



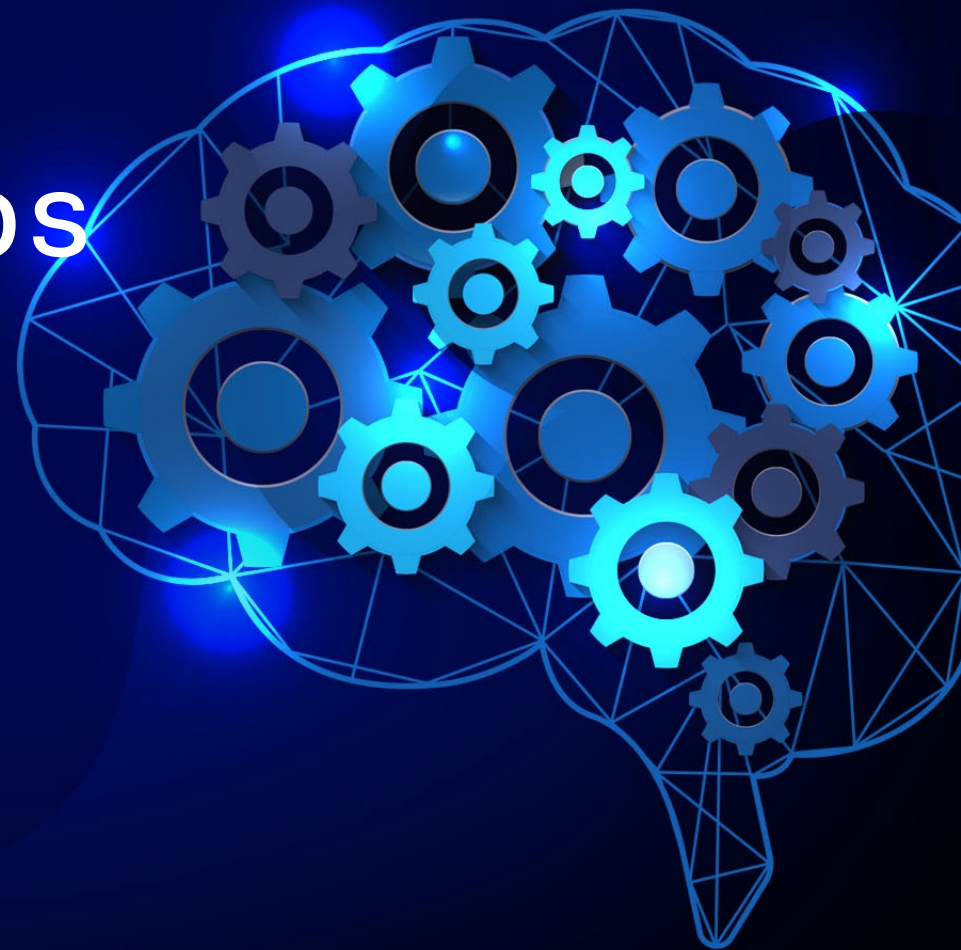
DEVOPS
DAYS

2021 China DevOpsDays

— 4月17日 · 上海 —

缺少体系化思维的Devops 会导致什么样的失败

张保珠



主办方:



BEST PRACTICE

个人介绍

张保珠

- 5年应用架构背景，5年云计算领域经验
- 专注在混合云平台建设，包括虚机，容器，Kubernetes构成的PaaS 平台，以及对应的运维规范，运维体系建设
- 传统应用容器化，应用微服务改造，微服务体系建设，以及落地实施
- DevOps工作坊，成立虚拟团队，实践devops方法，识别实践中问题，不断迭代优化改进，建立规范，并通过工具链进行固化成功，为以后内部推广打下基础。
- Workflow工作流引擎

很荣幸成为本次峰会的演讲嘉宾，再次感谢老师们的支持！

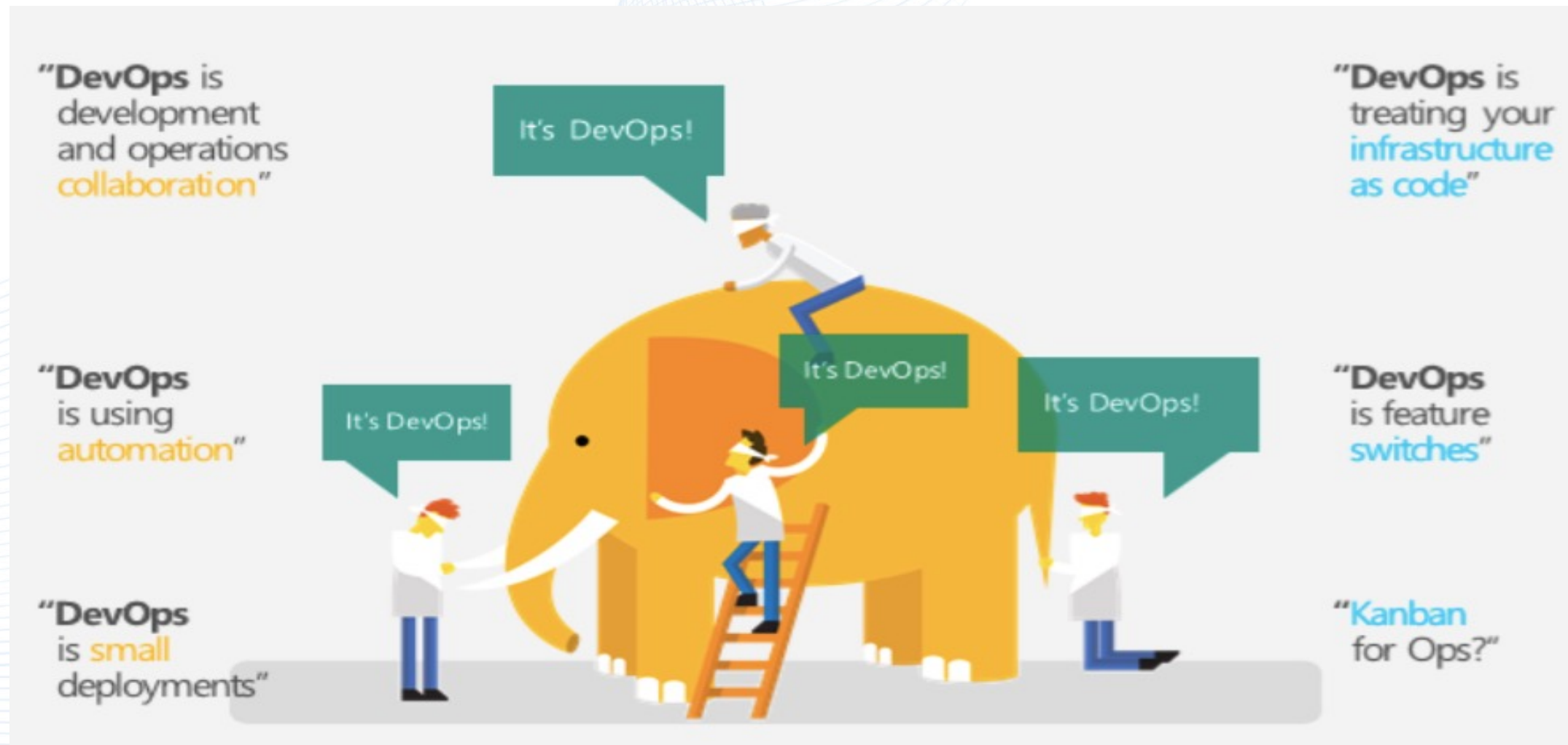
议程

1. 当前实践Devops的常见误区
2. Devops体系化给我们的指导
3. 一些实践

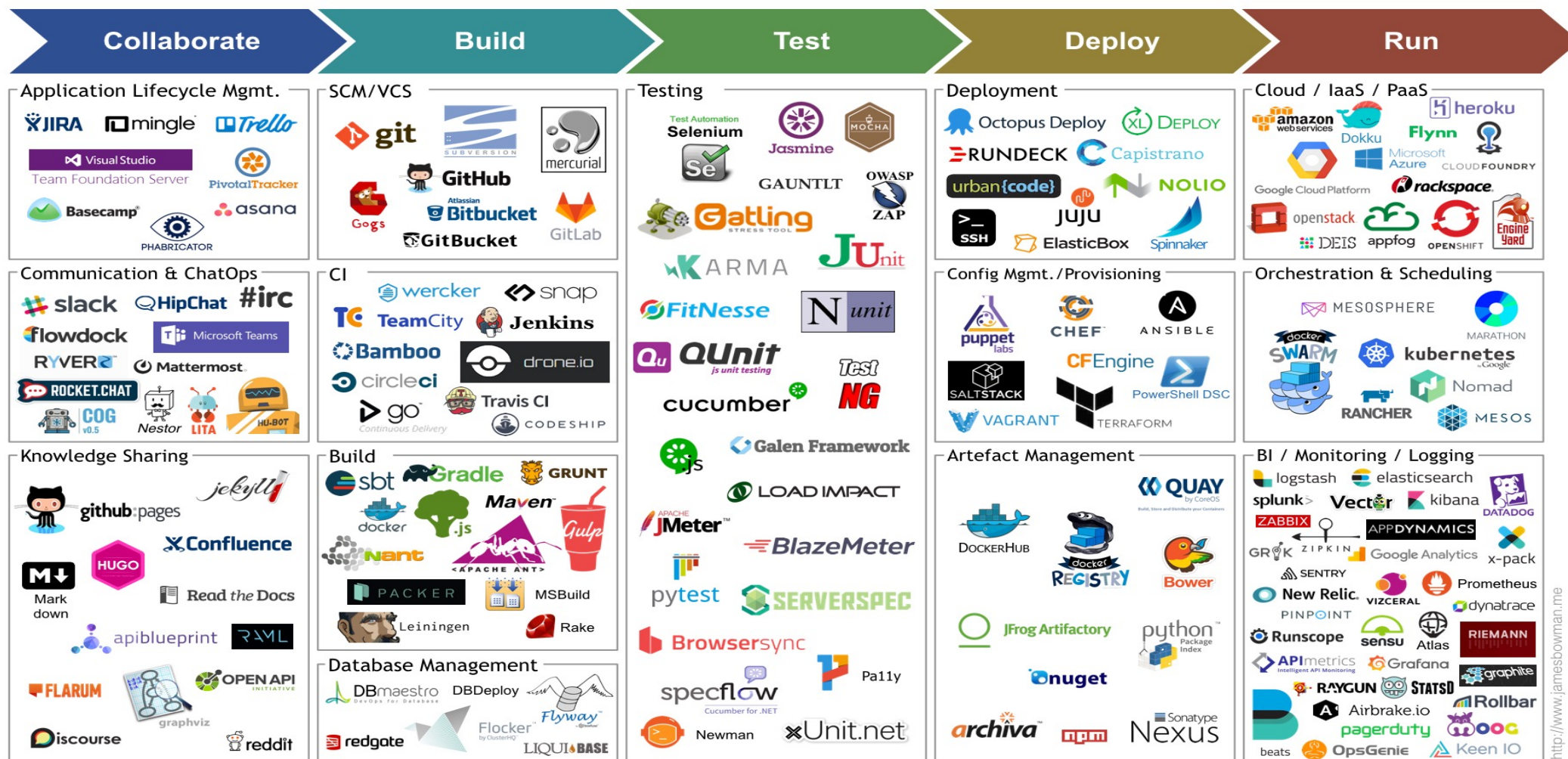




Devops常见误区



常见误区 - 一揽子工具



为什么会有诸多误区

全局

Devops方法论

局部

工具链





如何通过体系化思维，避免陷入误区

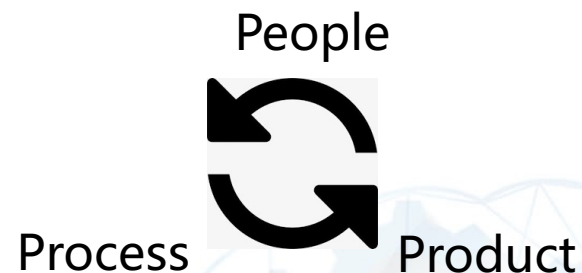
明确目标

业务价值快速交付，应对VUCA

思考对象及关联关系

当前对象存在什么问题

Devops如何帮我们解决



诊断分析三个维度的问题

以Devops理念为核心的，
针对性的解决方案

Devops体系化给我们的指导

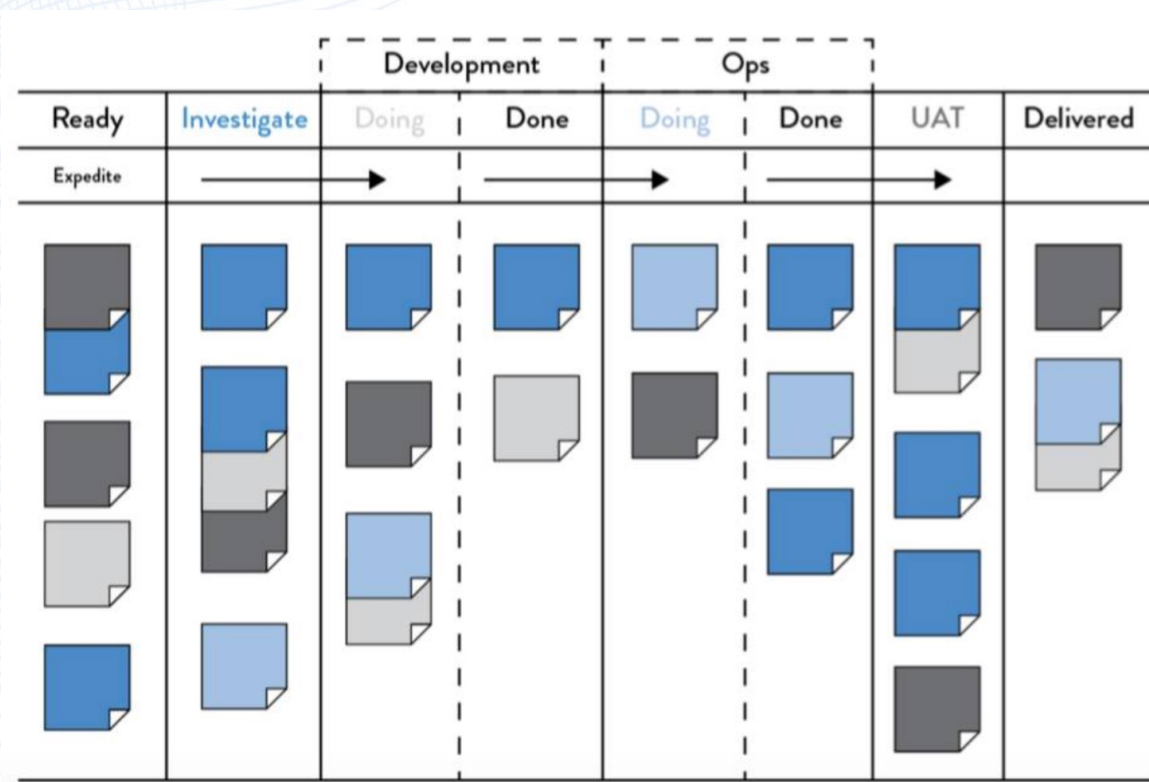
Devops是一个体系化工程，经典三步工作法：

- 流动原则 明确价值 →→ 达成共识 →→ 协作流程 →→ 流动
- 反馈原则 明确价值 →→ 达成共识 → → → 协作流程（持续反馈） → → → 流动
- 持续改进原则



DevOps体系化 - 流动原则 - 价值流分析

- 使工作可见
- 合理控制最小流动单元
- 减少交接次数
- 消除阻碍价值流的问题





DevOps体系化 - 流动原则 - 规范

明确的架构

- 逻辑架构
- 部署架构
- 数据流向图
-

研发

- 开发规范(日志格式, 异常框架)
- 版本号规范
- 分支策略规范
- 配置管理规范
-

规范

测试规范

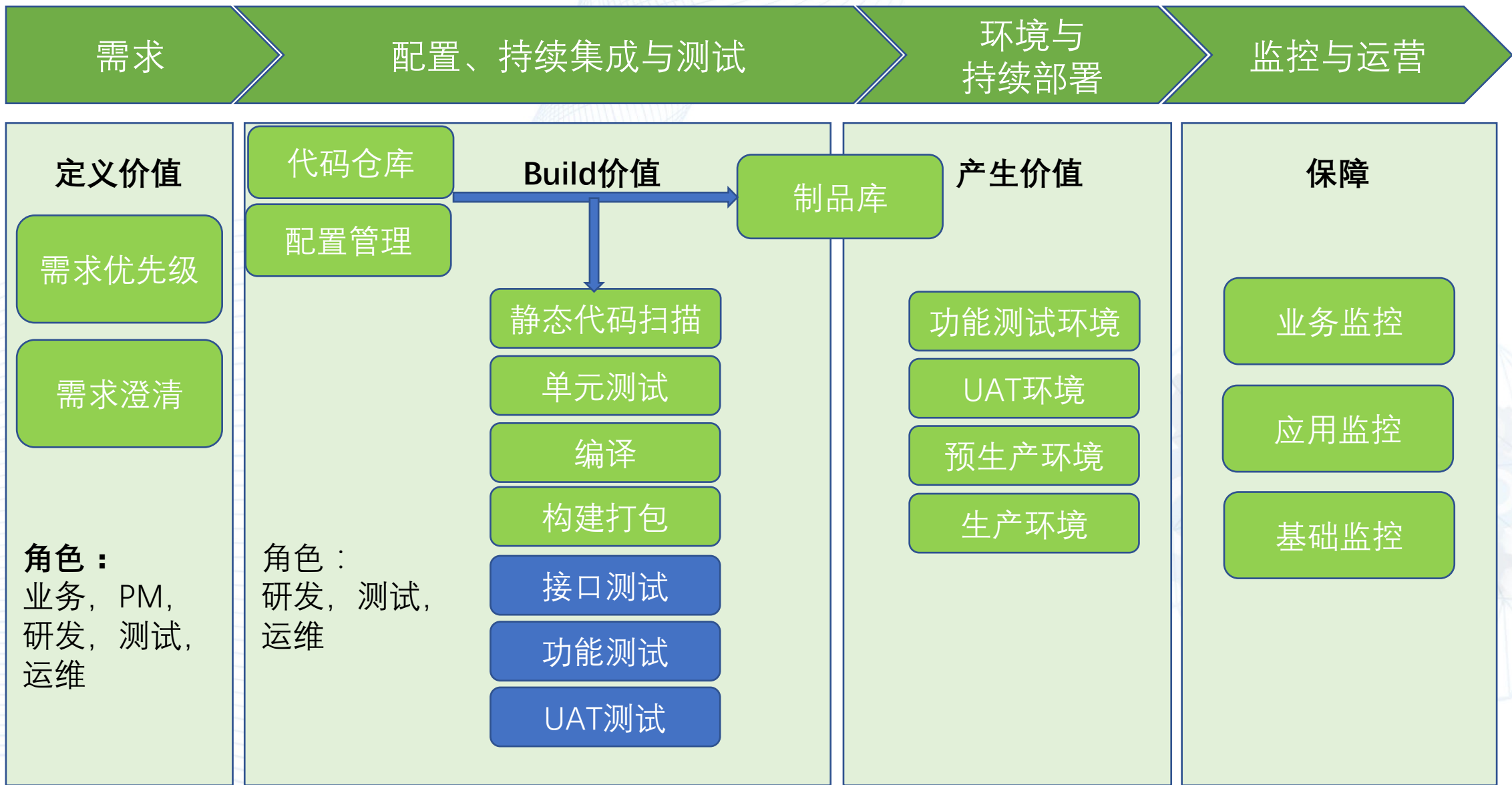
- 测试案例管理
- 测试基线
- 自动化测试脚本管理
- 测试数据管理
-

运维

- 容量规划
- 环境管理
- 策略管理
- 事件管理
- 备份恢复
- 应急演练
- 监控体系
-



DevOps体系化 - 流动原则 - 工具链





DevOps体系化 - 反馈原则 - 质量与反馈

架构

- 架构合理性
- 高可用性

研发

- 代码静态检查
- 单元测试覆盖率或者TDD
- 代码Review
- 日志有效性

测试

- 功能测试
- 性能及疲劳测试
- 回归测试

运维

- 高可用验证
- 破坏性测试
- 容灾恢复

持续迭代，优化无止境



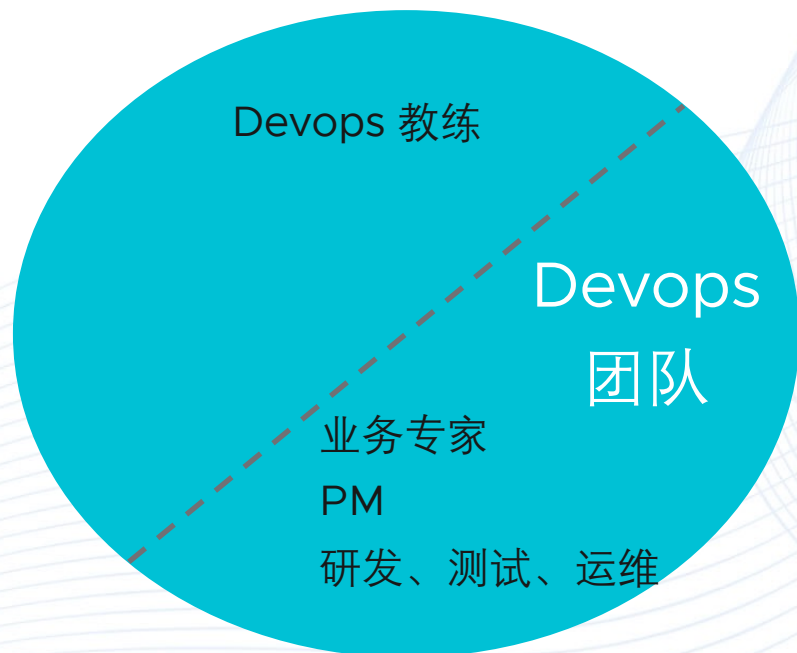


DEVOPS
DAYS

DevOps体系化

2021 China DevOpsDays

转型 策略

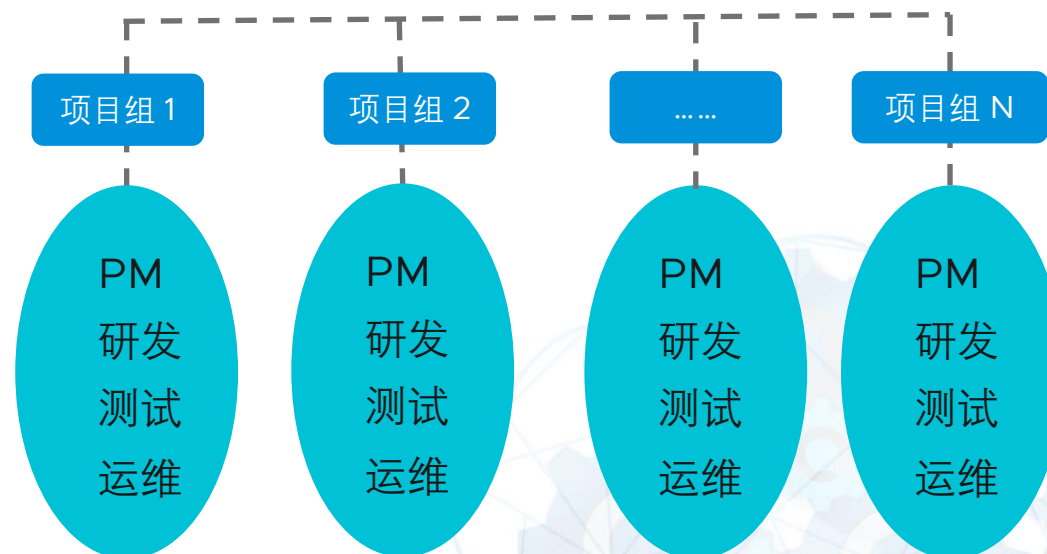


孵化团队，
规范化管理



推广 策略

Devops团队



组织内人员内生驱动力才能真正让DevOps变革发生。



2021 China DevOpsDays

— 4月17日 • 上海 —

Thanks 感谢聆听

主办方:

