





| Picking Planning Algorithm|





CJ대한통운 오산은마트 물류센터 효율적 알고리즘 개발

동국대학교 ICIP – 포챈스 (멘토 : 최용덕)





<mark>포챈스</mark> 김원태 김근호 소유니



| Picking Planning Algorithm|

01 추진배경 및 필요성

02 프로젝트 목표

03 현황파악

04 과제 및 아이디어 도출

05 프로젝트 실행

06 기대효과 및 결과



01 추진배경 및 필요성

01 수진배경 및 필요성

추진배경 및 필요성

- 1. 온라인/모바일 커머스 시장의 성장
- ⇒CJ온마트(제일제당) 처리 물류량 증가
- 2. CJ제일제당의 상품다양화로 SKU(Stock Keeping Unit) 수 증가
- =〉 물류처리의 복잡성 증가
- 3. 주문중심이 B2B에서 B2C로 이동
- =〉 물류처리의 다양성 증가

01 추진배경 및 필요성

추진배경

개선대상: CJ온마트 오산 물류센터

PICKING SYSTEM

01

▲추진배경 및 필요성 - CJ 오산물류센터 개요

B2C 온라인 시장의 지속적인 성장 및 다양한 고객 Needs를 대응할 수 있도록 Semi Automation 센터를 구축하였으며, GCP2020 달성을 위해 Global B2C 고객들을 대응할 수 있는 표준화 센터를 구축하고자 함.



4,837 평



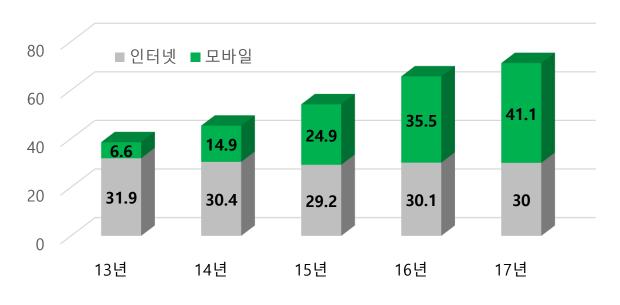
투입인력 131명 /日

출고작업 CAPA 25천 건 /日

운영장비(지게차) 14 /대

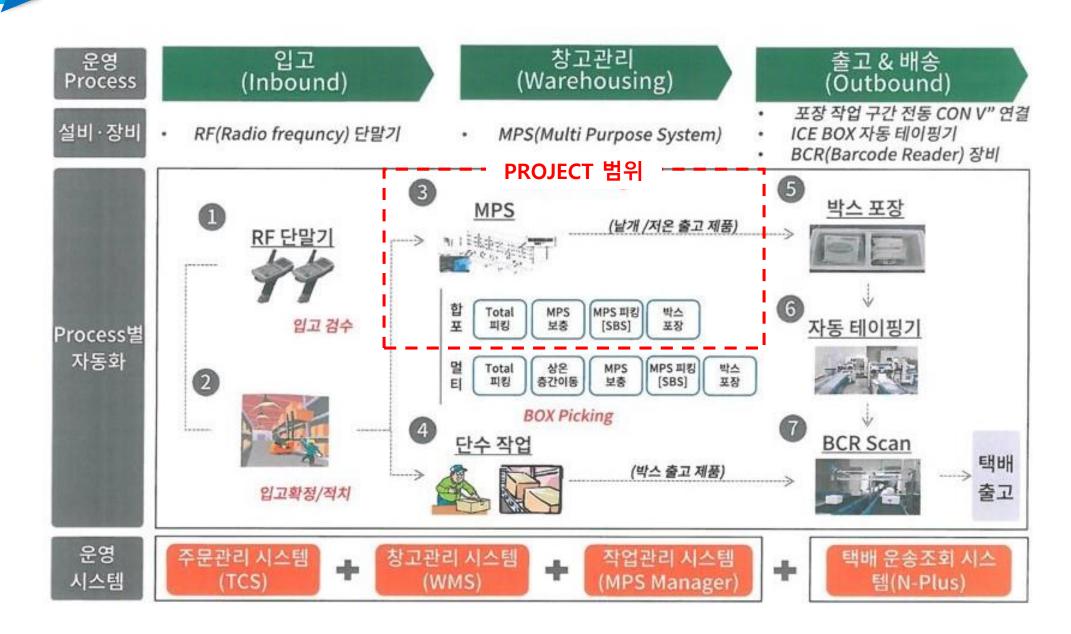
주요 운영 설비 7 /종

B2C 온라인 성장 Trend



MPS, 아이스박스 자동TAPING기, BOX제함기, 전동 CON V, PDA, BCR 장비, 반자동 박스 TAPING기

추진배경 및 필요성 - 물류센터 PROCESS



01 ▲ 추진배경 및 필요성 - MPS DATA 현황

DATA

WID	SEQ	NODE_ID	MW_ID	ORDR_KEY	SKU_CD	SKU_NM	PICKCNT	PICKCNT_STA	ARTTIME	ENDTIME
20170601090348		1 322286	CJ-MW01	21112017060201062001	100283	햇반210G	12	12	17-6-1 9:23	17-6-1 9:27
20170601090348		1 325973	CJ-MW01	21112017060201062001	107873	햇반발아현미밥210G/상온	12	12	17-6-1 9:23	17-6-1 9:28
20170601090348		2 325973	CJ-MW01	21112017060201613001	107873	햇반발아현미밥210G/상온	12	12	17-6-1 9:24	17-6-1 9:29
20170601090348		2 325997	CJ-MW01	21112017060201613001	113524	· 햇반흑미밥210g	12	12	17-6-1 9:24	17-6-1 9:31
20170601090348		3 325973	CJ-MW01	21112017060201715001	107873	햇반발아현미밥210G/상온	6	6	17-6-1 9:24	17-6-1 9:29
20170601090348		3 325997	CJ-MW01	21112017060201715001	113524	· 햇반흑미밥210g	6	6	17-6-1 9:24	17-6-1 9:31
20170601090348	4	4 325973	CJ-MW01	21112017060201736001	107873	햇반발아현미밥210G/상온	12	12	17-6-1 9:24	17-6-1 9:29
20170601090348	4	4 325997	CJ-MW01	21112017060201736001	113524	햇반흑미밥210g	12	12	17-6-1 9:24	17-6-1 9:31
20170601090348		5 322286	CJ-MW01	21112017060200247001	100283	햇반210G	12	12	17-6-1 9:26	17-6-1 9:29
20170601090348		5 325997	CJ-MW01	21112017060200247001	113524	· 햇반흑미밥210g	12	12	17-6-1 9:26	17-6-1 9:31
20170601090348		6 322286	CJ-MW01	21112017060201034001	100283	햇반210G	12	12	17-6-1 9:27	17-6-1 9:29
20170601090348		6 325997	CJ-MW01	21112017060201034001	113524	· 햇반흑미밥210g	12	12	17-6-1 9:27	17-6-1 9:32
20170601090348		7 322125	CJ-MW01	21112017060201089001	168813	액체비트드럼2L(2.1kg)파우치	2	2	17-6-1 9:27	17-6-1 9:30
20170601090348		7 322176	CJ-MW01	21112017060201089001	168845	라이스데이(윤)100g	20	20	17-6-1 9:27	17-6-1 9:32
20170601090348		7 322111	CJ-MW01	21112017060201089001	168847	식물나라비누라벤더릴랙싱100g	20	20	17-6-1 9:27	17-6-1 9:29
20170601090348		8 322119	CJ-MW01	21112017060201720001	176520	BYO 장유산균 생 30캡슐_1개월분/상	4	4	17-6-1 9:28	17-6-1 9:30

- 실시간으로 접수되는 주문 DATA를 실시간으로 처리함.
- MPS 작업은 최소 5차수(SHIFT)이상, 평균적으로 10차수 처리
- 각 주문에 대한 처리시간, 주문번호, 품목명, 수량, 적재위치 등의 정보를 저장함

▲ 추진배경 및 필요성 - MPS PICKING OPERATION

SYSTEM / OPERATION

<OPERATOR>

차수에 포함된 주문에 대해 TOTAL PICKING 지시

WMS (창고관리 시스템)

실시간 주문에 대해 SKU, 수량 별 차수할당



Q-ALGORITHM을 통해 작업할 수 있는 주문부터 우선적 할당 Q-ALGORITHM

MPS

TOTAL PICKING한 품목을 MPS LACK에 적재 (적재 기준 없음)

02 프로젝트 목표

목표

현재 Picking System을 이해하고 주문 데이터분석을 통한 생산성과 효율성을 향상시킬 새로운 알고리즘 도출

03 현황파악

현재의 PICKING SYSTEM

WIS (Warehouse Management System)

MPS (Multi Purpose System)

Q-Algorithm(배치할당알고리즘)

관계자 인터뷰

물류 실무자

시스템 기획/관리자

멘토링

현장조사(오산 물류센터)

현장견학를통한이해와 현장인터뷰를통한현재시스템파악 분석으로 개선방향도출

주문데이터(현재 주문 처리 파악)

데이터로알수있는현재배치할당로직

04 과제 및 아이디어 도출

04 과제 및 아이디어 도출

과제 도출

- 1. 현재 MPS 시스템의 비효율성
- 2. 관계자 인터뷰를 통한 개선방향
- 3. 현장조사를 통한 문제파악



04 과제 및 아이디어 도출

아이디어 도출

- 1. 현재 MPS 시스템의 개선안
- 2. 인터뷰 / 멘토링
- 3. 주문 데이터 분석







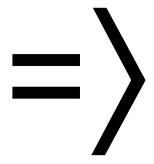
 IMPS PICKING CONCEPT |

 I아이디어 컨셉

04 기초 아이디어

아이디어 초안

- 1. 주문 유사도 기준으로 배치 할당
- 2. Q알고리즘 활용성 강화
- 3. MPI지시기에 불빛 패널설치를 통한 작업 효율화



생산성증가

05 프로젝트 실행

05 프로젝트 진항

프로젝트과정

- 1.현황이해
- 2.현장 조사
- 3.과제 설정
- 4.아이디어 도출
- 5.기존데이터 분석
- 6.개선 알고리즘 개발



06 기대효과 및 결과

05 프로젝트 실행

프로젝트 실행 및 검증

아이디어를통한기대효과

패널을통한알고리즘가시화