

Universidade de Brasília - UnB Faculdade UnB Gama - FGA Modelagem de Processos e Requisitos de Software

# Repositório de Conhecimento - Repositório de Conhecimento da FS Software

Autor: Grupo 17

Orientador: Professor George Marsicano

Brasília, DF 3 de dezembro de 2014



# Repositório de Conhecimento - Repositório de Conhecimento da FS Software

Relatório referente à disciplina Requisitos de Software e Modelagem de Processos submetida na Faculdade UnB Gama da Universidade de Brasília.

Universidade de Brasília - UnB Faculdade UnB Gama - FGA

Orientador: Professor George Marsicano

Brasília, DF 3 de dezembro de 2014

# Lista de ilustrações

| Figura 1 -  | Diagrama Causa-Efeito do Problema                                       | 12 |
|-------------|---|----|
| Figura 2 -  | Matriz de Rastreabilidade de Épicos x Features utilizando a ferramenta  |    |
|             | Caliber   | 17 |
| Figura 3 -  | Matriz de Rastreabilidade de Features x Histórias de Usuário utilizando |    |
|             | a ferramenta Caliber  | 18 |
| Figura 4 -  | Matriz de Rastreabilidade de Épicos x Histórias de Usuário implicadas   |    |
|             | nos épicos utilizando a ferramenta Caliber                              | 19 |
| Figura 5 -  | Roadmap do Repositório do Conhecimento                                  | 24 |
| Figura 6 -  | Página inicial da solução   | 31 |
| Figura 7 –  | Pesquisa de problemas   | 31 |
| Figura 8 -  | Busca de problema por filtro  | 32 |
| Figura 9 –  | Resultado da busca por problema   | 32 |
| Figura 10 – | Seleção do problema para visualizar soluções                            | 33 |
| Figura 11 – | Protótipo do Repositório de Conhecimento                                | 43 |
| Figura 12 – | Página 1 do Cronograma  | 45 |
| Figura 13 - | Página 2 do Cronograma  | 46 |
| Figura 14 - | Página 3 do Cronograma  | 46 |
| Figura 15 - | Processo Antigo de ER   | 47 |
| Figura 16 – | Processo Atual de ER  | 48 |
|             | Lista de tabelas  |    |
|             |   |    |
| Tabela 1 –  | Framework de Descrição do Problema                                      | 12 |
| Tabela 2 –  | Sentença de Posição do Produto  | 13 |
| Tabela 3 –  | Resumo dos Usuário  | 14 |
| Tabela 4 -  | Tabela de mudanças na disciplina de Planejamento                        | 26 |
| Tabela 5 –  | Tabela de mudanças na disciplina de Execução                            | 27 |

# Lista de abreviaturas e siglas

E1 Épico

FT1 Feature

US História de Usuário (User Story)

BDD Behaviour-Driven Development

## Sumário

| 1     | OBJETIVO   |
|-------|--|
| 2     | REQUISITOS DE SOFTWARE                             |
| 2.1   | Introdução   |
| 2.1.1 | Finalidade   |
| 2.1.2 | Escopo   |
| 2.2   | Técnicas de Elicitação                             |
| 2.2.1 | Entrevista   |
| 2.2.2 | Workshop   |
| 2.2.3 | Prototipação                                       |
| 2.3   | Posicionamento                                     |
| 2.3.1 | Oportunidade de Negócios                           |
| 2.3.2 | Tema de Investimento                               |
| 2.3.3 | Descrição do Problema                              |
| 2.3.4 | Diagrama de causa e efeito                         |
| 2.3.5 | Sentença de Posição do Produto                     |
| 2.4   | Descrições dos Usuários                            |
| 2.4.1 | Resumo dos Usuários                                |
| 2.5   | Visão Geral do Produto                             |
| 2.5.1 | Perspectiva do Produto                             |
| 2.6   | Requisitos funcionais                              |
| 2.6.1 | Épicos   |
| 2.6.2 | Features   |
| 2.6.3 | Histórias de Usuário                               |
| 2.6.4 | Matriz de Rastreabilidade de Requisitos Funcionais |
| 2.6.5 | Critérios de Aceitação                             |
| 2.7   | Restrições   |
| 2.8   | Requisitos não Funcionais                          |
| 2.8.1 | Implementação                                      |
| 2.8.2 | Confiabilidade                                     |
| 2.8.3 | Suportabilidade                                    |
| 2.8.4 | Desempenho   |
| 2.8.5 | Portabilidade                                      |
| 2.9   | Requisitos de Documentação                         |
| 2.9.1 | Manual do Usuário                                  |

| 2.9.2  | Ajuda On-line  | 22 |
|--------|--|----|
| 2.9.3  | Guias de Instalação e de Configuração, e Arquivo Leia-me           | 22 |
| 2.10   | Planejamento das Sprints   | 22 |
| 2.10.1 | 1ª Sprint  | 22 |
| 2.11   | Roadmap  | 23 |
| 2.12   | Processo de ER   | 24 |
| 2.13   | Cronograma   | 25 |
| 2.14   | Relato de Experiência  | 27 |
| 2.14.1 | Interação entre a equipe de Requisitos de Software                 | 28 |
| 2.14.2 | Integração entre as equipes  | 28 |
| 2.14.3 | Sugestão de Melhorias  | 29 |
| 2.14.4 | Lições aprendidas  | 29 |
| 3      | SOLUÇÃO  | 31 |
| 4      | CONCLUSÃO  | 35 |
|        | Referências  | 37 |
|        | APÊNDICE A – ESTRUTURA DO PORTIFÓLIO TECNOLÓGICO                   | 39 |
|        | APÊNDICE B – EXEMPLO DE QUESTIONÁRIO DE SATISFA-<br>ÇÃO DE CLIENTE | 41 |
|        | APÊNDICE C – PROTÓTIPO DO REPOSITÓRIO DE CONHE-<br>CIMENTO         | 43 |
|        | APÊNDICE D – CRONOGRAMA  | 45 |
|        | APÊNDICE E – PROCESSOS DE ER                                       | 47 |

## 1 Objetivo

Alke Bike é um jogo de Sports Racing 3D com elementos Arcade que se passa nas Olimpíadas de 2016 no Rio de Janeiro. O jogo tem como inspiração jogos como Don't tap the White Tile e Timberman. O atleta tem que pedalar para se manter em pé. O jogo possui apenas um modo treinamento que consiste no jogador tendo que pedalar numa velocidade cada vez mais rápida para se manter de pé.

### 2 Requisitos de Software

#### 2.1 Introdução

A ideia principal deste documento é reunir informações, analisar e definir necessidades a um nível superior, mais geral, do Repositório do Conhecimento da FS Desenvolvimento de Soluções de Software. Como foco, tem-se os envolvidos e usuários-alvo do sistema, bem como, suas necessidades, problemas e as razões que dão corpo a essas necessidades. Detalhes de como serão sanados os problemas e como serão trabalhados, serão feitos em formato de User Stories.

#### 2.1.1 Finalidade

O presente documento possui como objetivo realizar a execução do processo de engenharia de requisitos que contém: atividades, papéis, responsabilidades e artefatos, que já foram previamente descritos no primeiro trabalho da disciplina de requisitos de software. Além disso o sistema proposto neste relatório destina-se à automação de uma solução que auxilie na disposição de informações para problemas e soluções de projetos realizados pela equipe da FS desenvolvimento de soluções de software.

#### 2.1.2 Escopo

Este relatório dá uma visão geral do que foi trabalhado no que tange à definição dos requisitos de software para a empresa FS Desenvolvimento de Software. Nele, serão abordados o escopo do produto, descrição do problema, o tema de investimento, épicos, features, histórias de usuário, critérios de aceitação, processo de Engenharia de Requisitos, Roadmap, Requisitos não funcionais, restrições do produto, análise de problemas e necessidades da empresa, definição e detalhamento dos requisitos e técnicas utilizadas, restrições de qualidade do produto, rastreabilidade, usuários, envolvidos, planejamento da equipe e lições aprendidas durante o projeto, seguindo ao processo que foi definido no primeiro trabalho.

#### 2.2 Técnicas de Elicitação

A princípio ficou decidido a utilização de duas técnicas: entrevista e workshop, para a elicitação dos requisitos porém o grupo sentiu a necessidade de utililizar a técnica de prototipação, além das que foram propostas.

#### 2.2.1 Entrevista

Técnica escolhida principalmente pela eficiência, velocidade de seu retorno e pela facilidade que a equipe teria de conduzir uma entrevista, visto que a equipe se encontrava semanalmente, com todos os integrantes da equipe presentes, teve início uma conversa informal de como a organização FS Soluções de Software trabalhava, como lidava com problemas, e no decorrer desta conversa foram percebidas algumas outras dificuldades que a empresa enfrentava, que provavelmente, por outros métodos seriam mais custosos de se enxergar, apenas com a entrevista, a equipe de requisitos teve uma ideia inicial de como os problemas aconteciam, mas para fixação da ideia, foi feito um brainstorm com o propósito de clarear a percepção a respeito das necessidades dos clientes, ainda na presença dos clientes, foram feitos desenhos no quadro negro de como o sistema teria que se comportar, e o que ele teria de fazer, para sanar os problemas da organização, e os clientes, validavam ou não as ideias que eram apresentadas, incrementando assim, a técnica de prototipação para a elicitação de requisitos. Para a entrevista foram levantadas as seguintes perguntas:

- Quantas pessoas trabalham em um projeto?
- Essas pessoas tem papeis diferentes, ou todos fazem as mesmas coisas?
- Todos tem visibilidade do que cada um está fazendo?
- Quais as situações que estressam, ou atrapalham a equipe durante o projeto?
- Quando um funcionário sai da equipe, tem-se alguma forma de registro do que ele fez e do que ele estava fazendo?
- Todos podem gerar relatórios de entrega para os clientes?
- Esses relatórios são gerados somente quando requisitados, ou deve ter um controle mesmo quando o cliente não pede?

#### 2.2.2 Workshop

Workshop trata como a equipe apresenta novas ideias e soluções que teriam de ser validadas pelo cliente, onde, portando formas mais bem construídas da solução parcial e próximas a verdadeira face do sistema, teriam o aval do público-alvo, se aquilo que estava sendo pensado seria bem aceito e podendo assim dar continuidade a construção, sempre alinhado com as vontades dos clientes.

2.3. Posicionamento

#### 2.2.3 Prototipação

A prototipação foi utilizada como uma forma de entender os problemas dos clientes, foi feita a partir de uma brainstorm, a equipe deixou claro que aquilo não seria como o sistema se pareceria, e que aquelas ideias eram somente para auxiliar no entendimento do contexto, pois eram apenas ideias tomando uma forma mais crua, para poder dar corpo a um sistema mais elaborado. Em um primeiro momento, a prototipação estava sendo feita antes da criação das história de usuário mas, após a orientação do professor, os protótipos foram descartados e foram refeitos após a criação das histórias com o intuito de criar os critérios de aceitação. O protótipo foi criado utilizando a ferramenta Balsamiq que foi escolhida devida a familiaridade da equipe com a ferramenta. Em anexo está a versão final do protótipo que foi utilizada pela equipe.

#### 2.3 Posicionamento

Este tópico apresenta a oportunidade de negócio da empresa, o problema que a empresa está enfrentando, a proposta de um produto que atenda as necessidades da empresa e o tema de investimento que é a área onde a empresa quer investir.

#### 2.3.1 Oportunidade de Negócios

A empresa FS Desenvolvimento de Soluções de Software atua no mercado de desenvolvimento de software e está passando por dificuldade na gestão de informações. Por exemplo: se ocorre à substituição de membros a equipe costuma perder o histórico de atividades da pessoa que saiu da equipe, bem como suas soluções dadas às questões do projeto. Além disso quando um cliente pede um relatório para saber do andamento do projeto, a equipe perde tempo confeccionando o mesmo. Observando o cenário atual, a direção da FS deseja identificar e melhorar os processos mais críticos da empresa.

#### 2.3.2 Tema de Investimento

Para o caso da FS Software, o Tema de Investimento identificado foi o Gerenciamento de informações da empresa. Que diz respeito ao controle e monitoramento das atividades realizadas por cada membro da equipe durante a execução dos projetos realizados na empresa FS desenvolvimento de soluções de software.

#### 2.3.3 Descrição do Problema

Uma forma para abordar o problema, subproblemas e possíveis soluções é criando um framework. A tabela apresentada abaixa mostra o problema, subproblema e sugestão de solução encontrada pela equipe:

| O problema de  | Falta de disseminação do conhecimento.               |  |  |
|----------------|--|--|--|
| afeta          | Os integrantes da equipe.                            |  |  |
| cujo impacto é | Stress na geração dos relatórios e atraso no com-    |  |  |
|                | prometimento dos prazos e perda do conheci-          |  |  |
|                | mento.   |  |  |
| uma boa solu-  | Arquivar e disponibilizar conhecimento. A criação    |  |  |
| ção seria      | de um registro das atividades de trabalho, facilita- |  |  |
|                | ria na geração de relatório e daria visibilidade do  |  |  |
|                | projeto ao cliente sem gerar stress na equipe.       |  |  |

Tabela 1 – Framework de Descrição do Problema.

#### 2.3.4 Diagrama de causa e efeito

O Diagrama de causa e efeito , que também é conhecido como "Fishbone" é uma maneira de esquematizar um problema e suas respectivas causas. Ele possui como objetivo facilitar a visualização das causas e problema que foram encontrados em um determinado contexto. O grupo fez e refez diversos "Fishbones" durante a realização desse segundo trabalho, e pelas conversas de validação realizadas com o professor o grupo chegou a um diagrama final que está representado na figura 1.

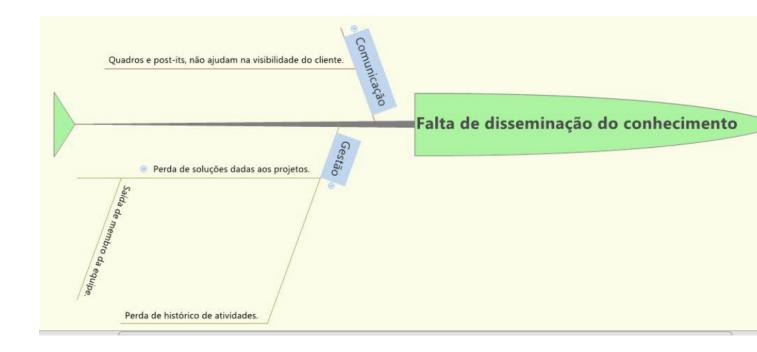


Figura 1 – Diagrama Causa-Efeito do Problema.

#### 2.3.5 Sentença de Posição do Produto

Tabela 2 – Sentença de Posição do Produto

| Para          | A FS Desenvolvimento de Soluções de Software       |  |  |  |
|---------------|--|--|--|--|
| Que           | Necessita de uma solução para gerenciamento de     |  |  |  |
|               | informações da empresa                             |  |  |  |
| O Repositório | É um gerenciador de informações                    |  |  |  |
| do Conheci-   |  |  |  |  |
| mento         |  |  |  |  |
| Que           | 1 - Mostra uma visibilidade das informações dos    |  |  |  |
|               | projetos bem como arquiva e as controla, faz o ge- |  |  |  |
|               | renciamento do conhecimento individual de cada     |  |  |  |
|               | integrante da equipe, que posta um problema em     |  |  |  |
|               | um quadro de problemas ou uma solução de um        |  |  |  |
|               | problema de outro integrante da equipe e cria um   |  |  |  |
|               | portfólio de tecnologias utilizadas na empresa que |  |  |  |
|               | incluem, entre outras funções, usos indicados de   |  |  |  |
|               | uma determinada tecnologia, especialistas dentro   |  |  |  |
|               | da equipe nessa tecnologia e suas principais refe- |  |  |  |
|               | rências.   |  |  |  |
| Diferente de  | Planilhas de excel e conversas informais em grupos |  |  |  |
|               | de rede social                                     |  |  |  |
| Nosso produto | Nosso produto tem todas as funcionalidades para    |  |  |  |
|               | gestão de conhecimento e tecnologias utilizadas    |  |  |  |
|               | centralizadas em um único produto, que requer      |  |  |  |
|               | menos tempo e esforço por parte da equipe para     |  |  |  |
|               | preenchimento das informações                      |  |  |  |

#### 2.4 Descrições dos Usuários

A FS Desenvolvimento de Soluções de Software trabalha atualmente com equipes pequenas para a produção de software. Os funcionários da empresa possuem alto conhecimento em todas as áreas da engenharia de software permitindo assim a rotatividade de funções entre os integrantes da equipe, uma vez que, para cada projeto, um membro executa uma função apenas. As funções são dividas em desenvolvedor, analista de requisitos, arquiteto, testador e gerente de projeto. Além dessas funções, existe a função de Gerente do Conhecimento que não é rotacionada entre projetos, dado que a gerência do conhecimento é feita para toda a empresa e não para projetos específicos.

#### 2.4.1 Resumo dos Usuários

Nome Descrição Responsabilidades Gerente Geral Responsável pelo gerenciausuários, Registra novos aloca usuários em projetos mento dos projetos da empresa. e registra novos projetos Gerente doResponsável pelo gerencia-Manter portfólios de conhe-Conhecimento mento do conhecimento da cimento empresa. Desenvolvedor Responsável pela codifica-Registrar suas atividades, ção dos projetos da emregistrar problemas e regispresa. trar soluções Testador Responsável pelos testes dos Registrar suas atividades, códigos da empresa. registrar problemas e registrar soluções Responsável pelo levanta-Analista deRegistrar suas atividades, Requisitos mento dos requisitos da emregistrar problemas e registrar soluções presa. Arquiteto Responsável pela arquite-Registrar suas atividades, tura dos sistemas que a emregistrar problemas e registrar soluções presa desenvolve.

Tabela 3 – Resumo dos Usuário

#### 2.5 Visão Geral do Produto

#### 2.5.1 Perspectiva do Produto

O Repositório do Conhecimento faz com que o acompanhamento do trabalho da equipe e a gerência do conhecimento da equipe seja realizado com maior facilidade. Com o software, o usuário registrará tudo que está fazendo bem como suas dificuldades, além de poder auxiliar outro usuário com as dificuldades dele. Além disso, o usuário poderá ver um portfólio de tecnologia que mostra o que a empresa sabe sobre determinada tecnologia, assim como seus problemas encontrados e soluções. Com essas informações, são gerados relatórios que aumentam a visibilidade do cliente da FS Software sobre o projeto.

#### 2.6 Requisitos funcionais

#### 2.6.1 Épicos

Os épicos identificados foram:

- Épico 1 Informações dos projetos Que diz respeito a visibilidade, arquivamento e controle das informações que são cadastradas pelos membros da equipe de trabalho.
- Épico 2 Informações de recursos humanos Este épico refere-se a gerencia do conhecimento que cada integrante da equipe possui e a manutenção do portifólio de informações.

#### 2.6.2 Features

As features levantandas foram:

- Feature 1- Visibilidade das informações dos projetos (Épico 1)
- Feature 2- Arquivamento das informações (Épico 1)
- Feature 3- Controle das informações (Épico 1)
- Feature 4- Gerenciamento do conhecimento individual (Épico 2)
- Feature 5- Manutenção do portfólio (Épico 2)

#### 2.6.3 Histórias de Usuário

As histórias de usuário para o Repositório do Conhecimento são:

- US1 Eu, como gerente de projeto desejo gerar relatório, para que eu possa fazer um documento de acompanhamento que será disponibilizado aos clientes da empresa quando solicitado. (Feature 1)
- US2 Eu, como gerente do projeto desejo visualizar as horas gastas ,dos funcionários em cada atividade, para que eu possa ter um controle da produtividade de cada membro da equipe. (Feature 1)
- US3 Eu, como integrante da equipe desejo me comunicar com outros integrantes do projeto que participo por meio de chat em suas atualizações, para que eu possa discutir sobre seus registros de trabalho. (Feature 2)
- US4 Eu, como usuário, desejo editar os meus registros de atividades para atualizar o que foi trabalhado. (Feature 2)
- US5 Eu, como integrante da equipe, desejo registrar as atividades que estou desempenhando para que fique visível aos outros integrantes do projeto. (Feature 2)

- US6 Eu, como gerente, desejo remover o acesso de determinado usuário para que ele não tenha possibilidade de entrar no sistema. (Feature 3)
- US7 Eu, como gerente do projeto desejo incluir integrantes da equipe em perfis de usuário, para que cada integrante tenha acesso às informações que digam respeito a somente seu perfil de usuário. (Feature 3)
- US8 Eu, como integrante da equipe, desejo editar as informações cadastrais no sistema, para atualizar meus dados pessoais e as tecnologias que domino. (Feature 3)
- US9 Eu, como integrante da equipe, desejo visualizar a lista de problemas para contribuir com soluções. (Feature 4)
- US10 Eu, como integrante da equipe, desejo encontrar soluções por meio dos problemas já cadastrados para solucionar o meu problema. (Feature 4)
- US11 Eu, como integrante da equipe, desejo dar soluções de problemas cadastrados por outros colegas, para que eles possam solucionar seus problemas e prosseguir com o andamento do projeto. (Feature 4)
- US12 Eu, como integrante da equipe, desejo cadastrar informações de problemas que estou tendo ao decorrer do projeto, para que outros integrantes possam me ajudar com soluções que eles possam conhecer. (Feature 4)
- US13 Eu, como gerente de conhecimento, desejo editar os portfólios de tecnologias disponíveis para que os portfólios estejam mais corretos em relação a informação e redação. (Feature 5)
- US14 Eu, como gerente de conhecimento, desejo criar uma categoria de portfólio de tecnologias para que os portfólios fiquem melhor organizado. (Feature 5)
- US15 Eu, como gerente de conhecimento, desejo cadastrar em uma categoria do portfólio uma determinada tecnologia e seu especialista, sugestão de uso, referências e projetos que já tenha utilizado essa tecnologia, para que usuários possam ter uma informação de ajuda sobre a tecnologia. (Feature 5)
- US16 Eu, como gerente do conhecimento, desejo disponibilizar um portfólio de tecnologias utilizadas na empresa, para que a equipe tenha um material de apoio que os auxiliem no conhecimento de determinada tecnologia. (Feature 5)

#### 2.6.4 Matriz de Rastreabilidade de Requisitos Funcionais

As figuras a seguir mostram a rastreabilidade dos requisitos funcionais que foram geradas pela ferramenta Caliber.

Utilizando a ferramenta Caliber foram gerados matrizes de rastreabilidade, que auxiliam no acompanhamento de itens de importância para o projeto, tem-se a matriz de Épicos e Features, mostrando de onde cada Feature saiu, tornando a consulta mais instintiva e fácil.



Figura 2 – Matriz de Rastreabilidade de Épicos x Features utilizando a ferramenta Caliber

Nesta próxima matriz, podemos ver a relação entre features e histórias de usuário, caso seja necessária a consulta, esta matriz mostra de maneira mais transparente tais relacionamentos.

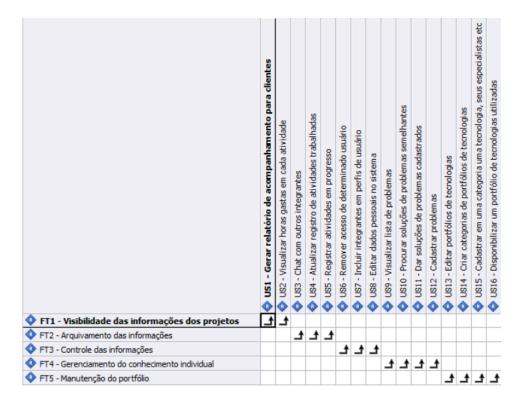


Figura 3 – Matriz de Rastreabilidade de Features x Histórias de Usuário utilizando a ferramenta Caliber

Matriz que mostra a relação entre épicos e histórias de usuário, aumentando a visibilidade da relação entre tais itens.

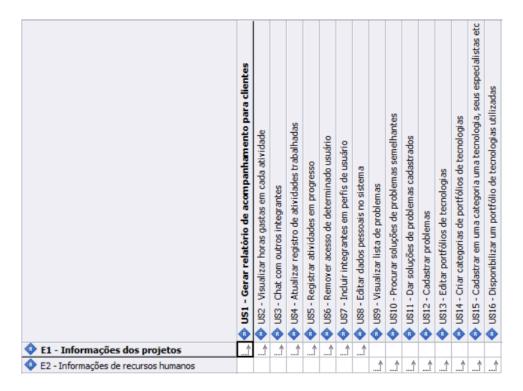


Figura 4 – Matriz de Rastreabilidade de Épicos x Histórias de Usuário implicadas nos épicos utilizando a ferramenta Caliber

#### 2.6.5 Critérios de Aceitação

Para a estruturação dos critérios, foi utilizado o template do BDD. Para a primeira release, foi priorizada a feature 4 (Gerenciamento do conhecimento individual). Para as histórias desta feature, foram levantados os seguintes critérios de aceitação:

US9. Eu, como integrante da equipe, desejo visualizar a lista de problemas para contribuir com soluções.

Cenário 1: Buscar problemas sem solução Dado uma busca por problemas Então são opcionais os filtros:

- Tipo de Tecnologia
- Problema sem Solução (status)
- Texto (descrição do problema)

Cenário 2: Abrir detalhes do problema Dado um problema encontrado Quando o registro for clicado Então é aberto um detalhamento do problema US10. Eu, como integrante da equipe, desejo encontrar soluções por meio dos problemas já cadastrados para solucionar o meu problema.

Cenário 1: Buscar soluções Dado uma busca por soluções Então são opcionais os filtros:

- Tipo de Tecnologia
- Texto (descrição do problema)

Cenário 2: Abrir descrições das soluções Dado um problema já solucionado encontrado

Quando o registro do problema é clicado

Então é aberto uma lista de descrições das soluções

US11. Eu, como integrante da equipe, desejo dar soluções de problemas cadastrados por outros colegas, para que eles possam solucionar seus problemas e prosseguir com o andamento do projeto.

Cenário 1: Problema já criado Dado um problema que já foi criado Então apenas o autor e o gerente do conhecimento pode editar e deve ficar visível para todos que o problema foi editado

Cenário 2: Problema com solução Dado um problema já solucionado Então podem existir mais de uma solução para cada problema

Cenário 3: Problema com solução sem marcação Dado um problema com uma solução

Então o autor pode marcar o problema como resolvido

US12. Eu, como integrante da equipe, desejo cadastrar informações de problemas que estou tendo ao decorrer do projeto, para que outros integrantes possam me ajudar com soluções que eles possam conhecer.

Cenário 1: Pesquisar problema cadastrado Dado um problema a ser cadastrado

Então é necessário que seja feita uma pesquisa para não repetir problemas

Cenário 2: Cadastrar problema Dado um problema a ser cadastrado Então são necessárias as seguintes informações: 2.7. Restrições 21

- Título do Problema
- Tecnologia associada
- Detalhes do problema

#### 2.7 Restrições

Do ponto de vista de usuários, sem permissões de administrador, não se pode ter visibilidade de informações pessoais, postar com outro nome, modificar, excluir ou adicionar outras contas.

#### 2.8 Requisitos não Funcionais

#### 2.8.1 Implementação

O sistema deverá ser criado utilizando a ferramenta Bizagi Studio.

#### 2.8.2 Confiabilidade

O sistema deverá ficar disponível 24 horas por dia, 7 dias por semana sem exceções.

#### 2.8.3 Suportabilidade

O sistema pode ser acessado através dos navegadores Chrome (versão 38.0.2125.11 ou posterior), Mozilla Firefox (versão 33.1.1 ou superior), Safari (versão 5.1.7 ou superior) e Internet Explorer (versão 11 ou superior).

#### 2.8.4 Desempenho

O sistema deve fazer uma atualização com tempo inferior ou igual a 2 segundos.

#### 2.8.5 Portabilidade

O sistema deve funcionar, nos sistemas operacionais Linux, e Windows. O sistema deve ser ajustável a visão mobile.

#### 2.9 Requisitos de Documentação

#### 2.9.1 Manual do Usuário

O manual do usuário deverá ser impresso em papel tamanho A5, fornecendo detalhes de cada função do sistema, como: a finalidade da função e os passos para realizar uma ação em determinada função, bem como um exemplo prático da função se for possível. O manual deverá conter um índice no início do documento e um índice remissivo ao final do documento contendo os assuntos tratados em cada página. Deverá conter também um glossário de termos utilizados no manual dispostos em ordem alfabética. O texto do manual do usuário deverá ser escrito em fonte Arial nos seguintes tamanhos e formatos:

- Títulos e subtítulos: fonte tamanho 10 em negrito;
- Conteúdo: fonte tamanho 9 não-negrito.

O texto deverá estar justificado na página e com margens - tanto superior e inferior, quanto laterais - espaçadas em 1,5cm.

#### 2.9.2 Ajuda On-line

Deverá existir uma página para ajuda On-line com soluções de problemas frequentes (FAQ), telefones de contato da equipe de suporte bem como uma área para chat com atendentes para soluções de dúvidas não encontradas na página e uma área para atendimento por e-mail para contato quando não houver disponibilidade de chat.

#### 2.9.3 Guias de Instalação e de Configuração, e Arquivo Leia-me

Como a solução será implementada em padrão web, deverá portanto haver uma sessão na página da aplicação contendo instruções de instalação, configuração, requisitos mínimos do sistema a ser usado e plugins adicionais a serem utilizados.

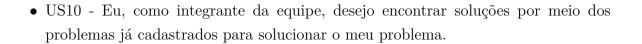
#### 2.10 Planejamento das Sprints

#### 2.10.1 1<sup>a</sup> Sprint

Na 1<sup>a</sup> Sprint, foram planejadas as seguintes histórias de usuário da Feature 4 (F4), compondo assim a Release 1:

• US9 - Eu, como integrante da equipe, desejo visualizar a lista de problemas para contribuir com soluções.

2.11. Roadmap 23



 US11 - Eu, como integrante da equipe, desejo dar soluções de problemas cadastrados por outros colegas, para que eles possam solucionar seus problemas e prosseguir com o andamento do projeto.

• US12 - Eu, como integrante da equipe, desejo cadastrar informações de problemas que estou tendo ao decorrer do projeto, para que outros integrantes possam me ajudar com soluções que eles possam conhecer.

#### 2.11 Roadmap

O projeto foi dividido em 3 releases. Para a primeira release do projeto, foi priorizada a feature 4(Gerenciamento do conhecimento individual) pois esta contém as funcionalidades mais importantes para o cliente em um primeiro momento. Na segunda release, as features 2(Arquivamento das informações) e 3(Controle das informações) geram bastante valor ao auxiliar no gerenciamento das informações do projeto que não é contemplado na primeira release e uma feature complementa a outra. As features 1 e 5 foram alocadas para a última release. A figura 3 demonstra melhor como foram divididas as features.

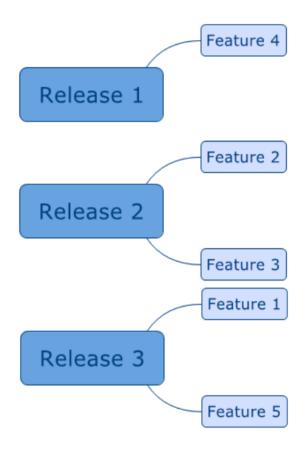


Figura 5 – Roadmap do Repositório do Conhecimento.

#### 2.12 Processo de ER

Na primeira entrega, foi proposto um processo de engenharia de requisitos que visava a metodologia escolhida. Conforme o processo foi sendo executado, foram observadas que algumas mudanças seriam necessárias para a melhor realização do trabalho. O processo modelado no Bizagi que foi utilizado pela equipe é encontrado no final deste documento no apêndice E . As atividades que sofreram mudanças foram: Elicitar Requisitos, Detalhar Requisitos e Atualizar Backlog do Produto a qual foi inserida no processo. Na atividade Elicitar Requisitos, eram artefatos de saída: o Visão e o Backlog do Produto. Porém como foi necessário fazer a validação parcial do Visão ao invés de redigir o documento na íntegra e só depois validar, o modelo foi alterado para que a saída do Elicitar Requisitos fosse o Visão parcial e após as validações era verificado se o documento estava completo antes de seguir em frente. Na atividade Detalhar Requisitos, foi inserido o artefato Protótipo. A atividade de Fazer Protótipo foi inicialmente feita em um momento não apropriado e, após a orientação do professor, foi refeita no momento correto.

2.13. Cronograma 25

#### 2.13 Cronograma

Na iteração 2, na disciplina de Planejamento fizemos as atividades de Realizar entrevista com clientes, Criar fishbone do sistema, Identificar requisitos não funcionais, Validar requisitos não funcionais, Identificar user stories, Modelar protótipo, Validar Tema de investimento e Documentar os itens identificados e validados.

Já na atividade de Execução na iteração 2 foram desempenhadas as atividades de Priorizar user stories para a 1ª Sprint, validar user stories, Detalhar user stories priorizadas, registrar os requisitos e rastreabilidade na ferramenta de gerenciamento de requisitos e os pontos de controle com o professor.

Quanto as mudanças ocorridas desde a primeira versão, seguem na tabela abaixo as atividades com alteração e suas respectivas alterações

#### Planejamento

Tabela 4 – Tabela de mudanças na disciplina de Planejamento

| Atividade          | Mudança(s)  |
|--------------------|---|
| Entrevista com     | Inclusão  |
| os clientes        |   |
| Criar fishbone     | Alteração de data final para 13/11/2014             |
| do sistema         |   |
| Identificar temas  | Alteração de data inicial para $05/11/2014$ e final |
| de investimento,   | para 11/11/2014                                     |
| épicos e features  |   |
| Identificar requi- | Alteração de data inicial para $05/11/2014$ e final |
| sitos não funcio-  | para 13/11/2014                                     |
| nais               |   |
| Validar requisi-   | Inclusão  |
| tos não funcio-    |   |
| nais               |   |
| Identificar user   | Alteração de data inicial para 11/11/2014 e final   |
| stories            | para 12/11/2014                                     |
| Modelar protó-     | Inclusão  |
| tipo               |   |
| Validar Tema       | Alteração de data inicial para $12/11/2014$ e final |
| de investimento,   | para 12/11/2014                                     |
| épicos e features  |   |
| Documentar os      | Alteração de data inicial para $12/11/2014$ e final |
| itens identifica-  | para 20/11/2014SSS                                  |
| dos e validados    |   |

| Atividade                   | Mudança(s)  |
|-----------------------------|---|
| Priorizar user              | Alteração de data inicial para 17/11/2014 e final   |
| stories para 1 <sup>a</sup> | para 17/11/2014                                     |
| sprint                      |   |
| Validar users               | Alteração de data inicial para 13/11/2014 e final   |
| stories                     | para 17/11/2014                                     |
| Detalhar user               | Alteração de data inicial para 21/11/2014 e final   |
| stories prioriza-           | para $01/12/2014$                                   |
| dos                         |   |
| Registrar requi-            | Alteração de data inicial para $01/12/2014$ e final |
| sitos e rastreabi-          | para $03/12/2014$                                   |
| lidade na ferra-            |   |
| menta de GR                 |   |
| Apresentação do             | Alteração de horário inicial para 9:00              |
| trabalho 2                  |   |

Tabela 5 – Tabela de mudanças na disciplina de Execução

O cronograma completo encontra-se no apêndice D.

#### 2.14 Relato de Experiência

Este tópico aborda as experiências dos membros da equipe da disciplina de Requisitos de software e Modelagem de Processo, ministradas na universidade de Brasília, campus Gama, durante a realização dos trabalhos ocorridos no segundo semestre de dois mil e quatorze.

As duas disciplinas possuiam o mesmo contexto de trabalho porém cada uma tinha funções diferentes, os alunos de modelagem eram responsáveis pelo entendimento do negócio, identificação e realização de melhorias enquanto os alunos de requisitos tinham como responsabilidade elicitar e detalhar os requisitos do software e modelar o processo de ER. Os alunos de requisitos e modelagem tinham como compromisso fazer a automatização da solução proposta pela equipe juntos.

Foi a primeira vez que as disciplinas de Requisitos de Software e Modelagem de Processos foram ministradas juntas. Por esse fato existiram muitas dúvidas por parte dos alunos, que muitas vezes ficavam confusos em relação ao que deveria ser feito e como o trabalho seria melhor estruturado tendo em vista que não existia um documento que o grupo pudesse usar como exemplo. Durante o decorrer do trabalho também ficou confuso em alguns momentos quem era o cliente de quem era contratado.

No que se refere as aulas de requisitos, elas foram produtivas pois o professor tem experiência nos conteúdos que foram apresentados e mesmo nos dias que a turma estava dispersa ele buscava a participação de todos os alunos durante as aulas. Nos dias de aulas em que foram debatidos os artigos que estavam disponibilizados via moodle foi interessante as discussões levantadas. A competição realizada antes da primeira prova foi muito boa, pois foi como se fosse uma revisão de conteúdo.

#### 2.14.1 Interação entre a equipe de Requisitos de Software

Durante a execução do primeiro trabalho foi difícil o entendimento entre as partes da equipe. Dois integrantes da equipe já se conheciam, porém o outro membro nunca tinha feito trabalho com os dois. A falta de comunicação e desinteresse por parte de um dos membros da equipe fizeram com que houvesse desgaste e stress durante a realização do primeiro trabalho. O professor ficou a par da situação da equipe e realizou uma reunião entre os integrantes do grupo, depois dessa reunião a convivência e comunicação entre os membros da equipe foi totalmente diferente. Talvez se esta conversa tivesse acontecido em um momento anterior, o desgaste e o stress teriam sido evitados.

Depois da apresentação, acolhemos um novo integrante ao nosso grupo, pois o seu grupo foi dissolvido e aconteceu a realocação de um aluno para cada equipe. Não houve nenhum problema com a adição de mais um membro, todos se entenderam muito bem, e as tarefas foram realizadas em equipe de maneira clara para todos. Não existiu nenhum desentendimento e nenhuma falta de comunicação entre os integrantes do grupo nesta segunda parte do trabalho.

Do ponto de vista do novo integrante, o processo de integração com um grupo já consolidado foi em geral bem tranquilo. O grupo foi bem atencioso quando o novo integrante tinha dúvidas e considerava a opinião do mesmo como qualquer outra.

#### 2.14.2 Integração entre as equipes

Com relação a interação entre as equipes de Requisitos de Software e Modelagem de Processo, sempre foi boa a relação entre essas duas equipes. Existiam conflitos de horários, mas sempre existiram encontros fixos nas segundas-feiras e quando necessário eram marcados encontros durante a semana e nos finais de semana também. A equipe de Modelagem sempre se prontificou a ajudar, na medida do que era permitido, a equipe de Requisitos.

Na segunda parte do trabalho, a equipe de Modelagem também foi acrescida de mais um membro na sua equipe e isso não interferiu na boa relação que já existia no grupo. Durante as reuniões na maioria das vezes todos os integrantes estavam presentes e sempre existiu uma boa comunicação entre os grupos, isso era refletido no fato de que

as equipes estavam a par do que a outra equipe estava fazendo.

#### 2.14.3 Sugestão de Melhorias

- É importante definir de maneira clara o papel de cada equipe na realização do trabalho, onde, os alunos sabem até ondem podem influenciar no contexto passado pelo professor.
- Templates de relatórios auxiliariam as equipes na hora de estruturar seus trabalhos.
- Definir de maneira mais clara como deve ser a relação entre as equipes.

#### 2.14.4 Lições aprendidas

Em um ambiente de trabalho, as pessoas não precisam ter afinidade para poder trabalharem juntas. Deve existir respeito por parte de todos os integrantes de uma equipe, e cada um deve se comprometer a realizar suas tarefas impostas e justificar o motivo pelo qual não fez, quando não realizadas.

### 3 Solução

A solução criada para resolver o problema de perda de conhecimento foi chamada de Repositório de Conhecimento. É uma solução de software criada a partir da ferramenta Bizagi Studio que visa automatizar esta pequena parte do processo de negócio da empresa para solucionar o problema especificado. Na solução é possível cadastrar e pesquisar problemas e soluções dadas pelos integrantes da equipe. Foi feita uma análise prévia de requisitos na qual muitos requisitos foram levantados junto ao cliente, no entanto, por motivos de tempo, somente algumas features foram priorizadas. As features priorizadas podem ser vistas no Capítulo 2 deste documento, onde encontra-se a rastreabilidade desde Temas de Investimento elicitados até as Histórias de Usuários detalhadas usando-se a técnica do 3C.



Figura 6 – Página inicial da solução

Esta é a página inicial da solução onde o usuário tem a opção de pesquisar por problemas e/ou soluções, selecionando a opção desejada e o botão Próximo.



Figura 7 – Pesquisa de problemas

Ao escolher a opção de pesquisa de problemas e/ou soluções, o usuário é redirecionado para esta tela, onde clicando na lupa à esquerda do campo de Problema ele poderá fazer a busca desejada.

32 Capítulo 3. Solução

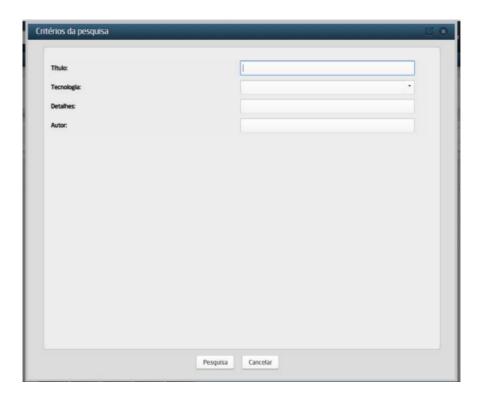


Figura 8 – Busca de problema por filtro

O usuário poderá buscar problema através destes 4 filtros (utilizando um deles ou mais de um): título do problema, tecnologia relacionada a ele, detalhes do problema, autor do problema registrado. Em seguida, ele seleciona o botão Pesquisar.

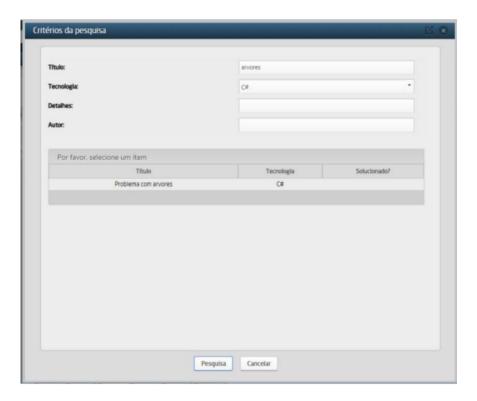


Figura 9 – Resultado da busca por problema

Pesquisando pelo título do problema "árvores" utilizando tecnologia "C#", são mostradas as soluções, que são clicáveis para visualizar soluções já cadastradas para aquele problema.



Figura 10 – Seleção do problema para visualizar soluções

### 4 Conclusão

#### Referências

## APÊNDICE A – Estrutura do Portifólio Tecnológico

- Apresentação
- Características
- Dicas
- Especialistas
- Instalação
- Pré-requisitos
- Recomendações de uso
- Referências Bibliográficas
- Links para sites e páginas que tratam do assunto na Web
- Experiências ocorridas na empresa (Problemas e Soluções)

# APÊNDICE B – Exemplo de Questionário de Satisfação de Cliente

Questionário criado com base no "Modelo de Satisfação de Clientes" do site SurveyMonkey [ SURVEY ].

| 1. Quão profissional é a nossa empresa?  |
|--|
| ( ) Extremamente profissional  |
| ( ) Muito profissional   |
| ( ) Moderadamente profissional   |
| ( ) Pouco profissional   |
| ( ) Nada profissional  |
| 2. Em comparação com os nossos competidores, a qualidade do nosso serviço é  |
| superior, inferior ou a mesma?   |
| ( ) Extremamente superior  |
| ( ) Moderadamente superior   |
| ( ) Mesma  |
| ( ) Moderadamente inferior   |
| ( ) Extremamente inferior  |
|  |
| 3. Em comparação com os nossos competidores, o preço do nosso serviço é supe-  |
|  |
| 3. Em comparação com os nossos competidores, o preço do nosso serviço é supe-  |
| 3. Em comparação com os nossos competidores, o preço do nosso serviço é superior, inferior, ou o mesmo?  |
| 3. Em comparação com os nossos competidores, o preço do nosso serviço é superior, inferior, ou o mesmo?  ( ) Muito superior  |
| 3. Em comparação com os nossos competidores, o preço do nosso serviço é superior, inferior, ou o mesmo?  ( ) Muito superior ( ) Pouco superior   |
| 3. Em comparação com os nossos competidores, o preço do nosso serviço é superior, inferior, ou o mesmo?  ( ) Muito superior ( ) Pouco superior ( ) Mesma   |
| 3. Em comparação com os nossos competidores, o preço do nosso serviço é superior, inferior, ou o mesmo?  ( ) Muito superior ( ) Pouco superior ( ) Mesma ( ) Pouco inferior  |
| 3. Em comparação com os nossos competidores, o preço do nosso serviço é superior, inferior, ou o mesmo?  ( ) Muito superior ( ) Pouco superior ( ) Mesma ( ) Pouco inferior ( ) Muito inferior   |
| 3. Em comparação com os nossos competidores, o preço do nosso serviço é superior, inferior, ou o mesmo? ( ) Muito superior ( ) Pouco superior ( ) Mesma ( ) Pouco inferior ( ) Muito inferior  |
| 3. Em comparação com os nossos competidores, o preço do nosso serviço é superior, inferior, ou o mesmo? ( ) Muito superior ( ) Pouco superior ( ) Mesma ( ) Pouco inferior  4. Quão prestativa é a nossa empresa? ( ) Extremamente prestativa ( ) Muito prestativa |

| 5. De forma geral, quão satisfeito ou insatisfeito está com os colaboradores da |
|---|
| nossa empresa?  |
| ( ) Muito satisfeito  |
| ( ) Pouco satisfeito  |
| ( ) Nem satisfeito nem insatisfeito   |
| ( ) Pouco insatisfeito  |
| ( ) Muito insatisfeito  |
|   |
| 6. Gosta da nossa empresa, não gosta nem detesta, ou detesta?                   |
| ( ) Gosto muito   |
| ( ) Gosto pouco   |
| ( ) Não gosto nem detesto   |
| ( ) Detesto pouco   |
| ( ) Detesto muito   |
|   |
| 7. Gosta da nossa empresa, não gosta nem detesta, ou detesta?                   |
| ( ) Extremamente provável   |
| ( ) Muito provável  |
| ( ) Moderadamente provável  |
| ( ) Pouco provável( ) Nada provável   |

### APÊNDICE C – Protótipo do Repositório de Conhecimento

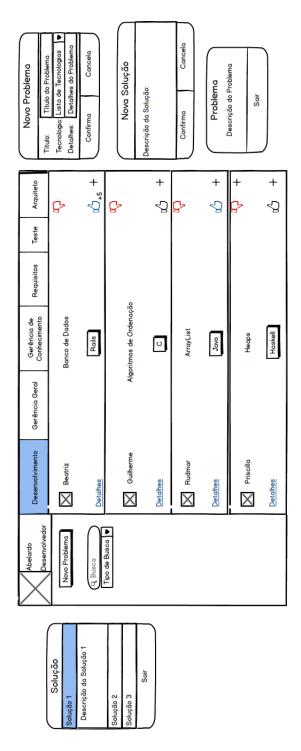


Figura 11 – Protótipo do Repositório de Conhecimento

# APÊNDICE D – Cronograma

|    | 0          | Nome  | Duração     | Início         | Fim            | Anteces | Completo por c | Nomes dos Recursos                                |
|----|------------|---|-------------|----------------|----------------|---------|----------------|---|
| 1  | V          | Iniciação   | 9,875 dias  | 04/09/14 08:00 | 11/09/14 1     |         | 100%           |   |
| 2  | V          | Iteração 1  | 9,875 dias  | 04/09/14 08:00 | 11/09/14 1     |         | 100%           |   |
| 3  | V          | Requisitos  | 0,75 dias   | 04/09/14 08:00 | 04/09/14 1     |         | 100%           |   |
| 4  | V          | Reunião de abertura   | 0,25 dias   | 04/09/14 08:00 | 04/09/14 10:00 |         | 100%           | Guilherme da Luz;Vanusa Oliveira;Rudmar Rodrigues |
| 5  | <b>□</b> ✓ | Definir abordagem   | 0,25 dias   | 04/09/14 12:00 | 04/09/14 14:00 |         | 100%           | Guilherme da Luz;Vanusa Oliveira;Rudmar Rodrígues |
| 6  | ₩          | Modelagem de Negócio  | 9,875 dias  | 04/09/14 08:00 | 11/09/14 1     |         | 100%           |   |
| 7  | ₩          | Reunião de abertura   | 0,25 dias   | 04/09/14 08:00 | 04/09/14 10:00 |         | 100%           | Guilherme da Luz;Vanusa Oliveira;Rudmar Rodrigues |
| 8  | <b>□</b> ✓ | Apresentar planejamento do projeto                            | 0,125 dias  | 11/09/14 16:00 | 11/09/14 17:00 |         | 100%           | Guilherme da Luz;Vanusa Oliveira;Rudmar Rodrigues |
| 9  | <b>□</b> ✓ | Definir cronograma do projeto                                 | 0,25 dias   | 08/09/14 12:00 | 08/09/14 14:00 |         | 100%           | Guilherme da Luz;Vanusa Oliveira;Rudmar Rodrigues |
| 10 | <b>V</b>   | Planejamento  | 104,75 dias | 09/09/14 12:00 | 20/11/14 1     |         | 100%           |   |
| 11 | V          | Iteração 1  | 31,25 dias  | 09/09/14 12:00 | 28/09/14 1     |         | 100%           |   |
| 12 | <b>V</b>   | Requisitos  | 20,25 dias  | 09/09/14 12:00 | 22/09/14 1     |         | 100%           |   |
| 13 | <b>□</b> ✓ | Reunião de REQ para busca de ferramentas                      | 0,25 dias   | 09/09/14 12:00 | 09/09/14 14:00 |         | 100%           | Guilherme da Luz;Vanusa Oliveira;Rudmar Rodrigues |
| 14 | <b>□</b> ✓ | Criar critérios de comparação e seleção de ferramentas BPMS   | 0,125 dias  | 20/09/14 08:00 | 20/09/14 09:00 |         | 100%           | Guilherme da Luz;Vanusa Oliveira;Rudmar Rodrigues |
| 15 | <b>□</b> ✓ | Criar critérios de comparação e seleção das ferramentas de GR | 0,125 dias  | 11/09/14 16:00 | 11/09/14 17:00 |         | 100%           | Guilherme da Luz;Vanusa Oliveira;Rudmar Rodrigues |
| 16 |            | Comunicar ferramentas escolhidas para avaliação (BPMS e GR)   | 0,075 dias  | 11/09/14 17:00 | 11/09/14 17:36 |         | 100%           | Guilherme da Luz;Vanusa Oliveira;Rudmar Rodrigues |
| 17 | <b>□</b> ✓ | Avaliar ferramentas para gestão de Requisitos (GR)            | 1,125 dias  | 12/09/14 18:00 | 13/09/14 13:00 |         | 100%           | Guilherme da Luz;Vanusa Oliveira;Rudmar Rodrigues |
| 18 | <b>□</b> ✓ | Escolha definitiva das ferramentas (BPMS e GR)                | 0,25 dias   | 13/09/14 12:00 | 13/09/14 14:00 |         | 100%           | Guilherme da Luz;Vanusa Oliveira;Rudmar Rodrigues |
| 19 | <b>□</b> ✓ | Documentar avaliação da ferramenta de GR                      | 11 dias     | 15/09/14 08:00 | 22/09/14 12:00 |         | 100%           | Guilherme da Luz;Vanusa Oliveira;Rudmar Rodrigues |
| 20 | <b>□</b> ✓ | Estabelecer Técnica de elicitação                             | 0,25 dias   | 11/09/14 14:00 | 11/09/14 16:00 |         | 100%           | Guilherme da Luz;Vanusa Oliveira;Rudmar Rodrígues |
| 21 | <b>□</b> ✓ | Workshop MPR  | 0,05 dias   | 18/09/14 14:00 | 18/09/14 14:24 |         | 100%           | Guilherme da Luz;Vanusa Oliveira;Rudmar Rodrigues |
| 22 | ₩          | Modelagem de negócio  | 12,5 dias   | 20/09/14 14:00 | 28/09/14 1     |         | 100%           |   |
| 23 | <b>□</b> ✓ | Criar critérios de comparação e seleção das ferramentas BPMS  | 0,125 dias  | 20/09/14 16:00 | 20/09/14 17:00 |         | 100%           | Beatriz Rezener; João Gabriel                     |
| 24 | <b>□</b> ✓ | Comunicar ferramentas escolhidas para avaliação (BPMS e GR)   | 0,125 dias  | 20/09/14 14:00 | 20/09/14 15:00 |         | 100%           | Beatriz Rezener; João Gabriel                     |
| 25 | <b>□</b> ✓ | Escolha definitiva das ferramentas (BPMS e GR)                | 0,625 dias  | 20/09/14 14:00 | 20/09/14 19:00 |         | 100%           | Beatriz Rezener;João Gabriel                      |
| 26 | <b>□</b> ✓ | Avaliar ferramentas BPMS                                      | 9,875 dias  | 20/09/14 14:00 | 27/09/14 09:00 |         | 100%           | Beatriz Rezener;João Gabriel                      |
| 27 |            | Documentar avaliação da ferramenta de BPMS                    | 12,5 dias   | 20/09/14 14:00 | 28/09/14 17:00 |         | 100%           | Beatriz Rezener;João Gabriel                      |
| 28 | <b>□</b> ✓ | Workshop MPR  | 0,25 dias   | 20/09/14 14:00 | 20/09/14 16:00 |         | 100%           | Guilherme da Luz;Vanusa Oliveira;Rudmar Rodrigues |

Figura 12 –  $P\'{a}gina$  1 do Cronograma

|    | 0          | Nome   | Duração      | Início         | Fim            | Anteces | Completo por c | Names dos Recursos                                   |
|----|------------|--|--------------|----------------|----------------|---------|----------------|--|
| 29 | <b>V</b>   | Iteração 2   | 40 dias      | 21/10/14 14:00 | 20/11/14 1     |         | 100%           |  |
| 30 | ₩          | Requisitos   | 22 dias      | 03/11/14 10:00 | 20/11/14 1     |         | 100%           |  |
| 31 | <u>□</u> ✓ | Realizar entrevista com clientes                           | 0,729 dias   | 03/11/14 10:00 | 03/11/14 15:50 |         | 100%           | Guilherme da Luz; Vanusa Oliveira; Rudmar Rodrigues; |
| 32 | <b>□</b> ✓ | Criar fishbone do sistema                                  | 11,375 dias  | 04/11/14 10:00 | 13/11/14 09:00 | 31      | 100%           | Guilherme da Luz                                     |
| 33 | <b>□</b> ✓ | Identificar temas de investimento, épicos e features       | 7,25 dias    | 05/11/14 09:00 | 11/11/14 17:00 | 31      | 100%           | Vanusa Oliveira                                      |
| 34 | <u>□</u> ✓ | Identificar requisitos não funcionais                      | 11 dias      | 05/11/14 09:00 | 13/11/14 19:00 | 31      | 100%           | Rudmar Rodrigues                                     |
| 35 | <u> </u>   | Validar requisitos não funcionais                          | 5,625 dias   | 07/11/14 16:00 | 12/11/14 19:00 |         | 100%           | Beatriz Rezener;Guilherme da Luz;João Gabriel;João . |
| 36 |            | Identificar user stories                                   | 1,75 dias    | 11/11/14 17:00 | 12/11/14 17:00 | 33      | 100%           | Guilherme da Luz                                     |
| 37 |            | Modelar protótipo  | 7 dias       | 12/11/14 17:00 | 18/11/14 17:00 | 36      | 100%           | João Paulo Ribeiro                                   |
| 38 |            | Validar Tema de investimento, épicos e features            | 0,125 dias   | 12/11/14 17:00 | 12/11/14 18:00 | 36      | 100%           | Guilherme da Luz;Vanusa Oliveira;Rudmar Rodrigues;   |
| 39 | <b>□</b> ✓ | Documentar os itens identificados e validados              | 9,625 dias   | 12/11/14 17:00 | 20/11/14 10:00 |         | 100%           | Guilherme da Luz;Vanusa Oliveira;Rudmar Rodrigues;   |
| 40 | ✓          | Modelagem de negócio                                       | 18,875 dias  | 21/10/14 14:00 | 03/11/14 1     |         | 100%           |  |
| 41 |            | Identificar pontos de automatização e melhoria do processo | 7,25 dias    | 21/10/14 14:00 | 25/10/14 17:00 | 53      | 100%           | Beatriz Rezener; João Gabriel                        |
| 42 |            | Modelar processo TO-BE                                     | 6,375 dias   | 27/10/14 08:00 | 30/10/14 17:00 | 53      | 100%           | Beatriz Rezener; João Gabriel                        |
| 43 |            | Validar versão inicial de modelagem do TO-BE               | 0,188 dias   | 30/10/14 14:00 | 30/10/14 15:30 | 42      | 100%           | Beatriz Rezener; João Gabriel                        |
| 44 |            | Realizar ajustes no processo TO-BE                         | 6,125 dias   | 30/10/14 10:00 | 03/11/14 17:00 | 43      | 100%           | Beatriz Rezener;João Gabriel                         |
| 45 | ✓          | Execução   | 116,632 dias | 15/09/14 08:00 | 06/12/14 1     |         | 100%           |  |
| 46 | ✓          | Iteração 1   | 84,5 dias    | 15/09/14 08:00 | 11/11/14 2     |         | 100%           |  |
| 47 | ✓          | Requisitos   | 84,5 dias    | 15/09/14 08:00 | 11/11/14 2     |         | 100%           |  |
| 48 |            | Definir processos, atividades, papéis e responsabilidades  | 20,375 dias  | 15/09/14 08:00 | 27/09/14 17:00 |         | 100%           | Guilherme da Luz;Vanusa Oliveira;Rudmar Rodrigues    |
| 49 |            | Modelar processo de ER                                     | 0,25 dias    | 11/11/14 18:00 | 11/11/14 20:00 |         | 100%           | Guilherme da Luz; Vanusa Oliveira; Rudmar Rodrigues  |
| 50 |            | Validar processo modelado de ER                            | 0,25 dias    | 16/09/14 08:00 | 16/09/14 10:00 |         | 100%           | Guilherme da Luz; Vanusa Oliveira; Rudmar Rodrigues  |
| 51 |            | Descrever e documentar processo                            | 0,375 dias   | 27/09/14 17:00 | 27/09/14 20:00 |         | 100%           | Guilherme da Luz;Vanusa Oliveira;Rudmar Rodrigues    |
| 52 | <u>□</u> ✓ | Elaborar relatório de projeto                              | 20,375 dias  | 27/09/14 17:00 | 10/10/14 16:00 |         | 100%           | Guilherme da Luz;Vanusa Oliveira;Rudmar Rodrigues    |
| 53 | <u>□</u> 🗸 | Modelar AS-IS com toda a equipe                            | 0,833 dias   | 27/09/14 17:00 | 28/09/14 09:40 |         | 100%           | Guilherme da Luz;Vanusa Oliveira;Rudmar Rodrigues    |
| 54 |            | Apresentação do Trabalho 1                                 | 0,25 dias    | 30/09/14 16:00 | 30/09/14 18:00 |         | 100%           | Guilherme da Luz;Vanusa Oliveira;Rudmar Rodrigues    |
| 55 | V          | Modelagem de negócio                                       | 18,625 dias  | 27/09/14 17:00 | 09/10/14 1     |         | 100%           |  |
| 56 | <b>□</b> ✓ | Iniciar modelagem do AS-IS                                 | 0,094 dias   | 27/09/14 17:00 | 27/09/14 17:45 |         | 100%           | Beatriz Rezener;João Gabriel                         |

Figura 13 –  $P\'{a}gina$  2 do Cronograma

|    |   | 0        | Name   | Duração     | Início                             | Fim            | Anteces | Completo por c | Nomes dos Recursos                                       |
|----|---|----------|--|-------------|------------------------------------|----------------|---------|----------------|--|
| 57 |   | <b>V</b> | Modelar AS-IS com toda a equipe                            | 2,25 dias   | 27/09/14 17:00                     | 29/09/14 13:00 |         | 100%           | Beatriz Rezener; João Gabriel                            |
| 58 | 5 | <b>V</b> | Identificar potenciais problemas no processo AS-IS         | 0,125 dias  | 27/09/14 17:00                     | 27/09/14 18:00 |         | 100%           | Beatriz Rezener;João Gabriel                             |
| 59 |   | <b>V</b> | Apresentar versão inicial de modelagem do AS-IS            | 0,25 dias   | 27/09/14 17:00                     | 27/09/14 19:00 |         | 100%           | Beatriz Rezener; João Gabriel                            |
| 60 | 0 | <b>V</b> | Descrever problemas identificados                          | 0,375 dias  | 27/09/14 17:00                     | 27/09/14 20:00 |         | 100%           | Beatriz Rezener; João Gabriel                            |
| 61 |   | ✓        | Documentar descrição das atividades e regras de negócio    | 6,125 dias  | 27/09/14 17:00                     | 01/10/14 16:00 |         | 100%           | Beatriz Rezener;João Gabriel                             |
| 62 | 5 | <b>V</b> | Realizar simulação do processo AS-IS                       | 6,125 dias  | 27/09/14 17:00                     | 01/10/14 16:00 |         | 100%           | Beatriz Rezener; João Gabriel                            |
| 63 | 0 | <b>V</b> | Apresentação do Trabalho 1                                 | 0,25 dias   | 09/10/14 14:00                     | 09/10/14 16:00 |         | 100%           | Beatriz Rezener; João Gabriel                            |
| 64 | • |          | Iteração 2   | 41,882 dias | 03/11/14 20:00                     | 06/12/14 1     |         | 100%           |  |
| 65 | • |          | Requisitos   | 25,102 dias | 13/11/14 09:00                     | 03/12/14 1     |         | 100%           |  |
| 66 | • | <b>V</b> | Priorizar user stories para 1ª sprint                      | 0,25 dias   | 17/11/14 16:00                     | 17/11/14 18:00 | 67      | 100%           | Vanusa Oliveira  |
| 67 |   | ✓        | Validar users stories                                      | 4,375 dias  | 13/11/14 09:00                     | 17/11/14 16:00 | 36      | 100%           | Guilherme da Luz;Vanusa Oliveira;Rudmar Rodrigues;       |
| 68 | • | <b>V</b> | Detalhar user stories priorizados                          | 10,664 dias | 21/11/14 12:30                     | 01/12/14 13:48 | 66      | 100%           | Rudmar Rodrigues   |
| 69 |   | <b>V</b> | Registrar requisitos e rastreabilidade na ferramenta de GR | 3,5 dias    | 01/12/14 13:48                     | 03/12/14 13:48 | 68      | 100%           | Guilherme da Luz   |
| 70 | • | ✓        | Ponto de controle do trabalho 2                            | 0,125 dias  | 21/11/14 12:30                     | 21/11/14 13:30 | 39      | 100%           | Guilherme da Luz;Vanusa Oliveira;Rudmar Rodrigues;       |
| 71 |   | ✓        | Ponto de controle do trabalho 2                            | 0,125 dias  | 25/11/14 16:00                     | 25/11/14 17:00 | 70      | 100%           | Guilherme da Luz;Vanusa Oliveira;Rudmar Rodrigues;       |
| 72 | • | <b>V</b> | Ponto de controle do trabalho 2                            | 0,125 dias  | 27/11/14 16:00                     | 27/11/14 17:00 | 71      | 100%           | Guilherme da Luz;Vanusa Oliveira;Rudmar Rodrigues;       |
| 73 | • | <b>V</b> | Ponto de controle do trabalho 2                            | 0,125 dias  | 02/12/14 16:00                     | 02/12/14 17:00 | 72      | 100%           | Guilherme da Luz;Vanusa Oliveira;Rudmar Rodrigues;       |
| 74 | • |          | Modelagem de negócio                                       | 41,882 dias | 03/11/14 20:00                     | 06/12/14 1     |         | 100%           |  |
| 75 | • | <b>V</b> | Realizar simulação do processo TO-BE                       | 41,882 dias | 03/11/14 20:00                     | 06/12/14 11:03 | 42      | 100%           | João Gabriel   |
| 76 |   | <b>V</b> | Analisar e comparar o processo TO-BE e o AS-IS             | 10 dias     | 11/11/14 18:00                     | 19/11/14 14:00 | 75      | 100%           | Priscila   |
| 77 |   | <b>V</b> | Automatizar o processo redesenhado                         | 20,875 dias | 11/11/14 18:00                     | 27/11/14 17:00 | 42      | 100%           | Beatriz Rezener  |
| 78 |   | <b>V</b> | Ponto de controle do trabalho 2                            | 0,167 dias  | 20/11/14 14:00                     | 20/11/14 15:20 |         | 100%           | Beatriz Rezener; João Gabriel; Priscila                  |
| 79 |   | <b>V</b> | Ponto de controle do trabalho 2                            | 0,167 dias  | 25/11/14 14:00                     | 25/11/14 15:20 | 77      | 100%           | Beatriz Rezener; João Gabriel; Priscila                  |
| 90 | 0 | <b>V</b> | Ponto de controle do trabalho 2                            | 0,167 dias  | 02/12/14 14:00                     | 02/12/14 15:20 | 79      | 100%           | Beatriz Rezener; João Gabriel; Priscila                  |
| 81 | Ö | <b>V</b> | Construir solução de software                              | 12,125 dias | 24/11/14 18:00                     | 03/12/14 17:00 |         | 100%           | Beatriz Rezener; João Gabriel; Priscila; Guilherme da Lu |
| 82 | Ö |          | Apresentação do trabalho 2                                 | 0,875 dias? | 06/12/14 09:00                     | 06/12/14 17:00 |         | 0%             | Beatriz Rezener; João Gabriel; Priscila; Guilherme da Lu |
| 82 | 0 |          | Apresentação do trabalho 2                                 |             | 06/12/14 09:00<br>leq-Mpr- Página3 | 06/12/14 17:00 |         | 0%             | Beatriz Rezener;Jo                                       |

Figura 14 – Página 3 do Cronograma

### APÊNDICE E – Processos de ER

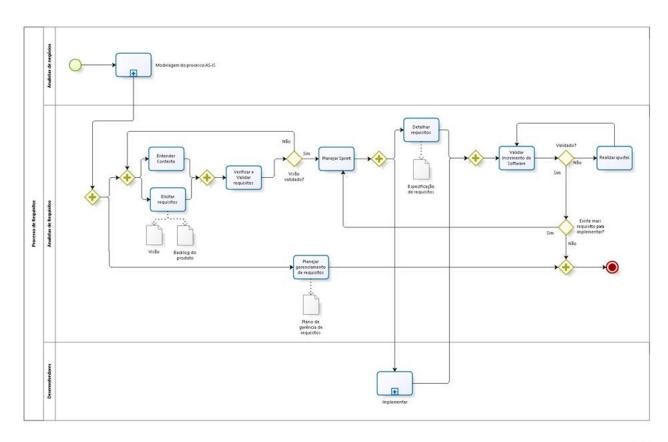




Figura 15 – Processo Antigo de ER

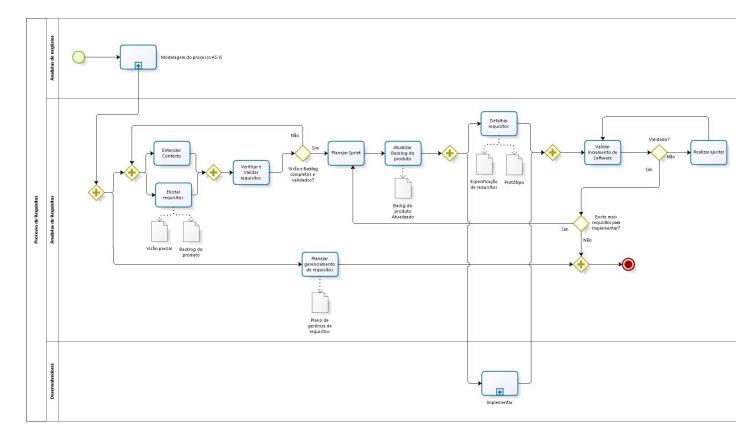


Figura 16 – Processo Atual de ER

Ь