项目启动文档

团队名称：Chicer

团队组成人员：

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 团队成员 | 角色 | 工作职责 |
| 程翔 | 组长，技术经理 | 分配开发任务和资源给团队成员、管理开发过程、控制开发进度、保证团队目标一致性 |
| 陈天歌 | 组员，软件工程师 | 根据需求分析和架构设计来完成软件的具体设计和开发 |
| 韩奇 | 组员，软件工程师 | 根据需求分析和架构设计来完成软件的具体设计和开发 |
| 韩梦虞 | 组员，美工 | 根据需求分析和架构设计来完成软件的具体设计和开发 |

团队建设：

成员通讯录：

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 姓名 | 电话 | QQ |
| 程翔 | 18351890356 | 1043806046 |
| 陈天歌 | 18351880871 | 704640371 |
| 韩奇 | 18351880557 | 852728654 |
| 韩梦虞 | 15850745963 | 732336971 |

工作时间表：

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 周一 | 周二 | 周三 | 周四 | 周五 |
| 8:00-10：00 | 有课 | 有课 | 有课 | 有课 | 有课 |
| 10:00-12:00 | 有课 | 有课 | 有课 | 有课 | 有课 |
| 14:00-16:00 | 有课 | 有课 | 有课 | 有课 | 有课 |
| 16:00-18:00 | 小组会议 |  |  | 小组会议 |  |
| 18:00-20:00 |  | 集体开发  （基实503） |  |  | 集体开发（基实503） |
| 20:00-22:00 |  | 集体开发（基实503） |  |  |  |

**沟通计划：**

例会制度

1. 每周一16:30-18:00召开例会，讨论团队进度、完成的任务、遇到的困难、目标修订、达成的共识等，所有成员需在开会之前准备好以上内容。
2. 例会由小组成员轮流进行纪录，结束后一小时之内群发给团队成员

沟通规范：

信息共享、透明公开

团队成员所找到的所有项目相关的资料为集体所有，需上传到版本控制系统上；任何有关项目开发的变更过需要群发消息或者抄送给全体成员。

正式沟通渠道：

技术讨论同意在gitlab上上传并且告知团队所有成员；非正式的讨论使用QQ或者短信，但要保存聊天记录并且导出备份；源代码格式有统一规范、相关定义有统一规定等。

团队成员职责：

分配合适的任务给每位成员

1. 队长要完成项目启动阶段的项目计划，并确定初步的技术方案。
2. 队员学习具体的开发技术，与队长保持沟通联系。

制定相关奖惩条例：

队长是团队成员职责的监督者和仲裁者，由他核定每位成员的任务完成情况，如果无故拖延项目进度，并给出最终的限定期限要求该成员必须完成工作。

版本控制规则：

1. 项目开发过程的所有代码和文档等过程产物必须上传到gitlab上。
2. 所有成员每个星期进行一次个人总结，上传到gitlab上。
3. 队长每周要进行一次团队工作总结，上传到gitlab上。

项目启动会议：

项目描述：

股票交易者通过AnyQuanta股票系统，能够及时、清晰的了解到自己所关注股票的信息，并且可以把握大盘的整体变化情况。

项目目标和交付产物：

提供一个简洁、实用的股票查询软件。

项目假设：

1. 团队成员须严格履行自己的职责，保证完成分配的任务，确保项目的成功完成。
2. 严格执行项目计划，遵守项目时间表。

项目初步计划：

1. 项目完成时间：4个月
2. 分为三个迭代周期：

迭代一：第一周到第三周

迭代二：第四周到第八周

迭代三：第九周到第十四周

1. 风险预估：新开发工具的学习、新知识的学习、团队成员之间的磨合、进度安排等。