

Fatec

São José dos  
Campos

Prof. Jessen Vidal

Aprendizagem por Projeto Integrado

**PACER**

Proatividade - Autonomia - Colaboração - Entrega de Resultados

## 0 - REATIVO

- Não tem iniciativa alguma, fica esperando alguém dizer o que fazer ou que o problema apareça
- Não observa os próximos passos do planejamento
- Ex: Está vendo que está errado e não move uma palha para ajudar

0

## 1 - DESFOCADO

- Pega muitas atividades gerais e não inicia nenhuma devidamente
- Mesmo nas tarefas mais simples tem respostas lentas
- Ex: Quando termina a sua atividade inicial, fica quieto esperando o final da Sprint

1

# PROATIVIDADE

## 2 - ATIVO

- Tenta pegar as tarefas mais difíceis sempre que disponíveis
- Fundamental para alcançar a meta da sprint
- Pode se enroscar em pequenos problemas não previstos
- Ex: Pega uma tarefa mas eventualmente subestima sua complexidade

2

## 3 - PROATIVO

- Foco nas tarefas mais valiosas
- Além da iniciativa, evita antecipadamente problemas (throughout)
- Altíssima produtividade, foco em uma tarefa por vez e sempre bem feita
- Ex: Pega uma tarefa, avalia precisamente a sua complexidade

3

## 0 - DIRIGIDO

- Não consegue / não quer iniciar as suas atividades
- Sempre precisa de alguém ao lado para progredir nas atividades
- Ex: Pessoa que tem uma tarefa na mão, mas vai encerrar a sprint sem conclusão

0

## 1 - GERIDO

- Demora demais para iniciar as atividades
- Demora para perceber que precisa de ajuda
- Demora para entender o que deve ser estudado
- Só avança quando alguém lhe diz exatamente o que deve ser feito
- Ex: Sabe como resolver a tarefa, mas só avança após a instrução de alguém

1

## 2 - TREINADO

- Recorre a experiências descritas por alguém antes de tomar as atitudes
- Repete passos buscando os mesmos resultados
- Pouca capacidade criativa
- Ex: Uma vez com tarefa atribuída, somente resolve problemas na forma com o qual foi preparado (adestrado)

2

## 3 - AUTOGESTÃO

- Sempre assume as suas responsabilidades com proatividade
- Suas estimativas de prazo são precisas
- Capacidade analítica/crítica dos desafios que se apresentam
- Ex: Faz as perguntas certas, no momento certo para as pessoas certas

3

**AUTONOMIA**

## 0 - AUSENTE

- Não aparece nas reuniões
- Não se interessa pelo projeto

## 1 - COOPERATIVO

- Preocupa-se com a organização, contudo não cumpre seu papel
- Provê informação, mas não faz uma comunicação efetiva
- Toma decisões individualmente, mas não em equipe
- Ex: Fulano ficou responsável pela Tarefa X. Ele realmente fez, mas nada se integra ao dele

## 2 - COORDENADO

- Compartilha as informações
- Segue bem os papéis definidos
- Comunica-se com frequência
- Compartilha as decisões tomadas
- Ex: Erros em decisões podem ocorrer, mas como há boa comunicação são identificados e corrigidos rapidamente

## 3 - COLABORATIVO

- A Equipe age como se fosse um único organismo
- A comunicação é prioridade e sempre remete confiança para todos
- As decisões chegam em consenso
- Compartilha ideias e recursos



## 0 - NÃO HÁ ENTREGAS

- Não ocorre entrega de sucesso
- Existem pontos que aparentemente não serão resolvíveis no tempo restant
- Ex: Entrega individual comprometeu a entrega da equipe ou simplesmente não entregou nada

0

## 1- ENTREGAS DUVIDOSAS

- Existem dúvidas se a entrega não arrisca o projeto em algumas áreas
- Ações urgentes precisam ser tomadas para garantir a entrega
- Ex: Não dá pra encerrar a sprint sem conferir detalhadamente essa entrega (.. e descubro um mock!)

1

# ENTREGA DE RESULTADOS

## 2 -ENTREGAS CONFIÁVEIS

- O sucesso é provável. Contudo é necessário uma atenção constante para garantir que riscos não ameacem o projeto
- Ex: As entregas de Fulano normalmente são bem feitas. Mas é melhor dar uma conferida rápida, vai que...

2

## 3 - ENTREGAS PERFEITAS

- Entregas completas, sem erros, bem documentadas com qualidade
- Ex: Entregas que não necessitam de considerações

3