



DESARROLLO SOSTENIBLE Y SUSTENTABLE

## DEFINICIÓN Y ORIGEN



## **DEFINICIÓN Y ORIGEN**



La prospectiva es una herramienta que permite anticiparse a los cambios y prepararse para diferentes futuros posibles. A diferencia de la predicción, que busca adivinar un único resultado, la prospectiva se enfoca en explorar múltiples escenarios, lo que ayuda a planificar de manera más flexible y estratégica.

El objetivo de la prospectiva no es predecir lo que sucederá, sino identificar tendencias, riesgos y oportunidades, para diseñar estrategias que permitan adaptarse al futuro.

Para Godet, M., & Durance, P. (2011), la prospectiva estratégica parte, para poner la previsión al servicio de la acción, de las fuertes sinergias potenciales que existen entre prospectiva y estrategia. La síntesis esperada se presenta en forma de enfoque integral de planificación estratégica, por escenarios. Su objetivo es el de proponer orientaciones estratégicas y acciones basadas en las competencias de la organización, en función de los escenarios de evolución de su entorno. (pág. 34).



## Para profundizar el tema, por favor visualizar el siguiente video:

**Video:** "Prospectiva estratégica parte 1. YouTube". https://www.youtube.com/watch?v=Bm6nP1qJ-gw

La prospectiva se nutre del análisis histórico, dado que, aunque las personas y los contextos cambian con el tiempo, los problemas que enfrentamos, tienden a ser similares.

Para comprender realmente los objetivos, alcance y método, es importante revisar la s ideas que dieron origen a esta disciplina, hoy utilizada de manera constante.



Cuando hablamos de prospectiva, nos enfocamos en planear para el futuro, identificando posibles escenarios y preparando estrategias para mitigar los riesgos venideros. Este proceso de anticipación se complementa perfectamente con la estrategia, puesto que ambas herramientas van de la mano. Esto es lo que se conoce como "prospectiva estratégica": La unión entre la previsión del futuro y la planificación estratégica.

Prospectiva estratégica. Tiene como propósito, usar la prevención de futuros posibles para guiar las acciones presentes, de manera efectiva. Esto es posible gracias a la sinergia entre prospectiva y estrategia, ya que ambas herramientas trabajan de la mano para anticipar cambios y preparar respuestas adecuadas.



## Origen de la prospectiva

A lo largo de los años, la prospectiva ha evolucionado para incorporar metodologías tanto cualitativas como cuantitativas que permiten evaluar el impacto de posibles eventos y cambios en el contexto (Sánchez Gonzáles, 2018).2 Esto incluye el análisis de tendencias actuales, así como la creación de escenarios prospectivos que ayudan a visualizar posibles futuros y las decisiones estratégicas, adecuadas para cada uno. A través de estos métodos se puede tener una visión amplia y completa del entorno, lo que ayuda a reducir la incertidumbre y fortalecer la capacidad de respuesta.

Para conocer un poco de la historia de la prospectiva, Godet & Durance, (2011) dice:

La prospectiva fue instituida a mediados de los cincuenta por el filósofo Gaston Berger, que la formalizó partiendo de una crítica a la decisión. Desde 1955, Berger se dedicó a forjar su argumentación para que el futuro se tomase en cuenta sistemáticamente en las decisiones humanas. Para ello esbozó un nuevo método que reconciliaba el saber y el poder, los fines y los medios, dando al político la posibilidad de convertir su visión del futuro en acciones y sus sueños en proyectos. Un tiempo después, en 1958, especificó las modalidades de ese nuevo enfoque. Después de su muerte en 1960, su pensamiento fue perpetuado por un grupo de "militantes" que, desde el núcleo del medio político económico francés, se encargaron de difundir sus grandes principios y de aplicarlo en la preparación de la toma de grandes decisiones políticas. (pág. 17)