

Cadeia Logística do Setor Vidreiro

Matheus

Eliane

Sérgio

C. Cristina

Júlio

Marcos

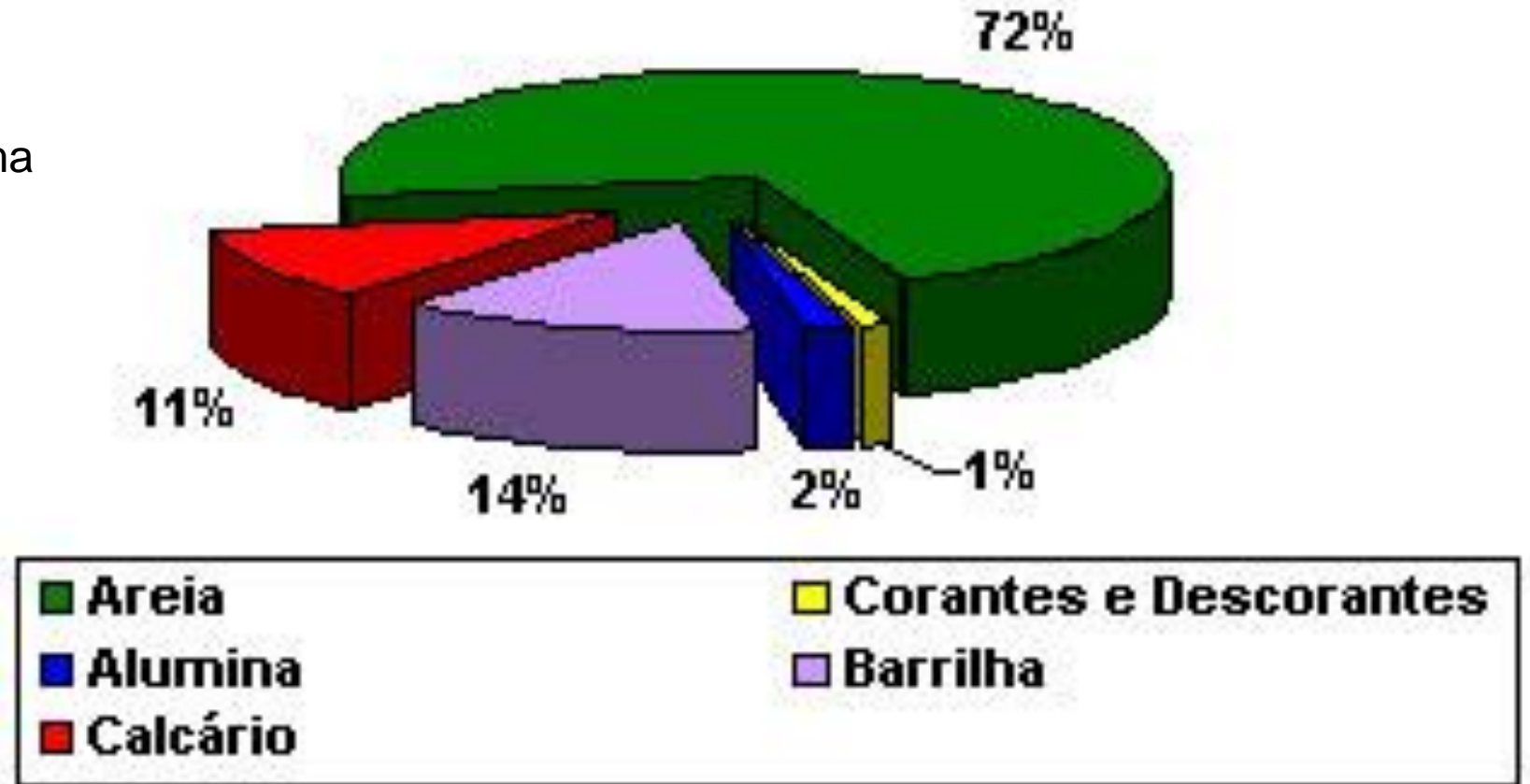
Caio

Origem e História do Vidro



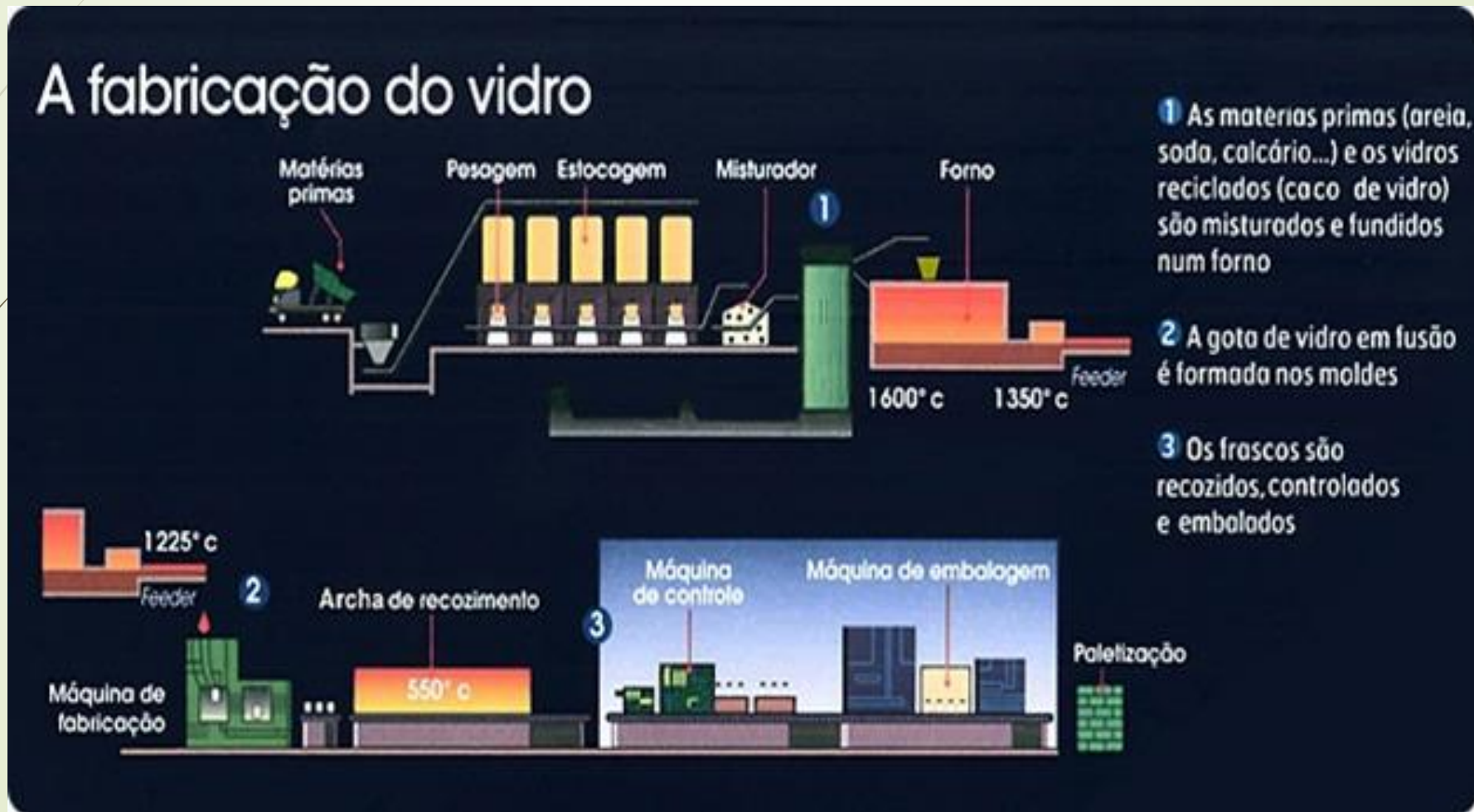
Origem e História do Vidro

- Como surgiu
- Matéria-prima
- Origem da matéria-prima



Processo de Fabricação

A fabricação do vidro



Processo de Fabricação



Processo de Fabricação



Indústrias no Brasil



Indústria de base

Capacidade nominal de produção de vidros planos (t/dia)

Produtor	Planta	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
CEBRACE	C1	900	900	900	900	900	900	900	900
	C2	600	600	600	600	600	600	600	600
	C3	600	600	600	600	600	600	600	600
	C4	600	600	600	600	600	600	600	600
	C5	900	900	900	900	900	900	900	900
AGC	Guará 1	600	600	600	600	600	600	600	600
	Guará 2	-	-	-	-	850	850	850	850
GUARDIAN	RJ	600	600	600	600	600	600	600	600
	SP	830	830	800	800	800	800	800	800
VIVIX	PE	900	900	900	900	900	900	900	900
SAINT-GOBAIN GLASS	SP	180	180	180	180	180	180	180	180
UBV	SP	240	240	240	-*	-	-	-	-
TOTAL		6.950	6.950	6.920	6.680	7.530	7.530	7.530	7.530

Fonte: declaração das usinas

* A UBV parou seu forno em abril de 2018, data em que anunciou o fim de suas atividades.

Indústrias no Vale do Paraíba



Indústria de base

Capacidade nominal de produção de vidros planos (t/dia)

Produtor	Planta	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
CEBRACE	C1	900	900	900	900	900	900	900	900
	C2	600	600	600	600	600	600	600	600
	C3	600	600	600	600	600	600	600	600
	C4	600	600	600	600	600	600	600	600
	C5	900	900	900	900	900	900	900	900
AGC	Guará 1	600	600	600	600	600	600	600	600
	Guará 2	-	-	-	-	850	850	850	850
GUARDIAN	RJ	600	600	600	600	600	600	600	600
	SP	830	830	800	800	800	800	800	800
VIVIX	PE	900	900	900	900	900	900	900	900
SAINT-GOBAIN GLASS	SP	180	180	180	180	180	180	180	180
UBV	SP	240	240	240	-*	-	-	-	-
TOTAL		6.950	6.950	6.920	6.680	7.530	7.530	7.530	7.530

Fonte: declaração das usinas

* A UBV parou seu forno em abril de 2018, data em que anunciou o fim de suas atividades.

Cebrace Jacareí

Trajetoária de sucesso

Jacareí/SP

C3

Inauguração: 1996

Terceira linha que amplia a capacidade de produção dos vidros Float incolor e colorido.

C1

Inauguração: 1982

A unidade abastece o mercado de arquitetura e construção. Destaque para os vidros Float, extragrosso Prisma e laminado.

C5

Inauguração: 2013

A unidade amplia a capacidade de produção de vidros Float incolor e colorido. Com a planta, a Cebrace transforma-se no maior polo vidreiro do Ocidente.



Pilkington Caçapava



Caçapava/SP

C2

Inauguração: 1989

A unidade produz vidros para a indústria automotiva. Fabrica também os espelhos Mirage e Optimirror (atualmente, Espelho Cebrace), além dos vidros de proteção solar, Emerald, Eco Lite e Cool Lite.

AGC Guaratinguetá



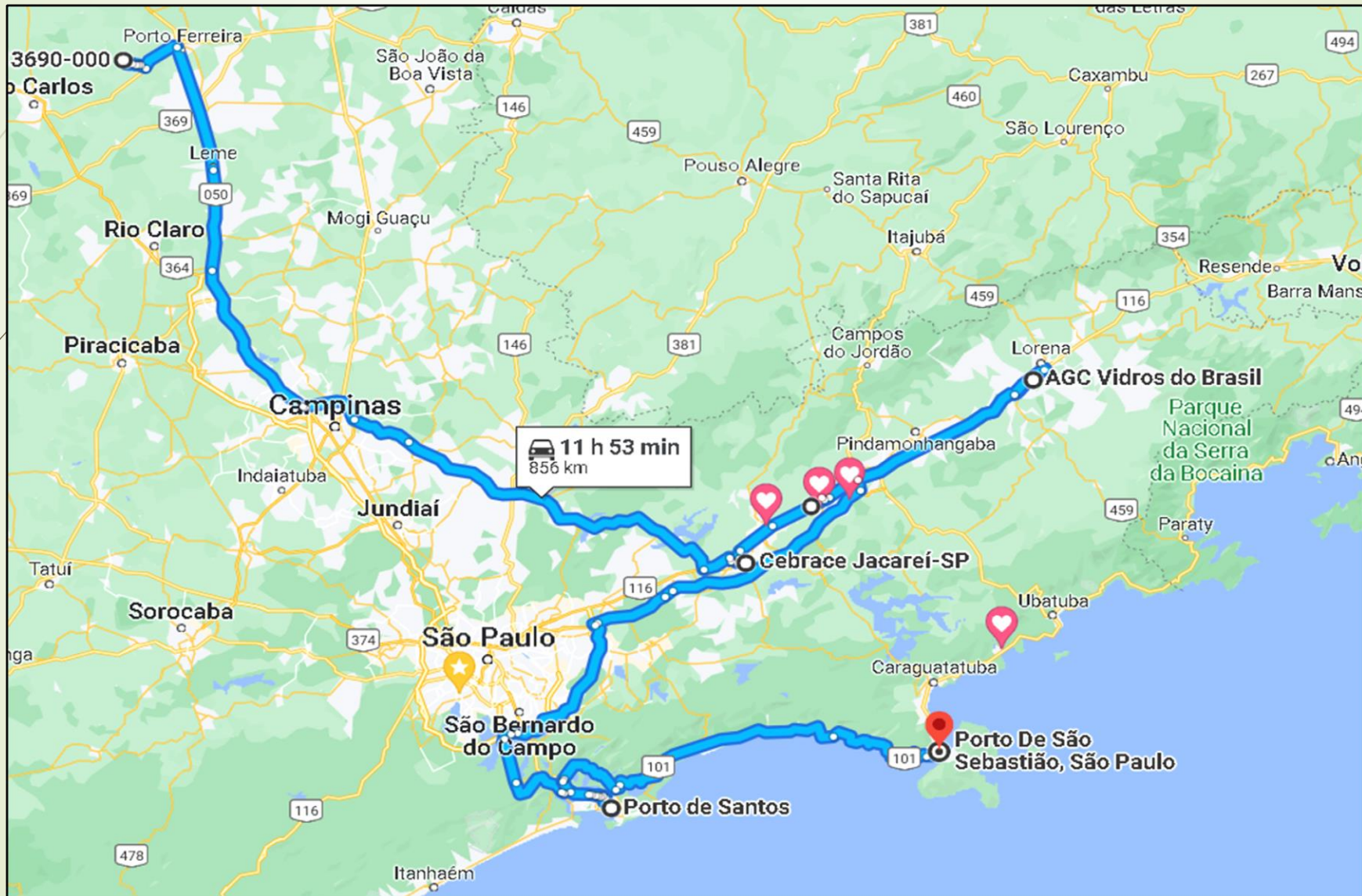
Destino do Vidro (Exportação)

Município	UF do Município	Código SH4	Descrição SH4	País	Bloco Econômico	2022 - Valor FOB (US\$)
Caçapava - SP	São Paulo	7007	Vidros de segurança consistindo em vidros temperados ou formados por folhas contracoladas	Argentina	América do Sul	\$ 6.997.877,00
Caçapava - SP	São Paulo	7007	Vidros de segurança consistindo em vidros temperados ou formados por folhas contracoladas	Argentina	Mercado Comum do Sul - Mercosul	\$ 6.997.877,00
Caçapava - SP	São Paulo	7005	Vidro « flotado » e vidro desbastado ou polido numa ou em ambas as faces, em chapas ou em folhas, mesmo de camada absorvente, reflectora ou não, mas sem qualquer outro trabalho	Argentina	Mercado Comum do Sul - Mercosul	\$ 5.072.391,00
Caçapava - SP	São Paulo	7005	Vidro « flotado » e vidro desbastado ou polido numa ou em ambas as faces, em chapas ou em folhas, mesmo de camada absorvente, reflectora ou não, mas sem qualquer outro trabalho	Argentina	América do Sul	\$ 5.072.391,00
Caçapava - SP	São Paulo	7007	Vidros de segurança consistindo em vidros temperados ou formados por folhas contracoladas	Estados Unidos	América do Norte	\$ 4.608.110,00
Caçapava - SP	São Paulo	7007	Vidros de segurança consistindo em vidros temperados ou formados por folhas contracoladas	México	América do Norte	\$ 3.823.396,00
Caçapava - SP	São Paulo	7007	Vidros de segurança consistindo em vidros temperados ou formados por folhas contracoladas	Uruguai	Mercado Comum do Sul - Mercosul	\$ 1.041.321,00
Caçapava - SP	São Paulo	7007	Vidros de segurança consistindo em vidros temperados ou formados por folhas contracoladas	Uruguai	América do Sul	\$ 1.041.321,00
Guaratinguetá - SP	São Paulo	7005	Vidro « flotado » e vidro desbastado ou polido numa ou em ambas as faces, em chapas ou em folhas, mesmo de camada absorvente, reflectora ou não, mas sem qualquer outro trabalho	Paraguai	Mercado Comum do Sul - Mercosul	\$ 2.506.494,00
Guaratinguetá - SP	São Paulo	7005	Vidro « flotado » e vidro desbastado ou polido numa ou em ambas as faces, em chapas ou em folhas, mesmo de camada absorvente, reflectora ou não, mas sem qualquer outro trabalho	Paraguai	América do Sul	\$ 2.506.494,00
Guaratinguetá - SP	São Paulo	7005	Vidro « flotado » e vidro desbastado ou polido numa ou em ambas as faces, em chapas ou em folhas, mesmo de camada absorvente, reflectora ou não, mas sem qualquer outro trabalho	Bolívia	Comunidade Andina das Nações - CAN	\$ 1.867.253,00
Guaratinguetá - SP	São Paulo	7005	Vidro « flotado » e vidro desbastado ou polido numa ou em ambas as faces, em chapas ou em folhas, mesmo de camada absorvente, reflectora ou não, mas sem qualquer outro trabalho	Bolívia	América do Sul	\$ 1.867.253,00
Guaratinguetá - SP	São Paulo	7005	Vidro « flotado » e vidro desbastado ou polido numa ou em ambas as faces, em chapas ou em folhas, mesmo de camada absorvente, reflectora ou não, mas sem qualquer outro trabalho	Uruguai	América do Sul	\$ 1.436.421,00
Guaratinguetá - SP	São Paulo	7005	Vidro « flotado » e vidro desbastado ou polido numa ou em ambas as faces, em chapas ou em folhas, mesmo de camada absorvente, reflectora ou não, mas sem qualquer outro trabalho	Uruguai	Mercado Comum do Sul - Mercosul	\$ 1.436.421,00
Jacareí - SP	São Paulo	7005	Vidro « flotado » e vidro desbastado ou polido numa ou em ambas as faces, em chapas ou em folhas, mesmo de camada absorvente, reflectora ou não, mas sem qualquer outro trabalho	Argentina	América do Sul	\$ 6.703.121,00
Jacareí - SP	São Paulo	7005	Vidro « flotado » e vidro desbastado ou polido numa ou em ambas as faces, em chapas ou em folhas, mesmo de camada absorvente, reflectora ou não, mas sem qualquer outro trabalho	Argentina	Mercado Comum do Sul - Mercosul	\$ 6.703.121,00
Jacareí - SP	São Paulo	7005	Vidro « flotado » e vidro desbastado ou polido numa ou em ambas as faces, em chapas ou em folhas, mesmo de camada absorvente, reflectora ou não, mas sem qualquer outro trabalho	Colômbia	Comunidade Andina das Nações - CAN	\$ 3.541.015,00
Jacareí - SP	São Paulo	7005	Vidro « flotado » e vidro desbastado ou polido numa ou em ambas as faces, em chapas ou em folhas, mesmo de camada absorvente, reflectora ou não, mas sem qualquer outro trabalho	Colômbia	América do Sul	\$ 3.541.015,00
Jacareí - SP	São Paulo	7005	Vidro « flotado » e vidro desbastado ou polido numa ou em ambas as faces, em chapas ou em folhas, mesmo de camada absorvente, reflectora ou não, mas sem qualquer outro trabalho	Chile	América do Sul	\$ 2.032.259,00

Destino do Vidro (Importação)

Município	UF do Município	Código SH4	Descrição SH4	País	Bloco Econômico	2022 - Valor FOB (US\$)
Caçapava - SP	São Paulo	7019	Fibras de vidro (incluindo a lã de vidro) e suas obras (por exemplo: fios, tecidos)	China	Ásia (Exclusive Oriente Médio)	\$ 1.254.904,00
Caçapava - SP	São Paulo	7005	Vidro « flotado » e vidro desbastado ou polido numa ou em ambas as faces, em chapas ou em folhas, mesmo de camada absorvente, reflectora ou não, mas sem qualquer outro trabalho	Emirados Árabes Unidos	Oriente Médio	\$ 246.948,00
Caçapava - SP	São Paulo	7009	Espelhos de vidro, mesmo emoldurados, incluindo os espelhos retrovisores	Turquia	Europa	\$ 172.035,00
Caçapava - SP	São Paulo	7007	Vidros de segurança consistindo em vidros temperados ou formados por folhas contracoladas	Argentina	Mercado Comum do Sul - Mercosul	\$ 130.566,00
Caçapava - SP	São Paulo	7007	Vidros de segurança consistindo em vidros temperados ou formados por folhas contracoladas	Argentina	América do Sul	\$ 130.566,00
Guaratinguetá - SP	São Paulo	7005	Vidro « flotado » e vidro desbastado ou polido numa ou em ambas as faces, em chapas ou em folhas, mesmo de camada absorvente, reflectora ou não, mas sem qualquer outro trabalho	Bélgica	Europa	\$ 1.726.390,00
Guaratinguetá - SP	São Paulo	7005	Vidro « flotado » e vidro desbastado ou polido numa ou em ambas as faces, em chapas ou em folhas, mesmo de camada absorvente, reflectora ou não, mas sem qualquer outro trabalho	Bélgica	União Europeia - UE	\$ 1.726.390,00
Guaratinguetá - SP	São Paulo	7009	Espelhos de vidro, mesmo emoldurados, incluindo os espelhos retrovisores	Bélgica	União Europeia - UE	\$ 1.075.932,00
Guaratinguetá - SP	São Paulo	7009	Espelhos de vidro, mesmo emoldurados, incluindo os espelhos retrovisores	Bélgica	Europa	\$ 1.075.932,00
Guaratinguetá - SP	São Paulo	7005	Vidro « flotado » e vidro desbastado ou polido numa ou em ambas as faces, em chapas ou em folhas, mesmo de camada absorvente, reflectora ou não, mas sem qualquer outro trabalho	França	Europa	\$ 1.011.833,00
Guaratinguetá - SP	São Paulo	7005	Vidro « flotado » e vidro desbastado ou polido numa ou em ambas as faces, em chapas ou em folhas, mesmo de camada absorvente, reflectora ou não, mas sem qualquer outro trabalho	França	União Europeia - UE	\$ 1.011.833,00
Jacareí - SP	São Paulo	7010	Garrações, garrafas, frascos, boiões, vasos, embalagens tubulares, ampolas e outros recipientes de vidro próprios para transporte ou embalagem; boiões de vidro, para conserva; rolhas, tampas e outros dispositivos de uso semelhante, de vidro	Países Baixos (Holanda)	União Europeia - UE	\$ 14.422.819,00
Jacareí - SP	São Paulo	7010	Garrações, garrafas, frascos, boiões, vasos, embalagens tubulares, ampolas e outros recipientes de vidro próprios para transporte ou embalagem; boiões de vidro, para conserva; rolhas, tampas e outros dispositivos de uso semelhante, de vidro	Países Baixos (Holanda)	Europa	\$ 14.422.819,00
Jacareí - SP	São Paulo	7010	Garrações, garrafas, frascos, boiões, vasos, embalagens tubulares, ampolas e outros recipientes de vidro próprios para transporte ou embalagem; boiões de vidro, para conserva; rolhas, tampas e outros dispositivos de uso semelhante, de vidro	Venezuela	América do Sul	\$ 1.923.789,00
Jacareí - SP	São Paulo	7010	Garrações, garrafas, frascos, boiões, vasos, embalagens tubulares, ampolas e outros recipientes de vidro próprios para transporte ou embalagem; boiões de vidro, para conserva; rolhas, tampas e outros dispositivos de uso semelhante, de vidro	Paraguai	América do Sul	\$ 1.754.935,00
Jacareí - SP	São Paulo	7010	Garrações, garrafas, frascos, boiões, vasos, embalagens tubulares, ampolas e outros recipientes de vidro próprios para transporte ou embalagem; boiões de vidro, para conserva; rolhas, tampas e outros dispositivos de uso semelhante, de vidro	Paraguai	Mercado Comum do Sul - Mercosul	\$ 1.754.935,00
Jacareí - SP	São Paulo	7010	Garrações, garrafas, frascos, boiões, vasos, embalagens tubulares, ampolas e outros recipientes de vidro próprios para transporte ou embalagem; boiões de vidro, para conserva; rolhas, tampas e outros dispositivos de uso semelhante, de vidro	Alemanha	União Europeia - UE	\$ 1.160.382,00
Jacareí - SP	São Paulo	7010	Garrações, garrafas, frascos, boiões, vasos, embalagens tubulares, ampolas e outros recipientes de vidro próprios para transporte ou embalagem; boiões de vidro, para conserva; rolhas, tampas e outros dispositivos de uso semelhante, de vidro	Alemanha	Europa	\$ 1.160.382,00

Processo Logístico do Vidro

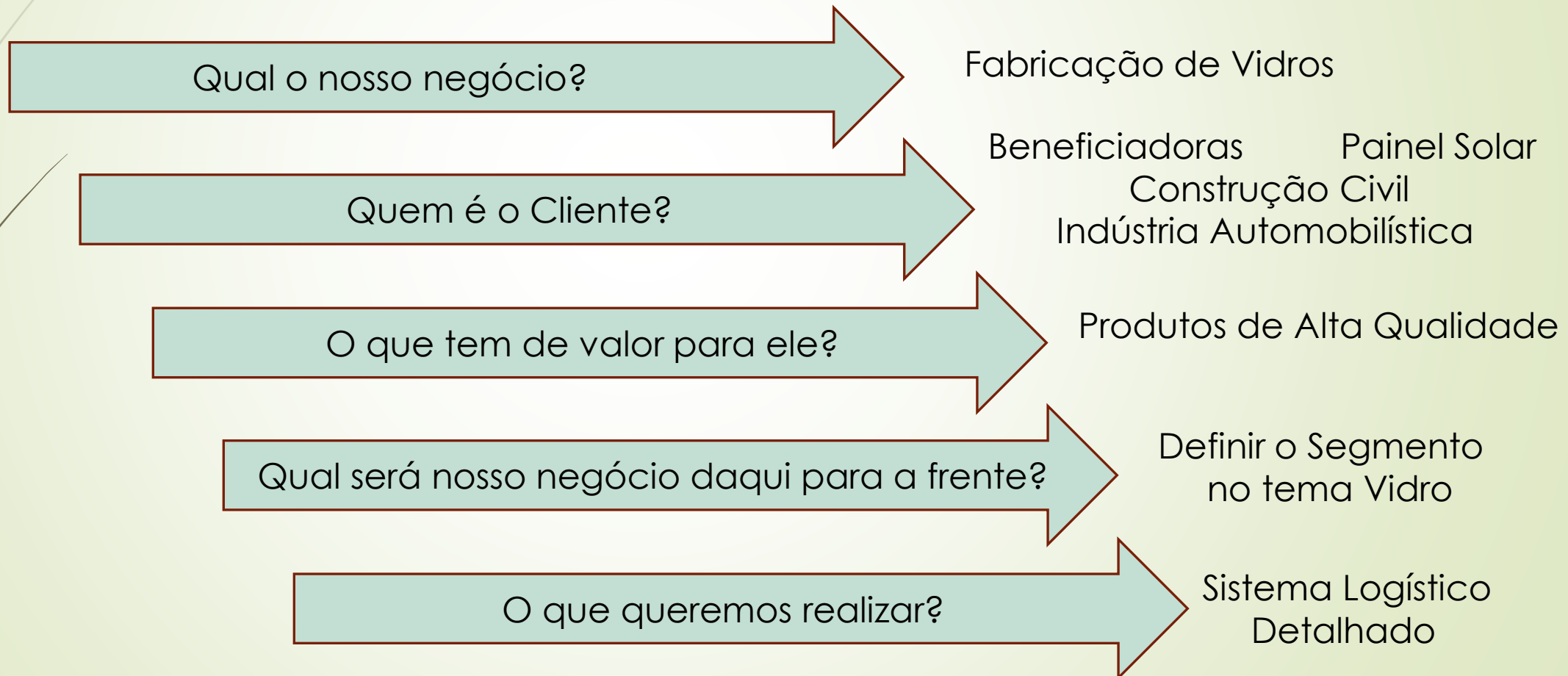


Ferramentas da Administração

P	Planejar (Plan)	Definir o problema, avaliar sistematicamente e reunir dados. Antes de prosseguir tenha certeza de esse ser o problema efetivo, verdadeiro.	Setor Definido Informações e Dados Coletados
D	Fazer (Do)	Após estar familiarizado com o problema, determine suas causas prováveis perguntando insistentemente “por que”. Depois desenvolva ações corretivas.	Tarefas Definidas Áreas Distribuídas Pesquisa em Andamento
C	Verificar (Check)	Verificar se e como as ações corretivas funcionaram.	X
A	Ação (Action)	As ações corretivas, que foram avaliadas pela verificação como eficazes, deverão ser padronizadas e divulgadas para todos (comunicação, treinamentos... educação) para evitar a sua repetição.	X

Ferramentas da Administração

Estratégia para uma *Visão* clara do futuro da Empresa



Ferramentas da Administração

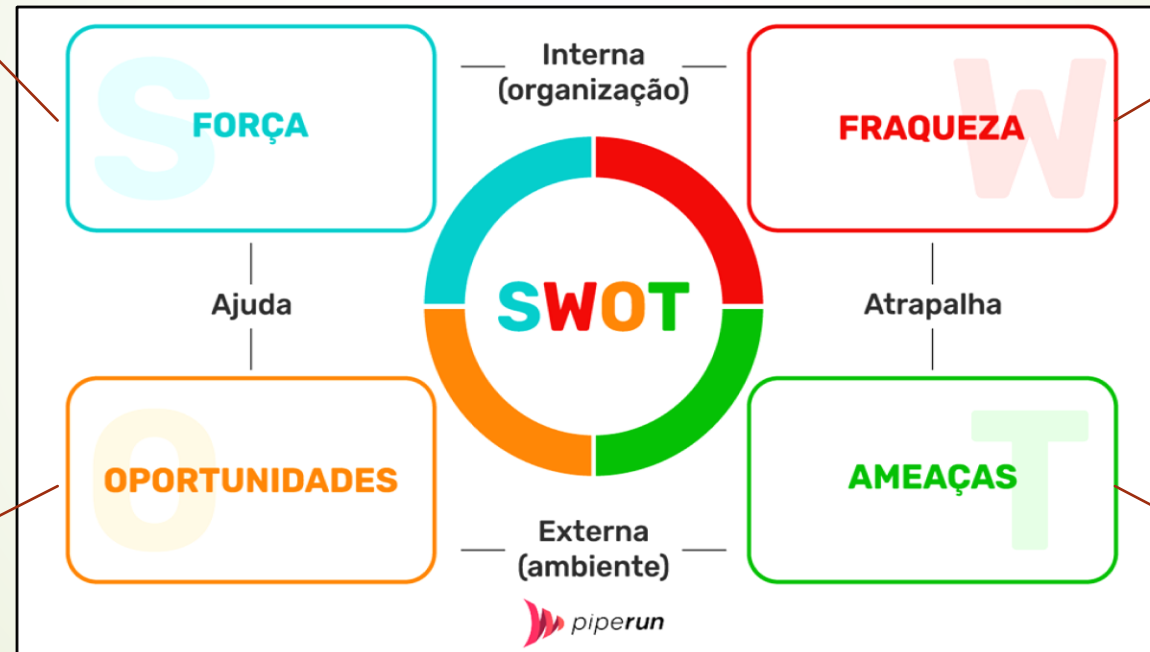
Conhecendo a Organização

CAPITALIZAR

- INTEGRAÇÃO
 - EMPATIA
- COLABORAÇÃO
- COMUNICAÇÃO

INVESTIR

- CONTATAR AS EMPRESAS
- EXPERTISE



FORTALECER

- FALTA DE TEMPO
- TECNOLOGIA

IDENTIFICAR

- FALTA DE INFORMAÇÕES ACESSÍVEIS

Ferramentas da Administração

EX **QUADRO SCRUM**

STORIES	À FAZER	EM PROCESSO	REALIZADAS	Observações
CONHECIMENTO DA CADEIA PRODUTIVA	FOCAR NOPROCESSO A SER PESQUIZADO COLETAR DADOS ESPECÍFICOS	UNIÃO DE INFORMAÇÕES	COLETA DE DADOS DA C.P. VIDROS (GERAL)	
SPRINT TASKS				

Color-coded task bar: Pink, Orange, Yellow, Green, Blue



Conclusão

“Para os homens as decisões
Para as máquinas as operações”

Peter Drucker