

# Gestión por Proyectos

Cómo establecer el vínculo entre la estrategia de una entidad y los proyectos que se ejecutan

## GESTIÓN DE PROYECTOS, PLANTILLAS

## Product backlog. Gestión ágil de requisitos. Incluyo plantilla!

La incertidumbre es inherente a los proyectos.

**Fecha: 11 julio, 2016 Autor/a: Carlos Monreal** ▢ 2 Comentarios

Hoy en día es cada vez más habitual en gran parte de los sectores profesionales que lleguen multitud de cambios durante la vida de un proyecto. Los cambios pueden llegar del cliente, cambios del mercado, la competencia, normativa, etc. Hay incluso ciertos sectores (como el tecnológico) y áreas (como la I+D+i) que **llevan en su ADN el cambio**.

De hecho, todo proyecto tiene cambios puesto que derivan de la incertidumbre y... si lo que tienes delante tuya no tiene cierto grado de incertidumbre es más que probable que estés ante una operación y no ante un proyecto.

Si tus proyectos se mueven en escenarios altamente cambiantes, si la documentación que generas es tan extensa y detallada que te obliga a dedicar demasiado tiempo a actualizarla cada vez que cambia el plan, o peor aún a veces ni siquiera tienes tiempo de actualizarla, sería bueno que, si no lo has hecho ya, revisaras las **prácticas ágiles** y estudiaras seriamente la implantación de algunas (o todas) ellas en tus proyectos.

Sin extenderme hablando sobre los enfoques ágiles, que podría llevar sin duda varios posts, quería centrarme en un elemento que proponen muchos de ellos que centraliza los requisitos de negocio sobre el producto o servicio a generar en el proyecto.

El nombre más habitual para este elemento es **product backlog** o pila de producto. Esta pila contendrá una descripción de alto nivel, y desde la perspectiva de negocio, de lo que se espera del producto o servicio a generar. Como principales características sobre la misma, cabe destacar las siguientes:

- Se trata de una **lista priorizada** por negocio, quedando en primer lugar los requerimientos de negocio que más valor aportarán. De este modo, si el proyecto tiene que finalizarse en un momento dado, se habrá completado el producto o servicio con el máximo valor posible.
- Los requerimientos **se describen a alto nivel** sin gastar esfuerzo innecesario en ello ya que seguramente cambiarán. Además, solo debemos centrarnos en el qué (descripción de negocio), dejando el detalle y el cómo (proyecto) para justo antes de llevarlos a cabo. A cada elemento de esta lista se le suele llamar **Historia**.
- Esta lista se podrá cambiar en cualquier momento. Los cambios vendrán con total seguridad y los iremos incorporando y repriorizando constantemente. Por lo tanto, **daremos la bienvenida a los cambios**.

Si estás más acostumbrado a enfoques como PMBOK, podrías ver el **product backlog** algo así como un **documento de alcance de proyecto**, pero descrito solo desde la perspectiva del producto (centrado en el qué y no en el cómo) a muy alto nivel y priorizado, ordenado de mayor a menor valor.

Esto servirá para no invertir demasiado tiempo en algo que sabemos que va a cambiar conforme avance el proyecto. Es decir, optimizamos el tiempo dedicado a re-planificar. No parece mala idea, verdad?

Tras leer esto puedes preguntarte: ¿Qué debe contener un product backlog?

Aquí te pongo una lista con mi recomendación sobre la información que podría contener:

- **Identificador** único de la historia.
- **Descripción**. Nombre corto y descriptivo.
- **Prioridad**. Indicando el valor que aporta. Permitirá ordenar la lista.
- **Estimación**. Esfuerzo estimado (horas, puntos,...). Hay que tener en cuenta que se trata de una estimación de alto nivel ya que de

- momento no se ha entrado en el detalle.
- Categoría. Clasifica la historia.
- Interesado que lo solicitó.

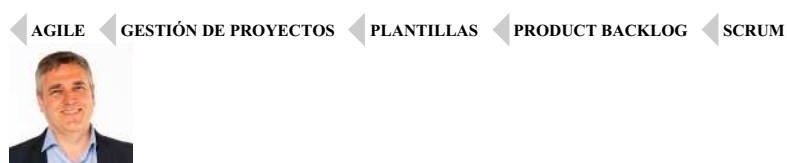
Un product backlog puede ser almacenado en distintos soportes:

- Post-it en un panel visible.
- Hoja Excel.
- Herramienta sw de gestión ágil (Redmine, AgileWrap, Jira, ScrumWorks,...)
- Documento Word.
- Apuntado como una lista en una pizarra.
- ...

Yo recomiendo ir a lo simple, sobretodo de partida, y usar por ejemplo **una hoja Excel** como la que he colgado en la sección de plantillas. Luego ya nos iremos complicando la vida si vemos que es necesario, no crees?

Puedes acceder a esta y otras plantillas útiles para directores de proyectos en **mi sección de plantillas**.

Espero que te sean útiles.



Publicado por Carlos Monreal

[https://www.linkedin.com/profile/view?id=45670365&trk=nav\\_responsive\\_tab\\_profile](https://www.linkedin.com/profile/view?id=45670365&trk=nav_responsive_tab_profile) Ver todas las entradas de Carlos Monreal

2 comentarios sobre “Product backlog. Gestión ágil de requisitos. Incluyo plantilla!”

1. Pingback: Sprint backlog. La obsesión del equipo durante una iteración. Incluyo plantilla! | Gestión por Proyectos
2. Pingback: 11 plantillas útiles dirigir tus proyectos – Gestión por Proyectos

© 2020 GESTIÓN POR PROYECTOS

CREA UN BLOG O UN SITIO WEB GRATUITOS CON WORDPRESS.COM.