

線上晉升簡報發表 怎麼破？

集團 林挺生 TS Lin



ASE Confidential / Security-C

課前提醒

01

給老師掌聲或鼓勵的方式：寫在留言區

掌聲：888888888888888888 牛(讚)：666666666666666666

02

新進同仁請在留言區報到，如："林挺生 報到"
過程中有問題要發問：寫在留言區，助教會協助發問

ASE Confidential / Security-C

發表架構

01

個人經歷

Personal experience

2 min

02

過去貢獻

Past contributions

3~4 min

03

未來規劃

Future plan

1~2 min

小叮嚀



- 發表內容請依三大架構為主，內容由發表者自由發揮。
- HR無提供制式格式，請依個人狀況實際呈現。
- 發表時間 7 分鐘(5分鐘響鈴1次)，時間到即黑屏並進入Q&A，請掌握時間。
- 「誠正」為最高指導原則，請勿以他人專案報告作為自己專案貢獻，**發現者取消晉升資格。**



01 個人 經歷

個人經歷

學歷

學校科系
獲獎紀錄
社團管理

外部經歷

(特殊經驗)

職位(P)與成就(S)
著重與現有工作
或產業相關

ASE經歷

(異動歷程)

職位(P)
成就(S)
轉換(T)

你的在乎 ≠ 他的在乎

ASE Confidential / Security-C

ASE經歷



職務

職務簡述



成就

特殊成就

- KPI
- 客戶頒獎
- 主管稱讚



轉換

轉換下一個
職務原因

ASE Confidential / Security-C

ASE經歷(範例)



職務



成就



轉換

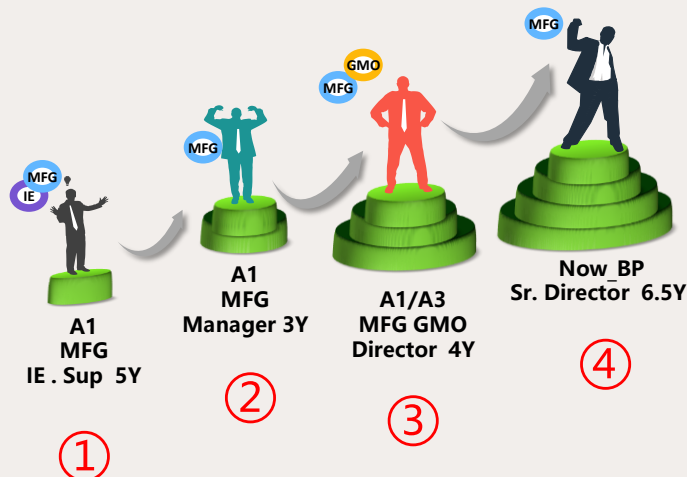
P: 我上一份工作是在Order taking負責ABC客戶的接單

S: 因為18年客戶訂單量暴增，導致交期不斷延長，我還是透過不斷溝通與動態調度，把重點又緊急的產品優先生產，讓客戶交期達到95%準時達交率，也獲得客戶的感謝函

T: 隨後很榮幸獲得老闆支持，進一步讓我負責整個中國區客戶的訂單統籌管理，並管理三名接單同仁

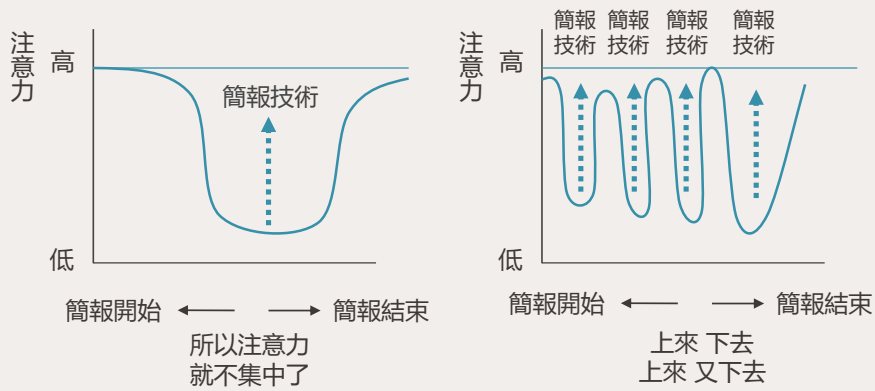
ASE Confidential / Security-C

個人經歷



ASE Confidential / Security-C

聽眾注意力曲線



ASE Confidential / Security-C

提醒

01

由近到遠

02

不要TMI
(too much information)

03

可採職場轉折
三重點表達法

ASE Confidential / Security-C

02 過去貢獻

ASE Confidential / Security-C

過去貢獻

過往對ASE的重要貢獻 / 里程碑
或成功導入的重大專案



① 專案成效(KPI達成.影響)

② 客戶服務成果

③ 技術貢獻(BKM.專利.技研)

④ 跨部門成果(晉升G9管理職)

ASE Confidential / Security-C

過去貢獻

錯誤範例



1 我在2015做過A專案，2016做B專案，2017做C專案，2018做D專案...

碎碎念

2 我做過七年產品工程師，負責過X產品..X產品是BGA封裝有305隻腳的銅線產品，線徑是XX，使用的epoxy是X型號，其中含銀50%....

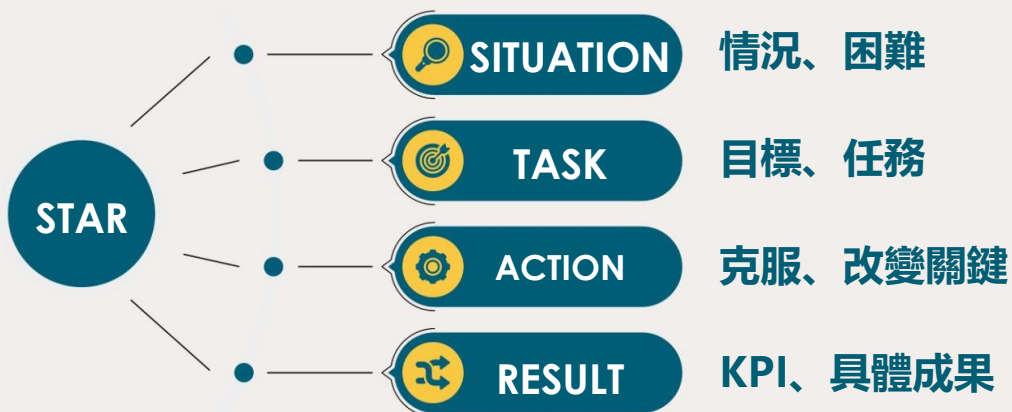
太細節

3 我在05~06年開發過XX系統，系統功能有ABCDE，A是XX，是將資料庫抓取五欄位去和XX串連....B是....C是.....

跟聽眾無關

ASE Confidential / Security-C

STAR



ASE Confidential / Security-C

過去貢獻(範例)

S 情境

在我擔任QA部門主任時，曾在某天下班前接到客戶緊急來電
原來客戶發現某個產品出現功能異常，可能面臨需要大規模召回，讓我們趕緊調查，明早要回覆

T 任務

面對空盪盪辦公室，我提醒自己要冷靜。我迅速在腦中組織需要的相關任務，包含通知相關主管，並調查當初的材料製程人員以及生產細部資料

A 行動

透過幾通電話取得老闆授權後，我開始聯絡A同仁調取該批產品MES生產記錄，請B部門同仁獲取當初的材料批號與製程是否有異常，也透過C同仁分析可能造成異常原因。
當晚我們忙到半夜，也根據資料分析出可能原因在測試程式本身。

R 成果

隔天上午9點跟客戶concall，我將資料呈現給客戶，嚴謹的分析可能的異常原因，客戶瞭解後，危機順利解除，客戶也很感謝我們能在如此短時間迅速分析並給予精確建議。

ASE Confidential / Security-C

專案貢獻回饋

革新應變

當責承諾

Core Value

勇於任事

取悅客戶

ASE Confidential / Security-C

提醒

01

由近到遠

02

公司價值導向
表達法

03

調動注意力

ASE Confidential / Security-C

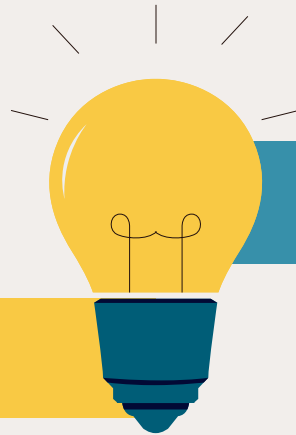
03 未來規劃



ASE Confidential / Security-C

自我認知

如何補強
我的弱項



如何發光
我的強項

ASE Confidential / Security-C

未來規劃如何設計？



✕ 沒有目標的人自我驅動力弱

✓ 三位前輩借鏡法

Hard skill專業

- 廣度 — 跨領域多元發展
- 深度 — 專業強化

Soft skill管理

- 自我認知找優缺點
- 跨部門專案管理打怪升級

ASE Confidential / Security-C

Manager (G8)



- 1.是一個好教練
- 2.充分授權、不插足枝微末節
- 3.具包容性的工作環境，不吝關心下屬
- 4.為求結果、願意並肩作戰
- 5.擅長溝通
- 6.支持下屬的職涯發展、討論工作表現
- 7.對團隊有清楚的遠見與策略
- 8.具備專業技能，以帶領團隊
- 9.跨部門合作的能力
- 10.是有魄力和效力的決策者

Manager (G9/G9.3)



- 1.是一個好教練
- 2.充分授權、不插足枝微末節
- 3.具包容性的工作環境，不吝關心下屬
- 4.為求結果、願意並肩作戰
- 5.擅長溝通
- 6.支持下屬的職涯發展、討論工作表現
- 7.對團隊有清楚的遠見與策略
- 8.具備專業技能，以帶領團隊
- 9.跨部門合作的能力
- 10.是有魄力和效力的決策者



概念能力

重思考、分析與組織，需要宏觀的視野，以釐清問題、做出決策

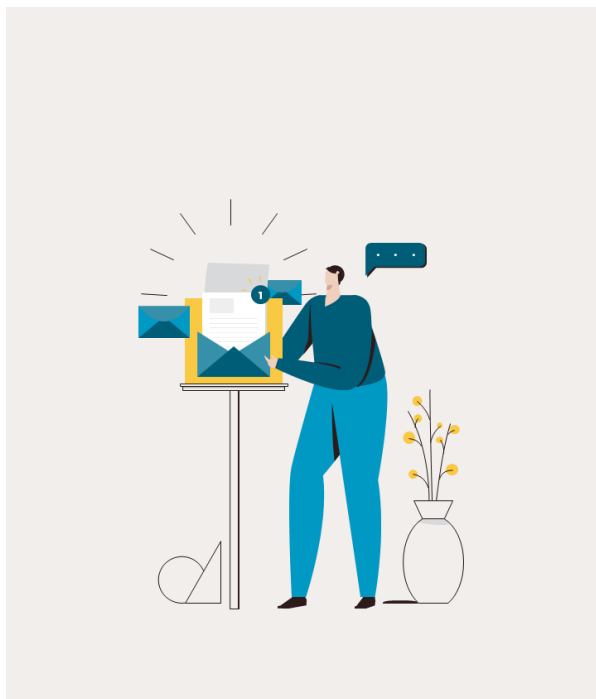
人際能力

能與組織內外有效建立信任、合作關係，重領導、激勵與協調溝通

技術能力

對業務一定程度的瞭解與操作能力，與部屬溝通無礙、掌握情況

ASE Confidential / Security-C



線上簡報 準備

簡報設計提醒

01**順序**

- 1.設計大綱
- 2.寫講稿(1200字)
- 3.再做PPT

02

**PPT一頁一重點 每頁字數不超過
50字為佳**

03**04**

**大圖
大字
大氣度**

ASE Confidential / Security-C

線上報告特殊點

01**站著說****03****善用肢體語言(手)****02****眼睛看鏡頭****04****故事與自我省思
(帶出感性腦)**

ASE Confidential / Security-C

李小龍：我不怕會一百種招式的人，
我怕把一種招式練一百遍的對手。



練習

必勝密碼

50 次

熟記內容

25 次

肢體
眼神
走位

25 次

表情
聲音
感情

⌘ 不練習會有報應

ASE Confidential / Security-C

練習訣竅

STEP 1 手機錄影法

STEP 2 同仁採排法

STEP 3 路邊攤練習法



ASE Confidential / Security-C

緊張如何克服？

01 心跳加速時



✔ 張開手掌, 掌心朝上, 可放鬆心情, 擺脫緊張

ASE Confidential / Security-C

緊張如何克服？

02 手抖個不停時



✔ 隨便拿東西抓著 EX: 暖暖包

ASE Confidential / Security-C

緊張如何克服？

03 聲音抖個不停時



✓ 下巴微往前伸、向上抬高一點，可讓氣管通，自然發出圓潤的嗓音

ASE Confidential / Security-C

問與答怎麼破？

ASE Confidential / Security-C

- S 情境**

有一次，一個客戶要求我們在9個月內完成一個項目。
當時我是專案經理，我進行了相應的規劃。然而，我沒考慮到過年會有10天的停工期。
- T 任務**

我必須在本來就已經很緊湊的時間裡重新規劃這個項目，
讓團隊的成員隨時瞭解變化，並確保最終提交給大客戶的是最高品質的成果。
- A 行動**

我認為要完成這項任務，關鍵在於確保趕在過年之前完成應該完成的工作，
以便我們能在最短的時間內重新開工。
我規劃了幾個actions，並與供應商不斷溝通，也取得團隊共識。
- R 成果**

停工期來臨之時，一切都已經步入正軌。
假期結束時，團隊成員很輕鬆地繼續工作，沒有太大壓力
我們甚至還有時間進行一些改進。客戶非常滿意，後續還下了幾個新的訂單。

17

你問我答

自我認知

1. 你從目前的工作中學會了什麼？
2. 你最大的優勢/缺點是什麼？
3. 在當前工作中，你面對著什麼樣的挑戰？

個人特質

1. 你如何應對壓力？
2. 你如何對待別人的批評？
3. 你如何安排工作的先後順序？
4. 你在工作中犯過的最大錯誤是什麼？
5. 你最想改變自己的什麼？



ASE Confidential / Security-C

你問我答

領導管理

1. 你如何因應變化？
2. 你為什麼覺得自己會是一名好的管理者？
3. 如何建立成功團隊？
4. 你如何培養你的部屬？
5. 你覺得怎麼樣才是一名好主管？

面對挑戰

1. 你如何應對艱難的決定？
2. 你對待挑戰或風險的態度是什麼？
3. 你通常怎麼面對與處理工作上遇到的難題？



ASE Confidential / Security-C

提問時間



ASE Confidential / Security-C

感謝您的參與



ASE Confidential / Security-C