

Table des matières

1 Cahier des charges	3
Introduction	4
1 Résumé	5
2 Cadrage	5
2.1 Finalités et importance du projet	5
2.2 Contexte/Hypothèses de départ	7
2.3 Partenaires	7
2.4 Principales fonctions identifiées par le cahier des charges	7
2.5 Objectifs et résultats opérationnels	7
3 Déroulement du projet	8
3.1 Organisation/ ressources, budget	8
3.2 Jalons : Echéanciers/événements importants	8
3.3 Risques et opportunités	9
4 Cahier des charges techniques : exigences opérationnelles	9
4.1 Exigences	9
4.2 Lots et responsabilités	9
5 Répartition des responsabilités	9
5.1 La matrice RACI	9
6 Plannification	11

Préambule

Le projet **TactIAque** a pour objectif de développer une solution complète d'analyse tactique pour les sports collectifs, en utilisant des outils d'intelligence artificielle. Le processus inclut la détection des joueurs, le suivi de leurs mouvements et l'analyse tactique des données collectées. Ce projet est initialement conçu pour le basketball, mais il est adaptable à d'autres sports selon les besoins.

Cahier des charges

Plan

Introduction	4
1 Résumé	5
2 Cadrage	5
2.1 Finalités et importance du projet	5
2.2 Contexte/Hypothèses de départ	7
2.3 Partenaires	7
2.4 Principales fonctions identifiées par le cahier des charges	7
2.5 Objectifs et résultats opérationnels	7
3 Déroulement du projet	8
3.1 Organisation/ ressources, budget	8
3.2 Jalons : Echéanciers/événements importants	8
3.3 Risques et opportunités	9
4 Cahier des charges techniques : exigences opérationnelles	9
4.1 Exigences	9
4.2 Lots et responsabilités	9
5 Répartition des responsabilités	9
5.1 La matrice RACI	9
6 Plannification	11

Introduction

...

1 Résumé

2 Cadrage

2.1 Finalités et importance du projet

L'analyse tactique dans les sports collectifs connaît une croissance exponentielle grâce aux avancées en vision par ordinateur et en apprentissage automatique (*Machine Learning*). Ces technologies permettent aujourd'hui de comprendre et d'optimiser les stratégies de jeu avec une précision et une profondeur sans précédent.

Le projet **TactIAque** s'inspire des récents travaux de **RoboFlow**, une initiative pionnière visant à améliorer les algorithmes d'analyse tactique pour le football. Toutefois, le basketball reste un domaine encore sous-exploré dans ce contexte, offrant une opportunité unique de développement et d'innovation. Ce projet se concentre donc sur le basketball, avec pour objectif de fournir des outils robustes pour l'analyse des tactiques dans ce sport collectif.

En combinant des méthodologies existantes et des innovations spécifiques au basketball, **TactIAque** vise à combler cette lacune en proposant des solutions adaptées aux exigences de ce sport.

Hypothèses de lancement

Compétences des membres de l'équipe

Moyens techniques à disposition

Obstacles à lever

Analyse SWOT L'analyse SWOT met en évidence les éléments clés influençant la réussite du projet. Voir la figure 1.1

Forces (Strengths)	Faiblesses (Weaknesses)
<ul style="list-style-type: none"> — Disponibilité de modèles performants comme RT-DETR, reconnus pour leur efficacité en détection multi-objets. — Outils avancés tels que HuggingFace, facilitant le fine-tuning et l'itération rapide. — Accès à une infrastructure puissante pour l'entraînement (GPU haute performance). 	<ul style="list-style-type: none"> — Dépendance critique à une annotation de haute qualité, nécessitant des ressources humaines et financières importantes. — Complexité des scènes sportives, avec des objets en mouvement rapide et des interactions multiples. — Risque de sur-ajustement du modèle en raison de la limitation des données annotées.
Opportunités (Opportunities)	Menaces (Threats)
<ul style="list-style-type: none"> — Possibilité de générer des résultats innovants et publiables dans des conférences ou journaux scientifiques. — Intérêt croissant pour l'analyse des sports à l'aide de l'IA, ouvrant des opportunités de collaboration ou de financement. — Potentiel d'application du modèle à d'autres sports, élargissant les cas d'usage. 	<ul style="list-style-type: none"> — Risque de données insuffisantes ou de faible diversité, compromettant la généralisation du modèle. — Problèmes potentiels de droits et d'accès aux vidéos de matches pour constituer la base de données. — Délais stricts pour livrer les résultats dans le cadre du projet TactIAque.

TABLE 1.1 – Matrice SWOT pour la détection des joueurs

2.2 Contexte/Hypothèses de départ

Clients

2.3 Partenaires

2.4 Principales fonctions identifiées par le cahier des charges

2.5 Objectifs et résultats opérationnels

Mode d'emploi : [fichier / créer une copie](#) tout effacer et remplir avec les objectifs du projet.

À transformer adapter à votre projet en négociation avec les parties prenantes : version simplifiée <https://bit.ly/35J1wPp> // modèle de cahier des charges fonctionnel <https://goo.gl/hd8XNn>. Pour rappel, cet outil est la première étape de la gestion des risques.

Niveau	Livrable technico économique	Livrable documentaire	Valorisation communication	Attentes du partenaire	Technology Readiness Level
Insuffisant	Boîtier non testé ou non réalisé / application non fonctionnelle. Validation du concept	Pas de documentation fournie		Boîtier non réalisé, non testé, résultats non obtenus. Pas de documentation. Reprise des éléments transmis initialement sans modifications	TRL 3 : Projet formulé, les parties prenantes vous suivent
Médiocre	Tests de fonctionnalités demandées, mais tests ne pouvant prouver le bon fonctionnement du prototype	La documentation ne permet pas de reproduire les livrables	Note d'information sur l'ambition du projet, communication LinkedIn	Dispositif testé en laboratoire, fonctionnel. Documentation initiée : fonctionnement, matériel, pas encore de retour d'expérience réel	TRL 4 : Prototype échelle réduite en labo "monstre".
Moyen	Application fonctionnelle, tests en laboratoire réalisés et validés. Prototype , mais tests grandeurs nature non réalisés	Documentation claire et détaillée permettant la construction d'un démonstrateur en situation réelle	Note d'information sur l'évolution du projet et la validation des fonctionnalités	Au moins un test réel est réalisé, application de gestion fonctionnelle, retour d'expérience. Documentation permettant de reproduire les essais. Une étude économique est réalisée.	TRL 5 : Prototype en environnement réel d'un cas d'utilisation
Réussite visée	Un démonstrateur grandeurs nature est réalisé et mis en service. Les tests grandeurs nature sont réalisés	Documentation permettant la mise en service sur site , ainsi que le paramétrage, par une personne extérieure	Article publié démontrant l'utilité du produit	Démonstrateur réalisé et installé sur un site, sur une installation basique, retour d'expérience varié et pris en compte pour des propositions d'évolutions. Des évolutions peuvent être envisagées (autres puissances, autres appareils de "stockage", ...).	TRL 6 : Un démonstrateur fonctionne dans un environnement réel "produit minimum viable" (MVP)
Excellent	Le système est complet et qualifié en différents cas d'application. Le produit est industrialisable	Documentation claire et détaillée pour l' industrialisation	Article publié pour le grand public	Démonstrateurs réalisés et installés sur 5 sites, retours d'expérience, documentation claire. Des évolutions envisagées (autres puissances, autres stockage, ...)	TRL 7 : Plusieurs démonstrateurs fonctionnent dans plusieurs cas d'utilisation, stade pré-commercial

FIGURE 1.1 – modèle exhaustif de la matrice des objectifs : <https://bit.ly/2IgKrPD>

Liste des livrables

Produits

Services

Documentation

Critères et indicateurs de succès

3 Déroulement du projet

3.1 Organisation/ ressources, budget

Lettre de mission

Roles et responsabilités, comité de pilotage du projet et budget

Roles et responsabilités des membres de l'équipe

Roles et responsabilités des autres parties prenantes

Client

Financeur

...

Comité de pilotage du projet

Budget

Résumé du budget global

- Montant total estimé pour le projet
- Source de financement
- Graphique ou tableau pour une vue d'ensemble

Répartition temporelle (échéancier budgétaire) Comment les dépenses seront réparties sur la durée du projet

3.2 Jalons : Echéanciers/événements importants

Jalons	Description
Etape 1 : exigences opérationnelles	Validations des spécifications : cahier des charges techniques
Etape 2 :

3.3 Risques et opportunités

4 Cahier des charges techniques : exigences opérationnelles

4.1 Exigences

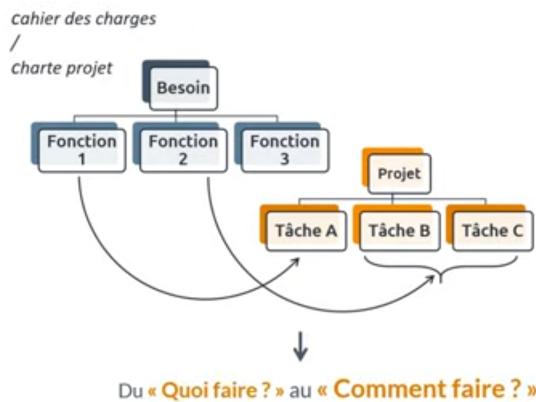
4.2 Lots et responsabilités

Le **WBS** est une opération très délicate de séquençage du projet, qui permet de :

- Réduire sa complexité pour le maîtriser
- Préparer son pilotage

Traduire les besoins en Work Packages Une fois que le client a défini son projet et que celui-ci a été formalisé dans le cahier de charge et la charte de projets, le maître d'œuvre doit pouvoir le réaliser. Le défi est de passer d'une logique fonctionnelle au résultat tels qu'ils ont été formalisés dans le cahier de charges et la charte de projet, à une **logique de travaux**.

On doit convertir le "quoi faire ?" en "comment faire ?" en déterminant les lots de travail nécessaires pour réaliser chaque fonction. Cela permet d'obtenir l'organigramme des tâches, ce qu'on appelle couramment le **WBS**(work



breakdown structure).

Les lots de travail / Work packages Pour chaque tache de travail, on décompose selon un critère donné. Par exemple le métier qui réalise le travail, la localisation du chantier, l'ordre de succession. Un exemple de WBS à la figure 1.2

5 Répartition des responsabilités

5.1 La matrice RACI

La **matrice RACI** est la matrice des responsabilités, elle précise et réparti les rôles pour chaque lot de travail, ce qui a pour effet d'éviter les erreurs de communication.

La matrice RACI spécifie quatre types de responsabilités :

- Celui qui **réalise(R)**

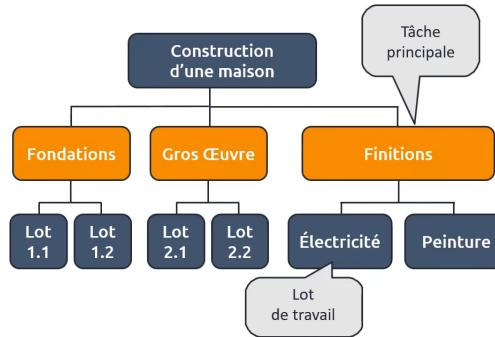


FIGURE 1.2 – exemple WBS

- Celui qui a l'**autorité(A)**
 - La personne qui **conseille(C)**
 - Celui qui est **informée(I)**

Les responsabilités Les 4 types de responsabilités :

- Les R sont les membres opérationnels, les réalisateurs du lot de travail. C'est eux qui exécutent la tache.
 - Le A, c'est l'autorité, celui qui doit rendre des comptes. Le A s'organise comme il veut avec les autres intervenants, mais si le travail n'est pas fait, c'est lui qui assume.
 - Les C sont généralement ceux qui sont consultés avant la réalisation de certaines taches : ce sont des experts qui apportent les conseils pour préaprer et réussir ce lot de travail.
 - I, ce sont ceux qui doivent etre tenus informés parcequ'ils sont concernées. Mais ils n'exercent pas un role direct : on avance sans attendre de retour de leur part.

		Edouardo	Brice	Claire	Didier	Yin	Khaled
Lot 1	Lot 1.1	R		A			
	Lot 1.2	RA				I	
Lot 2	Lot 2		C		A	I	
Lot 3	Lot 3.1	RA				I	
	Lot 3.2		R		A	I	
	Lot 3.3			A	R	I	
Lot 4		RA					C
Lot 5			A	R	R		C
Lot 6		RA					

FIGURE 1.3 – exemple d'une matrice RACI

6 Plannification

Séquencement des work packages : diagramme de PERT C'est donner pour chaque lot de travail, son ordre de succession.

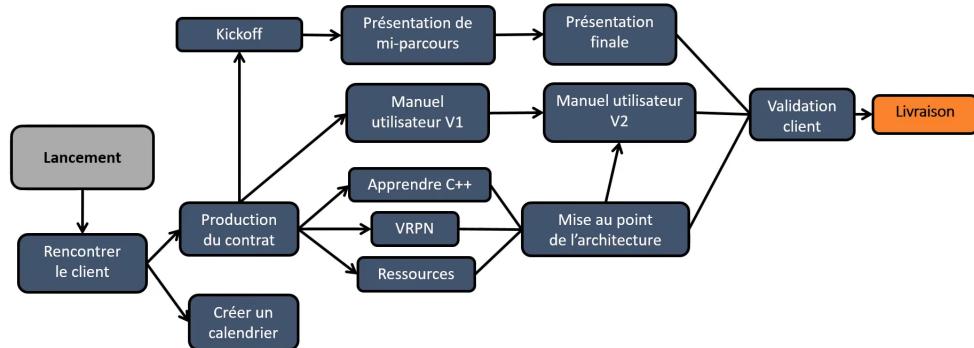


FIGURE 1.4 – Exemple de séquencement des lots de travail

Diagramme de Gantt prévisionnel

- Les lots de travail sont représentées par des barres
- Les jalons sont représentés par des losanges
- Les flèches indiquent les liens entre les tâches
- Le chemin critique qui détermine la date de fin du projet

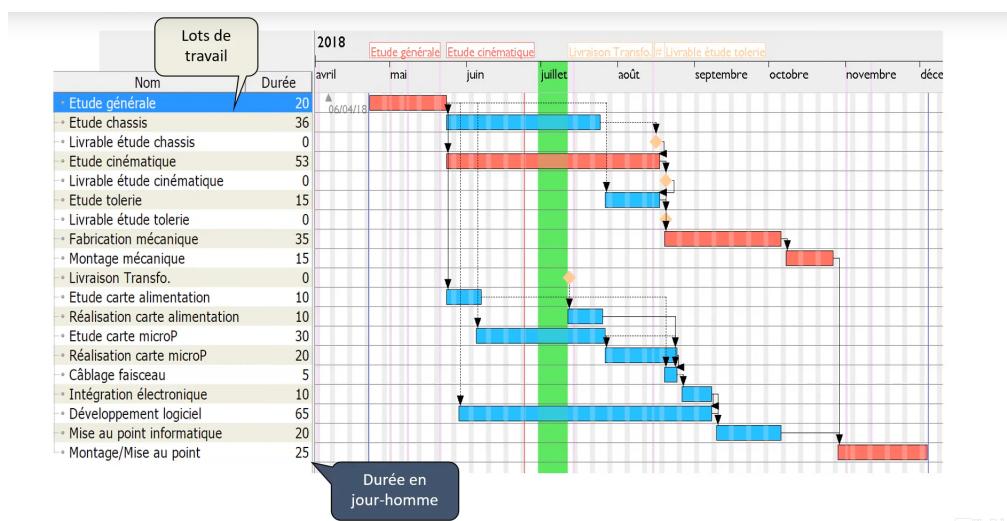


FIGURE 1.5 – Exemple de diagramme de Gantt prévisionnel

Diagramme de Gantt en mode pilotage

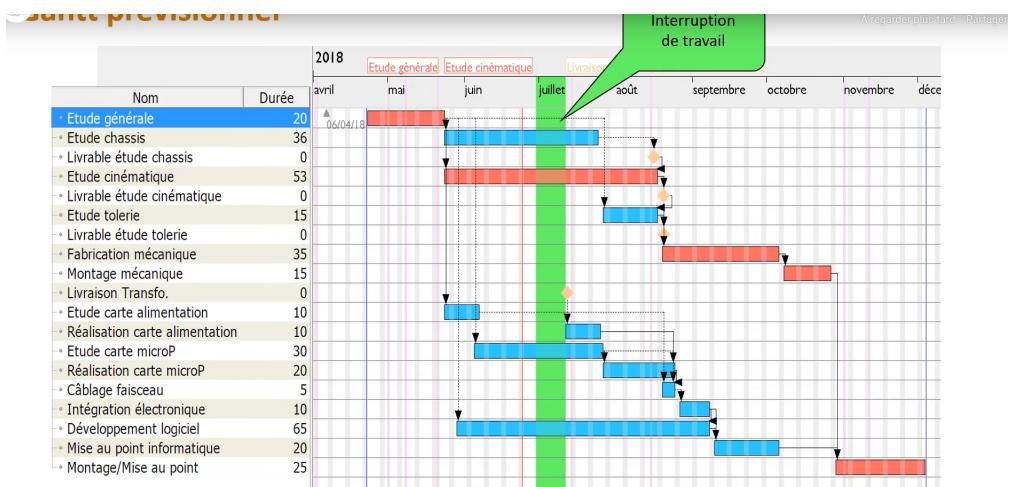


FIGURE 1.6 – Exemple de diagramme de Gantt prévisionnel (illustration période interruption)

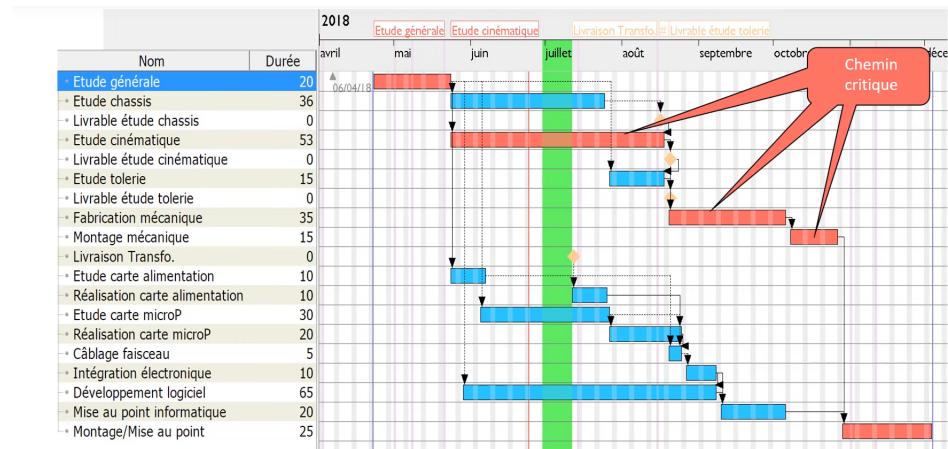


FIGURE 1.7 – Exemple de diagramme de Gantt prévisionnel (illustration chemin critique)

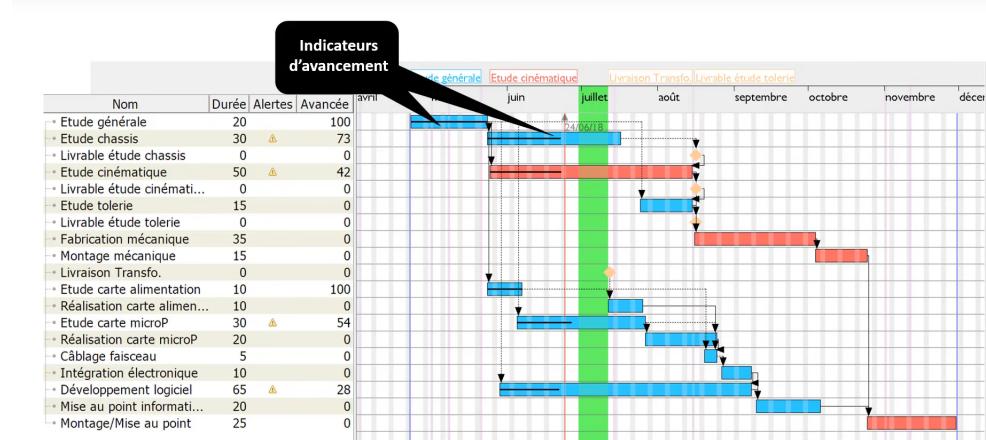


FIGURE 1.8 – Exemple de diagramme de Gantt en mode pilotage (illustration indicateurs d'avancement)

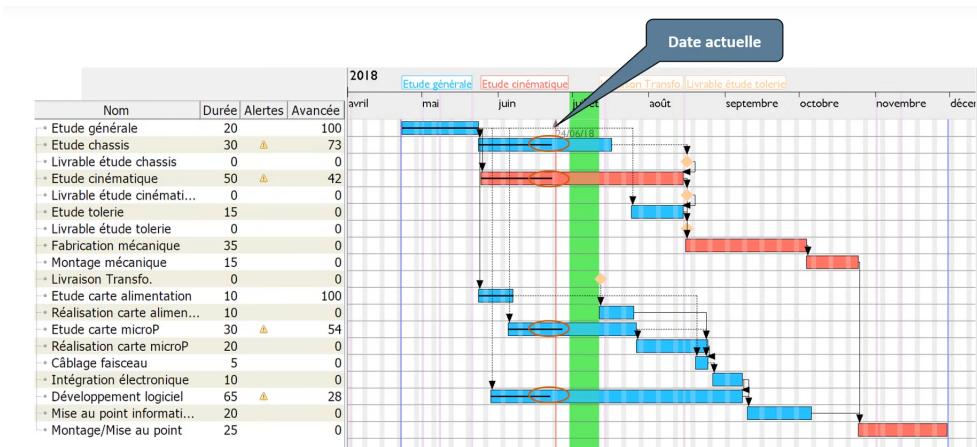


FIGURE 1.9 – Exemple de diagramme de Gantt en mode pilotage (illustration (se servir de la date actuelle pour voir si on est en retard))