



PLANO DE GERENCIAMENTO DE CRONOGRAMA

Objetivos

Este documento tem como objetivo fornecer uma descrição detalhada de como o cronograma do projeto será gerenciado.

Projeto ConectaMob

Data Registro 16/08/2024

Responsável (da parte cliente): Pedro Casé

Responsável (da parte do projeto): Cauê Marinho

Metodologia para construção do cronograma e seus impactos

A abordagem adotada para a construção empregará a metodologia de marcos, uma vez que o projeto será segmentado em fases de entrega. Em cada etapa definida, ocorrerá uma avaliação por parte do cliente sobre o progresso realizado, buscando obter um retorno acerca da eficácia do protótipo desenvolvido até então. Essa estratégia visa reduzir os riscos associados à possibilidade de entregas com baixa fidelidade.

Processo de gerenciamento de cronograma

O agendamento das atividades é coordenado por meio de cartões criados no Notion e documentos compartilhados no Google Drive, nos quais os prazos e o responsável pela conclusão são especificados. Após a finalização de cada tarefa, o respectivo cartão é movido para a coluna de "Concluído", indicando seu status de finalização.

Priorização de prazos

A classificação das datas limites é determinada em cada cartão, porém não foi definida uma priorização categorizada. O critério de priorização se dá bastante pelo nível de dificuldade acordado pelo time nas reuniões semanais. Tal forma de priorização foi acordada diante do fato de que o número de tarefas é controlado.

Reservas financeiras para alterações no cronograma do projeto

As provisões para acomodar mudanças no cronograma estão alocadas no orçamento designado como "Reservas para alterações no escopo", conforme planejado no processo de gerenciamento de custos do projeto.

Frequência e critérios para atualização deste plano

Este plano será modificado quando ocorrerem situações envolvendo agentes críticos, como riscos não previamente identificados, caso sejam identificados durante os marcos de entrega de cada protótipo.

Elaborado por: Cauê Marinho, Igor Azevedo, Pedro Lima

Aprovado por: Pedro Casé