

Projet Management

...

11 février 2021

CAI Eddy, MBAE Hakim, SHEIKH Rakib, TARANTO Tom

Sommaire

- 1) Introduction du sujet
- 2) Analyse des risques
 - a) Lister une quinzaine de risques
 - b) Evaluer les risques avec la procédure
 - c) Ishikawa
 - d) Matrice des risques
- 3) Organigramme des tâches
- 4) Diagramme de PERT
- 5) Diagramme de GANT
- 6) Matrice RACI
- 7) Budget (estimation des coûts liés aux risques)

Introduction

Nous sommes la société SIC, MOP cherche à changer son ERP.

Il faut analyser les risques liés à ce projet.

Prévoir les tâches à faire pour obtenir une livraison totale dans les délais

Achat matériel + équipement locaux + création routines + formation + accompagnement

Chiffrer ce projet

Présenter notre projet

Liste des risques

-création des routines (non compatibilité)

-Risques logiciel CEGID (version,...)

-risques de non paiement

-Les risques juridiques.

-Risques de retard (matériel, notre équipe)

-mauvaise qualité

-difficulté techniques

-dépassement de budget

-défaillance du management

-frein au changement

-mauvaise compréhension du besoin client

-taille du projet

-degré d'intégration

-configuration organisationnelle

Perte de données (crash)

Evaluation des risques

		P	G	Total
R1	création des routines (non compatibilité)	5	10	50
R2	Risques logiciel CEGID (version,...)	2	3	6
R3	risques de non paiement	1	10	10
R4	Les risques juridiques.	2	2	4
R5	Risques de retard (matériel, notre équipe)	9	8	72
R6	Mauvaise qualité	6	6	36
R7	Difficulté techniques	3	6	18
R8	Dépassement de budget	3	3	9
R9	Défaillance du management	8	5	40
R10	Frein au changement	10	3	30
R11	Mauvaise compréhension du besoin client	7	4	28
R12	Taille du projet	3	3	9
R13	Degré d'intégration	2	2	4
R14	Configuration organisationnelle	5	3	15
R15	Perte de données	3	9	27

Evaluation des risques

	Raison	Solution	P*G = T
création des routines (non compatibilité)	Grande différence entre les logiciels sources et destinations	Utiliser du personnel déjà formé	$2*10 = 20$
Risques de retard (matériel, notre équipe)	Délais très courts, livraison des matériaux + mise en place de la solution + pénalités de retard	Bonne préparation en amont + prévoir pénalités de retard	$3*6 = 18$
Mauvaise qualité	Le client ne connaît pas ses besoins	Réunions hebdomadaires, type agile/scrum/safe	$2*6=12$
Défaillance du management	Le responsable du projet MOP est "seul"	Un bon accompagnement + réunions hebdomadaires / bilatérales	$3*5=15$
Mauvaise compréhension du besoin client	Le client ne connaît pas ses besoin	Réunions hebdomadaires, type agile/scrum/safe	$2*4=8$
Frein au changement	Nouveau logiciel + expériences précédentes + réunion pour correspondre aux besoins	Une meilleure formation + un accompagnement à redéfinir	$2*9 = 18$
Perte des données	Plantage de l'ancien logiciel	Back up des données	$1*9=9$

Diagramme d'Ishikawa

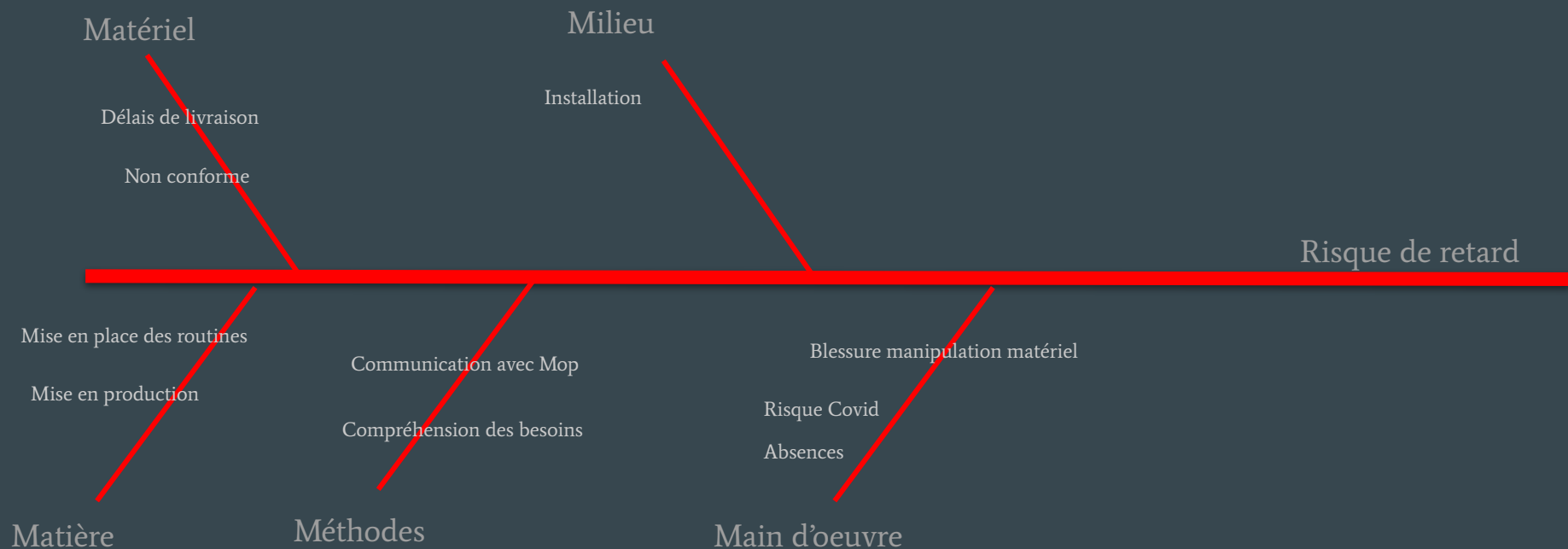
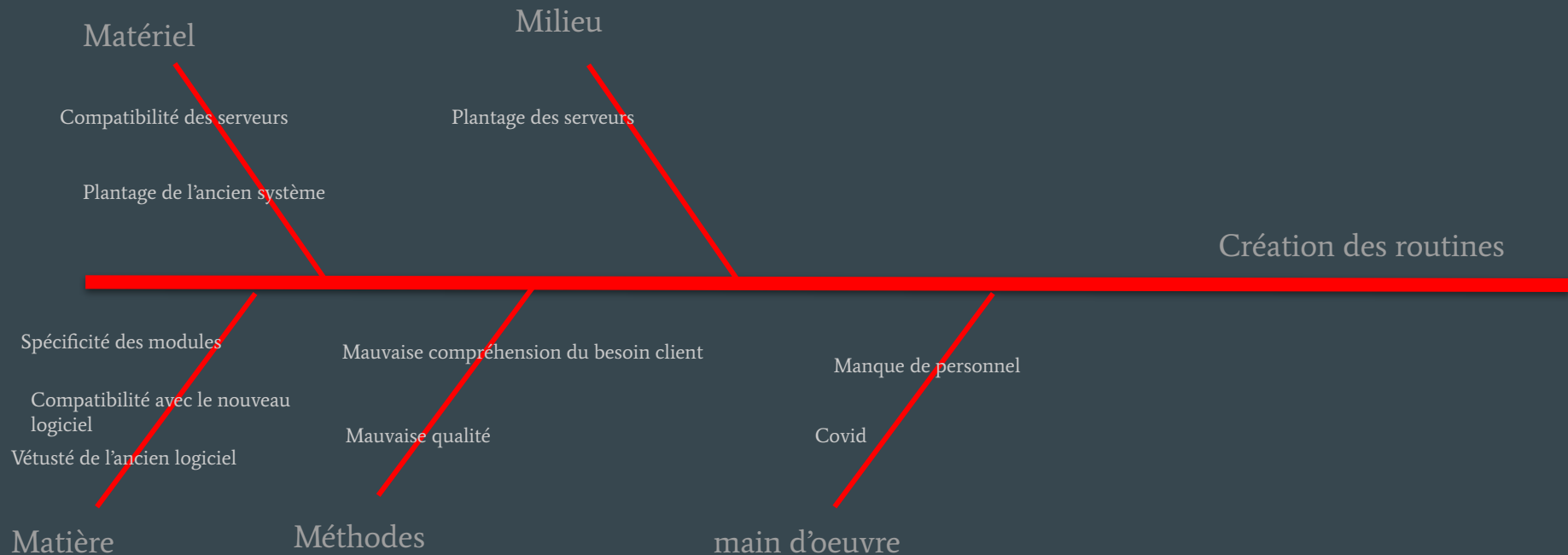
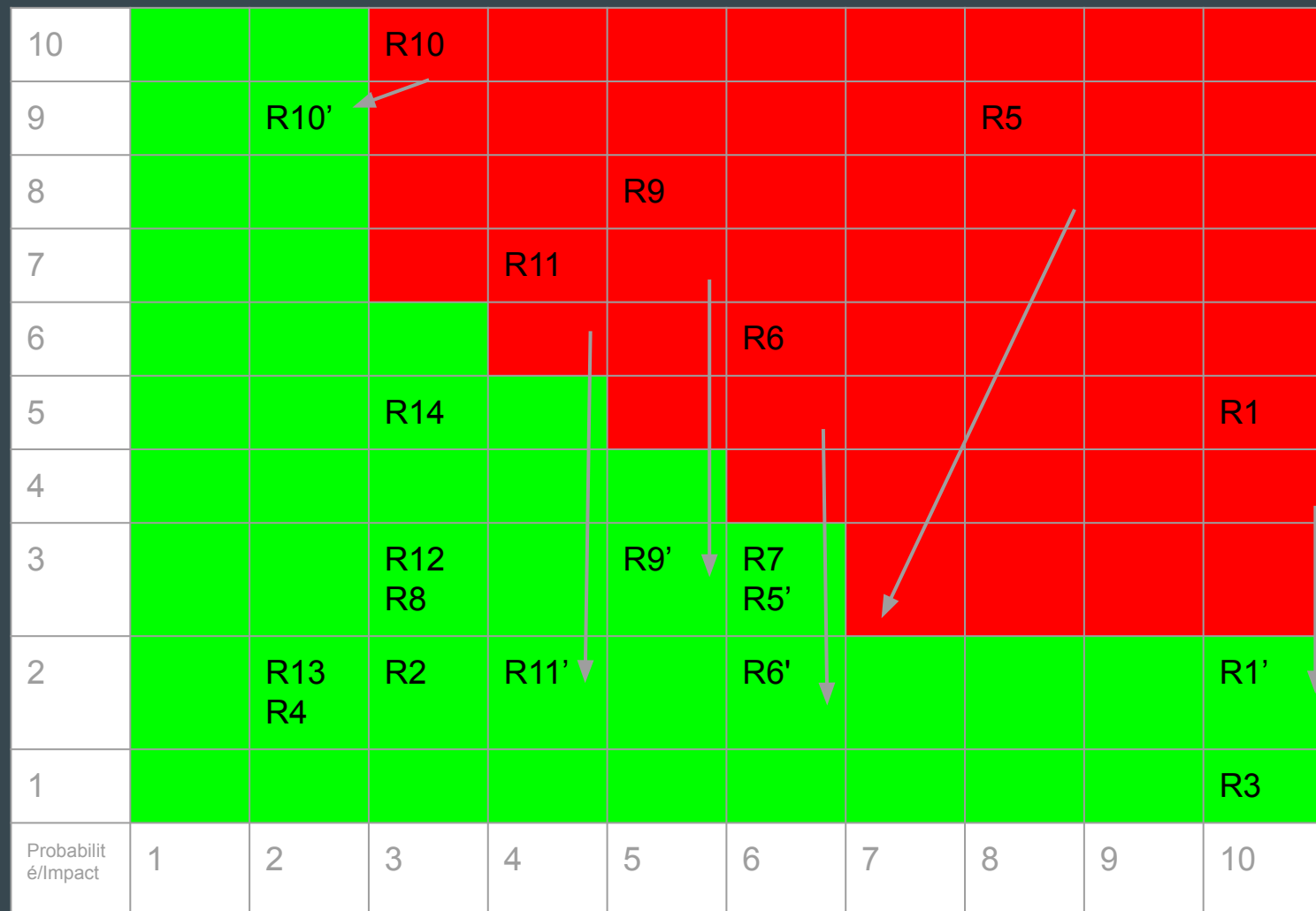


Diagramme d'Ishikawa





Organigramme des tâches

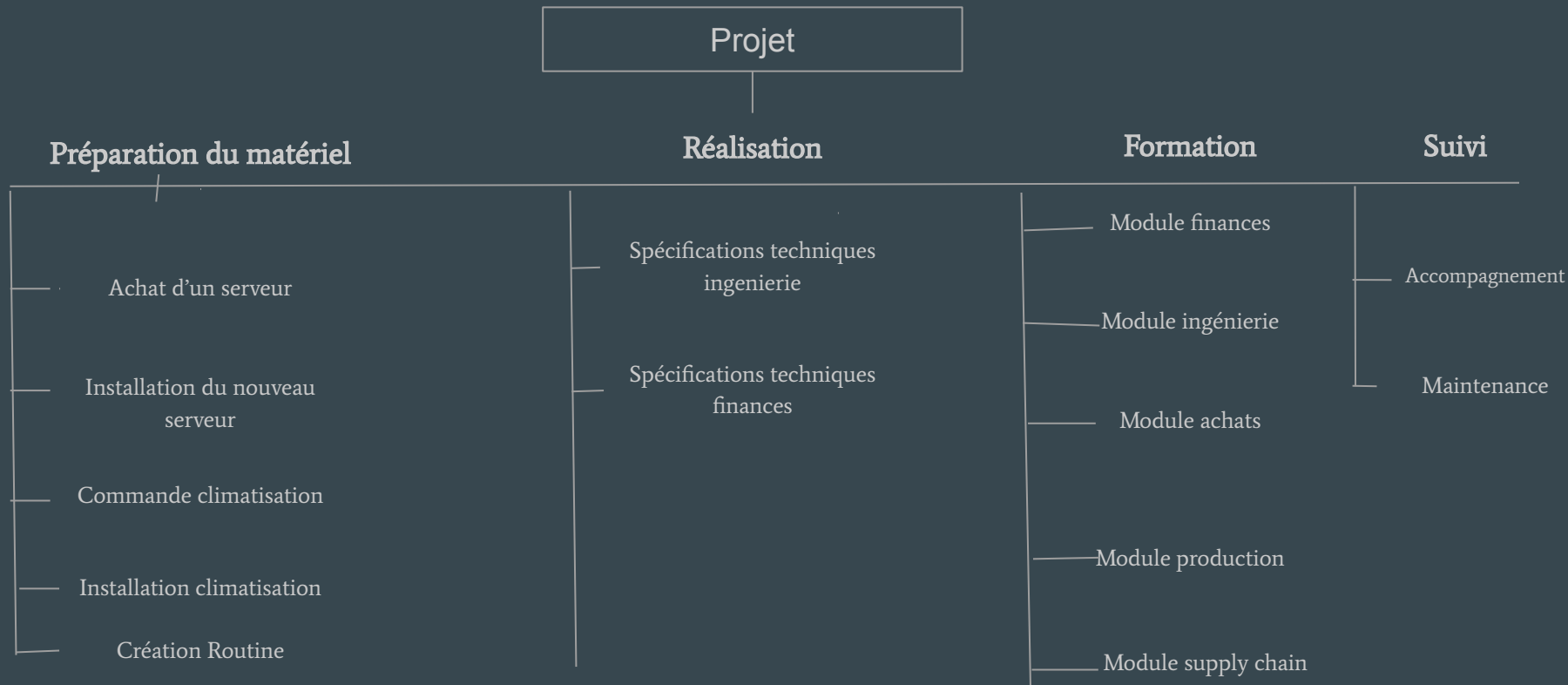


Diagramme de PERT

Diagramme de PERT

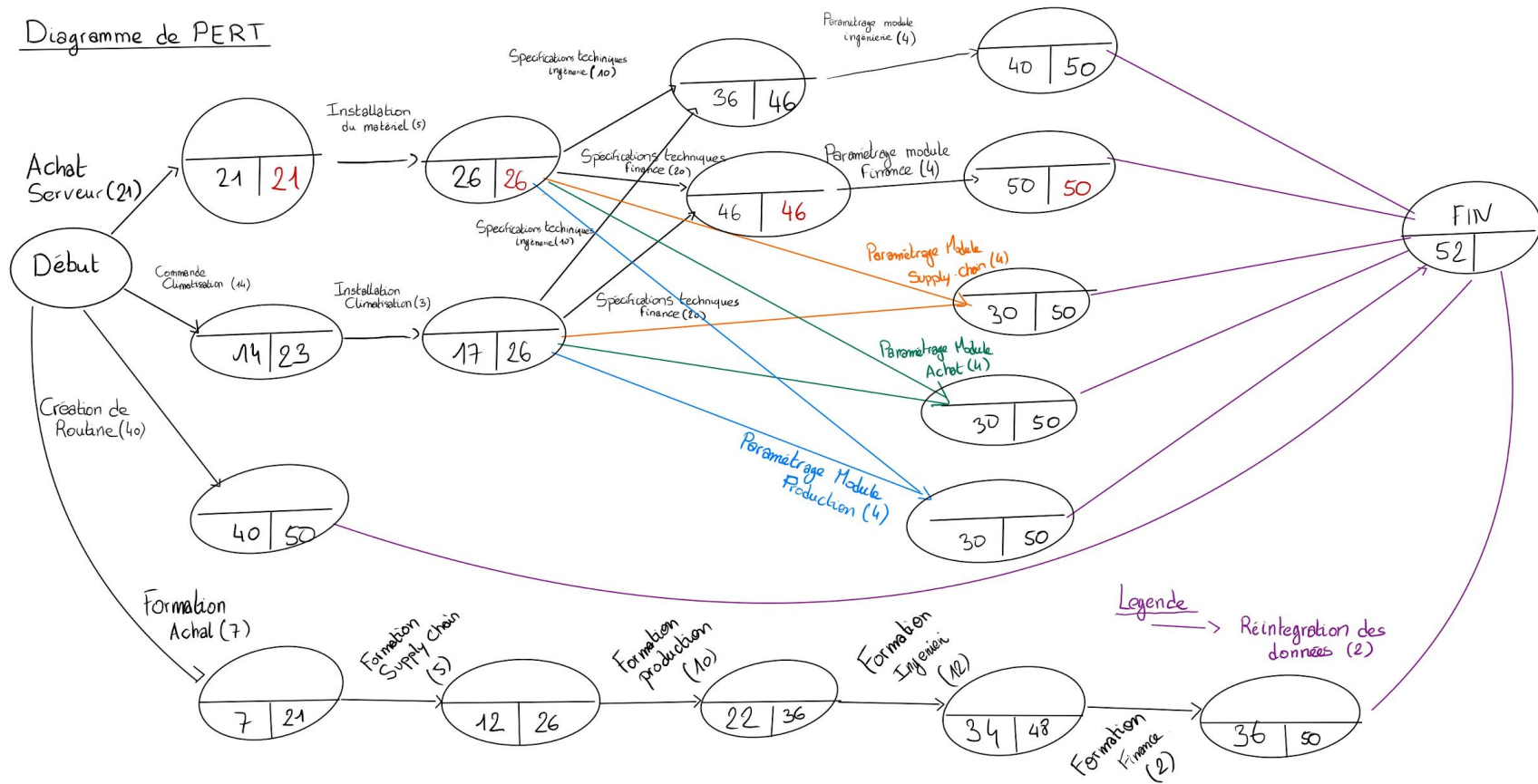
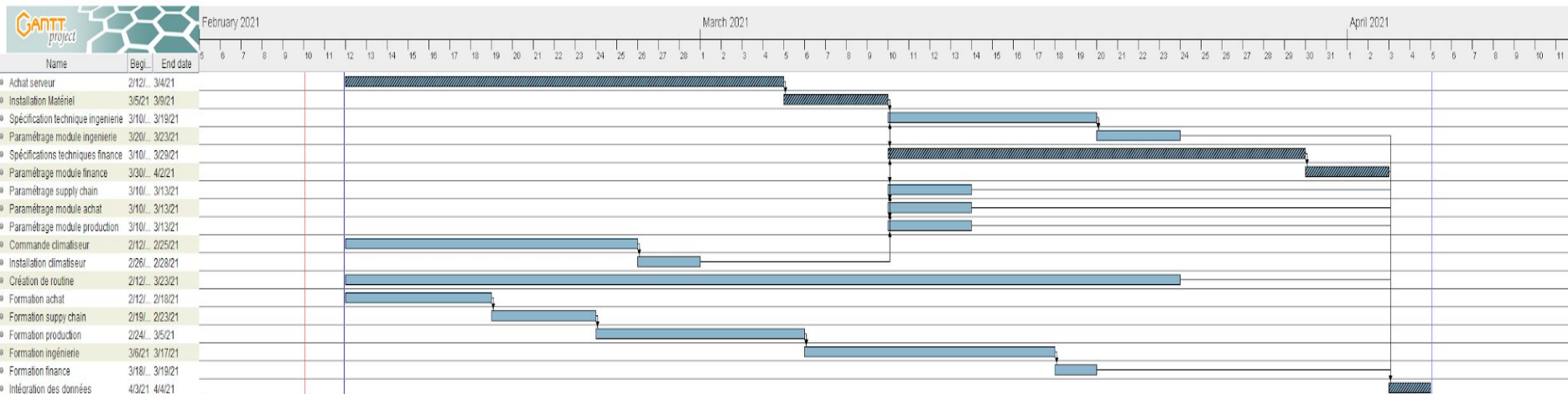


Diagramme de Gantt



Matrice RACI

	Direction	Chef de projet	Ingénieur Spé formation	Ingénieur spé paramétrage	MOP
Achat serveur		I		C+I	R
Installation Matériel		I			R
Spécification ingenierie		I		C+R	C+A
Paramétrage module ingénierie		I+A		R	C+I
Spécification technique finances		I		C+R	C+A
Paramétrage module finance		I+A		R	C+I
Paramétrage module supply chain		I+A		R	C+I
Paramétrage module achat		I+A		R	C+I
Paramétrage module production		I+A		R	C+I
Commande climatiseur		I		C+I	R
Installation climatiseur		I			R
Création de routine		I+A		R	C
Formation achat		I+A	R		C
Formation supply chain		I+A	R		C
Formation production		I+A	R		C
Formation finance		I+A	R		C
Formation ingénierie		I+A	R		C
Intégration des données	I	I		R	I+A

Facturation

Ingénieurs formateurs : un seul pendant 31 jours

Ingénieurs paramétreurs : 3 pour 4 jours (paramétrage modules supply chain, production, achat) + 1 pour 14 jours (paramétrage + spécification module ingénierie) + 1 pour 24 jours (paramétrage + spécification module finance) + 1 pour 40 jours (création de la routine) + 5 pour deux jours (intégration)

Chef de projet : 1 pour 52 jours

$$(37 \times 7 \times 31) = 8079 \text{ €}$$

salaire horaire * nb heure/jour * nombre de jour dans un mois = salaire par mois

salaire payé = salaire / mois / nbr de jour dans le mois * nbr de jour travaillé

Chef de projet

$$((((2890) / 0.75) * 1.45 + 30 + 40 + 80) / 20) * 52 = 14918 \text{ €}$$

Ingénieur paramétrage

$$(37 * 7 * 20) * 12 / (45 * 5) = 276 \text{ € par jour}$$

s = coût pour l'entreprise par jour par ingénieur paramétrage

$$(3 * 4 * s) + (1 * 14 * s) + (1 * 24 * s) + (1 * 40 * s) + (5 * 2 * s)$$

$$= (12 + 14 + 24 + 40 + 10) * s$$

$$= 27600 \text{ €}$$

Coût total

coût total : $(27600 + 14918 + 8079) = 50\,597 \text{ €}$

Nombre de jours travaillés : $31 + 3 \times 4 + 14 + 24 + 40 + 5 \times 2 + 52 = 183 \text{ jours}$

prix par jour : 276,48 €

Prévision face aux risques : 76 000€