### Nombre de la Actividad:

Gestión de Bases de Datos y Herramientas Estadísticas con Stata - Módulo I

#### Fundamentación:

Esta propuesta de capacitación surge de necesidades vinculadas a las actividades habituales de diversas áreas del Ministerio de Economía, en particular de la Subsecretaría de Programación Macroeconómica de la Secretaría de Política Económica y Planificación del Desarrollo. Las tareas de confección, administración y análisis de bases de datos, así como la utilización de herramientas estadísticas y de cálculo son dos grandes líneas de trabajo transversales a las actividades de analistas con especializaciones diversas.

En particular, el software propuesto como plataforma de trabajo no sólo es actualmente un standard en distintos entornos profesionales y académicos a nivel internacional, lo que lo convierte en una herramienta estadística muy demandada, sino que también abarca diversas funciones de otros tipos de software como planillas de cálculo o administradores de bases de datos. Esto permite trabajar en un entorno unificado tanto con instrumentos estadísticos numéricos y gráficos, como también incorporar actividades usualmente llevadas a cabo en programas como Excel, Access, Eviews, etc., sistematizando tareas a partir de la programación. La presente propuesta pretende introducir a los usuarios en el programa mediante un enfoque integral, apuntando a conocer los aspectos, instrumentos y funciones más generales que componen este paquete, de modo que el usuario pueda resolver distinto tipo de tareas a partir de la combinación de elementos y conceptos aplicables a una multiplicidad de usos.

### Contribución Esperada:

Con el programa de capacitación se apunta a mejorar las competencias computacionales y la realización de tareas de rutina de los interesados. Especialmente se apunta a mejorar las capacidades de los trabajadores en la gestión y análisis de bases de datos, así como la utilización de herramientas estadísticas en un entorno de software flexible y que admite la resolución de operaciones complejas. La programación de rutinas de trabajo brinda a los usuarios la posibilidad de sistematizar tareas, facilitando una rápida actualización de trabajos frecuentes y el procesamiento de grandes volúmenes de información.

### Perfil de los Participantes:

Empleados del Ministerio de Economía y Finanzas Públicas. Preferentemente profesionales y estudiantes con tareas vinculadas a la utilización de bases de datos, microdatos de encuestas de hogares o la necesidad de manejar herramientas estadísticas. Principalmente orientado a Economistas, Sociólogos y otros profesionales de las Ciencias Sociales.

S.

### Estrategias Metodológicas:

El curso se centrará en la exposición del docente y la aplicación sistemática de los conceptos y herramientas de software transmitidas. A su vez dichos ejemplos serán realizados simultáneamente por los alumnos a modo de ejercitación. Al final de cada clase se sugerirá ejercitación complementaria. La ejercitación continua durante la clase servirá para desarrollar habilidades para solucionar problemas de sintaxis o programación, de modo de trabajar sobre las principales dificultades que plantea la interface a los usuarios recién iniciados.

Al comienzo del curso se prevé como actividad introductoria un breve sondeo sobre los conocimientos previos de los alumnos y nociones sobre software estadístico y de bases de datos, su experiencia laboral vinculada al uso de estas herramientas, y posibles conocimientos previos sobre el software a utilizar específicamente en el curso.

Para concluir se evaluarán los contenidos del curso mediante un trabajo integral de aplicación práctica a un caso real.

### Descripción de la Modalidad:

Presencial.

### Bibliografía:

Material de clase
Contenidos de Ayuda de Stata (help files).
Sitios y foros especializados de Internet.
Stata User's Guide, Release 11, Stata Press, Texas, 2009.
LawrenceHamilton, Statistics with Stata, Thomson Brooks/Cole, Belmont, 2006.

# Instrumentos para la Evaluación

La evaluación de los contenidos expuestos durante el curso se realizará de manera continua, dado que en cada clase se realizará ejercitación permanente y se asignarán actividades complementarias a resolver por el alumno.

Se realizará un trabajo integrador donde el alumno volcará los conocimientos adquiridos en el curso.

### Perfil del Instructor:

Isidoro Sorokin

El instructor es Licenciado en Economía y Magister en Sociología y Ciencia Política. Tiene varios años de experiencia trabajando con bases de microdatos, haciendo estimaciones, estadística y simulaciones, particularmente sobre datos de la Encuesta Permanente de Hogares (EPH - INDEC) y otras encuestas afines de países de la región.



### Requisitos de Asistencia y Aprobación

Para la aprobación del curso se requiere una asistencia al 75% de las clases, la realización de la ejercitación sugerida en cada clase y la entrega del trabajo final integrador.

### Duración en Horas

18 horas de clase presencial y elaboración de material 10 hs. Total: 28 hs



# ACTA DE EVALUACIÓN INAP

# Sistema Nacional de Capacitacion Direccion Nacional de Capacitacion

Curso: Gestión de bases de datos y estadísticas STATA Modulo 1 - Docente: Scrokin Isidoro Fecha: 20-10-2016 al 24-11-2016 - Horario: Jueves 10:00 - 13:00 Direccion Curso: Paseo Colón 275 - 4to. Piso - Disposicion de Aprobacion.: 000/00

dynakido y Dinhao	M/0	5000	Perpendience	Evelogeice
Battistotti Maria Eugenia		23-37932136-4		A
Biasotti Franco		20-27202136-9	Direccion General De Sistemas Informaticos De Administracion Financiera	^
Bruno Federico	D-0	20-36896610-0	Direccion De Analisis Del Sector Externo	A
Crosa Renzo Luís	D-0	20-34717739-4	Direccion De Informacion Y Coyuntura	^
Gomez David		20-37839366-4	Direccion General De Sistemas Informaticos De Administracion Financiera	A
Jenik Ezequial		23-35962082-9		A
Maidana Analia		27-32947693-1		A
Moras Ireneo Miguel	8-3	20-14478411-2	Direction Consolidation De Deuda (dnnp)	A
Paniagua Cecilia	C-1	27-35775791-1	Direccion Nacional De Planificacion Sectorial	A
Rodriguez Julio		20-28849828-9		A
Sobral AgustĂ-n GarcĂ-a	C-0	20-37235850-6	Comision Nacional De Defensa De La Competencia - Ley 22.262	A
Zambaglione Chistian	B-0	20-35961313-0	Comision Nacional De Defensa De La Competencia - Ley 22.252	^
			Evaluacion: A=Aprobado D=Desaprobado L=Libre U=Ausente	

Total Inscriptos: 12 Total Aprobados: 12 Total Desaprobados: 0 Total Libres: 0 Total Ausentes: 0

Docente

Coord. Tec. de Capacitacion

Coord, INAP

Fordaro Soroking

# PROGRAMA DE LA MATERIA ORGANIZACIÓN DEL ESTADO

#### Fundamentación

El desarrollo de la materia Organización del Estado es central para la comprensión y el uso de las herramientas conceptuales y teóricas que les permitan a los agentes posicionados en la esfera estatal una reflexión sobre sus prácticas y sus propias percepciones. Supone un espacio para pensar la gestión estatal conceptual e históricamente, enmarcada en un contexto que determina los alcances y las posibilidades de la efectividad de esas acciones.

Esta propuesta curricular se aleja de una visión instrumentalista de la política estatal, ya que considera que la misma debe ser comprendida como una construcción coherente con una visión de las cosas articulada con una voluntad política que opera en ciertas condiciones de restricciones pero también de posibilidades, se considera que la gestión estatal es el efecto de una intencionalidad coherente con valores y creencias enmarcados en proyectos sociales económicos y políticos, que a menudo se invisibilizan bajo un discurso de neutralidad instrumental de la política del Estado.

### Contribución esperada

Se pretende alcanzar el objetivo de suministrar líneas de análisis, explicación y comprensión de temas fundamentales relacionados a la política del estado, para que los cursantes puedan visualizar las cosmovisiones en juego detrás de una determinada instrumentalidad para que puedan plantearse problemas, reconocer cómo las intenciones de los actores siempre se producen en un contexto.

Se aspira a lograr que los cursantes se generen interrogantes y promuevan la búsqueda de sus respectivas respuestas, desarrollen la habilidad para detectar conexiones entre distintos temas y procesos concretos, por lo cual es fundamental que desarrollen la capacidad de juicio crítico, que puedan reconocer los alcances de cada cosmovisión detrás de una propuesta de intervención.



### Perfil del participante y requisitos

Perfil del participante:

El presente curso está dirigido a agentes de la Administración Pública Nacional.

### Requisitos:

Presencial con taller y práctica. 80% de asistencia. Se conformaran grupos de trabajo a fin de realizar una actividad práctica presencial. Se realizarán 12 reuniones de 3 hs. cada módulo.

### Objetivos

Esta propuesta pedagógica pretende:

- Estimular el ejercicio de los cursantes en el proceso de convertir la elaboración de información en elaboración de saber o conocimiento.
- Habituar a los cursantes a indagar y reflexionar sobre problemas que atraviesan las prácticas sociales dentro de la esfera estatal.
- Promover los hábitos de investigación y documentación, a través de lecturas complementarias, consultas bibliográficas y documentales y preparación de fichas, e informes escritos.
- Desarrollar la capacidad de redactar y relatar claramente las lecturas y las exposiciones escritas y orales.
- Fomentar la capacidad de sintesis evitando la elaboración de esquemas simples para temas complejos.
- Habituar a la práctica de tareas realizadas conscientemente, con exactitud, rigurosidad y honestidad intelectual.
- Fomentar el desarrollo de debates donde se puedan discutir seriamente las distintas posiciones, respetando las ajenas, en el intento de comprender, persuadir, criticar, autocriticar, aceptar las críticas, y elaborar y sostener juicios independientes.
- Valorar el trabajo en equipo y las discusiones o debates grupales.



### Contenidos

### Modulo 1.

### Concepto de Estado

Estado y aparato estatal. El plano analítico y concreto del Estado. El Estado como la dimensión política de la relación social en la Sociedad Capitalista. Autonomía relativa del Estado frente al planteamiento del Estado como tercero emergente y la visión instrumentalista del Estado. Bases de la dominación estatal. Coerción y legalidad. El Estado como garante y organizador de las relaciones sociales de producción. Fetichismo del Estado: Nación, Pueblo y Ciudadanía. Régimen y Gobierno.

### Modulo 2

### El Estado y las políticas públicas

La constitución de las políticas públicas, Concepto de cuestión. La estructura de arenas como condición de posibilidad de la acción estatal. La política de las políticas estatales. La construcción y el ciclo vital de la "cuestión". Actores y estrategias. Políticas de bloqueo y las "no" cuestiones. Condiciones y recursos de acceso a la estructura de arenas. La agenda de cuestiones. Racionalidad técnica y comunicativa. Racionalidad y condiciones de factibilidad en la generación de políticas.

### Modulo 3

### Génesis histórica del Estado Moderno

Orígenes del Estado Moderno. Enfoques sobre el origen del Estado. La secularización de lo político. Atomización y centralización del poder. Las teorías contractualistas. La ruptura con la concepción tradicional de la autoridad. La naturaleza humana y social en el fundamento teórico del contractualismo. Características del pacto. El concepto de propiedad privada. El estado de naturaleza.

# Modulo 4

La formación del Estado argentino.

La institucionalización del "orden". La experiencia de la Confederación. Estructura, condiciones y coyunturas históricas que obstaculizaron su conformación. Los significados alternativos de la Cuestión Nacional. Actores regionales e intereses materiales.



### Modulo 5

### El Estado desde la sociología

La dominación y su instrumentación. Poder y legitimación. Razón, tradición y carisma como fundamentos de la dominación. Burocracia y racionalización. La jaula de hierro. Los partidos políticos de masas y el liderazgo en organizaciones democráticas: la "Ley de Hierro de la Oligarquia". El Estado y la conciencia colectiva. El papel de los grupos secundarios y el Estado en la cohesión social.

### Modulo 6

### El Estado según la óptica marxista

La visión marxista del Estado. El rol del estado en la conformación de la ideología. La aproximación clásica del marxismo: Marx, Lenin y Trotski. La revolución socialista como instancia de transformación estatal. Socialismo y comunismo, crítica y utopía. La Dictadura del Proletariado.

### Modulo 7

# Auge y repliegue del Estado Benefactor-Keynesiano

La intervención social y económica. El Estado Benefactor y el Estado Keynesiano. Sus orígenes históricos, condiciones de su emergencia. Políticas y características salientes. Regimenes de bienestar: anglosajón, continental y escandinavo. La especificidad latinoamericana. Convivencia entre democracia y mercado. La politicación de la economía y la mercantilización de la política.

### Modulo 8

### Crisis del EBK

Crisis de financiamiento. Críticas a la intervención estatal en el plano social y en el plano económico. El auge del Monetarismo. El Neoliberalismo: orígenes, supuestos e intereses. El rol del Estado y del mercado. El concepto de "mercado". El rol de la competencia y la desigualdad. La apertura de la economía. Políticas de descentralización, desregulación, focalización y privatización.

### Modulo 9 y 10

### Modelos estatales en Argentina

Modelos estatales de políticas económicas y sociales argentinas. La República Conservadora (1880-1916). La gran Inmigración Europea. Apogeo y crisis del régimen

conservador. Orígenes del radicalismo. El modelo agroexportador. Ley Sáenz Peña. Los Gobiernos Radicales (1916-1930). El crack del '29. La restauración conservadora (1930-1946). El modelo de sustitución de importaciones (ISI). Impacto de la segunda guerra mundial. El peronismo (1946-1955). El nuevo rol del Estado en la economía. La nueva legislación laboral y el Movimiento Obrero. Peronismo y antiperonismo (1955-1976). La Revolución libertadora. El proyecto desarrollista. La industrialización con capital internacional. El contexto internacional 1945-1973. Perón: retorno y muerte. El Proceso militar (1976-1983). Terrorismo de Estado, reforma económica y financiera. El retorno de la democracia. La democracia endeudada (1983-2003). Liberalismo y populismo. Convertibilidad. Crisis de 2001. El retorno al Estado (2003-2013). Desendeudamiento y recuperación del trabajo.

### Modulo 11 y 12

### El escenario global posneoliberal

La nueva representación del mundo: ventajas y riesgos. Crisis e incertidumbre de los Estados-Nación. La Globalización como proceso y como ideología. El rol de la inversión extranjera directa. Nuevas formas organizacionales. La supervisión exógena. El regionalismo económico. La sustentabilidad compleja. La ciudadanía social. El nuevo paradigma pos neoliberal. Las brechas distributivas. Crecimiento con equidad. Mundialización, la nueva representación del mundo: ventajas y riesgos. El Neocorporativismo. Las empresas como nuevos actores políticos y el rol regulador del Estado. Crisis e incertidumbres micro y macro de los Estados-Nación: localismos y regionalismos locales e internacionales. El capitalismo desorganizado. El nuevo paradigma posneoliberal. La complejidad del populismo. Populismos estatales y populismos de mercado. La sustentabilidad compleja. La ciudadanía social. Las brechas distributivas. Crecimiento con equidad.

### Estrategias metodológicas y recursos didácticos

Para el desarrollo de todos los temas se utilizarán las siguientes técnicas: exposición individual y grupal a través del diálogo conducido por el docente, interrogación grupal, ejercitación individual y grupal.

Recursos didácticos: Para facilitar el aprendizaje del cursante, se utilizarán medios gráficos e informáticos (Data Show y Power Point). Se entregarán apuntes teóricos que complementan el desarrollo del temario del curso.



### Modalidad

Presencial

### Bibliografia

BORON, A. (2003). Estado, capitalismo y democracia en América Latina. Ed. CLACSO.

BUSTELO, E. (1999). <u>La pobreza moral</u>. Revista Socialis. Revista Latinoamericana de Política Social N° 1.

CROUCH, C. (2012). La extraña no muerte del neoliberalismo. Ed. Capital intelectual.

DU GAY, P. (2012). En elogio de la burocracia. Ed. Siglo XXI.

GARCÍA DELGADO, D. (1997). Estado-Nación y globalización. Ed. Ariel.

GARCIA DELGADO, D. (2006). El desarrollo en un contexto posneoliberal. Ed. Ciccus.

GOLBERT, L. (2010). <u>De la sociedad de beneficencia a los derechos sociales.</u>
Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social. Argentina.

HOBBES, T. (2001). El Leviatán o la Materia, Forma y Poder de una República Eclesiástica y Civil. Ed. Alianza.

ISUANI, A. y NIETO, D. (2002). <u>La cuestión social y el Estado de Bienestar en el Mundo post-keynesiano</u>. Ed. Reforma y Democracia (Caracas) N° 22.

MAJONE, G (1997). <u>Evidencia, Argumentación y Persuasión en la Formulación de Políticas</u>. Ed. Fondo de Cultura Económica.

MICHELS, R. (1996). Los partidos políticos. Ed. Amorrortu.

LENIN, V. (2004): El Estado y la revolución. Ed. Nuestra América.

LOCKE, J. (2005). <u>Segundo tratado sobre el gobierno civil.</u> Ed. Universidad Nacional de Quilmes.

O'DONNELL, G. 2010). Democracia, agencia y estado. Ed. Prometeo.

O'DONNELL, G. (1983). El Estado Burocrático autoritario 1966-1973. Ed. de Belgrano.

O'DONNELL, G. (1984). <u>Apuntes para una Teoría del Estado</u>, en OSZLAK, O. (comp.). <u>Teoría de la burocracia estatal.</u> Ed. Paidos.



OFFE, C. (1988). <u>Democracia de competencia entre partidos y el estado de Bienestar Keynesiano</u>, en OFFE, C. <u>Partidos políticos y nuevos movimientos sociales.</u> Ed. Sistema.

OSZLAK, O. y O'DONNELL, G. (1981). <u>Estado y políticas estatales en America Latina.</u> Centro de Estudios de Estado y Sociedad (CEDES), documento G.E CLACSO/N°4.

OSZLAK, O. (1985). La formación del estado argentino. Ed. de Belgrano.

ROSÉ, A. y SERBIA, J. (2013). <u>Una aproximación crítica al (neo) liberalismo: discurso, supuestos y propuestas</u>. Revista Debate Público Nº6.

ROUSSEAU, J. J. (2007). El Contrato Social. Ed. Espasa-Calpe.

SOJO, C. (2004). <u>La modernización sin Estado: el destino privado de las políticas públicas.</u> Universidad Nacional Autónoma de México-Instituto de Investigaciones Sociales, revista Mexicana de Sociología, número especial.

SOLIMANO, A. (2005). <u>Hacia nuevas políticas sociales en América Latina: crecimiento, clases medias y derechos sociales.</u> Revista de la CEPAL, Nº 87.

SOLDANO, D. y ANDRENACCI, L. (2005). <u>Aproximación a las teorías de la política social a partir del caso argentino</u>, en ANDRENACCI, L. (comp.) <u>Problemas de política social en la Argentina contemporánea</u>. Univ. Nac. De General Sarmiento/Prometeo Libros.

VILAS, C. (2011). <u>Después del Neoliberalismo: Estado y procesos políticos en América</u> <u>Latina</u>. Ed. UNLa.

WEBER, M. (1979). Economía y sociedad. Ed. Fondo de Cultura Económica.

ZEITLIN, I. (2006). Ideología Y Teoría Sociológica. Ed. Amorrortu

### Evaluación de los aprendizajes

Evaluación de proceso: se realizará a través del monitoreo permanente del curso, y de actividades practicas vinculadas al proyecto de investigación. Cada trabajo se evaluará en términos de cumplimiento de la tarea, los errores conceptuales no serán considerados en esta instancia, ya que servirán como otra instancia de aprendizaje.

Evaluación de producto: como trabajo de evaluación final se realizará un trabajo grupal monográfico de reflexión sobre las clases y sus contenidos.

### Instrumentos para la evaluación

Se empleará grillas y guías de observación para seguir el aprendizaje de los cursantes.

A través de una encuesta al finalizar las clases se relevará la opinión de los alumnos.

### Perfil del instructor

Sociólogo. Experiencia en el tema a partir de la docencia universitaria (ver CV).

# Duración en horas y detalle de la duración:

Son doce encuentros de tres horas presenciales (36 hs)y horas de elaboración de material 15 horas. Total 51 horas.

### Lugar:

Ministerio de Economía y Finanzas Públicas, aula de capacitación de UPCN.

DNI: 22.576.905 DIEGO VENTRICI



# ACTA DE EVALUACION

# Sistema Nacional de Capacitacion Direccion Nacional de Capacitacion

Curso: Organización del Estado - Docente: Ventrici Diego Fecha: 16-08-2018 al 01-11-2016 - Horario: martes 14:00 - 17:00 Direccion Curso: Yrigoyen 250 1°p. ofic. 108 - Disposicion de Aprobacion.: 000/00

Agendalik y Monata	16//G	Store	Precedent	Brailwayler.
Adriana ARIAS		27-13297050-0	INSTITUTO NACIONAL DE ESTADISTICA Y CENSOS - INDEC	U
Bagala Andrea	E-11	27-15674689-8	Departamento De Apoyo Administrativo	A
BARROS RAMON	E-8	20-14200648-1	COORDINACION AREA MANTENIMIENTO	A
Campos Monica	<b>D-10</b>	20-12563490-8	Direccion De Politica Comercial Con El Mercosur	A
Carlucci Costanzi Susana	B-9	27-05725362-8	Direccion Nacional De Proyectos Con Organismos Internacionales De Credito	L
Denise ACEVEDO		27-34572268-3	INSTITUTO NACIONAL DE ESTADISTICA Y CENSOS - INDEC	U
FARIÑAS JOSE LUIS	D-7	20-17110676-2	DEPARTAMENTO DE APOYO ADMINISTRATIVO	L
Francomano Alberto	B-7	20-11824274-3	Unidad Subsecretaria De La Ssubsecretaria De Coordinacion Provincial	^
Galindez Pedro	C-1	20-11839719-4	Direccion De Asuntos Legalas De Comercio	A
Gomez Abel	F-8	20-16556722-7	Direccion De Despacho (dgdymo - Mecon)	υ
Guillermo TERMINE		20-17142669-4	INSTITUTO NACIONAL DE ESTADISTICA Y CENSOS - INDEC	A
Hector ZACARIAS		23-26458006-9	INSTITUTO NACIONAL DE ESTADISTICA Y CENSOS - INDEC	U
Leticia GNERI		27-01135138-1	INSTITUTO NACIONAL DE ESTADISTICA Y CENSOS - INDEC	U
Lozano Merta	B-8	23-13552336-4	Centro De Documentacion E Informacion	U
Mustafa Gabriela	G-8	27-16299477-3	Unidad Secretaria De La Secretaria De Hacienda	A
Natalia ROORIGUEZ		27-25283955-6	INSTITUTO NACIONAL DE ESTADISTICA Y CENSOS - INDEC	υ
NOYA GLADYS MARTA	D-10	23-16300131-4	DIRECCION GENERAL DE ASUNTOS JURIDICOS	A
Ocampo Raquel Mariana	8-5	23-18234838-4	Direccion De Asuntos Judiciales De Los Entes Líquidados O En Líquidacion	υ
Palermo Fernando	B-0	20-25659922-9	Coordinacion Area Automotores - D.Lo.	L



# ACTA DE EVALUACION

# Sistema Nacional de Capacitacion Direccion Nacional de Capacitacion

Curso: Organización del Estado - Docente: Ventrici Diogo Fecha: 18-08-2016 al 01-11-2016 - Horario: martes 14:00 - 17:00 Direccion Curso: Yrigoyen 250 1°p. ofic. 108 - Disposicion de Aprobacion.: 000/00

recijias v natimo	<b>1</b> /10	SUL	populación de la companya de la comp	Postorole:
Percodani Jorge	D-10	20-16810960-2	Direction De Compras Y Contrataciones	A
Prado Maria del Carmen	D-12	27-14901064-0	Direccion De Mesa De Entradas Y Notificaciones (dgdyme - Mecon)	U
Rodriguez Daniel	E-10	20-22399303-7	Centro De Documentacion E Informacion	U
Rue Claudia Rosana	C-4	27-22354834-8	Direccion De Asuntos Judiciales De Los Entes Liquidados O En Liquidacion	^
Salgado Cecilia	C-8	23-13411427-4	Direccion De Carrera Y Relaciones Laborales	A
Senatori Teresa Mabel	C-12	27-12896793-7	Direccion De Despacho (dgdyme - Mecon)	L
TOFANARI Oscar	C-9	20-11604662-9	Coordinacion Area Servicios Generales - D.Lo.	A
Vergara Alejandra	D-9	27-18321423-9	Direccion De Mesa De Entradas Y Notificaciones (dgdyme - Mecon)	L
Wernert Norma	8-6	27-11981971-2	Subsecretaria Legal (mecon)	^
Yuste Oscar	C-13	20-07374385-1	Direccion De Mesa De Entradas Y Notificaciones (dødyrne - Mecon)	A
			Evaluacion: A=Aprobado D=Desaprobado L=Libre U=Ausente	

Total Inscriptos: 29
Total Aprobados: 14
Total Desaprobados: 0
Total Libres: 5
Total Ausentes: 10

DIEGO VENTRICI

AUTUUS

Coord. Tec. de Capacitacion

Coord, INAP

### CURSO DE CAPACITACIÓN

# "COMO LEER UN DESPACHO DE IMPORTACIÓN"

**JULIO, 2016** 

AUTOR: LIC. FERNANDO SIGFRIDO BASSO

DNI N° 17.356.629

### Declaración:

Proyecto de curso de capacitación orientado hacia el quehacer del sector público, a la gestión y la organización estatal

### 1. Fundamentación

El presente proyecto se articula en atención a lo contemplado en los planes de capacitación del Ministerio de Hacienda y Finanzas Públicas, tendiente a la mejora continua de la calidad de los servicios prestados por los agentes del Estado Nacional.

En este sentido, dado que es habitual que los mismos desarrollen sus tareas en diversas áreas cuya competencia se circunscribe a la administración del comercio exterior, de impone abordar con un mayor nível de profundidad la lectura y comprensión de uno de los documentos fundamentales para dicha tarea: el Despacho de Importación.

Así, debido a que en dicho documento se expresa casi la totalidad de las particularidades de una operación de compra-venta internacional, el actual contexto institucional de búsqueda del superávit comercial argentino se convierte en una oportunidad para ahondar en una herramienta que aporta una síntesis de una operación de importación.

# 2. Contribución esperada

La presente actividad de capacitación está diseñada para provocar en los participantes los siguientes resultados:

- Una aproximación y/o actualización de sus contenidos teóricos y prácticos en materia de operaciones de importación;
- Una mejora en la competencia profesional del cuerpo de los agentes del Estado nacional, respecto de su práctica laboral en las distintas dependencias del mismo.



# 3. Destinatarios

Son destinatarios del curso todos los integrantes de la nómina de agentes del Estado Nacional, cuyas funciones fueran ejecutivas, de mandos medios o

1

administrativas en general y que desarrollen tareas vinculadas con la administración del comercio exterior.

# 4. Objetivos

Al finalizar la capacitación, los participantes serán capaces de:

# 4.1) En general

Lograr la incorporación de nuevos elementos y conocimientos que les aportarán un mayor nivel de comprensión y precisión, en su ponderación sobre el significado de las operaciones de importación.

### 4.2) Específicamente

- Actualizar los conceptos referidos a la teoría y legislación nacional sobre las operaciones de importación;
- Profundizar sobre el origen de los datos contenidos en un Despacho de Importación;
- Reflexionar sobre su coherencia interna.

### 5. Contenidos

Módulo I: DOCUMENTO ÚNICO ADUANERO (DUA). IMPORTACIÓN. MERCADERÍA.

Formulario OM 1993 A SIM. Consideraciones generales sobre algunos conceptos como: importación, mercadería y clasificación arancelaria. Orientación general para la lectura del Despacho. Subrégimen de importación.

### Módulo II: INFORMACIÓN DOCUMENTAL Y COMERCIAL.

Aduana de registro. Fecha de oficialización. Número identificador. Fojas. Sujetos declarantes. Identificación del medio de transporte y de las características externas del envío. Aduana de destino. Condición comercial de la compra/venta. Valor FOB total. Valor del Flete internacional. Seguro internacional.

### Módulo III: INFORMACIÓN DEL ÍTEM

Ítem. Clasificación arancelaria. Declaración de la mercadería. Opciones y Ventajas.



# Módulo IV: VALOR DE LA MERCADERÍA Y LIQUIDACIÓN DE TRIBUTOS

Valor comercial de la mercadería. Valor en aduana de la mercadería. Ajustes de valor. Base imponible. Liquidación del ítem. Liquidación total de la destinación.

# Módulo V: CANAL DE VERIFICACIÓN Y RESULTADO DE LA VERIFICACIÓN.

Asignación del canal de verificación. UTVV. Resultado de la verificación física de la mercadería contenida en la declaración.

### 6. Descripción de la modalidad

 La modalidad de cursada es a distancia en base a los recursos de la plataforma "Aula virtual".

### 7. Estrategias metodológicas y recursos didácticos

### 7.1. Introductorias

La actividad de las distintas unidades didácticas se llevarán a cabo por medio de la provisión de material teórico-práctico, de lectura obligatoria, dispuesto en el aula virtual;

### 7.2. De desarrollo

Al final de cada unidad didáctica se encuentra una serie de preguntas de resolución individual, del tipo verdadero/falso, las cuales tienen por finalidad afianzar los conceptos estudiados en cada una de ellas;

### 7.3. De integración

Se prevé la participación obligatoria de los participantes en los foros de discusión, circunscribiendo sus comentarios dando respuesta a alguna situación problemática hipotética sobre la que tuviera que decidir.

Asimismo, si en la fecha de realización del curso tomara estado público alguna situación que pudiera ser ejemplo de lo que se hubiera estudiado hasta ese momento, se propondrá una discusión en torno de ello a los fines de evaluar y orientar (si correspondiere) a los participantes respecto de su abordaje y comprensión.

# 8. Bibliografía

Basso, Fernando S., "CÓMO LEER UN DESPACHO DE IMPORTACIÓN", Cuadernillo de autoaprendizaje, Buenos Aires, 2014.



Decreto Nº 1001/82

Leyes, Decretos y Resoluciones pertinentes.

### 9. Evaluación de los aprendizajes

El proceso de aprendizaje prevé una serie de evaluaciones parciales de auto corrección que se presentan al final de cada unidad didáctica, además de la participación activa en los foros donde se presentarán situaciones problemáticas a resolver. Asimismo, se plantea una evaluación final consistente en un trabajo de autor referido a alguna de las temáticas estudiadas en el curso, de producción individual, escrito a un espacio y medio y con una extensión máxima de dos carillas formato A4, donde se deberá identificar claramente tanto la bibliografía o fuente informativa utilizada para su elaboración.

### 10. Perfil del Instructor

Lic. Fernando Sigfrido Basso (fsbasso@mecon.gob.ar; licbasso@gmail.com)
Cel.: 011 31231576 Tel.: 4349-3878 / 20667801

- Profesor de Enseñanza Media y Superior en Ciencia Política, Universidad de Buenos Aires, 2012.
- Licenciado en Ciencia Política, Universidad de Buenos Aires, Título de Honor, 2005.
- Despachante de Aduana, Administración Nacional de Aduanas, 1989.
- Agente de Transporte Aduanero, Administración Nacional de Aduanas, 1992.
- · Experiencia como docente de adultos:
  - a) Docente Universitario en la Facultad de Ciencias Sociales de la Universidad de Buenos Aires (Cátedras: Borón, González y Rovelli).
  - b) Docente Terciario, en la Universidad Siglo 21, en la Red de Escuelas Licoln (A-998), en las modalidades de presencial y distancia, en la carrera de Técnico Superior en Comercio Exterior, 2009 a 2011.
  - c) Docente en Media, en la EEM Nº 1 DE 20 (CABA), como profesor titulara de Geografía y Educación Ciudadana.
  - Docente en Técnica, en la ET 17 DE 13 (CABA), como profesor interino de Historia.
  - e) Docente en Plan Estratégico de Capacitación del Ministerio de Economía y Finanzas Públicas, de los siguientes cursos: IRCE, IMPORTACIÓN, EXPORTACIÓN, desde el año 2010 a la actualidad, en las modalidades: presencial y distancia.
- Experiencia en la Administración pública Nacional: Actualmente prestando servicios como Coordinador del Área de Grandes Proyectos de Inversión de la Dirección de Exportaciones, Subsecretaría de Comercio Exterior, Secretaría de Comercio, Ministerio de Producción.



# 11. Instrumentos para la evaluación de la actividad

Para evaluar el proceso de la capacitación se le entregará a los asistentes el último día de la cursada una "encuesta final del curso" en la que calificarán distintos aspectos claves como ser:

- · Material utilizado.
- · Conocimiento del capacitador.
- Calidad en la explicación dada sobre el material de trabajo.
- Posibilidad de participación y feedback recibido.
- Tiempo suministrado para la capacitación.
- · Otros.

### 12. Duración en horas:

La duración total del curso es de cincuenta (50) horas, y podrán acceder a las actividades a lo largo de cinco (5) semanas.

Horas de elaboración de material 15 horas. Total 65 horas.

### 13. Cronograma tentativo:

El proceso de aprendizaje depende de cada participante, conforme la disposición del estudiante.

# 14. Lugar:

El presente curso de capacitación se desarrollará en la plataforma denominada "AULA VIRTUAL MECON".

Lic. FERNANDO S. BASSO

DNI 17.356.629



# Sistema Nacional de Capacitacion Direccion Nacional de Capacitacion

Curso: Como leer un despacho de Importación - Docente: Basso Fernando Fecha: 25-10-2016 al 29-11-2016 - Horario: martes 08:00 - 23:00 sabado 08:00 - 23:00 Dirección Curso: AULA VIRTUAL MECON - Disposición de Aprobación.: 000/00

politica y maist	1000	25.00		
Altamiranda Rodrigo Gonzalo	C-5	20-29302909-6	Olireccion Nacional De Normalizacion Patrimonial	^
Alvarez Graciela Elisabet	E-1	27-27980156-9	Direction De Importaciones (dn.facilit. Comer. Ext Ss.comercia Exterior)	<b>A</b>
Appolloni Monica	C-13	27-13077505-0	Direccion De Importaciones (dn./acilit. Corner. Ext Ss.comercio Exterior)	A
Barbosa Sonia Edith	C-1	27-24625482-1	Direction De Lealtad Comercial (ss. De Comercio Interior)	L
Bogarin Javier	E-3	20-25238005-2	Direction De Exportaciones (dn.facilit. Comer. Ext Ss.comercio Exterior)	^
Cambior Lidia	C-12	27-13359763-3	Direction De Exportaciones (dn.facilit. Comer. Ext Ss.cornercio Exterior)	^
Chavarria Monica	0-12	27-12639923-0	Direction De Exportaciones (dn.facilit. Comer. Ext Ss.comercio Exterior)	^
CORNEJO EZEQUIEL	G-1	20-33024223-0	Direccion De Asuntos Legales De Comercio	L
Criado Andres	G-4	20-29858300-4	Direction De Importaciones (dn.facilit. Comer. Ext Ss.comercio Exterior)	^
David Mariano Cesar	0-2	20-33597490-6	Direction De Exportaciones (dn.facilit. Comer. Ext Ss.comercio Exterior)	۸ ,
Feros Hector Horacio	C-9	20-11068054-7	Direction Nacional De Comercio Interior (ss. Cornercio Interior)	L
Ferreyra Eduardo	D-8	20-13720970-6	Direccion De Exportaciones (dn./aciiri. Comer. Ext Ss.comercio Exterior)	^
Flores Mirta	D-13	20-12080052-4	Direccion De Importaciones (dn.facilit. Corner, Ext Ss.comercio Exterior)	<b>A</b>
Gomez Malias	E-2	20-33595952-4	Direccion De Importaciones (dn.facilit. Comer, Ext Ss.comercio Exterior)	υ
Guerrico Silvia	D-2	27-12798122-7	Direccion De Importaciones (dn./acilit. Comer, Ext Ss.comercio Exterior)	٨
HAIRABEDIAN MARIA ANABELLA	8-0	27-31269270-2	Direccion De Asuntos Legales De Comercio	Ļ
lrusta Gisela Xoana	E-1	27-32996450-3	Direction De Importaciones (dn.facilit. Corner, Ext Ss.comercio Exterior)	^
Loste Luisina	B-2	27-31007839-8	Direccion De Competencia Desleal (ss.comercio Exterior)	L
Maffel Luis Hector	A-8	20-10987587-3	Direccion De Exportaciones (dn.facilit. Comer. Ext Ss.comercio Exterior)	A



# ACTA DE EVALUACION

# Sistema Nacional de Capacitacion Direccion Nacional de Capacitacion

Curso: Como leer un despacho de importación - Docente: Basso Fernando Fecha: 25-10-2016 al 29-11-2016 - Horario: martes 08:00 - 23:00 sabado 08:00 - 23:00 Dirección Curso: AULA VIRTUAL MECON - Disposición de Aprobación.: 000/00

	110	Section 1	160 mass	live week
Martinez Melina	D-2	27-34480222-5	Direction De Compras Y Contrataciones	A
Moreira Ada Carolina	8-5	27-21328969-7	Direction De Recursos Del Sector Externo	U
Moreno Marily Sabrina	0-0	27-30525761-9	Direccion De Exportaciones (dn.facilit. Comer, Ext Ss.comercio Exterior)	^
Ochoa Charlin Guillermo	D-8	20-24515528-0	Direccion De Importaciones (dn.facilit, Comer. Ext Ss.comercio Exterior)	A
Padua Fernandez Ariel Alberto	E-1	20-33782347-6	Direccion De Exportaciones (dn.fqcilit, Comer, Ext Ss.comercio Exterior)	^
Ramon Fabian	8-5	23-16626077-9	Direccion De Importaciones (dn.facilit. Comer, Ext Ss.comercio Exterior)	^
Rodriguez Liliana Elizabet	E-9	27-13789012-2	Direccion De Importaciones (dn.facilit. Comer. Ext Ss.comercio Exterior)	^
Rodriguez VI±oles Javier Martin		20-36594597-8	Direccion De Importaciones (dn.facilit. Comer. Ext Ss.comercio Exterior)	u
Ruiz Marcelo Daniel	C-6	20-28421448-0	Direccion Nacional De Normalizacion Patrimonial	^
Suarez Natalia	B-1	27-30965885-5	Direccion De Competencia Desieal (ss.comercio Exterior)	L
Tineo Flavia Luciana	D-0	27-27258715-4	Direction De Evaluacion Y Promotion Industrial	U
			Evaluacion: A=Aprobada D=Desaprobado L=Ubre U=Ausente	

Total Inscriptos: 30

Total Aprobados: 20 Total Desaprobados: 0

Total Libres: 6 Total Ausentes: 4

Coord. Tec. de Capacitacion

Coord, INAP

#### 1. Nombre de la actividad:

### Como Evaluar un Plan de Negocios orientado a la internacionalización

# 2. Fundamentación

El presente curso pretende ofrecer, en la forma más simple y comprensible, una serie de cuestiones que aluden a los aspectos críticos que debe reunir un buen plan de negocios desde la perspectiva de quien lo lee, especial significación alcanza este punto cuando el plan de negocios va dirigido a un evaluador de proyectos.

Se enuncian todos los elementos necesarios que debe contener quien elabora un plan de negocio, ya que este va a permitir, determinar dónde se quiere ir, dónde se encuentra y cuánto le falta para llegar a la meta fijada.

Para ello se han revisado y comparado diversas metodologías y enfoques, con el objetivo de ofrecer una guía, para que quien analiza y evalúa planes de negocios.

### 3. Contribución esperada

Al finalizar esta actividad, se espera que los alumnos puedan contar con herramientas de trabajo, que le permitan analizar y evaluar en profundidad, el alcance y las posibles consecuencias de quien formulo y espera desarrollar un plan de negocios, como así también comprender cuál es la rentabilidad y viabilidad real de un proyecto presentado.

### 4. Perfil del participante

Para empleados de la Secretaría de Política Económica y Planificación de Desarrollo, empleados en general con conocimientos básicos en comercio exterior, marketing, ingeniería comercial, gestión y administración de empresas, finanzas, como así también a técnicos, profesionales y no profesionales de otras áreas que trabajen en áreas de Política Económica, Comercio Exterior, e Interior o en tareas destinadas al financiamiento de planes de negocios o de proyectos.

### 5. Objetivos

### Objetivos Específicos:

 Comprender la información presentada para poder analizar y evaluar la factibilidad de un proyecto, o un negocio.



 Entender en qué consiste el plan de negocio que se va a realizar, e identificar las razones por las que se considera que éste tendrá éxito o no.

### 6. Contenidos

Como Evaluar un Plan de Negocio

### Unidad 1:

Definición

Utilidad

Importancia

Armado

Definir los Objetivos

Recursos y tiempo de elaboración

Redacción del Plan de Negocios

Componentes y presentación del Plan de Negocio

Carátula

Índice

Resumen Ejecutivo

Cuerpo Central

Objetivos y metas estratégicas

Escenario de la empresa

# Objetivos

Objetivos Generales

Objetivos de Ventas

Diseño de los objetivos de ventas

# Unidad 2:

Estrategia

Análisis estratégico

Análisis del mercado potencial

Investigación de Mercado

El Sector

Los Clientes

El Mercado Objetivo

Investigación de Mercado Internacional

Competencia

Plan de Marketing

Producto

Ciclo de Vida del Producto

Marca

Envase

Precio

Precio de Exportación - Valor FOB

### Unidad 3:

Distribución/Logística

Comunicación



Publicidad Promoción de Ventas Relaciones Públicas Ventas Personales

### Unidad 4:

Análisis FODA Plan Financiero y Económico Punto de Equilibrio

Flujo de Caja – Cash Flor Valor Actual Neto (VAN) Tasa Interna de Retorno (TIR)

Período de recuperación de la Inversión (PRI)

Presentación del Plan de Negocio Control del Plan de Negocios - Tablero de comando Conclusión Anexos

# 7. Estrategias metodológicas y recursos didácticos

- Envío de un mail a los alumnos con presentación del curso a distancia y pautas a seguir.
- Apertura de un Foro de encuentro para conocer a los participantes y sociabilizar las temáticas por las cuales se presentaron en la convocatoria.
- · Apertura de un Foro para consultas permanentes
- Apertura de un Foro participativo para cada Unidad
- Material Unidad 1, incluye Contenido en Word, PDF, Bibliografía y Actividad
- Material Unidad 2, incluye Contenido en Word, PDF, Bibliografía y Actividad
   2
- Material Unidad 3, incluye Contenido en Word, PDF, Bibliografía y Actividad
- · Material Unidad 4, incluye Contenido en Word, PDF, Bibliografía
- Los participantes subirán las entregas de sus actividades al Foro creado para cada una de las actividades
- Actividad 4 Integradora Final

# 8. Descripción de la modalidad

Virtual - Curso a distancia



### 9. Bibliografia

Material especialmente armado por el docente para el curso, teniendo en cuenta la siguiente bibliografía:

### Anatomía de un Plan De Negocio

Autor: Linda Pinson

Editorial: - e libro Edición 2003

# Evaluación de proyectos de inversión en la empresa

Autor: Nassir Sapag Chain

Editorial: Prentice Hall - 4ta Edición 2006

# Cómo Preparar Un Plan De Negocios Exitoso

Autor: Greg Balanko-Dickson –

Editorial: McGrawHill - 1era. Edición 2008

### El Plan de Negocios

Autor: Antonio Borello

Editorial: McGrawHill - Edición 2000

### Dirección de Marketing

Autor: Philip Kotler

Editorial: Prentice Hall – 10ma Edición 2001.

# El emprendedor de éxito

Autor: Rafael Alcaraz

Editorial: Mc Graw Hill - 3ra Edición 2006.

# Formulación y Valoración de Proyectos de Inversión

Autor: Cra. María Teresa Galfione

Editorial: UCC - 2006

# Gestión de Marketing I

Autor: Lic. Santiago Salcedo

Editorial: UCC - 2006

# Plan de Negocios de Proargentina – Edición 2009

Evaluar un Plan de Negocios -

http://www.unabvirtual.edu.co/recursos/web/emprendimiento/contenidos/contenidos.html

# 10. Evaluación de los aprendizajes

Como evaluación, a medida que se vaya avanzando en las unidades, se propondrá a los participantes trabajar en el desarrollo de una actividad correspondiente a cada modulo.



La carga de cada uno de estos elementos, se llevará a cabo en el Aula Virtual Mecon. Se hará un seguimiento y se asesorará a lo largo de dicho proceso. Al final del curso, la presentación de las tres actividades serán evaluadas de manera integral conjuntamente con cuarta actividad Integradora final.

### 11. Instrumentos para la evaluación

Presentación por parte de los alumnos de cuatro actividades con registros de entrega en Aula Virtual Mecon, completando los ejercicios propuestos en relación al contenido del material de cada modulo.

La cuarta Actividad que deben realizar por parte de los alumnos es integradora y final final, con registro en el Aula Virtual Mecon

### 12. Perfil del instructor

#### Gabriela Hermosid

Lic. en Comercio Internacional y Técnica Universitaria en Comercio Exterior y Aduanas. Univ. Nacional de Luján (UNLU). Actualmente desarrollando tareas en Proargentina(Organismo de Promoción de Exportaciones dependiente de la Subsecretaría de Comercio Exterior (Ministerio de Producción de la Nación Argentina). Responsable de Promoción Comercial: Colaborar en el diseño, desarrollo, ejecución y seguimiento de todas las actividades de Promoción Comercial.

Tarcas en general desarrolladas: Responsable de Asistencia Técnica – Aportes No Reembolsables, Responsable del Programa "Apoyo a Grupos Exportadores"., Colaboración con el Programa de Sensibilización y Capacitación, Colaboración en la organización de Rondas de Negocios con Compradores del Exterior y Misiones Comerciales al Exterior para empresas, destinos como Moscú –Rusia, Oriente : Emiratos Árabes Unidos, República De Indonesia Y Republica Socialista De Vietnam – Misión Comercial A Chile, Bolivia, Colombia Y Paraguay.

Antecedentes en Docencia: Armado del Curso virtual de "Comercio Exterior" para AIERA. Asociación de Importadores y Exportadores de la Republica Argentina. Capacitación a coordinadores al Programa de Apoyo a Grupos Exportadores, Tutoreo de Cursos de E-learning de Comercio Exterior en ProArgentina, Capacitaciones en Secuencia de Exportación para SSePyME y ProArgentina, Capacitaciones en Costos y Precios de Exportación para SSePyME y ProArgentina, Capacitaciones en Asociatividad para Exportar para SSePyME y ProArgentina, Cursos de Formación de Consorcio de Exportación para AIERA, Armado del Módulo "Grupos Exportadores" para AIERA.

Desarrollo de trabajos específicos para cursos virtuales: Como Convertirme en Empresario, Marketing y Venta para empresarios exitosos y Herramientas de Promoción Comercial



# 13. Requisitos de asistencia y aprobación

Para aprobar el curso, los alumnos deberán:

- Haber ingresado a la plataforma Virtual del Curso.
- Presentar y aprobar la actividad integradora final nro. 4
- Actividades: podrán tener 1 actividad no entregada en todo el curso y tener un solo desaprobado en la instancia de recuperatorio.

### 14. Duración en horas

El presente curso tiene una duración de 40 horas, incluyendo Contenido y Trabajos prácticos. Elaboración de material 15 horas. Total 55 horas.

### 15. Detalle de la duración

16 horas de lectura de material dividida en 4 semanas y 27 horas de trabajo de desarrollo de actividades dividida en 4 semanas.

Hermonial Gabricle Itoti DNI 23 445 421

Modulo I	Lectura y análisis	4 horas semanal
Actividad 1	Desarrollo y presentación	6 horas semanal
Modulo II	Lectura y análisis	4 horas semanal
Actividad II	Desarrollo y presentación	6 horas semanal
Modulo III	Lectura y análisis	4 horas semanal
Actividad III	Desarrollo y presentación	6 horas semanal
Modulo IV	Lectura y análisis	4 horas semanal
Actividad Final IV	Desarrollo y presentación	6 horas semanal

16. Lugar

Plataforma Aula Virtual Mecon https://aulavirtual.mecon.gob.ar



# ACTA DE EVALUACION

# Sistema Nacional de Capacitacion Direccion Nacional de Capacitacion

Curso: Como evaluar un plan de negocios orientado a la internac. - Docente: Hermosid Fecha: 01-11-2016 al 29-11-2016 - Horario: lunes 8:00 - 23:55
Direccion Curso: AULA VIRTUAL MECON - Disposicion de Aprobacion: 000/00

ipaliido y Mombra	PYC	COLT	Dependencia	Evaluacio
Vaguibe Paola	C-6	27-20282685-2	Direccion De Politica Comercial Con El Mercosur	U
	In a con-		A CONTRACT OF THE PERSON	+
Ivarez Lorena Beatriz		23-28649163-4	IDireccion General De Sistemas Informaticos De Administracion Financiera	A
A THE RESIDENCE AND A PARTY OF THE PARTY OF	1		A STATE OF STATE OF THE STATE O	†
WACABE JOSE	B-0	20-23805020-1	Direccion De Competencia Desleal (ss.comercio Exterior)	^
Bass Adriana	C-11	27-06207531-2	Ex-direction De Negociaciones Comerciales (dn. Pol. Comer.externa -	A
			Ss.comercio Exterior)	
Beron Guillermo Cesar	8-5	23-17305638-9	Direccion De Proyectos Con Organismos Regionales De Credito	u
eron Gamenno Cesar	5-3	23-17303030-9	Discount De Proyectos Con Cigarianos Regionales De Credito	1
Biggeri Dante	C-2	20-27419377-9	Direccion De Competencia Desireal (ss. comercio Exterior)	u
BORDEAUX MOLLER STEPHANIE	1	27-34184256-0		lu
	1		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	1
Bruna Federico	D-0	20-36896610-0	Direccion De Análisis Del Sector Externo	U
Bruno Vanesa	D-2	23-25234834-4	Direccion De Competencia Desical (ss.comercio Exterior)	<b>A</b>
Colombo Jesica		27-25708951-2		A
Dantoni AnalĀ-a	D-7	27-24820160-1	Direccion De Analisis E Informacion Financiera	
de Urureta Aguilar MarÃ-a Eugenia	•	27-34434563-0		<b>A</b>
	į	i		1.
Escobar Claudia	B-5	27-20548888-9	Direccion De Presupuesto De Sectores Economicos Y Sociales	L
Falciglia Renzo	C-0	20-34985709-0	Direccion De Analisis Del Sector Externo	1
andra rento		20-04803749-0	CHIECOST DE ANAISS DEL SECUR EXIENTO	^
Sabrielloni Natalia	B-3	27-25251324-3	Direccion De Exportaciones (dn.facilit. Comer, Ext Ss.comercio Exterior)	
	]		and the second s	
Gonzalez Carolina	:	27-25805246-9	Direccion General De Sistemas Informaticos De Administracion Financiera	
The second section of the second section of the second section of the second section s	4 .			† 
Lorizio Esteban Jorge	B-0	20-14157053-7	Area De Coordinacion Administrativa De La Subsecretaria De Comercio	A
	1		Exterior	



# ACTA DE EVALUACION

# Sistema Nacional de Capacitacion Direccion Nacional de Capacitacion

Curso; Como evaluar un plan de negocios orientado a la internac. - Docente: Hermosid Fecha: 01-11-2016 al 29-11-2016 - Horario: lunes 8:00 - 23:55
Direccion Curso: AULA VIRTUAL MECON - Disposicion de Aprobacion.: 000/00

Apellido y Nombre	N/G	COLE	Dependencia	Evaluacion
Loste Luisina	8-2	27-31007639-8	Direccion De Competencia Desteal (ss. comercio Exterior)	U
Luna Marisa Liliana	D-1	27-18363905-1	Direccion De Exportaciones (dn.facilit. Comer. Ext Ss. comercio Exterior)	l.
Voreno Marily Sabrina	D-0	27-30525761-9	Direccion De Exportaciones (dn.facilit. Comer. Ext Ss.comercio Exterior)	
essagno Georgina Soledad		27-32507392-1	Arrange to the second of the s	v
Sabrina Herrera		27-31276564-6	DIRECCION NACIONAL DE FACILITACION DEL COMERCIO EXTERIOR	U
			(SS.COMERCIO EXTERIOR)	
anti Gisela EslefanĂ-a	B-0	23-27535066-4	Direccion De Compres Y Contrataciones	L
evioli Meria Laura	8-4	27-27767227-3	Direccion De Recursos Del Sector Externo	U
aylert Mariela	8-3	27-27033894-7	Direccion De Exportaciones (dn.facilit. Comer. Ext Ss.comercio Exterior)	•
			Evaluacion: A=Aprobado D=Desaprobado L=Libre U=Ausente	
to different contract and a contract	. 1		• · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	

Total Inscriptos: 25

otal Aprobados: 12 otal Desaprobados: 0 otal Libres: 3 otal Ausentes: 10

Coord. Tec. de Capacitacion

Coord, INAP

Hermeish bericle ttati DNT 53 442 451

### 1. Nombre de la Actividad:

# INICIO A LA ORATORIA

### 2. Fundamentación:

Dado que la comunicación en cualquier ámbito es lo que nos relaciona principalmente en una sociedad y atento a la detección de innumerables empleados y funcionarios públicos con déficit en el articulado para expresar y/o transmitir una idea concreta, obtenemos reiteradamente una comunicación que no logra su objetivo o tiende a derivar en caminos equivocados.

Siendo éste (el Estado Nacional) un ámbito de servicio a la Sociedad toda, este curso contribuirá plenamente a que sus empleados, sea cual fuere su actividad o función, puedan interpretar una consigna o una pregunta y dar así una respuesta certera o ejecutar con precisión dicho pedido. Además de ello, ayudará a lograr una mejor transmisión de sus pensamientos a través de las palabras con fortaleza discursiva y aportará herramientas para hallar formas de expresión efectivas.

### 3. Contribución esperada:

Se espera incrementar la comunicación efectiva y dinámica entre empleados y que cuenten con herramientas suficientes para amoldarse a cualquier público en calidad de receptor y emisor.

Con capacitación en cuanto a técnicas de Oratoria y su propia retórica, cualquier empleado podrá prestar en forma eficaz una orientación en atención al público en general, expresar públicamente una idea, brindar una capacitación en temas que sean de su competencia. Además se espera que estas herramientas contribuyan a mejorar la comunicación no sólo en el ámbito laboral, sino también en el familiar y social.



# 4. Perfil del Participante y Requisitos:

Directores, Coordinadores o Jefes de Área que detectan poca comprensión de sus indicaciones como Líder de Equipo. Empleados cuya tarea sea exponer en público y deseen aprender técnicas de oratoria y de comportamiento en actos discursivos.

# 5. Objetivos

- Lograr una mejor transmisión de pensamiento a través de la palabra con fortaleza discursiva y lenguaje corporal.
- · Sobrellevar la timidez de verse y escucharse.
- Identificar los errores o cambios sugeridos y focalizarse en trabajarlos naturalmente.
- Identificar los puntos a favor de nuestra elocuencia y saber en la materia para llevarlos adelante sin temor.
- Aprender a utilizar las herramientas corporales y gestuales que nos aportan énfasis en cualquier acto de comunicación.
- Ser conscientes que en el momento de transmitir delante nuestro hay avidez de conocimiento, inquietud, calificación y sobre todo oportunidad.
- Lograr identificar actitudes dictatoriales, defensivas, honestas, etc.

Asimismo permitirá evaluar a quienes posean predisposición en la materia alentándolos a lograr ser discursivos exitosamente. Además aportándoles herramientas en cuanto a posiciones y lenguaje no verbal que ayudarán a persuadir a su público conjuntamente con su elocuencia.

### 6. Contenidos

# Unidad 1 - COMUNICACION

- O Comunicación No Verbal Ejercicios antes de conocernos.
- Ocomunicación: ¿Qué es?, ¿Cómo es?, ¿Por qué?, ¿Para qué?, ¿Cuándo?, ¿Dónde?
- O Circuito de la Comunicación.

# Unidad 2 - EL MUNDO DE LA COMUNICACIÓN Y LA ORATORIA

- Otras formas de Comunicación son posibles. ¿Cuáles?, ¿Dónde?, ¿Por qué?, ¿Para qué?.
- Oué es la Oratoria? Diversos Tipos y Aspectos.



♦ Discurso Social.

# Unidad 3 - ORATORIA DISCURSIVA (toma fotográfica a los participantes)

- O Discursos obligados.
- ♦ El cuerpo habla. Posiciones.
- ♦ Lenguaje Gestual No Verbal
- Imagen. Vestuarios sugeridos de acuerdo a tema, ámbito y persona.
- ◊ Mensaje Directo y Subyacente.
- O Símbolos de Transferencia
- O Estudio del Público. Auditorio.

### Unidad 4 - PRACTICA

- O Discursos elegidos.
- O Cambio radical de ámbito y tema.
- O Sentimientos en público.
- ♦ Herramientas.
- Habilidades.
- O Pretextos.
- ◊ Calambures.
- O Curiosidades en Normas de Educación.

# Unidad 5 - EXPOSICIÓN

Una vez finalizado el curso y dentro de los 15 días corridos los participantes reciben por mail su devolución escrita conjuntamente con las fotos y el Video, comprometiéndose el docente a la NO publicación de dicho material en ningún medio ni ámbito.



# 7. Estrategias metodológicas y recursos didácticos

Encuentros presenciales en los cuales se desarrollarán:

· Actividades Introductorias:

- Presentación personal: Amistosa. Laboral. Política. Falsa. Devolución y Diagnóstico.
- Actividades de Desarrollo (Teórico y Práctica):
  - ♦ Exito y Fracaso.
  - Motivación. Técnicas y Recursos.
  - ♦ Espacio espacial y terrenal. Contexto.
  - O Posiciones. Posturas. Distancias.
  - O Empatía.
  - Optimismo, Felicidad y Dolor en público.
  - O Emoción, Valentía,
  - Obscurso. Estructura. Temática. Público. Demandas y Expectativas. Lenguaje. Imagen. Actitud. Aptitud. Elocuencia. Muletillas. Gestos. Movimientos. Apoyos. Mirada. Ayudas. Tonos. Palabra Fácil. Sinónimos. Calambures. Pretextos. Habilidad. Omisión Obligada.
  - Actitud de acuerdo a tipo de Discurso (político, debate, capacitador, atención al público, orientador, etc.)
- · Actividades Integradoras finales
- Discurso. Qué tenemos, qué queremos y hacia donde vamos. Objetivos mínimos y máximos.
- Curiosidades en normas de educación y comportamiento en especial relacionados a imprevistos.

# 8. Descripción de la Modalidad

Presencial y con participación activa de los asistentes.

### 9. Bibliografia para el Participante



- Material vía Correo Electrónico de las exposiciones dadas en clase.
- Esquema de Comunicación. Fotos.
- Sugerencias e indicaciones a tener en cuenta para Exposición del Discurso Final.

- Sitios Web para ahondar en la temática.
- · Sugerencias de Series televisivas relativas al tema.

### 10. Evaluación de los aprendizajes

Evaluación del Proceso

Se tomará en cuenta la predisposición para aceptar y trabajar en la revisión de la técnica oratoria acorde al perfil del participante.

Evaluación del Producto

Como evaluación final serán disertadores en la materia elegida o pautada desde el primer día de curso y tendrán la misión de persuadir al resto de los cursandos utilizando los conocimientos y herramientas aportadas por el docente.

El criterio de evaluación fluctuará en las condiciones que posea cada uno de los participantes al momento de iniciarse el curso, invitando a aquellos que denoten condiciones innatas a interiorizarse más aún en la materia ofreciéndoles otras formas de comunicación, análisis y fortalecimiento de la retórica.

### 11. Instrumentos para la evaluación

La evaluación será dirigida por el Docente en la materia y a consideración del grupo cuyo vínculo se verá fortalecido a lo largo del curso.

Asimismo, habrá una evaluación escrita a modo multiple-choise a fin de estimar los contenidos dictados en el curso.

Por último se les pedirá la realización de una Encuesta Académica.

# 12. Perfil del Instructor



# Laura de los Milagros Luzuriaga Locutor Nacional MN N° 4979, ISER

Especialidad: Doblaje. Oratoria Discursiva. Imagen. Lenguaje No Verbal. Con amplia experiencia en asesoramiento de Oratoria, Imagen y Lenguaje Corporal.

# 13. Requisitos de Asistencia y Aprobación

Siendo una actividad presencial, se requiere un mínimo de 80% de asistencia y un 100% de sus aptitudes para poder participar y aprovechar el curso.

### 14. Duración en Horas

15 horas de desarrollo de curso y 5 horas de elaboración de material. Total 20 horas.

### 15. Detalle de la duración

CINCO (5) encuentros de TRES (3) horas de duración cada uno, una vez por semana preferentemente por la mañana; condición para que el cuerpo y la mente sean más permeables a las sugerencias e indicaciones y puedan ponerse en práctica a partir del mediodía.

# 16. Lugar

Espacio áulico amplio. Departamento de Capacitación del Ministerio de Hacienda y Finanzas Públicas de la Nación, ubicado en Av. Pasco Colón 275, Piso 4to., Ciudad de Buenos Aires.



# ACTA DE EVALUACION INAP

# Sistema Nacional de Capacitacion Direccion Nacional de Capacitacion

Curso: Oratoria - Docente: Luzuriaga Laura Fecha: 28-09-2016 al 25-10-2016 - Horario: miercoles 14:00 - 17:00 Direccion Curso: Paseo Colón 275 - 4to. Piso - Disposicion de Aprobacion.: 000/00

igalista y denim	1//6	(map 0.4	Replandments	Extended
Aperlo Eduardo	D-9	20-14547019-7	Coordinacion Area Tesoreria	L
Appolloni Monica	C-13	27-13077505-0	Direccion De Importaciones (dn.facilit. Comer, Ext Ss.comercio Exterior)	4
Cabanellas Viviana	C-11	20-17645740-7	Direccion De Importaciones (dn.facilit. Comer. Ext Ss.comercio Exterior)	A
Costa Patricia Alejandra	B-7	27-23146447-1	Coordinacion De Confratos Y Pasantias	^
Crosa Renzo Luís	D-0	20-34717739-4	Direccion De Informacion Y Coyuntura	^
Erazo Gracieta Noemi	C-3	27-13674296-0	Direccion De Asuntos Judiciales De Los Entes Liquidados O En Liquidacion	L
Escobar Beatriz	C-1	27-26379128-8	Subsecretaria De Financiamiento De La Produccion	A
Fernandez CÁjrdenas Maria Ines	A-8	27-10401865-7	Tribunal Fiscal De La Nacion - Tin	4
Glosa Alejandra	8-5	27-14950355-B	Direccion Nacional De Inversion Publica	A
Gomez Maties	E-2	20-33595952-4	Direccion De Importaciones (dn.facilif. Comer. Ext Ss.comercio Exterior)	L
Gonzalez Hernan Horacio	B-4	20-22194969-3	Direccion De Evaluacion Y Promocion Industrial	^
Laniranco Martin Juan	A-0	20-18011037-3	Ex-direccion Nacional De Empresas Con Participacion Del Estado	L
LAZO MARIA LUJAN	B-0	27-26825178-8	COPREC - SERVICIO DE CONCILIACION PREVIA EN LAS RELACIONES	A
			DE CONSUMO (SUBSECRETARIA DE COMERCIO INTERIOR)	
Navarro Angelica	D-7	27-14553514-5	Direccion De Asuntos Legales De Comercio	^
Pereyra Cristaldo Victor Daniel	C-4	20-25251464-4	Direccion De Exportaciones (dn.facilit. Comer. Ext Ss.comercio Exterior)	A
Ryan Margarita	C-9	27-06706645-1	Direccion De Presupuesto De Sectores Economicos Y Sociales	^
Sorcinelli Gabriel	8-0	20-14772551-6	Coordinacion De Planificacion Edificia (direccion Tecnica Operativa)	L
Soto Gaston	E-2	24-31031975-5	Direccion Nacional De Delensa Del Consumidor (subsecretaria De Comercio	^
			Interior)	



# ACTA DE EVALUACION INAP

# Sistema Nacional de Capacitacion Direccion Nacional de Capacitacion

Curso: Oratoria - Docenie: Luzuriaga Laura Fecha: 28-09-2016 al 26-10-2016 - Horario: miercoles 14:00 - 17:00 Direccion Curso: Paseo Colón 275 - 4to. Piso - Disposicion de Aprobacion.: 000/00

čenikich y Bankie	666	aise.	Per set mate	Systematics
Urdaniz Francisco	C-0	20-18130296-9	Ex-direction Nacional De Empresas Con Participacion Del Estado	A
			Evaluacion: A=Aprobado D=Desaprobado L=Libre U=Ausente	

Total Inscriptos: 19

Total Desaprobados: 1

JY

Coord. Tec. de Capacitacion

Coord, INAP

War 883369. BURD.