

项目管理概论 2020

一、选择题

1. 以下不属于十大领域的是
2. 多次计价：各阶段计价之间的关系
3. 挑选哪个属于项目
4. 单项单位分部分项工程排序
5. 建筑工程不符合要求的处理：改变外形和尺寸
6. GMP 标准在哪个基本交付模式里面（CMc）
7. ISO 质量控制的定义
8. 判断是 WBS，OBS，CBS 还是项目流程图
9. 实质上降低风险程度和风险等级的措施
10. 狭义工程成本里面直接费间接费的分解
11. 给出紧后项目计算最晚开始时间
12. PDCA：P 计划阶段的任务（八步骤里面）
13. 以下属于风险评估内容的是
14. 直方图分析，在范围内离上下限过远的情况
15. 挣值计算 SV
16. 网络计算 TF 和 FF 的题
17. 项目化特征的排序（从职能式到项目式）
18. 风险管理过程排序
19. 工程项目管理的核心任务
20. 项目决策的策划含义

二、填空

1. 项目管理三大目标

2. 项目管理过程组
3. 质量的衡量标准（管理学质量三方面含义）
4. 戴明环 PDCA 的 D 和 C
5. 多次计价的估算概算预算
6. 网络计划的优化：资源平衡+快速跟进+赶工
7. 建设工程质量保修第四十条
8. 双代号时标网络关键路径确定
9. 价值公式的分子和分母
10. 挣值分析计算 EV 和 PV

三、简答

1. 手机企业提升价值的策划方案，写出对应方案各方面的风险，成本不能过高，不能过分影响销量。
2. 从全面质量管理角度解决企业成本过高、固化各自为政的职能式管理现状。

四、计算

1. 传统网络图九宫格填图连图，找出关键路径。
2. 传统挣值分析计算 CV 和 CPI，计算 EAC

鸣谢共同参与回忆的各位 1808ers

祝学弟学妹们考试顺利

平时还是要好好听课的（）

BY 轩辕灵修 2020.11.29