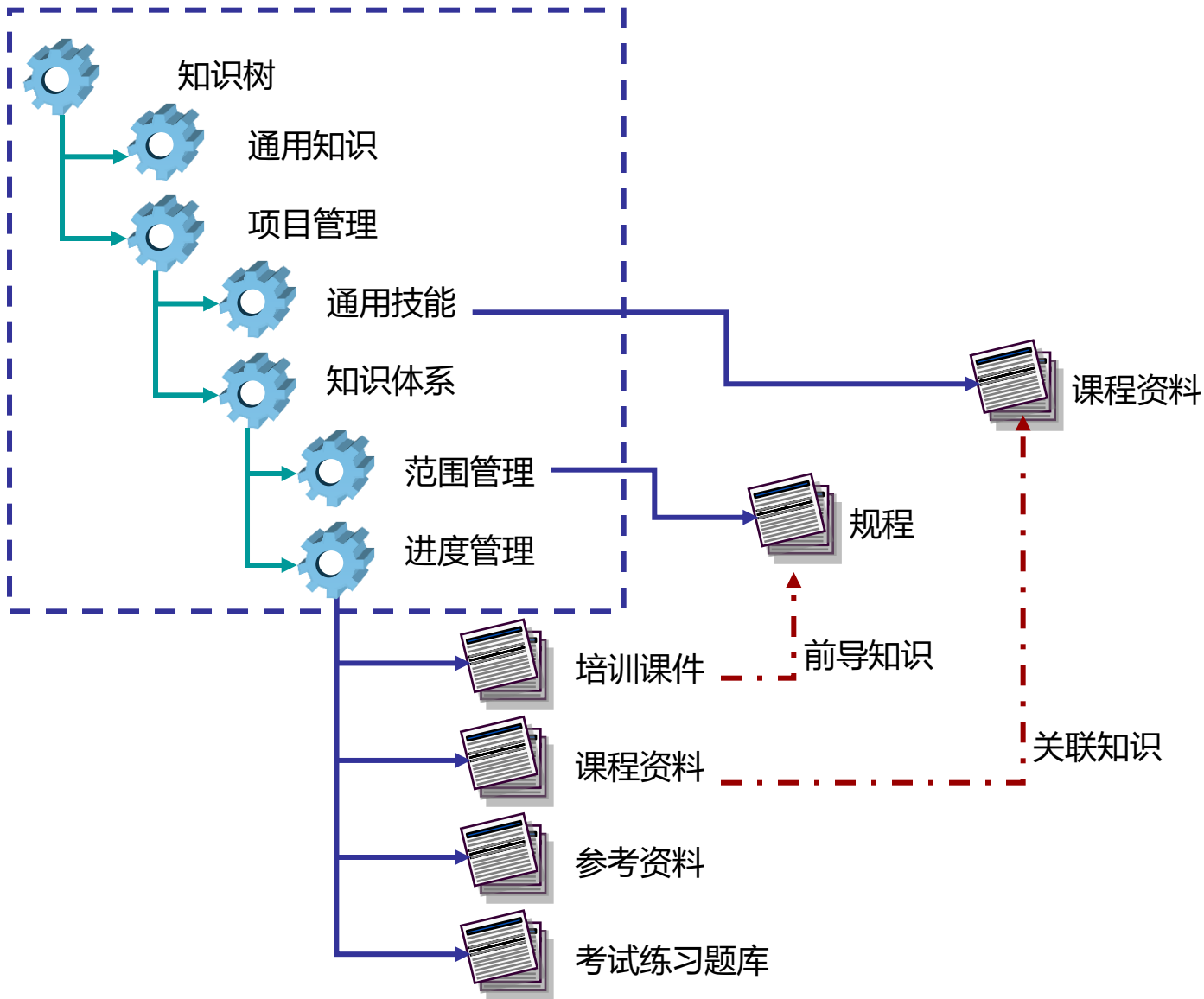
价值链分析

USP分析

导图



导图 树



导图 树

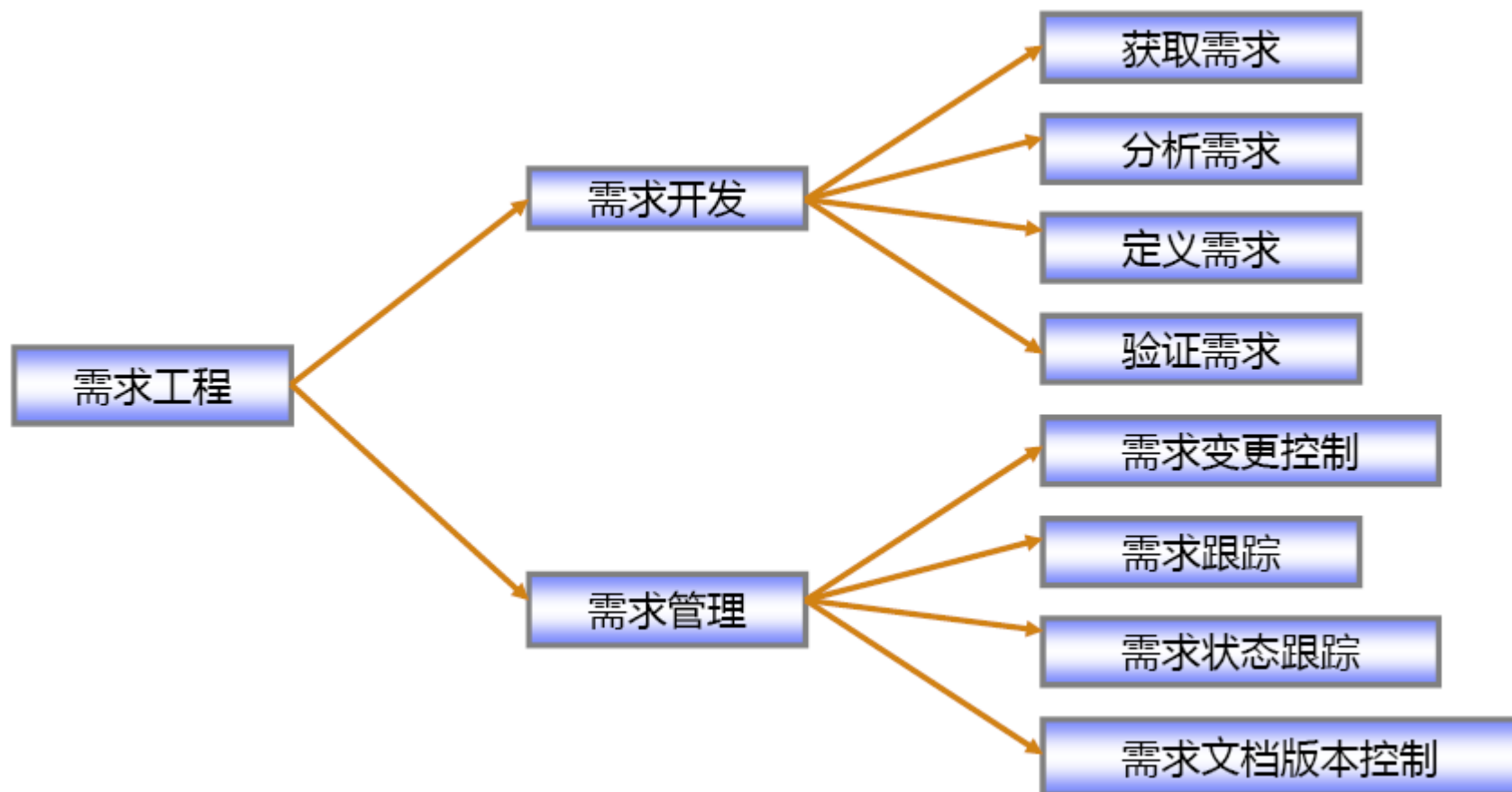
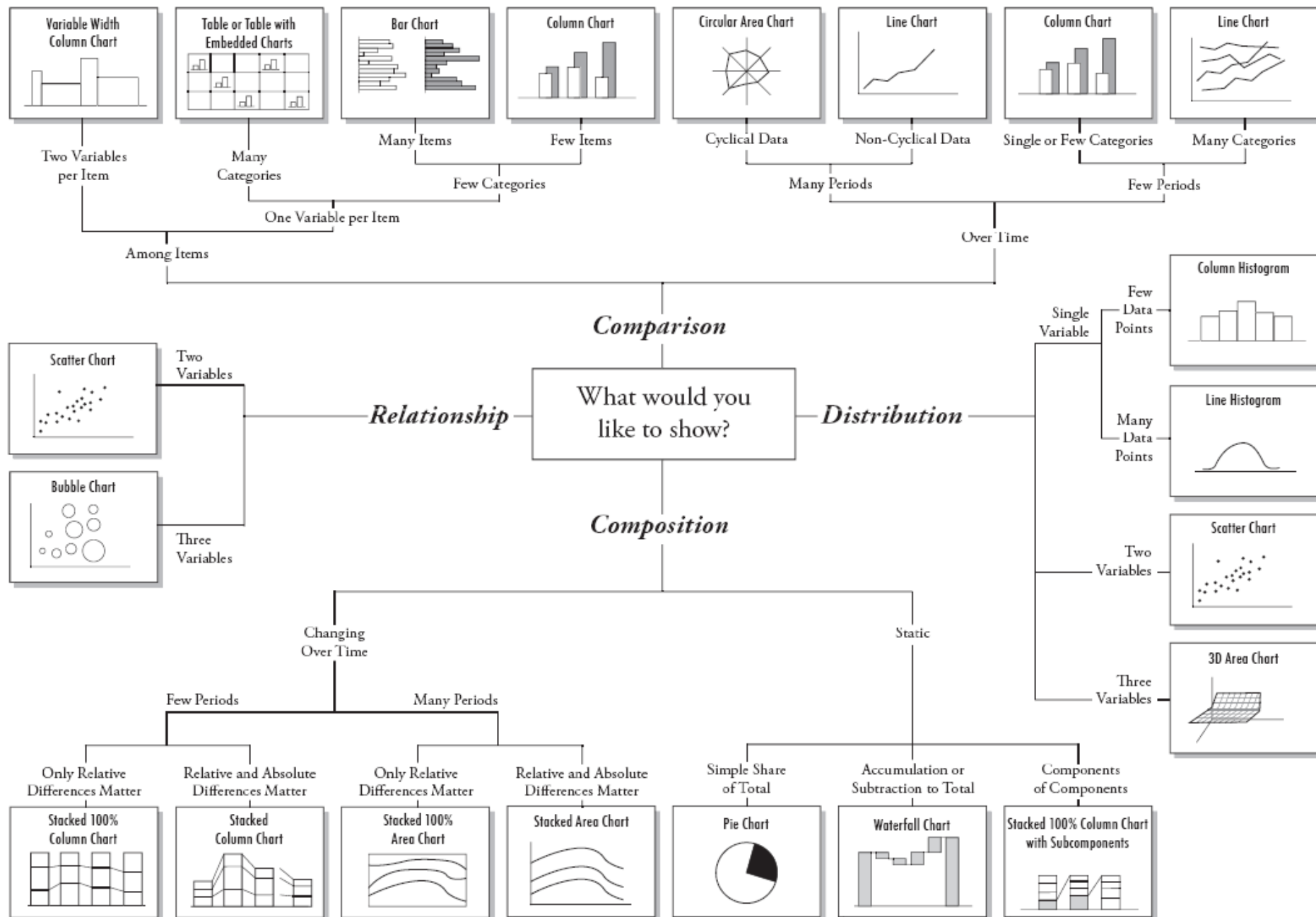


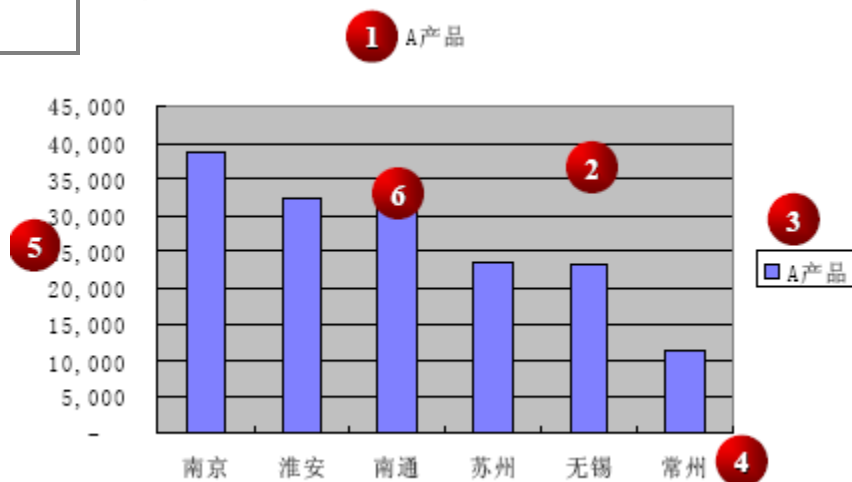
Chart Suggestions—A Thought-Starter



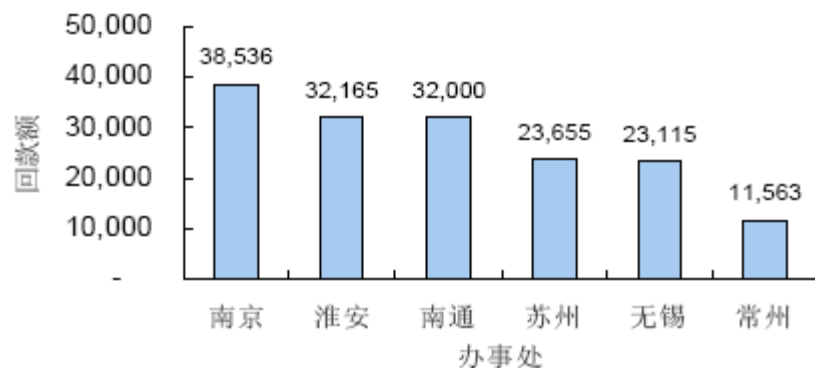
- ◆ 预计未来10年销售额将得到增长
- ◆ 大多数员工的年收入在5万 - 6万人民币之间
- ◆ 汽车的价格越高并不意味着性能就越好
- ◆ 目前6个部门的资金周转率大致相当
- ◆ 销售部经理在会议上竟然花费了40%的时间
- ◆ 奖励多少与工龄长短无关
- ◆ C区域销量居末席
- ◆ 我公司的每股收益在下降
- ◆ 资金大部分都用在原材料采购上
- ◆ 企业利润与执行总裁年薪酬无关
- ◆ 有2个工厂的产量远高于其他6个工厂
- ◆ 去年跳槽的员工主要集中在25-30岁之间



图表

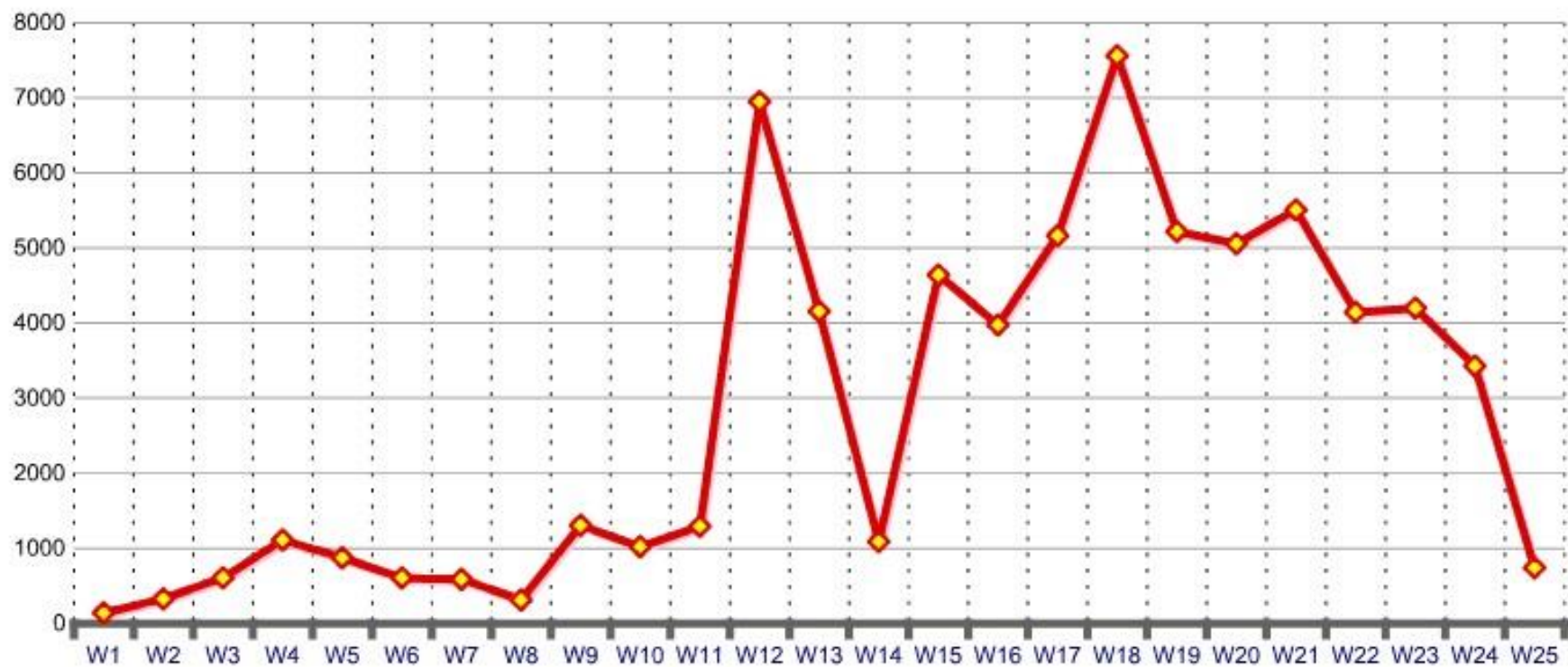


A产品销售额情况
2003年1-8月

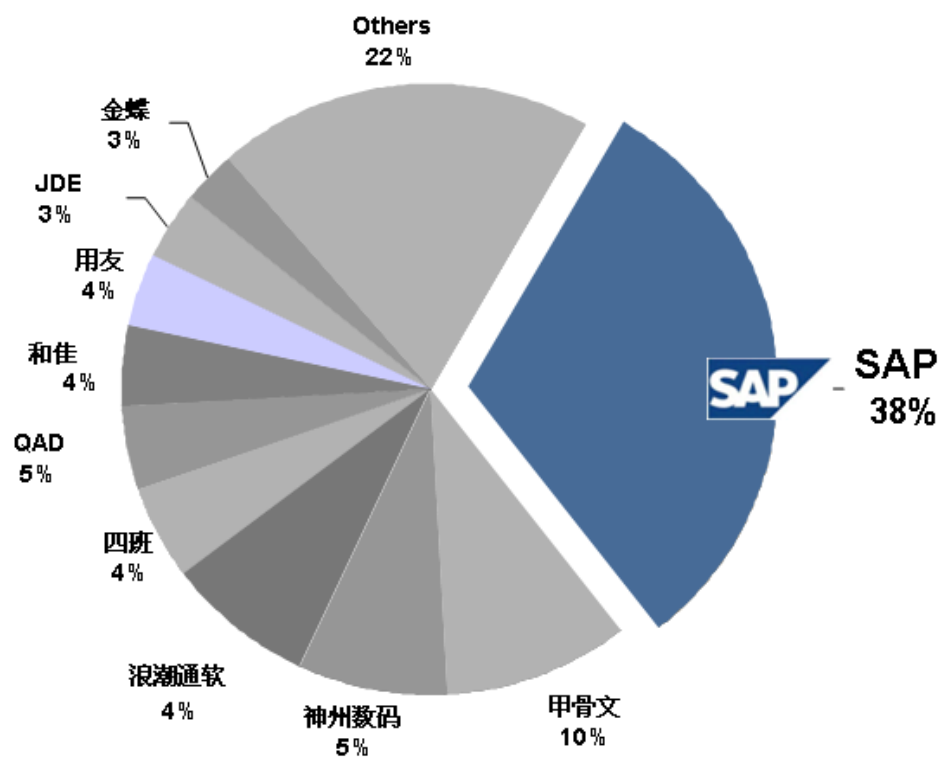


- 1 标题名称
- 2 去掉背景和辅助线
- 3 删除图例
- 4 X轴标题
- 5 Y轴标题
- 6 数据值

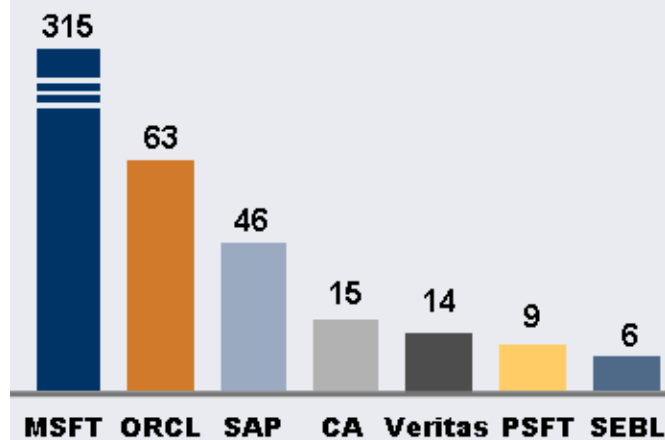
图表



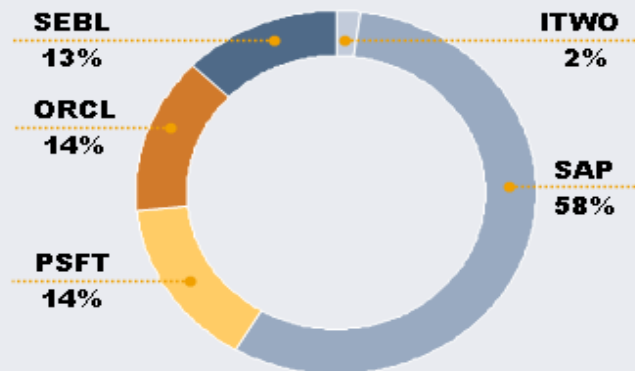
图表



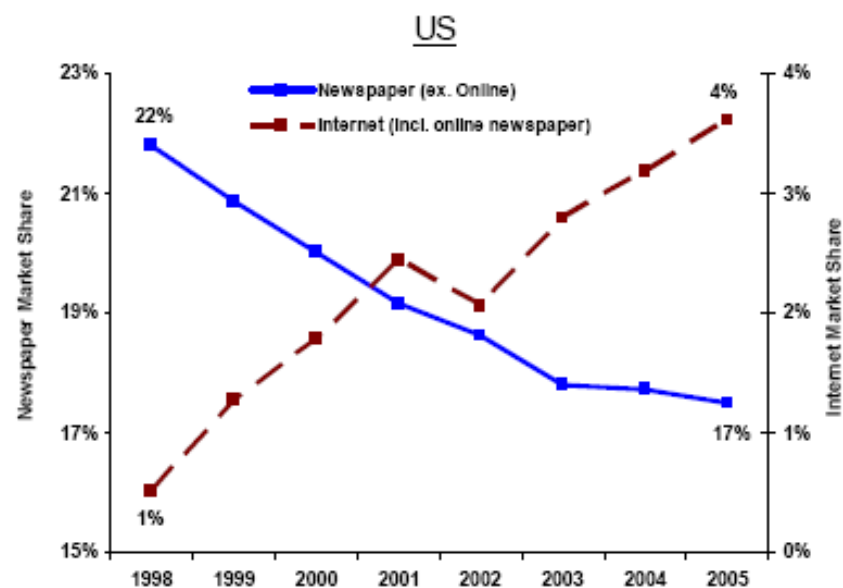
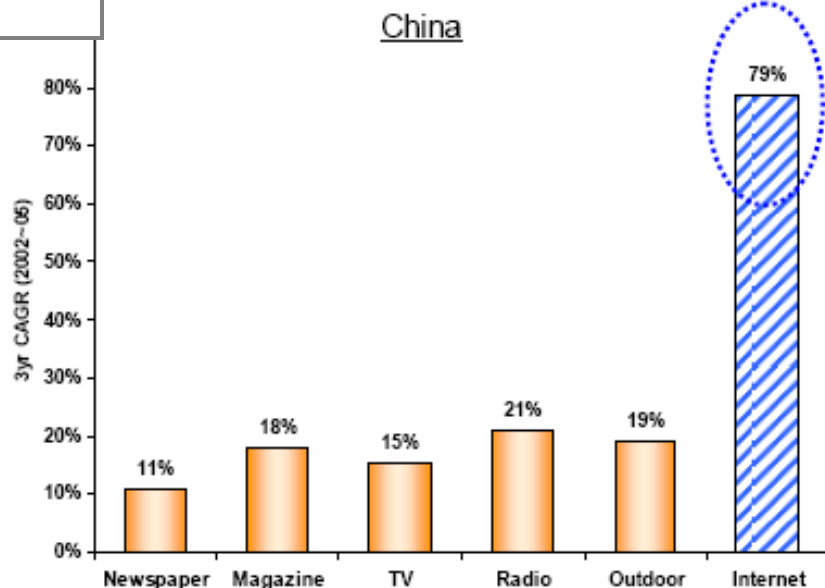
全球软件公司市值排名



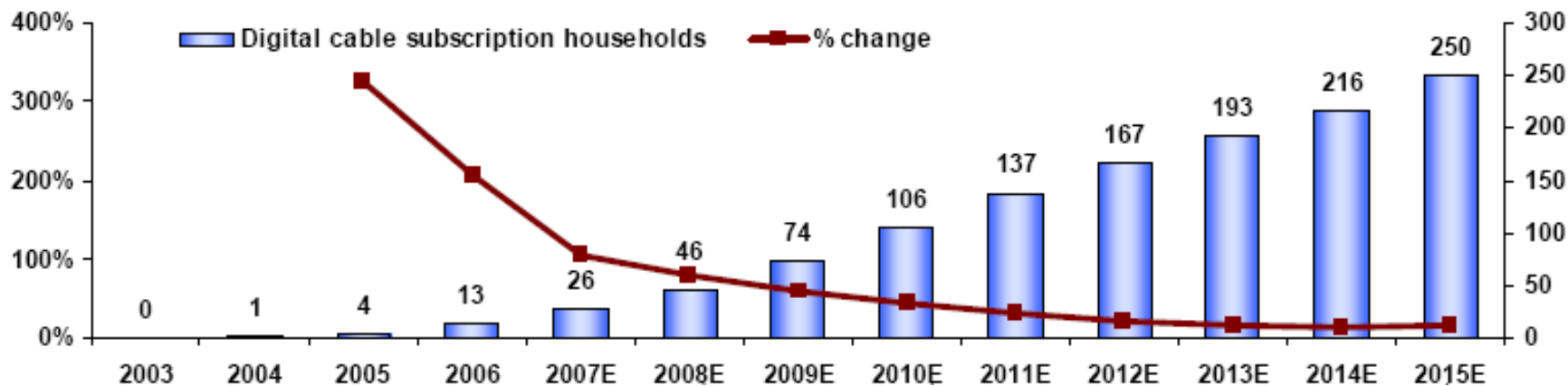
SAP在全球目标市场的份额

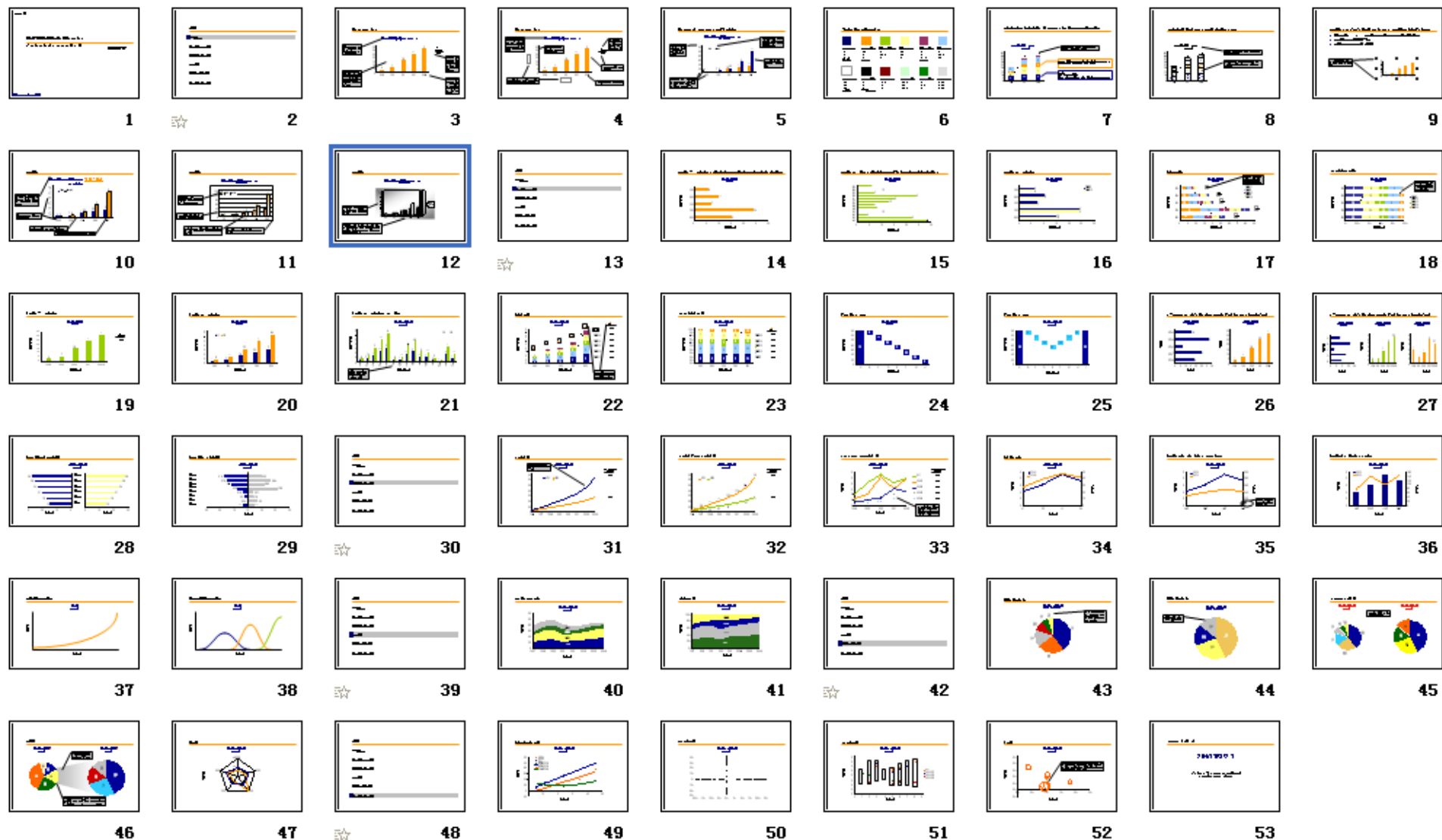


图表



Mandatory Digitalization for Cable TV





时间就像海绵里的水，只要愿挤总还是有的！

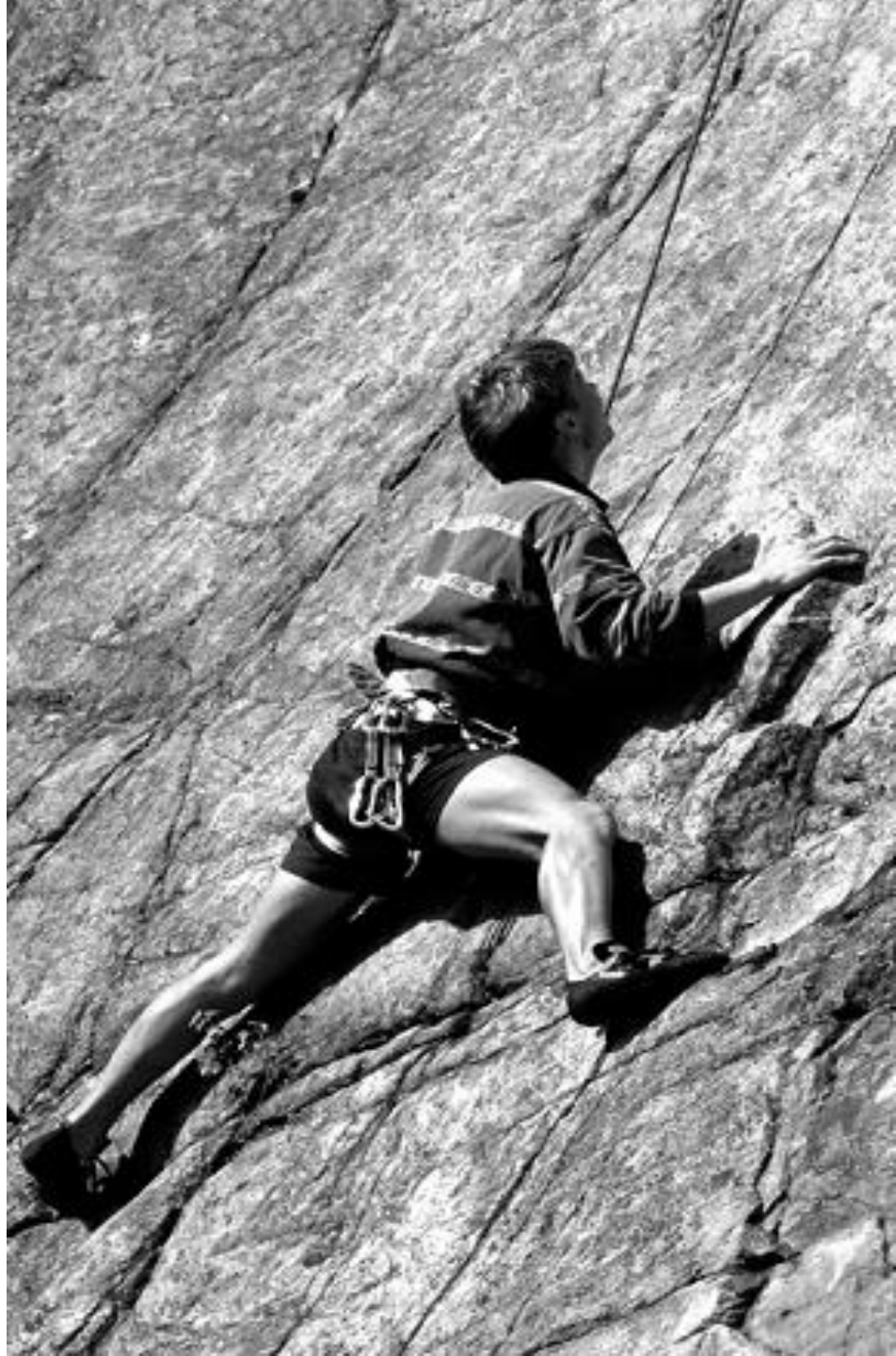


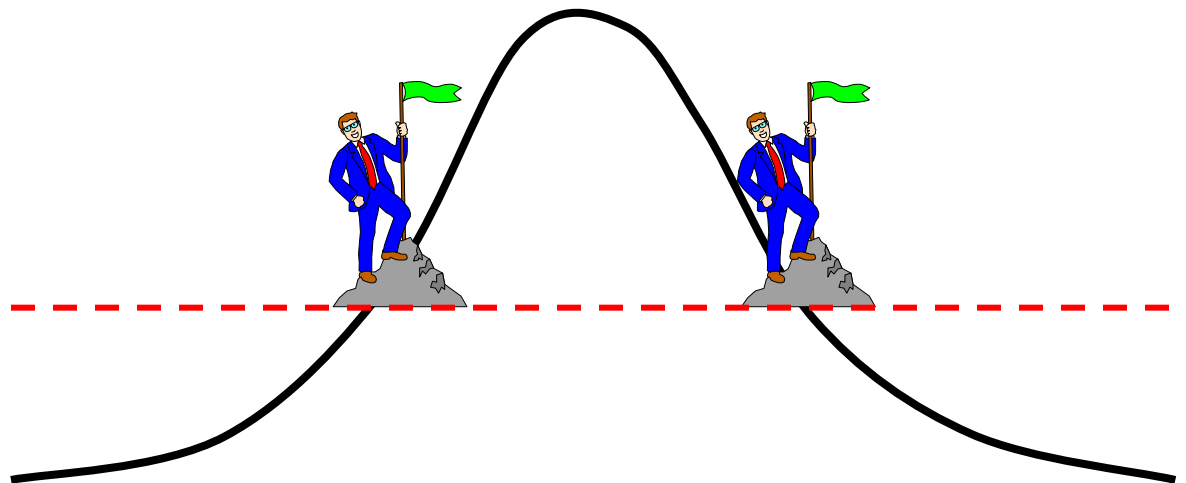
- ◆ 从救火到重要紧急事情
- ◆ 提升效率是王道
- ◆ 防止他人浪费你时间

长期规划和目标设定

Tips:

- 展开想象，快速写出尽可能多的答案
- 不要试图去对自己的想法进行评价
- 不要限制自己
- 不要怕承担责任而不敢列出某些活动
- 不要把目标和活动混淆





- ◆ 同样的高度，不同的心态
- ◆ 为学日益，为道日损，无为而无不为
- ◆ 学习知识就是从无到有，再从有到无过程
- ◆ 愉悦的过程带来美好的结果



删除



委派(等待并跟踪)



回应



预约



执行(延迟还是ASAP)



方法和原则

动态呈现

1

2

3

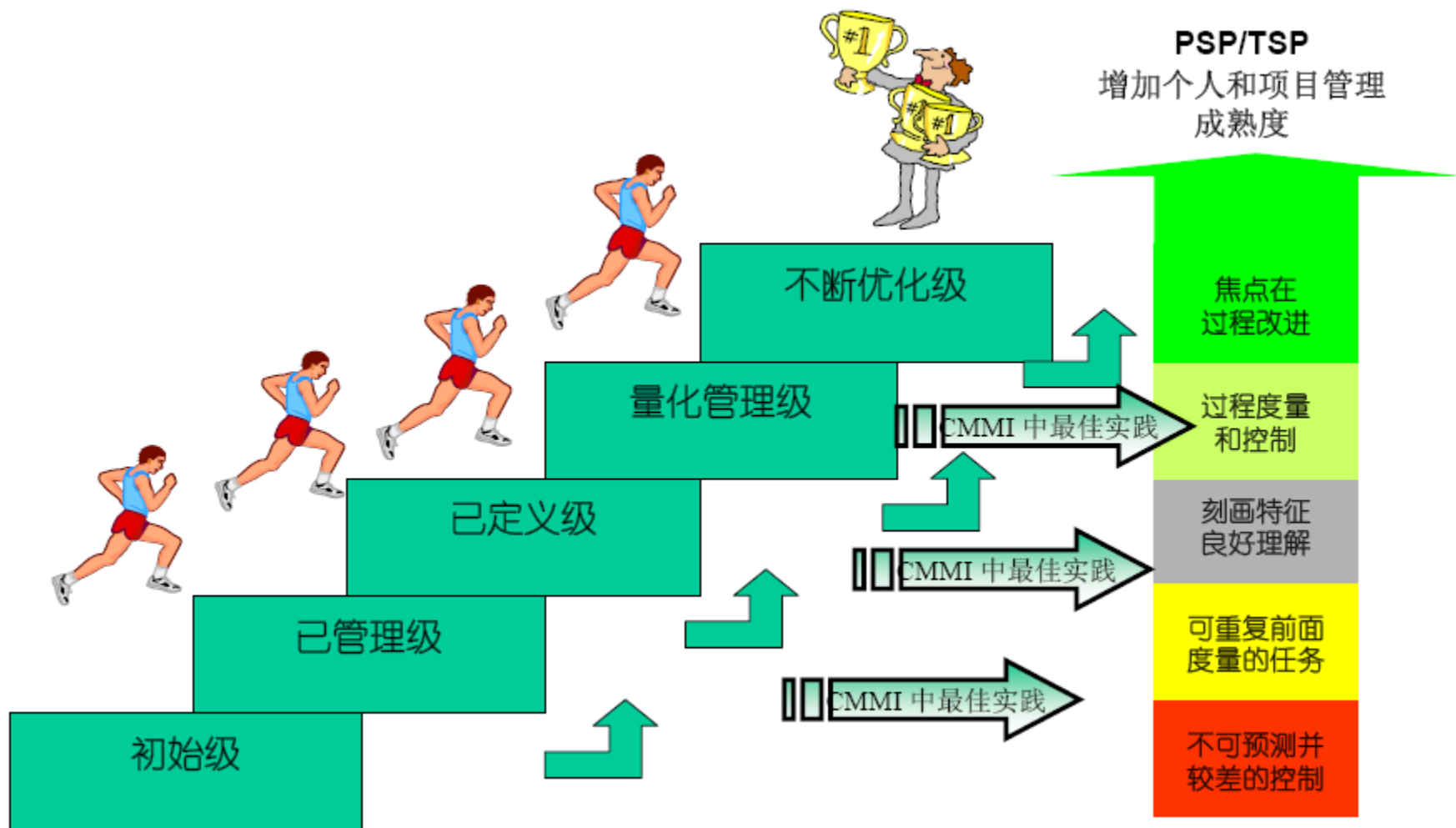
4



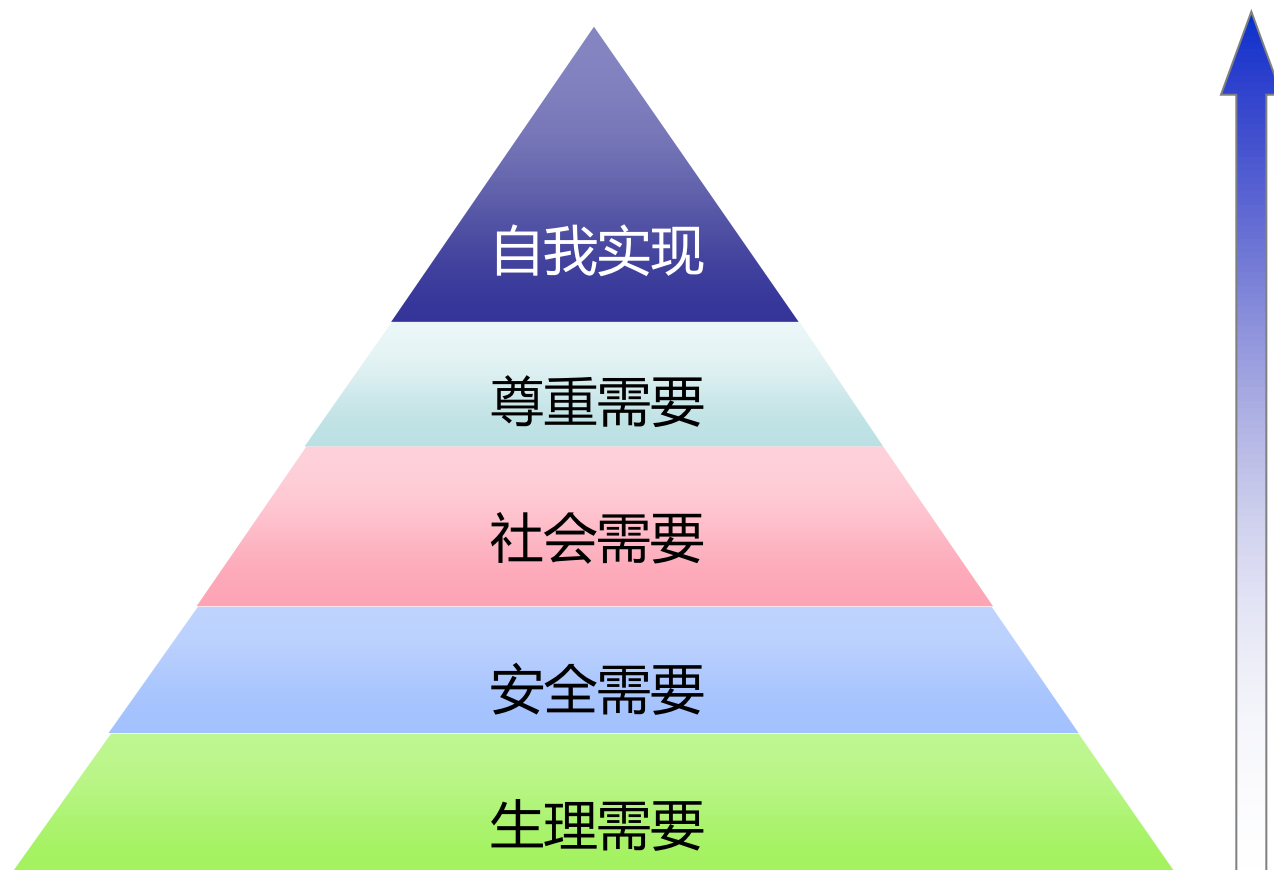
静态呈现

配色方法

阶段



阶段



阶段



Q1-组合项目管理

Q2-项目立项

Q3-多项目管理

Q4-资源成本分析

- 1.产品维度分析
- 2.行政维度分析
- 3.中兴移动实施
- 4.PMS维护版本

- 1.项目立项流程
- 2.项目结项流程
- 3.项目变更流程

- 1.手机立项和变更
- 2.项目生命周期
- 3.项目管理平台

- 1.项目成本管理
- 2.资源池管理
- 3.项目资源分析

阶段

公元前

1900

1950

1970

2000

金字塔

长城

都江堰水利工程

甘特图

曼哈顿计划

阿波罗奔月计划

CPM

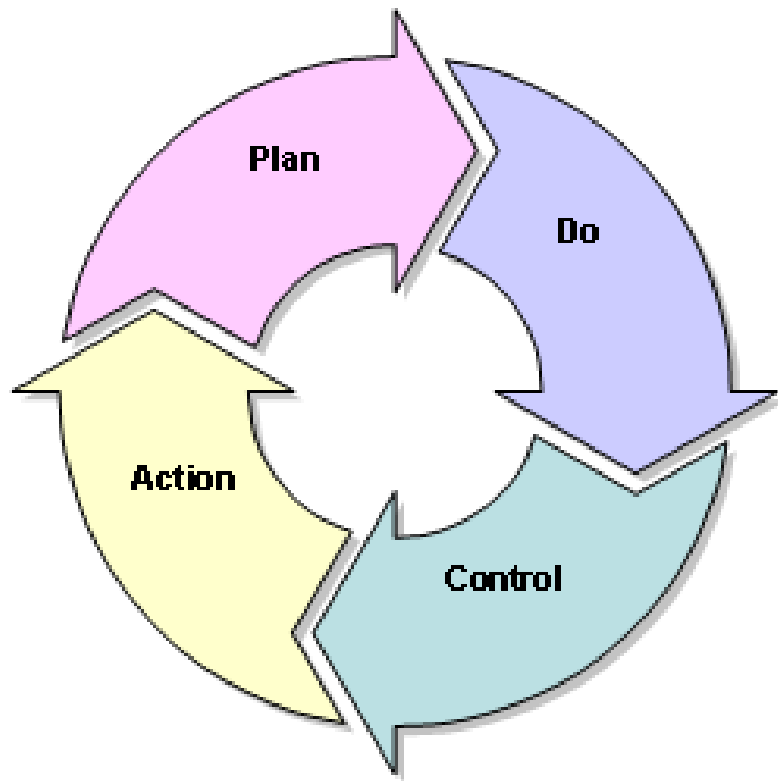
PERT

PMI

PMBOK

敏捷项目管理

阶段



人们永远不可能通过思考而养成一种新的实践习惯，而只能通过实践来学会一种新的思考方式。

流程



需求提交

需求负责人

需求论证分析组

产品规划组

项目CCB

开始

提交需求

提交完后进入
“待指派”
状态

返回修改

需求分拣与
初步处理

非需求直接拒绝

是否拆分
该需求?

是

对需求进行拆分

否

指派分析

返回修改

直接填写论证分析意见

论证分析讨论

当前状态为“论
证分析中”

非需求直接拒绝

被系统工程组拒绝

被系统工程组挂起

挂起时间到
期后返回到
“论证分析
中”状态

接受该需求

是否为需求
变更?

不同意

否

申请规划

是

申请变更

同意分析论
证意见?

是

确认同意规划

需要
确认?

否

确认同意变更

处理规划申请

被规划组拒绝

被规划组批准

被规划组挂起

挂起时间到
期后返回到
“已确认规
划”状态

重新论证分析

否

处理变更申请

被CCB拒绝

被CCB批准

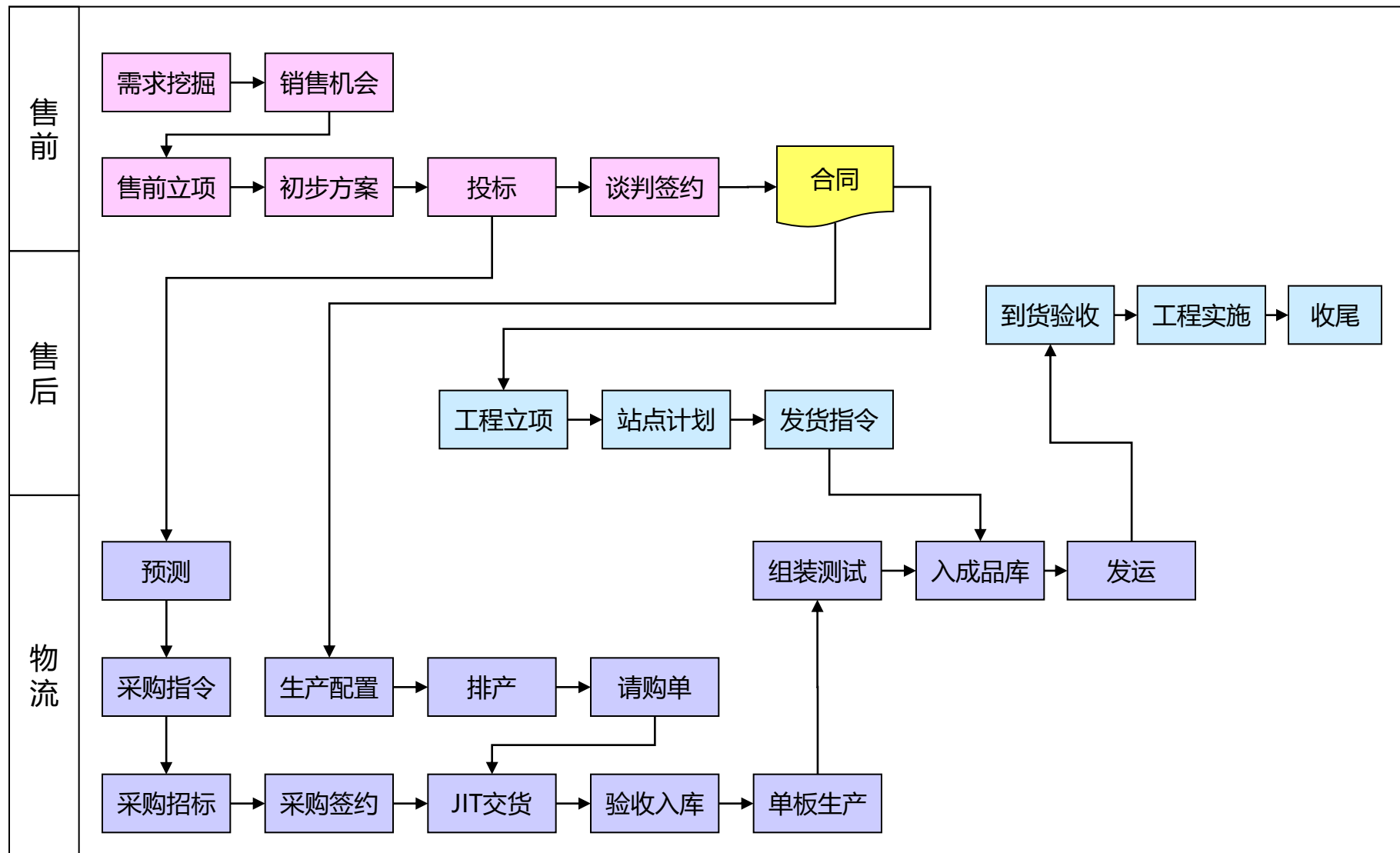
被CCB挂起

挂起时间到
期后返回到
“已确认变
更”状态

重新论证分析

注：需求单在多个环节均可以进行拆分，这里为了保证流程图的简洁和可读性，仅在“指派”环节加入了拆分活动示意图。

流程





客户需求

客户价值

战略规划

经营计划

运营监控

战略领域

市场管理

产品研发

销售管理

供应链管理

客户服务

经营领域

财务管理

HR管理

行政管理

法务管理

办公管理

质量管理

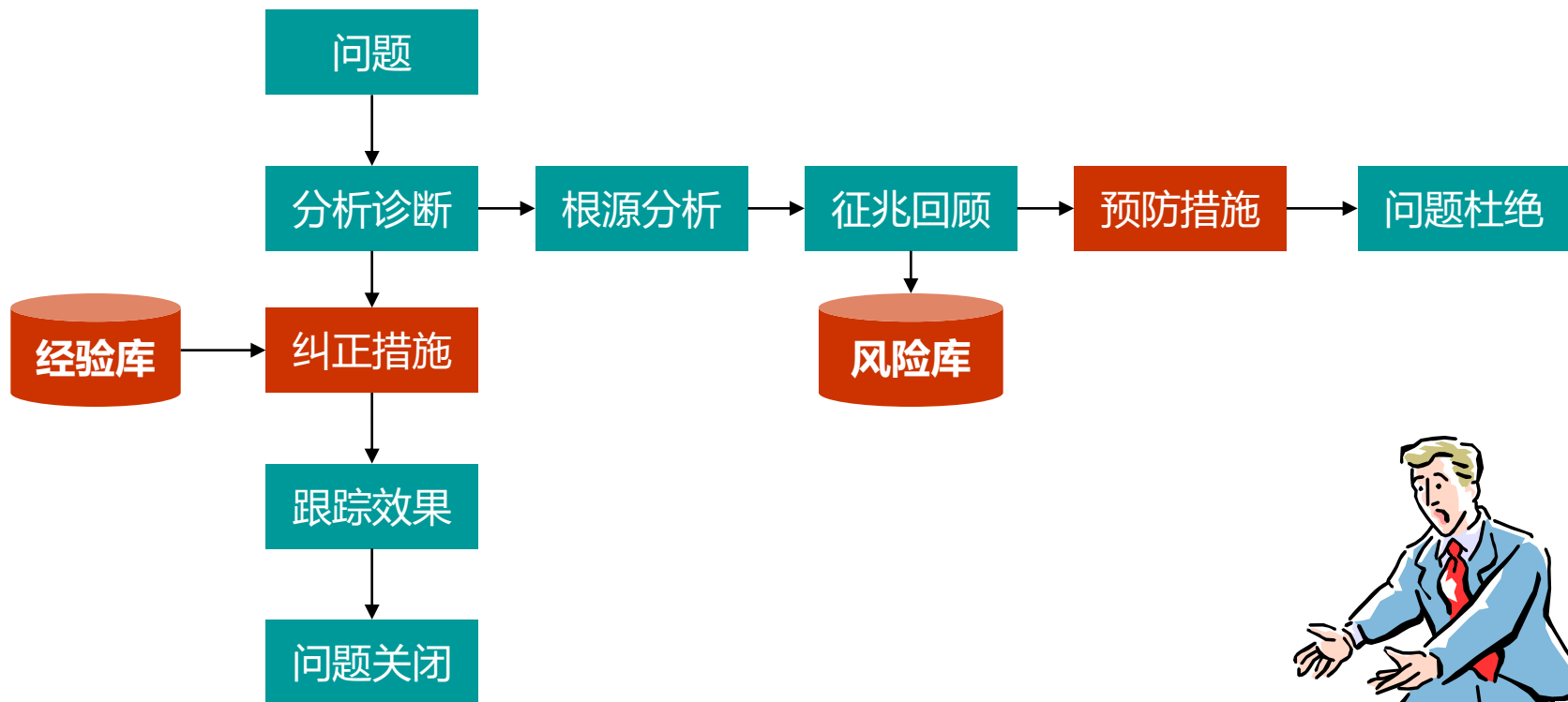
CSR管理

IT支撑

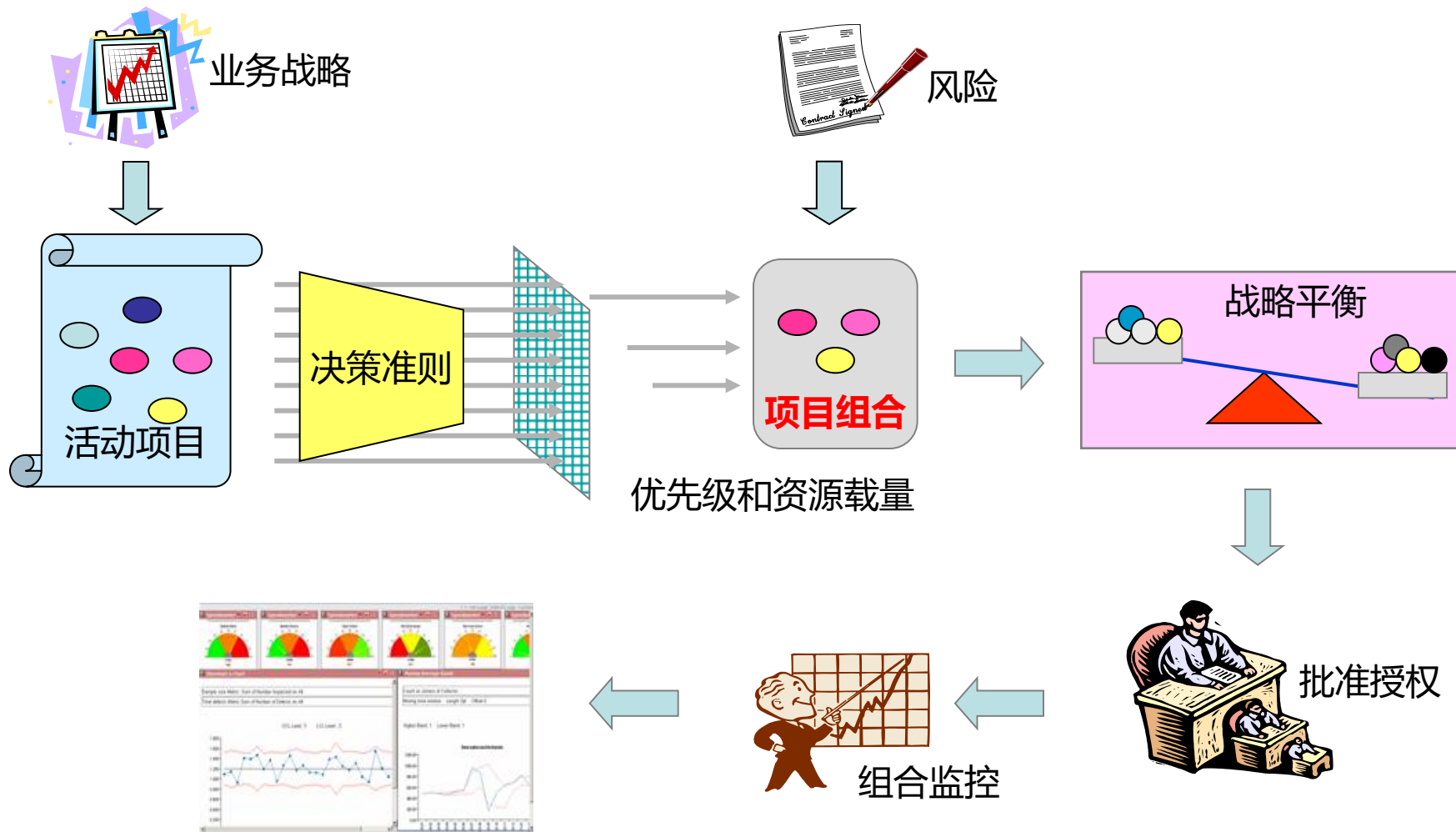
企业文化

支撑领域

通过根源分析有效的制定预防措施，从根本杜绝问题才是问题管理价值。



流程

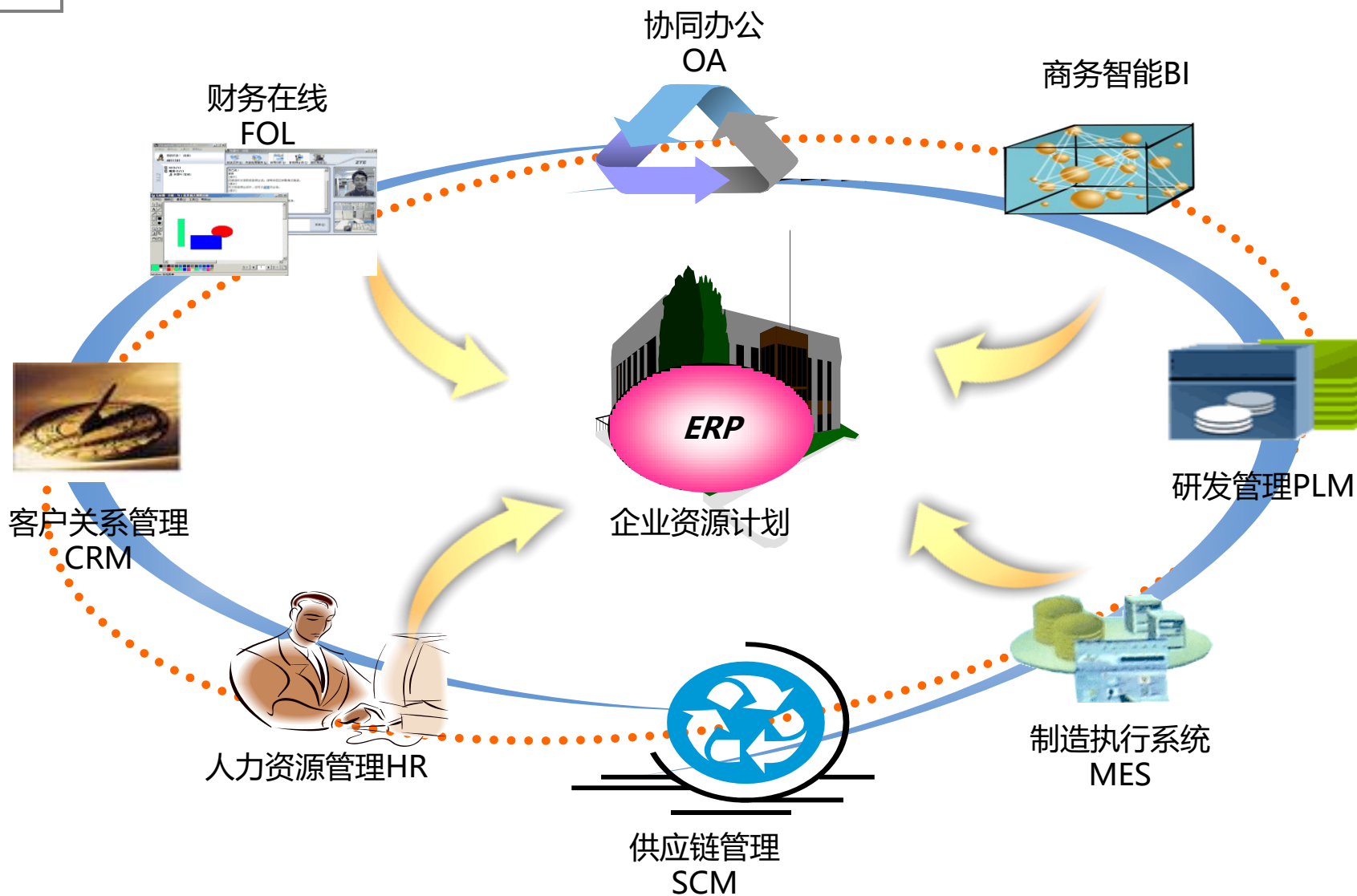


流程

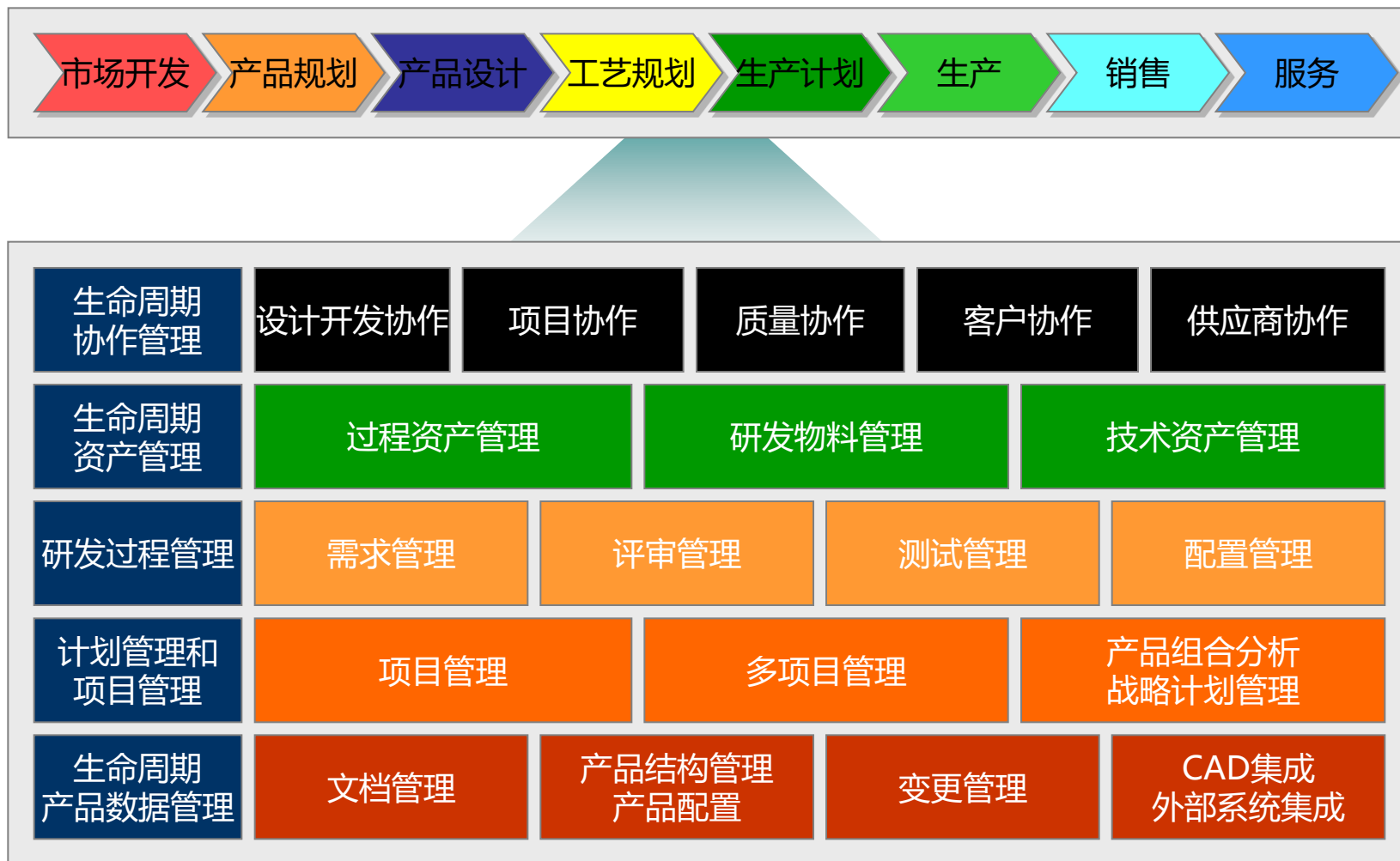
- ❖ 闭环的流程
- ❖ 变更的对象是基线后的配置项
- ❖ CCB作用是变更影响分析和确定变更活动



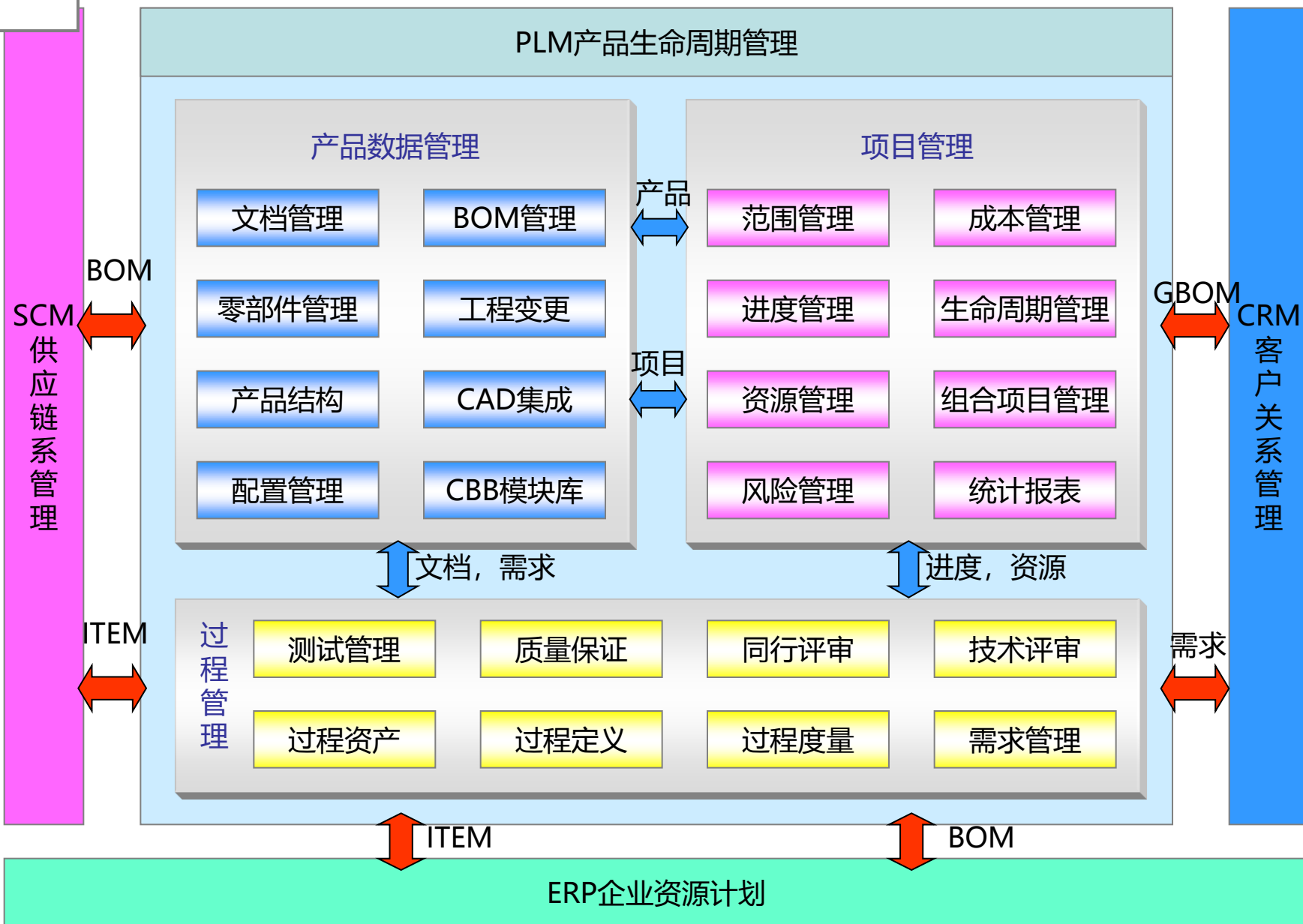
集成



架构



架构



方法和原则

动态呈现

1

2

3

4



静态呈现

字体配色

这是14号微软雅黑

这是16号微软雅黑

这是18号微软雅黑

这是20号微软雅黑

这是24号微软雅黑

这是28号微软雅黑

这是32号微软雅黑

This is Time New Roman Font

This is Arial Font

色彩的特质



强烈，震撼



冷静，沉着



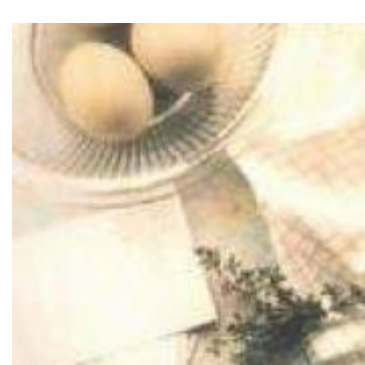
舒适，自然



明亮，流畅



清晰，艳丽

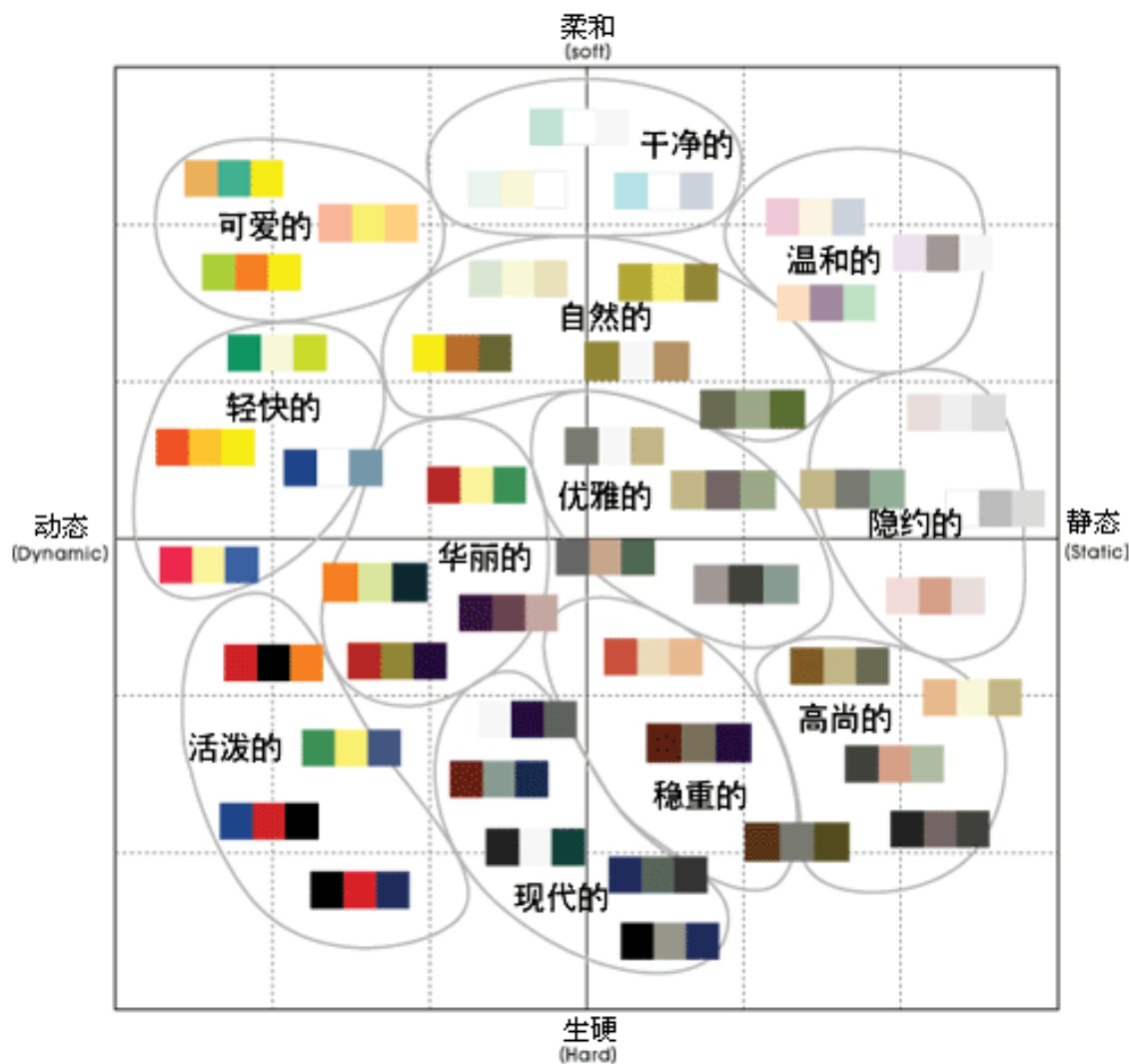


柔和，淡雅

色彩效果对比

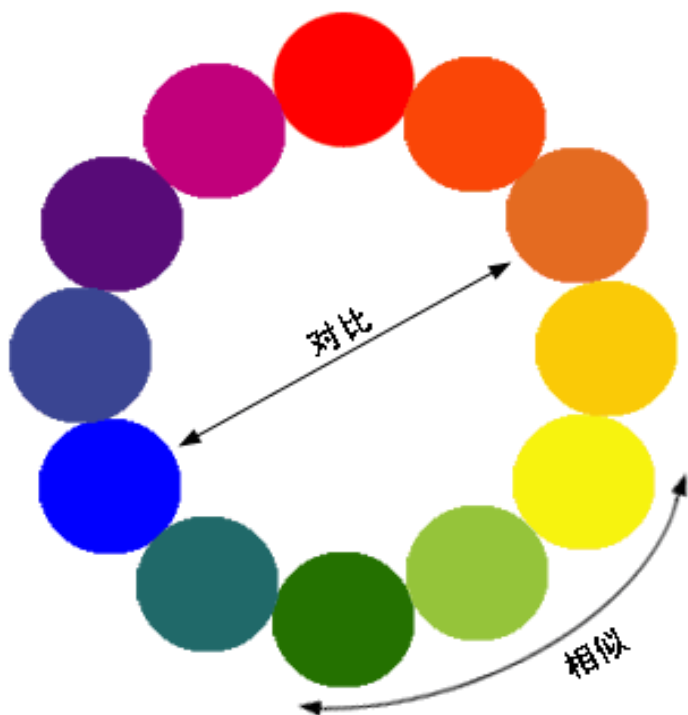


色彩的特质



- ◆ 静态柔和
- ◆ 动态柔和
- ◆ 静态生硬
- ◆ 动态生硬

十二基本色相



- ◆ 单页少于**四**种颜色
- ◆ 前景和背景对比
- ◆ 主色调和色系
- ◆ 强调点**Focus**

大道至简-黑白经典



- ◆ 主色调、突出色、辅助色
- ◆ 色彩的平衡、面积或重点。

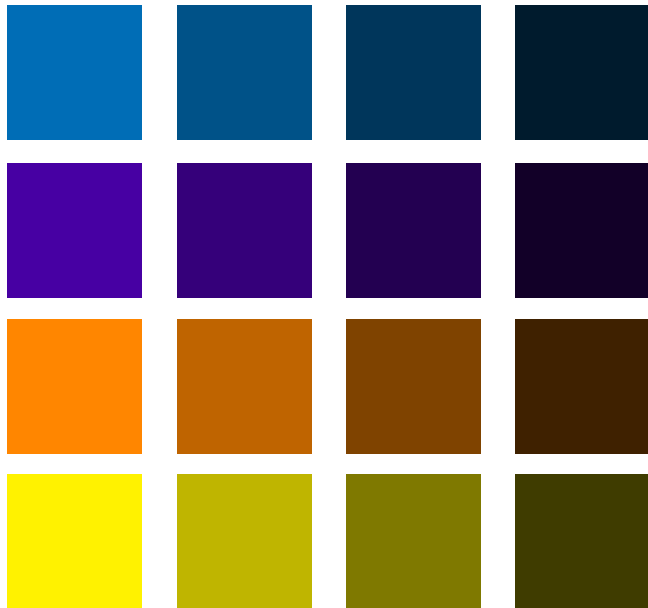


单色渐近

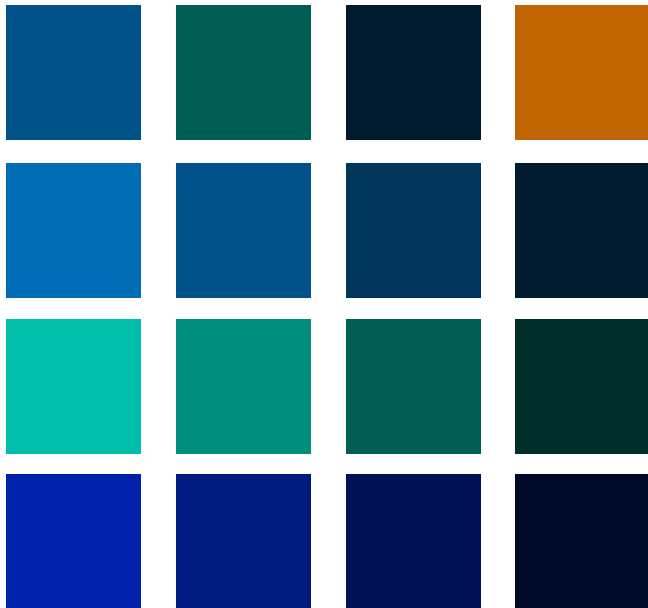


对比色

配色建议

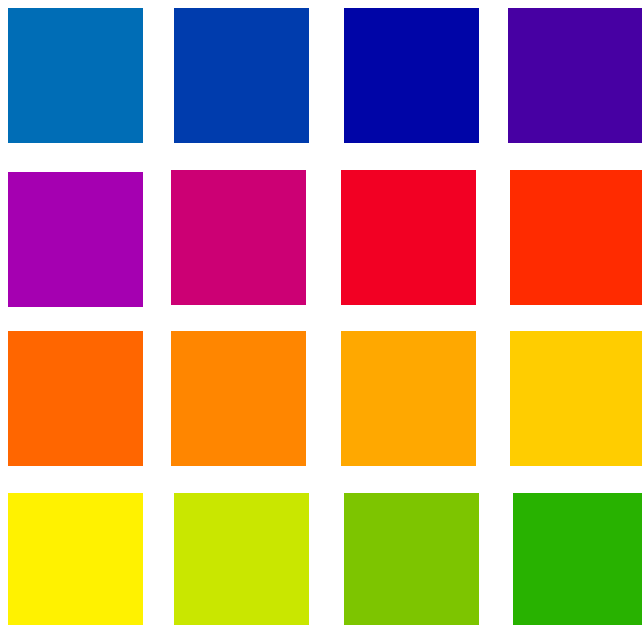


对比色



类似色

公司模板配色方案



没有绝对的技巧，多看多做才是捷径！



End