

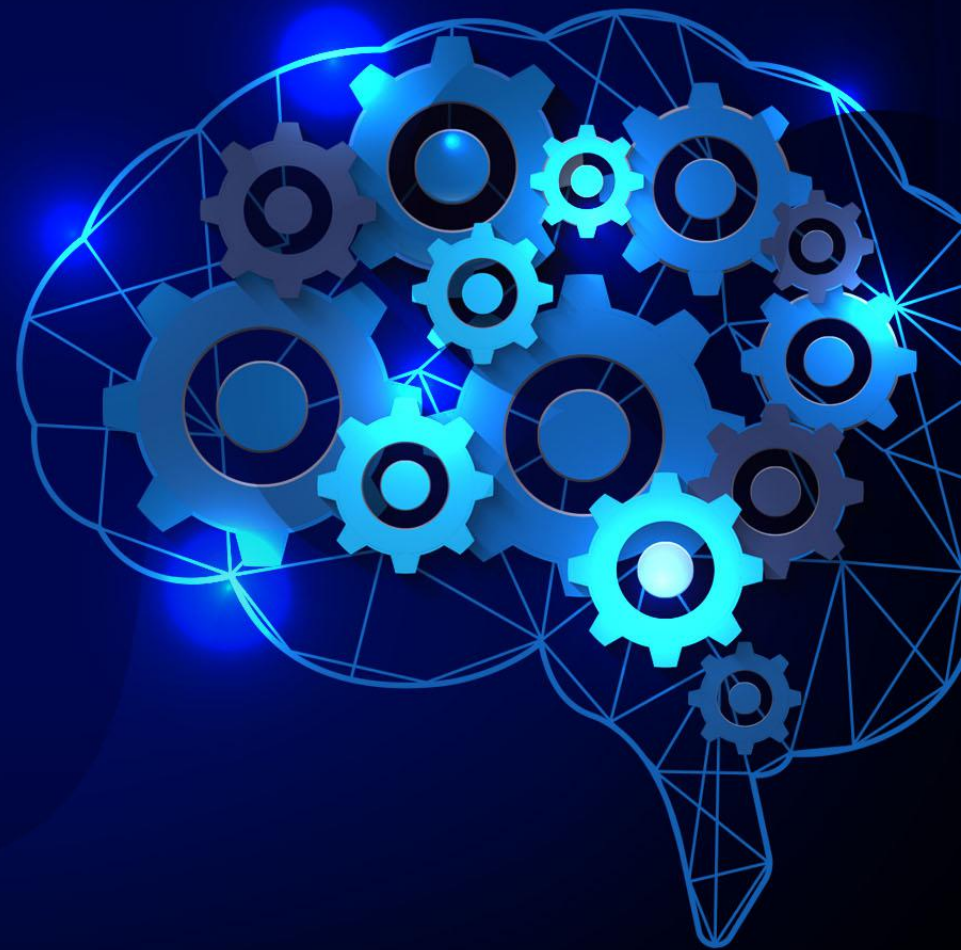


2021 China DevOpsDays

— 4月17日 · 上海 —

敏捷教练的英雄之旅

徐毅



主办方:



徐毅

EXIN EPG（国际信息科学考试学会专家智库）成员

中国敏捷教练企业联盟副秘书长兼专家委员

云原生产业联盟DevOps标准工作组副组长

全国信标委软工分委会软件能力开发标准工作组副组长单位

华为云DevCloud 首席技术布道师

华为云DevCloud专业服务总监

华为云应用平台开发者生态解决方案总监

华为研发能力中心特聘敏捷顾问



前IBM大中华区敏捷及DevOps卓越中心主管、前诺基亚移动设备敏捷及精益教练、前惠普企业服务资深敏捷顾问、前诺基亚网络全球敏捷转型中心精益及敏捷教练
CSM, CSP, PSM I, PMI-ACP, Management 3.0, MG-SCC Certified Coach, ITILv3 EXIN DevOps Master, EXIN Agile Scrum Master, EXIN Agile Coach
(译者) 深入敏捷测试、梦之队的梦魇、精益念力、探索吧、敏捷教练、Scrum要素、管理3.0、团队之美；Scrum参考卡、敏捷宣言简体中文版；（审校）从敏捷回顾中收获价值、敏捷精髓

PPT制作标准要求：

1. 建议每位嘉宾PPT内容第一页为自己的个人介绍
2. 演讲时间为30分钟（无问答环节），为有效控制时间，建议PPT不超过15页
3. PPT文件名格式：演讲题目+姓名（务必写清您的姓名，以免提交嘉宾过多混淆内容）
4. 首轮PPT烦请您于**3月31日（周三）**完成，提交至 xutt@ibestpractice.org，将由大会组委会老师进行审核，审核完成会第一时间给您反馈。
5. 如果您去年曾提交过旧模板PPT，还请最终确认内容且全选后复制粘贴进新模板，感谢配合。
6. PPT提交邮件标题格式：DOD大会PPT+姓名（务必写清您的姓名，以免提交嘉宾过多混淆内容）

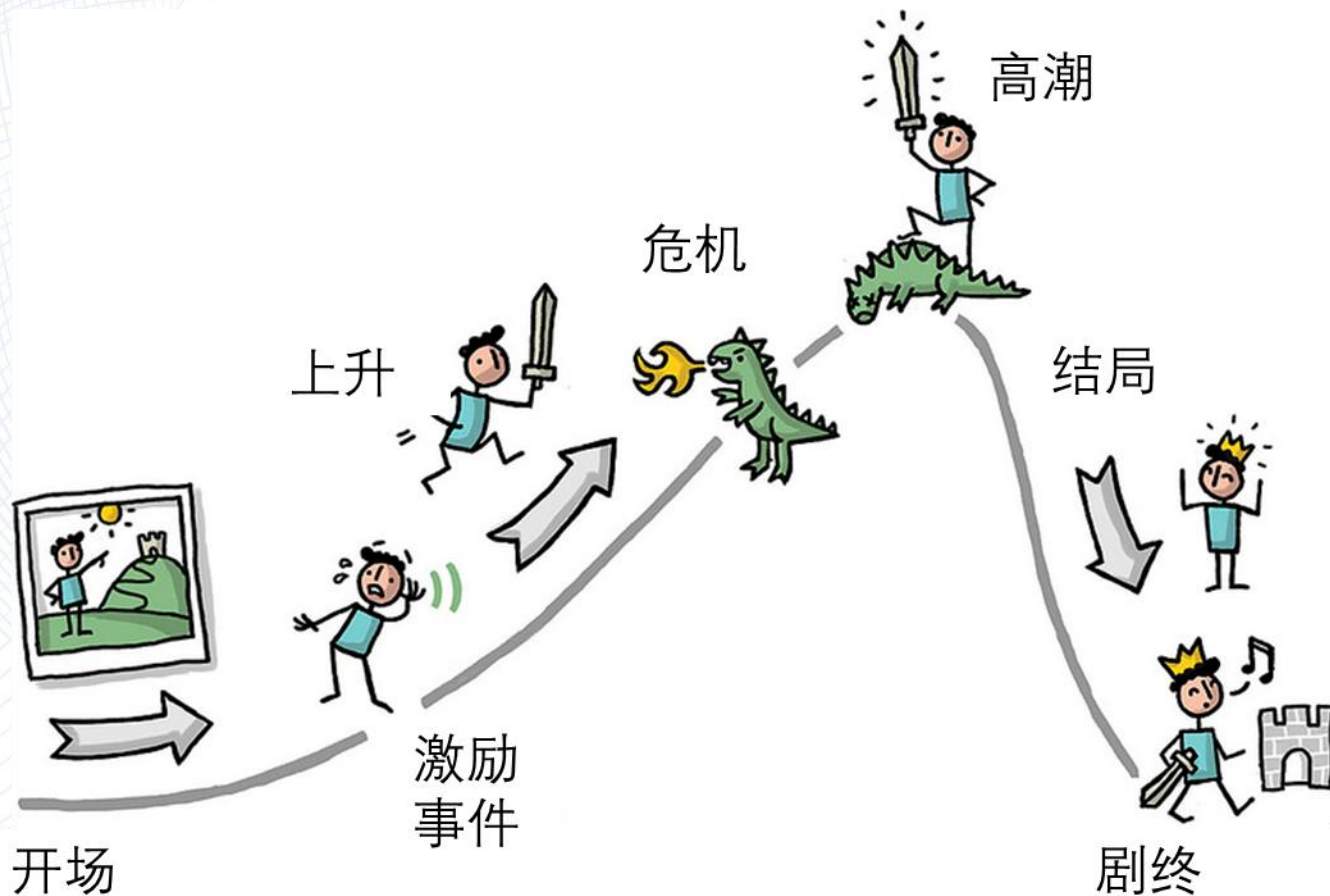
很荣幸邀请到您成为本次峰会的演讲嘉宾，再次感谢老师们的支持！



一开始，我只是一个普普通通的攻城狮，无意间踏上了一场英雄之旅……



注：此图片来自网络



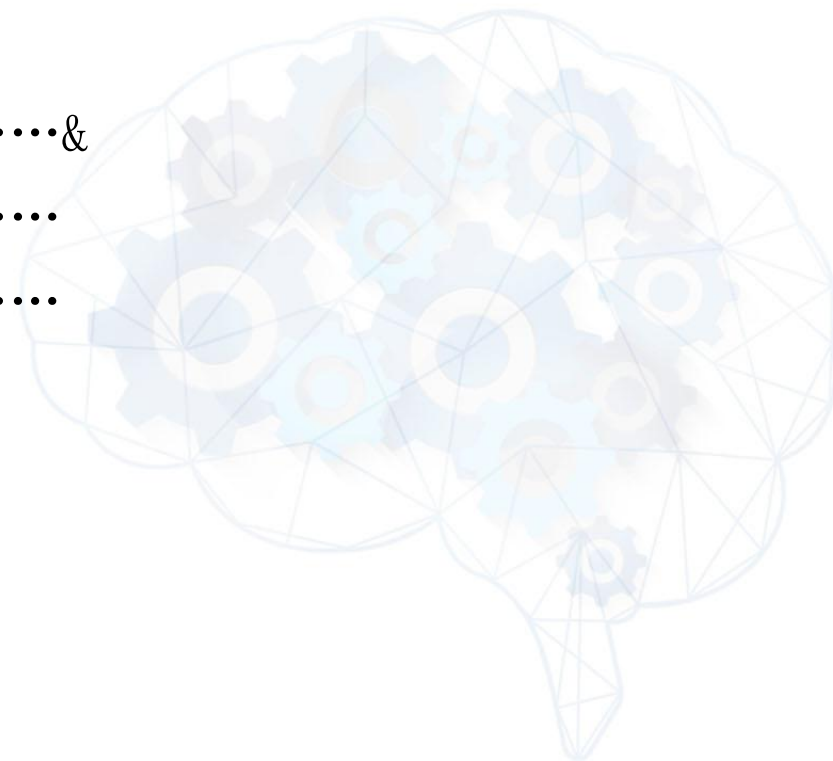
注：此图片来自《产品故事地图》

领导问我要不要做敏捷教练，其实我的内心是抗拒的……



注：此图片来自<https://pngtree.com/>

- 敏捷坑人的吧……
- 不给涨工资啊……
- 听起来很虚啊……
- 没有职业通道#¥%……&
- 怎么感觉是会务啊……
- 他们不听我的哦……
- 咋个考核啊？



我还是有一技之长的，不怕！ 可是……



注：此图片来自https://www.sohu.com/a/141411216_494156

即便是一个小团队，也会有

- 人际关系问题
- 观念冲突问题
- 工作偏好问题
- 进度管理问题
- …… 问题

你自己还会有

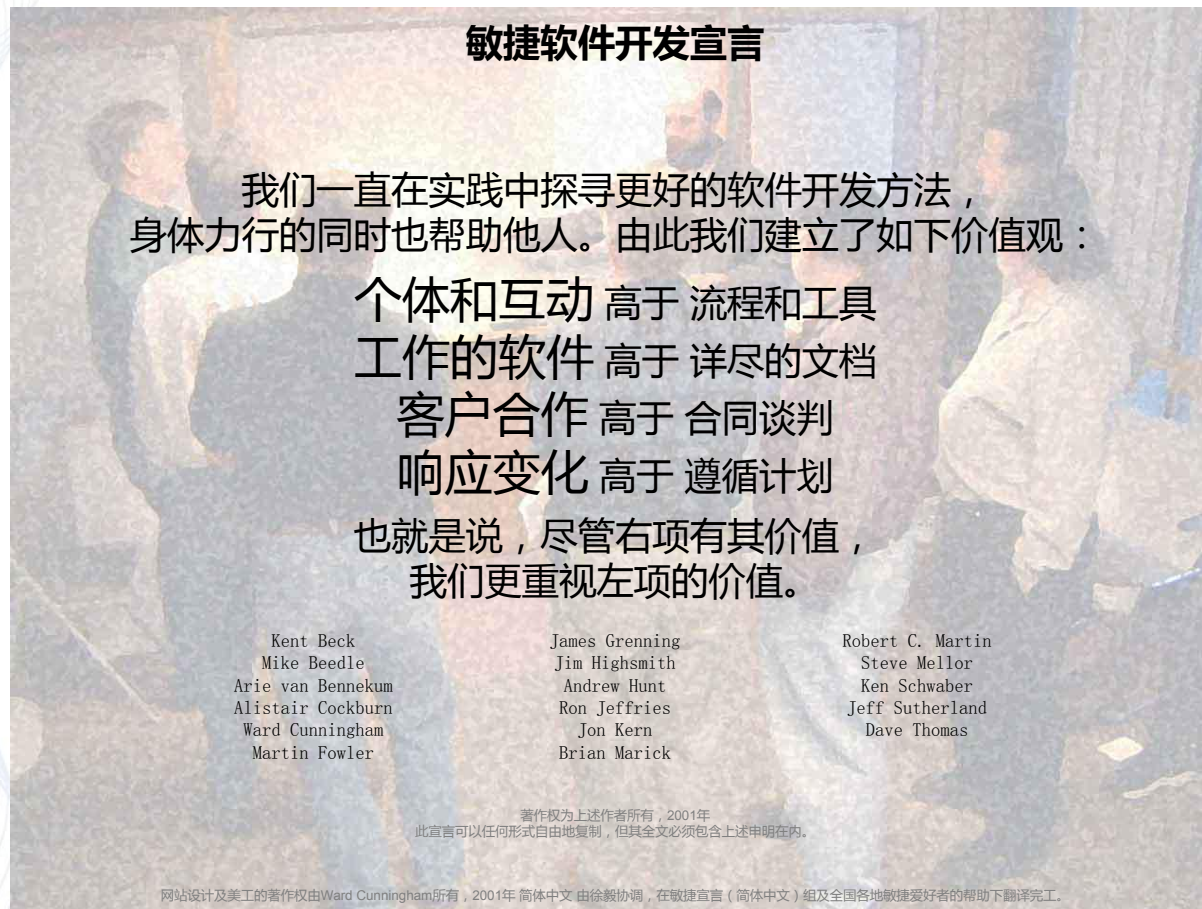
- 后顾之忧问题……



理论与实践、精神与执行之间的距离，是你我之间面红耳赤的距离……

敏捷站会灵魂三问

- 昨天做了什么工作？
- 今天要做什么？
- 工作中遇到了什么问题？



敏捷软件开发宣言

我们一直在实践中探寻更好的软件开发方法，
身体力行的同时也帮助他人。由此我们建立了如下价值观：

个体和互动 高于 流程和工具
工作的软件 高于 详尽的文档
客户合作 高于 合同谈判
响应变化 高于 遵循计划

也就是说，尽管右项有其价值，
我们更重视左项的价值。

Kent Beck	James Grenning	Robert C. Martin
Mike Beedle	Jim Highsmith	Steve Mellor
Arie van Bennekum	Andrew Hunt	Ken Schwaber
Alistair Cockburn	Ron Jeffries	Jeff Sutherland
Ward Cunningham	Jon Kern	Dave Thomas
Martin Fowler	Brian Marick	

著作权为上述作者所有，2001年
此宣言可以任何形式自由地复制，但其全文必须包含上述申明在内。

网站设计及美工著作权由Ward Cunningham所有，2001年 简体中文 由徐毅协调，在敏捷宣言（简体中文）组及全国各地敏捷爱好者的帮助下翻译完工。

没想到被领导看重，让我带领一个项目，压力山大……

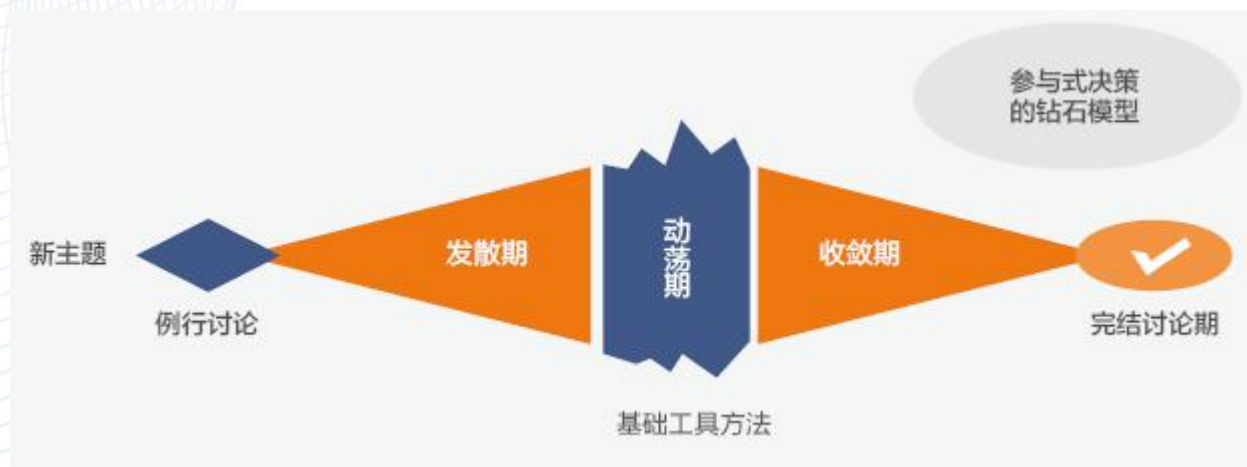


注：此图片来自<https://pngtree.com/>

- 敏捷怎么管理项目？
- Scrum of Scrum是啥？
- 有人说看板比较好？
- CI/CD系统怎么总是被破坏……
- 为啥就不肯花时间重构？
- 需求怎么这么牵扯不清……
- 突发任务也太多了吧……
- 我不是项目经理呀……



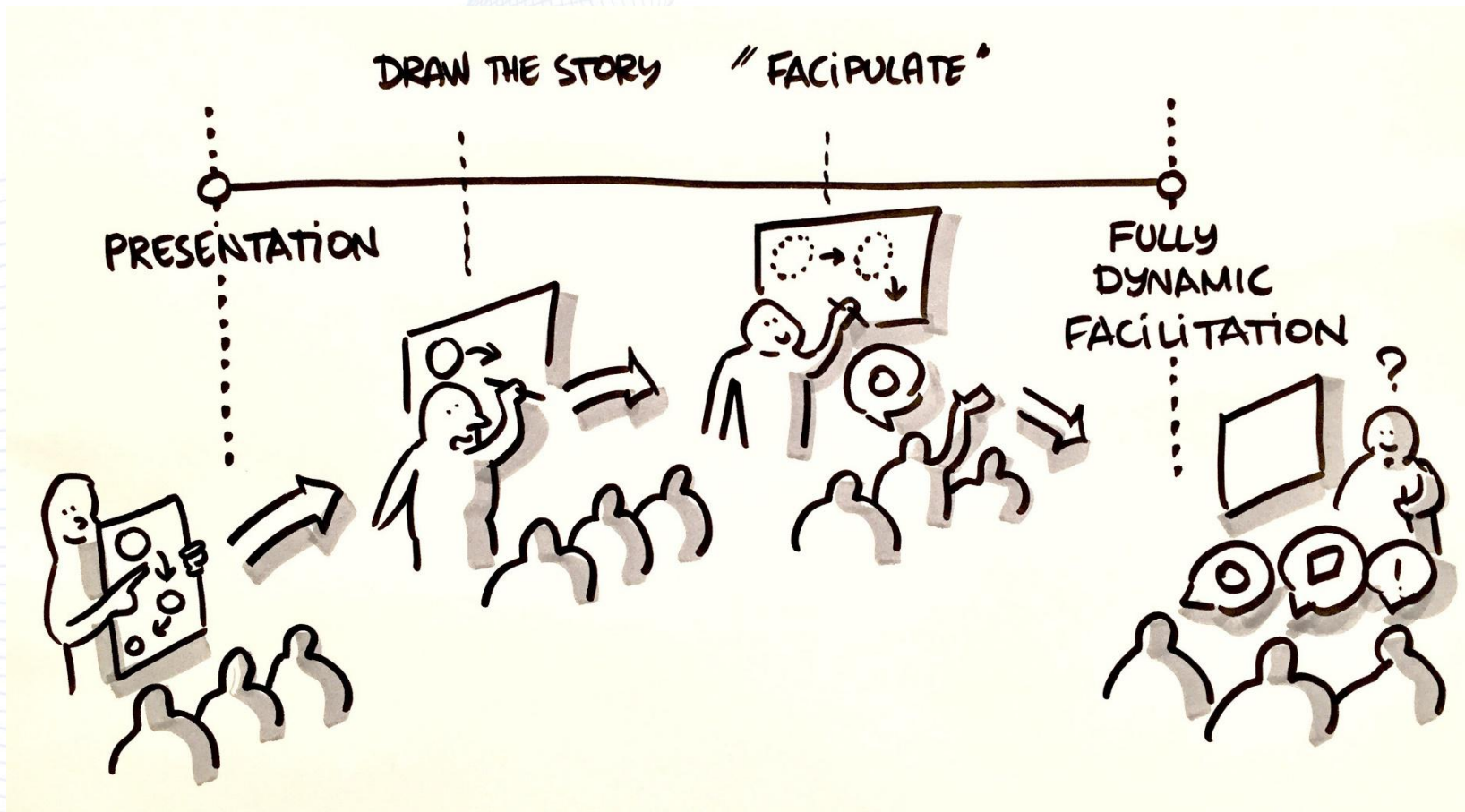
众口难调，全靠引导……



注：此图片来自<http://caf-china.com/>



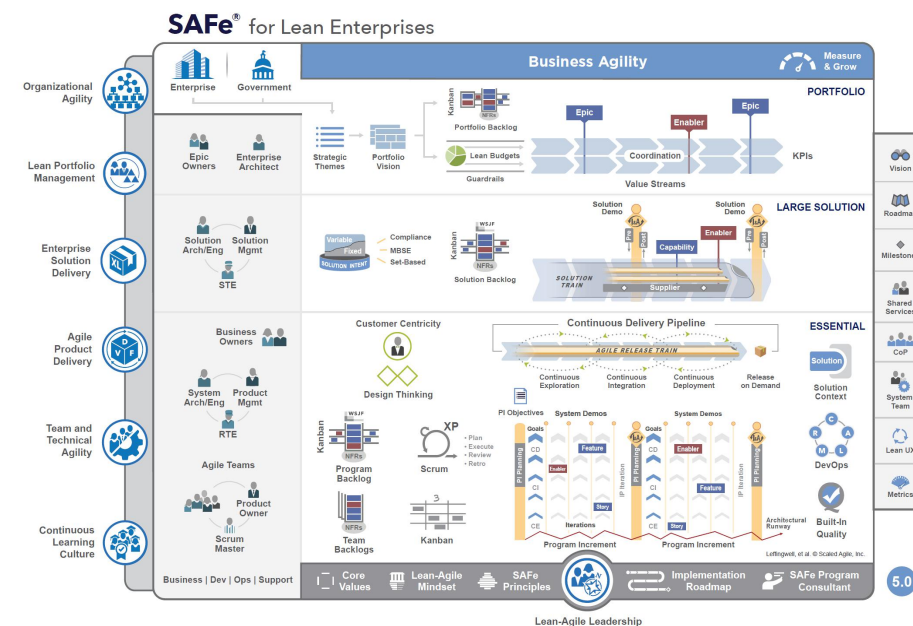
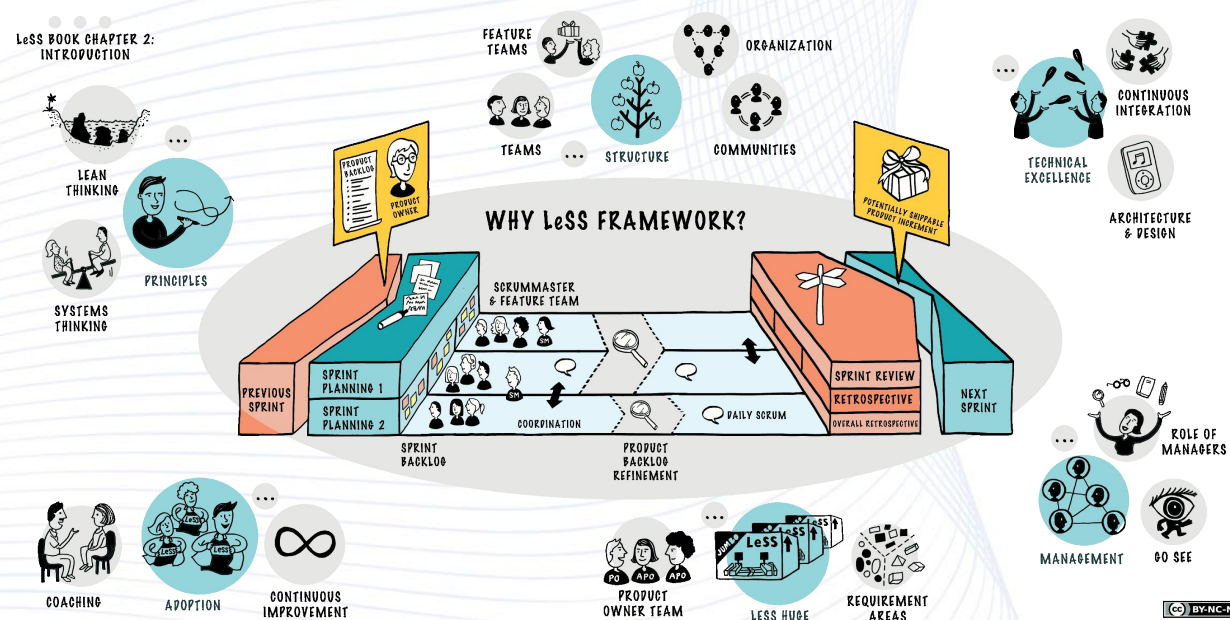
听说视觉引导效果更好……



注：此图片来自<https://medium.com/graphicfacilitation/four-stages-of-graphic-facilitation-skills-development-900ce272ca2a>

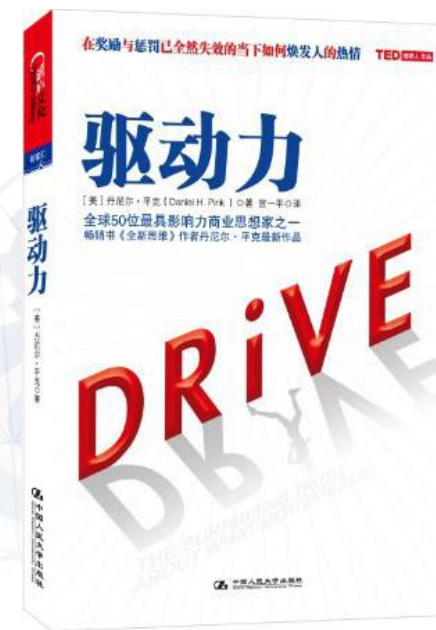
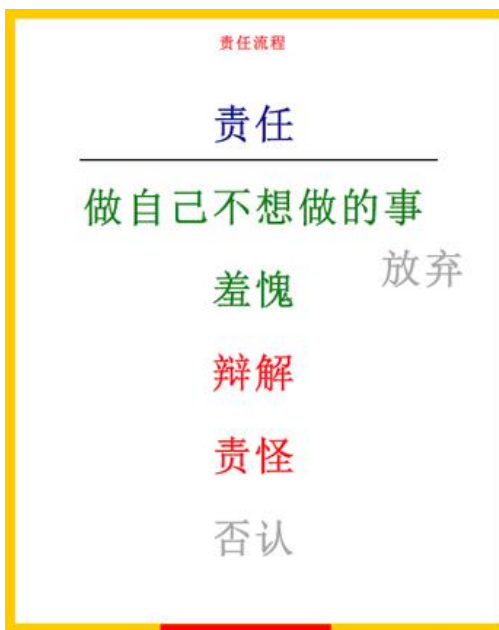
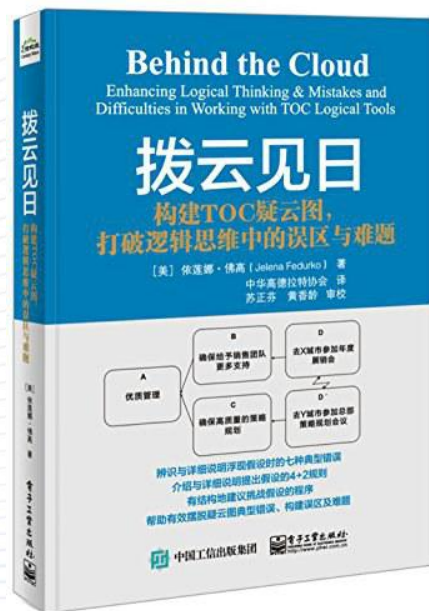
经验比较丰富，被看中支持更多研发组织进行转型……

原来还有个东西叫大规模敏捷啊……



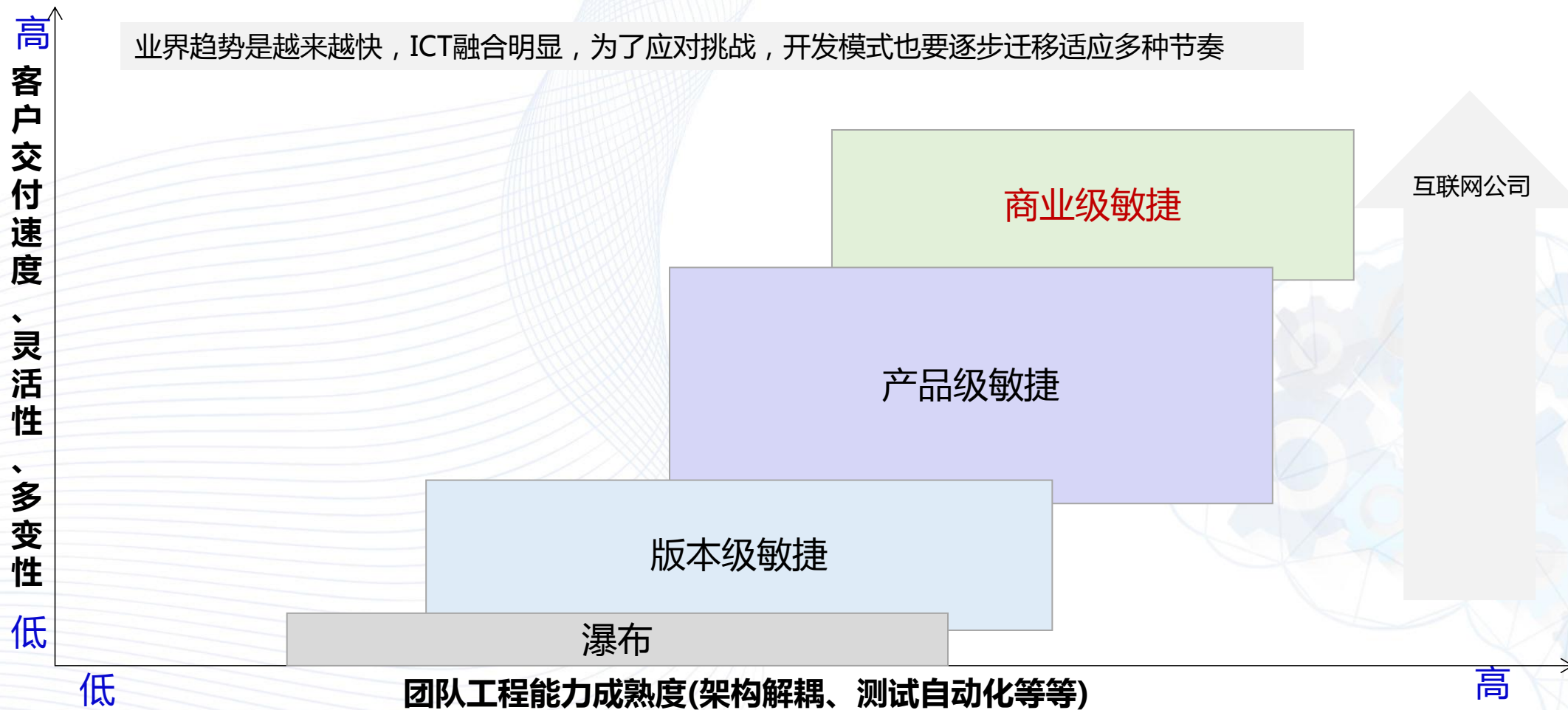


冲突！政治！推诿！

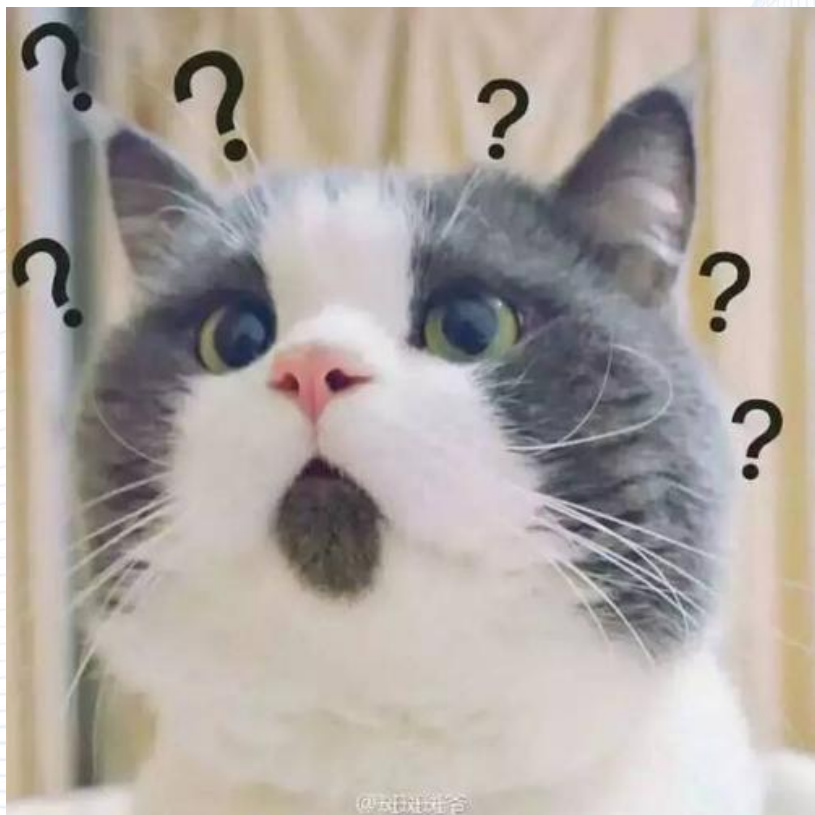




优化业务价值流！商业级敏捷才是王道！



虾米？商业级敏捷？

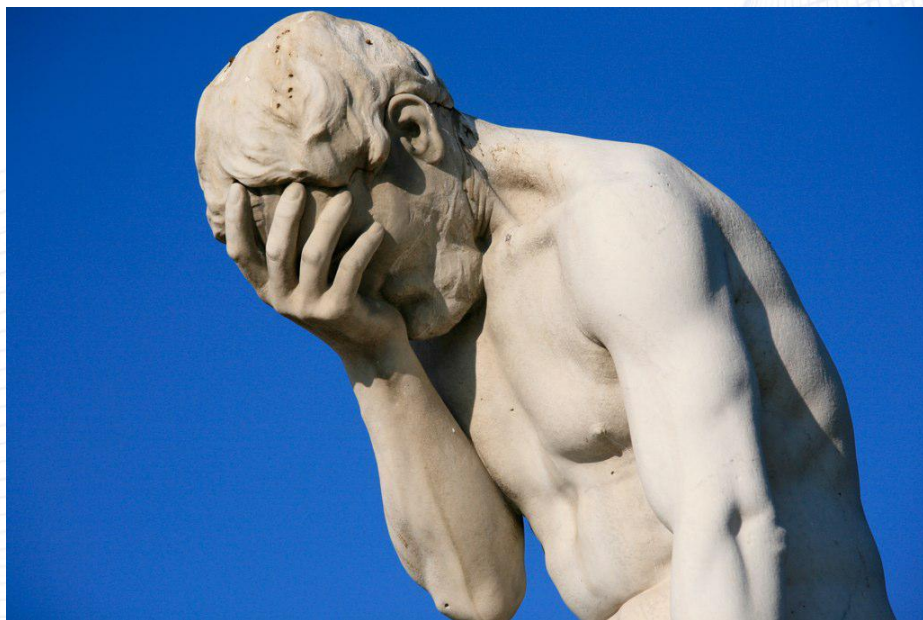


- 华为全公司算一个商业？
- 一个BG？
- 一个BU？
- 一条产品线？
- 一个产品？
- 一个服务/微服务？
- 一个国家？

注：此图片来自<http://www.biaoqingb.com/dongwu/23888.html>

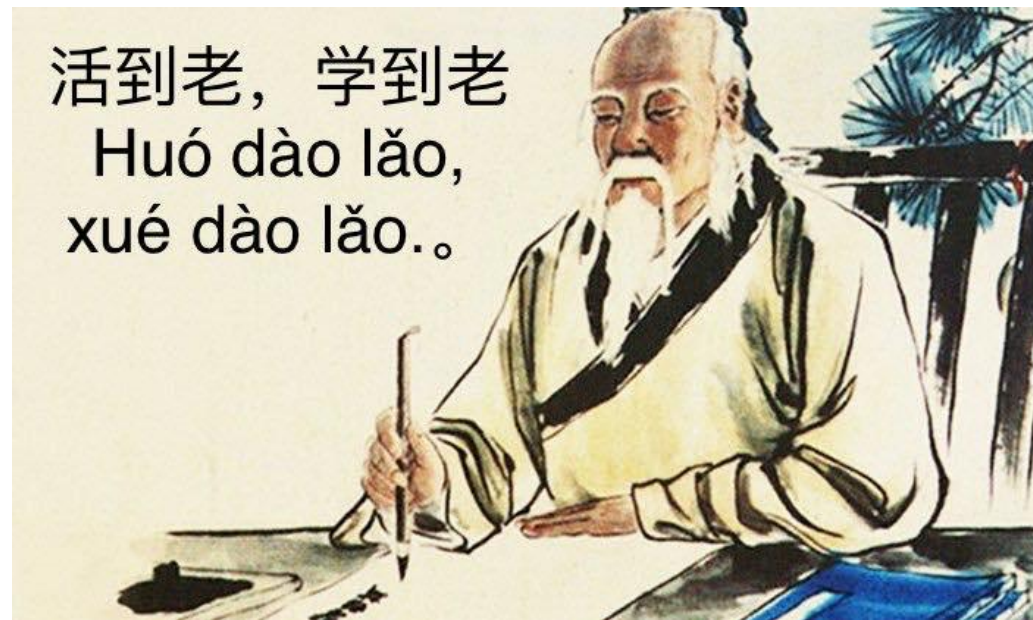


什么时候才是个头？



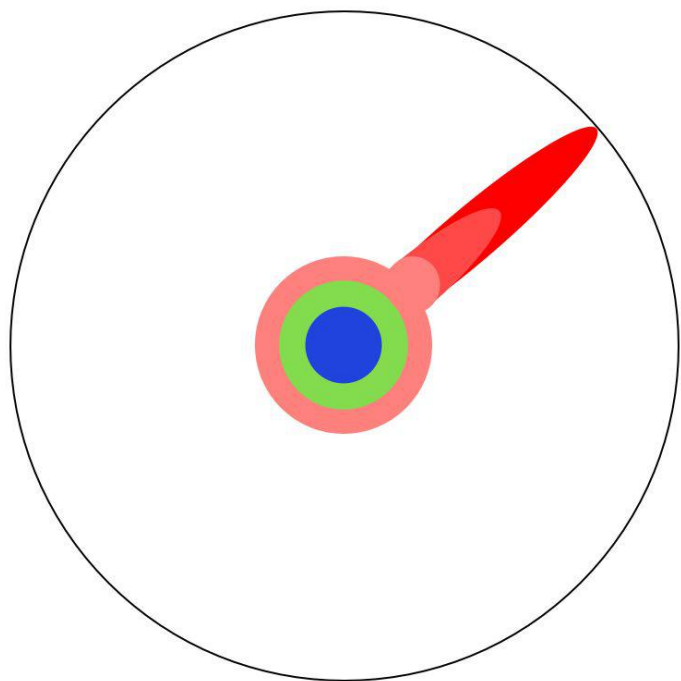
注：此图片来自<https://zh.wikipedia.org/wiki/%E6%8D%82%E8%84%B8>

活到老，学到老
Huó dào lǎo,
xué dào lǎo.。



注：此图片来自<https://zh-cn.facebook.com/NhoHanTu/posts/1350169601852907/>

相比博士的博，我们敏捷教练……



注：此图片来自<https://www.zhihu.com/question/46305818>

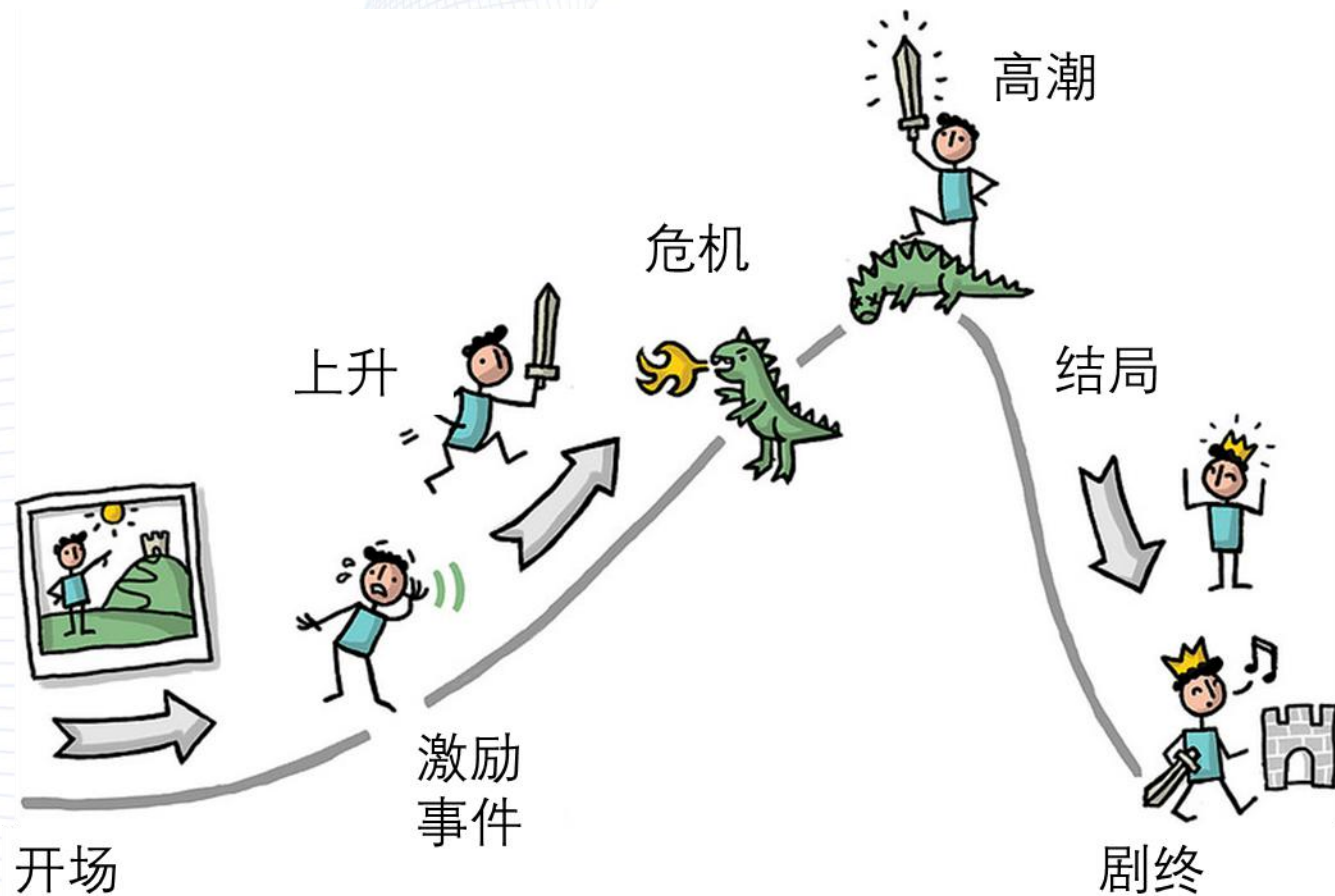
终于，你换了一家公司、换了一个客户…… 嗯，要学的更多了……



The End



这是一场成长之旅、自我挑战之旅



如影随形：伤心、郁闷、压力



不以物喜不以己悲





英雄不可变恶龙

德

中正





2021 China DevOpsDays

— 4月17日 • 上海 —

Thanks

感谢聆听

