

Энергия атомного ядра на сегодняшний день — один из самых чистых, стабильных и мощных источников энергии. Однако на заре развития данной отрасли было допущено множество ошибок, которые привели к ужасным последствиям для человечества, что вселило в головы многих людей страх перед атомной энергетикой. В связи с этим долгое время атомная отрасль пребывает в упадке: новые проекты не находят поддержки, а многие страны Европы предпочитают уходить от выработки энергии на АЭС.

Несмотря на общий негативный фон, сложившийся вокруг атомной отрасли, в мире существует компания — «Росатом», которая не только продолжает поддерживать и модернизировать существующие объекты, но и возводит новые, в том числе и за рубежом. Естественно, что управление компанией в столь сложной сфере сопряжено со множеством трудностей (технологических, экономических и политических), поэтому для формирования эффективной корпоративной стратегии управления необходимо применять различные методы анализа внешней и внутренней сред. Для решения данной задачи обычно используется так называемый SWOT-анализ.

1 SWOT-анализ ГК «Росатом»

1.1 Сильные стороны (Strengths)

1. *Технологическое превосходство*: Росатом является одним из мировых лидеров в области атомной энергетики и обладает передовыми технологиями в этой области. Так, например, России принадлежит технологический приоритет в разработке и эксплуатации реакторов на быстрых нейтронах (в данный момент эксплуатируются БН-600 и БН-800), а также активно развивается технология замкнутого топливного цикла.
2. *Вертикальная интеграция*: организационная структура Росатома поделена на т.н. дивизионы, которые в совокупности контролируют все направления деятельности корпорации. Так, например, предприятия «горно-рудного» дивизиона занимаются добычей урано-содержащих руд, «топливный» дивизион занимается обогащением урана и производством ядерного топлива, «машиностроительный» — разрабатывает и производит оборудование ядерного острова и машинного зала для атомных станций, «инжиниринговый» — реализует проекты по сооружению АЭС, «электроэнергетический» — занимается вводом в эксплуатацию, эксплуатацией и обслуживанием энергоблоков.
3. *Международное присутствие*: Росатом активно работает на международном рынке, имеет контракты с различными странами и участвует в строительстве атомных электростанций за рубежом. В частности, в этом году был введен в эксплуатацию второй энергоблок на белорусской АЭС, ведется строительство энергоблоков в Бангладеше (Руппур), Турции (Аккую), Египте (Эль-Дабаа), готовится строительство двух энергоблоков в Венгрии (Пакш).
4. *Научно-исследовательская база*: Росатом имеет сильную научно-исследовательскую базу, которая позволяет разрабатывать новые технологии и инновации в области атомной энергетики, а также в областях термоядерного синтеза и ядерной физики.

1.2 Слабые стороны (Weaknesses)

1. *Риски безопасности*: Атомная энергетика связана с определенными рисками, включая возможность аварий и утечек радиации. Это может негативно сказаться на репутации Росатома.
2. *Зависимость от государственного финансирования*: Росатом является государственной корпорацией и зависит от финансирования со стороны правительства. Это может ограничивать его финансовую независимость и гибкость.
3. *Ограниченное разнообразие продуктов*: Основной продукцией Росатома является атомная энергия и продукты и услуги в различных сегментах ядерного топливного цикла, что ограничивает его возможности в других отраслях энергетики, *однако*, в последние годы взят курс на

диверсификацию бизнеса, выпуск новой, неядерной продукции. Согласно стратегии Росатома, к 2030 году выручка от новых бизнесов должна составлять не менее 40 % от общей выручки.

1.3 Возможности (Opportunities)

1. *Рост мирового спроса на энергию*: В условиях изменения климата и стремления к снижению выбросов парниковых газов, атомная энергетика может стать более привлекательной альтернативой для многих стран, более того исследования последних лет показывают, что атомные электростанции оказывают меньшее радиационное загрязнение окружающей среды по сравнению с более традиционными объектами тепловой энергетики.
2. Развитие новых технологий: Росатом может продолжать разрабатывать и внедрять новые технологии в области атомной энергетики, такие как улучшенные реакторы и возобновляемое ядерное топливо.
3. Международное сотрудничество: Росатом может расширить свое международное сотрудничество и участвовать в проектах с другими странами, что позволит ему получить доступ к новым рынкам и технологиям.

Threats (Угрозы): 1. Конкуренция от возобновляемых источников энергии: Развитие возобновляемых источников энергии, таких как солнечная и ветровая энергия, может представлять угрозу для атомной энергетики и Росатома. 2. Политические риски: Атомная энергетика является политически чувствительной отраслью, и изменения в политической ситуации могут повлиять на деятельность Росатома. 3. Регулятивные ограничения: Росатом может столкнуться с регулятивными ограничениями и требованиями в различных странах, что может затруднить его международную деятельность.

Это лишь некоторые примеры сильных и слабых сторон, возможностей и угроз, и SWOT-анализ Росатома может быть более подробным и уникальным в зависимости от конкретных условий и контекста.