



GESTIÓN DE PROYECTOS DE SOFTWARE
DESARROLLO DEL WBS

DESARROLLO DEL WBS (WORK BREAKDOWN STRUCTURE)

El WBS es una herramienta de descomposición jerárquica que divide el alcance total del proyecto en componentes más pequeños y manejables. Proporciona una estructura visual de las tareas y entregables necesarios para completar el proyecto. El WBS ayuda a organizar el trabajo, asignar responsabilidades y realizar un seguimiento del progreso.

Para desarrollar un WBS efectivo, se comienza identificando los principales entregables del proyecto, luego se desglosan en tareas más específicas. Cada nivel del WBS representa un mayor nivel de detalle. Es importante asegurar que las tareas sean lo suficientemente granulares para permitir una planificación y un seguimiento precisos, pero no tan detalladas que se vuelvan abrumadoras.

López et al. (2019), destacan la importancia de involucrar al equipo del proyecto en el desarrollo del WBS. La participación de los miembros del equipo asegura una comprensión común del alcance del proyecto, fomenta un sentido de propiedad y responsabilidad compartida.

Ejemplo. En un proyecto de desarrollo de un sistema de gestión de inventario, el WBS podría tener los siguientes niveles:

1. Sistema de gestión de inventario

1.1 Análisis de requerimientos

1.1 1 Recopilar requisitos del cliente.

1.1 2 Definir casos de uso.

1.1 3 Crear especificaciones funcionales.

1.2 Diseño del sistema

1.2 1 Diseñar arquitectura del sistema.

1.2 2 Crear diagramas de flujo.

1.2 3 Desarrollar modelos de datos.

1.3 Implementación

1.3 1 Configurar entorno de desarrollo.

1.3 2 Programar módulo de gestión de inventario.

1.3 3 Programar módulo de generación de informes.

1.4 Pruebas

1.4 1 Crear casos de prueba.

1.4 2 Realizar pruebas unitarias .

1.4 3 Realizar pruebas de integración.

1.5 Despliegue

1.5 1 Preparar entorno de producción.

1.5 2 Instalar y configurar el sistema.

1.5 3 Realizar pruebas de aceptación del usuario.

Figura 1. Ejemplo estructura WBS (Work Breakdown Structure)

