



Projektmanagement

Schulprojekt 2023 Campus Schwarzwald

Agenda

1. Was ist ein Projekt?
2. Erfolgs- und Misserfolgsfaktoren für ein Projekt
3. Projektmanagement Dreieck
4. Außerdem wichtig!
5. Video zu Projektmanagement
6. Eure Aufgaben im Projekt

1. Was ist ein Projekt?

Definition

Ein **Projekt** ist ein temporäres Vorhaben, das darauf abzielt, ein spezifisches Ziel oder eine bestimmte Aufgabe innerhalb eines bestimmten Zeitrahmens und Budgets zu erreichen. Es ist in der Regel eine einmalige Aufgabe, die aus mehreren miteinander verbundenen Aktivitäten besteht, die koordiniert werden müssen, um das Projektziel zu erreichen.



2. Erfolgs- und Misserfolgsfaktoren für ein Projekt

Beispiele zu Erfolg und Misserfolg

Erfolgreiche Planung ist...

- zielgerichtet.
- ein kommunikativer Prozess
- dem Projektumfang angemessen.
- erst abgeschlossen, wenn das Projekt endet.

Misserfolg liegt oft an...

- keiner oder zu wenig Planung.
- Planung, die am grünen Tisch ohne Einbindung des Projektteams erfolgt ist.
- nicht überarbeiteter und aktualisierter Planung während der Projektlaufzeit.

3. Projektmanagement Dreieck

Kernpunkte des Projektmanagement



1. Zeitmanagement



2. Kostenmanagement



3. Qualitätsmanagement

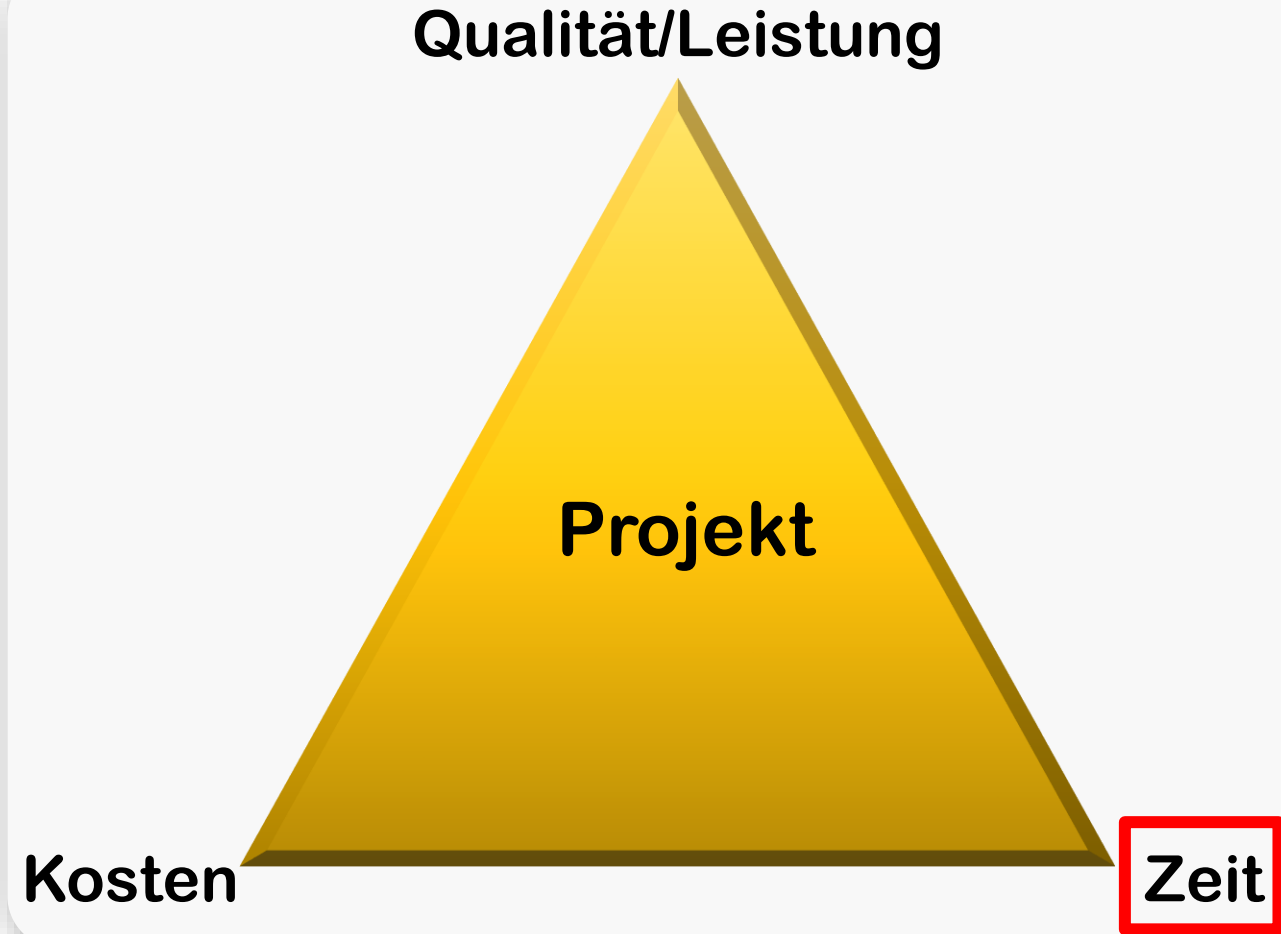


3. Projektmanagement Dreieck

1. Zeitmanagement



Zeitmanagement umfasst alle Aspekte der Planung, Überwachung und Kontrolle der Zeit, die für ein Projekt benötigt wird.



3. Projektmanagement Dreieck

1. Zeitmanagement – Aufgaben & Tools

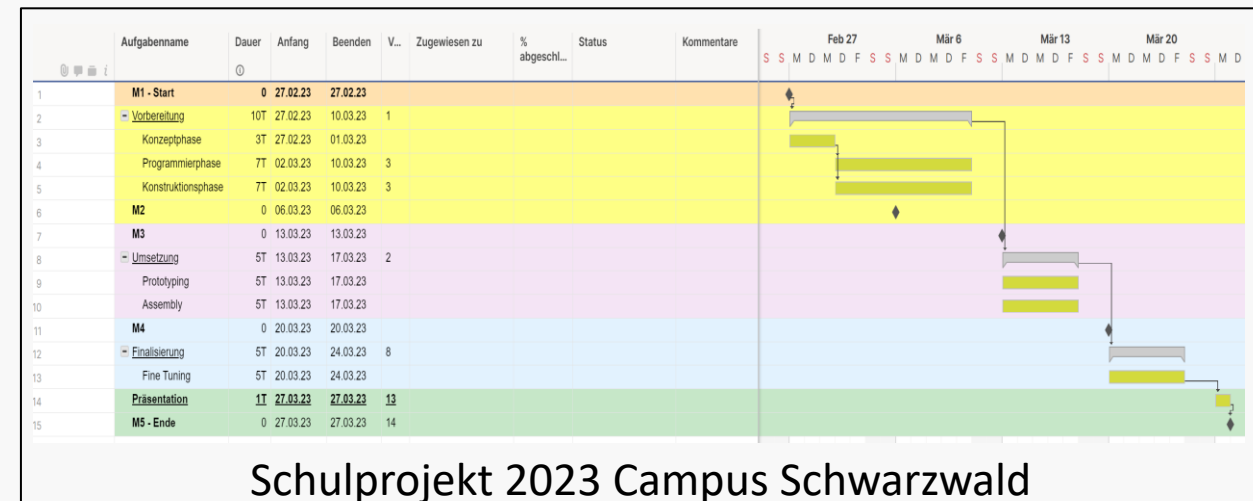
Aufgaben des Zeitmanagements

- Definition von Meilensteinen
- Definition von Zeitplänen
- Verantwortung für die Einhaltung von Fristen und Zeitbudgets

Dafür verwendbare Tools

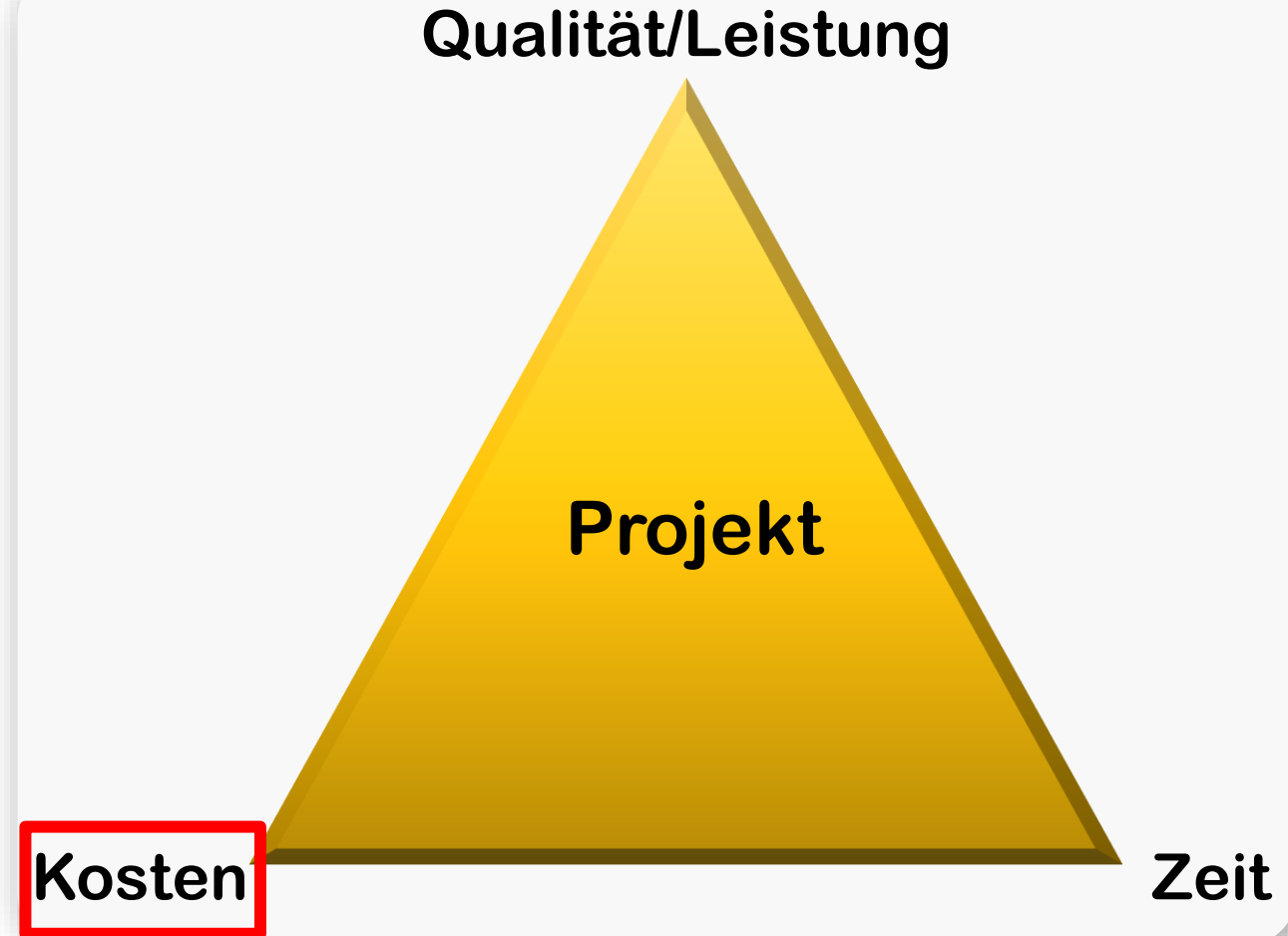
- Gantt-Charts
- To-Do-Listen
- PERT-Diagramme

Beispielprogramme:
MS Project, ProjectLibre, Smartsheet,...





Kostenmanagement bezieht sich auf alle Aspekte der Planung, Überwachung und Kontrolle der Kosten, die für ein Projekt benötigt werden.



Aufgaben des Kostenmanagements

- Schätzung von Kosten
- Aufstellung von Budgets
- Überwachung von Ausgaben
- Vermeidung von Kostenüberschreitungen

Dafür verwendbare Tools

- Excel



- Google Sheets

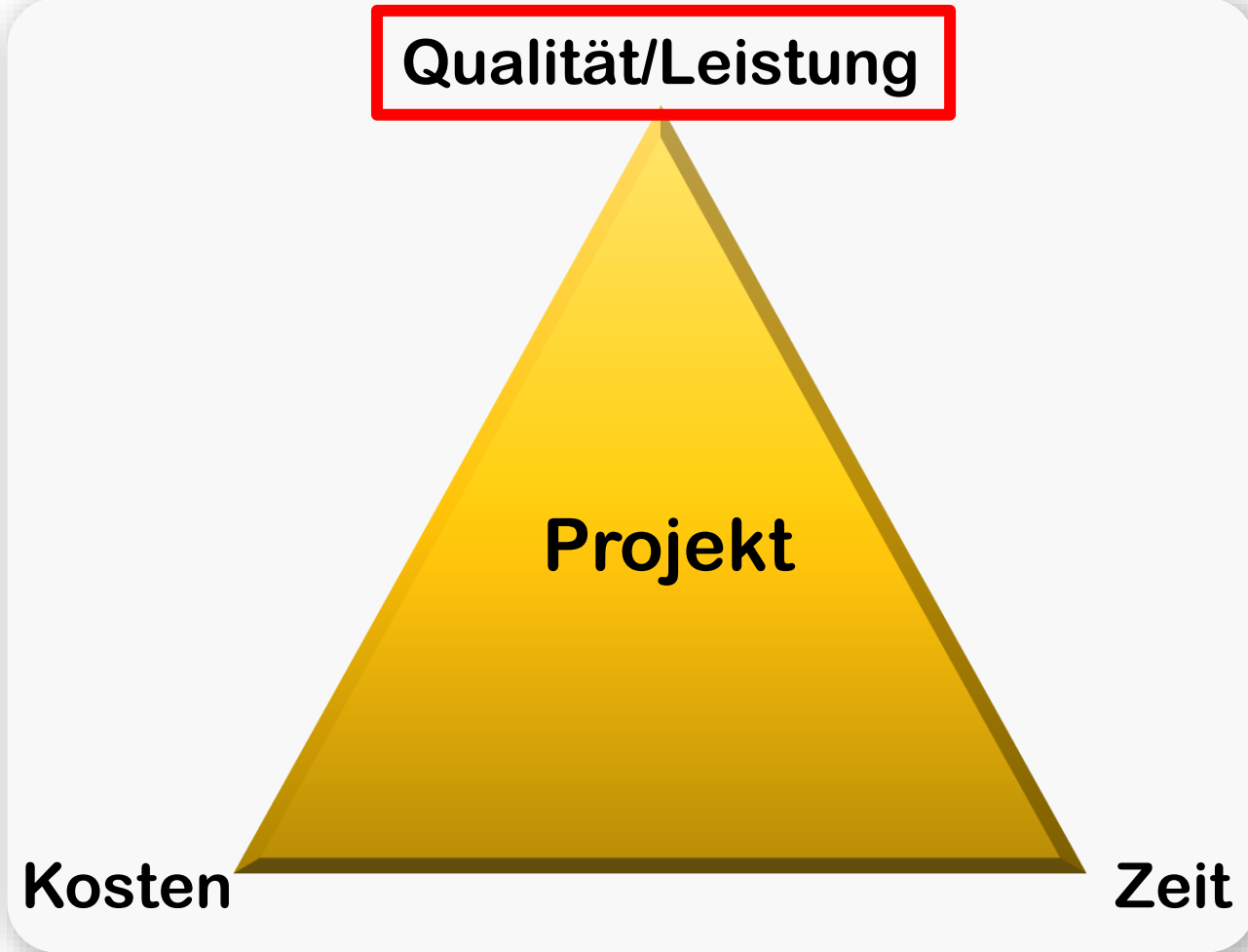


- QuickBooks





Qualitätsmanagement
bezieht sich auf die
Planung, Überwachung
und Kontrolle der Qualität
eines Projekts.



3. Projektmanagement Dreieck

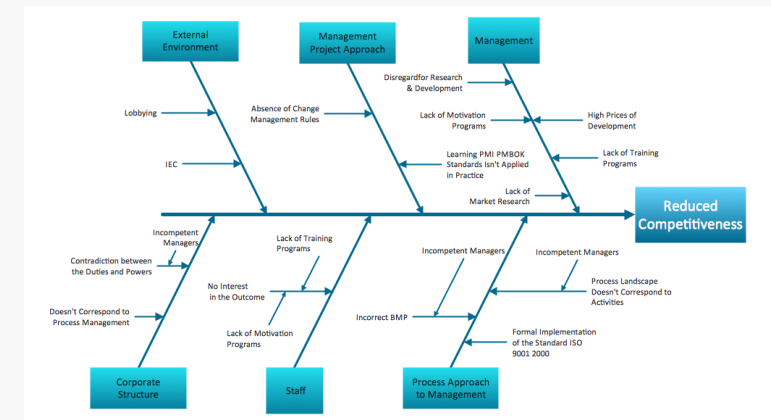
3. Qualitätsmanagement – Aufgaben & Tools

Aufgaben des Qualitätsmanagements

- Definition von Qualitätsstandards
- Überwachung der Einhaltung dieser Standards
- Implementierung von Maßnahmen zur Verbesserung der Qualität

Dafür verwendbare Tools

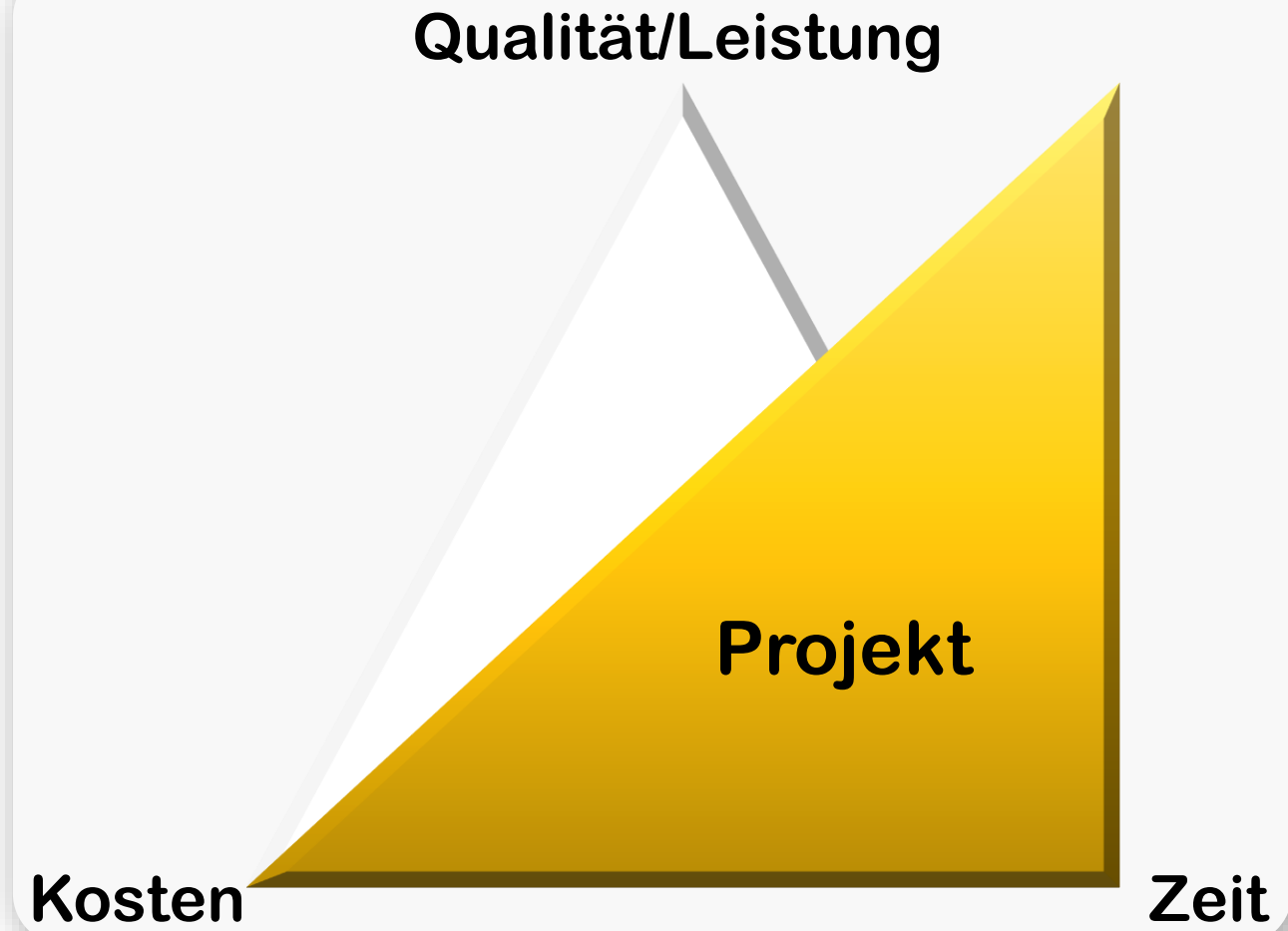
- Ishikawa-Diagramm
- Audits
- Statistische Prozesskontrolle (SPC), ...



3. Projektmanagement Dreieck

Auswirkung bei Kürzung der Zeit

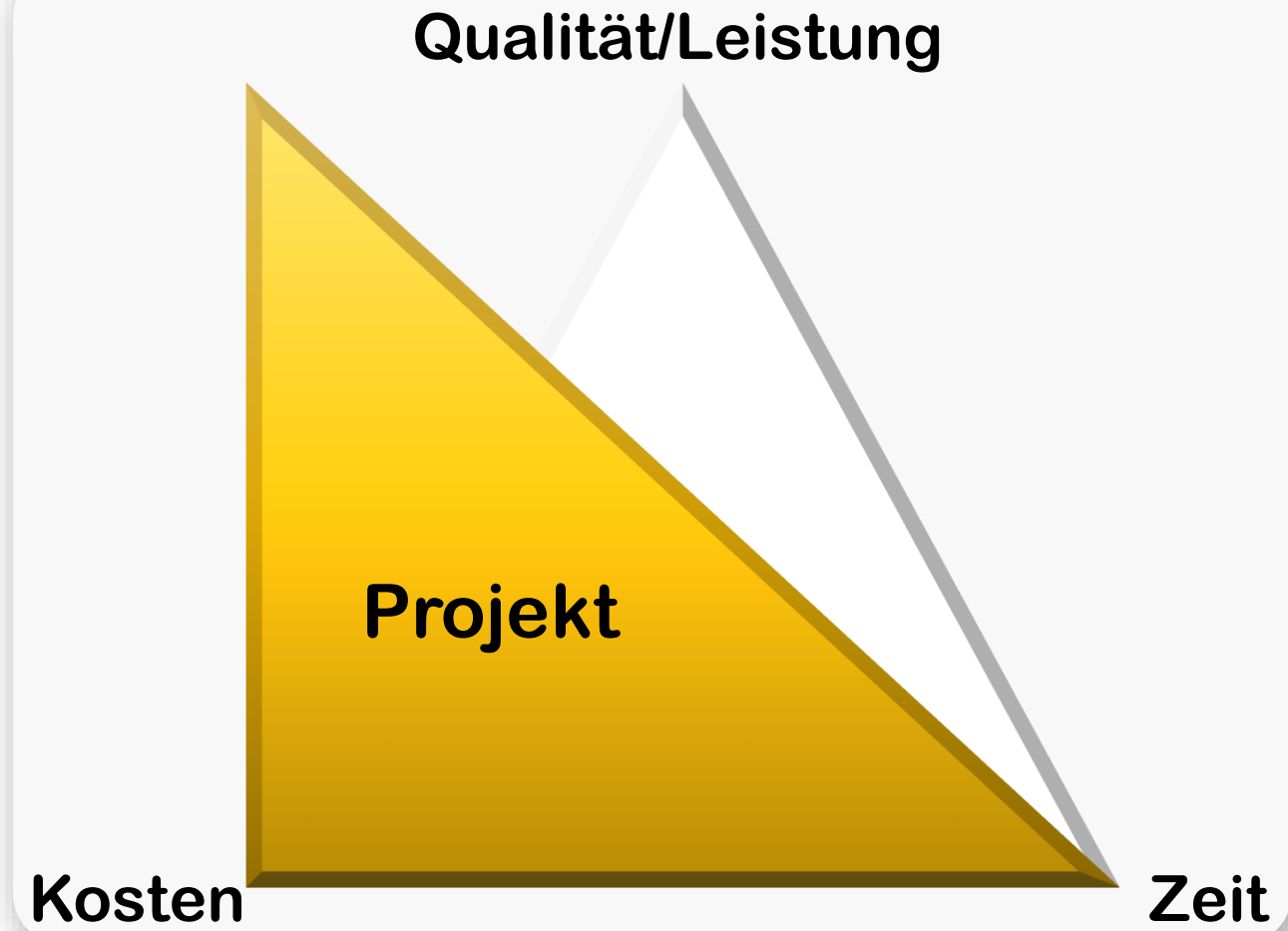
**Kürzung der Zeit bei
gleichbleibender Qualität und
Leistung erzeugt höhere Kosten für
das Projekt.**



3. Projektmanagement Dreieck

Auswirkung bei Kürzung der Zeit

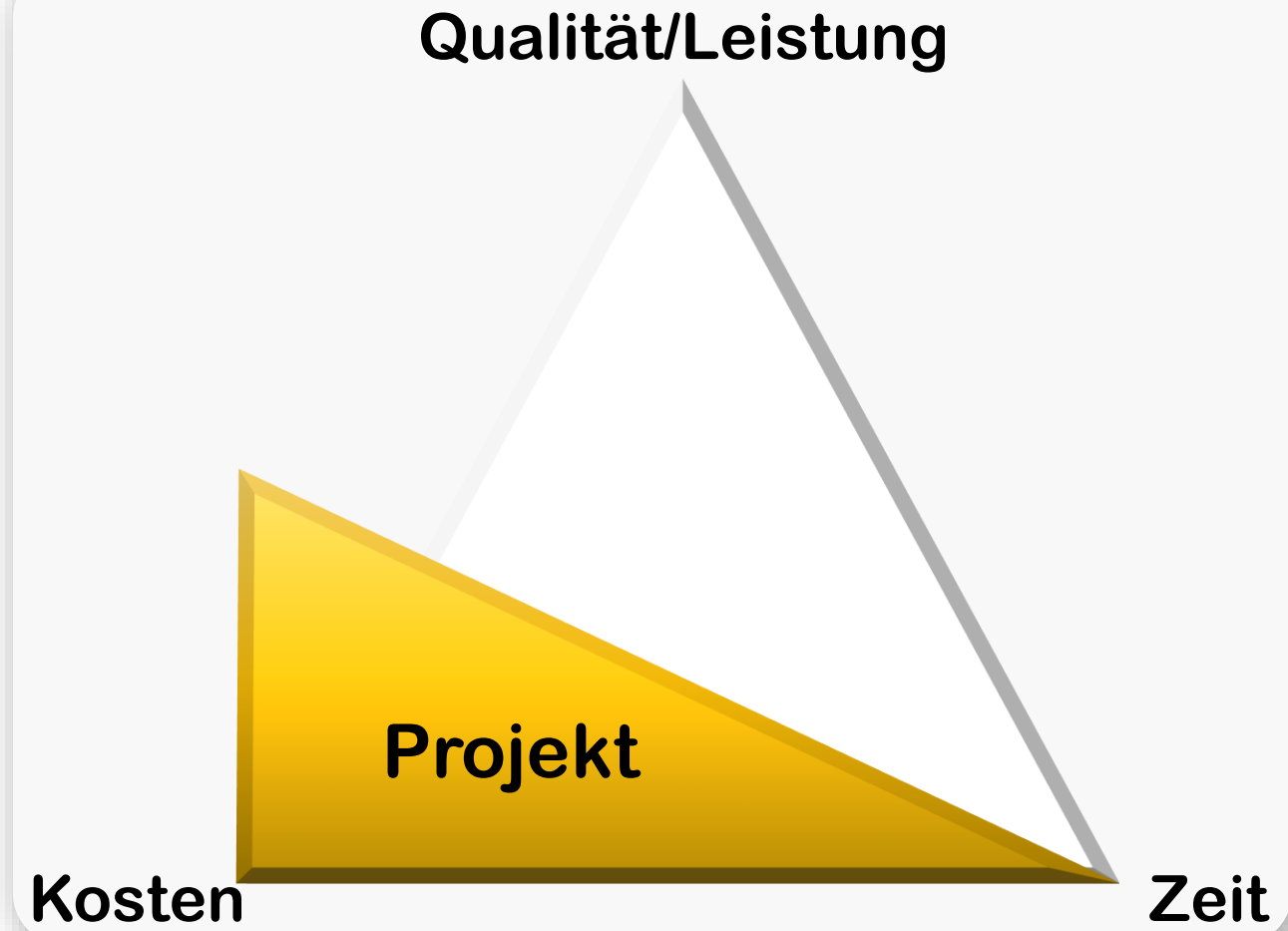
**Kürzung der Kosten bei
gleichbleibender Qualität und
Leistung erzeugt höheren
Zeitaufwand des Projektes.**



3. Projektmanagement Dreieck

Auswirkung bei Kürzung der Zeit

Kürzung der Kosten bei gleichbleibender Zeit erzeugt eine geringere Qualität und Leistung des Projektes.



4. Außerdem wichtig!

Kommunikationsmanagement & Risikomanagement

Kommunikationsmanagement:

Kommunikationsmanagement bezieht sich auf die Planung, Implementierung und Überwachung der Kommunikation innerhalb eines Projekts. Das umfasst die Definition von Kommunikationskanälen, die Entwicklung von Kommunikationsplänen, die Überwachung der Kommunikation zwischen Teammitgliedern und Stakeholdern sowie die Implementierung von Maßnahmen zur Verbesserung der Kommunikation im Projekt.

Risikomanagement:

Risikomanagement bezieht sich auf die Identifikation, Bewertung, Überwachung und Steuerung von Risiken, die sich auf ein Projekt auswirken könnten. Das umfasst die Identifikation von Risiken, die Bewertung ihrer Auswirkungen und Wahrscheinlichkeiten, die Entwicklung von Risikomanagementplänen und die Überwachung von Risiken im Laufe des Projekts.

5. Video zu Projektmanagement

Projektmanagement Video



<https://www.youtube.com/watch?v=2t4h6t4r0jc>

6. Eure Aufgaben im Projekt

Was muss ich tun?

- Überwachung des Projekts nach dem Projektmanagement Dreieck
 - Vorab-Kalkulation des Autos
 - Überwachung der Kosten unter Einhaltung des Budgets
 - Überwachen des Zeitplans
 - Überwachen der Qualität des Projektes
- Präsentieren der Zwischenstände