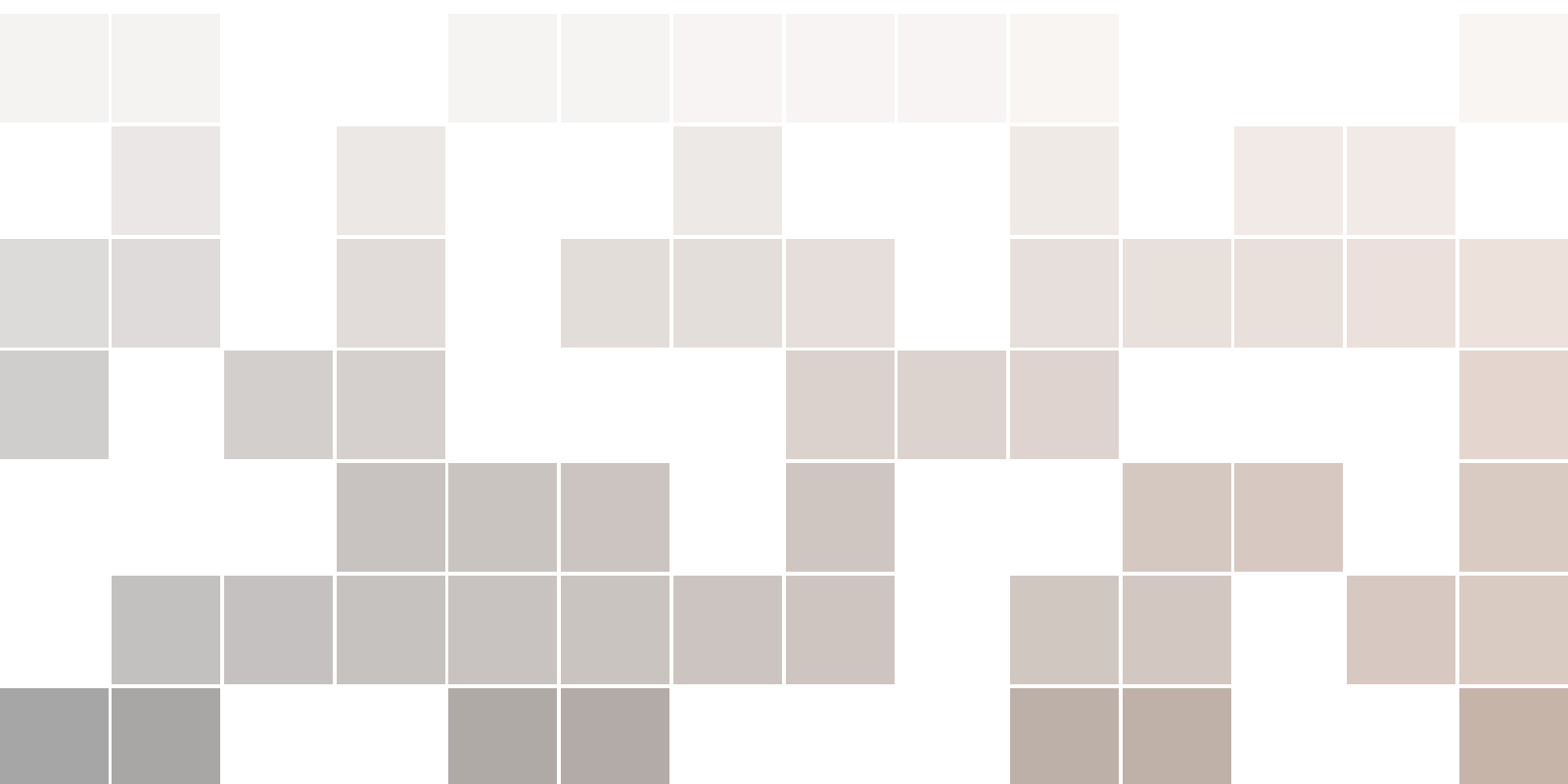




Альманах статей

Сборник статей

Разные авторы



© 2021 Катехизис Катарсиса

ОПУБЛИКОВАНО В ИНТЕРНЕТЕ

[HTTPS://VK.COM/CATX2](https://vk.com/catx2)

Шаблон взят из <https://www.latextemplates.com/template/the-legrand-orange-book>. Он подчиняется Creative Commons Attribution-NonCommercial 3.0 Unported License.

First printing, Август 2021



Оглавление

1	Дартмудский диалог	5
2	О том, как Куба подружилась с СССР	9
3	Две жизни	13

Катехизис Катарсиса

1. Дартмутский диалог

«Холодная война» прочно ассоциируется с такими интересными вещами, как взаимное недоверие, паранойя и демонизация. Действительно, по большей части так и было — политики бросались громкими обвинениями, дипломаты сверлили друг друга стальными взглядами, военные упражнялись во взаимном устрашении, а народ активно делился стереотипами и страхами на прокуренных кухнях. Однако есть и пример, когда обе стороны попытались преодолеть стену непонимания, собрав своих влиятельных общественных деятелей за стол переговоров. Речь пойдет о «Дартмутском диалоге» — неправительственной конференции, ставшей светочем здравого смысла во время Карибского кризиса.

К концу 50-х годов XX века в правящих кругах обеих сверхдержав начинают догадываться, что дипломатия как-то не задается. Ещё на XX съезде КПСС Микоян сетовал на то, как «страна серьезно отстает в анализе как капиталистического, так и некапиталистического развития». В 1959-м похожую мысль излагает и Эйзенхауэр, говоря о необходимости диалога с другими народами. По сути, обе стороны признались в непонимании друг друга — из-за взаимных предубеждений нормальный диалог не клеился. Необходимо было найти новый путь к компромиссу и взаимопониманию.

Решение предложил Норман Казинс — редактор крупного американского журнала *Saturday Review*, и сооснователь организации по ядерному разоружению SANE. Выступая в июне 1959 г. перед президиумом Советского комитета защиты мира, он предложил собрать представителей двух стран для совместного обсуждения насущных проблем — и там же получил одобрение с советской стороны. Чуть позже свое согласие дал и Эйзенхауэр, и уже в ноябре 1960 г. в студенческом городке Дартмутского колледжа проходит первая конференция (хотя последующие конференции будут проходить в совершенно других городах, название «Дартмутская» останется). Первая делегация состояла из людей, приближенных к политическим кругам СССР и США. Советскую делегацию возглавлял писатель А. Корнейчук, близкий друг Хрущева и член Верховного Совета СССР и Украины. Помимо него в делегации были: экономист Модест Рубинштейн, композитор Вано Мурадели, писатель Борис Полевой, ученый-правовед Виктор Чхиквадзе, режиссер Сергей Юткевич. С американской стороны, помимо Казинса, в конференции участвовали: бизнесмен Уильям Бентон, дипломат Джордж Фрост Кеннан, юрист Ричард Легхарн. Список участников неполный, но суть вы уловили: обе делегации были разношерстными по родам деятельности и интересам. Например, Кеннан, в прошлом сотрудник посольства в Москве, был известен концепцией «сдерживания коммунизма», а самого Казинса в СССР считали ярким антисоветчиком и достаточно долго относились к нему с недоверием.

На первых трех встречах обсуждали контроль вооружений, роль СССР и США в развитии



Рис. 1.1: Норман Казинс (1915 - 1990). Очень интересный персонаж, ярый противник ядерного оружия, "человек, рассмешивший смерть". Явно достоин отдельной заметки, а то и статьи.

стран «третьего мира», научный и культурный обмен между странами, участие граждан во внешней политике и прочее. Больше всего споров вызвало обсуждение разоружения, особенно на фоне проходившего примерно в то же время Женевского процесса, где куча экспертов тщетно пытались добиться компромисса в вопросе запрета ядерных испытаний. Проблема была в том, что советская сторона упорно не соглашалась на разрешение инспекций подземных ядерных взрывов, аргументируя это тем, что современная на тот момент техника уже позволяла фиксировать взрывы. Фактически же Союз опасался, что инспекции будут лишь прикрытием для шпионажа. Делегаты Дартмутских встреч были чуть успешнее женевских, т.к. смогли понять эту причину и предложить компромисс: вводить инспекции не сразу, а постепенно, чтобы у обеих стран не было сомнений в честности проверок. Казалось бы, достаточно простой выход, зачем для этого нужны какие-то там неофициальные встречи? Но именно благодаря такому формату, делегатам удалось наладить доверительные отношения и выстроить объективный диалог, без заученных пропагандистских лозунгов и сухого официоза. Звездный час для Дартмутского диалога наступил во время Карибского кризиса, на Третьей Дартмутской конференции в городе Андовере, штат Массачусеттс, проходившей с 21 по 27 октября 1962 года. День открытия прошел довольно спокойно, а вот на следующий день президент Кеннеди объявил всему миру о советских ракетах на Кубе, и обстановка резко накалилась. Стороны, однако, не отказались от диалога, и конференция продолжилась — участники принялись искать выход из кризиса. Собственно, ровно через день крепко связанная с Казинсом SANE направит в администрацию США предложение демонтировать американские ракеты в Турции в обмен на демонтаж советских ракет на Кубе — и в этот же день то же самое предложение Роберт Кеннеди озвучит в разговоре с посредником Москвы Георгием Большаковым (о его роли в советско-американских отношениях я писал в прошлый раз). Конечно, нельзя исключать, что братья Кеннеди пришли к этому варианту задолго до Дартмутской встречи — в конце концов, у американцев была фора длиной в неделю после подтверждения наличия ракет на Кубе, и наверняка Белый дом хорошо подготовился к давлению на Советский Союз. В любом случае, предложение Кеннеди поступит в Москву лишь 25 октября, а пока что у Хрущева еще имеется свой план.

Советская сторона Дартмутской встречи предлагала и другой вариант решения кризиса — личную встречу Хрущева и Кеннеди. Что характерно, примерно в то же время Хрущев через бизнесмена У. Э. Нокса передал в Вашингтон сообщение примерно того же толка. Сходство не случайно — среди делегатов были люди, находившиеся в прямом контакте с Москвой на протяже-



Рис. 1.2: Президент Дартмутского Колледжа Джон Дики вместе с советской делегацией. ХанOVER, Нью-Гэмпшир, 1960

нии всей конференции. Впрочем, американская сторона отвергла предложение. Их собственный вариант, подразумевавший десятидневный мораторий на перехват советских судов и создание специальной комиссии ООН по выходу из кризиса, был также отвергнут. Компромисс пришел откуда не ждали — из Ватикана. Отец Феликс Морлион, представитель Ватикана, формально не участвовал в сугубо двустороннем диалоге, но Казинс по-дружески позволил ему выступить с заявлением. Говоря от имени Папы Римского, Морлион призвал мировых лидеров к моральной ответственности и предложил советам отозвать все суда с Кубы, а Штатам — прекратить блокаду острова. Обе делегации донесли это предложение до своих правительств. Что удивительно: советская сторона, в целом, с предложением согласилась; Хрущев заявил, что полностью поддерживает предложение Папы. А вот Кеннеди предложение отверг. Собственно, роль Дартмутского диалога в разрешении кризиса на этом заканчивается — загнанное в угол советское правительство, отчаянно пытавшееся на ходу продумать стратегию поведения, ухватило за предложение обмена ракетами, и в итоге ключевую роль в разрешении кризиса сыграет прямая переписка между Кеннеди и Хрущевым. Стоит, впрочем, упомянуть, что в ходе конференции отец Морлион обратится к советской делегации с просьбой назначить Казинса неофициальным посредником Ватикана, дабы восстановить разорванные отношения с Москвой. Советское правительство, впечатленное ролью Морлиона в урегулировании кризиса, даст добро, и уже в декабре Казинс, предварительно встретившись с президентом Кеннеди, отправится в Москву на встречу лично с Хрущевым. Будучи формально представителем Ватикана, Казинс будет обсуждать с Хрущевым вопросы отношений США и СССР. Забегая вперед, скажу, что Казинс сыграет важную роль в заключении договора об ограничении ядерных испытаний 1963 года — договора, заключенного, во многом, на советских условиях. Таким образом, благодаря Дартмуту-3 советско-американская неофициальная дипломатия получила нового посредника взамен раскрытого Большакова, а Советский Союз впоследствии достиг дипломатического успеха.

Всего Дартмутских встреч до развала СССР было 17 — последняя прошла в Ленинграде, в июле 1990 года. В последние годы в рамках конференции были созданы целевые группы решения различных вопросов (Specialized Task Forces). Эти группы создавались для решения конкретных вопросов, и, в отличие от Дартмутских встреч, пережили распад СССР и продолжают созываться до сих пор. А сами Дартмутские встречи были возрождены в 2014 году, на фоне обострения отношений между Россией и США. К 2016 году было проведено 5 Дартмутских встреч (что характерно, ни одна из конференций, кроме самой первой, в Дартмуте более не проводилась), и на них обсуждались известные нам вопросы Украины, Сирии, отношений РФ и НАТО, и прочие.



Рис. 1.3: Если искать в интернете инфу про отца Морлиона, то найдется очень много различной литературы про знаменитых шпионов. Так или иначе, за Морлионом закрепилось звание агента ЦРУ — что, судя по найденной мною инфе, неудивительно. Я не очень в шпионских делах - может, когда-нибудь...

Последние новости с упоминанием Дартмутского диалога довольно свежие — в прошлом году обеспокоенные участники просили власти РФ и США продлить СНВ-3, а в этом медицинская целевая группа обсуждала опасность COVID-19. Об эффективности современного Дартмута, как говорится, делайте выводы сами.

А Дартмут эпохи Холодной войны так и останется смелым примером того, как неформальные контакты могут помочь в ситуации, когда не справляется дипломатия официальная.

P. S. По запросу «Дартмутский диалог» в Гугле можно также найти информацию о Дартмутском семинаре. Это мероприятие, проведенное в 1956 году, было посвящено вопросу искусственного интеллекта, и никак не связано с Дартмутским диалогом. Не путайте!

Автор Алексей Иванов. К началу . Оригинал https://vk.com/wall-162479647_237732

#Иванов@catx2 #Заметка@catx2

Катехизис Катарсиса

2. О том, как Куба подружилась с СССР

Если спросить в западных интернетах: “кто такой Фидель Кастро?”, общий ответ будет примерно таким: тиран и деспот, скрытый марксист, ложью и манипуляциями узурпировавший власть на когда-то столь славном Острове Свободы и сбросивший страну в коммунистическую бездну! В зависимости от ваших взглядов, это – либо суцая правда, либо вопиющая ложь, но вот что интересно: скрытый марксист? Неужели Кастро с самого начала планировал попасть под уютное крыло СССР?

Нет, не планировал. Да и сам Нерушимый Союз не имел никакого отношения к кубинской революции. Но тогда как же Куба дошла до советских ракет? Давайте поговорим об этом.

Начнем с декабря 1958 г. На Кубе очень интересно: повстанцы активно наступают, режим Батисты доживает последние дни. А в Мексике представитель одной импортной компании из Коста-Рики обращается в посольство Чехословакии, чтобы обсудить поставки вооружения и обмундирования для повстанцев Кастро. Верные идеалам коммунизма (читай, не способные принимать самостоятельные решения), чехословаки запрашивают инструкции у Москвы — последняя осторожничают, но в конце декабря всё же соглашается. Что, правда, уже было неважно, потому что через несколько дней режим Батисты пал, и необходимость в советской помощи отпала. Появились проблемы посложнее.

Деспот или освободитель, кем точно Фидель не был – так это дураком. И он прекрасно понимал, что стоит Кубе подать признаки уклona в социализм, как большой сосед дядя Сэм быстренько вмешается и наведёт порядок. Но революция только что свершилась, толкаются речи о третьем, независимом пути, влетать под крыло товарища Ивана как-то не хочется, а так как Батиста забрал с собой приличную часть золотовалютного запаса страны, то революции очень нужны деньги. Поэтому Фидель организует так называемую операцию «Правда» — информационную кампанию по укреплению имиджа Кубы в глазах американцев. Сначала организовываются публичные суды над пособниками Батисты, на которые приглашают иностранных журналистов, а затем, в апреле, сам Кастро отправляется в США, чтобы собрать плюсики к пиару, а главное — выиграть для Кубы «план Маршалла». В ходе поездки он даже заявил, что американская собственность на Кубе останется неприкосновенной, что Куба не будет заигрывать с Советами, и что больше никакой диктатуры — ни личной, ни классовой — не будет.

И пока Фидель выступал в США, а публика сходила с ума от обожания, Куба таки начала заигрывать с Советами. А точнее, заигрывать начал брат Фиделя, Рауль. Тайный член Национально-социалистической партии (НСП), министр Революционных вооруженных сил Кубы, Кастро-младший, в отсутствие старшего, послал своего представителя напрямую в Москву, чтобы договориться об отправке нескольких военных советников (выходцев из испанской ком-



Рис. 2.1: Гавана, 1959

партии) для помощи Кубинской армии. Москва согласилась, даже оплатила отправку, а заодно помогла с поставкой сельхозтехники и закупкой кубинского сахара, но это было всё, на что Кремль в тот момент был готов. Не хотелось Союзу злить Америку на её же заднем дворе.

Но вариантов у Кастро уже особо и не оставалось. Поездка в США не сильно помогла: президент Эйзенхауэр отказал во встрече, сославшись на занятость («Он предпочел партию в гольф встрече с руководителем самой выдающейся революции в Западном полушарии»), а остальные представители американской верхушки встретили Фиделя довольно прохладно, без энтузиазма. Да, студенты Гарварда, в котором Фидель пламенно выступил, остались в экстазе, но ведь не студенты будут спонсировать кубинскую экономику. Поэтому из штатов Фидель вернулся без денег и почти сразу же национализировал кучу американских телефонных, электрических, нефтеперегонных компаний и 36 сахарных заводов. В ответ США прекратили импорт сахара и экспорт нефтепродуктов. Дядя Сэм всё же обиделся.

Прыгнем на пару месяцев вперед, в сентябрь. Пока Хрущев в США смотрит на панталоны Ширли Маклейн, кубинцы обращаются к Польше с просьбой о поставках оружия. Не менее верная идеалам коммунизма Варшава запрашивает инструкции у Москвы. Президиум ЦК, в отсутствие Хрущева, принимается активно обсуждать запрос, и общее настроение как-то не в пользу Кубы. К тому моменту уже произошла встреча Хрущева и Эйзенхауэра в Кемп-Дэвиде, символизировавшая разрядку в отношениях СССР и США, и помощь Кубе могла разрушить «дух Кэмп-Дэвида». К счастью для Кубы, Хрущев вернулся раньше, чем было принято решение. Уязвленный экономическим превосходством США, Хрущев решил оказать военную помощь Кубе.

Да, просто решил оказать. Повертев на детородном органе мнение Президиума ЦК, МИДа, международного отдела ЦК КПСС. Даже Сталин в свое время не решался лезть в дела Латинской Америки, а Никита решился. Через пять лет, когда на детородном органе повертят самого Хрущева, об этом решении вспомнят, как об ошибочном.

Но это будет через пять лет, а пока что Москва отправляет на Кубу представителя. 1 октября в Гавану прибывает сотрудник КГБ Павел Шитов... Ах нет, это прибыл советник посольства по



Рис. 2.2: Фидель в Нью-Йорке, апрель 1959. Да, американская верхушка приняла Кастро прохладно — а вот публика была в полном восторге!

вопросам культуры Александр Алексеев. Он практически сразу вышел на НСП, но, погуляв по Гаване и ощутив слегка когнитивный диссонанс от кубинских газет, в которых антиамериканские лозунги соседствовали с яркой антисоветской риторикой, здраво решил, что за кубинскую революцию ему пояснить может только Фидель, и ни кто иной. Поэтому Алексеев сначала вышел на Че Гевару, а затем добился личной встречи с Кастро. Встреча, конечно, была странная: прилично одетый Алексеев, в темном костюме и сером галстуке, увидел перед собой двух хорошо вооруженных бородачей — самого Фиделя и его помощника. Кастро, разумеется, не упустил возможность посмеяться:

— Александре, сколько лет Вашей революции? — 42 года. — Значит, через 42 года мы тоже превратимся в буржуев.

Но несмотря на это, встреча прошла успешно: через Алексеева братья Кастро получили выход прямо на Москву, и на Кубу пошли первые оружейные поставки. Сначала, правда, только старое вооружение времен Второй Мировой, чтобы не злить сильно американцев, если они как-то прознают. Но этого было достаточно, чтобы общественное мнение на Кубе начало смещаться в сторону СССР. Например, Че, который изначально негативно относился к идее сближения с любой из сверхдержав, в итоге согласился с курсом на Союз. И, конечно же, чем дальше «левела» Куба, тем больше злилась Америка. Но это уже другая история.

Могла ли Куба обойтись без помощи? Вряд ли. Страна после революции столкнулась с тяжелым финансовым положением, и как бы того ни хотели кубинские газеты, в условиях Кубы нельзя было и рыбку съесть, и на экономическую помощь получить. Кастро верно попытался сначала получить рыбку от США, тем более что он сам до этого благосклонно относился к Америке, но, судя по всему, в США его просто не поняли — они видели левого революционера-смутьяна, который зачем-то пришел к ним за деньгами, и попросту не придали ему должного значения. Поэтому выхода особо не оставалось, кроме как национализировать американскую собственность и пойти на сближение с советским блоком.



Рис. 2.3: Фидель и дети. Интересно, попадут ли в будущем эти мальчишки во Вьетнам?!



Рис. 2.4: Павел Шитов, ака Александр Алексеев. Как гласит легенда, после шутки про буржуев от Кастро, Шитов перестал носить галстуки.

Ну а то, что будет дальше — и «Залив Свиней», и «Анадырь», и вот это вот все — мы с вами обсудим потом.

Автор Алексей Иванов. К началу . Оригинал https://vk.com/wall-162479647_287551

#Иванов@catx2 #Заметка@catx2

Катехизис Катарсиса

3. Две жизни

R Как прожить две жизни. Одну — крутым диверсантом. Вторую — эффективным менеджером.

Чувак в 49 лет захотел руководить стартапом. Публично пообещал, что заработает миллионы. На сельском хозяйстве. Будучи инвалидом. В воюющей стране. При социализме. При Сталине. (пост для тех, кто жалуется на плохие стартовые условия)

Имя: Кирилл Прокофьевич Орловский Возраст: 49 лет. Здоровье: Правая рука ампутирована по плечо. На левой руке остался один палец. Слух повреждён на 50 Опыт и навыки: 29 лет



Рис. 3.1: Орловский

службы в разведке. Профессиональный диверсант и организатор партизанских отрядов. Начал партизанить в Белоруссии ещё в Первую мировую. Успел повоевать в Испании (снова в тылу врага) — попал в прототипы книги Хемингуэя.

Хватило бы на сериал с эффектной концовкой. Концовка — 1943 год, белорусские леса. По зимней дороге едет секретная колонна, с группой высших офицеров. Едут на охоту на кабанов. По данным разведки — с ними же едет Вильгельм Кубе, гауляйтер всей Белоруссии.

А в группе партизан всего 12 человек, маловато для хорошей засады. Времени, чтобы собрать отряд побольше, не было. Птичка могла ускользнуть, Орловский решил рискнуть.

Залегли в снег в масках-алатах, пропустили колонну. Решили атаковать их на обратном пути,

когда вечером поедут с охоты. 12 часов ждали в снегу, не шевелясь. И вот скоротечный бой. Немцев положили всех, забрали трофеи и документы (гауляйтера среди фрицев не оказалось). Наши без потерь — только один тяжело раненый и контуженный, командир. Неудачно бросил взрывчатку. Довоевался.

Орловского лечили в отряде. Гангрена, ампутация в полевых условиях. Летом эвакуировали в Москву. Вручили звезду Героя Советского Союза. Обеспечили квартирой и пенсией, сказали «отдыхай, ты своё отвоевал». Это была его вторая отставка (в 1938 уже отправляли на пенсию по состоянию здоровья, но потом вызвали обратно на войну).

Вот и конец сериала. Последняя сцена — гауляйтера Кубе всё-таки достали партизаны. Ребята из минского подполья заминировали кровать в его особняке. Взлетел на воздух в сентябре 43-го.

Прошёл год. Что делает наш герой? Просится на фронт? (прецеденты есть, воевали и без обеих рук). Нет, понимает, что в бою может и не выдержать. Пишет мемуары? Тоже нет.

Он пишет БИЗНЕС-ПЛАН.

Оказывается, все эти годы у Орловского было хобби, которое он теперь захотел превратить в профессию.

Все эти годы в тылу врага, в перерывах между диверсиями он выписывал и читал журналы по сельскому хозяйству. А когда в 39-40 гг работал на гражданке (проректором в сельхоз вузе) — успел там же поучиться студентом.

Не говоря о том, что в юности исходил пешком всю Белоруссию. Знал каждую кочку в каждой деревне. Нахватался знаний.

И вот Орловский задумал взять под управление колхоз в родной деревне и за пять лет превратить его в прибыльное предприятие. Расчертил по карте схему полей. Рассчитал постройки и лесополосы. Написал подробную смету. Цель — выручка 3 миллиона рублей в год к 1950 году. (в довоенном 1940 году колхоз произвел продукции на 167 тысяч) А на дворе 44-год, Белоруссия



Рис. 3.2: Уже в колхозе

ещё под немцем! Освободим мы скоро территорию, а где средства брать на эти наполеоновские планы? Семена, стройматериалы, технику?

В бизнес-плане всё учтено. Естественно, нужны средства.

Инвестор должен выделить 125 тысяч рублей деньгами, и 2,175 миллиона — семенами, материалами, техникой. Взамен инвестор получает долю 100

Риски инвестора — да почти никаких. Неуспешных и убыточных колхозов пруд пруди. Одним больше, какая разница?

Риски Орловского — известное дело, арест. Не посмотрели бы, что герой.

Сам ввязался, понимает, на что идёт.

В итоге, 6 июля 1944 года он направляет письмо главному бизнес-ангелу и лучшему другу колхозников, Сталину. Почитайте письмо, это отдельный пример, как писать просто и убедительно.

Сначала факты из биографии и бизнес-план. А посередине абзац с мотивацией, трогает за душу: «...материально я живу очень хорошо. Морально — плохо...»

(письмо целиком: <https://www.sb.by/articles/i-gitler-khotel-pobedit-takikh-lyudey.html>)

Сталин одобрил затею и выдал кредит. В январе 1945 Орловский становится председателем колхоза «Рассвет» в родной деревне Мышковичи.

А дальше — долгая изнурительная работа.

Снизу — всё плохо. Обезлюдевшая деревня, мужиков нет. Подрастающая молодёжь стремится любой ценой уехать из колхоза, чтобы вырваться из нищеты. Сверху свои заморочки. Твоё



Рис. 3.3: Как это все выглядит сейчас

начальство — район, а над ними сверху обком. Всем нужен план по заготовкам, а лучше перевыполнение плана.

Колхозникам за работу ставят палочки (отмечают в таблице трудодни). Подразумевается, что доля от собранного урожая пойдёт им в счёт оплаты. Как хороший руководитель, ты отклады-



Рис. 3.4: Как это все выглядит сейчас. Еще фото

ваешь часть зерна, чтобы осенью заплатить колхозникам, сдержать обещание.

А в районе говорят — зерна собрано мало, нужно сдать всё, колхозники как-нибудь проживут и так. Зерно забрали, платить колхозникам нечем. Как смотреть людям в глаза?

Техника. Своей техники в колхозе нет. Вся техника района сосредоточена на МТС. Те выезжают на колхозные поля по очереди. Выбил технику по своей заявке — молодец. Не выбил — твои женщины пахут на коровах, а убирают серпами.

Вот и крутись. Будь тем человеком, кому больше всех надо. Умудряйся угодить всем. Работников — удержать, заставить работать. Начальству — угодить или схитрить, обмануть. При этом не забывать о стратегии — засеивать поля, сажать лесополосы и сады, строить фермы и жильё.

И где-то там ждёт возврата своих инвестиций инвестор. Успеешь к 50-му году?

Успел. Колхоз «Рассвет» стал первым послевоенным колхозом-миллионером. Не Кубань или Ставрополье вырвались в лидеры — Белоруссия! (факт не проверял, так написано в википедии).

В 1958 году Орловский получил героя соцтруда — вторая звезда на груди.

В 1965 на экраны выходит фильм «Председатель» с Михаилом Ульяновым — по мотивам биографии Кирилла Орловского. Фильм очень сильный, посмотрите, не пожалеете.

Орловский работал председателем до самой смерти в 1968 году. Оставил после себя успешный колхоз и богатую деревню.

Вот такая жизнь, дай бог каждому.

Выводы для начинающих предпринимателей:

1. Возраст не помеха.
2. Нет рук — не проблема, главное, что есть голова.
3. Прошлый опыт и навыки — очень важно, это ваш главный актив.
4. Если вам 45 и вы уже на пенсии — не стесняйтесь торчать на лекциях вместе со студентами, если вам нравится предмет.
5. Когда пишете бизнес-план — постарайтесь. Представьте, что будете его презентовать Сталину.
6. Считайте, что отвечаете за успех своей жизнью. Когда выбили инвестиции — идите до конца.

Автор Юрий Деточкин. К началу . Оригинал https://vk.com/wall-162479647_139584
 #Деточкин@catx2 #Заметка@catx2



Рис. 3.5: Фильм об этом всем