

Contenido 1 Introducción al desarrollo organizacional:}

Contenido programático:

- Definición y concepto.
- Perspectivas del desarrollo organizacional: premisas y valores.
- Objetivos básicos.
- Principios del desarrollo organizacional.
- Fuentes que inciden en el desarrollo organizacional.
- Características e importancia del desarrollo organizacional.
- Clima y cultura organizacional.

Contenido 2 Cambio organizacional:

Contenido programático:

- Naturaleza de los cambios. y concepto.
- Cambios en el sistema orgánico.
- Cambios en el campo de fuerza.
- El proceso de cambio en las organizaciones.
- Fases del cambio.
- Ciclos del cambio en los sistemas abiertos.
- Cambios y comportamiento humano.
- Resistencia al cambio.
- Requisitos para el cambio planeado eficazmente.

Contenido 3 **Fases del Desarrollo Organizacional:**

Contenido programático:

- Diagnóstico inicial.
- Eliminación de barreras.
- Planificación.
- Implementación.
- Evaluación.

Contenido 4 **Historia del Desarrollo Organizacional**

Contenido Programático

- Breve historia de la evolución del desarrollo organizacional. de los cambios. y concepto.
- Entrenamiento en laboratorios de sensibilización.

- Los grupos “T”
- Tendencias del desarrollo organizacional.
- El papel del ejecutivo de talento humano.

Contenido 5 **Enfoques Clásicos**

Contenido Programático

- El desarrollo organizacional desde el punto de vista sistémico.
- El desarrollo organizacional desde el punto de vista clásico.
- Características de los enfoques del desarrollo organizacional.
- Ventajas y desventajas.

Contenido 6 **Estrategias del Desarrollo Organizacional**

Contenido Programático

Estrategias dirigidas a los individuos.

Estrategias dirigidas a grupos (importancia, formación, creación y facilitación)

Estrategias dirigidas a estructuras y al sistema total.

Contenido 7 **Diagnóstico e Investigación**

Contenido Programático

- Diagnóstico del desarrollo organizacional: Especificidad del tema. Características del tema.
- Naturaleza del tema.
- Justificación del tema.
- Desarrollo.
- Estudio de viabilidad.

Contenido 8 **Funciones del Consultor**

Contenido Programático

- El proceso de consultoría.
- Factores que intervienen en el proceso de consultoría.
- El consultor de Desarrollo Organizacional.
- Requisitos de un consultor.
- Roles del consultor.
- Dimensiones de las metas del consultor.
- Principios del consultor.

- Ética del consultor.