

Máster Universitario en Ingeniería Informática

Planificación y Gestión de Proyectos Informáticos

Gestión de riesgos



**UNIVERSIDAD
DE GRANADA**

E.T.S. de Ingenierías Informática y de Telecomunicación

30 de noviembre de 2020

Pablo Alfaro Goicoechea
Carlos Morales Aguilera
Carlos Santiago Sánchez Muñoz

Rellenar tablas del programa

Se ha instalado el programa y se han rellenado las tablas.

| Assets (3) | | | | | | | | | |
|------------|----------|------------------------|------|--------------------|-----------------|------------------|------------------|-----------|--|
| ID | Excluded | Name | Tags | Associated Threats | Fixed Value (€) | Recur. Value (€) | Annual Value (€) | Value (%) | Description |
| A001 | | Base de Datos | | T002, T003 | 4.000 | 0 | 4.000 | 26,7 | Necesitaremos una base de datos para almacenar la información de los wearables que llevarán los pacientes. |
| A002 | | Wearables | | T004 | 1.000 | 0 | 1.000 | 6,7 | Se utilizarán para recoger la información de los pacientes usando sus sensores. |
| A003 | | Modelos de aprendizaje | | T005 | 10.000 | 0 | 10.000 | 66,7 | Los modelos que se van a usar para obtener información de los datos de los pacientes. |

| Vulnerabilities (6) | | | | | | |
|---------------------|----------|------------------------------|------|--------------------|--------------------------|--|
| ID | Excluded | Name | Tags | Associated Threats | Relevant Countermeasures | Description |
| V002 | | Cambiar los requisitos | | T002, T004, T005 | C001 | Que se cambien los requisitos a la mitad del proyecto. |
| V003 | | Mala coordinación del equipo | | T005 | C002 | Mala coordinación por falta de comunicación. |
| V004 | | Mala planificación temporal | | T005 | C002 | No ajustar bien los tiempos de desarrollo. |
| V005 | | Bajas de personal | | T005 | C003 | Bajas de los miembros del proyecto ya sea por temas médicos o abandono del proyecto. |
| V006 | | Pérdida de información | | T003, T005 | C004 | Posible pérdida de datos. |
| V007 | | Baja calidad del producto | | T005 | C005 | Descontento con el producto final. |

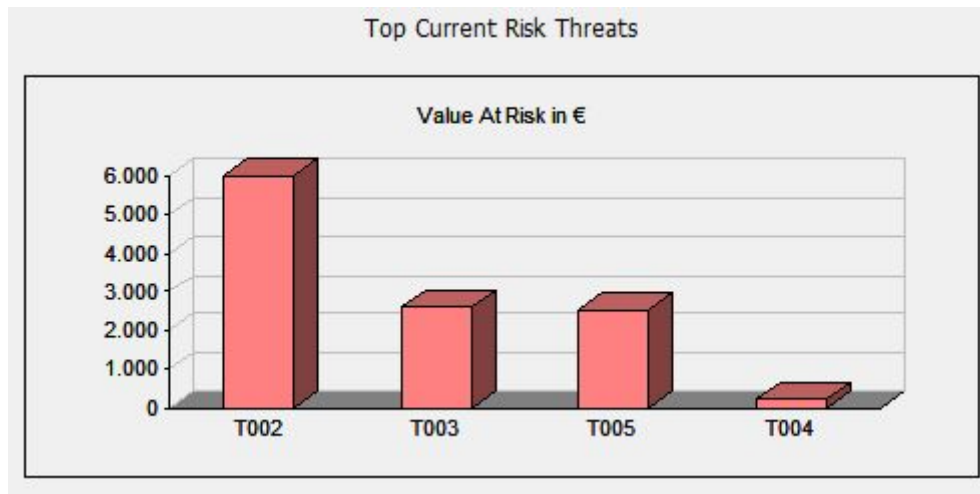
Countermeasures (5)

| ID | Excluded | Name | Already Implemented | Tags | Mitigated Vulnerabilities | Mitigated Threats | Fixed Cost (€) | Recur. Cost (€) | Annual Cost (€) | Description |
|--------|----------|---------------------------|---------------------|------|---------------------------|-------------------|----------------|-----------------|-----------------|---|
| ▶ C001 | | Reuniones bisemanales | | | V002 | | 500 | 0 | 500 | Se revisan los avances y los requisitos del proyecto |
| C002 | | Reuniones de control | | | V003, V004 | | 400 | 0 | 400 | Los componentes del proyecto se reúnen para poner al día los avances. |
| C003 | | Contratar nuevo personal | | | V005 | | 200 | 0 | 200 | Contratar personal nuevo para cubrir bajas. |
| C004 | | Tener copias de seguridad | | | V006 | | 2.000 | 0 | 2.000 | Tener copias de los datos que guardamos. |
| C005 | | Integración continua | | | V007 | | 1.500 | 0 | 1.500 | Desarrollar el proyecto usando integración continua y test. |

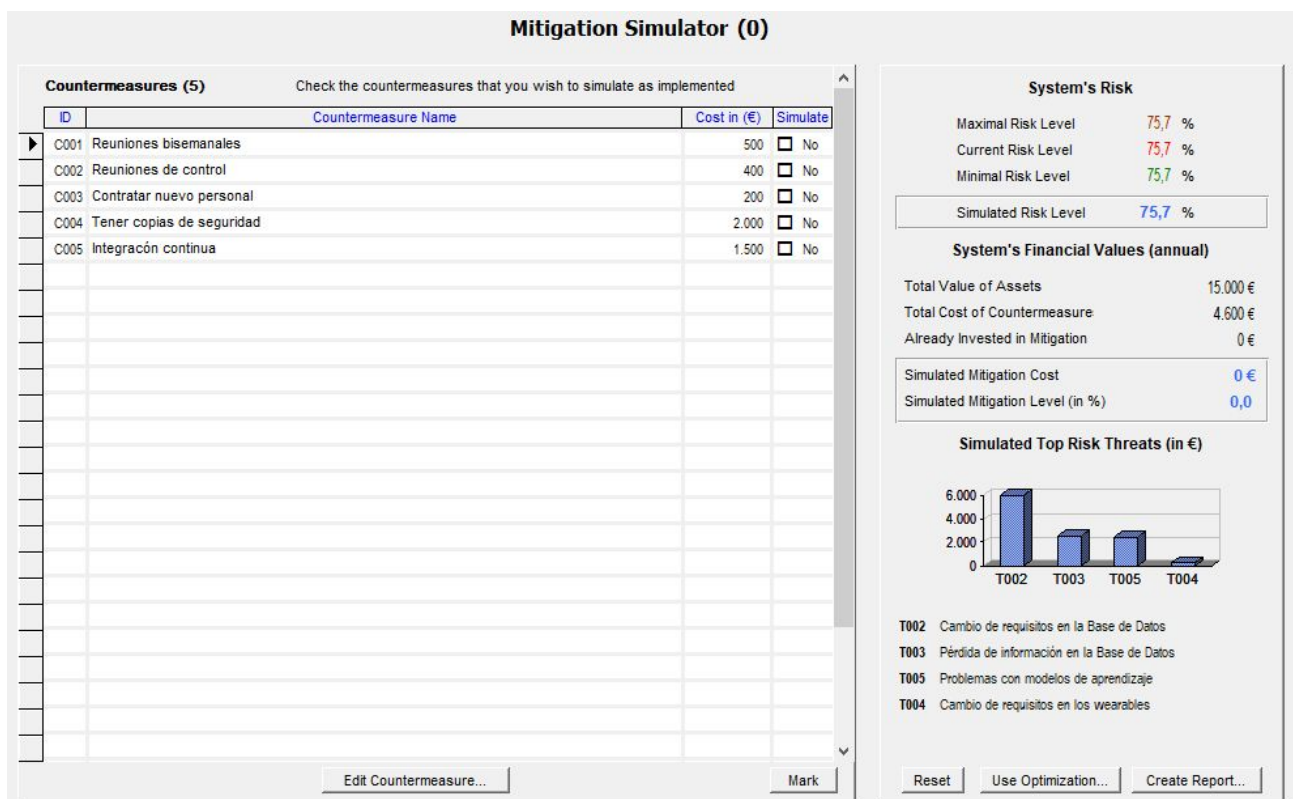
Threats (4)

| ID | Excluded | Name | Tags | Probability | Threatened Assets | Exploited Vulnerabilities | Mitigation Plan | Risk (%) | Value At Risk (€) | Description |
|--------|----------|--|------|-------------|-------------------|------------------------------------|-----------------|----------|-------------------|-------------|
| ▶ T002 | | Cambio de requisitos en la Base de Datos | | 3 | A001 | V002 | | 40,0 | 6.000 | |
| T003 | | Pérdida de información en la Base de Datos | | 0,8 | A001 | V006 | | 17,5 | 2.624 | |
| T004 | | Cambio de requisitos en los wearables | | 0,33 | A002 | V002 | | 1,5 | 231 | |
| T005 | | Problemas con modelos de aprendizaje | | 0,5 | A003 | V002, V003, V004, V005, V006, V007 | | 16,7 | 2.500 | |

Tras observar las gráficas, podemos concluir con que el riesgo más importante es el de cambio de requisitos en la base de datos, debido a su probabilidad de ocurrencia. Por otro lado, al ser poco probable, el riesgo de cambiar los requisitos en los wearables es mínimo.



Simulador de mitigación



Ajustar la estimación de costes

El presupuesto que en su momento se realizó era de 32.485€. Ahora, tras analizar los diferentes riesgos el coste de los planes de mitigación es de 4.600€. Por tanto el presupuesto final es de **37.085€**, un 14,16% más.

Nota: se entrega el fichero del proyecto por PRADO.