



**Grupo Herdez, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

# **ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023  
con informe de los auditores independientes

Informe de los auditores independientes	2
Estados de situación financiera consolidados	6
Estados consolidados de resultados integrales	8
Estados consolidados de cambios en el capital contable	9
Estados consolidados de flujos de efectivo	10-11
Notas sobre los estados financieros consolidados	12

# INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Al Consejo de Administración y a los Accionistas de Grupo Herdez, S.A.B. de C.V. y subsidiarias

## **Opinión**

Hemos auditado los estados financieros consolidados de Grupo Herdez, S.A.B. de C.V. y subsidiarias (el Grupo), que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2024 y 2023, y los estados consolidados de resultados integrales, los estados consolidados de cambios en el capital contable y los estados consolidados de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, así como las notas explicativas de los estados financieros consolidados que incluyen información de las políticas contables materiales.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera consolidada de Grupo Herdez, S.A.B. de C.V. y subsidiarias, al 31 de diciembre de 2024 y 2023, así como sus resultados consolidados y sus flujos de efectivo consolidados correspondiente a los ejercicios terminados en dichas fechas, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

## **Fundamento de la opinión**

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados de nuestro informe. Somos independientes del Grupo de conformidad con “ el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores” (“Código de Ética del IESBA”) junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en México por el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos (“Código de Ética del IMCP”) y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética del IESBA.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

## **Asuntos clave de la auditoría**

Los asuntos clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de lo más significativos en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del periodo actual. Estos asuntos han sido tratados en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones. Para cada asunto clave de auditoría, describimos cómo se abordó el mismo en el contexto de nuestra auditoría.

Hemos cumplido las responsabilidades descritas en la sección “Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados de nuestro informe, incluyendo las relacionadas con los asuntos clave de auditoría. Consecuentemente, nuestra auditoría incluyó la aplicación de procedimientos diseñados a responder a nuestra evaluación de los riesgos de desviación material de los estados financieros consolidados adjuntos. Los resultados de nuestros procedimientos de auditoría, incluyendo los procedimientos aplicados para abordar los asuntos clave de la auditoría descritos más adelante, proporcionan las bases para nuestra opinión de auditoría de los estados financieros consolidados adjuntos.

## **Descripción y por qué se consideró como asunto clave de auditoría**

Hemos considerado como un asunto clave de auditoría, la identificación de la unidad generadora de efectivo (UGE) de Impulso, debido al juicio significativo y estimación que utilizó la Administración del Grupo para:

- identificar las hipótesis y supuestos utilizados para agrupar los activos de larga duración de los negocios del segmento de Impulso, los cuales generan entradas de flujos de efectivo independientes de las derivadas de otros activos, e
- identificar la forma en que se controlan las operaciones (por ejemplo, por líneas de producto, negocios o localizaciones), o conforme a las decisiones para continuar o disponer de los activos y operaciones del Grupo.

La identificación de la UGE de Impulso representa un requisito significativo, para la evaluación de deterioro de los activos de larga duración que están asignados a dicha UGE, entre los que se encuentra un crédito mercantil con un saldo al 31 de diciembre de 2024 de \$1,343,376 miles de pesos mexicanos.

En la Nota 11 de los estados financieros consolidados adjuntos, se describe el análisis de la Administración sobre la identificación de la UGE de Impulso al cierre del periodo terminado el 31 de diciembre de 2024.

## **Cómo respondimos al asunto clave de auditoría**

Analizamos la razonabilidad de los supuestos e hipótesis utilizados por la Administración para la identificación y agrupación de los negocios que integran la UGE de Impulso. Nos aseguramos de que el modelo de negocios de la Administración fuese consistente con la identificación de las unidades generadoras de efectivo del Grupo, y en específico con la UGE de Impulso. Evaluamos la razonabilidad de la estimación contable de la Compañía sobre las proyecciones financieras del negocio de Impulso. Analizamos el estudio de deterioro que realizó la Administración sobre la UGE de Impulso, y validamos la competencia, capacidades técnicas y objetividad de los especialistas valuadores internos de la Administración. Involucramos a nuestros especialistas de valuación para asistirnos en la evaluación de la razonabilidad de los supuestos significativos, y la metodología utilizada por el Grupo para la identificación y evaluación de deterioro anual de la UGE de Impulso.

Asimismo, evaluamos lo razonable de las revelaciones relacionadas con la identificación y valuación de la UGE de Impulso que se realizaron en los estados financieros consolidados adjuntos al 31 de diciembre de 2024.

## **Otra información contenida en el informe anual 2024 del Grupo**

La otra información comprende la información incluida en el Reporte Anual presentado a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores ("CNBV") y el informe anual presentado a los accionistas, pero no incluye los estados financieros consolidados ni nuestro informe de auditoría correspondiente. Esperamos disponer de la otra información después de la fecha de este informe de auditoría. La Administración es responsable de la otra información.

Nuestra opinión sobre los estados financieros consolidados no cubre la otra información y no expresaremos ninguna forma de conclusión que proporcione un grado de seguridad sobre ésta.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad es leer y considerar la otra información que identificamos anteriormente, y al hacerlo, considerar si existe una inconsistencia material entre la otra información y los estados financieros consolidados o el conocimiento obtenido por nosotros en la auditoría o si parece que existe una desviación material en la otra información por algún otro motivo.

Cuando leamos y consideremos el Reporte Anual presentado a la CNBV y el informe anual presentado a los accionistas, si concluimos que contiene una desviación material, estamos obligados a comunicar el asunto a los responsables del gobierno del Grupo y emitir la declaratoria sobre el Reporte Anual requerida por la CNBV, en la cual se describirá el asunto.

## **Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno del Grupo en relación con los estados financieros consolidados**

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados libres de desviación material, debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad del Grupo para continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con negocio en marcha y utilizando la base contable de negocio en marcha excepto si la Administración tiene intención de liquidar al Grupo o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la Compañía son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la Compañía.

## **Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que, si los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de desviación material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte una desviación material cuando existe. Las desviaciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de desviación material en los estados financieros consolidados, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una desviación material debida a fraude es más elevado que en el caso de una desviación material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del Grupo.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas, la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de la base contable de negocio en marcha y, basados en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo para continuar como negocio en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que el Grupo deje de ser un negocio en marcha.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.

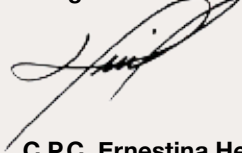
- Obtenemos evidencia suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o actividades empresariales dentro del Grupo expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría de grupo. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.
- Comunicamos al Comité de auditoría del Grupo en relación con, entre otros asuntos, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de nuestra auditoría.

También proporcionamos al Comité de Auditoría del Grupo una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y comunicado con ellos acerca de todas las relaciones y demás asuntos de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar a nuestra independencia y, en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Entre los asuntos que han sido objeto de comunicación con el Comité de Auditoría del Grupo, determinamos los más significativos en la auditoría de los estados financieros consolidados del periodo actual y que son, en consecuencia, los asuntos clave de la auditoría. Describimos dichos asuntos en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente el asunto o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, determinemos que un asunto no se debería comunicar en nuestro informe cuando se espere razonablemente que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de dicho asunto.

La socia responsable de la auditoría es quién suscribe este informe.

**Mancera, S.C.**  
**Integrante de Ernst & Young Global Limited**



**C.P.C. Ernestina Hernández López**

Ciudad de México  
24 de marzo de 2025

# Estados consolidados de situación financiera

(Cifras en miles de pesos mexicanos)

	Al 31 de diciembre de	
	2024	2023
<b>Activo</b>		
Activo circulante:		
Efectivo y equivalentes de efectivo (Nota 6)	\$ 3,286,767	\$ 1,986,175
Cuentas por cobrar:		
Clientes (Nota 6 y 9)	3,768,145	4,096,944
Deudores (Nota 9)	111,907	90,287
Impuestos al valor agregado por recuperar	1,366,030	2,300,170
Impuesto sobre la renta por recuperar	69,387	50,306
Partes relacionadas (Nota 7)	324,398	360,086
	<u>5,639,867</u>	<u>6,897,793</u>
Inventarios (Nota 8)	5,366,983	5,016,110
Instrumentos financieros derivados (Nota 5)	343,488	22,610
Pagos anticipados	144,929	79,869
Total del activo circulante	<u>14,782,034</u>	<u>14,002,557</u>
Impuestos por cobrar no circulantes (Nota 26)	401,865	401,865
Inmuebles, maquinaria y equipo (Nota 10)	5,296,032	5,262,204
Activos por derechos de uso (Nota 15)	1,057,618	1,136,738
Inversión en acciones de asociadas y otras inversiones (Nota 12)	7,330,341	6,525,459
Activos intangibles y crédito mercantil (Nota 11)	8,136,529	7,789,935
Impuestos a la utilidad diferidos (Nota 17)	3,128,062	2,542,013
Otros activos	70,237	65,753
Total del activo	<u>\$ 40,202,718</u>	<u>\$ 37,726,524</u>
<b>Pasivo y capital contable</b>		
Pasivo a corto plazo:		
Documentos por pagar (Nota 14)	\$ 1,000,000	\$ -
Proveedores	5,932,366	5,431,529
Acreedores	2,861,836	2,421,133
Partes relacionadas (Nota 7)	272,115	229,809
Instrumentos financieros derivados (Nota 5)	210,701	120,922
Impuesto sobre la renta por pagar (Nota 3n)	294,680	478,053
Pasivo por arrendamientos (Nota 15)	439,962	452,061
Participación de los trabajadores en la utilidad por pagar	281,300	267,702
Total del pasivo a corto plazo	<u>11,292,960</u>	<u>9,401,209</u>
Pasivo a largo plazo:		
Documentos por pagar (Nota 14)	8,474,352	9,473,210
Ingresos diferidos (Nota 14)	3,816	2,420
Pasivo por arrendamientos (Nota 15)	589,667	525,304
Impuestos a la utilidad diferidos (Nota 17)	1,141,226	1,193,023
Beneficios a los empleados (Nota 16)	560,907	435,142
Total del pasivo a largo plazo	<u>10,769,968</u>	<u>11,629,099</u>
Total del pasivo	<u>22,062,928</u>	<u>21,030,308</u>
<b>Capital contable (Nota 18):</b>		
Capital social	575,625	575,625
Reserva para recompra de acciones	2,168,485	1,794,610
Utilidades acumuladas	4,354,070	4,274,476
Reserva legal	141,862	141,862
Prima en suscripción de acciones	135,316	135,316
Efecto acumulado por valuación de instrumentos financieros	(37,483)	(25,840)
Efecto acumulado por conversión	554,948	195,719
Capital atribuible a la participación controladora	<u>7,892,823</u>	<u>7,091,768</u>
Capital atribuible a la participación no controladora	<u>10,246,967</u>	<u>9,604,448</u>
Total del capital contable	<u>18,139,790</u>	<u>16,696,216</u>
Total del pasivo y capital contable	<u>\$ 40,202,718</u>	<u>\$ 37,726,524</u>

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.

# Estados consolidados de resultados integrales

(Cifras en miles de pesos mexicanos)

	Por los años terminados el 31 de diciembre de	
	2024	2023
Ventas netas (Nota 19)	\$ 37,424,879	\$ 36,212,816
Costo de ventas (Nota 20)	22,464,144	22,134,574
Utilidad bruta	14,960,735	14,078,242
Gastos generales:		
Gastos de venta (Nota 21)	8,121,458	7,627,560
Gastos de administración (Nota 21)	1,618,204	1,468,803
	9,739,662	9,096,363
Utilidad antes de otros ingresos y gastos	5,221,073	4,981,879
Otros ingresos, neto (Nota 22)	58,492	39,695
Utilidad de operación	5,279,565	5,021,574
Resultado de financiamiento:		
Intereses ganados y utilidad cambiaria (Nota 23)	1,373,991	640,995
Intereses pagados y pérdida cambiaria (Nota 23)	(2,177,530)	(1,369,107)
Resultado de financiamiento, neto	(803,539)	(728,112)
Participación en resultados de asociadas (Nota 12)	408,983	771,899
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	4,885,009	5,065,361
Impuestos a la utilidad (Nota 17)	1,537,472	1,739,830
Utilidad neta consolidada del ejercicio	\$ 3,347,537	\$ 3,325,531
Utilidad neta de la participación controladora	\$ 1,359,893	\$ 1,320,423
Utilidad neta de la participación no controladora	1,987,644	2,005,108
Utilidad neta consolidada del ejercicio	\$ 3,347,537	\$ 3,325,531
Utilidad básica por acción ordinaria y diluida en pesos (Nota 25)	\$ 4.193	\$ 3.981
Partidas que no serán reclasificadas a resultados:		
Pérdidas actuariales por obligaciones laborales, neto de impuestos	\$ (64,288)	\$ (5,054)
Partidas que pueden ser reclasificadas subsecuentemente a resultados:		
Resultado por conversión de monedas extranjeras	718,458	(709,934)
Cambio en la valuación de instrumentos financieros derivados	(30,563)	(107,800)
Efecto por valuación de fondos de inversión	21,875	11,598
Utilidad integral consolidada	\$ 3,993,019	\$ 2,514,341
Utilidad integral atribuible a la participación no controladora	\$ 2,310,028	\$ 1,596,336
Utilidad integral atribuible a la participación controladora	1,682,991	918,005
Utilidad integral consolidada	\$ 3,993,019	\$ 2,514,341

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.



Estados consolidados de cambios en el capital contable

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023  
(Cifras en miles de pesos mexicanos)

	Capital social	Reserva para recompra de acciones	Utilidades acumuladas	Reserva legal	Prima en suscripción de acciones	Efecto acumulado por valuación de instrumentos financieros	Efecto acumulado por conversión	Capital atribuible a la participación controladora	Capital atribuible a la participación no controladora	Total del capital contable
Saldos al 31 de diciembre de 2022	\$ 575,625	\$ 2,144,804	\$ 3,219,915	\$ 141,862	\$ 135,316	\$ 28,339	\$ 550,686	\$ 6,796,547	\$ 10,350,130	\$ 17,146,677
Aportaciones (disminuciones) al fondo de recompra (Nota 18)	-	(126,924)	126,924	-	-	-	-	-	-	-
Recompra de acciones en circulación (Nota 18b)	-	(237,100)	-	-	-	-	-	(237,100)	-	(237,100)
Colocación de acciones (Nota 18)	-	13,830	-	-	-	-	-	13,830	-	13,830
Decreto de dividendos (Nota 18c)	-	-	(399,514)	-	-	-	-	(399,514)	(2,342,730)	(2,742,244)
Disminución de capital social participación no controladora	-	-	-	-	-	-	-	-	712	712
	-	(350,194)	(272,590)	-	-	-	-	(622,784)	(2,342,018)	(2,964,802)
Resultado integral (Nota 3q):										
Utilidad neta del año	-	-	1,320,423	-	-	-	-	1,320,423	2,005,108	3,325,531
Efecto de conversión	-	-	-	-	-	-	(354,967)	(354,967)	(354,967)	( 709,934)
Efecto por valuación de instrumentos financieros derivados, neto de impuestos a la utilidad	-	-	-	-	-	(54,179)	-	(54,179)	(53,621)	(107,800)
Efecto por valuación de inversiones, neto de impuestos a la utilidad	-	-	11,598	-	-	-	-	11,598	-	11,598
Pérdidas actuariales sobre obligaciones por beneficios a los empleados, neto de impuestos a la utilidad	-	-	(4,870)	-	-	-	-	(4,870)	(184)	(5,054)
Resultado integral total del año	-	-	1,327,151	-	-	(54,179)	(354,967)	918,005	1,596,336	2,514,341
Saldos al 31 de diciembre de 2023	575,625	1,794,610	4,274,476	141,862	135,316	(25,840)	195,719	7,091,768	9,604,448	16,696,216
Aportaciones (disminuciones) al fondo de recompra (Nota 18)	-	768,660	(768,660)	-	-	-	-	-	-	-
Recompra de acciones en circulación (Nota 18b)	-	(394,785)	-	-	-	-	-	(394,785)	-	(394,785)
Decreto de dividendos (Nota 18c)	-	-	(487,151)	-	-	-	-	(487,151)	(1,420,334)	(1,907,485)
Aportación de capital social participación no controladora	-	-	-	-	-	-	-	-	2,825	2,825
Disminución de capital social participación no controladora	-	-	-	-	-	-	-	-	(250,000)	(250,000)
	-	373,875	(1,255,811)	-	-	-	-	(881,936)	(1,667,509)	(2,549,445)
Resultado integral (Nota 3q):										
Utilidad neta del año	-	-	1,359,893	-	-	-	-	1,359,893	1,987,644	3,347,537
Efecto de conversión	-	-	-	-	-	-	359,229	359,229	359,229	718,458
Efecto por valuación de instrumentos financieros derivados, neto de impuestos a la utilidad	-	-	-	-	-	(11,643)	-	(11,643)	(18,920)	(30,563)
Efecto por valuación de inversiones, neto de impuestos a la utilidad	-	-	21,875	-	-	-	-	21,875	-	21,875
Pérdidas actuariales sobre obligaciones por beneficios a los empleados, neto de impuestos a la utilidad	-	-	(46,363)	-	-	-	-	(46,363)	(17,925)	(64,288)
Resultado integral total del año	-	-	1,335,405	-	-	(11,643)	359,229	1,682,991	2,310,028	3,993,019
Saldos al 31 de diciembre de 2024	\$ 575,625	\$ 2,168,485	\$ 4,354,070	\$ 141,862	\$ 135,316	\$ (37,483)	\$ 554,948	\$ 7,892,823	\$ 10,246,967	\$ 18,139,790

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.



# Estados consolidados de flujos de efectivo

(Cifras en miles de pesos mexicanos)

		Por los años terminados el 31 de diciembre de	
		2024	2023
<b>Actividades de operación</b>			
Utilidad consolidada antes de impuestos	\$	4,885,009	\$ 5,065,361
z Ajustes por:			
Depreciación y amortización		1,249,735	1,192,735
Pérdida por venta de inmuebles, maquinaria y equipo		42,272	48,706
Costo neto del período por beneficios a los empleados		114,014	62,884
Intereses a favor		(341,143)	(338,249)
Participación en asociadas		(408,983)	(771,899)
Otros ingresos que no requirieron flujo		117,458	(1,946)
Participación de los trabajadores en las utilidades (PTU)		262,677	257,699
Intereses a cargo		1,082,278	1,074,280
Subtotal		7,003,317	6,589,571
Cambios en activos y pasivos de operación:			
Cuentas por cobrar		307,176	(373,093)
Inventarios		(350,872)	494,921
Partes relacionadas, neto		77,995	(75,243)
Pagos anticipados e impuestos por recuperar		850,000	(480,981)
Proveedores		500,838	367,994
Otras cuentas por pagar, PTU y acreedores		(190,819)	155,415
Impuestos a la utilidad pagados		(2,426,578)	(1,659,818)
Flujos netos de efectivo de actividades de operación		5,771,057	5,018,766
<b>Actividades de inversión</b>			
Otras inversiones permanentes		(165,741)	(69,807)
Dividendos cobrados		363,976	718,608
Intereses cobrados		341,143	338,249
Adquisición de inmuebles, maquinaria y equipo		(671,875)	(612,309)
Recursos por venta de inmuebles, maquinaria y equipo		(6,434)	13,864
Adquisición de intangibles		(344,678)	(287,698)
Flujos netos de efectivo (utilizados en) generados por actividades de inversión		(483,609)	100,907
<b>Actividades de financiamiento</b>			
Obtención de préstamos bancarios		1,000,000	2,000,000
Pago de préstamos bancarios		(1,000,000)	(1,000,000)
Pago de préstamos bursátiles		-	(2,000,000)
Recompra y venta de acciones		(394,785)	(223,270)
Intereses pagados		(971,174)	(1,037,366)
Dividendos pagados		(1,907,485)	(2,742,244)
Reembolso de capital de la participación no controladora		(250,000)	-
En pagos de pasivos por arrendamiento		(547,540)	(480,047)
Otros		2,537	6,921
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de financiamiento		(4,068,447)	(5,476,006)
Aumento (disminución) de efectivo y equivalentes de efectivo		1,219,001	(356,333)
Efecto por tipo de cambio en el valor de efectivo y equivalentes de efectivo		81,591	(63,321)
Incremento (Decremento) neto de efectivo y equivalentes de efectivo		1,300,592	(419,654)
Efectivo y equivalentes de efectivo:			
Al principio del ejercicio		1,986,175	2,405,829
Al final del ejercicio	\$	3,286,767	\$ 1,986,175

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.



# Notas a los estados financieros

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023

(Cifras en miles de pesos mexicanos)

## 1. Entidad que informa

Grupo Herdez, S.A.B. de C.V. (la “Compañía”) es una compañía constituida legalmente en México, cuyas acciones se operan en la Bolsa Mexicana de Valores. La dirección registrada de la compañía es Calzada San Bartolo Naucalpan No. 360, Col. Argentina Poniente, Ciudad de México, C.P. 11230. Estos estados financieros consolidados incluyen a la Compañía y a sus subsidiarias (en conjunto, el “Grupo” e individualmente como “entidades del Grupo”) y la participación del Grupo en entidades relacionadas y controladas en conjunto. La Compañía es subsidiaria al 70% de Hechos con Amor, S.A. de C.V., quien está expuesta y tiene derecho a rendimientos variables.

El Grupo está principalmente involucrado en la manufactura, compra, distribución y comercialización de alimentos enlatados y helados envasados en México, así como alimentos dirigidos al segmento de comida mexicana en los Estados Unidos de América (EUA).

Las entidades de Grupo Herdez, S.A.B. de C.V. producen y comercializan productos con las marcas: Aires de Campo, Barilla, Búfalo, Carlota, ChiChi's, Del Fuerte, Don Miguel, Doña María, Embasa, Herdez, La Victoria, McCormick, Wholly, Yemina, Nutrisa, Helados Nestlé, Cielito Querido Café, Moyo, Libanius y Liguria, entre otras. Para tales efectos, Grupo Herdez, S.A.B. de C.V. ha constituido alianzas con empresas líderes a nivel mundial, tales como: McCormick and Company Inc., Hormel Foods Corp., Barilla International Limited y Grupo Kuo, S.A.B. de C.V. (Grupo Kuo).

## 2. Bases de preparación

Estos estados financieros consolidados han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (“IASB” por sus siglas en inglés).

El Grupo ha elaborado los estados financieros bajo la premisa de que continuará operando como negocio en marcha.

Los estados financieros consolidados proporcionan información comparativa respecto del periodo anterior.

La duración de la entidad es indefinida.

El 19 de febrero de 2025, el Consejo de Administración aprobó los estados financieros consolidados y sus notas. Los estados financieros consolidados auditados fueron aprobados el 24 de marzo de 2025, por el Director General y el Director Ejecutivo de Finanzas y TI para su emisión.

De conformidad con la Ley General de Sociedades Mercantiles (LGSM) y los estatutos de Grupo Herdez, S.A.B. de C.V., los accionistas tienen facultades para modificar los estados financieros consolidados después de su emisión. Los estados financieros consolidados auditados se someterán a la aprobación de la próxima Asamblea de Accionistas.

La nota 3 incluye detalles de las políticas contables del Grupo incluidos los cambios ocurridos durante el ejercicio.

### a) Bases de medición

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base del costo histórico, con excepción de las partidas mencionadas en las viñetas siguientes, que han sido medidas usando una base alternativa a cada fecha del estado consolidado de situación financiera.

- El pasivo por beneficios definidos se reconoce como el valor razonable de los activos del plan, menos el valor presente de la obligación de beneficios definidos y se limita según se explica en la nota 3 inciso i).
- Los instrumentos financieros derivados son valuados al valor razonable y reconocidos en los resultados integrales cuando califiquen como de cobertura contable de flujo de efectivo manteniendo una efectividad en los rangos establecidos, de otra forma se reconocen los efectos en los resultados del ejercicio.

## **b) Moneda funcional y de presentación**

Estos estados financieros consolidados son presentados en pesos mexicanos, que es la moneda funcional y de reporte de la Compañía. Toda la información es presentada en miles de pesos y ha sido redondeada a la unidad más cercana, excepto cuando se indica de otra manera.

En el caso de las entidades extranjeras del negocio conjunto en los Estados Unidos de América (E.U.A.), presentan sus estados financieros en moneda local, la cual es su moneda funcional, y éstos son convertidos a pesos mexicanos para que la Compañía pueda reconocer su participación en dichas entidades.

## **c) Uso de juicios y estimaciones**

La preparación de estos estados financieros consolidados de acuerdo con las NIIF requiere que la Administración realice juicios, estimaciones y supuestos que afectan la aplicación de las políticas contables y los montos de activos, pasivos, ingresos y gastos informados. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos relevantes son revisados regularmente. Las revisiones de las estimaciones contables son reconocidas prospectivamente.

La información sobre juicios críticos en la aplicación de políticas contables que tienen el efecto más importante sobre los importes reconocidos en los estados financieros consolidados y las estimaciones que tienen un riesgo significativo de resultar en un ajuste material en el próximo año financiero se describen a continuación:

### **i) Consolidación de entidades en las que no se tiene participación accionaria mayoritaria**

El Grupo analiza la existencia de control sobre aquellas entidades en las que no se tiene participación accionaria mayoritaria, para lo cual evalúa si está expuesta o tiene derecho a los rendimientos variables procedentes de su involucramiento con la entidad, y tiene la capacidad de afectar los rendimientos a través de su poder sobre la entidad. Si derivado del análisis la Compañía determina que ejerce el control de estas entidades, éstas son consolidadas dentro del Grupo. En caso de que no se tengan indicios de la existencia de control en las entidades, la inversión en esas asociadas y negocios conjuntos se reconocen a través del método de participación.

### **ii) Determinación de valores razonables**

El Grupo aplica los lineamientos de la NIIF 13, Medición del valor razonable ("NIIF 13") para determinar el valor razonable de activos y pasivos financieros reconocidos o revelados a valor razonable. La NIIF 13 no requiere valores razonables en adición a aquellos ya requeridos o permitidos por otras NIIF, y no pretende establecer normas de valuación o afectar las prácticas de valuación fuera del reporte financiero. Bajo NIIF, el valor razonable representa el "Precio de Venta", el cual se recibiría por vender un activo o se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado a la fecha de valuación, considerando el riesgo de crédito de la contraparte en la valuación.

El concepto de precio de venta se basa en el supuesto de que hay un mercado y participantes en éste para el activo o pasivo específico. Cuando no hay mercado y/o participantes para formar el mercado, la NIIF 13 establece una jerarquía de valor razonable que jerarquiza los datos de entrada en las técnicas de valuación usadas para determinar el valor razonable. La jerarquía de mayor prioridad es la de los precios cotizados sin ajustar en mercados activos para activos o pasivos idénticos (mediciones a nivel 1) y la menor prioridad es la de los cálculos que tienen que ver con datos de entrada significativos, pero no observables (medición de nivel 3). Los tres niveles de jerarquización son como se menciona a continuación:

- Los datos de nivel 1 son precios de mercado activos (sin ajustar) para activos y pasivos idénticos, que el Grupo tiene la habilidad de negociar a la fecha de medición.
- Los datos de nivel 2 son distintos a los precios de mercado, pero son observables directa o indirectamente para el activo o pasivo.
- Los datos de nivel 3 son aquellos que no son observables para el activo o pasivo.

El valor razonable de activos para su disposición junto con los datos de entrada no observables, son estimados por despachos independientes especializados contratados por cada activo.

### **iii) Valor razonable de instrumentos financieros derivados**

Los valores razonables de los instrumentos derivados que se negocian en mercados reconocidos se determinan con base en las cotizaciones emitidas por estos mercados. En aquellos casos en los que los instrumentos son negociados en mercado extrabursátil ("Over The Counter"), el valor razonable de los instrumentos financieros se estima con base en modelos técnicos de valuación reconocidos en el ámbito financiero, utilizando principalmente el de flujos futuros esperados descontados a valor presente y con base en la información de mercado disponible a la fecha de valuación.

Para la determinación de los valores razonables, se han utilizado condiciones y supuestos basados principalmente en estructuras de tasas sobre TIE 28, niveles de Tasas de Interés Interbancaria de Equilibrio mexicana (TIE) y tipos de cambio bajo la paridad de pesos mexicanos (MXN) / dólares americanos (USD) disponibles a la fecha de valuación.

La Compañía ha realizado las pruebas de efectividad requeridas para cumplir con la contabilidad de coberturas, mismas que se encuentran en los rangos permitidos por las NIIF.

### **iv) Vidas útiles de inmuebles, maquinaria y equipo**

El Grupo determina las vidas útiles de sus activos con base en su mejor estimación de los períodos durante los cuales espera obtener beneficios económicos derivados de dichos activos.

### **v) Deterioro de crédito mercantil y otros activos intangibles de vida indefinida**

En el caso del crédito mercantil y activos intangibles que tengan vidas indefinidas, la prueba de deterioro se realiza a cada fecha de reporte. Al evaluar el valor en uso, los futuros flujos de efectivo estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje las evaluaciones de mercado actual del valor del dinero atribuible al factor tiempo y los riesgos específicos al activo. Para efectos de las pruebas de deterioro, los activos que no se pueden probar individualmente se integran en grupos más pequeños de activos que generan entradas de efectivo por uso continuo y que son en su mayoría independientes de las entradas de efectivo de otros activos o grupo de activos (la "unidad generadora de efectivo"). Para efectos de las pruebas de deterioro, el crédito mercantil se asigna a las divisiones operacionales del Grupo y se monitorea a nivel de los segmentos operativos del Grupo (división operativa) y refleja el nivel más bajo al cual el crédito mercantil se monitorea para efectos de informes internos. Las pérdidas por deterioro se reconocen en resultados. Las pérdidas por deterioro registradas con relación a las unidades generadoras de efectivo se distribuyen primero para reducir el valor en libros de cualquier crédito mercantil que se haya distribuido a las unidades y luego para reducir el valor en libros de los otros activos en la unidad (grupo de unidades) sobre la base de prorrateo. No se revierte ninguna pérdida por deterioro con respecto a crédito mercantil.

### **vi) Determinación de beneficios a empleados**

Los beneficios directos se reconocen en los resultados conforme se devengan y sus pasivos se expresan a su valor nominal, por ser de corto plazo. Las obligaciones netas del Grupo se calculan estimando el monto del beneficio futuro devengado por los empleados a cambio de sus servicios en los períodos en curso y pasados; ese beneficio se descuenta para determinar su valor presente, y se deducen los costos por servicios anteriores pendientes de reconocer y el valor razonable de los activos del plan. La tasa de descuento se calcula con base en bonos gubernamentales cupón cero que tienen fechas de vencimiento aproximadas a los vencimientos de las obligaciones del Grupo y que están denominados en la misma moneda en la cual se espera que se paguen los beneficios. El cálculo se realiza anualmente por un actuario calificado utilizando el método de crédito unitario proyectado.

### **vii) Deterioro de cuentas por cobrar**

El Grupo utiliza dos variables para segmentar la cartera de acuerdo con el modelo de negocio y que engloban de manera homogénea las cuentas, estas variables son el tipo de canal y el plazo de cobranza. La política de Grupo Herdez contempla todas aquellas cuentas dentro del periodo de 1-30 días como no vencidas. Los datos utilizados para determinar el porcentaje de pérdida esperada son el estado de morosidad y la experiencia real de pérdida de crédito en los últimos dos años incorporando factores macroeconómicos de los últimos cinco años. Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, los factores mencionados a continuación fueron aplicados a las cuentas por cobrar.

31 de diciembre de 2024	0-30 días	31-60 días	61-90 días	Más de 90 días
Factor ponderado de incumplimiento	0.75%	6.19%	12.07%	23.43%
Factor ponderado de incumplimiento incluyendo factores macroeconómicos	0.49%	5.93%	11.81%	23.17%

31 de diciembre de 2023	0-30 días	31-60 días	61-90 días	Más de 90 días
Factor ponderado de incumplimiento	0.03%	1.36%	15.30%	48.91%
Factor ponderado de incumplimiento incluyendo factores macroeconómicos	0.26%	1.61%	15.51%	49.18%

### viii) Arrendamientos

Los períodos para cuantificar el número de pagos futuros de los arrendamientos se definen de acuerdo con la vigencia del contrato o la vida útil remanente del contrato la menor entre los dos, si el Grupo está razonablemente seguro de ejercer opciones de extensión, las opciones que considero el Grupo para la extensión son las siguientes:

- En el caso de equipo de transporte no se realizan simulaciones por renovaciones de contratos vencidos.
- Las simulaciones de renovación para contratos en proceso de firma, fueron por el mismo número de períodos al contrato más reciente vigente, analizando la certeza de permanencia en la ubicación arrendada.

La tasa de descuento se define cuando se pacta un nuevo contrato y existan renovaciones por término de contrato.

Los pagos futuros deben considerarse en el cálculo a la fecha de inicio del arrendamiento.

## 3. Políticas contables

Las políticas contables que se indican a continuación han sido aplicadas consistentemente a todos los períodos presentados en estos estados financieros consolidados y han sido aplicadas consistentemente por las entidades del Grupo, excepto donde se indica lo contrario:

### a) Bases de consolidación

#### (i) Combinaciones de negocios

El Grupo contabiliza las combinaciones de negocios utilizando el método de compra cuando se transfiere el control al Grupo (ver Nota 3 a) (iii)).

La contraprestación transferida en la adquisición generalmente se mide a valor razonable al igual que los activos netos identificables adquiridos. Cualquier plusvalía resultante es sometida a pruebas anuales de deterioro (ver (h) (iii)). Cualquier ganancia por compra en condiciones ventajosas se reconoce de inmediato en resultados.

Los costos de transacción se registran como gasto cuando se incurren, excepto si se relacionan con la emisión de deuda o instrumentos de patrimonio (ver (v)).

La contraprestación transferida no incluye los montos relacionados con la liquidación de relaciones preexistentes. Dichos montos son reconocidos en resultados.

Cualquier contraprestación contingente es evaluada a valor razonable a la adquisición. En otros casos, cambios posteriores en el valor razonable de la contraprestación contingente son reconocidas en el estado de resultados.

#### (ii) Participaciones no controladoras

Para cada combinación de negocios, el Grupo mide cualquier participación no controladora en la participada como se muestra a continuación:

- Valor razonable, o a
- La participación proporcional de los activos netos identificables a la fecha de adquisición, que generalmente están al valor razonable.

Los cambios en la participación del Grupo en una subsidiaria que no resultan en una pérdida de control se contabilizan como transacciones con participación no controladora, por lo que cualquier efecto se reconoce en el patrimonio.

### (iii) Subsidiarias y negocios conjuntos

Las subsidiarias son entidades controladas por el Grupo. El Grupo controla una entidad cuando está expuesto, o tiene derecho, a rendimientos variables procedentes de su implicación en la participada y tiene la capacidad de influir en esos rendimientos a través de su poder sobre ésta. Los estados financieros de la subsidiaria se incluyen en los estados financieros consolidados desde la fecha en que se obtiene el control y hasta la fecha en que éste cesa.

En la tabla siguiente se muestra el detalle de las subsidiarias significativas y negocios conjuntos del Grupo, así como el porcentaje de participación que se tiene en cada una de ellas:

	País en donde se constituyó	Diciembre 2024	Diciembre 2023	Nota
<b>Alimentos:</b>				
Herdez Del Fuerte y subsidiarias (HDF) – Subsidiaria	México	50%	50%	1,5
<b>Manufactura y comercialización:</b>				
Herdez, S.A. de C.V. – Subsidiaria	México	99.99%	100%	1,15
Intercafé, S.A. de C.V. (Intercafé) – Negocio conjunto	México	50%	50%	2, 5
Aires de Campo, S.A. de C.V. – Subsidiaria	México	90.43%	90.03%	1, 8, 10
Interdeli, S.A.P.I. de C.V. – Subsidiaria	México	100%	100%	1
Deli Dips & Snacks, S.A.P.I. de C.V. – Subsidiaria	México	100%	100%	1
Authentic Specialty Foods, Inc. (ASF) – Subsidiaria	USA	100%	100%	1, 3
Megamex Foods, LLC – Negocio conjunto	USA	50%	50%	2, 3, 5
Megamex Holding Inc. – Negocio conjunto	USA	50%	50%	2, 3
Don Miguel Mexican Foods, Inc. – Negocio conjunto	USA	50%	50%	2, 3, 5
Avomex Inc. – Negocio conjunto	USA	50%	50%	2, 3, 5
Avomex International, S.A. de C.V. – Negocio Conjunto	México	50%	50%	2, 3, 5
Avomex Services, S. de R.L. de C.V. – Negocio Conjunto	México	50%	50%	2, 3, 5
Avomex Importaciones y Exportaciones Limitada – Negocio conjunto	Chile	50%	50%	2, 3, 5
<b>Servicios:</b>				
Campomar, S.A. de C.V. (Campomar) – Subsidiaria	México	100%	100%	1
Herventa, S.A. de C.V. (Herventa) – Subsidiaria	México	100%	100%	1
<b>Grupo Herdez</b>				
<b>Manufactura y comercialización:</b>				
McCormick de México, S.A. de C.V. (McCormick) – Subsidiaria	México	50%	50%	1, 5
Barilla México, S.A. de C.V. (Barilla México) – Subsidiaria	México	50%	50%	1, 5
Herpons Continental, S.A. de C.V. (Herpons Co.) – Subsidiaria	México	99.99%	100%	1,15
Fábrica de Envases del Pacífico, S.A. de C.V. – Negocio Conjunto	México	50%	50%	2, 5
Dianco México, S.A.P.I. de C.V. (Dianco) –Asociada	México	44.62%	44.62%	2, 4
Chia Mia, S.A.P.I. de C.V. (Chia Mia) – Asociada	México	6.62%	22.05%	2, 4, 6,13
Grupo Nutrisa y subsidiarias – Subsidiaria	México	99.99%	99.99%	1
<b>Grupo Nutrisa</b>				
<b>Comercializadoras:</b>				
Promociones Inmobiliarias Naturistas, S.A. de C.V. (Promociones) – Subsidiaria	México	100%	100%	1
Alimentos Benefits, S.A. de C.V. – Subsidiaria	México	100%	100%	1
Olyen Coffee, S.A. de C.V. – Subsidiaria	México	100%	100%	1
RC Operadora de Cafeterías, S.A. de C.V. – Subsidiaria	México	100%	100%	1
Cielito Querido Legado, S.A. de C.V. – Negocio conjunto	México	50%	50%	2, 7
Panquerido, S.A. de C.V. – Asociada	México	52.94%	-	2,12
Panorama Food & Snacks Holdings, S.A.P.I. de C.V. – Negocio conjunto	México	50%	-	2, 11
Panorama F&S Manufactura, S.A. de C.V. – Subsidiaria	México	99.99%	-	14
Mexican Candies Holding Company, LLC – Subsidiaria	USA	100%	-	16
Mexican American Spicy Candies, LLC – Subsidiaria	USA	100%	-	16
Spicy Candies, LLC – Subsidiaria	USA	100%	-	16
<b>Servicios:</b>				
Nutrisa, S.A. de C.V. (Nutrisa) – Subsidiaria	México	100%	100%	1
Ubongo, S.A.P.I. de C.V. – Subsidiaria	México	100%	100%	1
Helado de Yogurt, S.A. de C.V. – Subsidiaria	México	100%	100%	1
Nutriservicios la Colmena, S.A. de C.V. – Subsidiaria	México	100%	100%	1
Seramano, S.A. de C.V. (Seramano) – Subsidiaria	México	99.99%	100%	1,15
<b>Grupo Inmobiliario:</b>				
Alimentos HP, S.A. de C.V. (Alimentos) – Subsidiaria	México	100%	100%	1
Comercial de Finanzas Netesa, S.A. de C.V. (Netesa) – Subsidiaria	México	100%	100%	1
Energía Para Conservas, S.A. de C.V. – Subsidiaria	México	99.99%	99.99%	1
Quicolor de México, S.A. de C.V. (Quicolor) – Subsidiaria	México	100%	100%	1
Promotora Hercal, S.A. de C.V. (Hercal) – Subsidiaria	México	-	-	1,9

- (1) Entidad consolidada.
- (2) Entidad reconocida a través del método de participación.
- (3) Estados financieros del 4 de diciembre de 2023 al 1 de diciembre de 2024. El efecto del periodo montado no es material para la información financiera al 31 de diciembre de 2024.
- (4) Estados financieros del 1 de diciembre de 2023 al 30 de noviembre de 2024. El efecto del periodo montado no es material para la información financiera al 31 de diciembre de 2024.
- (5) La principal actividad de estos negocios conjuntos son la producción y comercialización de productos alimenticios.
- (6) El 17 de abril de 2023, en Acta de Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de Chia Mia, S.A.P.I. de C.V. se aprobó un aumento de capital, quedando con una tenencia accionaria del 22.05%.
- (7) El 21 de agosto de 2023, Ki'Tal Snacks, S.A. de C.V. cambió de razón social a Cielito Querido Legado, S.A. de C.V.
- (8) El 24 de octubre de 2023 en Acta de Asamblea General Ordinaria de Accionistas de Aires de Campo, S.A. de C.V. se aprobó un aumento de capital, quedando con una tenencia accionaria del 90.15%.
- (9) El 4 de septiembre de 2023, Promotora Hercal, S.A. de C.V. entró en suspensión de actividades.
- (10) El 8 de febrero de 2024 en Acta de Asamblea General Ordinaria de Accionistas de Aires de Campo, S.A. de C.V. se aprobó un aumento de capital, quedando con una tenencia accionaria del 90.43%.
- (11) El 4 de marzo de 2024, Helado de Yogurt, S.A. de C.V. ingresó como nuevo accionista mediante una aportación de capital social en Panorama Food & Snacks Holdings, S.A.P.I. de C.V., quedando con una tenencia accionaria del 50%.
- (12) El 30 de enero de 2024 se constituyó Panquerido, S.A. de C.V. y el 27 de diciembre de 2024 en Acta de Asamblea General Ordinaria de Accionistas se aprobó un aumento de capital, quedando con una tenencia accionaria del 52.94%.
- (13) El 25 de noviembre de 2024, en Acta de Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de Chia Mia, S.A.P.I. de C.V. se aprobó la admisión de un accionista mediante un incremento de capital, ocasionando una disminución de la tenencia accionaria a 6.62%.
- (14) El 5 de marzo de 2024 mediante Resoluciones Unánimes de los Accionistas adoptadas fuera de Asamblea de Panorama F&S Manufactura, S.A. de C.V. se aprobó un aumento de capital, quedando con una tenencia accionaria del 99.99%.
- (15) Para el año 2023 el 0.01% de la tenencia accionaria pertenece a accionistas minoritarios.
- (16) El 25 de octubre de 2024 se constituyeron y al 31 de diciembre 2024 no han iniciado operaciones.

#### **(iv) Pérdida de control**

Cuando el Grupo pierde control sobre una subsidiaria, da de baja en cuentas los activos y pasivos de la subsidiaria, cualquier participación no controladora relacionada y otros componentes de capital. Cualquier ganancia o pérdida resultante se reconoce en resultados. Si el Grupo retiene alguna participación en la ex subsidiaria, ésta será valorizada a su valor razonable a la fecha en la que se pierda el control.

#### **(v) Inversiones en entidades asociadas y entidades controladas conjuntamente (método de participación).**

Asociadas son aquellas entidades en donde el Grupo tiene influencia significativa, pero no control o control conjunto de sus políticas financieras y de operación. Un negocio conjunto es un acuerdo en que el Grupo tiene un control conjunto sobre sus actividades, mediante el cual el Grupo tiene derecho a los activos netos del acuerdo y no derechos sobre sus activos y obligaciones por sus pasivos, establecido por acuerdos contractuales y que requiere el consentimiento unánime para tomar decisiones financieras y de operación estratégicas.

Inversiones en entidades asociadas y negocios conjuntos se reconocen por el método de participación y se reconocen inicialmente al costo. El costo de la inversión incluye los costos de transacción.



Los estados financieros consolidados incluyen la participación del Grupo en las utilidades o pérdidas y otros resultados integrales de inversiones contabilizadas por el método de participación, después de realizar ajustes para alinear las políticas contables con las del Grupo, hasta la fecha en que la influencia significativa o control conjunto termina.

Cuando la porción de pérdidas del Grupo excede su participación en una inversión reconocida por el método de participación, el valor en libros de esa participación, incluida cualquier inversión a largo plazo, es reducido a cero y se discontinúa el reconocimiento de más pérdidas, excepto en el caso que el Grupo tenga la obligación o haya realizado pagos a nombre de la sociedad en la cual participa.

#### **(vi) Transacciones eliminadas en la consolidación**

Los saldos y transacciones intercompañías y cualquier ingreso o gasto no realizado que surja de transacciones intercompañía grupales, son eliminados. Las ganancias no realizadas provenientes de transacciones con sociedades cuya inversión es reconocida por el método de participación son eliminadas de la inversión en proporción de la participación del Grupo en la inversión. Las pérdidas no realizadas son eliminadas de la misma forma que las ganancias no realizadas, pero sólo en la medida que no haya evidencia de deterioro.

#### **(vii) Operaciones discontinuadas**

Una operación discontinuada es un componente del negocio del Grupo que ha sido dispuesto cuyas operaciones y flujos de efectivo pueden distinguirse claramente del resto del grupo y que:

- Representa una línea de negocio o un área geográfica, que es significativa y puede considerarse separada del resto.
- Es parte de un único plan coordinado para disponer de una línea de negocio o de un área geográfica de la operación que sea significativa y pueda considerarse separada del resto; o
- Es una entidad subsidiaria adquirida exclusivamente con la finalidad de revenderla.

La clasificación de una operación discontinuada ocurre al momento de la disposición o cuando la operación cumple los criterios para ser clasificada como mantenida para la venta, lo que ocurra primero.

Cuando una operación se clasifica como operación discontinuada, se representa el estado comparativo del resultado del período y otros resultados integrales deben presentarse como si la operación hubiese estado discontinuada desde el comienzo del año comparativo.

### **b) Moneda extranjera**

#### **(i) Transacciones en moneda extranjera**

Las transacciones en moneda extranjera son convertidas a la moneda funcional respectiva de las entidades del Grupo en las fechas de las transacciones.

Los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras a la fecha del estado consolidado de situación financiera son reconvertidos a la moneda funcional al tipo de cambio de esa fecha. Los activos y pasivos no monetarios que son valorizados al valor razonable en una moneda extranjera son reconvertidos a la moneda funcional al tipo de cambio a la fecha en que se determinó el valor razonable. Las partidas no monetarias que se midan en términos de costo histórico se convertirán utilizando la tasa de cambio en la fecha de la transacción. Las diferencias en conversión de moneda extranjera generalmente se reconocen en resultados.

Las diferencias en moneda extranjera surgidas de la conversión de las siguientes partidas se reconocen en otros resultados integrales:

- Instrumentos de capital disponibles para la venta (excepto en caso de deterioro cuando las diferencias de moneda extranjera que se hayan reconocido en otro resultado integral se reclasifican a resultados).
- Un pasivo financiero designado como cobertura de la inversión neta en una operación en el extranjero siempre que la cobertura sea eficaz; y
- Coberturas de flujo de efectivo calificadas siempre que la cobertura sea eficaz.



**(ii) Operaciones en el extranjero**

Los activos y pasivos de operaciones en el extranjero, incluido el crédito mercantil y los ajustes al valor razonable que surgen en la adquisición, son convertidos a peso mexicano a los tipos de cambio a la fecha de estado consolidado de situación financiera. Los ingresos y gastos de las operaciones en el extranjero son convertidos a peso mexicano a los tipos de cambio a la fecha de las transacciones.

Las diferencias en conversión de moneda extranjera se reconocen en otros resultados integrales y se presentan en la reserva de conversión, excepto cuando la diferencia de conversión se distribuye a la participación no controladora.

Cuando se dispone de una operación en el extranjero en su totalidad o parcialmente, de manera que el control, influencia significativa o el control conjunto se pierde, el monto acumulado en la reserva de conversión relacionada con ese negocio en el extranjero deberá reclasificarse al resultado como parte de la ganancia o pérdida de la disposición. Si el Grupo dispone de parte de su participación en una subsidiaria, pero retiene el control, la proporción relevante del importe acumulado se redistribuye a la participación no controladora.

Cuando el Grupo dispone sólo de una parte de una asociada o negocio y al mismo tiempo retiene la influencia significativa o control conjunto, la proporción correspondiente del monto total es reclasificada a resultados.

**c) Instrumentos financieros**

NIIF 9 Instrumentos Financieros- relaciones de cobertura con instrumentos financieros derivados.

Al 1o. de enero de 2019, el Grupo decidió adoptar los criterios y los requerimientos que se especifican en el Capítulo 6 de la NIIF 9 relacionado a Contabilidad de Coberturas derivado de que al 1o. de enero de 2018 la NIIF 9 no liberó el componente de Macro Hedge, no se identificaron impactos para las relaciones de cobertura.

La NIIF 9, establece los requerimientos para el reconocimiento y la medición de los activos financieros, los pasivos financieros y algunos contratos de compra o venta de partidas no financieras. Esta norma reemplaza la NIC 39 “Instrumentos Financieros: Reconocimiento y Medición”.

La NIIF 9 incluye tres categorías de valuación de los activos financieros:

- Medidos al costo amortizado.
- Al valor razonable con cambios en otro resultado integral (VRCORI).
- Medidos al valor razonable con cambios en resultados (VRCR).

La clasificación de los activos financieros bajo la NIIF 9 se basa en el modelo de negocios en el que un activo financiero es gestionado y en sus características de flujo de efectivo contractual y se enlista a continuación. La NIIF 9 elimina las categorías previas de la NIC 39.

Clasificación bajo NIIF 9	
Activos financieros	
Efectivo y equivalentes de efectivo	VRCR
Cientes	Costo amortizado
AUA Private Equity Parallel Fund, LP	VRCORI
Re Banuc, S.A.P.I. de C.V.	VRCORI
Anteris Capital Venture Lending Fund I, LP	VRCORI

	Clasificación bajo NIIF 9
Yaax Capital, LP	VRCORI
G Squared Fund V, LP	VRCORI
B37 Ventures II, LP	VRCORI
B37 Ventures Dexterity Sidecar Fund, LP	VRCORI
L Catterton Latin America III, LP	VRCORI
Autotech Fund III, LP	VRCORI
Amplifica Fund I, LP	VRCORI
Ayam World, LLC	VRCORI
Minerva Global Holdings, Inc.	VRCORI
Nexus Capital, S.A.P.I. de C.V.	VRCORI
Nexus Iberia Private Equity Fund II, LP	VRCORI
McWin Food Tech Fund I, SCSp	VRCORI
Creating Culinary Communities LLC	VRCORI
MT Fund II GP	VRCORI

#### Activos (pasivos) financieros de cobertura\*

\*Las relaciones de cobertura con instrumentos financieros derivados se reconocen bajo los lineamientos de la NIIF 9

Forwards sobre tipo de cambio de cobertura	VR- Cobertura de flujo de efectivo
Swaps sobre tasas de interés de cobertura	VR- Cobertura de flujo de efectivo
Futuros sobre commodities de cobertura	VR- Cobertura de flujo de efectivo
Opciones listadas sobre commodities de cobertura	VR- Cobertura de flujo de efectivo
Opciones OTC sobre commodities de cobertura	VR- Cobertura de flujo de efectivo

#### Pasivos financieros:

Créditos bancarios en pesos	Costo Amortizado
-----------------------------	------------------

#### Emisiones de deuda:

CEBURES HERDEZ 17	Costo Amortizado
CEBURES HERDEZ 20	Costo Amortizado
CEBURES HERDEZ 20-2	Costo Amortizado
CEBURES HERDEZ 22L	Costo Amortizado
CEBURES HERDEZ 22-2L	Costo Amortizado

### (i) Activos financieros no derivados

#### Préstamos y cuentas por cobrar

Los préstamos y cuentas por cobrar son activos financieros con pagos fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo.

Estos activos se reconocían inicialmente a su valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible para su reconocimiento inicial. Los préstamos y cuentas por cobrar se valorizan al costo amortizado, menos pérdidas por deterioro en el caso de las cuentas por cobrar. Los préstamos y cuentas por cobrar incluyen cuentas por cobrar a clientes y otras cuentas por cobrar.

Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo se componen de los saldos en efectivo y depósitos a la vista con vencimientos originales de tres meses o menos desde la fecha de adquisición que están sujetos a efectos cambiarios en su valor razonable y son usados por el Grupo en la gestión de sus compromisos a corto plazo.

El saldo de efectivo y equivalentes de efectivo incluyen los montos de efectivo o inversiones restringidos, representados por depósitos en cuentas de margen que garantizan diversas obligaciones del Grupo, siempre y cuando la restricción se libere en un plazo de tres meses o menos a la fecha del estado de situación financiera. Cuando la restricción es mayor a tres meses, estos saldos de efectivo y equivalentes de efectivo restringidos no se consideran equivalentes de efectivo y se incluyen dentro de "Deudores" de corto o largo plazo, según corresponda.

### (ii) Pasivos financieros no derivados

Inicialmente, el Grupo reconoce los instrumentos de deuda emitidos en la fecha en que se originan. Todos los otros pasivos financieros son reconocidos inicialmente en la fecha de la transacción en la que el Grupo se hace parte de las disposiciones contractuales del instrumento.

El Grupo da de baja un pasivo financiero cuando sus obligaciones contractuales se cancelan o expiran.

El Grupo clasifica los pasivos financieros no derivados en la categoría de otros pasivos financieros.

Los pasivos financieros no derivados son reconocidos inicialmente a su valor razonable menos cualquier costo de transacción directamente atribuible. Posterior al reconocimiento inicial, estos pasivos financieros se valorizan al costo amortizado a través de la tasa de interés efectiva.

Los otros pasivos financieros se componen de documentos por pagar, proveedores, otras cuentas por pagar y certificados bursátiles emitidos

### **(iii) Instrumentos financieros derivados y contabilidad de cobertura**

El Grupo mantiene instrumentos financieros derivados para cubrir la exposición de riesgo en moneda extranjera y tasa de interés. De igual manera, el Grupo emplea derivados para cubrir el precio de la materia prima (Commodities), mismos que son designados en una relación formal de cobertura.

En la designación inicial de la cobertura, el Grupo documenta formalmente la relación entre el (los) instrumento(s) de cobertura y la (las) partida(s) cubierta(s), incluyendo los objetivos y la estrategia de administración de riesgo al momento de ingresar en la transacción de cobertura, junto con los métodos que se usarán para evaluar la efectividad de la relación de cobertura.

El 1o. de enero de 2019, la Compañía procedió a adoptar el Capítulo 6 "Contabilidad de Coberturas" de la NIIF 9, dado que previamente se mantenía bajo los requerimientos de IAS 39 asociados a Contabilidad de Coberturas.

La NIIF 9 indica que el objetivo de la contabilidad de coberturas es representar en los estados financieros el efecto de las actividades de gestión de riesgo de una entidad que utiliza instrumentos financieros para gestionar las exposiciones que surgen por riesgos concretos que podrían afectar el resultado del periodo.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, la Administración del Grupo ha evaluado la efectividad de todas las relaciones de cobertura, concluyendo que dichas relaciones son altamente efectivas, y cumplen con la relación de cobertura establecida para cada una, en cumplimiento a los requerimientos de la NIIF 9 para relaciones de cobertura.

Los instrumentos financieros derivados son reconocidos inicialmente al valor razonable; cualquier costo de transacción directamente atribuible es reconocido en resultados cuando se incurre. Después del reconocimiento inicial, los instrumentos financieros derivados son valorizados al valor razonable, y sus cambios generalmente se reconocen en resultados o en otros resultados integrales en caso de ser designados en una relación de cobertura de flujo de efectivo

#### **Coberturas de flujo de efectivo**

Cuando un instrumento derivado es designado como instrumento de cobertura de flujo de efectivo, la porción efectiva de los cambios en el valor razonable del derivado se reconoce en otros resultados integrales y se presenta en la reserva de cobertura. Cualquier porción inefectiva de los cambios en el valor razonable del derivado se reconoce de inmediato en resultados.

Cuando una partida de cobertura es un activo no financiero, el importe acumulado en el patrimonio se mantiene en otro resultado integral y se reclasifica al resultado en el mismo periodo en que la partida cubierta afecta el resultado. En otros casos, el importe acumulado en el patrimonio se reclasifica al resultado en el mismo periodo en que la partida cubierta afecta el resultado.

Si el instrumento de cobertura ya no cumple con los criterios de la contabilidad de coberturas, caduca o es vendido, o es suspendido o ejecutado, esta cobertura se descontinúa de forma prospectiva. Si ya no se espera que la transacción prevista ocurra, el saldo registrado en el patrimonio se reclasifica inmediatamente en resultados.

## Derivados implícitos

Los derivados implícitos son separados del contrato principal y reconocido de forma separada si:

- Las características y riesgos del contrato principal y del derivado implícito no están estrechamente relacionadas.
- Un instrumento separado con los mismos términos del derivado implícito pudiese cumplir con las características de un derivado.
- El instrumento combinado no es valorizado al valor razonable con cambios en resultados.

## Instrumentos financieros derivados no designados de cobertura

Cuando un instrumento financiero derivado no es designado para una relación que califique de cobertura, todos los cambios en el valor razonable son reconocidos inmediatamente en resultados.

- NIIF 9 Instrumentos financieros: comisiones en la prueba del “10 por ciento” para la baja en cuentas de pasivos financieros

Como parte de su proceso de mejoras anuales 2018-2020 a las normas NIIF, el IASB emitió una modificación a la NIIF 9. La mejora aclara las tasas que una entidad incluye al evaluar si las condiciones de un pasivo financiero nuevo o modificado son sustancialmente diferentes de las condiciones del pasivo financiero original. Estas tarifas incluyen únicamente las pagadas o recibidas entre el prestatario y el prestamista, incluidas las pagadas o recibidas por el prestatario o el prestamista en nombre del otro. Una entidad aplicará la modificación a los pasivos financieros que se modifiquen o intercambien a partir del inicio del ejercicio anual sobre el que se informa en el que la entidad aplique por primera vez la modificación.

La mejora fue efectiva para los períodos anuales sobre los que se informe que comenzaron a partir del 1 de enero de 2022, permitiéndose su adopción anticipada. De acuerdo con el análisis efectuado por la administración del Grupo, los efectos de esta norma no tuvieron impactos en los estados financieros consolidados del Grupo.

## (iv) Capital social

### Acciones comunes

Las acciones comunes son clasificadas como patrimonio. Los costos incrementales atribuibles directamente a la emisión de acciones comunes son reconocidos como una deducción del patrimonio, netos de cualquier efecto fiscal.

### Recompra y reemisión de capital social (acciones en tesorería)

Cuando las acciones reconocidas como patrimonio son recompradas, el monto de la contraprestación pagada, incluidos los costos directamente atribuibles, neto de cualquier efecto tributario, se reconoce como una deducción del patrimonio. Las acciones recompradas son presentadas en la reserva para acciones propias. Cuando las acciones son vendidas o posteriormente reemitidas, el monto recibido, así como la ganancia o pérdida de la transacción se reconocen en el Capital Contable.

El capital social, la reserva para compra de acciones, la reserva legal, la prima en suscripción de acciones y las utilidades acumuladas se expresan como sigue: i) movimientos realizados a partir del 1o. de enero de 1998, a su costo histórico, y ii) movimientos realizados antes del 1o. de enero de 1998, a sus valores históricos actualizados mediante la aplicación de factores derivados del INPC hasta el 31 de diciembre de 1997.

## d) Inmuebles, maquinaria y equipo

### (i) Reconocimiento y medición

Los elementos de inmuebles, maquinaria y equipo son valorizados al costo menos depreciación acumulada y pérdidas por deterioro acumuladas.

El costo incluye gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del activo. El costo de activos construidos por la propia entidad incluye lo siguiente:

- El costo de los materiales y la mano de obra directa.
- Cualquier otro costo directamente atribuible al proceso de hacer que el activo sea apto para trabajar para su uso previsto.
- Cuando el Grupo tiene una obligación de retirar el activo o rehabilitar el lugar, una estimación de los costos de desmantelar y remover las partidas y de restaurar el lugar donde estén ubicados.
- Los costos por préstamos capitalizados.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, no se cuenta con activos calificables en donde se hayan presentado costos de financiamiento capitalizable. El programa de computación adquirido, el cual está integrado a la funcionalidad del equipo relacionado, es capitalizado como parte de ese equipo.

Cuando partes significativas de una partida de inmuebles, maquinaria y equipo poseen vidas útiles distintas, son registradas como partidas separadas (componentes importantes) de inmuebles, maquinaria y equipo.

Cualquier ganancia o pérdida procedente de la disposición de un elemento de inmuebles, maquinaria y equipo (calculada como la diferencia entre el ingreso obtenido de la disposición y el valor en libros del elemento) se reconoce en resultados.

## **(ii) Desembolsos posteriores**

Los desembolsos posteriores se capitalizan sólo si es probable que los beneficios económicos futuros relacionados con el desembolso fluyan al Grupo.

Las reparaciones y mantenimiento continuos se registran como gastos en resultados cuando se incurren.

## **(iii) Depreciación**

Los elementos de inmuebles, maquinaria y equipo se deprecian desde la fecha en la que están instalados y listos para su uso o en el caso de los activos construidos internamente, desde la fecha en la que el activo esté completado y en condiciones de ser utilizado.

La depreciación se calcula para castigar el costo de los elementos de inmuebles, maquinaria y equipo menos sus valores residuales estimados usando el método lineal durante sus vidas útiles estimadas, y por lo general se reconoce en resultados. Los activos arrendados se deprecian al menor, entre el plazo del arrendamiento y sus vidas útiles, a menos que exista certeza razonable de que el Grupo obtendrá la propiedad al término del plazo del arrendamiento. El terreno no se deprecia.

Las vidas útiles estimadas para los inmuebles, maquinaria y equipo por los períodos actuales y comparativos de las partidas significativas de inmuebles, maquinaria y equipo son las siguientes:

	Años
Edificios	20 – 33
Maquinaria y herramientas	10 – 14
Muebles y equipo de oficina	12
Equipo para estibar y de transporte	4 – 10
Equipo electrónico de datos	4

Los métodos de depreciación, las vidas útiles y valores residuales se revisan a cada fecha del estado consolidado de situación financiera y se ajustan si es necesario.

## **e) Activos intangibles y crédito mercantil**

### **(i) Crédito mercantil**

El crédito mercantil que surge durante la adquisición de subsidiarias se mide al costo menos las pérdidas acumuladas por deterioro.

## **(ii) Mediciones posteriores**

El crédito mercantil se valúa al costo menos las pérdidas acumuladas por deterioro. En relación a las inversiones contabilizadas por el método de participación, el valor en libros de la plusvalía es incluido en el valor en libros de la inversión, y cualquier pérdida por deterioro se distribuye al valor en libros de la inversión contabilizada por el método de participación como un todo.

## **(iii) Activos intangibles con vida definida**

Los activos intangibles que son adquiridos por el Grupo, que consisten en contratos de no competencia, licencias, tecnología desarrollada y relaciones con clientes que tienen vidas útiles definidas, se registran a su costo, menos amortización acumulada y pérdidas por deterioro acumuladas. Los activos intangibles mencionados no se refieren a activos intangibles desarrollados internamente, éstos se derivan de las adquisiciones efectuadas.

## **(iv) Activos intangibles con vida indefinida**

Los activos intangibles con vida indefinida corresponden a patentes y marcas, en los cuales no hay factores legales, regulatorios, contractuales, económicos, etc., que limiten su vida útil, y se considera que generarán flujos de efectivo futuros, los cuales no están condicionados a un período de tiempo limitado, por lo tanto, se sujetan a pruebas de deterioro a cada fecha de reporte conforme a las NIIF.

## **(v) Desembolsos posteriores**

Los desembolsos posteriores son capitalizados sólo cuando aumentan los beneficios económicos futuros incorporados en el activo específico relacionado con dichos desembolsos. Todos los otros desembolsos, incluyendo los desembolsos para generar internamente plusvalías y marcas, son reconocidos en resultados cuando se incurren.

## **(vi) Amortización**

La amortización se calcula para asignar el costo de los activos intangibles menos sus valores residuales estimados usando el método lineal durante sus vidas útiles estimadas, y por lo general se reconoce en resultados. El crédito mercantil no se amortiza.

Las vidas útiles estimadas son como sigue:

	<b>Años</b>
Contratos de no competencia	2 – 3
Tecnología desarrollada	8 – 20
Relaciones con clientes	13- 20
Licencias	20
Software	7

Los métodos de amortización, vidas útiles y valores residuales se revisarán a cada fecha del estado consolidado de situación financiera y se ajustarán si es necesario.

## **f) NIIF 16, Arrendamientos**

La NIIF 16 introdujo un modelo de arrendamiento contable único para los arrendatarios. El arrendatario reconoce un activo por derecho de uso que representa su derecho a usar el activo subyacente y un pasivo por arrendamiento que representa su obligación de hacer pagos por arrendamiento. Existen exenciones de reconocimiento para los arrendamientos de corto plazo y los arrendamientos de partidas de bajo valor. La contabilidad del arrendador permanece similar a la de la norma actual, es decir, los arrendadores continúan clasificando los arrendamientos como financieros u operativos.

### **i. Como arrendatario**

Al inicio o al momento de la modificación de un contrato que contiene un componente de arrendamiento, el Grupo distribuye la contraprestación en el contrato a cada componente de arrendamiento sobre la base de sus precios independientes relativos. No obstante, en el caso de los arrendamientos de propiedades, el Grupo ha escogido no separar los componentes que no son de arrendamiento y contabilizar los componentes de arrendamiento y los que no son de arrendamiento como un componente de arrendamiento único.

El Grupo reconoce un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento a la fecha de comienzo del arrendamiento. El activo por derecho de uso se mide inicialmente al costo, que incluye el importe inicial del pasivo por arrendamiento ajustado por los pagos por arrendamiento realizados antes o a partir de la fecha de comienzo, más cualquier costo directo inicial incurrido y una estimación de los costos a incurrir al dismantelar y eliminar el activo subyacente o el lugar en el que está ubicado, menos los incentivos de arrendamiento recibidos.

Posteriormente, el activo por derecho de uso se deprecia usando el método lineal a contar de la fecha de comienzo y hasta el final del plazo del arrendamiento, a menos que el arrendamiento transfiera la propiedad del activo subyacente al Grupo al final del plazo del arrendamiento o que el costo del activo por derecho de uso refleje que el Grupo va a ejercer una opción de compra. En ese caso, el activo por derecho de uso se depreciará a lo largo de la vida útil del activo subyacente, que se determina sobre la misma base que la de las propiedades y equipos. Además, el activo por derecho de uso se reduce periódicamente por las pérdidas por deterioro del valor, si las hubiere, y se ajusta por ciertas nuevas mediciones del pasivo por arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento se mide inicialmente al valor presente de los pagos por arrendamiento que no se hayan pagado en la fecha de comienzo, descontado usando la tasa de interés implícita en el arrendamiento o, si esa tasa no pudiera determinarse fácilmente, la tasa incremental por préstamos del Grupo. Por lo general, el Grupo usa su tasa incremental por préstamos como tasa de descuento.

El Grupo determina su tasa incremental por préstamos obtenidos tasas de interés de diversas fuentes de financiación externas y realiza ciertos ajustes para reflejar los plazos del arrendamiento y el tipo de activo.

Los pagos por arrendamiento incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento incluyen lo siguiente:

- Pagos fijos, incluyendo los pagos en esencia fijos;
- Pagos por arrendamiento variables, que dependen de un índice o una tasa, inicialmente medidos usando el índice o tasa en la fecha de comienzo;
- Importes que espera pagar el arrendatario como garantía de valor residual; y
- El precio de ejercicio de una opción de compra si el Grupo está razonablemente seguro de ejercer esa opción, los pagos por arrendamiento en un período de renovación opcional si el Grupo tiene certeza razonable de ejercer una opción de extensión, y pagos por penalizaciones derivadas de la terminación anticipada del arrendamiento a menos que el Grupo tenga certeza razonable de no terminar el arrendamiento anticipadamente.

El pasivo por arrendamiento se mide al costo amortizado usando el método de interés efectivo. Se realiza una nueva medición cuando existe un cambio en los pagos por arrendamiento futuros producto de un cambio en un índice o tasa, si existe un cambio en la estimación del Grupo del importe que se espera pagar bajo una garantía de valor residual, si el Grupo cambia su evaluación de si ejercerá o no una opción de compra, ampliación o terminación, o si existe un pago por arrendamiento fijo en esencia que haya sido modificado.

Cuando se realiza una nueva medición del pasivo por arrendamiento de esta manera, se realiza el ajuste correspondiente al importe en libros del activo por derecho de uso, o se registra en resultados si el importe en libros del activo por derecho de uso se ha reducido a cero.

Arrendamientos de corto plazo y arrendamientos de activos de bajo valor

El Grupo ha escogido no reconocer activos por derecho de uso y pasivos por arrendamiento por los arrendamientos de activos de bajo valor y arrendamientos de corto plazo, incluyendo el equipo de cómputo. El Grupo reconoce los pagos por arrendamiento asociados con estos arrendamientos como gasto sobre una base lineal durante el plazo del arrendamiento.

## **ii. Como arrendador**

Al inicio o al momento de la modificación de un contrato que contiene un componente de arrendamiento, el Grupo distribuye la contraprestación en el contrato a cada componente de arrendamiento sobre la base de sus precios relativos independientes.

Cuando el Grupo actúa como arrendador, determina al comienzo del arrendamiento si es financiero u operativo.

Para clasificar cada arrendamiento, el Grupo realiza una evaluación general de si el arrendamiento transfiere o no sustancialmente todos los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad del activo subyacente. Si este es el caso, el arrendamiento es un arrendamiento financiero; si no es así, es un arrendamiento operativo. Como parte de esta evaluación, el Grupo considera ciertos indicadores como por ejemplo si el arrendamiento cubre la mayor parte de la vida económica del activo.

Cuando el Grupo es un arrendador intermedio, contabiliza separadamente su participación en el arrendamiento principal y el subarrendamiento. Evalúa la clasificación de arrendamiento de un subarrendamiento por referencia al activo por derecho de uso que surge del arrendamiento principal, y no por referencia al activo subyacente. Si el arrendamiento principal es un arrendamiento a corto plazo al que el Grupo aplica la exención descrita anteriormente, clasifica el subarrendamiento como un arrendamiento operativo.

Si un acuerdo contiene componentes de arrendamiento y que no son de arrendamiento, el Grupo aplica la Norma NIIF 15 para distribuir la contraprestación en el contrato.

El Grupo aplica los requerimientos de baja en cuentas y deterioro del valor de la Norma NIIF 9 a la inversión neta en el arrendamiento (ver la Nota 3(h)). El Grupo además revisa regularmente los valores residuales estimados no garantizados utilizados en el cálculo de la inversión bruta en el arrendamiento.

El Grupo reconoce los pagos por arrendamiento recibidos bajo arrendamientos operativos como ingresos sobre una base lineal durante el plazo del arrendamiento como parte de los 'otros ingresos'.

Generalmente, las políticas contables aplicables al Grupo como arrendador en el período comparativo no diferían de la Norma NIIF 16, excepto en lo que se refiere a la clasificación del subarrendamiento realizado durante el período actual sobre el que se informa, que resultó en una clasificación de arrendamiento financiero.

#### Pagos por arrendamiento

Los pagos realizados bajo contratos diferentes a los que se encuentran dentro del alcance de la NIIF 16 Arrendamiento se reconocen en resultados por el método de línea recta durante la vigencia del contrato de arrendamiento.

### g) Inventarios

Los inventarios se medirán al costo o al valor neto realizable, el que sea menor. El costo de los inventarios se basa utilizando la fórmula de primeras entradas primeras salidas, e incluye los desembolsos en la adquisición de inventarios, costos de producción o conversión y otros costos incurridos en su traslado a su ubicación y condiciones actuales.

En el caso de los inventarios producidos y los productos en proceso, los costos incluyen una parte de los costos generales de producción con base a la capacidad operativa normal.

El costo del inventario podría incluir también transferencias desde el patrimonio de cualquier ganancia o pérdida por las coberturas de flujo de efectivo calificadas de adquisiciones de inventarios en moneda extranjera.

El valor neto realizable es el valor de venta estimado durante el curso normal del negocio, menos los costos de terminación y los costos estimados necesarios para efectuar la venta.

### h) Deterioro

#### (i) Activos financieros no derivados

Los activos financieros no clasificados al valor razonable con cambios en resultados, incluyendo una participación en una inversión contabilizada bajo el método de participación, son evaluados en cada fecha del estado de situación financiera para determinar si existe evidencia objetiva de deterioro.

La evidencia objetiva de que los activos financieros están deteriorados incluye:

- Mora o incumplimiento por parte de un deudor;
- Reestructuración de un monto adeudado al Grupo en términos que el Grupo no consideraría en otras circunstancias;
- Indicios de que un deudor o emisor se declarará en banca rota;
- Cambios adversos en el estado de pago de prestatarios o emisores;
- Desaparición de un mercado activo para un instrumento; y
- Datos observables que indican que existe un descenso medible en los flujos de efectivo esperados de un grupo de activos financieros.



Para una inversión en un instrumento de patrimonio, la evidencia objetiva del deterioro incluirá un descenso significativo o prolongado en su valor razonable por debajo de su costo. El Grupo considera que un descenso del 20% es significativo y que un período de 9 meses es prolongado.

## **(ii) Activos financieros medidos a costo amortizado**

El Grupo considera la evidencia de deterioro de los activos financieros medidos a costo amortizado (préstamos y partidas por cobrar y de los activos financieros mantenidos hasta el vencimiento) tanto a nivel específico como colectivo. Todas las partidas por cobrar e instrumentos de inversión mantenidos hasta el vencimiento individualmente significativos son evaluados por deterioro específico. Los que no se encuentran específicamente deteriorados son evaluados por deterioro colectivo que ha sido incurrido, pero no identificado aún. Los activos que no son individualmente significativos son evaluados por deterioro colectivo agrupando los activos con características de riesgo similares.

Al evaluar el deterioro colectivo, el Grupo usa información histórica de la oportunidad de las recuperaciones y el monto de la pérdida incurrida, y hace un ajuste si las condiciones económicas y crediticias actuales hacen probable que las pérdidas reales sean mayores o menores que las sugeridas por las tendencias históricas.

Una pérdida por deterioro se calcula como la diferencia entre el importe en libros del activo y el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados, descontados con la tasa de interés efectiva original del activo financiero. Las pérdidas se reconocen en resultados y se reflejan en una cuenta de provisión. Si posteriormente el importe de la pérdida por deterioro disminuye y la disminución puede ser relacionada objetivamente con un hecho ocurrido después de que se reconoció el deterioro, la pérdida por deterioro previamente reconocida se reversa en resultados.

## **(iii) Activos no financieros**

En cada fecha de los estados financieros consolidados, el Grupo revisa el valor en libros de los activos no financieros, excluyendo beneficios a empleados, inventarios e impuestos diferidos, para determinar si existe algún indicio de deterioro. Si existen tales indicios, entonces se estima el importe recuperable del activo. El crédito mercantil y los activos intangibles que posean vidas útiles indefinidas se someten a pruebas de deterioro a cada fecha de reporte.

Para propósitos de evaluación del deterioro, los activos que no pueden ser probados individualmente son agrupados en el grupo más pequeño de activos que generan entradas de flujos de efectivo provenientes del uso continuo, los que son independientes de los flujos de entrada de efectivo de otros activos o unidades generadoras de efectivo. El crédito mercantil adquirido durante la combinación de negocios es asignado en las unidades generadoras de efectivo (UGE) que se espera se vean beneficiadas de las sinergias de la combinación.

El importe recuperable de un activo o unidad generadora de efectivo es el mayor valor entre su valor en uso y su valor razonable, menos los costos de venta. El valor en uso se basa en los flujos de efectivo futuros estimados a su valor presente usando una tasa de descuento antes de impuestos que refleja las evaluaciones actuales del mercado sobre el valor temporal del dinero y los riesgos específicos que puede tener en el activo o la unidad generadora de efectivo.

Se reconoce una pérdida por deterioro si el importe en libros de un activo o unidad generadora de efectivo excede su importe recuperable.

Los activos corporativos del Grupo no generan entradas de efectivo por separado. Si hay alguna indicación de que un activo corporativo pudiera estar deteriorado, entonces se determina el valor recuperable de la unidad generadora de efectivo a la cual pertenece el activo corporativo.

Las pérdidas por deterioro son reconocidas en resultados. Las pérdidas por deterioro reconocidas en relación con las unidades generadoras de efectivo son asignadas primero, para reducir el valor en libros de cualquier plusvalía asignado en las unidades (grupo de unidades) y para luego reducir el valor en libros de otros activos en la unidad (grupo de unidades) sobre una base de prorateo.

Una pérdida por deterioro en relación con el crédito mercantil no se reversa. Para otros activos, una pérdida por deterioro se reversa sólo en la medida que el valor en libros del activo no exceda el valor en libros que habría sido determinado, neto de depreciación o amortización, si no hubiese sido reconocida ninguna pérdida por deterioro.

## **i) Financiamiento de la cadena de suministro**

El Grupo ofrece programas de financiamiento a la cadena de suministro a través de entidades financieras, que permite a los proveedores, a su entera discreción, descontar las cuentas por cobrar que tienen con el Grupo antes del vencimiento del plazo acordado originalmente y así financiar su capital de trabajo. Los programas están disponibles para todos los proveedores en general.

El Grupo acuerda con los proveedores las condiciones contractuales de los bienes y servicios que se adquieren, incluidos los precios, las cantidades y las condiciones de pago, independientemente de que el proveedor opte por participar o no en cualquier programa. Los proveedores que se encuentren afiliados al programa de financiamiento con una entidad financiera determinan si descontarán o no sus facturas, esto no modifica las condiciones y plazos de pago pactados originalmente.

Al no modificarse los términos y condiciones acordados entre los proveedores y el Grupo, ni recibir compensación alguna por parte de las instituciones financieras de las facturas descontadas, todos los importes pendientes de pago relacionados con los proveedores que eligieron participar en el programa y las facturas descontadas se reconocen dentro de la cuenta de proveedores en nuestros estados de situación financiera y los pagos asociados son presentados en las actividades de operación dentro de nuestros estados de flujos de efectivo en virtud de la naturaleza de la actividad con la que están vinculados.

## **j) Beneficios a los empleados**

### **(i) Beneficios a corto plazo**

Los beneficios a los empleados a corto plazo son reconocidos como gasto cuando se presta el servicio relacionado. Se reconoce una obligación por el monto que se espera pagar si el Grupo posee una obligación legal o implícita actual de pagar este monto como resultado de un servicio entregado por el empleado en el pasado y la obligación puede ser estimada con fiabilidad.

### **(ii) Planes de beneficios definidos**

La obligación neta del Grupo relacionada con planes de beneficios definidos se calcula separadamente para cada plan estimando el importe del beneficio futuro que los empleados han ganado en el período actual y en períodos anteriores, descontando ese importe y deduciendo el valor razonable de los activos del plan.

Se deducen el costo por servicios no reconocidos con anterioridad y el valor razonable de cualquier activo de un plan. La tasa de descuento es el rendimiento a la fecha del balance de bonos gubernamentales cupón cero que tienen fechas de vencimiento aproximadas a los vencimientos de las obligaciones de la Compañía y que están denominados en la misma moneda en la cual se espera que se paguen los beneficios.

El cálculo es realizado anualmente por un actuario calificado usando el método de la unidad de crédito proyectada. Cuando el cálculo genera un beneficio para el Grupo, el activo reconocido se limita al total neto de cualquier costo por servicio anterior no reconocido y al valor presente de cualquier devolución futura proveniente del plan o de reducciones en futuras contribuciones al plan. A fin de calcular el valor presente de los beneficios económicos, se debe considerar cualquier requerimiento de financiamiento mínimo que sea aplicable a cualquier plan del Grupo. El costo laboral resultante del aumento en la obligación por los beneficios y gastos por los empleados en el año se reconoce en gastos de operación.

El costo financiero, asociado con el incremento del pasivo por el paso del tiempo, así como el rendimiento esperado en el período de los activos del plan, se reconocen dentro del resultado de financiamiento. Un beneficio económico está disponible para el Grupo si es realizable en la duración del plan, o a la liquidación de las obligaciones del plan. Cuando se mejoran los beneficios de un plan, la porción del beneficio mejorado que tiene relación con servicios pasados realizados por empleados es reconocida en resultados usando el método lineal en el período promedio hasta que los beneficios sean entregados. En la medida en que los beneficios sean otorgados de forma inmediata, el gasto es reconocido inmediatamente en resultados.

El Grupo reconoce todas las ganancias y pérdidas actuariales que surgen de los planes de beneficios definidos en otro resultado integral y todos los gastos relacionados con los planes de beneficios definidos en los gastos por beneficios a los empleados en resultados.

Cuando tengan lugar reducciones o liquidaciones en un plan de beneficios definidos, el Grupo procederá a reconocer las ganancias o pérdidas derivadas de los mismos. Estas ganancias o pérdidas comprenderán cualquier cambio que pudiera resultar en el valor presente de las obligaciones por beneficios definidos contraídos por la entidad; cualquier variación en el valor razonable de los activos del plan; cualesquiera ganancias y pérdidas actuariales y costos de servicio pasado que no hubieran sido previamente reconocidas.

#### **k) Provisiones**

Una provisión se reconoce si: es resultado de un suceso pasado, el Grupo posee una obligación legal o asumida que puede ser estimada de forma fiable y es probable que sea necesario un flujo de salida de beneficios económicos para resolver la obligación.

Las provisiones a largo plazo se determinan descontando el flujo de efectivo que se espera a futuro a la tasa antes de impuestos que refleja la evaluación actual del mercado del valor del dinero en el tiempo y de los riesgos específicos de la obligación. La reversión del descuento se reconoce como costo financiero.

##### **Reestructuras**

El Grupo reconoce provisiones por reestructuras cuando los planes de la reestructura han sido apropiadamente finalizados y autorizados por la Administración, y ha sido informado a los terceros involucrados y/o afectados antes de la fecha de los estados financieros consolidados.

##### **Contingencias y compromisos**

Las obligaciones o pérdidas asociadas con contingencias se reconocen como un pasivo cuando existe una obligación presente resultante de eventos pasados y es probable que los efectos se materialicen y se pueden cuantificar razonablemente; de otra forma, se revelan cualitativamente en los estados financieros consolidados. Los efectos de compromisos de largo plazo establecidos con terceros, como es el caso de contratos de suministro con proveedores o clientes, se reconocen en los estados financieros considerando la sustancia de los acuerdos con base en lo incurrido o devengado. Los compromisos relevantes se revelan en las notas a los estados financieros. No se reconocen ingresos, utilidades o activos contingentes.

#### **l) Ingresos**

Reconocimiento de ingresos. Los ingresos provienen de la venta de productos del segmento de conservas e impulso a clientes, se reconocen cuando el control de los mismo se transfiere al cliente, ya que la obligación de desempeño se satisface en este momento, momento en el que se recibe el derecho sobre la totalidad de la contraprestación a la que la Compañía espera recibir a cambio de dichos productos por parte del cliente. Al determinar el precio de la transacción, la Compañía considera los efectos de contraprestaciones variables (por ejemplo, descuentos fijos y/o variables). Los pagos efectuados a clientes por concepto de servicios comerciales se reconocen como gastos de distribución y venta. La Compañía ofrece descuentos a determinados clientes cuando se cumplen las condiciones establecidas en los contratos, los descuentos se deducen de las cantidades a pagar por el cliente. El rango de plazo de crédito sobre la venta de productos oscila entre 30 a 90 días posteriores a la entrega

##### **Derechos de devolución**

El Grupo no otorga un derecho general de devolución, tiene convenios específicos con algunos clientes y eventualmente se puede devolver producto por empaques dañados fuera de convenio.

##### **Descuentos**

La Compañía aplica ciertas metodologías de determinación de la provisión en función al tipo descuento, los cuales se dividen en fijos y variables:

Variables: el cliente tendrá derecho a cambio del cumplimiento de los objetivos del plan promocional destinado al impulso de ventas y ocasionalmente por cuestiones de pronto pago.

Fijos: no depende de un hecho futuro contingente, se basa en un porcentaje fijo anual acordado con algunos clientes en base a convenios aplicable a la venta planeada, principalmente descuentos por cooperación y logísticos.

El descuento establecido se aplica sobre la venta estimada y se ajusta con la venta real.

### **Cuentas por cobrar comerciales**

Una cuenta por cobrar representa el derecho del Grupo al cobro de una contraprestación que sea incondicional (es decir, únicamente se requiere el paso de tiempo para que el pago de la contraprestación sea exigible).

#### **m) Donativos**

En la medida que los donativos otorgados por el Grupo a programas sociales benefician a la comunidad en general, se reconocen en resultados conforme se incurren.

#### **n) Ingresos y costos financieros**

Los ingresos financieros están compuestos por ingresos por intereses sobre fondos invertidos y cambios en el valor razonable de activos financieros a valor razonable a través de resultados, así como ganancias cambiarias. Los ingresos por intereses son reconocidos en resultados al costo amortizado, usando el método de interés efectivo. Los costos financieros están compuestos por gastos por intereses sobre préstamos o financiamientos, pérdidas cambiarias, cambios en el valor razonable de pasivos financieros a valor razonable a través de resultados y pasivos por arrendamientos.

Los costos por préstamos que no son directamente atribuibles a la adquisición, la construcción o la producción de un activo que califica, se reconocen en resultados usando el método de interés efectivo.

Las ganancias y pérdidas en moneda extranjera por activos y pasivos financieros son presentadas de acuerdo con su posición de utilidad o pérdida.

#### **o) Impuesto a la utilidad**

El gasto por impuesto está compuesto por impuestos corrientes e impuestos diferidos. Se reconocen en resultados, excepto en la medida en que se relacione con una combinación de negocios, o partidas reconocidas directamente en patrimonio u otros resultados integrales.

##### **(i) Impuesto corriente**

El impuesto corriente incluye el impuesto esperado por pagar o por cobrar sobre el ingreso o la pérdida por la renta gravable del ejercicio y cualquier ajuste al impuesto por pagar o por cobrar relacionado con años anteriores, usando tasas impositivas aprobadas o a punto de ser aprobadas a la fecha del estado consolidado de situación financiera. El impuesto corriente también incluye cualquier pasivo por impuesto originado de la declaración de dividendos.

##### **(ii) Impuesto diferido**

Los impuestos diferidos son reconocidos por las diferencias temporales existentes entre el valor en libros de los activos y pasivos para propósitos de información financiera y los montos usados para propósitos tributarios.

Los impuestos diferidos no son reconocidos para:

- Las diferencias temporales reconocidas por el reconocimiento inicial de un activo o pasivo en una transacción que no es una combinación de negocios y que no afectó ni a la ganancia o pérdida contable o fiscal;
- Las diferencias temporales relacionadas con inversiones en subsidiarias, asociadas y en negocios conjuntos en la medida que el Grupo pueda controlar el momento de la reversión de las diferencias temporales y es probable que no se reversen en el futuro cercano; y
- Las diferencias temporales fiscales que surgen del reconocimiento inicial del crédito mercantil.

Un activo por impuestos diferidos es reconocido por las pérdidas fiscales no utilizadas, los créditos fiscales y las diferencias temporales deducibles, en la medida en que sea probable que las ganancias gravables futuras estén disponibles contra las que pueden ser utilizadas.

Los activos por impuestos diferidos son revisados en cada fecha del estado consolidado de situación financiera y son reducidos en la medida que no sea probable que los beneficios por impuestos relacionados sean realizados; esta reducción será objeto de reversión en la medida que sea probable que haya disponible suficiente utilidad fiscal.

Al final de cada período sobre el que se informa, una entidad evaluará nuevamente los activos por impuestos diferidos no reconocidos y registrará un activo de esta naturaleza, anteriormente no reconocido, siempre que sea probable que las futuras utilidades fiscales permitan la recuperación del activo por impuestos diferidos.

El impuesto diferido debe medirse empleando las tasas fiscales que se espera sean de aplicación a las diferencias temporales en el período en el que se reversen usando tasas fiscales aprobadas o prácticamente aprobadas a la fecha del estado de situación financiera.

La medición de los pasivos por impuestos diferidos reflejará las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que el Grupo espera, al final del período sobre el que se informa, recuperar o liquidar el importe en libros de sus activos y pasivos.

Los efectos de impuestos a la utilidad de posiciones fiscales inciertas se reconocen cuando, es más-probable-que-no que la posición será sustentada en sus méritos técnicos y asumiendo que las autoridades van a revisar cada posición y tienen total conocimiento de la información relevante. Estas posiciones se valúan con base en un modelo acumulado de probabilidad.

Cada posición se considera individualmente, sin medir su relación con otro procedimiento fiscal. El indicador de más-probable-que-no representa una afirmación de parte de la Administración que el Grupo tiene derecho a los beneficios económicos de la posición fiscal. Si una posición fiscal no se considera más-probable-que-no de ser sustentada, no se reconocen los beneficios de la posición.

#### **p) Utilidad por acción**

El Grupo presenta información sobre la Utilidad por Acción (UPA) básica y la utilidad por acción diluida correspondiente a sus acciones ordinarias.

La UPA básica se calcula dividiendo la utilidad o pérdida atribuible a los accionistas poseedores de acciones ordinarias de la Compañía entre el número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el período, ajustado por las acciones propias que se poseen (ver nota 26). Debido a que no existen efectos dilutivos, la utilidad básica por acción y la diluida es la misma.

#### **q) Información financiera por segmentos**

Los resultados del segmento que son informados al Director General del Grupo (máxima autoridad en la toma de decisiones de operación) incluyen las partidas directamente atribuibles a un segmento, así como también aquellos que pueden ser asignados sobre una base razonable. Las partidas no asignadas se componen principalmente de los activos corporativos (básicamente las oficinas centrales de la Sociedad), los gastos de la oficina central, activos y pasivos por impuestos.

#### **r) Resultado integral**

La utilidad integral se compone de la utilidad neta, la valuación de instrumentos financieros derivados e inversiones neto de impuestos a la utilidad, los efectos por conversión y los resultados por pérdidas actuariales sobre obligaciones por beneficios a los empleados neto de impuestos a la utilidad, los cuales se reflejan en el capital contable y no constituyen aportaciones, reducciones y/o distribuciones de capital.

### **4. Nuevas normas emitidas**

A continuación, se exponen las normas e interpretaciones nuevas y modificadas que se han publicado, que entraron en vigor a partir del 1 de enero de 2024 y las que aún no han entrado en vigor, hasta la fecha de emisión de los estados financieros del Grupo.

- Mejoras a la NIC 1: Clasificación de pasivos como corrientes o no corrientes

En enero de 2020, el IASB emitió modificaciones a los párrafos 69 a 76 de la NIC 1 para especificar los requisitos para clasificar los pasivos como corrientes o no corrientes. Las modificaciones aclaran:

- ¿Qué se entiende por derecho a diferir la liquidación?
- Ese derecho a diferir debe existir al final del período sobre el que se informa
- Esa clasificación no se ve afectada por la probabilidad de que una entidad ejerza su derecho de diferimiento.
- Un derivado implícito en un pasivo convertible es en sí mismo un instrumento de patrimonio, las condiciones de un pasivo no afectan a su clasificación.

Las modificaciones fueron efectivas para los periodos de información anual que comenzaron a partir del 1 de enero de 2024 y deben aplicarse de forma retrospectiva.

Estas modificaciones no tuvieron ningún impacto en los estados financieros consolidados del Grupo.

- Pasivo por arrendamiento en una transacción de venta con arrendamiento posterior - Modificaciones a la NIIF 16

En septiembre de 2022, el IASB emitió modificaciones a la NIIF 16 en donde especifica los requisitos que utiliza un arrendatario-vendedor al medir el pasivo por arrendamiento que surge en una transacción de venta con arrendamiento posterior, para garantizar que el arrendatario -vendedor no reconozca ningún monto de la ganancia o pérdida que se relacione con el derecho de uso que retiene.

La modificación tiene por objeto mejorar los requisitos para las transacciones de venta con arrendamiento posterior en la NIIF 16. No cambia la contabilización de los arrendamientos no relacionados con las transacciones de venta con arrendamiento posterior.

La modificación aplicaron de forma retroactiva a los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2024.

Estas modificaciones no tuvieron ningún impacto en los estados financieros consolidados del Grupo.

- Acuerdos de financiación de proveedores - Modificaciones a las NIC 7 y NIIF 7 C

En mayo de 2023, el IASB publicó modificaciones a la NIC 7 y a la NIIF 7 para aclarar las características de los acuerdos de financiación de proveedores y exigir información adicional sobre dichos acuerdos. Los requisitos de información a revelar de las modificaciones tienen por objeto ayudar a los usuarios de los estados financieros a comprender los efectos de los acuerdos de financiación con proveedores sobre los pasivos, los flujos de efectivo y la exposición al riesgo de liquidez de una entidad.

Las modificaciones fueron efectivas para los periodos de información anual que comenzaron a partir del 1 de enero de 2024. Se permite su aplicación anticipada.

El Grupo ha revisado y actualizado la información a divulgar para cumplir con los requisitos modificados.

Normas emitidas, pero aún no efectivas

- Falta de intercambiabilidad – Modificaciones a la NIC 21

En agosto de 2023, el IASB emitió modificaciones a la NIC 21 Efectos de las variaciones en los tipos de cambio de la moneda extranjera para especificar cómo una entidad debe evaluar si una moneda es convertible y cómo debe determinar un tipo de cambio al contado cuando no hay convertibilidad. Las modificaciones también requieren la revelación de información que permita a los usuarios de sus estados financieros comprender cómo el hecho de que la moneda no sea convertible a la otra moneda afecta, o se espera que afecte, el desempeño financiero, la posición financiera y los flujos de efectivo de la entidad.

Las modificaciones son efectivas para los períodos de información anual que comiencen a partir del 1 de enero de 2025. Se permite su adopción anticipada. Al aplicar las modificaciones, una entidad no puede reexpresar la información comparativa.

No se espera que las modificaciones tengan un impacto material en los estados financieros consolidados del Grupo.

- Presentación y revelación en estados financieros – NIIF 18

En abril de 2024, el IASB emitió la NIIF 18, que reemplaza a la NIC 1 Presentación de estados financieros. La NIIF 18 introduce nuevos requisitos de presentación dentro del estado de resultados, incluidos totales y subtotales específicos. Además, las entidades deben clasificar todos los ingresos y gastos dentro del estado de resultados en una de cinco categorías: operativa, de inversión, financiera, impuestos a las ganancias y operaciones discontinuadas, de las cuales las tres primeras son nuevas.

También requiere la divulgación de medidas de desempeño recientemente definidas por la gerencia, subtotales de ingresos y gastos, e incluye nuevos requisitos para la agregación y desagregación de información financiera.

Además, se han realizado modificaciones al alcance limitado de la NIC 7 Estado de flujos de efectivo, que incluyen cambiar el punto de partida para determinar los flujos de efectivo de las operaciones según el método indirecto. Además, hay modificaciones consecuentes a varias otras normas.

La NIIF 18 y las modificaciones a las demás normas son efectivas para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2027. Se permite su aplicación anticipada. La NIIF 18 debe aplicarse de forma retroactiva.

El Grupo está trabajando actualmente para identificar todos los impactos de las modificaciones en los estados financieros consolidados.

- Normas Internacionales de Sostenibilidad y Clima - NIIF S1 y NIIF S2

En junio de 2023, el ISSB de la Fundación IFRS emitió sus normas inaugurales, las NIIF S1 y NIIF S2, las normas crean un lenguaje común para revelar el efecto de los riesgos y oportunidades relacionados con el clima en las perspectivas de una empresa.

NIIF S1, Requisitos Generales para la Revelación de Información Financiera relacionada con la Sostenibilidad: La NIIF S1 requiere revelar información sobre todos los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad que razonablemente se podría esperar que afecten los flujos de efectivo de la entidad, su acceso a financiamiento o el costo de capital a corto, mediano o largo plazo. Esta norma establece cómo una entidad debe preparar e informar dichas revelaciones y los requisitos generales para su contenido y presentación, de modo que la información revelada sea útil para los usuarios en la toma de decisiones relacionadas con el suministro de recursos a la entidad.

NIIF S2, Revelaciones relacionadas con el Clima: La NIIF S2 requiere que una entidad revele información sobre los riesgos, físicos y de transición, así como las oportunidades, relacionados con el clima que podría esperarse razonablemente que afecten los flujos de efectivo de la entidad, su acceso a financiamiento o el costo de capital a corto, mediano o largo plazo.

Las NIIF S1 y NIIF S2 tienen vigencia para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2024 y se permite su aplicación anticipada siempre que ambas normas se apliquen en forma conjunta; no obstante, en México dichas NIIF serán obligatorias para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2025.

Actualmente el Grupo está evaluando el impacto de las modificaciones en los estados financieros consolidados.

## 5.

## Instrumentos financieros

Las actividades de la Compañía la exponen a una diversidad de riesgos financieros: riesgo de mercado (lo que incluye el riesgo cambiario, el riesgo de las tasas de interés y el riesgo de la fluctuación en los precios de la materia prima), el riesgo crediticio, el riesgo de liquidez y riesgo de operación. El programa general de administración de riesgos considera la volatilidad de los mercados financieros y busca minimizar los efectos negativos potenciales en el desempeño financiero del Grupo. El Grupo utiliza instrumentos financieros derivados para cubrir algunas exposiciones a los riesgos.

La administración de riesgos financieros se lleva a cabo en la Dirección Ejecutiva de Finanzas y Tecnologías de Información, de conformidad con las políticas aprobadas por el Consejo de Administración. La entidad identifica, evalúa y cubre los riesgos financieros en sus subsidiarias. El Consejo de Administración ha aprobado políticas generales escritas con respecto a la administración de riesgos financieros, como el riesgo de los precios de ciertas materias primas, el riesgo de tipo de cambio y el riesgo sobre la tasa de interés.



Todos los instrumentos financieros derivados contratados por la Compañía son designados formalmente de cobertura en la fecha de contratación, bajo el modelo de flujo de efectivo.

Instrumentos financieros derivados de materias primas (Commodities)

Como parte de la estrategia de cobertura en materias primas, durante 2024 y 2023, el Grupo utilizó instrumentos financieros derivados para disminuir el riesgo de las fluctuaciones de precios.

Los importes totales de los contratos con fines de cobertura para compra de materia prima vigentes al 31 de diciembre de 2024 y 2023, se muestran a continuación:

31 de diciembre de 2024							
Instrumento	Contraparte	Monto nominal		Fecha vencimiento	Posición	Valor razonable	
		USD	(MXN)			(USD)	(MXN)
					Compra		
Futuros	CME Clearing*	\$ 16,023	\$ 328,633(1)	Varios	(larga)	\$ (1,491)	\$ (30,586)
Opciones	CME Clearing*	21,687	444,801(1)	Varios	(larga)	2,045	41,951
Swaps & Opciones	OTC	122,713	2,516,890(1)	Varios	(larga)	(5,120)	(105,016)

31 de diciembre de 2023							
Instrumento	Contraparte	Monto nominal		Fecha vencimiento	Posición	Valor razonable	
		USD	(MXN)			(USD)	(MXN)
					Compra		
Futuros	CME Clearing*	\$ 33,387	\$ 564,017(1)	Varios	(larga)	\$ (1,293)	\$ (21,848)
Opciones	CME Clearing*	8,660	146,294(1)	Varios	(larga)	627	10,584
Swaps & Opciones	OTC	32,970	556,971(1)	Varios	(larga)	(1,274)	(21,527)

\*Clearing Member autorizado por Chicago Mercantile Exchange.

Instrumentos Financieros OTC ("Over The Counter") contratados con Instituciones financieras internacionales especializadas en estos productos.

(1) Libras de materia prima cubiertas a precio pactado.

### Instrumentos financieros derivados sobre tipo de cambio

El Grupo está expuesto en sus compras de materia prima y a las ventas de exportación de diversos productos, ambas denominadas en moneda extranjera, a la fluctuación de la paridad peso-dólar americano, motivo por el cual el Consejo de Administración ha aprobado la estrategia de administración de riesgos del Grupo con la finalidad de acotar el riesgo cambiario asociado a este tipo de operaciones.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, las características de los contratos designados de cobertura se muestran a continuación:

31 de diciembre de 2024						
Instrumento	Contraparte	Monto nominal		Fecha vencimiento	Posición	Valor razonable
		(USD)	(MXN)			(MXN)
Forwards	Banco nacional *	118,422	\$ 2,220,555	Varios	Compra (larga)	\$ 291,061
		118,422	\$ 2,220,555			\$ 291,061

31 de diciembre de 2023						
Instrumento	Contraparte	Monto nominal		Fecha vencimiento	Posición	Valor razonable
		(USD)	(MXN)			(MXN)
Forwards	Banco nacional *	132,107	\$ 2,368,214	Varios	Compra (larga)	\$ (65,521)
		132,107	\$ 2,368,214			\$ (65,521)

\* Instituciones financieras calificadas como AA y AAA, de acuerdo con la escala nacional como emisores de deuda a largo plazo.



Al 31 de diciembre 2024 y 2023, la Administración del Grupo ha evaluado la efectividad de todas las relaciones de cobertura, concluyendo que dichas relaciones son altamente efectivas, y que el coeficiente de cobertura en cada una de ellas se encuentra dentro del rango establecido que coincide con el utilizado para gestionar el riesgo desde el punto de vista del negocio.

### Instrumentos financieros derivados sobre tasa de interés

Con el objeto de reducir el riesgo de movimientos adversos atribuibles al perfil de tasas de interés contratadas con instituciones financieras en la deuda a largo plazo que devengan intereses a tasa variable y que son reconocidos en el estado de situación financiera, la Administración del Grupo celebra operaciones derivadas del tipo swap de tasas de interés que transforman el perfil de la tasa de interés de variable a fija.

Al 31 diciembre de 2024 y 2023, el Grupo no tiene vigentes instrumentos derivados sobre tasas de interés.

El efecto neto reconocido en el capital contable por las coberturas designadas bajo el modelo de flujo de efectivo, ajustado por ISR diferido al 31 de diciembre de 2024 y 2023, ascendió a \$(30,563) y \$(107,800), respectivamente. El monto incluido en la utilidad integral dentro del capital contable será reclasificado a resultados en forma simultánea cuando la partida cubierta los afecte; dicho monto está sujeto a cambios por condiciones de mercado.

Las tablas que se muestran a continuación presentan los periodos en los que los flujos esperados asociados a las relaciones de cobertura de flujo de efectivo se espera que ocurran, y afecten al estado de resultados, así como el valor en libros de los instrumentos financieros derivados que han sido designados en estas relaciones de cobertura, y que se mantienen vigentes al 31 de diciembre de 2024 y 2023.

31 de diciembre de 2024	Valor en libros	Total	1 año	2 años
Opciones listadas sobre materias primas				
Activo	\$ 41,951	\$ 41,951	\$ 41,951	\$ -
Forwards sobre tipo de cambio				
Activo	\$ 291,061	\$ 291,061	\$ 291,061	\$ -
Futuros sobre materias primas				
Pasivo	\$ (30,586)	\$ (30,586)	\$ (30,586)	\$ -
Opciones y Swaps OTC sobre materias primas				
Pasivo	\$ (105,016)	\$ (105,016)	\$ (116,278)	\$ 11,262
31 de diciembre de 2023	Valor en libros	Total	1 año	
Opciones listadas sobre materias primas				
Activo	\$ 10,584	\$ 10,584	\$ 10,584	
Forwards sobre tipo de cambio				
Pasivo	\$ (65,521)	\$ (65,521)	\$ (65,521)	
Futuros sobre materias primas				
Pasivo	\$ (21,848)	\$ (21,848)	\$ (21,848)	
Opciones y Swaps OTC sobre materias primas				
Pasivo	\$ (21,527)	\$ (21,527)	\$ (21,527)	

Valores razonables versus valores en libros

A continuación, la tabla muestra los valores en libros y el valor razonable de los activos y pasivos derivados y no derivados, incluyendo su jerarquía. Si no se incluye el valor razonable de activos o pasivos financieros no medidos a su valor razonable, es debido a que el Grupo determinó que el valor en libros es una aproximación del valor razonable.

	Al 31 de diciembre de 2024					
	Valor en libros		Valor razonable			
	Instrumentos financieros derivados de cobertura	Otros instrumentos financieros	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Total
Activos financieros no derivados medidos a valor razonable						
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ -	\$ 3,286,767	\$ 3,286,767	\$ -	\$ -	\$ 3,286,767
Activos financieros no derivados no medidos a valor razonable						
Clientes	-	3,768,145	-	-	-	-
Activos financieros no derivados medidos a valor razonable						
AUA Private Equity Parallel Fund, LP	-	19,462	-	-	19,462	19,462
Anteris Capital Venture Lending Fund I, LP	-	19,448	-	-	19,448	19,448
Yaax Capital, LP	-	3,091	-	-	3,091	3,091
Re Banuc, S.A.P.I. de C.V.	-	22,171	-	-	22,171	22,171
G Squared Fund V, LP	-	9,119	-	-	9,119	9,119
B37 Ventures II, LP	-	46,264	-	-	46,264	46,264
B37 Ventures Dexterity Sidecar Fund, LP	-	10,255	-	-	10,255	10,255
L Catterton Latin America III, LP	-	20,009	-	-	20,009	20,009
Autotech Fund III, LP	-	5,389	-	-	5,389	5,389
Amplifica Fund I, LP	-	7,691	-	-	7,691	7,691
Ayam World, LLC	-	8,979	-	-	8,979	8,979
Minerva Global Holdings, Inc.	-	10,255	-	-	10,255	10,255
Nexus Capital, S.A.P.I. de C.V.	-	12,622	-	-	12,622	12,622
Nexus Iberia Private Equity Fund II, LP	-	7,076	-	-	7,076	7,076
McWin Food Tech Fund I, SCSp	-	13,004	-	-	13,004	13,004
Creating Culinary Communities LLC	-	102,552	-	-	102,552	102,552
MT Fund II GP	-	60,886	-	-	60,886	60,886
Total de activos financieros no derivados medidos a valor razonable	-	378,273	-	-	378,273	378,273
Activos / Pasivos financieros derivados medidos a valor razonable						
Opciones listadas sobre commodities de cobertura	41,951	-	41,951	-	-	41,951
Forwards sobre tipo de cambio de cobertura	291,061	-	-	291,061	-	291,061
Futuros sobre commodities de cobertura	(30,586)	-	(30,586)	-	-	(30,586)
Opciones y Swaps OTC sobre commodities de cobertura	(105,016)	-	(115,492)	10,476	-	(105,016)
Total instrumentos financieros derivados medidos a valor razonable	197,410	-	(104,127)	301,537	-	197,410
Pasivos financieros no derivados no medidos a valor razonable						
Créditos Bancarios Sostenibles en Pesos	-	(994,565)	-	(1,000,000)	-	(1,000,000)
Total pasivos financieros no derivados no medidos a valor razonable	-	(994,565)	-	(1,000,000)	-	(1,000,000)
Emisiones de deuda						
CEBURES HERDEZ 17	-	(1,997,424)	-	(1,956,444)	-	(1,956,444)
CEBURES HERDEZ 20	-	(2,491,633)	-	(2,168,394)	-	(2,168,394)
CEBURES HERDEZ 20-2	-	(999,206)	-	(1,007,602)	-	(1,007,602)
CEBURES HERDEZ 22L	-	(1,494,652)	-	(1,424,996)	-	(1,424,996)
CEBURES HERDEZ 22-2L	-	(1,496,872)	-	(1,506,682)	-	(1,506,682)
Total emisiones de deuda	\$ -	\$(8,479,787)	\$ -	\$(8,064,118)	\$ -	\$(8,064,118)

	Al 31 de diciembre de 2023					
	Valor en libros		Valorrazonable			
	Instrumentos financieros derivados de cobertura	Otros instrumentos financieros	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Total
Activos financieros no derivados medidos a valor razonable						
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ -	\$ 1,986,175	\$ 1,986,175	\$ -	\$ -	\$ 1,986,175
Activos financieros no derivados no medidos a valor razonable						
Clientes	-	4,096,944	-	-	-	-
Activos financieros no derivados medidos a valor razonable						
AUA Private Equity Parallel Fund, LP	-	37,376	-	-	37,376	37,376
Anteris Capital Venture Lending Fund I, LP	-	25,625	-	-	25,625	25,625
Yaax Capital, LP	-	3,310	-	-	3,310	3,310
Re Banuc, S.A.P.I. de C.V.	-	18,802	-	-	18,802	18,802
G Squared Fund V, LP	-	10,092	-	-	10,092	10,092
B37 Ventures II, LP	-	27,689	-	-	27,689	27,689
B37 Ventures Dexterity Sidecar Fund, LP	-	10,312	-	-	10,312	10,312
L Catterton Latin America III, LP	-	19,283	-	-	19,283	19,283
Autotech Fund III, LP	-	1,304	-	-	1,304	1,304
Amplifica Fund I, LP	-	6,901	-	-	6,901	6,901
Ayam World, LLC	-	8,654	-	-	8,654	8,654
Minerva Global Holdings, Inc.	-	9,375	-	-	9,375	9,375
Nexus Capital, S.A.P.I. de C.V.	-	11,076	-	-	11,076	11,076
Nexus Iberia Private Equity Fund II, LP	-	471	-	-	471	471
McWin Food Tech Fund I, SCSp	-	8,517	-	-	8,517	8,517
Total de activos financieros no derivados medidos a valor razonable	-	198,787	-	-	198,787	198,787
Activos / Pasivos financieros derivados medidos a valor razonable						
Opciones listadas sobre commodities de cobertura	10,584	-	10,584	-	-	10,584
Forwards sobre tipo de cambio de cobertura	(65,521)	-	-	(65,521)	-	(65,521)
Futuros sobre commodities de cobertura	(21,848)	-	(21,848)	-	-	(21,848)
Opciones y Swaps OTC sobre commodities de cobertura	(21,527)	-	-	(21,527)	-	(21,527)
Total instrumentos financieros derivados medidos a valor razonable	(98,312)	-	(11,264)	(87,048)	-	(98,312)
Pasivos financieros no derivados no medidos a valor razonable						
Créditos Bancarios Sostenibles en Pesos	-	(997,875)	-	(1,000,000)	-	(1,000,000)
Total pasivos financieros no derivados no medidos a valor razonable	-	(997,875)	-	(1,000,000)	-	(1,000,000)
Emissiones de deuda						
CEBURES HERDEZ 17	-	(1,996,017)	-	(1,911,332)	-	(1,911,332)
CEBURES HERDEZ 20	-	(2,491,513)	-	(2,202,260)	-	(2,202,260)
CEBURES HERDEZ 20-2	-	(997,744)	-	(1,007,108)	-	(1,007,108)
CEBURES HERDEZ 22L	-	(1,494,548)	-	(1,494,803)	-	(1,494,803)
CEBURES HERDEZ 22-2L	-	(1,495,513)	-	(1,509,275)	-	(1,509,275)
Total emisiones de deuda	\$ -	\$ (8,475,335)	\$ -	\$ (8,124,778)	\$ -	\$ (8,124,778)

## 6. Administración de riesgo financiero

### General

El Grupo está expuesto a los siguientes riesgos relacionados con el uso de instrumentos financieros.

- Riesgo de crédito
- Riesgo de liquidez
- Riesgo de mercado
- Riesgo de precio de materia prima
- Administración de capital

En esta nota se presenta información sobre la exposición del Grupo a cada uno de los riesgos arriba mencionados, los objetivos, políticas y procesos del Grupo para la medición y administración de riesgos, así como la administración de capital de Grupo. En diversas secciones de estos estados financieros consolidados se incluyen más revelaciones cuantitativas.

### Marco de administración de riesgo

El Consejo de Administración es responsable por establecer y supervisar la estructura de gestión de riesgo del Grupo. El Consejo de Administración ha creado el Comité de Gestión de Riesgos, el cual es responsable por el desarrollo y el monitoreo de las políticas de gestión de riesgo del Grupo. Este comité informa regularmente al Consejo de Administración acerca de sus actividades.

Las políticas de gestión de riesgo del Grupo son establecidas con el objeto de identificar y analizar los riesgos enfrentados por el Grupo, fijar límites y controles de riesgo adecuados, y para monitorear los riesgos y el cumplimiento de los límites. Se revisan regularmente las políticas y los sistemas de gestión de riesgo a fin de que reflejen los cambios en las condiciones de mercado y en las actividades del Grupo. El Grupo, a través de sus normas y procedimientos de gestión, pretende desarrollar un ambiente de control disciplinado y constructivo en el que todos los empleados entiendan sus roles y obligaciones.

El Comité de Auditoría del Grupo supervisa la manera en que la Administración monitorea el cumplimiento de las políticas y los procedimientos de gestión de riesgo del Grupo y revisa si el marco de gestión de riesgo es apropiado respecto de los riesgos enfrentados por el Grupo. Este comité es asistido por Auditoría Interna en su rol de supervisión. Auditoría Interna realiza revisiones regulares y a los controles y procedimientos de gestión de riesgo, cuyos resultados son reportados al Comité de Auditoría.

### i) Riesgo de crédito

El riesgo de crédito se define por la pérdida en la que podría incurrir el Grupo en caso de que una contraparte incumpla con sus obligaciones contractuales. En el caso del Grupo, las posiciones que están expuestas al riesgo de crédito son: las cuentas por cobrar con los clientes y las posiciones en derivados en mercados de contado con un valor de mercado positivo.

La estimación de pérdida crediticia esperada (PCE) se calcula bajo un modelo de pérdida esperada que contempla el reconocimiento de las pérdidas por deterioro a lo largo de su vida. Para este caso en particular, debido a que las cuentas por cobrar por lo general su plazo es menor a un año, la Compañía definió un modelo de estimación de deterioro bajo un enfoque simplificado de pérdida esperada.

Las pérdidas por deterioro de cuentas por cobrar se miden siempre a un monto igual a la pérdida de crédito esperada para toda la vida del instrumento, ya sea que tenga o no un componente significativo, la Compañía aplica el criterio a todas las cuentas por cobrar.

Las tasas de pérdida se basan en la experiencia de pérdida crediticia real del año precedente. Estas tasas son multiplicadas por factores en escala para reflejar las diferencias entre las condiciones económicas durante el periodo en el que se han reunido los datos históricos, las condiciones actuales y la visión del Grupo de las condiciones económicas durante la vida de las cuentas por cobrar. Adicionalmente, el Grupo segrega las cuentas por cobrar en "buckets" dependiendo de los plazos y canales de los deudores para reflejar mejor el modelo de negocio.

Al determinar si el riesgo crediticio de un activo financiero ha incrementado de manera significativa desde el reconocimiento inicial y al estimar la pérdida de crédito esperada, la Compañía considera información razonable y sustentable que sea relevante y que esté disponible sin costo o esfuerzo desproporcionado. Esto incluye información cualitativa como cuantitativa y análisis, basado en la experiencia histórica y una evaluación crediticia informada de la Compañía.

La pérdida por deterioro es una estimación ponderada de probabilidades de pérdida esperada. El importe de pérdida por deterioro se mide como el valor presente de cualquier falta de liquidez (la diferencia entre los flujos de efectivo contractuales que le corresponden a la Compañía y los flujos de efectivo que la Administración espera recibir). La pérdida de crédito esperada es descontada a la tasa de interés efectiva original del activo financiero.

La Compañía evalúa anualmente la razonabilidad para determinar si hubo evidencia objetiva de deterioro. Algunas evidencias objetivas de que los activos financieros estaban deteriorados incluyen:

- Impago o morosidad de un deudor;
- Reestructuración de una cantidad correspondiente a la Compañía bajo términos que de otra manera la Compañía no consideraría;
- Indicios de que un deudor o cliente entrará en quiebra;
- Cambios adversos en el estatus de pagos de deudores o clientes;
- Evidencia que indique que hubo una disminución medible en los flujos de efectivo esperados.

#### Cuentas por cobrar

El riesgo de crédito representa el riesgo de pérdida financiera para el Grupo si un cliente o contraparte de un instrumento financiero no cumple con sus obligaciones contractuales, y surge principalmente de las cuentas por cobrar a clientes.

El comité de administración de riesgo ha establecido una política de riesgo bajo la cual se analiza a cada cliente nuevo individualmente en lo que respecta a su solvencia antes de ofrecer los términos y condiciones estándar de pago y entrega del Grupo. La revisión del Grupo incluye valoraciones externas cuando éstas son disponibles, y en algunos casos referencias bancarias. Los clientes que no satisfacen las referencias de crédito de la Compañía sólo pueden llevar a cabo operaciones con el Grupo mediante pago anticipado.

El 96% de los clientes han efectuado transacciones con el Grupo por más de cuatro años, y no se han reconocido pérdidas por deterioro contra estos clientes.

Al monitorear el riesgo de crédito de los clientes, éstos son agrupados de acuerdo con sus características crediticias, que incluyen si se trata de una persona física o de una moral, si son clientes mayoristas, minoristas o usuarios finales, localidad geográfica, industria, antigüedad, madurez y existencia de dificultades financieras previas.

	2024	2023
Clientes mayoristas	\$ 3,566,112	\$ 3,916,478
Clientes minoristas	64,218	44,452
Usuarios finales	16,185	8,465
Otros	121,630	127,549
	<u>\$ 3,768,145</u>	<u>\$ 4,096,944</u>

Las cuentas por cobrar comerciales no devengan intereses y generalmente cuentan con un plazo de pago de 30 a 60 días.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, la exposición máxima al riesgo de crédito para las cuentas por cobrar y otras cuentas por cobrar por tipo de cliente fue la siguiente:

- El cliente más significativo del Grupo corresponde al 45% del valor en libros de las cuentas por cobrar y otras cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2024 (52% en 2023).
- Los clientes clasificados como de “alto riesgo” identificados con mora mayor a 90 días, son incluidos en un listado de clientes restringidos dentro de la cartera legal y son monitoreados por el comité de gestión de riesgos.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, la antigüedad de las cuentas por cobrar comerciales es la siguiente:

	2024	2023
Cartera vigente	\$ 2,336,543	\$ 2,497,799
Cartera vencida 1-30	1,137,417	1,200,656
Cartera vencida 31-60	157,319	144,660
Cartera vencida 61-90	80,101	116,760
Cartera vencida +90	56,765	137,069
Total reserva de cartera	148,315	174,265
Total cartera	3,916,460	4,271,209
Pérdida por deterioro de clientes (*)	(148,315)	(174,265)
Total clientes	\$ 3,768,145	\$ 4,096,944

(\*) Incluye reserva por deterioro en función de la pérdida crediticia esperada de clientes y las cuentas en proceso legal.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, la Compañía tenía ciertas cuentas por cobrar que no estaban vencidas ni deterioradas. La calidad crediticia de dichas cuentas por cobrar no tiene indicios de deterioro, ya que se obtienen ingresos de una amplia variedad de clientes que van desde supermercados, comercializadores y tiendas particulares. La cartera de clientes del Grupo se compone principalmente de clientes del canal tradicional y canal moderno, los cuales conllevan condiciones similares de riesgo crediticio y representan el 95% y 96% del total de la cartera en 2024 y 2023, respectivamente.

#### Efectivo y equivalentes de efectivo

El Grupo mantenía efectivo y equivalentes al efectivo por \$3,286,767 y \$1,986,175 al 31 de diciembre de 2024 y 2023, respectivamente. El efectivo y equivalentes están representados principalmente por saldos de moneda de curso legal y moneda extranjera en bancos, depósitos bancarios e inversiones en instrumentos financieros de alta liquidez que no están sujetos a un riesgo significativo de cambios en su valor, con vencimientos no mayores a 90 días. El efectivo y los equivalentes de efectivo son reconocidos inicial y posteriormente a su valor razonable, los cuáles son mantenidos con bancos e instituciones financieras calificadas como AA y AAA de acuerdo con la escala nacional como emisoras de deuda a largo plazo.

El efectivo y equivalentes de efectivo mantenidos en monedas extranjeras se convierten utilizando el tipo de cambio de la fecha de cierre de los estados financieros. Los efectos de estas conversiones son reconocidos en el estado de resultado integral conforme son devengados.

#### Garantías

El efectivo y equivalentes de efectivo incluyen efectivo restringido por los siguientes conceptos:

Cuenta de margen que se tiene para la operación de commodities por \$69,423 y \$78,579 al 31 de diciembre de 2024 y 2023, respectivamente.

Cuenta de Fideicomiso por \$155,925 y \$139,841, al 31 de diciembre de 2024 y 2023, respectivamente.

#### Instrumentos derivados

El valor en libros de los activos financieros derivados y no derivados representa la máxima exposición al riesgo de crédito del Grupo. La pérdida máxima asociada al riesgo de crédito, identificada por el Grupo, se presenta en la siguiente tabla:

Al 31 de diciembre de 2024	Valor en libros
Instrumentos financieros derivados medidos a valor razonable	
Opciones listadas sobre commodities	\$ 41,951
Futuros sobre commodities	(30,586)
Opciones y Swaps OTC sobre commodities	(105,016)
Al 31 de diciembre de 2023	Valor en libros
Instrumentos financieros derivados medidos a valor razonable	
Opciones listadas sobre commodities	\$ 10,584
Futuros sobre commodities	(21,848)
Opciones y Swaps OTC sobre commodities	(21,527)

## ii) Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez es el riesgo de que el Grupo tenga dificultades para cumplir con sus obligaciones asociadas con sus pasivos financieros que son liquidados mediante la entrega de efectivo o de otros activos financieros. El enfoque del Grupo para administrar la liquidez es asegurar, en la mayor medida posible, que siempre contará con la liquidez suficiente para cumplir con sus obligaciones cuando vencen, tanto en condiciones normales como de tensión, sin incurrir en pérdidas inaceptables o arriesgar la reputación del Grupo.

El Grupo utiliza el método de costo basado en actividades para la asignación de los costos a sus productos y servicios, lo que ayuda a monitorear los requerimientos de flujo de efectivo y optimizar su retorno de efectivo en las inversiones.

Normalmente, el Grupo se asegura de contar con suficiente efectivo disponible para cubrir los gastos de operación previstos para un período de 60 días, que incluye el pago de sus obligaciones financieras; lo anterior excluye el posible impacto de circunstancias extremas que no son razonablemente predecibles, como son los desastres naturales.

El Grupo tiene constituido un programa voluntario de factoraje que permite a los proveedores obtener financiamiento a través de las instituciones JP Morgan Chase Bank ,N.A. para dólares, BBVA Bancomer, S.A. Institución de Banca Múltiple para moneda nacional y Fideicomiso AAA Herfin para dólares y moneda nacional, al 31 de diciembre de 2024 y 2023 el saldo de cuentas por pagar incluido en los programas de factoraje asciende a:

31 de diciembre 2024	Total	0 – 60 días	61 – 120 días	121 – 180 días
Total	\$ 3,396,004	\$ 1,632,711	\$ 1,109,067	\$ 654,226

31 de diciembre 2023	Total	0 – 60 días	61 – 120 días	121 – 180 días
Total	\$ 3,315,571	\$ 1,546,684	\$ 1,010,464	\$ 758,423

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 el monto de los pagos realizados a las instituciones financieras fue como se muestra a continuación:

31 de diciembre 2024	Total
Total	\$ 8,486,435

31 de diciembre 2023	Total
Total	\$ 4,860,980

### Exposición al riesgo de liquidez

A continuación, se muestra una tabla con el resumen de los saldos de los pasivos financieros pendientes de pago, incluyendo los intereses por pagar a cada fecha de vencimiento futuro, correspondientes al 31 de diciembre de 2024 y 2023:

	Al 31 de diciembre de 2024						
	Flujos contractuales						
	Valor en libros	Total	2 meses o menos	2 meses a 1 año	1 a 2 años	2 a 3 años	Más de 3 años
Créditos Bancarios Sostenibles en Pesos	\$ (994,565)	\$ (1,704,296)	\$ -	\$ (114,645)	\$ (114,192)	\$ (234,492)	\$ (1,240,967)
Total Créditos Bancarios	\$ (994,565)	\$ (1,704,296)	\$ -	\$ (114,645)	\$ (114,192)	\$ (234,492)	\$ (1,240,967)
Emisión de deuda:							
CEBURES HERDEZ 17	\$ (1,997,424)	\$ (2,466,122)	\$ -	\$ (186,449)	\$ (186,449)	\$ (2,093,224)	\$ -
CEBURES HERDEZ 20	(2,491,633)	(3,679,967)	(98,331)	(98,331)	(196,661)	(196,661)	(3,089,983)
CEBURES HERDEZ 20-2	(999,206)	(1,077,412)	(17,539)	(1,059,873)	-	-	-
CEBURES HERDEZ 22L	(1,494,652)	(2,612,475)	-	(148,330)	(148,330)	(148,330)	(2,167,485)
CEBURES HERDEZ 22-2L	(1,496,872)	(1,810,462)	(24,897)	(145,915)	(1,639,650)	-	-
Total emisiones de deuda	\$ (8,479,787)	\$ (11,646,438)	\$ (140,767)	\$ (1,638,898)	\$ (2,171,090)	\$ (2,438,215)	\$ (5,257,468)

Al 31 de diciembre de 2023								
Flujos contractuales								
	Valor en libros	Total	2 meses o menos	2 meses a 1 año	1 a 2 años	2 a 3 años	Más de 3 años	
Créditos Bancarios Sostenibles en Pesos	\$ (997,875)	\$ (1,199,032)	\$ (22,037)	\$ (103,941)	\$ (1,073,054)	\$ -	\$ -	
Total Créditos Bancarios	\$ (997,875)	\$ (1,199,032)	\$ (22,037)	\$ (103,941)	\$ (1,073,054)	\$ -	\$ -	
Emisión de deuda:								
CEBURES HERDEZ 17	\$ (1,996,017)	\$ (2,652,571)	\$ -	\$ (186,449)	\$ (186,449)	\$ (186,449)	\$ (2,093,224)	
CEBURES HERDEZ 20	(2,491,513)	(3,876,627)	-	(196,661)	(196,661)	(196,661)	(3,286,644)	
CEBURES HERDEZ 20-2	(997,744)	(1,183,299)	(19,276)	(97,568)	(1,066,455)	-	-	
CEBURES HERDEZ 22L	(1,494,548)	(2,760,805)	-	(148,330)	(148,330)	(148,330)	(2,315,815)	
CEBURES HERDEZ 22-2L	(1,495,513)	(1,919,692)	(27,572)	(135,884)	(134,197)	(1,622,039)	-	
Total emisiones de deuda	\$ (8,475,335)	\$ (12,392,994)	\$ (46,848)	\$ (764,892)	\$ (1,732,092)	\$ (2,153,479)	\$ (7,695,683)	

El Grupo mantiene un saldo en la cuenta de proveedores por \$5,932,366 y \$5,431,529 que incluye \$598,713 y \$864,854 al 31 de diciembre de 2024 y 2023, respectivamente, de importes que corresponden a descuento de documentos de proveedores con el Fideicomiso AAA Herfin, que tiene como objetivo principal fomentar el desarrollo económico de los mismos.

A continuación, se muestra el análisis de los días por vencer de estas cuentas por pagar:

31 de diciembre de 2024	Total	0-30 días	31-60 días	61-90 días	Más de 90 días
Cuentas por pagar	\$ 598,713	\$ 257,687	\$ 170,356	\$ 117,831	\$ 52,839

31 de diciembre de 2023	Total	0-30 días	31-60 días	61-90 días	Más de 90 días
Cuentas por pagar	\$ 864,854	\$ 277,825	\$ 267,616	\$ 118,154	\$ 201,259

### iii) Riesgo de mercado

El riesgo de mercado es el riesgo de que los cambios en los precios de mercado, por ejemplo, en los tipos de cambio, tasas de interés o precios de las materias primas, afecten los ingresos del Grupo o el valor de los instrumentos financieros que mantiene. El objetivo de la administración del riesgo de mercado es administrar y controlar las exposiciones a este riesgo dentro de parámetros razonables y al mismo tiempo optimizar la rentabilidad.

El Grupo compra y vende derivados, y también incurre en obligaciones financieras, para administrar los riesgos de mercado. Todas estas transacciones se valorizan según las guías establecidas por el Comité de Administración de Riesgo. El Grupo busca aplicar la contabilidad de cobertura a fin de mitigar la volatilidad en resultados. Cabe mencionar que Grupo Herdez también cuenta con el riesgo de cambio de precio en materia prima, razón por la cual la Compañía opera con instrumentos financieros derivados futuros.

#### Riesgo de moneda

El Grupo está expuesto a riesgo cambiario por las ventas, compras y préstamos denominados en una moneda distinta a su moneda funcional, que es el peso mexicano. La moneda extranjera en que dichas transacciones están denominadas principalmente es el dólar de los Estados Unidos de América (USD\$).

El Grupo protege mediante coberturas su exposición estimada a variaciones en tipos de cambio con relación a las compras proyectadas con proveedores, denominadas en moneda extranjera. El Grupo utiliza contratos “forward” de tipo de cambio como cobertura para su riesgo cambiario, la mayoría con vencimientos menores a un año a partir de la fecha del reporte.

Respecto a otros activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, el Grupo se asegura que su exposición neta se mantenga en un nivel aceptable mediante la compra y venta de divisas extranjeras a tipos de cambio de operaciones al contado o “spot” para cubrir imprevistos en el corto plazo.



## Exposición al riesgo de moneda

El resumen de la información cuantitativa relacionada con la exposición del Grupo a riesgos en moneda extranjera y que fue informada a la gerencia del Grupo fue la siguiente:

	Al 31 de diciembre de 2024		Al 31 de diciembre de 2023	
	MXN	USD	MXN	USD
Efectivo, cuentas por cobrar e instrumentos financieros derivados	\$ 1,219,850	USD 59,475	\$ 681,264	USD 40,327
Cuentas por pagar y documentos por pagar	(3,129,954)	(152,604)	(2,130,321)	(126,103)
Exposición neta	\$ (1,910,104)	USD (93,129)	\$ (1,449,057)	USD (85,776)

Durante el año se aplicaron los siguientes tipos de cambio significativos:

	Tipo de cambio promedio		Tipo de cambio al 31 de diciembre de	
	2024	2023	2024	2023
Dólar americano	\$ 18.3176	\$ 17.7538	\$ 20.5103	\$ 16.8935

## Análisis de sensibilidad

Un fortalecimiento (debilitamiento) razonablemente posible en el peso y el dólar contra todas las otras monedas al 31 de diciembre de 2024 y 2023, habría afectado la medición de los instrumentos financieros denominados en una moneda extranjera, afectado el patrimonio y los resultados en los montos que se muestran a continuación. Este análisis supone que todas las otras variables, particularmente las tasas de interés se mantienen constantes e ignora el impacto de las ventas y las compras proyectadas.

	Resultados		Capital neto de impuestos	
	Fortalecimiento	Debilitamiento	Fortalecimiento	Debilitamiento
Al 31 de diciembre de 2024	\$ 21.5358	\$ 19.4848	-	-
USD (movimiento del 5%)	(2,005,608)	1,814,600	66,853	(66,853)
Al 31 de diciembre de 2023	\$ 17.7382	\$ 16.0488	-	-
USD (movimiento del 5%)	(1,521,512)	1,376,602	50,719	(50,719)

Exposición al riesgo de moneda en pasivos financieros (deuda bancaria).

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, no se tenía posición vigente de pasivos financieros en moneda extranjera. Exposición al riesgo de moneda en instrumentos financieros derivados.

	Valor en libros	
	2024	2023
<b>Instrumentos financieros derivados:</b>		
Forwards sobre tipo de cambio	\$ 291,061	\$ (65,521)
Futuros sobre commodities	(30,586)	(21,848)
Opciones listadas sobre commodities	41,951	10,584
Opciones y Swaps OTC sobre commodities	(105,016)	(21,527)
Total	\$ 197,410	\$ (98,312)

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 los estados consolidados de situación financiera muestran instrumentos financieros derivados activos por \$343,488 y \$22,610 respectivamente; así como instrumentos financieros derivados pasivos por \$210,701 y \$120,922 respectivamente, generando un saldo neto de \$132,787 y \$(98,312) respectivamente. Al 31 de diciembre de 2024, la diferencia contra lo mostrado en el cuadro anterior corresponde a primas pagaderas al vencimiento de los contratos de opciones OTC por un monto de \$64,623.

A continuación, se muestra un análisis de sensibilidad sobre los activos y pasivos derivados y no derivados denominados en moneda extranjera al 31 de diciembre de 2024 y 2023, si el peso se incrementara o disminuyera +/- \$2.00 y +/- \$3.50 mostrando los cambios que habría en la exposición a este riesgo:

	Incremento		Decremento					
31 de diciembre de 2024	\$	3.50	\$	2.00	\$	(2.00)	\$	(3.50)
Instrumentos financieros derivados								
Forwards sobre tipo de cambio	\$	408,640	\$	233,508	\$	(233,508)	\$	(408,640)
Futuros sobre commodities		(5,219)		(2,983)		2,983		5,219
Opciones listadas sobre commodities		7,159		4,091		(4,091)		(7,159)
Opciones y Swaps OTC sobre Commodities		(17,920)		(10,240)		10,240		17,920
Total	\$	392,660	\$	224,376	\$	(224,376)	\$	(392,660)

	Incremento		Decremento					
31 de diciembre de 2023	\$	3.50	\$	2.00	\$	(2.00)	\$	(3.50)
Instrumentos financieros derivados								
Forwards sobre tipo de cambio	\$	452,777	\$	258,730	\$	(258,730)	\$	(452,777)
Futuros sobre commodities		(4,527)		(2,587)		2,587		4,527
Opciones listadas sobre commodities		2,193		1,253		(1,253)		(2,193)
Opciones y Swaps OTC sobre Commodities		(4,460)		(2,549)		2,549		4,460
Total	\$	445,983	\$	254,847	\$	(254,847)	\$	(445,983)

#### Riesgo de tasa de interés

El Grupo adopta una política para asegurar que su exposición a fluctuaciones en las tasas de interés sobre préstamos sea a tasa fija y no a tasa variable. Esto mediante la contratación de operaciones de cobertura (swaps) de tasas de interés.

Asimismo, el Grupo se encuentra expuesto a la fluctuación de las tasas en los pasivos financieros: deuda bancaria y emisiones de deuda.

#### Exposición al riesgo de tasa de interés

La situación del tipo de interés de los instrumentos financieros del Grupo que devengan interés informada a la gerencia del Grupo es la siguiente, sin considerar operaciones de cobertura:

	Importe nominal	
	2024	2023
Instrumentos de tasa fija		
Pasivos financieros en pesos	\$(6,000,000)	\$(6,000,000)
Instrumentos de tasa variable		
Pasivos financieros en pesos	\$(3,500,000)	\$(3,500,000)

#### Análisis de sensibilidad del costo amortizable de los instrumentos financieros

En el caso de los pasivos financieros, cuyo monto asciende a \$6,000,000 y devengan una tasa de interés fija, se determinó que la sensibilidad de su costo amortizado ante cambios en los niveles de las tasas de interés es nula, ya que contractualmente no existe ninguna contingencia que modifique la tasa de interés acordada (fija) y, por ende, que afecte el costo amortizable de estos pasivos.

En lo que se refiere a los pasivos cuyo pago de intereses son variables a los cambios en los niveles de las tasas de interés de mercado, se estimó la sensibilidad ante cambios paralelos en las tasas de referencia de mercado (TIIE) sobre los intereses pagados en el periodo de reporte. El ejercicio de sensibilidad consistió en determinar el impacto en el monto que se hubiera pagado de intereses durante 2023, con los pasivos financieros que cerramos el ejercicio y pagaron intereses, ante escenarios de cambios paralelos de: +/- 50 puntos base y +/- 100 puntos base <sup>1</sup>.

	Incremento		Decremento	
31 de diciembre de 2024	+100 pb	+50 pb	-50 pb	-100 pb
Pasivos financieros:				
Créditos Bancarios Sostenibles	-	-	-	-
CEBURES HERDEZ 20-2	10,111	5,056	(5,056)	(10,111)
CEBURES HERDEZ 22-2L	15,167	7,583	(7,583)	(15,167)
Total	\$25,278	\$12,639	\$(12,639)	\$(25,278)

	Incremento		Decremento	
31 de diciembre de 2023	+100 pb	+50 pb	-50 pb	-100 pb
Pasivos financieros:				
Créditos Bancarios Sostenibles	\$97	\$49	\$(49)	\$(97)
CEBURES HERDEZ 20-2	10,111	5,056	(5,056)	(10,111)
CEBURES HERDEZ 22-2L	15,167	7,583	(7,583)	(15,167)
Total	\$25,375	\$12,688	\$(12,688)	\$(25,375)

<sup>1</sup>Debe considerarse, que el incremento y decremento es con respecto al valor del pasivo financiero, por lo cual un incremento significará un pasivo mayor.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, el Grupo no contaba con pasivos financieros (créditos bancarios) expuestos al riesgo de tasa de interés SOFR.

Análisis de sensibilidad del valor razonable para instrumentos financieros derivados

El Grupo se encuentra expuesto al riesgo de tasa de los diferentes instrumentos financieros que tiene contratados. A continuación, se muestra el análisis de sensibilidad para cada uno de ellos:

Forwards sobre divisa

De acuerdo con el modelo de valuación de los forwards sobre divisa, parte de los insumos para la estimación del valor razonable son la tasa local y la tasa extranjera, por lo cual dichos instrumentos se encuentran expuestos a la fluctuación de dichas tasas, por lo que a continuación se muestra un análisis de sensibilidad para cada una de las tasas (tasa local o implícita y tasa extranjera).

Tasa Local

	Incremento		Decremento	
31 de diciembre de 2024	+100 pb	+50 pb	-50 pb	-100 pb
Instrumentos financieros derivados				
Forwards sobre tipo de cambio	\$6,825	\$3,420	\$(3,435)	\$(6,887)

	Incremento		Decremento	
31 de diciembre de 2023	+100 pb	+50 pb	-50 pb	-100 pb
Instrumentos financieros derivados				
Forwards sobre tipo de cambio	\$8,759	\$4,391	\$(4,415)	\$(8,854)

Tasa extranjera (SOFR)

	Incremento		Decremento	
31 de diciembre de 2024	+10 pb	+5 pb	-5 pb	-10 pb
Instrumentos financieros derivados				
Forwards sobre tipo de cambio	\$ (802)	\$ (401)	\$ 401	\$ 803

	Incremento		Decremento	
31 de diciembre de 2023	+10 pb	+5 pb	-5 pb	-10 pb
Instrumentos financieros derivados				
Forwards sobre tipo de cambio	\$ (890)	\$ (445)	\$ 445	\$ 891

Riesgo en la fluctuación del precio en la materia prima

El Grupo también se encuentra expuesto al riesgo proveniente de la fluctuación de los precios de la materia prima, por lo que se realizó un análisis de sensibilidad en los instrumentos que son afectados por este riesgo considerando escenarios de +/- 10% y +/- 15%.

	Incremento		Decremento	
<b>31 de diciembre de 2024</b>	+15%	+10%	-10%	-15%
Instrumentos financieros derivados				
Futuros sobre commodities	\$ 44,707	\$ 29,805	\$ (29,805)	\$ (44,707)
Opciones listadas sobre Commodities	\$ 6,293	\$ 4,195	\$ (4,195)	\$ (6,293)
Opciones y Swaps OTC sobre Commodities	\$ 336,888	\$ 223,781	\$ (220,093)	\$ (328,836)
<b>31 de diciembre de 2023</b>	+15%	+10%	-10%	-15%
Instrumentos financieros derivados				
Futuros sobre commodities	\$ 90,360	\$ 60,240	\$ (60,240)	\$ (90,360)
Opciones listadas sobre Commodities	\$ 1,588	\$ 1,058	\$ (1,058)	\$ (1,588)
Opciones y Swaps OTC sobre Commodities	\$ 70,864	\$ 46,735	\$ (43,753)	\$ (64,195)

#### Administración del capital

El Grupo tiene una política de mantener una base de capital a manera de conservar la confianza de los inversionistas, los acreedores y el mercado, y sustentar el desarrollo futuro del negocio. El Consejo de Administración también monitorea el retorno de capital y el nivel de dividendos pagados a los accionistas ordinarios.

El Grupo monitorea el desempeño de la empresa a través de indicadores financieros claves que miden los márgenes del estado de resultados, apalancamiento neto, cobertura de intereses, retorno sobre el capital y retorno sobre inversiones de capital.

Durante los períodos reportados, no hubo cambios en el enfoque a las políticas del Grupo en la administración del capital.

El Grupo y sus subsidiarias no están sujetas a requerimientos de capital impuestos externamente, salvo el mencionado en la nota 14.

Periódicamente, el Grupo compra sus propias acciones en la Bolsa Mexicana de Valores; el momento de dichas compras depende de la situación del mercado. Las decisiones de compra y venta son tomadas por la Administración. El Grupo no cuenta con un plan definido para recompra de acciones.

La Administración de la Compañía ha establecido las siguientes reglas para la administración de riesgos financieros y de capital:

- Mantenimiento de capital contable consolidado mínimo o igual a \$14,000,000.
- La deuda con costo neta de caja <sup>(2)</sup> no debe ser mayor a 3.5 veces el EBITDA <sup>(1)</sup> al 31 de diciembre de 2024.
- No reducir la cobertura de intereses (EBITDA/gastos financieros netos) a menos de 3 veces.

<sup>(1)</sup> EBITDA – Utilidad de operación más depreciaciones, amortizaciones y otras partidas.

<sup>(2)</sup> Es igual a la suma de préstamos bancarios y deuda a largo plazo menos efectivo y equivalentes de efectivo.

## 7. Partes relacionadas

Las cuentas por cobrar y pagar presentan las siguientes condiciones:

Los plazos de pago y cobro otorgados a partes relacionadas como clientes y a su vez como proveedores van de 30 a 90 días, por lo tanto, no se ajusta el importe de la contraprestación por los efectos de un componente de financiamiento significativo, dichos saldos son por concepto de arrendamiento, intereses, regalías, comisiones sobre venta, servicios administrativos, combustible, compra de producto terminado y materiales. Estos saldos no presentan garantías.

## Controladora y controladora principal

Como se señala en la nota 1, el Grupo es subsidiaria de Hechos con Amor, S.A. de C.V., la cual pertenece a un grupo de accionistas que ejercen el control de la misma y con la que se tiene relación, es la tenedora principal de las acciones de la Compañía ya que posee el 70% de las acciones del Grupo. El restante 30% de las acciones se encuentra en propiedad de numerosos accionistas.

## Transacciones con partes relacionadas

Los principales saldos de cuentas por cobrar y cuentas por pagar con partes relacionadas se muestran a continuación:

	2024		2023	
	Deudor	Acreedor	Deudor	Acreedor
Controladora inmediata				
Hechos Con Amor, S.A. de C.V. (2)	\$ -	\$ (13)	\$ -	\$ (63)
Negocio conjunto				
Megamex Foods LLC (3)	270,934	-	320,429	-
Intercafé, S.A. de C.V. (3)	-	(28,315)	-	(33,582)
Avomex, INC (3)	4,273	-	4,273	-
Otras partes relacionadas:				
McCormick and Company, Inc. (3)	\$ -	\$ (16,697)	\$ -	\$ (35,147)
Barilla G.e.R. Fratelli, S. p. A. (3)	-	(107,344)	-	(35,445)
Barilla America Inc. (1)	-	(5,493)	-	(2,129)
Desc Corporativo, S.A. de C.V. (2)	-	(3,099)	-	(5,607)
Panorama Food & Snacks Holdings, S.A.P.I. de C.V. (3)	8,527	-	-	-
Herflot, S.A. de C.V. (2)	-	(474)	81	-
Blemer, S.A. de C.V. (3)	24,508	-	21,624	-
Fábrica de Envases del Pacífico, S.A. de C.V. (2)	-	(86,059)	-	(89,048)
Otros, neto (2)	16,156	(24,621)	13,679	(28,787)
	<b>\$ 324,398</b>	<b>\$ (272,115)</b>	<b>\$ 360,086</b>	<b>\$ (229,809)</b>

<sup>(1)</sup> Saldo con antigüedad menor a 30 días

<sup>(2)</sup> Saldo con antigüedad entre 30 y 90 días

<sup>(3)</sup> Saldo con antigüedad mayor a 90 días

Las antigüedades mencionadas no incluyen el detalle de los negocios conjuntos.

Durante los períodos que terminaron el 31 de diciembre de 2024 y 2023, se celebraron las operaciones que se muestran a continuación con partes relacionadas, las cuales fueron celebradas a valor de mercado.

	2024	2023
Controladora inmediata:		
Gastos por arrendamiento	\$ (61,377)	\$ (60,308)
Negocio conjunto:		
Ingreso de comisiones sobre ventas	\$ 33,339	\$ 31,574
Intereses cobrados	-	1,228
Venta de producto terminado y materiales	1,961,602	1,617,557
Otros ingresos	595	3
Asociadas:		
Compra de materiales	\$ (723,787)	\$ (824,340)
Intereses a favor cobrados	2,132	899
Otras partes relacionadas:		
Gastos de arrendamiento	\$ (79,117)	\$ (81,311)
Servicios de fletes	(129,506)	(117,637)
Intereses ganados	658	189

	2024	2023
Pago de regalías (1)	(616,169)	(630,078)
Pago de servicios estratégicos y administrativos	(49,823)	(43,509)
Compras de importación de producto terminado	(361,151)	(220,140)
Venta de producto terminado y materiales	1,204,555	925,007
Otros (gastos) ingresos, neto	(36,729)	2,632

(1) Pago por concepto de uso de marcas McCormick y Barilla a McCormick and Company, Inc. y Barilla G. e. R. Fratelli, S. p. A.

#### Compensaciones a miembros clave de la Administración

Los miembros clave de la Administración recibieron las siguientes remuneraciones durante dichos ejercicios, las cuales se incluyen en costos de personal dentro de los gastos generales de los estados consolidados de resultados correspondientes.

	2024	2023
Beneficios directos a corto y largo plazo	\$ 74,915	\$ 86,173
Beneficios por terminación	2,148	717
	<u>\$ 77,063</u>	<u>\$ 86,890</u>

Los importes presentados en esta tabla corresponden a la compensación variable del personal clave de la Administración, que incluye: i) los bonos en efectivo que se determinan en función de indicadores clave de desempeño financieros de la Compañía, así como indicadores financieros y no financieros de cada ejecutivo en lo individual, y ii) los bonos que se distribuyen cuando los resultados de la Compañía hayan excedido el presupuesto de utilidad de operación. Por otro lado, estos importes también incluyen los beneficios pagados a personal clave por terminación.

## 8. Inventarios

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, los inventarios se integran como sigue:

	2024	2023
Producto terminado, neto (1)	\$ 3,204,874	\$ 3,139,893
Producto semiterminado	13,367	19,606
Materia prima y material de empaque, neto (2)	1,290,609	1,049,452
Materiales en poder de maquiladores o terceros	492,160	456,688
Mercancías en tránsito	105,726	130,465
Almacén de refacciones	260,247	220,006
Total	<u>\$ 5,366,983</u>	<u>\$ 5,016,110</u>

El periodo de realización de los inventarios es de 95 días y 82 días al 31 de diciembre de 2024 y 2023, respectivamente.

El inventario de refacciones tiene una rotación menor de 365 días (promedio de 302 días), por lo que su aplicación al costo de ventas se realiza con base en los consumos.

(1) Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, la Compañía tiene registrado un monto de \$49,003 y \$62,526, por reserva de inventarios obsoletos y deterioro de inventarios por valor neto de realización de producto terminado, respectivamente.

(2) Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, la Compañía tiene registrado un monto de \$19,566 y \$9,007, por reserva de inventarios obsoletos de materias primas y material de empaque, respectivamente.

Los inventarios reconocidos en resultados dentro del costo de ventas por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023, ascienden a \$18,757,409 y \$18,748,840 respectivamente.

## 9. Cuentas por cobrar

Las cuentas por cobrar se integran como sigue:

	2024	2023
Cientes	\$ 3,916,460	\$ 4,271,209
Menos pérdida por deterioro de clientes	(148,315)	(174,265)
	3,768,145	4,096,944
Deudores	111,907	90,287
Total de las cuentas por cobrar	\$ 3,880,052	\$ 4,187,231

Las cuentas por cobrar comerciales no devengan intereses y generalmente cuentan con un plazo de pago de 30 a 60 días.

El movimiento de la provisión de deterioro del valor relacionada con clientes por los años terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023, es como sigue:

	2024	2023
Provisión al 1o. de enero	\$ 174,265	\$ 135,512
Más adiciones	1,572	53,669
Menos aplicaciones y bajas	(27,522)	(14,916)
Provisión al 31 de diciembre	\$ 148,315	\$ 174,265

## 10. Inmuebles, maquinaria y equipo

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, los inmuebles, maquinaria y equipo se integran como sigue:

	Saldos al 31 de diciembre de 2023	Adiciones	Bajas	Trasposos	Otros	Saldos al 31 de diciembre de 2024
Edificio	\$ 2,755,226	\$ 14,309	\$ (75,116)	\$ 53,352	\$ -	\$ 2,747,771
Maquinaria y herramientas	5,428,189	113,341	(172,687)	211,645	-	5,580,488
Muebles y equipo de oficina	237,497	13,264	(5,105)	5,568	-	251,224
Equipo para estibar y de transporte	659,649	196	(2,210)	8,838	-	666,473
Equipo electrónico de datos	392,631	5,850	(8,593)	34,875	8	424,771
Monto original de la inversión	9,473,192	146,960	(263,711)	314,278	8	9,670,727
Depreciación acumulada	(5,124,566)	(545,963)	240,771	-	-	(5,429,758)
Monto original de la inversión menos depreciación	4,348,626	(399,003)	(22,940)	314,278	8	4,240,969
Terrenos	420,285	-	-	-	-	420,285
Reserva para baja de valor	(48,816)	-	-	-	-	(48,816)
Pérdida por deterioro	(51,656)	-	-	-	(56,254)	(107,910)
Construcciones en proceso	593,765	524,915	(12,898)	(314,278)	-	791,504
Total activo fijo	\$ 5,262,204	\$ 125,912	\$ (35,838)	\$ -	\$ (56,246)	\$ 5,296,032



	Saldos al 31 de diciembre de 2022					Saldos al 31 de diciembre de 2023				
		Adiciones	Bajas	Trasposos	Otros					
Edificio	\$ 2,673,407	\$ 38,695	\$ (71,965)	\$ 110,822	\$ 4,267	\$ 2,755,226				
Maquinaria y herramientas	4,869,591	50,493	(151,732)	672,315	(12,478)	5,428,189				
Muebles y equipo de oficina	228,776	16,393	(7,837)	2,677	(2,512)	237,497				
Equipo para estibar y de transporte	613,153	4,024	(64,488)	108,190	(1,230)	659,649				
Equipo electrónico de datos	392,850	3,544	(60,737)	58,041	(1,067)	392,631				
Monto original de la inversión	8,777,777	113,149	(356,759)	952,045	(13,020)	9,473,192				
Depreciación acumulada	(4,900,649)	(555,957)	310,131	-	21,909	(5,124,566)				
Monto original de la inversión menos depreciación	3,877,128	(442,808)	(46,628)	952,045	8,889	4,348,626				
Terrenos	420,242	43	-	-	-	420,285				
Reserva para baja de valor	(48,816)	-	-	-	-	(48,816)				
Pérdida por deterioro	(10,667)	-	-	-	(40,989)	(51,656)				
Construcciones en proceso	1,062,635	499,117	(15,942)	(952,045)	-	593,765				
Total activo fijo	\$ 5,300,522	\$ 56,352	\$ (62,570)	\$ -	\$ (32,100)	\$ 5,262,204				

El gasto de depreciación durante el ejercicio de 2024 por \$560,281, se incluyó en el costo de ventas \$331,130, en los gastos de venta \$218,975 y en los gastos de administración \$10,176.

El gasto de depreciación durante el ejercicio de 2023 por \$563,944, se incluyó en el costo de ventas \$327,864, en los gastos de venta \$224,590 y en los gastos de administración \$11,490.

Reserva por activos fuera de uso

Durante el ejercicio la Compañía reconoció un efecto en otros gastos, por deterioro de activos por un importe de \$56,254. Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 el saldo de la reserva fue por \$156,726 y \$100,472 respectivamente.

Construcciones en proceso

Durante el ejercicio de 2024, el Grupo realizó proyectos que incrementarán la capacidad de producción por \$524,915 los cuales se estiman concluir en 2025; en adición, la inversión pendiente estimada en relación con dichas construcciones en proceso asciende a \$921,929.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, no existen costos financieros capitalizados.

## 11. Activos intangibles y crédito mercantil

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, los activos intangibles se integran como sigue:

	Crédito Mercantil	Patentes y Marcas	Licencias	Programas de computador	Intangibles en proceso(1)	Otros intangibles con vida definida (2)	Total activos intangibles
Saldos al 31 de diciembre de 2022	\$ 4,493,246	\$ 2,550,426	\$ 222,384	\$ 227,318	\$ -	\$ 188,901	\$ 7,682,275
Altas	28,993	-	-	188,726	-	7,000	224,719
Bajas	-	-	-	(15,000)	-	(6,784)	(21,784)
Pérdida por deterioro	-	(5,349)	-	-	-	-	(5,349)
Amortización del período	-	-	(18,318)	(61,227)	-	(10,381)	(89,926)
Saldos al 31 de diciembre de 2023	4,522,239	2,545,077	204,066	339,817	-	178,736	7,789,935
Altas	12,250	-	-	56,373	388,040	-	456,663
Bajas	-	-	-	(2,006)	-	(596)	(2,602)
Amortización del período	-	-	(18,318)	(79,622)	-	(9,527)	(107,467)
Saldos al 31 de diciembre de 2024	\$ 4,534,489	\$ 2,545,077	\$ 185,748	\$ 314,562	\$ 388,040	\$ 168,613	\$ 8,136,529

(1) Durante el periodo terminado el 31 de diciembre de 2024, se incurrieron en costos que son capitalizables para la construcción de proyectos de software, las cuales se encuentran alojadas en intangibles en proceso.

(2) Corresponden a contratos de no competencia, tecnología desarrollada y relaciones con clientes.

## Amortización

La amortización de los activos intangibles por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023, se reconocieron dentro del rubro de costo de ventas, gastos de administración y venta en el estado consolidado de resultados.

Prueba de deterioro para unidades generadoras de efectivo que incluyen crédito mercantil

Para efectos de pruebas de deterioro, el crédito mercantil se asigna a las divisiones operacionales del Grupo y se monitorea a nivel de los segmentos operativos del Grupo (división operativa).

A continuación, se presenta un resumen de la asignación del crédito mercantil a cada segmento operativo:

	2024	2023
Crédito mercantil relacionado con segmento conservas	\$ 3,191,113	\$ 3,191,113
Crédito mercantil relacionado con segmento impulso	1,343,376	1,331,126
	<u>\$ 4,534,489</u>	<u>\$ 4,522,239</u>

Los flujos de efectivo posteriores a ese período se extrapolan utilizando las tasas de crecimiento estimadas indicadas a continuación, las cuales no exceden la tasa de crecimiento promedio a largo plazo para el negocio en el cual opera cada Unidad Generadora de Efectivo (UGE) y/o segmento.

Los supuestos claves utilizados en la estimación del valor de uso en 2024, se muestran a continuación:

	Segmento conservas	Segmento impulso
Margen bruto	39%	60%
Tasa de crecimiento a largo plazo	3.65%	3.65%
Tasa de descuento	11.16%(1), 10.68%(2) y 11.28%(3)	11.85%

<sup>(1)</sup> Tasa aplicada para UGE de HDF.

<sup>(2)</sup> Tasa aplicada para UGEs de McMx.

<sup>(3)</sup> Tasa aplicada para UGEs de Pastas.

Los supuestos claves utilizados en la estimación del valor de uso en 2023, se muestran a continuación:

	Segmento conservas	Segmento impulso
Margen bruto	38%	59%
Tasa de crecimiento a largo plazo	3.60%	3.60%
Tasa de descuento	10.69%(1), 9.99%(2) y 10.42%(3)	11.87%

<sup>(1)</sup> Tasa aplicada para UGE de HDF.

<sup>(2)</sup> Tasa aplicada para UGEs de McMx.

<sup>(3)</sup> Tasa aplicada para UGEs de Pastas.

Estos supuestos se han utilizado para cada Unidad Generadora de Efectivo (UGE).

El margen bruto ha sido presupuestado en base al desempeño pasado y a las expectativas de desarrollo de cada mercado.

Al 31 de diciembre de 2024, la tasa de descuento corresponde a una medición antes de impuestos que se estima sobre la base de la experiencia anterior y el costo de capital promedio ponderado de la industria que se basa en un rango posible de apalancamiento de deuda del 34.97%<sup>(1)</sup>, 34.67%<sup>(2)</sup> y 26.97%<sup>(3)</sup> a una tasa de interés de mercado del 4.12% y para la UGE de Impulso se basa en un rango posible de apalancamiento de deuda del 32.84% a una tasa de interés de mercado del 4.12%.

Se incluyeron proyecciones que van de cinco a siete años de flujos de efectivo en el modelo de flujo de efectivo descontado. Se determinó una tasa de crecimiento de largo plazo a perpetuidad sobre la base de la estimación de la Administración de la tasa de crecimiento anual compuesta de largo plazo que, en opinión de la Administración era consistente con el supuesto que efectuaría un participante en el mercado.

El EBITDA presupuestado se basa en las expectativas de resultados futuros, teniendo en cuenta la experiencia del pasado, ajustado por el crecimiento de ingresos previsto. El crecimiento de ingresos se proyectó teniendo en cuenta los niveles promedio de crecimiento experimentado en los últimos cinco o siete años y el volumen de las estimaciones de ventas y crecimiento de los precios para los próximos cinco o siete años, de acuerdo con la línea de negocio. Fue estimado que los precios de venta crecerían en un margen constante por encima de previsión de inflación en los próximos cinco o siete años, de acuerdo con la información obtenida de los agentes externos que publican un análisis estadístico de las tendencias del mercado.

## 12. Inversiones contabilizadas utilizando el método de participación

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, las inversiones en asociadas por un monto de \$7,330,341 y \$6,525,459, respectivamente, corresponden a la inversión en Megamex por \$6,461,483 y \$5,857,394, respectivamente y a otras inversiones por \$868,858 y \$668,065, respectivamente (ver nota 13).

La participación del Grupo en las utilidades del ejercicio al 31 de diciembre de 2024, de sus entidades asociadas reconocidas por el método de participación ascendió a \$408,983 y al 31 diciembre de 2023 a \$771,899.

## 13. Información financiera de inversión en asociadas y otras inversiones

Megamex Foods, LLC (Megamex) fue constituida el 21 de octubre de 2009 en Estados Unidos de América. Megamex es un negocio conjunto entre Hormel Foods Corporation y Authentic Specialty Foods Inc. (ASF), la cual es una subsidiaria de Herdez Del Fuerte. El reconocimiento de esta inversión se realiza bajo el método de participación en los resultados de Authentic Specialty Foods Inc.

Megamex realiza la producción, distribución y venta de una gran variedad de productos mexicanos, principalmente a food service, autoservicios, distribuidores, detallistas y tiendas de conveniencia. Algunos de los productos que comercializa Megamex son producidos por Herdez Del Fuerte en México.

La siguiente tabla resume la información financiera consolidada de Megamex incluida en sus estados financieros. La tabla concilia la información financiera resumida con el importe en libros de la participación de ASF:

	2024	2023
Activos no circulantes	\$ 10,864,663	\$ 9,531,510
Activos circulantes	4,236,666	3,992,061
Pasivos a largo plazo	706,554	526,344
Pasivos a corto plazo	1,472,067	1,282,673
Activos netos (100%)	12,922,708	11,714,554
Participación del Grupo en los activos netos (50%)	6,461,483	5,857,394
Ventas netas	\$ 14,923,023	\$ 14,888,960
Ingresos por intereses	151	-
Utilidad y resultado integral total (100%)	840,694	1,506,540
Participación del Grupo en resultados y otros resultados integrales (50%)	420,355	753,285
Dividendos recibidos de Megamex Foods	363,976	718,608

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, el Grupo recibió dividendos de su asociada Megamex Foods, LLC por \$20 y \$40 millones de dólares, respectivamente.

A continuación, se muestra un resumen de la información financiera de las principales entidades asociadas reconocidas por el método de participación incluyendo el porcentaje de participación de la Compañía:

<b>Al 31 de diciembre de 2024</b>	<b>Participación</b>	<b>Inversión</b>
Fábrica de Envases del Pacífico, S.A. de C.V.	50%	\$ 347,310
Intercafé, S.A. de C.V.	50%	94,888
Dianco México, S.A.P.I. de C.V.	44.62%	13,296
Cielito Querido Legado, S.A. de C.V.	50%	11,511
Otras inversiones		\$ 23,580
		<u>490,585</u>

<b>Al 31 de diciembre de 2023</b>	<b>Participación</b>	<b>Inversión</b>
Fábrica de Envases del Pacífico, S.A. de C.V.	50%	\$ 338,145
Intercafé, S.A. de C.V.	50%	85,997
Dianco México, S.A.P.I. de C.V.	44.62%	13,296
Cielito Querido Legado, S.A. de C.V.	50%	10,079
Otras inversiones		21,761
		<u>\$ 469,278</u>

<b>Al 31 de diciembre de 2024</b>	<b>Inversión</b>
AUA Private Equity Parallel Fund, LP	\$ 19,462
Anteris Capital Venture Lending Fund I, LP	19,448
Yaax Capital, LP	3,091
Re Banuc, S.A.P.I. de C.V.	22,171
G Squared Fund V, LP	9,119
B37 Ventures II, LP	46,264
B37 Ventures Dexterity Sidecar Fund, LP	10,255
L Catterton Latin America III, LP	20,009
Autotech Fund III, LP	5,389
Amplifica Fund I, LP	7,691
Ayam World, LLC	8,979
Minerva Global Holdings, Inc.	10,255
Nexus Capital, S.A.P.I. de C.V.	12,622
Nexus Iberia Private Equity Fund II, LP	7,076
McWin Food Tech Fund I, SCSp	13,004
Creating Culinary Communities LLC	102,552
MT Fund II GP	60,886
	<u>\$ 378,273</u>

<b>Al 31 de diciembre de 2023</b>	<b>Inversión</b>
AUA Private Equity Parallel Fund, LP	\$ 37,376
Anteris Capital Venture Lending Fund I, LP	25,625
Yaax Capital, LP	3,310
Re Banuc, S.A.P.I. de C.V.	18,802
G Squared Fund V, LP	10,092
B37 Ventures II, LP	27,689
B37 Ventures Dexterity Sidecar Fund, LP	10,312
L Catterton Latin America III, LP	19,283
Autotech Fund III, LP	1,304
Amplifica Fund I, LP	6,901
Ayam World, LLC	8,654
Minerva Global Holdings, Inc.	9,375
Nexus Capital, S.A.P.I. de C.V.	11,076
Nexus Iberia Private Equity Fund II, LP	471
McWin Food Tech Fund I, SCSp	8,517
	<u>\$ 198,787</u>

El Grupo participa en fondos de inversión en los que tiene capital comprometido por invertir de \$165.1 millones de pesos al 31 de diciembre de 2024.

## 14. Préstamos y obligaciones

Esta nota provee información sobre los términos contractuales de los préstamos y obligaciones del Grupo que devengan intereses, las que son valorizadas a costo amortizado. Para dar más información acerca de la exposición de Grupo a tasas de interés, monedas extranjeras y riesgo de liquidez (ver nota 6 ii).

Los documentos por pagar, así como la deuda a corto y largo plazo, se analizan como sigue:

	2024	2023
	\$ 2,000,000	\$ 2,000,000
Certificados bursátiles en pesos, con vencimiento al 20 de mayo de 2027, con intereses pagaderos semestralmente a la tasa del 9.22%		
Certificados bursátiles en pesos, con vencimiento al 19 de agosto de 2025, con intereses pagaderos mensualmente a la tasa TIIE 28 días más 0.89%	1,000,000	1,000,000
Certificados bursátiles en pesos, con vencimiento el 13 de agosto de 2030, con intereses pagaderos semestralmente a la tasa del 7.78%	2,500,000	2,500,000
Certificados bursátiles en pesos, con vencimiento el 16 de junio de 2032, con intereses pagaderos semestralmente a la tasa del 9.78%	1,500,000	1,500,000
Certificados bursátiles en pesos, con vencimiento el 09 de diciembre de 2026, con intereses pagaderos mensualmente a la tasa TIIE 28 días más 0.31%	1,500,000	1,500,000
Préstamo bancario en pesos con Bancomext, con vencimiento al 30 de noviembre de 2034, con intereses pagaderos mensualmente a la tasa TIIE 28 días más 1.03%.	1,000,000	-
Préstamo bancario en pesos con BBVA, con vencimiento al 22 de agosto de 2025, con intereses pagaderos mensualmente a la tasa TIIE 28 días más 1.23%.	-	500,000
Préstamo bancario en pesos con Scotiabank, con vencimiento al 22 de octubre de 2025, con intereses pagaderos mensualmente a la tasa TIIE 28 días más 1.35%.	-	500,000
Total documentos por pagar a corto y largo plazo	9,500,000	9,500,000
Menos vencimientos circulantes:	1,000,000	-
Documentos por pagar a largo plazo, excluyendo vencimientos circulantes	8,500,000	9,500,000
	(25,648)	(26,790)
Costos por emisión de certificados bursátiles y préstamos bancarios pendientes de amortizar		
Vencimiento a largo plazo, neto, excluyendo vencimientos circulantes	\$ 8,474,352	\$ 9,473,210

En el mes de noviembre de 2024 se liquidaron préstamos bancarios por \$1,000 millones.

Obligaciones de hacer y no hacer

Las principales obligaciones de hacer y no hacer se enlistan a continuación:

- Mantenimiento de capital contable consolidado mínimo o igual a \$14,000,000.
- La deuda con costo neta de caja no debe ser mayor a 3.5 veces el EBITDA al 31 de diciembre de 2024.
- No reducir la cobertura de intereses (EBITDA/gastos financieros netos) a menos de 3 veces.

Al cierre de diciembre 2024, la Compañía cuenta con líneas de crédito comprometidas sostenibles por un monto de \$1,500,000 firmadas con instituciones financieras calificadas como AA y AAA, de acuerdo con la escala nacional como emisoras de deuda a largo plazo. Los intereses son pagaderos a la tasa de interés TIIE más un margen aplicable.

Ingresos diferidos

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, los ingresos diferidos se integran como se muestra a continuación:

	2024	2023
Derechos de franquicia <sup>(1)</sup>	\$ 3,816	\$ 2,420
	\$ 3,816	\$ 2,420

<sup>(1)</sup> Derechos de franquicia de Nutrisa pendientes de amortizar mayores a un año.

## 15. Arrendamiento

Arrendamientos como arrendatario

El Grupo renta principalmente inmuebles y equipo de transporte. A continuación, se presenta información sobre los arrendamientos en los que el Grupo es arrendatario.

Activos por derecho de uso

	Saldos al 31 de diciembre de 2023	Adiciones	Bajas	Depreciación	Otros	Trasposos	Saldos al 31 de diciembre de 2024
Inmuebles	\$ 2,142,748	\$ 223,332	\$ (186,564)	-	\$ 390,493	\$ -	\$ 2,570,009
Equipo de transporte	418,104	62,282	(5,888)	-	(5,445)	(38)	469,015
Maquinaria	15,313	-	(248)	-	257	-	15,322
Derecho de uso	2,576,165	285,614	(192,700)	-	385,305	(38)	3,054,346
<b>Depreciación acumulada:</b>							
Inmuebles	(1,340,586)	(25,458)	47,683	(415,439)	(6,930)	-	(1,740,730)
Equipo de transporte	(263,044)	(5,032)	1,283	(55,854)	680	38	(321,929)
Maquinaria	(6,689)	-	51	(4,289)	31	-	(10,896)
Depreciación acumulada	(1,610,319)	(30,490)	49,017	(475,582)	(6,219)	38	(2,073,555)
Activos por derechos de uso	965,846	255,124	(143,683)	(475,582)	379,086	-	980,791
Derecho de arrendamiento	170,892	2,639	(799)	(95,905)	-	-	76,827
Total derecho de uso, neto	\$ 1,136,738	\$ 257,763	\$ (144,482)	\$ (571,487)	\$ 379,086	\$ -	\$ 1,057,618

	Saldos al 31 de diciembre de 2022	Adiciones	Bajas	Depreciación	Otros	Trasposos	Saldos al 31 de diciembre de 2023
Inmuebles	\$ 1,645,010	\$ 393,702	\$ (185,983)	\$ -	\$ 302,906	\$ (12,887)	\$ 2,142,748
Equipo de transporte	323,649	101,886	(7,031)	-	(400)	-	418,104
Maquinaria	-	78	-	-	2,348	12,887	15,313
Derecho de uso	1,968,659	495,666	(193,014)	-	304,854	-	2,576,165
<b>Depreciación acumulada:</b>							
Inmuebles	(968,214)	(48,765)	23,765	(341,746)	(6,744)	1,118	(1,340,586)
Equipo de transporte	(214,766)	(8,908)	1,125	(40,930)	435	-	(263,044)
Maquinaria	-	(24)	-	(5,411)	(136)	(1,118)	(6,689)
Depreciación acumulada	(1,182,980)	(57,697)	24,890	(388,087)	(6,445)	-	(1,610,319)
Activos por derechos de uso	785,679	437,969	(168,124)	(388,087)	298,409	-	965,846
Derecho de arrendamiento	216,956	84,764	(32,398)	(98,430)	-	-	170,892
Total derecho de uso, neto	\$ 1,002,635	\$ 522,733	\$ (200,522)	\$ (486,517)	\$ 298,409	\$ -	\$ 1,136,738

Gastos iniciales pagados a un arrendador

Representan derechos de espacio en centros comerciales pagados a un arrendador. La amortización se calcula por el método de línea recta.

### b) Montos reconocidos en resultados

Como resultado de la aplicación inicial de la NIIF 16, el Grupo reconoció depreciación, gasto por intereses, en lugar del gasto por pagos de renta, así como su correspondiente provisión de impuesto y es su caso la participación no

controladora correspondiente. Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, el Grupo reconoció las siguientes cifras:

	Cifras al 31 de diciembre de 2024	Cifras al 31 de diciembre de 2023
Reconocimiento del gasto por depreciación	\$ 485,753	\$ 427,774
Pago total por arrendamientos	(547,540)	(480,047)
Reconocimiento de otros (ingresos) gastos	(4,763)	(5,520)
Reconocimiento del gasto por interés	81,973	76,543
Gastos relacionados con arrendamientos a corto plazo	182,355	190,458
Gastos relacionados con arrendamientos de bajo valor, excluidos los arrendamientos de corto plazo de activos de bajo valor	238,148	27,719
Reconocimiento de (ingreso) gasto por fluctuación cambiaria	21,893	(27,343)
Provisión de impuesto	(11,168)	2,661
Otros gastos (ingresos)	1,338	53

### c) Pasivos por arrendamiento

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, los pasivos por arrendamiento e interés por devengar se integran como se muestra a continuación:

	Pasivo por arrendamiento	Interés por devengar	Pasivo por arrendamiento, neto
Saldo al 1o. de enero de 2024	\$ (1,088,287)	\$ 110,922	\$ (977,365)
Altas	(336,849)	46,868	(289,981)
Bajas	196,436	(17,074)	179,362
Otros	(466,628)	81,309	(385,319)
Diferencia cambiaria	(22,951)	1,058	(21,893)
Pagos	547,540	(81,973)	465,567
Saldo al 31 de diciembre de 2024	\$ (1,170,739)	\$ 141,110	\$ (1,029,629)
Corto plazo	\$ (508,807)	\$ \$68,845	\$ (439,962)
Largo plazo	(661,932)	72,265	(589,667)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	\$ (1,170,739)	\$ 141,110	\$ (1,029,629)

	Pasivo por arrendamiento	Interés por devengar	Pasivo por arrendamiento, neto
Saldo al 1o. de enero de 2023	\$ (893,142)	\$ 87,521	\$ (805,621)
Altas	(578,903)	74,775	(504,128)
Bajas	228,863	(21,868)	206,995
Otros	(353,786)	48,329	(305,457)
Diferencia cambiaria	28,635	(1,292)	27,343
Pagos	480,046	(76,543)	403,503
Saldo al 31 de diciembre de 2023	\$ (1,088,287)	\$ 110,922	\$ (977,365)

	Pasivo por arrendamiento	Interés por devengar	Pasivo por arrendamiento, neto
Corto plazo	\$ (516,080)	\$ 64,019	\$ (452,061)
Largo plazo	(572,207)	46,903	(525,304)
Saldo al 31 de diciembre de 2023	\$ (1,088,287)	\$ 110,922	\$ (977,365)



## 16. Beneficios a empleados

	2024	2023
Obligaciones en el estado consolidado de situación financiera por:		
Plan de pensiones y primas de antigüedad	\$ (767,245)	\$ (631,910)
Pasivo neto del beneficio definido	(560,907)	(435,142)
Plan de pensiones y primas de antigüedad:		
Costo neto del período	114,014	62,884
Pérdidas (ganancias) actuariales reconocidas en el estado consolidado de utilidad integral del período antes de impuestos a la utilidad	76,635	6,403
Pérdidas actuariales acumuladas reconocidas ejercicios anteriores en el estado consolidado de utilidad integral	158,274	81,639

### a) Beneficios a empleados

Algunas entidades del Grupo ofrecen a sus empleados un plan de pensiones de beneficios definidos en México, mismos que se basan en remuneración pensionable y años de servicio de sus empleados. Los Activos del Plan (AP) que respaldan estos planes se mantienen en fideicomisos, fundaciones o instituciones similares reguladas por las leyes locales y por la práctica aceptada en cada país, las que también regulan la naturaleza de la relación entre el Grupo y los fideicomisarios (o equivalentes) y su composición.

La integración de los activos del plan de beneficios definidos se muestra a continuación:

	2024	2023
Renta variable	\$ 49,232	\$ 52,816
Instrumento de deuda	156,260	149,373
Valor razonable de los activos del plan	\$ 205,492	\$ 202,189

Los importes reconocidos en el estado consolidado de situación financiera al 31 de diciembre de 2024 y 2023, son los siguientes:

	2024	2023
Obligaciones por beneficios definidos	\$ (767,245)	\$ (631,910)
Valor razonable de los activos del plan	205,492	202,189
Variaciones en supuestos y ajustes	846	(5,421)
Pasivo neto del beneficio definido	\$ (560,907)	\$ (435,142)

Los cambios en las obligaciones por beneficios definidos durante los años que se presentan son los que se muestran a continuación:

	2024	2023
Al 1o. de enero	\$ 631,910	\$ 569,855
Costo del servicio actual	82,214	35,515
Costo financiero	51,284	45,374
Ganancias actuariales	66,761	(3,978)
Beneficios pagados	(64,924)	(14,856)
Al 31 de diciembre	\$ 767,245	\$ 631,910

El movimiento en el valor razonable de los activos del plan (AP) en los años que se presentan fue el siguiente:

	2024	2023
Al 1o. de enero	\$ 202,189	\$ 188,515
Retorno real de los activos del plan	4,862	16,882
Aportaciones del patrón	-	6,159
Beneficios pagados al AP	(1,559)	(9,367)
Al 31 de diciembre de	\$ 205,492	\$ 202,189

Los montos reconocidos en el estado consolidado de resultados son los siguientes:

	2024	2023
Costo del servicio actual	\$ 81,911	\$ 35,515
Costo financiero (a)	51,284	45,374
Retorno esperado de los activos del plan (b)	(19,181)	(18,005)
Interés Neto (a + b)	32,103	27,369
Total incluido en costo y gastos de personal	\$ 114,014	\$ 62,884

Del cargo del ejercicio 2024 de \$114,014 se incluyó en el costo de ventas \$34,109, en los gastos de administración \$39,306 y en los gastos de venta \$40,599.

Del cargo del ejercicio 2023 de \$62,884 se incluyó en el costo de ventas \$23,963, en los gastos de administración \$11,320 y en los gastos de venta \$27,601.

## b) Obligaciones por beneficios definidos

### (i) Actuariales

Las principales variables utilizadas en los cálculos actuariales fueron las siguientes:

#### Tasa de descuento

Para determinar la tasa de descuento el actuario utilizó una metodología en la que se construye una curva de bonos gubernamentales cupón cero en donde cada flujo de pago es descontado con la tasa cupón cero, los cuales mediante la metodología "Bootstrapping" son convertidos a bonos cupón cero (tasas "spot") en periodo de 6 meses hasta 30 años. Cada flujo de pago es descontado con la tasa cupón cero "spot" aplicable de acuerdo con el tiempo en que el pago se esté realizando, entonces la tasa de descuento representa la tasa única cuyo valor presente de flujos es igual al obtenido con las tasas cupón cero, en este sentido la tasa de descuento recomendada para determinar las obligaciones al cierre de los ejercicios 2024 y 2023 es del 10.25% y 9.75%, respectivamente.

#### Tasa de inflación de largo plazo

El Banco de México estableció una meta de inflación a largo plazo de 3.50%, la cual se consideró para la valuación de las obligaciones laborales.

#### Tasa de incremento del salario

Con base a la experiencia, se ha observado que los incrementos salariales se presentan considerando como base la inflación anual, por lo que se utilizó la tasa nominal del 4.75% para ambos ejercicios de 2024 y 2023.

#### Retorno esperado de los activos del plan

La tasa de rendimiento esperado de los activos del plan es consistente con la tasa de descuento reportada por el actuario y fue determinada con los lineamientos establecidos en la versión más reciente de la NIC 19 beneficios a los empleados.

Ver principales supuestos actuariales utilizados a continuación:

	2024	2023
Tasa de descuento	10.25%	9.75%
Tasa de incremento del salario	4.75%	4.75%
Tasa de incremento del salario mínimo	3.50%	3.50%
Tasa de inflación de largo plazo	3.50%	3.50%

## ii) Análisis de sensibilidad

Cambios razonablemente posibles en las suposiciones actuariales relevantes a la fecha del estado de situación financiera, siempre que las otras suposiciones se mantuvieran constantes, habrían afectado la obligación por beneficios definidos en los importes incluidos en la tabla a continuación:

31 de diciembre de 2024	Total	
	Aumento	Disminución
<b>Prima de antigüedad:</b>		
<b>Obligación por beneficios definidos:</b>		
Tasa de descuento (cambio de 1%)	\$ 11,615	\$ (13,014)
Tasa de incrementos salariales (cambio de 1%)	(6,111)	5,865
<b>Plan de pensiones:</b>		
<b>Obligación por beneficios definidos:</b>		
Tasa de descuento (cambio de 1%)	\$ 23,967	\$ (22,411)
Tasa de incrementos salariales (cambio de 1%)	(18,949)	17,137

31 de diciembre de 2023	Total	
	Aumento	Disminución
<b>Prima de antigüedad:</b>		
<b>Obligación por beneficios definidos:</b>		
Tasa de descuento (cambio de 1%)	\$ 8,368	\$ (9,393)
Tasa de incrementos salariales (cambio de 1%)	(4,767)	4,752
<b>Plan de pensiones:</b>		
<b>Obligación por beneficios definidos:</b>		
Tasa de descuento (cambio de 1%)	\$ 20,945	\$ (23,787)
Tasa de incrementos salariales (cambio de 1%)	(24,707)	22,044

Aunque el análisis no considera la distribución total de los flujos de efectivo esperados en el plan, si provee una aproximación de la sensibilidad de las suposiciones presentadas.

## 17. Impuestos a la utilidad

Impuesto sobre la renta (ISR)

La Ley de ISR vigente a partir del 1o. de enero 2014 establece una tasa de ISR del 30% para 2014 y años posteriores.

El resultado fiscal difiere del contable, principalmente, por aquellas partidas que en el tiempo se acumulan y deducen de manera diferente para fines contables y fiscales, por el reconocimiento de los efectos de la inflación para fines fiscales, así como de aquellas partidas que sólo afectan el resultado contable o el fiscal.

Importes reconocidos en resultados

Las provisiones para impuestos a la utilidad al 31 de diciembre de 2024 y 2023, se integran como sigue:

	2024	2023
ISR causado	\$ 2,116,372	\$ 1,916,956
ISR diferido	(578,900)	(177,126)
Total impuestos a la utilidad	\$ 1,537,472	\$ 1,739,830

Los importes reconocidos en otros resultados integrales son los siguientes:

	2024			2023		
	Antes de impuesto	Efecto de impuesto a la utilidad	Neto de impuesto	Antes de impuesto	Efecto de impuesto a la utilidad	Neto de impuesto
Remedaciones de (pasivos) activos por beneficios definidos	\$ (77,968)	\$ 13,680	\$ (64,288)	\$ (10,469)	\$ 5,415	\$ (5,054)
Negocios en el extranjero – efecto de conversión	718,458	-	718,458	(709,934)	-	(709,934)
Instrumentos financieros derivados	(37,022)	6,459	(30,563)	(153,277)	45,477	(107,800)
Valuación fondos de inversión	31,250	(9,375)	21,875	16,568	(4,970)	11,598
	<u>\$ 634,718</u>	<u>\$ 10,764</u>	<u>\$ 645,482</u>	<u>\$ (857,112)</u>	<u>\$ \$45,922</u>	<u>\$ (811,190)</u>

#### Conciliación de la tasa efectiva

La conciliación entre la tasa causada y efectiva del ISR se muestra a continuación:

	2024	2023
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	\$ 4,885,010	\$ 5,065,361
Tasa legal	30%	30%
ISR a la tasa legal	1,465,503	1,519,608
Más (menos) efectos de impuestos de partidas permanentes:		
Efecto de inflación	(18,909)	16,579
Resultados reportados por asociadas y negocios conjuntos	(122,695)	(231,570)
Impuestos por asociada en el extranjero y diferencial en Tasas	142,844	317,604
No deducibles	70,049	99,128
Otras partidas permanentes, netas	(45,108)	21,674
Reconocimiento de impuestos proveniente de ejercicios Anteriores	45,788	(3,673)
	<u>1,537,472</u>	<u>1,739,350</u>
ISR por pérdida por enajenación de acciones de sociedades Controladas	-	480
Impuesto a la utilidad reconocido en resultados	<u>\$ 1,537,472</u>	<u>\$ 1,739,830</u>
Tasa efectiva de impuestos a la utilidad	<u>31%</u>	<u>34%</u>

Los principales efectos de las diferencias temporales sobre las que se reconoció ISR diferido se analizan como se muestra a continuación:

#### Movimientos en saldos de impuestos diferidos

	2024			2023		
	Activo	Pasivo	Neto	Activo	Pasivo	Neto
Activos diferidos:						
Estimaciones y provisiones	\$ 1,299,937	\$ 93,576	\$ 1,206,361	\$ 1,087,751	\$ -	\$ 1,087,751
Pérdidas fiscales	339,970	-	339,970	255,932	-	255,932
Intereses por deducir	486,292	-	486,292	291,876	-	291,876
Beneficios a los empleados	84,759	-	84,759	56,502	-	56,502
Pasivo por arrendamiento	315,162	-	315,162	293,209	-	293,209
Activo por impuestos diferidos	<u>2,526,120</u>	<u>\$ \$93,576</u>	<u>\$ 2,432,544</u>	<u>1,985,270</u>	<u>-</u>	<u>1,985,270</u>
Pasivos diferidos:						
Inventarios	\$ 27,924	\$ \$4,516	\$ 23,408	\$ \$22,206	\$ 4,734	\$ \$17,472
Instrumentos financieros derivados y fondos (1)	58,648	9,532	49,116	21,909	157	21,752
Pagos anticipados	1,508	41,477	(39,969)	259	20,844	(20,585)
Intangibles y otros activos	149,981	559,670	(409,689)	139,752	708,196	(568,444)
Componentes de otros resultados integrales	17,902	-	17,902	-	-	-
Inmuebles, maquinaria y equipo, neto	245,959	15,150	230,809	246,418	8,199	238,219
Derecho de uso de activos	-	317,285	(317,285)	-	324,694	(324,694)
Pasivo por impuestos a la utilidad diferidos	<u>501,922</u>	<u>947,630</u>	<u>(445,708)</u>	<u>430,544</u>	<u>1,066,824</u>	<u>(636,280)</u>
Activos (pasivos) por impuestos a la utilidad diferidos, netos	<u>\$ 3,028,042</u>	<u>\$ 1,041,206</u>	<u>\$ 1,986,836</u>	<u>\$ 2,415,814</u>	<u>\$ 1,066,824</u>	<u>\$ 1,348,990</u>

<sup>(1)</sup>Estos efectos se encuentran registrados como parte de otros resultados integrales.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 los estados consolidados de situación financiera muestran impuestos diferidos activos por \$3,128,062 y \$2,542,013 respectivamente; así como impuestos diferidos pasivos por \$1,141,226 y \$1,193,023 respectivamente generando un efecto neto de \$1,986,836 y \$1,348,990 respectivamente.

A continuación, se explica el movimiento bruto de los impuestos a la utilidad diferidos:

	2024	2023
Saldo al inicio del período	\$ 1,348,990	\$ 1,125,942
Valuación de fondos e instrumentos financieros	45,266	40,507
Cargo por componente de otros resultados integrales	13,680	5,415
Incorporación de compañías	-	-
Registrado en estado de resultados	578,900	177,126
	<b>\$ 1,986,836</b>	<b>\$ 1,348,990</b>

A continuación, se muestra el movimiento bruto del impuesto a la utilidad diferido activo y pasivo durante el año.

Activos diferidos	Estimaciones y provisiones	Intereses por deducir	Beneficios a los empleados	Pérdidas fiscales (1)	Pasivo por arrendamientos	Total
Saldos al 31 de diciembre de 2022	\$ 1,016,416	\$ 176,362	\$ 51,390	\$ 306,171	\$ 241,686	\$ 1,792,025
Cargos (créditos) por componentes de otros resultados integrales	-	-	5,415	-	-	5,415
Cargos (créditos) al estado de resultados	71,335	115,514	(303)	(50,239)	51,523	187,830
Saldos al 31 de diciembre de 2023	1,087,751	291,876	56,502	255,932	293,209	1,985,270
Cargos (créditos) por componentes de otros resultados integrales	-	-	13,680	-	-	13,680
Cargos (créditos) al estado de resultados	118,610	194,416	14,577	84,038	21,953	433,594
Saldos al 31 de diciembre de 2024	\$ 1,206,361	\$ 486,292	\$ 84,759	\$ 339,970	\$ 315,162	\$ 2,432,544

	Inventarios	Instrumentos financieros derivados y fondos	Pagos anticipados	Inmuebles maquinaria y equipo, neto	Intangibles y Otros activos	Componentes de otros resultados integrales	Derechos de uso	Total
<b>Pasivos diferidos</b>								
Saldos al 31 de diciembre de 2022	\$ 10,264	\$ (18,755)	\$ (15,003)	\$ \$222,348	\$ (564,146)	\$ -	\$ (300,791)	\$ (666,083)
Cargos (créditos) por componentes de otros resultados integrales	-	40,507	-	-	-	-	-	40,507
Cargos (créditos) al estado de resultados	7,208	-	(5,582)	15,871	(4,298)	-	(23,903)	(10,704)
Saldos al 31 de diciembre de 2023	17,472	21,752	(20,585)	238,219	(568,444)	-	(324,694)	(636,280)
Cargos (créditos) por componentes de otros resultados integrales	-	27,364	-	-	-	17,902	-	45,266
Cargos (créditos) al estado de resultados	5,936	-	(19,384)	(7,410)	158,755	-	7,409	145,306
Saldos al 31 de diciembre de 2024	\$ 23,408	\$ 49,116	\$ (39,969)	\$ \$230,809	\$ (409,689)	\$ 17,902	\$ (317,285)	\$ (445,708)

(1) Pérdidas fiscales acumuladas

Al 31 de diciembre la Compañía tiene pérdidas fiscales que se integran de la siguiente manera:

	2024	Fecha de expiración	2023	Fecha de expiración
Las pérdidas fiscales acumuladas expiran como sigue	\$ 1,133,235	2025-2034	\$ 853,107	2024-2033

Activos por impuestos diferidos no reconocidos

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, existe un activo por impuesto diferido de \$51,580 por diferencias temporales de \$171,933 relacionadas con intangibles, el cual se encuentra reservado.

Pasivos por impuestos diferidos no reconocidos

Al 31 de diciembre de 2024, existe un pasivo por impuesto diferido de \$992,112 (\$957,825 en 2023) por diferencias temporales de \$3,757,188 (\$3,634,898 en 2023) relacionadas con inversiones en subsidiarias y negocios conjuntos que no fueron reconocidas dado que la Compañía tiene la habilidad de controlar la fecha de reversión de dichas diferencias temporales y es probable que las mismas no se reversarán en el futuro cercano.

## 18. Capital y reservas

### a) Acciones comunes

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, el capital social de la Compañía suscrito y pagado ascendió a un importe de \$432,275 más un incremento de \$143,350 por actualización de B-10, para expresarlo en pesos históricos modificados y está representado por 330,000,000 de acciones comunes nominativas sin expresión de valor nominal.

En caso de reducción de capital, los procedimientos establecidos por la Ley del ISR (LISR) disponen que se dé a cualquier excedente del capital contable sobre el saldo de la cuenta del capital contribuido, el mismo tratamiento fiscal que el aplicable a los dividendos.

La Compañía decidió tomar las siguientes medidas, en relación con sus acciones en circulación en el mercado de valores:

(i) En Asamblea celebrada en el mes de abril 2024, se aprobó como monto máximo de recursos que la Compañía podrá destinar para la recompra de acciones propias la cantidad de \$2,500,000.

El fondo de recompra, tuvo los siguientes movimientos

	31 de diciembre de 2024		31 de diciembre de 2023	
	Número de acciones	Monto	Número de acciones	Monto
Compras	(8,040,384)	\$ (394,785)	(5,801,474)	\$ (237,100)
Ventas	-	-	328,497	13,830
Neto	(8,040,384)	\$ \$(394,785)	(5,472,977)	\$ \$(223,270)

Conciliación de acciones:

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Saldo inicial acciones en circulación	330,000,000	335,472,977
Compras	(8,040,384)	(5,801,474)
Ventas	-	328,497
Saldo final acciones en circulación	321,959,616	330,000,000
Acciones en tesorería	8,040,384	5,056,630
Total acciones comunes nominativas	330,000,000	335,056,630

## **b) Naturaleza y propósito de las reservas**

### Reserva para recompra de Acciones

La Compañía podrá adquirir las acciones representativas de su capital social a través de la bolsa de valores en que opere y al precio corriente en el mercado, sin que sea aplicable la prohibición establecida en el primer párrafo del Artículo Ciento Treinta y Cuatro de la LGSM y dando cumplimiento a los requisitos de la Ley del Mercado de Valores, a las disposiciones de carácter general que al efecto expida la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y demás disposiciones legales aplicables.

### Reserva legal

De conformidad con la LGSM, la utilidad neta del ejercicio está sujeta a la separación de un 5%, para constituir la reserva legal, hasta que ésta alcance la quinta parte del capital social. Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, la reserva legal asciende a 141,862, cifra que ha alcanzado el monto requerido.

## **c) Dividendos**

El 20 de diciembre de 2024, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$136,000.

El 19 de noviembre de 2024, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$40,777.

El 30 de octubre de 2024, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$200,000.

El 27 de septiembre de 2024, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$85,073.

El 30 de agosto de 2024, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$100,000.

El 31 de julio de 2024, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$100,000.

El 28 de junio de 2024, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$36,000.

El 30 de abril de 2024, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$336,000.

En Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas celebrada el 17 de abril de 2024, se acordó decretar dividendos a razón de 1.50 pesos por acción, el dividendo es con cargo a utilidades acumuladas. El total del dividendo fue por \$487,151.

El 28 de febrero de 2024, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$236,484.

El 30 de enero de 2024, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$150,000.

El 28 de diciembre de 2023, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$200,000.

El 27 de diciembre de 2023, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$145,000.

El 30 de octubre de 2023, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$425,000.

El 29 de septiembre de 2023, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$36,000.

El 28 de septiembre de 2023, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$300,000.



El 4 de agosto de 2023, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$69,157.

El 28 de julio de 2023, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$250,000.

El 28 de junio de 2023, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$161,000.

El 30 de mayo de 2023, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$150,000.

El 5 de mayo de 2023, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$67,340.

El 27 de abril de 2023, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$150,000.

En Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas celebrada el 19 de abril de 2023, se acordó decretar dividendos a razón de 1.20 pesos por acción, el dividendo es con cargo a utilidades acumuladas. El total del dividendo fue por \$399,514.

El 30 de marzo de 2023, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$161,000.

El 28 de febrero de 2023, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$78,233

El 30 de enero de 2023, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$150,000.

El impuesto causado será a cargo de la Compañía y podrá acreditarse contra el ISR del ejercicio o el de los dos ejercicios inmediatos siguientes. Los dividendos pagados que provengan de utilidades previamente grabadas por el ISR no estarán sujetos a ninguna retención o pago adicional de impuestos.

Adicionalmente, se establece que las personas físicas residentes en México, así como los residentes en el extranjero, que reciban dividendos o utilidades que se hubieran generado a partir de 2014, deberán pagar un impuesto adicional de 10%. En estos casos, las personas morales que distribuyan o paguen los dividendos a personas físicas residentes en México, o a residentes en el extranjero, deberán retener 10%. El impuesto del 10% será aplicable solo a utilidades generadas a partir del 2014, por lo que la persona moral deberá llevar dos cuentas por separado para identificar las utilidades generadas antes y después de 2014.

#### **d) Reembolsos de capital**

En la Asamblea General Ordinaria de Accionistas no controladores celebrada el 26 marzo de 2024 y en la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas no controladores celebrada el 29 de abril de 2024, se aprobó la disminución de la parte fija del capital social por la cantidad de \$36,000 y \$214,000, respectivamente.

## **19. Ingresos de las actividades ordinarias**

Los ingresos percibidos por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2024 y 2023, provienen en su totalidad de la venta de productos.

#### **Estacionalidad de las operaciones**

La mayoría de los productos que produce y comercializa la Compañía tienen una cierta estacionalidad, incrementando sus ventas en los últimos cuatro meses del año en el caso de conservas. Adicionalmente, ciertos productos como son la mayonesa, puré de tomate, mole, pasta y legumbres incrementan su consumo en la época de Cuaresma, mientras que los té y mermeladas lo hacen en los meses de invierno. Asimismo, la venta de congelado incrementa durante el verano. También existe estacionalidad en el ciclo de cosecha de algunas materias primas utilizadas por la Compañía, por lo que, durante estos períodos, la Compañía incrementa los inventarios de seguridad.

## Naturaleza de los bienes

A continuación, se presenta una descripción de los diferentes tipos de productos por segmento de negocio.

### Impulso

Los principales productos de este segmento son helados, café y productos comerciales. Por la venta del segmento de impulso, la compañía reconoce los ingresos en la medida en que se satisfacen las obligaciones de desempeño. Las obligaciones de desempeño se satisfacen cuando se transfiere el control de los productos vendidos, lo cual ocurre cuando se reciben en el almacén del cliente y en caso de venta al público en general de manera inmediata a la entrega del producto, lo cual corresponde a la mayor parte de ventas de este segmento.

El Grupo no otorga un derecho general de devolución. Sin embargo, en ocasiones esporádicas los clientes pueden devolver productos con empaques dañados.

Los clientes tienen un plazo de pago distinto, de acuerdo con el canal de distribución al que pertenecen.

- Los plazos de pago otorgados a clientes del canal de conveniencia y autoservicio van de 30 a 60 días, por lo tanto, no se ajusta el importe de la contraprestación por los efectos de un componente de financiamiento significativo. Las condiciones de pago con clientes de mayoreo suelen incluir descuentos por reducción temporal de precios y contribuciones a la marca.
- En el canal tradicional la mayor parte de las ventas son al público en general en efectivo o con tarjetas bancarias.

### Conservas

Los productos que la compañía comercializa en el segmento conservas incluyen alimentos envasados, empacados y enlatados tales como mayonesa, puré de tomate, mole, pasta y legumbres, principalmente. Por la venta de alimentos enlatados y envasados, la compañía reconoce los ingresos en la medida en que se satisfacen las obligaciones de desempeño. Las obligaciones de desempeño se satisfacen cuando se transfiere el control de los productos vendidos, lo cual ocurre cuando se reciben en el almacén del cliente.

El Grupo no otorga un derecho general de devolución, tiene convenios específicos con algunos clientes y eventualmente se puede devolver producto por empaques dañados fuera de convenio.

Los clientes tienen un plazo de pago distinto, de acuerdo con el canal de distribución al que pertenecen.

Los plazos de pago otorgados a clientes del canal de mayoreo o autoservicio van de 30 a 60 días, por lo tanto, no se ajusta el importe de la contraprestación por los efectos de un componente de financiamiento significativo. Las condiciones de pago con clientes de mayoreo suelen incluir descuentos por reducción temporal de precios y contribuciones a la marca.

### Exportación

Los productos que la compañía comercializa en este segmento incluyeron alimentos enlatados y envasados tales como mayonesa, chiles, mole y salsas caseras, principalmente. Por la venta de alimentos envasado, empacado y enlatado, la Compañía reconoce los ingresos en la medida en que se satisfacen las obligaciones de desempeño. Las obligaciones de desempeño se satisfacen cuando se transfiere el control de los productos vendidos, lo cual ocurre cuando salen del almacén del Grupo.

El Grupo no otorga un derecho general de devolución. Sin embargo, en ocasiones esporádicas los clientes pueden devolver productos con empaques dañados.

Los clientes tienen un plazo de pago distinto, de acuerdo con el canal de distribución al que pertenecen.

- Los plazos de pago otorgados a clientes del canal de conveniencia y autoservicio van de 30 a 60 días, por lo tanto, no se ajusta el importe de la contraprestación por los efectos de un componente de financiamiento significativo. Las condiciones de pago con clientes de mayoreo suelen incluir descuentos por reducción temporal de precios y contribuciones a la marca.

### Saldos de contratos

Los saldos de contratos con clientes se conforman principalmente por el importe de cuentas por cobrar a clientes que asciende a \$3,916,460 y \$4,271,209 al 31 de diciembre de 2024 y 2023, respectivamente (ver nota 9).

## Segregación de ingresos

Los ingresos por principales categorías por los periodos que terminaron el 31 de diciembre de 2024 y 2023, se integran como se muestra a continuación:

	2024			
	Conservas	Impulso	Exportación	Total
Principales categorías				
Envasado	\$ 16,831,758	\$ 71,709	\$ 2,772,402	\$ 19,675,869
Empacado	9,250,544	449,012	34,849	9,734,405
Helados	-	4,158,392	20,759	4,179,151
Enlatados	2,532,969	-	550,025	3,082,994
Bebida	-	423,008	-	423,008
Etiquetas y otros	329,452	-	-	329,452
Total	\$ 28,944,723	\$ 5,102,121	\$ 3,378,035	\$ 37,424,879

	2023			
	Conservas	Impulso	Exportación	Total
Principales categorías				
Envasado	\$ 16,989,032	\$ 94,149	\$ 2,240,212	\$ 19,323,393
Empacado	9,004,750	375,214	18,775	9,398,739
Helados	-	3,823,783	13,158	3,836,941
Enlatados	2,472,338	-	436,143	2,908,481
Bebida	-	384,135	-	384,135
Etiquetas y otros	361,127	-	-	361,127
Total	\$ 28,827,247	\$ 4,677,281	\$ 2,708,288	\$ 36,212,816

## Costos de contratos

El Grupo no incurre en costos de cumplimiento significativos que requieran capitalización.

## 20. Costo de ventas

El costo de ventas por los periodos que terminaron el 31 de diciembre de 2024 y 2023, se integran como se muestra a continuación:

	2024	2023
Costo de ventas directo	\$ 20,997,539	\$ 20,754,145
Mantenimiento y reparación	933,289	819,681
Energía eléctrica	139,949	178,862
Gastos relacionados con planes de beneficios definidos post empleo	34,109	23,896
Depreciación y amortización	359,258	357,990
Total costo de ventas	\$ 22,464,144	\$ 22,134,574

## 21. Gastos generales

	2024	2023
Gastos por beneficios a los empleados	\$ 4,424,597	\$ 3,995,824
Distribución y asociados	3,611,902	3,580,943
Conservación y energéticos	812,687	690,201
Depreciación y amortización	890,476	829,395
	\$ 9,739,662	\$ 9,096,363

## 22. Otros ingresos y otros gastos

Los otros ingresos por los períodos que terminaron el 31 de diciembre de 2024 y 2023, se integran como se muestra a continuación:

	2024	2023
<b>Otros ingresos:</b>		
Actualización de saldos a favor de impuestos	\$ 87,325	\$ 33,034
Utilidad complemento participación	28,613	-
Participación en otras inversiones	16,083	21,037
Recuperación de seguros por siniestros	15,756	8,191
Franquicias	-	4,095
Utilidad en venta de activo fijo	1,832	-
Ingresos por alianzas de distribución	14,439	9,462
Efectos IFRS 16 por terminación anticipada y firmas de nuevos contratos (retrospectivas)	4,763	7,727
Venta de materiales y desperdicios	17,831	19,415
Cancelación de pasivos por antigüedad	-	36,355
Otros	17,793	2,056
<b>Total otros ingresos</b>	<b>204,435</b>	<b>141,372</b>
<b>Otros gastos:</b>		
Pérdida en venta de activo fijo	20,382	22,786
Planta sin operación	9,467	10,222
Efectos IFRS 16 por terminación anticipada y firmas de nuevos contratos (retrospectivas)	-	2,376
Costo en recuperación de siniestros	-	4,961
Deterioro en activos	56,254	46,338
Franquicias	2,689	-
Otros	57,151	14,994
<b>Total otros gastos</b>	<b>145,943</b>	<b>101,677</b>
	<b>\$ 58,492</b>	<b>\$ 39,695</b>

## 23. Ingresos y costos financieros

	2024	2023
<b>Intereses ganados:</b>		
Intereses bancarios	\$ 338,352	\$ 335,941
Intereses partes relacionadas	2,790	2,308
<b>Total de intereses ganados</b>	<b>341,142</b>	<b>338,249</b>
Utilidad cambiaria	1,032,849	302,746
Ingresos financieros	1,373,991	640,995
<b>Intereses pagados:</b>		
Intereses bancarios	(1,000,305)	(997,737)
<b>Total de intereses pagados</b>	<b>(1,000,305)</b>	<b>(997,737)</b>
Intereses NIIF 16	(81,973)	(76,543)
Pérdida cambiaria	(1,095,252)	(294,827)
Costos financieros	(2,177,530)	(1,369,107)
<b>Resultado de financiamiento, neto</b>	<b>\$ (803,539)</b>	<b>\$ (728,112)</b>

## 24. Segmentos de operación

### Base de segmentación

El Grupo tiene tres segmentos sobre los que se debe informar, descritos a continuación, que corresponden a las divisiones estratégicas del Grupo. Las divisiones estratégicas ofrecen distintos productos o servicios, y son administradas por separado porque requieren distinta tecnología y estrategias de mercadeo. Para cada una de las divisiones estratégicas, el Director General del Grupo (quien es el encargado de tomar las decisiones operativas) revisa los informes de administración internos al menos trimestralmente. El resumen que se muestra a continuación describe las operaciones de cada uno de los segmentos sobre los que se debe informar de Grupo.

	2024			
	Impulso	Conservas	Exportación	Total
Ventas netas	\$5,102,121	\$28,944,723	\$3,378,035	\$37,424,879
Costo de ventas	2,033,493	17,527,592	2,903,059	22,464,144
Utilidad bruta	3,068,628	11,417,131	474,976	14,960,735
Gastos generales	3,318,042	6,172,848	248,772	9,739,662
Utilidad antes de otros ingresos (gastos)	(249,414)	5,244,283	226,204	5,221,073
Otros ingresos (gastos), neto	25,402	33,090	-	58,492
Utilidad de operación	(224,012)	5,277,373	226,204	5,279,565
Depreciación y amortización	643,197	509,206	97,332	1,249,735
Resultado de financiamiento, neto	105,779	697,760	-	803,539
Participación en resultados de asociadas	-	408,983	-	408,983
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	(329,791)	4,988,596	226,204	4,885,009
Impuestos a la utilidad	(131,493)	1,601,103	67,862	1,537,472
Utilidad neta consolidada del ejercicio	(198,298)	3,387,493	158,342	3,347,537
Utilidad neta de la participación no controladora	(24)	1,910,664	77,004	1,987,644
Utilidad neta de la participación controladora	(198,274)	1,476,829	81,338	1,359,893
Activos totales	5,699,073	30,477,517	4,026,128	40,202,718
Pasivos totales	\$2,497,412	\$17,778,532	\$1,786,984	\$22,062,928

	2023			
	Impulso	Conservas	Exportación	Total
Ventas netas	\$4,677,281	\$28,827,247	\$2,708,288	\$36,212,816
Costo de ventas	1,899,148	17,786,903	2,448,523	22,134,574
Utilidad bruta	2,778,133	11,040,344	259,765	14,078,242
Gastos generales	3,133,081	5,769,694	193,588	9,096,363
Utilidad antes de otros ingresos (gastos)	(354,948)	5,270,650	66,177	4,981,879
Otros ingresos (gastos), neto	48,580	(8,885)	-	39,695
Utilidad de operación	(306,368)	5,261,765	66,177	5,021,574
Depreciación y amortización	632,886	480,634	79,215	1,192,735
Resultado de financiamiento, neto	89,741	638,371	-	728,112
Participación en resultados de asociadas	-	771,899	-	771,899
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	(396,109)	5,395,293	66,177	5,065,361
Impuestos a la utilidad	(90,317)	1,810,295	19,852	1,739,830
Utilidad neta consolidada del ejercicio	(305,792)	3,584,998	46,325	3,325,531
Utilidad neta de la participación no controladora	(29)	1,983,514	21,623	2,005,108
Utilidad neta de la participación controladora	(305,763)	1,601,484	24,702	1,320,423
Activos totales	5,630,862	28,567,213	3,528,449	37,726,524
Pasivos totales	\$2,869,548	\$16,597,816	\$1,562,944	\$21,030,308

El cliente significativo

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, la Compañía comercializó sus productos con un gran número de clientes y sólo uno de ellos (Wal-Mart de México, S.A.B. de C.V.) representó aproximadamente el 27% de los ingresos totales, en ambos años.

## **25. Utilidad por acción**

El cálculo de la utilidad básica y diluida por acción al 31 de diciembre de 2024, se basó en la utilidad de \$1,359,893 imputable a los accionistas controladores (\$1,320,423 en 2023) y un número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación de 324,311 miles de acciones (331,665 miles de acciones en 2023).

## **26. Contingencias**

- a) La Compañía se encuentra involucrada en varios juicios y reclamaciones, derivados del curso normal de sus operaciones, que se espera no tengan un efecto importante en su situación financiera y resultados de operación futuros.
- b) De acuerdo con la legislación fiscal vigente, las autoridades tienen la facultad de revisar hasta los cinco ejercicios fiscales anteriores a la última declaración del impuesto sobre la renta presentada.
- c) La Compañía tiene responsabilidades contingentes por diferencias de impuestos que pretenden cobrar las autoridades como resultado de la revisión de las declaraciones presentadas por algunas de sus subsidiarias, si los criterios de interpretación de las disposiciones legales aplicadas por ésta difieren de los de las autoridades.
- d) La Compañía cuenta con diversos procesos legales para controvertir las interpretaciones emitidas por las autoridades fiscales, a través de las cuales se negaron solicitudes de devolución y compensaciones relacionadas con saldos a favor en materia de impuesto al valor agregado ("IVA"). A la fecha no existe sentencia firme que determine obligaciones omitidas. Al 31 de diciembre de 2024, el monto acumulado es de \$402 millones de pesos correspondientes a diversos meses de los ejercicios 2017 a 2021, los cuales están registrados en el rubro de activo a largo plazo.

Asimismo, las autoridades fiscales se encuentran en proceso de ejecución de sus facultades de comprobación en materia de IVA y IEPS, por los ejercicios de 2014 a 2019, en compañías subsidiarias del Grupo. A la emisión de este informe, se han notificado cinco liquidaciones de créditos fiscales en materia de IVA, tres de ellos correspondientes a los ejercicios fiscales de 2014, 2015 y 2016 por un monto total de \$980 millones de pesos por el que se presentó amparo directo, otro por el ejercicio 2017, por un monto total de \$437 millones de pesos que se encuentra en juicio de nulidad de fondo y el último por el ejercicio de 2018, por un monto total de \$188 millones de pesos por el que se presentó demanda de nulidad. En materia de IEPS notificó tres créditos fiscales derivados de compensar saldos de IVA a favor vs IEPS, uno por el ejercicio de 2016 por un monto de \$12 millones de pesos que se encuentra en juicio de nulidad de fondo, otro por el ejercicio de 2018 por un monto total de \$57 millones de pesos por el que se presentó demanda de nulidad y el último por el ejercicio de 2019 por un monto total de \$37 millones de pesos por el que se presentó recurso de revocación.

Al 31 de diciembre de 2024 y por ejercicios anteriores, al analizar las respectivas resoluciones y previa consulta con sus asesores, la Compañía considera que la tasa del 0% de IVA debe ser la aplicable a los helados y paletas de yogurt, al constituir un alimento congelado.

Al tratarse de una interpretación en la aplicación de la Ley por parte de la autoridad con respecto a la aplicación de la tasa del 0% en la enajenación de helados y paletas de yogurt, la Compañía interpuso en tiempo y forma los medios de defensa señalados.

La Compañía continúa con el proceso de defensa en contra de las resoluciones mencionadas, para demostrar que las liquidaciones son improcedentes y, por lo tanto, ha cumplido en tiempo y forma con sus obligaciones fiscales en materia de IVA y IEPS.

## 27. Compromisos

- a) En el curso normal de sus operaciones, algunas subsidiarias tienen compromisos derivados de contratos de compraventa y para la compra de maquinaria y equipo, mismos que, en algunos casos, establecen penas convencionales en caso de incumplimiento.
- b) La Compañía tiene celebrados contratos por pago de licencia y regalías en los cuales se obliga a pagar diferentes porcentajes sobre ventas de algunas marcas y en diferentes plazos. Los pagos por dichas regalías y licencia son con McCormick and Company Inc., Barilla G. e. R. Fratelli, S. P. A. y Société des Produits Nestlé, S.A.

## 28. Eventos Subsecuentes

- a) El 31 de diciembre de 2024, se protocolizó la fusión de la sociedad Deli Dips & Snacks, S.A.P.I. de C.V. como sociedad fusionada con Interdeli, S.A.P.I de C.V. como sociedad fusionante con efectos fiscales y legales a partir del 1 de enero de 2025.
- b) El 31 de diciembre de 2024, se protocolizó la fusión de las sociedades de Campomar, S.A. de C.V. y Herventa, S.A. de C.V. como sociedades fusionadas con Herdez, S.A. de C.V. como sociedad fusionante con efectos fiscales y legales a partir del 1 de enero de 2025.
- c) El 30 de enero de 2025, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$ 150,000.
- d) El 26 de febrero de 2025, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$ 51,171.