|  |
| --- |
| **个人总结** |
| 在这次项目测试实践中，我充当了一个管理者的角色（组长）。我认为我做的还不够好，有很多地方都可以改进，比如项目计划的规范性、项目实施时的实时监控等。但是我们毕竟只是学生，我们还有很多其他的学业任务需要我们投入自己的时间、精力，所以我总是不想占用我的组员太多时间，希望大家能在学习到知识的同时并不对项目测试实践感到痛苦。  其实这次项目测试实践，挺尴尬的。由于疫情的影响，我们被迫在家进行学习、生活，这导致了一定的交流困难。交流困难对实践活动有一定的影响，但在我看来，这并不是最大的影响。我认为最大的影响是我们并不能拿到一个相对完善的项目，用来做测试。而且我们很难走完一整个缺陷的生命周期，因为项目的各种因素（尤其是文档缺陷）导致了规范的不确定（甚至不会存在规范）、功能的不确定性（输入输出定义模糊）等。说到底，能发现这些问题也算是需求说明书审查成果了。  我觉得我的组员做的不错，虽然大家有时候对要测什么、怎么测感到迷茫，但大家还是尽自己所能去测试，去发现问题了的。退一步讲，也能锻炼大家写文档的能力，写一写简洁清晰的文档也是挺好的。我很高兴能认识到新同学。  我觉得我自己做的也还可以，因为我是组长，我肯定不能事事亲历亲为，必然是要充当一个管理者的（我认为不论干什么管理者都是不可或缺的）。这次项目测试实践，就我个人而言，最大的收获就是体验了一下项目管理的过程。因为我们才上过这个课嘛，也有了基本的思想。我用了Git进行配置管理（还实验性质地使用了一下organization和team），也制定了WBS，也设定了里程碑、人力资源计划（虽然有点笨拙，好像也没有什么实际意义），但这本身就是一种实践，我认为还是有意义的。  **签名：崔世昂** **日期：2020/5/27** |