



2021 China DevOpsDays

— 4月17日 • 上海 —

下一代精益产品开发方法及其实践方法

何勉

主办方:



何勉

阿里云 云研发 资深技术专家，先后指导天猫、淘宝、供应链、阿里云等部门的创新和研发效能提升和体系建设，并以此为基础构建了阿里巴巴的下一代精益产品开发（ALPD）实践体系。

何勉是畅销书《精益产品开发 原则、方法与实施》的作者，长期专注业务创新和精益交付方法体系，加入阿里前，曾帮助招商银行、华为、平安科技以及数家创业企业构建精益创新及交付实践体系。





技术

技术支撑商业发展



技术

技术拓展商业边界



商业

技术

技术创造新商业



引领业务创新

加速业务发展

提升研发效能

技术成为驱动业务创新的内核





持续地 顺畅高质量交付 有效价值

问题3：高效交付 不等于 业务成功
实践：精益业务组合管理及创新方法

10倍响应速度、10倍过程质量、10倍有效价值

Powered by ALPD

探索新业务

扩张已验证业务

优化成熟业务

第二曲线创新

动态投资组合管理

聚焦用户目标

对齐组织目标和关键结果

基于目标的策略和业务规划

加速有效创新循环

目标驱动的业务创新

目标和问题澄清

场景和流程探索

产品设计及规则澄清

拉通端到端价值流

左右对齐并快速交付

内建过程质量

精益需求分析

全链路精益协作

领域模型设计

契约导向的实现

演进式设计

不可变基础设施

持续交付流水线

质量守护体系

领域驱动的架构和实现

云原生工程实践

云原生的IT基础设施

问题1：局部效率 不等于 高效交付
实践：精益需求分析及全链路精益协作

问题2：高效交付 不等于 持续高效
实践：领域驱动的技术及云原生的工程实践

组织活力

持续改善

持续地 顺畅高质量交付 有效价值

10倍响应速度、10倍过程质量、10倍有效价值

Powered by ALPD

探索新业务

扩张已验证业务

优化成熟业务

第二曲线创新

动态投资组合管理

聚焦用户目标

对齐组织目标和业务

问题：局部效率 不等于 高效交付

实践：精益需求分析及全链路精益协作

规划

加速有效创新循环

目标驱动的业务创新

目标和问题澄清

场景和流程探索

产品设计及规则澄清

拉通端到端价值流

左右对齐并快速交付

内建过程质量

精益需求分析

全链路精益协作

领域模型设计

契约导向的实现

演进式设计

不可变基础设施

持续交付流水线

质量守护体系

领域驱动的架构和实现

云原生工程实践

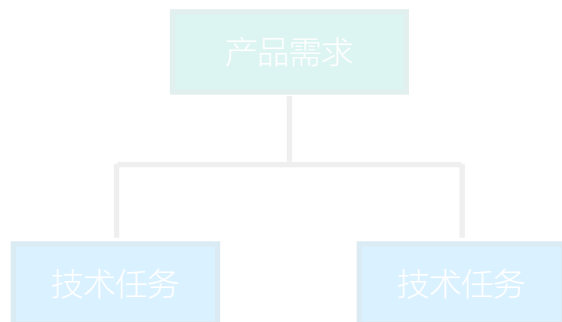
云原生的IT基础设施

组织活力

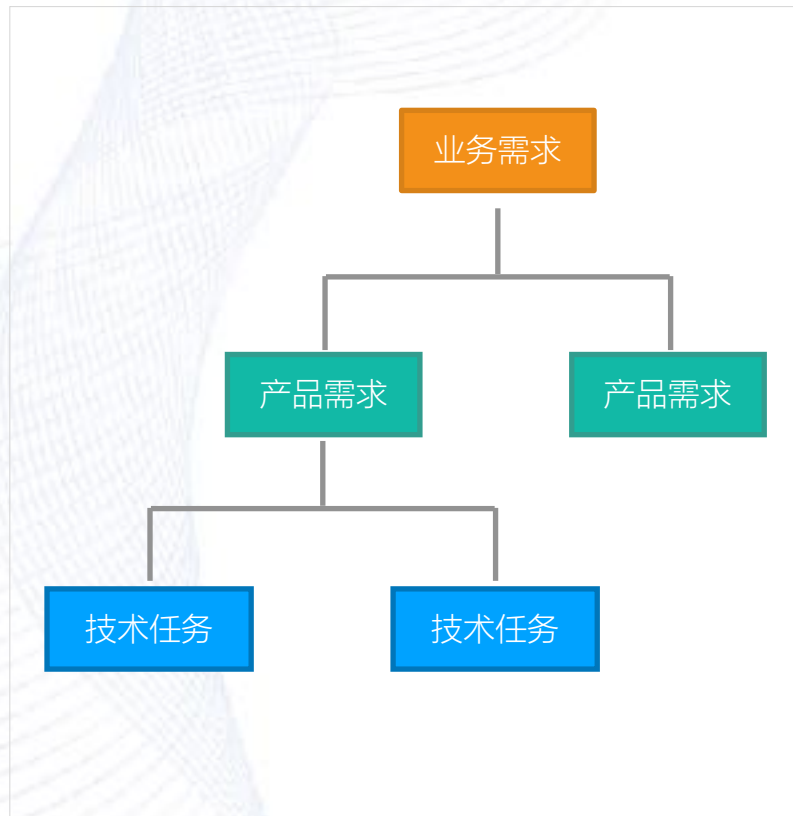
持续改善

顺畅高质量交付

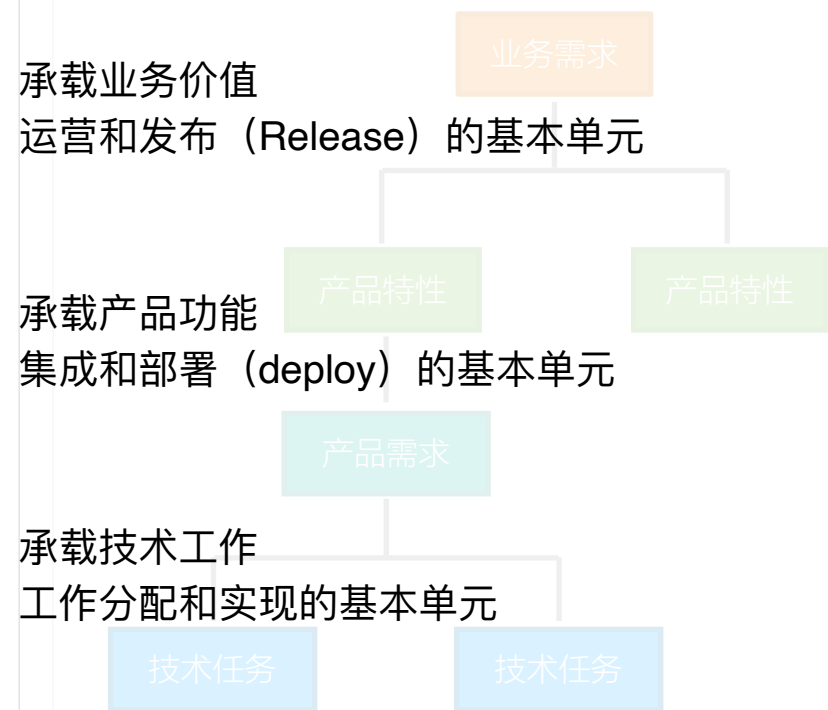
持续地



简单的业务和产品



典型的业务和产品



承载业务价值

运营和发布 (Release) 的基本单元

承载产品功能

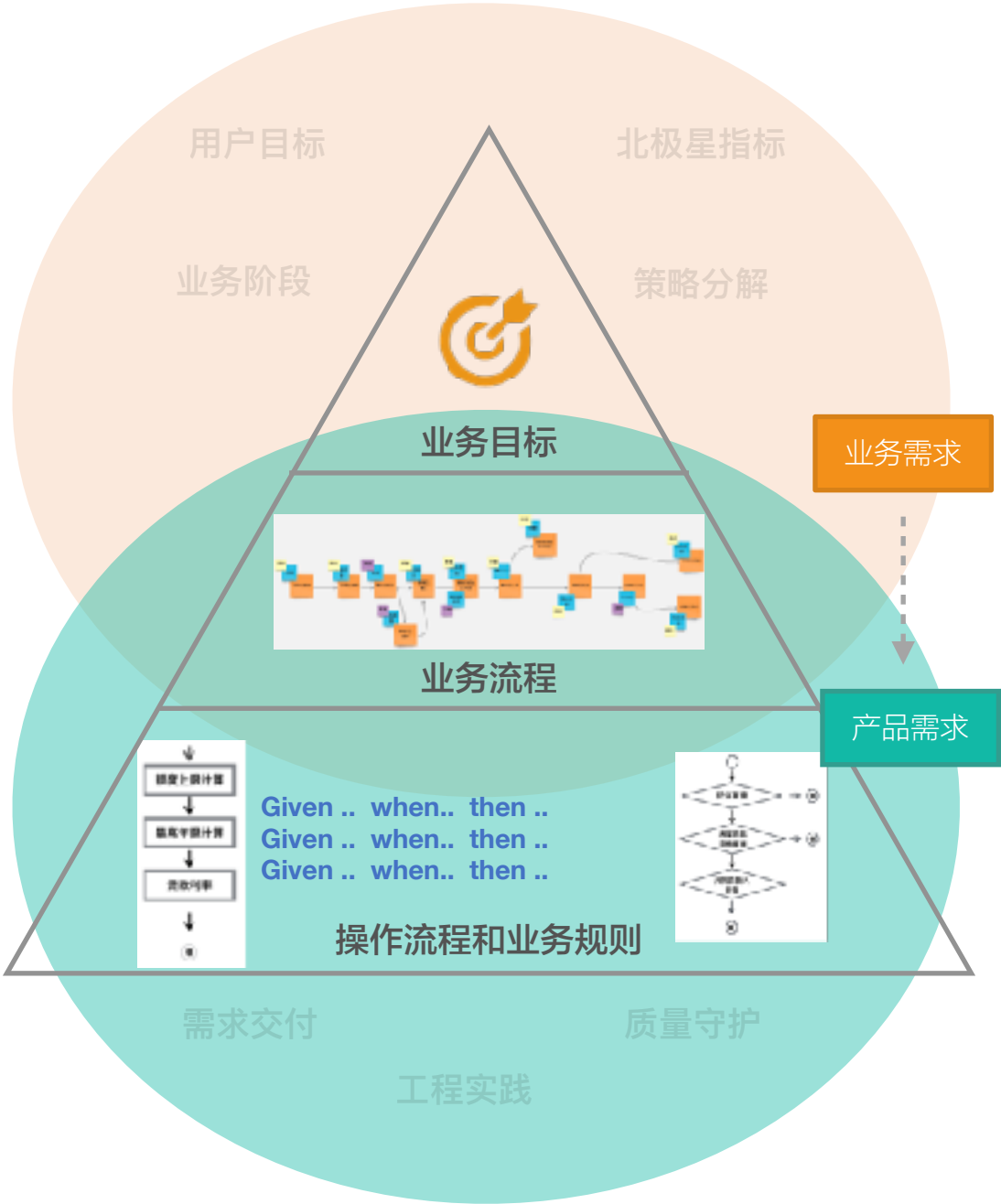
集成和部署 (deploy) 的基本单元

承载技术工作

工作分配和实现的基本单元

复杂的业务和产品

精益需求分析



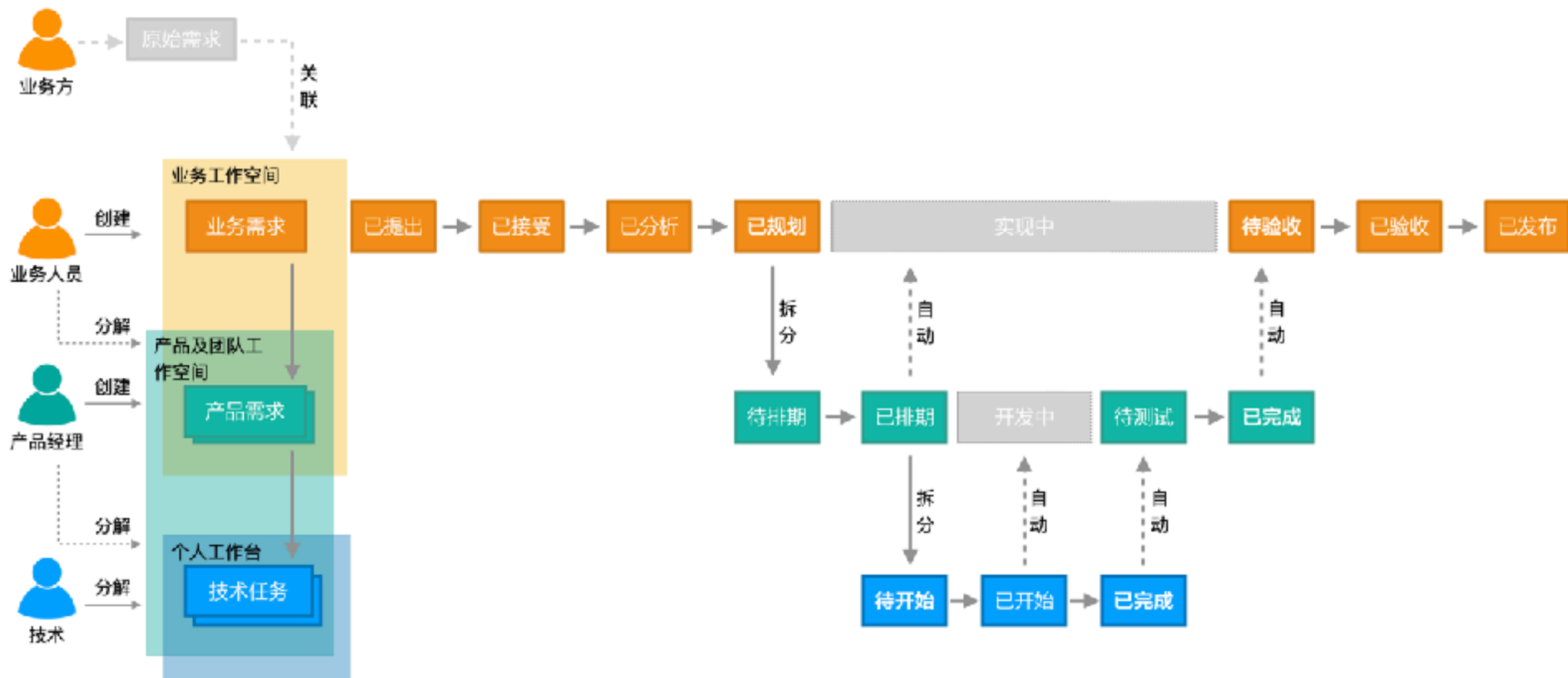
业务分析：事件驱动分析

基于业务事件分析业务流程
基于业务流程拆分定义产品需求
MVP的定义和规划

产品设计：实例化需求

产品操作流程的设计
需求验收规则的澄清
技术任务拆分确认

全链路精益协作



内建过程质量

迭代: 全部

业务类需求

输入关键

待处理 (1)

已接受 (1)

待评审 (1)

进行中 (2)

已验收 (1)

已发布 (0)

端到端的业务需求交付过程

前后职能拉通

左右模块对齐

产品需求交付过程



持续地 顺畅高质量交付 有效价值

10倍响应速度、10倍过程质量、10倍有效价值

Powered by ALPD

组织活力

持续改善

探索新业务

扩张已验证业务

优化成熟业务

第二曲线创新

动态投资组合管理

聚焦用户目标

对齐组织目标和关键结果

基于目标的策略和业务规划

加速有效创新循环

目标驱动的业务创新

目标和问题澄清

场景和流程探索

产

问题：高效交付 不等于 持续高效

实践：领域驱动的技术及云原生的工程实践

右对齐并快速交付

内建过程质量

精益需求分析

全链路精益协作

领域模型设计

契约导向的实现

演进式设计

不可变基础设施

持续交付流水线

质量守护体系

领域驱动的架构和实现

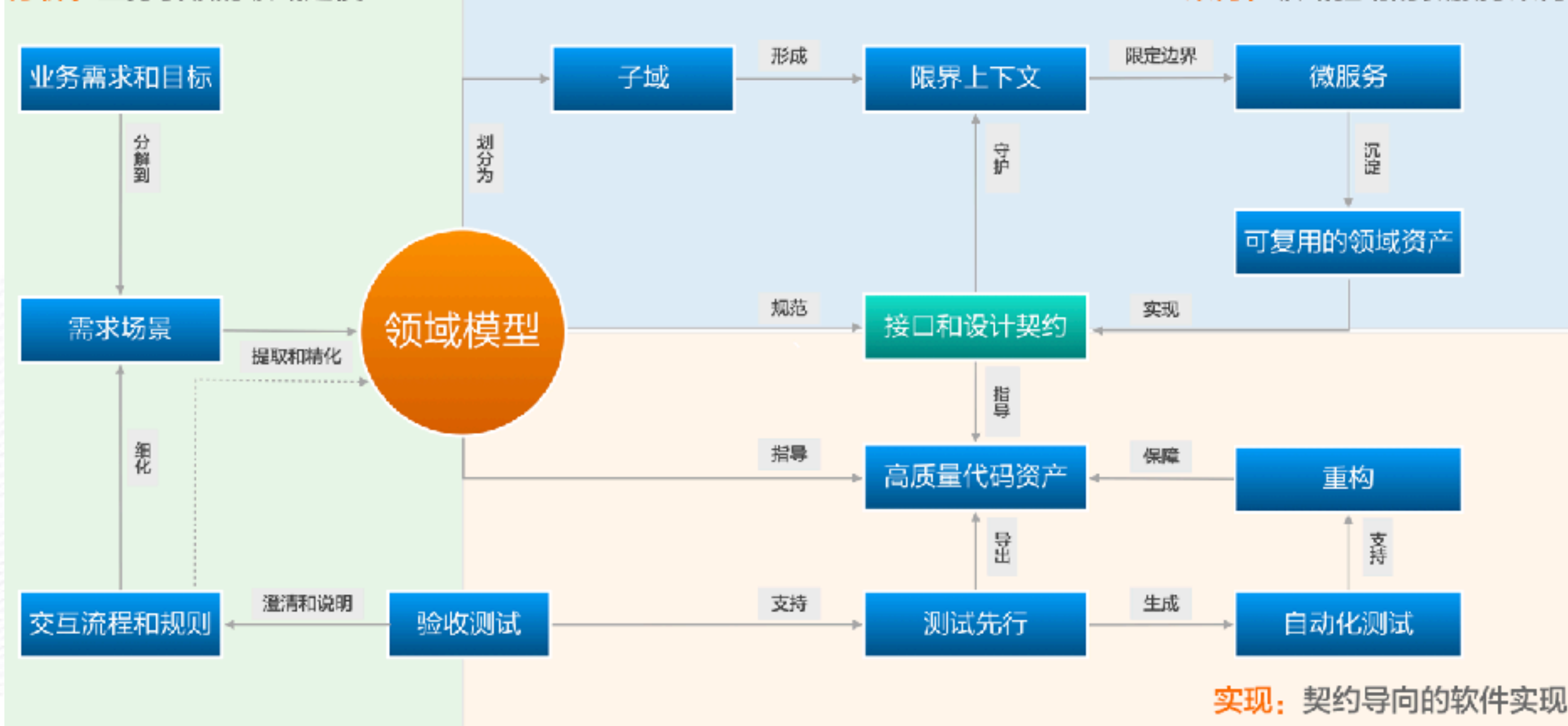
云原生工程实践

云原生的IT基础设施

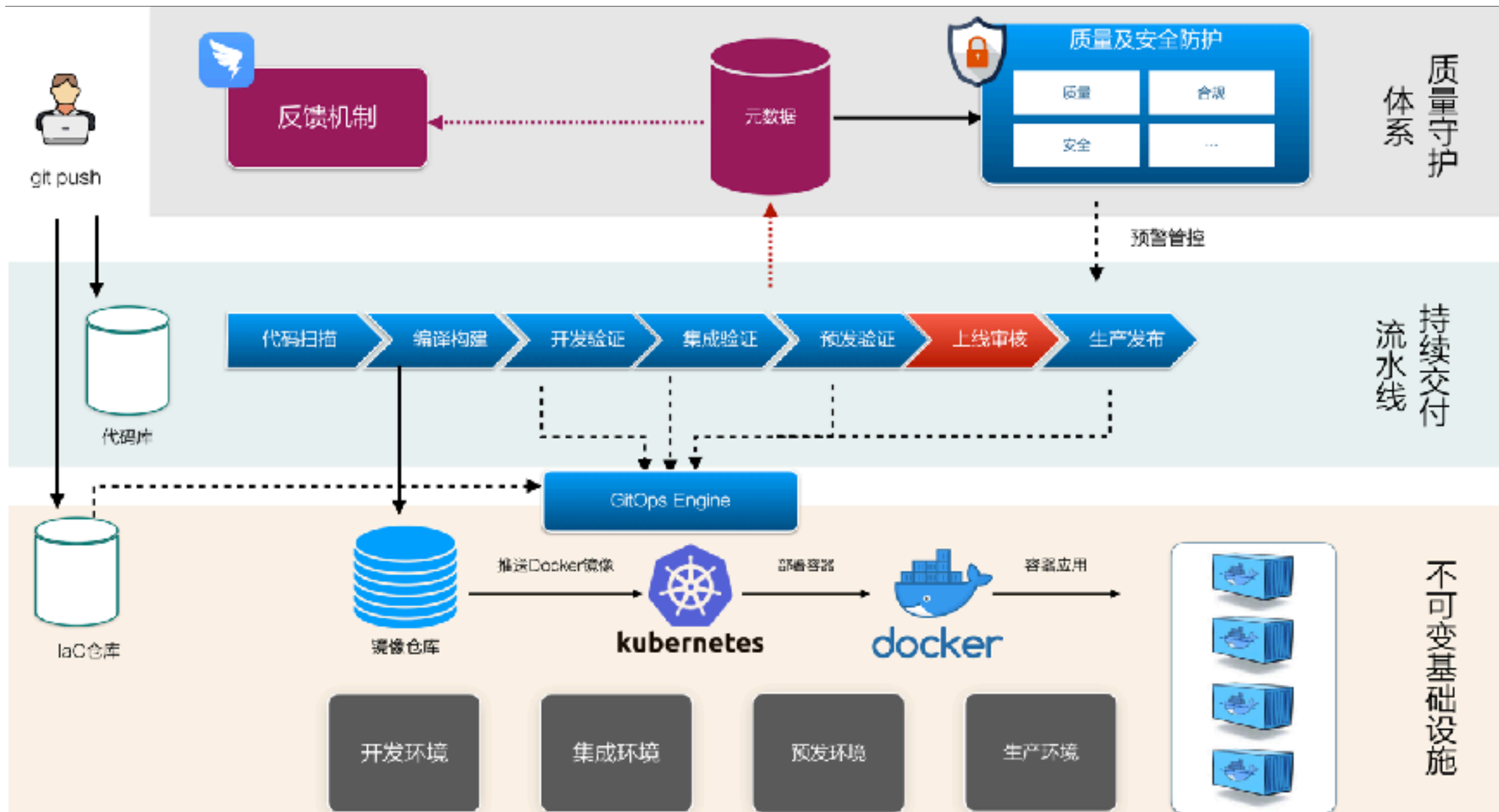


分析：业务引领的领域建模

架构：领域驱动的微服务架构



云原生工程实践



问题：高效交付 不等于 业务成功
实践：精益业务组合管理及创新方法

10倍

价值

Powered by ALPD

探索新业务

扩张已验证业务

优化成熟业务

第二曲线创新

动态投资组合管理

聚焦用户目标

对齐组织目标和关键结果

基于目标的策略和业务规划

加速有效创新循环

目标驱动的业务创新

目标和问题澄清

场景和流程探索

产品设计及规则澄清

拉通端到端价值流

左右对齐并快速交付

内建过程质量

精益需求分析

全链路精益协作

领域模型设计

契约导向的实现

演进式设计

不可变基础设施

持续交付流水线

质量守护体系

领域驱动的架构和实现

云原生工程实践

云原生的IT基础设施

组织活力

持续改善

总结







目标

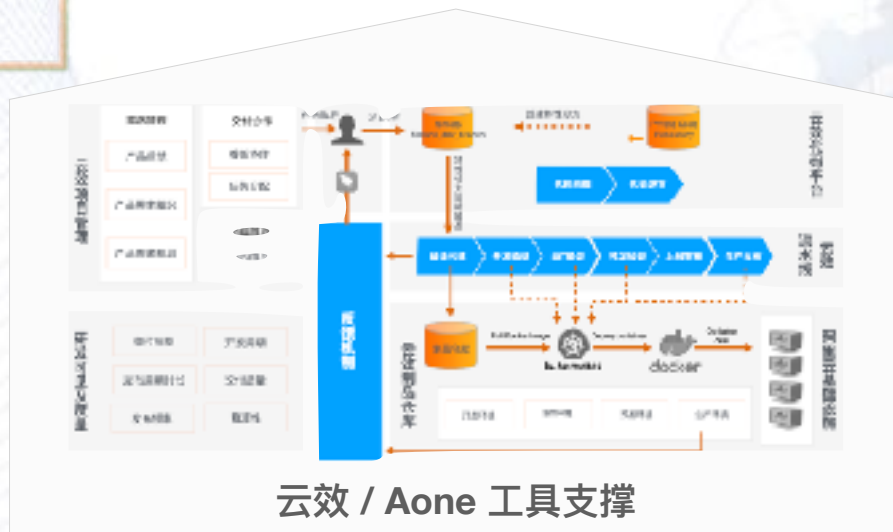


组织敏捷



研发敏捷

效能提升
解决方案和服务



现状



2021 China DevOpsDays

— 4月17日 • 上海 —

Thanks

感谢聆听

主办方:



BEST PRACTICE