

Chapitre 7 : Stratégies globales

	<u>Intégration</u>	<u>Externalisation</u>
<u>Définition</u>	Regroupement de plusieurs entreprises dans une seule entité qui entraîne généralement la perte d'autonomie de l'entreprise intégrée ou sa disparition	Elle consiste à confier certaines activités à des partenaires extérieurs, c'est-à-dire des activités qui étaient réalisées auparavant en interne sont transférées à ces partenaires externes
<u>Axes</u> <u>(modalités)</u>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- intégration en amont (achat des fournisseurs)</li> <li>- intégration en aval (achat des clients / distributeurs)</li> <li>- intégration en amont &amp; aval pour constituer une filière</li> <li>- intégration horizontale (achat d'entreprises concurrentes)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- contrat de sous-traitance</li> <li>- contrat de franchise (collaboration entre 2 personnes → le franchiseur qui est le propriétaire et qui apporte ses connaissances aux franchisés en contrepartie d'une redevance appelée concession)</li> </ul>
<u>Avantages</u>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- assurer l'approvisionnement dans l'intégration en amont et sa distribution en cas d'intégration en aval</li> <li>- mieux contrôler l'ensemble de chaîne de valeur</li> <li>- éliminer la concurrence et élargir son marché dans l'intégration horizontale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- pour bénéficier de services de spécialistes</li> <li>- pour se recentrer sur le métier principal</li> <li>- pour alléger la structure et réduire les coûts</li> </ul>
<u>Inconvénients</u>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- risque d'alourdissement du métier de l'entreprise du fait de la multiplication des achats</li> <li>- l'intégration d'entreprises ayant des cultures différentes peut provoquer un mauvais climat social dans le groupe...</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- risque de perte de contrôle et de compétences des activités externalisées</li> <li>- risque de dépendance des sous-traitants</li> <li>- difficulté de revenir en arrière...</li> </ul>