



GESTIÓN DE PROYECTOS DE SOFTWARE

# LECCIONES SOBRE LA METODOLOGÍA UTILIZADA

## LECCIONES SOBRE LA METODOLOGÍA UTILIZADA

Las lecciones sobre la metodología utilizada constituyen una reflexión crítica acerca de la efectividad del enfoque de gestión implementado durante el proyecto, analizando cómo sus principios, prácticas y herramientas contribuyeron al desarrollo del software. Este análisis debe evaluar si la metodología seleccionada resultó pertinente para las características específicas del proyecto, considerando factores como la naturaleza del producto, el tamaño o distribución del equipo, la volatilidad de los requisitos, las restricciones temporales y la cultura organizacional.

Según De Zunzunegui (2023), la evaluación de la metodología debe trascender la simple categorización entre enfoques predictivos (cascada) y adaptativos (ágiles), para centrarse en cómo las prácticas específicas implementadas respondieron a las necesidades reales del proyecto. El autor enfatiza la importancia de identificar qué ceremonias, artefactos o roles aportaron valor y cuáles resultaron superfluos o contraproducentes en el contexto particular. Complementariamente, López et al. (2019), sugieren que esta evaluación debe considerar también la madurez del equipo en la aplicación de la metodología, reconociendo que la curva de aprendizaje asociada puede influir significativamente en los resultados obtenidos.



En un proyecto de desarrollo de un sistema de gestión financiera implementado con metodología Scrum, el análisis podría revelar que las iteraciones cortas de dos semanas resultaron efectivas para mantener el foco y detectar problemas tempranamente, pero que la planificación de sprints fue consistentemente optimista, subestimando la complejidad técnica del dominio financiero. También podría identificarse que el rol de *Product Owner* dividido entre múltiples *stakeholders*, generó inconsistencias en la priorización del *backlog*, o que las revisiones de sprint con demostraciones funcionales incrementaron significativamente, el compromiso de los usuarios finales con el proyecto.

Para extraer lecciones valiosas sobre la metodología utilizada, puede aplicarse este procedimiento: primero, documentar detalladamente cómo se implementó realmente la metodología (que frecuentemente difiere de su definición teórica); segundo, analizar métricas relevantes como velocidad del equipo, calidad del código, frecuencia de entregas o satisfacción del cliente; tercero, identificar adaptaciones realizadas durante el proyecto e incluir su impacto; y cuarto, recopilar la percepción de los miembros del equipo sobre la efectividad de cada elemento metodológico. El resultado será un conjunto de recomendaciones específicas sobre qué aspectos metodológicos mantener, cuáles modificar y cuáles descartar en futuros proyectos con características similares.